

مذكرة الرئيس التمويل الإضافي المقترن لجمهورية نيجيريا
الاتحادية
برنامج المناطق الخاصة للتجهيز الصناعي الزراعي (SAPZ)
رقم المشروع: 2000003342

الوثيقة: EB 2025/LOT/P.14
التاريخ: 14 نوفمبر 2025
التوزيع: عام
الأصل: الإنجليزية
للحصول على الموافقة
الإجراء: يُدعى المجلس التنفيذي إلى الموافقة على التوصية المتعلقة بالتمويل الإضافي المقترن
الوارد في الفقرة 52.

الأسئلة الفنية:

برنارد هيـن
المدير الإقليمي
شعبة غرب ووسط أفريقيا
البريد الإلكتروني:
b.hien@ifad.org

ديدي إيكو
مدير قطري
قسم غرب ووسط أفريقيا
البريد الإلكتروني:
d.ekoue@ifad.org

المحتويات

2	ملخص التمويل
3	I. الخلية ووصف البرنامج
3	A. الخلية
3	B. وصف البرنامج الأصلي
4	II. أسباب التمويل الإضافي
4	A. الأسباب المنطقية
5	B. وصف المنطقة الجغرافية والفئات المستهدفة
6	C. المكونات والنتائج والأنشطة
7	D. التكاليف والفوائد والتمويل
10	III. إدارة المخاطر
10	A. المخاطر وتدابير التخفيف
10	B. الفئة البيئية والاجتماعية
10	C. تصنيف مخاطر المناخ
11	IV. التنفيذ
11	A. الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
11	B. الإطار التنظيمي
12	C. الرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي
12	D. التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل
12	V. الصكوك القانونية والسلطة القانونية
12	VI. التوصية

الملحق

- إطار منطقي محدث يتضمن التمويل الإضافي
- ملخص محدث للتحليل الاقتصادي والمالي

فريق تنفيذ البرنامج

برنارد هين	المدير الإقليمي:
ديدي إيكو	المدير القطري:
باتريك نيا أوبونو	القائد الفني:
أيسانتا بانغورا	مسؤول مالي:
برنارد برو	أخصائي المناخ والبيئة:
ميشيل توتاه	مسؤول قانوني:

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

جمهورية نيجيريا الاتحادية

الوزارة الاتحادية للزراعة والأمن الغذائي

541.21 مليون دولار أمريكي

49.97 مليون دولار أمريكي

مزيج: 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، مع رسوم
خدمة بنسبة 0.75 في المائة وسعر فائدة بنسبة 1.25 في المائة سنويًا
بحقوق السحب الخاصة (تعديلات للفروض بعملة واحدة)

50 مليون دولار أمريكي

مزيج: 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، مع رسوم
خدمة بنسبة 0.75 في المائة وسعر فائدة بنسبة 1.25 في المائة سنويًا
بحقوق السحب الخاصة (تعديلات للفروض بعملة واحدة)

البنك الأفريقي للتنمية (AfDB) البنك الإسلامي

للتنمية (IsDB) صندوق نمو أفريقيا معاً

(AGTF)

صندوق المناخ الأخضر (GCF)/مبادرة التمويل الأخضر الشامل
(IGREENFIN 2)

البنك الأفريقي للتنمية 160 مليون دولار

أمريكي 29.6 في المائة) البنك الإسلامي

للتنمية 150 مليون دولار أمريكي (7.7 في

المائة) صندوق النمو الأفريقي 50 مليون

دولار أمريكي 9.2 في المائة)

صندوق المناخ الأخضر/مبادرة التمويل الأخضر الشامل 60 مليون
دولار أمريكي (11.1 في المائة)

بنك التنمية

الأفريقي:

قرض البنك

الإسلامي

للتنمية: قرض

GCF: قرض ومنحة

AGTF: قرض

18.32 مليون دولار أمريكي 1

2.89 مليون دولار أمريكي

المؤسسة المبادرة:

المقرض/المستفيد:

الوكالة المنفذة:

النكلفة الإجمالية للبرنامج:

مبلغ القرض الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
(نظام التخصيص القائم على الأداء [PBAS]):

شروط التمويل الأصلي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية:

مبلغ القرض الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
(PBAS):

شروط التمويل الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية
الزراعية:

الممولون المشاركون:

مبلغ التمويل المشترك:

شروط التمويل المشترك:

مساهمة المقرض/المستفيد:

مساهمة المشاركين في البرنامج:

0.03 مليون دولار أمريكي

16.35 مليون دولار أمريكي

مبلغ التمويل الأصلي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية
(IFAD) المتعلق بالمناخ:²

22.176 مليون دولار أمريكي

مبلغ التمويل الإضافي المقدم من الصندوق الدولي للتنمية
الزراعية لمواجهة تغير المناخ:³

1 استناداً إلى تقديرات مساهمات الحكومة (الفيدرالية والولايات).

2 استناداً إلى التمويل الأصلي البالغ 49.97 مليون دولار أمريكي.

3 استناداً إلى التمويل الإضافي البالغ 50 مليون دولار أمريكي.

I. الخلفية ووصف البرنامج

A. الخلفية

1. تمت الموافقة على برنامج المناطق الخاصة للتجهيز الصناعي الزراعي (SAPZ) في الأصل من قبل المجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية⁴ في ديسمبر 2021. ودخلت اتفاقية التمويل بين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والحكومة الفيدرالية النيجيرية حيز التنفيذ في 19 سبتمبر 2022، ومن المقرر أن تنتهي في 30 سبتمبر 2029، على أن يتم الإغلاق المالي في 31 مارس 2030.

2. تبلغ التكلفة الإجمالية لبرنامج SAPZ 541.21 مليون دولار أمريكي. ويشمل ذلك: (1) قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية البالغ 100 مليون دولار أمريكي والذي يعالج أيضاً فجوة تمويلية قدرها 50.03 مليون دولار أمريكي في مرحلة التصميم، كان من المقرر في البداية سدّها من خلال تخصيص موارد من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12)؛ (2) 60 مليون دولار أمريكي سيتم تعيتها من خلال المرحلة الثانية من مبادرة التمويل الأخضر التابعة لصندوق المناخ الأخضر (GCF)؛ (3) 160 مليون دولار أمريكي مقدمة من البنك الأفريقي للتنمية (AfDB)؛ (4) 50 مليون دولار أمريكي سيتم تعيتها من خلال صندوق النمو المشترك لأفريقيا (AGTF)؛ (5) 7 مليون دولار أمريكي مقدمة من البنك الإسلامي للتنمية (IsDB)؛ (6) 18.32 مليون دولار أمريكي مقدمة من حكومة نيجيريا؛ و (7) 2.89 مليون دولار أمريكي مقدمة كمساهمات من المشاركين في البرنامج.

3. ولمعالجة الفجوة التمويلية المتوقعة أثناء تصميم البرنامج الأصلي، طلبت الحكومة، في رسالة مؤرخة 30 حزيران/يونيه 2025، قرضًا من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بقيمة 50 مليون دولار أمريكي في إطار نظام التخصيص القائم على الأداء (PBAS) التابع للصندوق 13 لسد جزء من الفجوة التمويلية. ووفقاً لطلب الحكومة، لا يتوقع تمديد موعد إنجاز البرنامج.

B. وصف البرنامج الأصلي

4. يتبع برنامج المناطق الصناعية الزراعية الخاصة نهجاً من مرحلتين. في المرحلة الأولى (2022-2029)، تعمل الحكومة ومصرف التنمية الأفريقي على إنشاء بنية تحتية تمكينية وسياسات استثمارية في الولايات المستهدفة على مدى خمس سنوات. ويعطي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية فترة سبع سنوات، وتتيح هذه الفترة الأطول قليلاً للصندوق تمكين صغار المزارعين من الاستفادة من المناطق الصناعية الزراعية الخاصة بمجرد أن تصبح جاهزة للعمل بشكل كامل.

5. يتمثل الهدف الإنمائي العام لبرنامج المناطق الزراعية الخاصة في أمرين: (1) دعم تطوير المناطق الزراعية الخاصة في المناطق ذات الإنتاج الغذائي المرتفع لتزويد السوق الغذائية المحلية وخلق فوائض قابلة للتصدير؛ و(2) تمكين صغار المزارعين والمشغلين الصغار، بما في ذلك النساء والشباب، من الاستفادة من السوق التي أنشأتها المناطق الزراعية الخاصة لتعزيز دخلهم بشكل مستدام والحصول على فرص العمل، والأمن الغذائي والتغذية للأسر، والقدرة على التكيف مع تغير المناخ.

لتحقيق أهداف التنمية، تم تصميم برنامج SAPZ بثلاثة مكونات تشغيلية: (1) تطوير البنية التحتية وإدارة المراكز الصناعية الزراعية (بقيادة البنك الأفريقي للتنمية والبنك الإسلامي للتنمية)؛ (2) الإنتاجية الزراعية والإنتاج والروابط السوقية والقيمة المضافة في مناطق تغطية SAPZ (بقيادة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية)؛ (3) دعم السياسات والتطوير المؤسسي. يستهدف برنامج SAPZ إقليم العاصمة الفيدرالية وسبع ولايات، وهي كانو وكادونا وأويو وكوارا وأوغون وإيمو وكروس ريف. المكون 4 يتعلق بإدارة البرنامج وتنسيقه. وللاستفادة من التكامل مع البرامج الجارية، يستهدف الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 100,000 من صغار المنتجين في كانو وأوغون بهدف تحسين إنتاجهم/إنتاجيتهم وقدرتهم على إضافة القيمة؛ وتعزيز وصولهم إلى الأسواق؛ وبناء قدرتهم على الصمود والتكيف مع تغير المناخ.

أسباب التمويل الإضافي

الأسباب

يشير تقرير تصميم البرنامج الأصلي لـ SAPZ إلى تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بقيمة 100 مليون دولار أمريكي، تم الالتزام بمبلغ 49.97 مليون دولار أمريكي منها خلال IFAD11. وكان من المتوقع أن يتم تغطية المبلغ المتبقى البالغ 50.03 مليون دولار أمريكي من خلال تخصيص موارد IFAD لاحقة.

يخصص تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لبرنامج SAPZ بشكل أساسي لتنفيذ المكون 2، الذي يتناول: (1) الروابط بين الأسواق الزراعية والقيمة المضافة؟ (2) تعزيز إنتاجية/إنتاج صغار المزارعين؛ (3) الوصول إلى التمويل والشمول المالي. وتعتمد هذه الجوانب بشكل كبير على تطوير البنية التحتية للمراكز الصناعية الزراعية ومراكز التحويل الزراعي التي يتم تنفيذها في المكون 1 من قبل البنك الأفريقي للتنمية والبنك الإسلامي للتنمية.

وقد أحرز برنامج SAPZ حتى الآن تقدماً ملحوظاً كما أكد ذلك تقرير بعثة الإشراف على برنامج SAPZ لعام 2024. وحصل البرنامج على تقييم مرضٍ إلى حد ما لأداء التنفيذ العام. وعلاوة على ذلك، فإن جودة إدارة البرنامج مرضية، وكذلك جودة وتوقيت المراجعة. من ناحية أخرى، فإن معدل الصرف وفقاً لبعثة الإشراف غير مرضٍ إلى حد ما.

أثناء إنشاء مراكز تحليل المعلومات الزراعية ومراكز تكنولوجيا الزراعة في المكون 1، أطلق برنامج SAPZ والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بشكل استراتيجي تنفيذ جميع المكونات التشغيلية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)، مما أدى إلى تحقيق الإنجازات التالية: (1) تطوير أفضل الممارسات لتمكين المزارعين من تلبية معايير الجودة للصناعات الزراعية، وتعزيز إنتاجيتهم وقدرتهم التنافسية في السوق؛ (2) وضع أفضل الممارسات لتنفيذ نهج مبتكرة و شاملة للتصنيع الزراعي، وتعريف الجهات المعنية الرئيسية بهذه النهج قبل مرحلة التوسيع المكثف؛ (3) تفعيل منتدى الأعمال الزراعية متعدد الأطراف، وهو منصة للاستفادة من نموذج منتدى تحالف السلع الأساسية (CAF) التابع لبرنامج تطوير سلسلة القيمة (VCDP) لربط صغار المزارعين بالصناعات الزراعية من خلال اتفاقيات تعاقدية تقييم علاقات مربحة للجميع من أجل الوصول المستدام إلى السوق وتمويل سلسلة القيمة؛ (4) تدريب صغار المزارعين على تقنيات الإنتاج المحسنة والتنوع الغذائي، بما في ذلك تشجيع زراعة الحدائق المنزلية؛ (5) وضع أفضل الممارسات للتعلم من الأقران. أثبتت نهج تدريب المدربين والزيارات التدريبية أنها عوامل قوية لتسريع اعتماد التكنولوجيا وتعزيز المؤسسات.

من خلال هذه الإنجازات، نجح برنامج SAPZ في إرساء الأسس لتنفيذ على نطاق واسع في أوغون و كانوا، مستفيداً من الصناعات الزراعية القائمة حالياً واستعداداً للاستجابة لطلب المناطق الصناعية الزراعية الجديدة التي يتم إنشاؤها من قبل البنك الأفريقي للتنمية والبنك الإسلامي للتنمية. بالإضافة إلى ذلك، لعبت هذه الإنجازات دوراً هاماً في تعزيز ثقة الجهات الممولة مثل البنك الأفريقي للتنمية وبنك التنمية لغرب أفريقيا والوكالة اليابانية للتعاون الدولي، وهي من بين المؤسسات التي تم ذكرها لتمويلها الكبير للمرحلة الثانية من برنامج SAPZ. ويأتي ذلك استجابة لدعوة الحكومة لتمويل برنامج SAPZ، الذي أصبح حجر الزاوية في التصنيع الزراعي الوطني ومن المتوقع أن يتم توسيعه ليشمل ولايات أخرى لم تشملها المرحلة الأولى.

إن معالجة الفجوة التمويلية البالغة 50.03 مليون دولار أمريكي أمر ضروري لتحقيق الهدف الإنمائي للبرنامج، لا سيما فيما يتعلق بالبنية التحتية الريفية والسوقية، ولزيادة إنتاجية المزارعين ووصولهم إلى الأسواق. حول ستغطي 72.4 في المائة من التمويل الإضافي بناء وإعادة تأهيل البنية التحتية لتحسين الوصول إلى الأسواق ومراكز المعالجة والتجميع، بالتكامل مع مراكز المعلومات الزراعية ومراكز التجارة الزراعية التي يقوم البنك الأفريقي للتنمية والبنك الإسلامي للتنمية ببنائها. وستستخدم النسبة المتبقية البالغة 27.6 في المائة لتحسين وصول المزارعين إلى خدمات المعلومات السوقية ودعم التثقيف المالي، وتمكين النساء والشباب

للاستفادة من فرص ريادة الأعمال من خلال مراكز المعالجة ومقدمي خدمات سلسلة القيمة للميكنة.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية

13. تمثيل التزامات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التعميم، تم التحقق من أن البرنامج:

- يشمل التمويل المتعلق بالمناخ
- مراعاة التغذية
- مراعاة الشباب

14. الجنسانية والإدماج الاجتماعي. يسترشد برنامج SAPZ باستراتيجية المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي التي يتبعها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) والسياسة الوطنية النيجيرية للجنسانية في الزراعة. وتحدد هذه الاستراتيجية والسياسة هدفًا واضحًا يتمثل في مشاركة النساء بنسبة 50 في المائة في جميع أنشطة البرنامج، بما في ذلك خدمات الأعمال الزراعية ومراكز المعالجة وبناء القدرات والمنصات المؤسسية. كما يعطي البرنامج الأولوية لإدماج الشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والمشردين داخليًّا لاسيما في المناطق المتضررة من النزاعات أو التي تعاني من ندرة الموارد. ولتفعيل هذه التزامات وتسريعها، يدمج برنامج SAPZ خطة عمل جنسانية واستراتيجية للإدماج الاجتماعي تهدف إلى إزالة الحاجز الهيكلي وتوسيع الفرص الاقتصادية للنساء والفئات السكانية الضعيفة. ولا تغُرّ هذه الجهود التمكين الاقتصادي فحسب، بل تعالج أيضًا الفجوات التغذوية القائمة على النوع الاجتماعي على مستوى الأسرة.

15. الشباب. يضع برنامج SAPZ الشباب في صميم خطته للتحول الريفي من خلال تعزيز التنمية الزراعية الصناعية الشاملة. ويستهدف البرنامج مشاركة الشباب بنسبة لا تقل عن 40 في المائة في الأنشطة التي يدعمها، لاسيما في مجالات القيمة المضافة والتجهيز الأولي واللوجستيات وتطوير المشاريع. وتشمل التدخلات الخاصة بالشباب ما يلي: (1) الوصول إلى مراكز حضانة الأعمال الزراعية ومراكز التكنولوجيا؛ (2) التدريب على الزراعة الذكية مناخية والأدوات الرقمية والمهارات التجارية؛

(iii) الروابط بالتمويل من خلال منتجات مالية ملائمة للشباب؛ (4) دعم تعاونيات الشباب والشركات الناشئة من خلال نموذج الشراكات بين القطاعين العام والخاص والمنتجين؛ (5) والأهم من ذلك، الإدماج المحدد للشباب المشردين داخليًّا في إطار استهداف البرنامج.

16. الأمن الغذائي والتغذية. يركز النهج المراعي للتغذية الذي يتبعه البرنامج على تطوير سلسلة قيمة للمحاصيل الغنية بالمعادن مثل الفواكه والخضروات والبقوليات، وتعزيز التثقيف الغذائي والتواصل من أجل تغيير السلوكيات لتحسين ممارسات الاستهلاك الأسري. يعطي برنامج SAPZ الأولوية للنساء باعتبارهن عناصر فاعلة رئيسية في إنتاج الأغذية المغذية وتجهيزها وتوزيعها، نظرًا لدورهن المركزي في اتخاذ القرارات المتعلقة بالتغذية الأسرية. من خلال التوافق مع السياسة الوطنية للأغذية والتغذية والاستفادة من إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للزراعة المرعية للتغذية، يضمن البرنامج أن الاستثمارات الصناعية الزراعية ليست فقط مجدها اقتصاديًّا بل تدعم أيضًا أنظمة غذائية أكثر صحة وتحسين النتائج التغذوية للسكان الريفيين.

17. سياق المرونة المناخية والقابلية للتأثير. يؤثر التقلب المناخي المتزايد بالفعل على الإنتاج الزراعي في موسم الجفاف ويقلل من توافر المياه للاستخدام المنزلي والري، على الرغم من وجود موارد كبيرة من المياه السطحية والجوفية. لذلك، يعزز برنامج SAPZ مرونة صغار المزارعين في مواجهة تغير المناخ ويدعمهم في اعتماد وتنفيذ أفضل الممارسات والحلول للتكييف مع تغير المناخ والتخفيض من آثاره.

وصف المنطقة الجغرافية والفنان المستهدفة

18. يستهدف برنامج SAPZ إقليم العاصمة الفيدرالية وسبع ولايات، وهي كانو وكادونا وأويو وكوارا وأوغون وإيمو وكروس ريف. وللاستفادة من برامجه الجارية، يستهدف الصندوق الدولي للتنمية الزراعية كانو وأوغون بهدف تحسين إنتاجية صغار المزارعين وإنجذبائهم وقدرتهم على إضافة قيمة؛ وتعزيز وصولهم إلى الأسواق؛ وبناء قدرتهم على الصمود والتكييف مع المناخ.

التغيير. علاوة على ذلك، سيغطي الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 16 و 8 مناطق حكومية محلية في كانو وأوغون على التوالي. وتبلغ المجموعة المستهدفة الإجمالية لجميع شركاء التمويل حوالي 1.5 مليون أسرة، بما في ذلك الشركات الزراعية في القطاع الخاص، ومصنعي المنتجات الزراعية، ورجال الأعمال الزراعيين وتجار المنتجات الزراعية، وصغار المنتجين، الذين يعتمد معظمهم على الزراعة في كسب رزقهم.

19. ستصل استثمارات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، بما في ذلك الموارد من الصندوق الأخضر للمناخ، مباشرة إلى ما يقدر بنحو 100,000 شخص، منهم 50 في المائة من النساء و40 في المائة من الشباب. ومن بين هؤلاء، سيشارك 75,000 شخص في ولايتي كانو وأوغون، حيث سيكون 90 في المائة من المجموعة المستهدفة من المنتجين و10 في المائة من المعالجين والتجار أو مقدمي الخدمات المجتمعية. بالإضافة إلى ذلك، سيدعم البرنامج 25,000 صغير مزارع ومشغل آخرين ينشطون حالياً في إطار برنامج VCDP في أوغون. وهذا يؤكد التكامل بين برنامج VCDP وبرنامج SAPZ، من خلال الاستفادة من الروابط السوقية والبنية التحتية للتجهيز التي تم إنشاؤها في إطار برنامج SAPZ.

20. يعطي البرنامج الأولوية للنساء الريفيات والشباب (خاصة الشباب الذين لا يملكون أراضي) والأشخاص ذوي الإعاقة والمسردين داخلية بما يتماشى مع توجيهات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بشأن الإدماج الاجتماعي.

C. المكونات والنتائج والأنشطة

21. يتالف برنامج SAPZ من ثلاثة مكونات تشغيلية، على النحو المبين أدناه. ووفقاً لاتفاقية التمويل، يركز الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في المقام الأول على تنفيذ المكونين 2 و3، بينما يغطي البنك الأفريقي للتنمية والبنك الإسلامي للتنمية المكون 1. ويتعلق المكون 4 بدارة البرنامج وتنسيقه.

المكون 1: تطوير البنية التحتية وإدارتها للمرافق الصناعية الزراعية

تشمل نتائج المكون 1 تحسين الوصول إلى الأسواق وتقليل خسائر ما بعد الحصاد، ويتم تحقيق ذلك من خلال إنشاء مناطق خاصة للتجهيز الصناعي الزراعي في مناطق/ولايات مختارة ذات إمكانات عالية. وستتألف كل منطقة من مركز صناعي زراعي ومركز تحويل زراعي، يقعان في موقع استراتيجية داخل مناطق الإنتاج. وستقوم مراكز التحويل الزراعي بتجميع المنتجات من المجتمعات المحلية ونقلها إلى مركز التجهيز الصناعي الزراعي لإضافة قيمة إليها، قبل توزيعها على مراكز التوريد والمستهلكين.

المكون 2: الإنتاجية الزراعية والإنتاج والروابط السوقية والقيمة المضافة في مناطق مستجمعات المياه في المناطق الزراعية الصناعية

فيما يتعلق بالبند 2 الذي يقوده الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، تشمل النتائج الرئيسية تحسين الإنتاج والإنتاجية، واعتماد تقنيات ومارسات مستدامة بيئية ومقاومة لتغير المناخ، وتحسين التنوع الغذائي وتعزيز الوصول إلى الأسواق والتمويل. ويتم تحقيق هذه النتائج من خلال: (1) بناء قدرات صغار المزارعين في الممارسات الزراعية الجيدة، وفي استخدام المدخلات/التقنيات المحسنة وفي إضافة القيمة، وتعزيز قدرتهم على الصمود والتكيف مع تغير المناخ؛ (2) ربط صغار المزارعين بمنافذ السوق الإضافية التي توفرها مؤسسات التمويل الزراعي، مع المشترين الذين يعملون في المنطقة المستهدفة ويزودون السوق المحلية والوطنية؛ (3) تسهيل الوصول إلى التمويل، بما في ذلك التمويل المتعلق بالمناخ من خلال الدعوة والشراكات بين القطاعين العام والخاص والمنتجين، وما إلى ذلك.

المكون 3: دعم السياسات والتنمية المؤسسية

وتشمل النتائج ما يلي: (1) إنشاء مؤسسة تنظيمية/نظام تنظيمي خاص (بشكل مستقل أو ضمن مؤسسة قائمة)؛ (2) وضع أو مراجعة القوانين واللوائح والسياسات أو الاستراتيجيات المقترنة على صانعي السياسات للموافقة عليها؛ (iii) استكمال المنتجات المعرفية ذات الصلة بالسياسات؛ و (4) بناء قدرات مراكز التجميع الزراعي لتعزيز الدعوة إلى تهيئة بيئية أعمال أكثر ملاءمة، ومعالجة أوجه القصور وعدم كفاءة السوق في سلاسل القيمة الزراعية. وفي حين سيدعم بنك التنمية الأفريقي وضع سياسات تموينية وإطار تنظيمي للمناطق الصناعية الزراعية، سيركز الصندوق الدولي للتنمية الزراعية على: (1) تيسير الحوار السياسي المحلي من أجل إقامة روابط سوقية موافية وشاملة؛ (2) تعزيز مراقبة الجودة وتصنيف المنتجات

والتوحيد القياسي؛ و (3) إنشاء وتعزيز آليات إدارة النزاعات.

25. يتم تنفيذ هذه المكونات التشغيلية الثلاثة بشكل مشترك من قبل وحدة إدارة البرنامج الوطني ووحدات إدارة البرنامج في ولايتي أوغون و كانو. والوكالة المنفذة الرئيسية هي الوزارة الاتحادية للزراعة والأمن الغذائي، وممثل المفترض هو الوزارة الاتحادية للمالية.

D التكاليف والفوائد والتمويل
تكاليف البرنامج

26. تبلغ التكلفة الإجمالية لبرنامج SAPZ، بما في ذلك جميع النفقات الطارئة، 541 مليون دولار أمريكي، لتنفيذها في الفترة من 2022 إلى 2029. وبلغ إجمالي قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 100 مليون دولار أمريكي (18.5 في المائة)، تتألف من 49.97 مليون دولار أمريكي مقدمة خلال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 11 وفجوة تمويلية قدرها 50.03 مليون دولار أمريكي عند التصميم. بالإضافة إلى ذلك، سيتم تعبئة ما مجموعه 60 مليون دولار أمريكي (11.1 في المائة) من خلال برنامج 2 IGREENFIN التابع لمrfق المناخ الأخضر. وقد قدم بنك التنمية الأفريقي قرض إجمالي قدره 160 مليون دولار أمريكي (29.6 في المائة)، وقد صندوق AGTF قرضًا قدره 50 مليون دولار أمريكي (9.2 في المائة). ويبلغ التمويل المشترك من البنك الإسلامي للتنمية 150 مليون دولار أمريكي (27.7 في المائة)، بينما يبلغ التمويل المشترك المحلي 21.21 مليون دولار أمريكي (3.9 في المائة).

27. يبلغ مبلغ المكون 1 247.58 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 45.7 في المائة من إجمالي التكاليف الأساسية، ويرجع ذلك أساساً إلى البنية التحتية الثقيلة التي سيتم إنشاؤها. ويبلغ مبلغ المكون 2 236.47 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 43.7 في المائة من إجمالي التكاليف الأساسية. ويبلغ مبلغ المكون 3 8.83 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 1.6 في المائة من إجمالي التكاليف الأساسية. ويبلغ مبلغ المكون 4 48.31 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 8.9 في المائة من إجمالي التكاليف الأساسية.

28. وفقاً للتصميم الأصلي، تم احتساب المكون الفرعي 2.2، الذي يركز على تعزيز إنتاجية/إنتاج صغار المزارعين، بالكامل كتمويل متعلق بالمناخ. وبالتالي، ووفقاً لمنهجيات البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف لتبني تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، قدر المبلغ الإجمالي لتمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية المتعلق بالمناخ لهذا البرنامج بـ 16.35 مليون دولار أمريكي. وقدر المبلغ الإجمالي للتمويل الإضافي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية المتعلق بالمناخ لتمويل 50 مليون دولار أمريكي يقدر بمبلغ 22.176 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1
ملخص التمويل الأصلي والإضافي
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الإجمالي	التمويل الإضافي	التمويل الأصلي *	
970 99	50	970 49	قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
30	(000 50)	50	الفجوة التمويلية
160	-	000 160	بنك التنمية الأفريقي
150	-	150	البنك الإسلامي للتنمية
50	-	50	AGTF
60	-	60	GCF/IGREENFIN 2
323 18	-	18	مقابل حكومي
891 2	-	891 2	المشاركون في البرنامج
214 541	50	541	الإجمالي

* انظر الجداول 1 و 2 و 3 في الوثيقة 1/EB 2021/134/R.46/Rev.1 للاطلاع على التفاصيل.

قرض إضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الإجمالي			المكون الفرعية
	المبلغ	النسبة	المبلغ
1. تطوير البنية التحتية وإدارة المراكز الصناعية الزراعية	-	-	-
2. الإنتاجية الزراعية والإنتاج والروابط السوقية والقيمة المضافة في مناطق مستجمعات المياه في منطقة SAPZ	-	-	-
2.1. الروابط السوقية الزراعية والقيمة المضافة	48	96.96	48
2.2. تعزيز إنتاج/إنتاجية صغار المزارعين	-	-	-
2.3. الوصول إلى التمويل والشمول المالي	48	96.96	511 48
المجموع الفرعية	511		
3. دعم السياسات والتنمية المؤسسية	690	1.38	690
4. تنسيق البرنامج وإدارتها	799	1.60	799
الإجمالي	50	99.94	50

الجدول 3
تمويل إضافي: تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والممول
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

قرض إضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الإجمالي			فئة الإنفاق
	المبلغ	النسبة	المبلغ
تكاليف الاستثمار			
أ. الأعمال المدنية	36	0	30 72.26 152 36
البناء وإعادة التأهيل	182		
ب. الخدمات			
التدريب	341 7	-	- 14.67 7
دراسات	1956	-	- 3.91 956 1
خدمات تعاقدية	280	-	- 0.56 280
السلع والخدمات والمدخلات	237 3	-	- 6.47 237 3
الخدمات - المجموع الفرعية	12	-	- 25.61 814 12
إجمالي تكاليف الاستثمار	814		
النفقات المتكررة	48	0	30 97.87 966 48
الموظفون	996		
إجمالي النفقات المتكررة			
إجمالي المكون	1034	-	- 2.07 034 1
إجمالي المكون	034 1	-	- 2.07 034 1
إجمالي المكون	50	0	30 99.94 000 50
إجمالي المكون	030		

الجدول 4
تكاليف البرنامج حسب العنصر والمكون الفرعية والسنة البرنامجية
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون الفرعية	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة
الإجمالي	2028	2027	2026	2025	2020	2023	2022	الإجمالي	2028	2027	2026	2025	2020	2023	2022	الإجمالي	2028	2027	2026	الإجمالي

247	-	-	-	-	9	24	28	70	.27	68	25	62	9	22	14
589					092	092	094	7						326	وادارة المراكز الصناعية
1. تطوير البنية التحتية الزراعية															
534	40	-	-	-	9.2	744	3	12	4	.36	14	.42	17	-	2.1. الروابط السوقية الزراعية والقيمة المضافة
135	944	2	902	2	5	7	21	28	.25	34	.18	25	17	23	صغار المزارعين
60		-	-	0	430	1.2	749	.1	1	2.2	1	93	55	1	2.2. تعزيز إنتاجية/إنتاج
236	478	1	902	2	3	7	14	33	.16	40	17	41	.40	96	المجموع
832	8	3	293	.0	59	.10	920	.12	1	10	891	.9	877	6.3	3. دعم السياسات والتنمية المؤسسية
48		0	233	0	228	18	884	8	18	8	17	643	8	52	14
541	214	0	428	3	1	7	12	67	22	120	22	119	31	168	12
					047					906		276		54	الإجمالي

14 الاستراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

.29

خطة تمويل برنامج SAPZ هي كما يلي: مع التمويل الإضافي، يقدر إجمالي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بمبلغ 99.97 مليون دولار أمريكي (18.5 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج)، يتألف من 49.97 مليون دولار أمريكي من القرض الأصلي و50 مليون دولار أمريكي من التمويل الإضافي. ويغطي إجمالي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية فترة التنفيذ من 19 سبتمبر 2022 إلى 19 سبتمبر 2029. بالإضافة إلى ذلك، سيقوم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بتبنة 60 مليون دولار أمريكي (11.1 في المائة) من تمويل 2 IGREENFIN من صندوق المناخ الأخضر.

.30

تمثل استراتيجية وخطة التمويل المشترك لتكاملة استثمار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية البالغ 100 مليون دولار أمريكي والتمويل الإضافي من الصندوق الأخضر للمناخ/2 IGREENFIN البالغ 60 مليون دولار أمريكي (بما يصل إلى التكلفة الإجمالية للبرنامج البالغة 541.21 مليون دولار أمريكي) فيما يلي: يبلغ التمويل المشترك الموزاي من البنك الأفريقي للتنمية 160 مليون دولار أمريكي (29.6 في المائة)؛ يبلغ التمويل المشترك من البنك الإسلامي للتنمية 150 مليون دولار أمريكي (27.7 في المائة)؛ يبلغ تمويل الصندوق الأفريقي للتحديات البيئية 50 مليون دولار أمريكي (9.2 في المائة)؛ ويبلغ التمويل المشترك المحلي 21.2 مليون دولار أمريكي (3.9 في المائة).

الصرف

.31

سيتم تحديث ترتيبات الصرف لتشمل فتح حساب مخصص بالدولار الأمريكي، وحسابات السحب والتشغيل بالنaira النيجيرية (NGN). سيتم صرف تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، بما في ذلك التمويل الأصلي والإضافي، مقابل طلبات سحب مصدقة حسب الأصول ووفقاً لإجراءات الصرف الخاصة بالصندوق.

ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

.32

تظل الفوائد الاقتصادية والمالية المتوقعة دون تغيير وفقاً للهدف الأصلي للبرنامج والأهداف الإنمائية. ولا يولد التمويل الإضافي فوائد جديدة لأنها قد أخذت في الاعتبار بالفعل أثناء التصميم الأصلي.

.33

نتائج التحليل الاقتصادي. يظهر التحليل أن برنامج SAPZ قادر على تحقيق معدل عائد اقتصادي داخلي (EIRR) بنسبة 23 في المائة. وتبلغ القيمة الاقتصادية الصافية الحالية (ENPV) المقدرة بمعدل خصم 12 في المائة 47 مليون دولار أمريكي، على مدى فترة تنفيذ البرنامج التي تبلغ سبع سنوات. وتشير نسبة التكلفة إلى الفائدة البالغة 3.2 إلى عائد قدره 2.38 دولار أمريكي لكل دولار مستثمر. وتشير هذه النتائج إلى أن البرنامج استثمار سليم يحقق معدل عائد إيجابي، حيث أن معدل العائد الداخلي الاقتصادي أعلى من معدل العائد الأدنى (12 في المائة) والقيمة الحالية الصافية الاقتصادية أعلى من الصفر.

استراتيجية الخروج والاستدامة

.34

سيتم تنفيذ التمويل الإضافي بما يتناسب مع استراتيجية الاستدامة والخروج من التصميم الأصلي. ترتكز استراتيجية الخروج الخاصة ببرنامج SAPZ على دعم الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة من صغار المزارعين لبناء مشاريع تجارية مربحة حول الإنتاج والتجهيز والتجميع، لتزويذ مراكز التوزيع الزراعي ومراكز التجميع الزراعي بالمنتجات. بالاستفادة من نجاح برنامج VCDP، سيقوم برنامج SAPZ بتطوير وتعزيز اعتماد نهج موجه نحو السوق وبناء المرونة مدفوعة بمنتهى الأعمال الزراعية متعدد الأطراف لجذب تمويل القطاع الخاص، من أجل تعزيز وصول صغار المزارعين إلى التمويل.

.35

لتعزيز التنفيذ الفعال لاستراتيجية الخروج والاستدامة الخاصة بـ SAPZ، سيساعد التمويل الإضافي في: (1) المساهمة في بناء وإعادة تأهيل البنية التحتية الحيوية، بما في ذلك مراكز المعالجة ومرافق التخزين والطرق الفرعية التي تربط الأسواق بالمزارع والجسور والمجاري، لتسهيل الوصول إلى مراكز تجميع الحيوانات ومراعي تربية الحيوانات المملوكة من قبل جهات تمويلية أخرى؛ (2) بناء قدرات صغار المزارعين ومنظماهم على اعتماد مدخلات/تقنيات زراعية قادرة على التكيف مع تغير المناخ، بما في ذلك التدريب التقني للشباب على تشغيل وصيانة الآلات والبنية التحتية؛ (3) الدعوة إلى إجراء حوار سياسي محلي على مستوى منتدى الأعمال الزراعية متعدد الأطراف لتحديد القضايا السياسية والتنظيمية الرئيسية التي تؤثر على أنشطة وأعمال المشاركون في البرنامج. وسيسهم ذلك في تهيئة بيئة سياسية مواتية

14 يضمن حصول الفئات المستهدفة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية على أقصى استفادة من الفرص التي يتيحها البرنامج.

III. إدارة المخاطر

A. المخاطر وتدابير التخفيف

36. لا تزال المخاطر الرئيسية المتعلقة بتنفيذ برنامج SAPZ وتدابير التخفيف الموصى بها عند التصميم وأثناء آخر بعثة إشرافية سارية المفعول، وهي موجزة في الجدول 5 أدناه.

الجدول 5
ملخص المخاطر الإجمالية

تدابير التخفيف	تصنيف المخاطر		وصف المخاطر	فئات المخاطر
	المخاطر المتبقية	ملازمة		
منصات حل النزاعات (مثل CAF)، ومشاركة المجتمع، وتوظيف الشباب المستهدف، وحوار أصحاب المصلحة، الدعوة إلى الوصول إلى الأرضي.	كبير	عالية	العنف/الصراعات (مثل الاشتباكات بين الرعاة والمزارعين، والتمرد، والاختطاف) في ولايات SAPZ.	الهشاشة والأمن
الإشراف الدقيق، وتصميم برامج شاملة ومواءمة للفقراء، ودعم إرادة الأرضي للفئات الضعيفة، واستخدام الدعوة في المناطق/الولايات المحلية مناطق/ولايات الحكم المحلي.	معتدلة	كبير	تأخير في تعيين الأموال، ومحودية اهتمام المؤسسات المالية، ومحودية حصول النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والمشردين داخلياً على الأرضي والنازحين داخلياً.	عمليات
المساعدة التقنية، والرقابة المنظمة والرصد والتقييم، ومعايير التوظيف وتعزيز التنسيق.	معتدل	كبير	تدخل سياسي وقررة غير كافية لموظفي البرنامج ووحدات التنسيق.	مؤسسياً
الالتزام الصارم بالإجراءات، وإنشاء فريق مركزي لدعم برامج الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والإشراف والمراجعة المنتظمة للبرامج وعمليات الإدارة المالية، وتقديم التقارير بانتظام وضمان الجودة، وتدريب وبناء القدرات.	عالية	عالية	ضعف الضوابط الداخلية، نطاق واسع مع وجود العديد من الممولين، مخاطر الاحتيال، ضعف قدرات موظفي الإدارة المالية، وعدم قدرة الحكومة على الوفاء بالتزاماتها المقابلة.	الائتمانية – الإدارة المالية وإدارة المشتريات
تعزيز كفاءة استخدام الموارد، واعتماد الزراعة منخفضة الانبعاثات، وحملات التوعية، ودعم تكامل 2 IGREENFIN.	متوسط	عالية	زيادة الانبعاثات بسبب إزالة الأشجار وحرق الكتلة الحيوية والممارسات البيئية غير المستدامة.	انبعاثات غازات الدفيئة

B. البيئة والفئة الاجتماعية

37. يتم تقييم المخاطر البيئية والاجتماعية للبرنامج على أنها كبيرة، وهو ما يتوافق مع مخاطر مثل إزالة الغابات، وسوء إدارة النفايات والتلوث في الإنتاج والمعالجة، وتطوير الأرضي غير الصديق للبيئة، وتدحرج الأرضي، والإدارة غير المستدامة للأراضي، والنزاعات المتعلقة بالوصول إلى الأرضي والموارد. واستجابة لذلك، يشجع البرنامج الطاقة الخضراء (مثل القوالب والغاز الحيوي)؛ ويستثمر في تنمية الأرضي بطريقة صديقة للبيئة تشمل أنظمة النفايات الصلبة/السائلة؛ ويشجع ويدعم حصول النساء والشباب على الأرضي، والاستثمار في المجففات الشمسية والبنية التحتية للنظام.

38. لا يتطلب التمويل الإضافي لبرنامج SAPZ أي تغييرات على التصميم الأصلي، ويظل متوفقاً مع إجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي.

C. تصنيف مخاطر المناخ

39. تعد مخاطر المناخ في البرنامج عالية بسبب احتمال حدوث فيضانات وفترات جفاف وموحات جفاف وما إلى ذلك. يركز البرنامج على ممارسات الإنتاج الذكية مناخيه وأنظمة الري، والروابط مع المؤسسة النيجيرية للتأمين الزراعي والنظام النيجيري لتقاسم المخاطر القائم على الحوافز للقروض الزراعية، ووصول المزارعين إلى المعلومات الجوية عبر الوكالة النيجيرية للأرصاد الجوية، والمنصات الرقمية.

.A
.40

الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

يتوافق التمويل الإضافي مع الرؤية الاستراتيجية للحكومة للنمو والتنمية التي تم التعبير عنها في السياسات والبرامج الرئيسية، ولا سيما: (1) إعلان الطوارئ الرئاسي بشأن الأمن الغذائي في نيجيريا؛⁵

(2) المسارات الوطنية لتحويل النظم الغذائية؛ (3) ولاية ومهمة ورؤية السياسة الوطنية للتكنولوجيا والابتكار الزراعي (NATIP 2022-2027)؛⁶ (4) أهداف التنمية المستدامة 1 و 2 و 5 و 6 و 8 و 10 و 13 و 17؛ (v) إعلان كمبala الصادر عن البرنامج الشامل لتنمية الزراعة في أفريقيا بشأن بناء نظم غذائية زراعية مرنّة ومستدامة في أفريقيا؛ و (vi) برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لنيجيريا (COSOP) 2024-2029. سيساهم برنامج SAPZ بشكل مباشر في أولويات التعميم الشاملة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية من خلال تعزيز نهج تحويلي جنساني وإدماج اجتماعي (يشمل الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة)، فضلاً عن نهج يراعي التغذية والتمويل المناخي والقطاعين العام والخاص، مع الاستفادة من خطة العمل للابتكار الرقمي للتعاون بين الحكومة الفيدرالية النيجيرية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

.B
الإطار التنظيمي
الإدارة والتنسيق

.41

وزارة الزراعة والأمن الغذائي الاتحادية هي الوكالة المنفذة المسؤولة عن التنسيق والإشراف العاملين على البرنامج، بينما يتم تنسيق التنفيذ الميداني والإشراف عليه من قبل وزارات الزراعة في كل من الدول السبع المشاركة. وزارة المالية الاتحادية هي الممثل المعين للمقترض وتتضمن الامتثال لشروط القرض.

تدبر وحدة إدارة البرنامج الوطني تنفيذ البرنامج مباشرة بالتعاون مع وحدات تنفيذ البرنامج في الولايات. ويتماشى ذلك مع الترتيبات المؤسسية التي تم وضعها في مرحلة التصميم، على النحو المنصوص عليه في تقرير تصميم البرنامج (PDR) ودليل تنفيذ البرنامج (PIM).

الإدارة المالية والمشتريات والحكومة

.43

ستظل ترتيبات تنفيذ التمويل الإضافي دون تغيير، مع إدارة الشؤون المالية والمشتريات وفقاً لاتفاق التمويل وترتيبات المشتريات المحدثة للبرنامج. وسيستمر إدارة أموال البرنامج، بما في ذلك التمويل الإضافي، وفقاً للإجراءات الوطنية وإجراءات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بشأن الإدارة المالية والتشغيلية. وستواصل الوزارة الاتحادية للزراعة والأمن الغذائي الاضطلاع بمسؤولية الإشراف على تنسيق البرنامج. وستواصل اللجنة التوجيهية الوطنية الموافقة على خطط العمل والميزانيات السنوية وتقارير البرنامج، وتقديم التوجيهات العامة المتعلقة بالسياسات والاستراتيجيات على المستوى الوطني.

.44

وتعد إجراءات الإدارة المالية بالتفصيل في وثيقة الإدارة المالية والمحاسبة للبرنامج، مما يضمن تحقيق الهدف الأئماني للصندوق الدولي للتنمية الزراعية المتمثل في الاستخدام الفعال للأموال لتحقيق أهداف التنمية البرنامجية. الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

⁵ من الأمور الأساسية في خطة تنفيذ إعلان الطوارئ الرئاسي بشأن الأمن الغذائي في نيجيريا من قبل الحكومة ما يلي: (1) تعزيز الإنتاجية الزراعية؛ (2) تقوية سلاسل القيمة وأنظمة السوق؛ (iii) الاستثمار في البنية التحتية الريفية والقدرة على الصمود؛ (4) تمكين صغار المزارعين والمجتمعات المحلية؛ و (v) تعزيز السياسات والحكومة.

⁶ ولاية برنامج NATIP: "ضمان الأمن الغذائي في المحاصيل والماشية ومصايد الأسماك، وتوليد فرص العمل والخدمات الزراعية، وتعزيز إنتاج وتوريد المواد الخام للصناعات الزراعية، وتوفير أسواق لمنتجات القطاع الصناعي، وتوليد النقد الأجنبي، وتعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية الريفية".

رؤيا NATIP: "تنمية القطاع الزراعي في نيجيريا، ودفع نمو الدخل، وتسريع الأمن الغذائي والتغذوي، وخلق فرص العمل، وتحويل نيجيريا إلى سوق غذائي عالمي رائد يوفر الثروة للمزارعين".

⁷ لتحقيق أهدافه، سيتناول برنامج COSOP (2024-2029) الأسباب الجذرية للهشاشة وسيتبع هدفين استراتيجيين: (1) زيادة القدرات الإنتاجية للسكان الريفيين على نحو مستدام؛ و(2) تعزيز الأطر التنظيمية والسياسات لسلسلة قيمة زراعية شاملة ومراعية للتغذية ومرنة.

14 سيستخدم نهج قائمه على المخاطر يشمل مراجعات سابقة ولاحقة، وبعثات إشراف ودعم. يتم دمج سياسة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بشأن منع الاحتيال والفساد في أنشطته وعملياته في العقود المبرمة مع أطراف ثالثة، ويتم توضيحيها في دليل الإجراءات المالية والإدارية مع روابط إلى نظام الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصال الاستراتيجي

45. في إطار التمويل الإضافي، سيعزز برنامج SAPZ أنظمة الرصد والتقييم (M&E) وإدارة المعرفة، على النحو المبين في PDR و PIM. ونظرًا لأن الفجوة التمويلية كانت متوقعة بالفعل في الأصلي، فإن مؤشرات الإطار المنطقي والأهداف النهائية تظل دون تغيير، مما يوفر إطارًا متسقًا للنتائج لقياس النتائج في كل من مرحلتي التمويل الأولية والإضافية.

46. سيساهم التمويل الإضافي في دعم استكمال نظام المعلومات الإدارية (MIS) وتشغيله بالكامل. يوفر نظام المعلومات الإدارية إمكانية جمع البيانات في الوقت الفعلي، ويعزز جودة البيانات، ويحسن عملية إعداد التقارير واتخاذ القرارات القائمة على الأدلة. وقد وضع برنامج SAPZ خطة تفصيلية للرصد والتقييم، تتضمن بروتوكولات جمع البيانات، وتعريفات المؤشرات، وتدابير ضمان الجودة، والجداول الزمنية لإعداد التقارير. وستوجه هذه الخطة عملية التنفيذ وتتضمن الاتساق والمساءلة في جميع المجالات المستهدفة للبرنامج.

47. فيما يتعلق بإدارة المعرفة، ستعمل التمويلات الإضافية على تكثيف الجهود الرامية إلى جمع وتجميع ونشر الدروس المستفادة والابتكارات المستخلصة من التدخلات الأولية والموسعة، وفقًا لتجيئيات استراتيجية إدارة المعرفة والاتصال الخاصة ببرنامج SAPZ. وتشمل الأنشطة المخطط لها دراسات الحالة، وموجزات السياسات، ومحظى الوسائل المتعددة، والفعاليات التعليمية على مستوى الولايات والمستوى الفيدرالي. وسيكون نظام المعلومات الإدارية بمثابة مستودع مركزي لجميع منتجات المعرفة، مما يضمن إمكانية الوصول إلى البيانات ويدعم تأثير السياسات القائمة على الأدلة وتوسيع نطاقها.

التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل

48. سيتم تعديل اتفاقية التمويل الأصلية بين جمهورية نيجيريا الاتحادية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لتعكس التمويل الإضافي البالغ 50 مليون دولار أمريكي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، بما يتماشى مع طلب الحكومة.

الصكوك القانونية والسلطة

49. سيشكل اتفاق التمويل بين جمهورية نيجيريا الاتحادية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الصك القانوني لتقديم التمويل المقترن إلى المقترض/المستفيد. وسيتم تعديل اتفاق التمويل الموقع بعد الموافقة على التمويل الإضافي.

50. جمهورية نيجيريا الاتحادية مخولة بموجب قوانينها بتلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

51. وأنا مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترن سيتوافق مع اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والسياسات والمعايير الخاصة بتمويل الصندوق.

التصويرة

52. أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي وفقه للقرار التالي:

تقر: أن يقدم الصندوق قرضاً بشرط مختلطة إلى جمهورية نيجيريا الاتحادية بمبلغ خمسين مليون دولار أمريكي (50,000,000 دولار أمريكي) وبشروط وأحكام تتوافق إلى حد كبير مع الشروط والأحكام الواردة في هذا القرار.

ألفارو لاريو
الرئيس

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
Outreach 1. Persons receiving services promoted or supported by the project	1 Persons receiving services promoted or supported by the project					M&E Report, Project Progress reports, Beneficiaries database	Semi Annually	IFAD-NPMU	Farmer Organizations are functional and have proper data management system				
	Males - Males	0	25000	50000	50000								
	Females - Females	0	25000	50000	50000								
	Young - Young people	0	20000	40000	40000								
	Total number of persons receiving services -	0	50000	100000	100000								
	Number of people												
	1.a Corresponding number of households reached												
	Households -	0	50000	100000	100000								
	Households												
	1.b Estimated corresponding total number of households members												
Project Goal Rural poverty and unemployment reduction resulting in accelerated economic growth achieved by integrated value chain development for key commodities from production to manufacturing	Household members -	0	250000	500000	500000								
	Number of people												
	Proportion of the population living below USD 1.90 per day					Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Population - Percentage (%)	53.5	50	45	45								
	Reduction in Unemployment rate												
	Total Reduction Percentage (%)	23,1	20	18	18								
	Youth Reduction Percentage (%)	29,1	24	15	15								
	SF 2.1 Households satisfied with project-supported services												
	Households - Percentage (%)			70	70								
	SF 2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers												
	Households - Percentage (%)			70	70								
Development Objective Support the development of Special Agro processing zones in high food production areas to supply the domestic food market and create export surplus	Percentage reduction of the number of households experiencing food insecurity					Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Reduction - Percentage (%)		20	50	50								
	1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)												
	Women (%) - Percentage (%)		35	60	60								
	Women (number) - Females		9702	16632	16632								
	Households (%) -	35	60	60									
	Percentage (%)												

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
Households (number) - Households		9702	16632	16632					
Household members - Number of people		48510	83160	83160					
Percentage of beneficiaries reporting an increase in real income									
Females - Percentage (%)		17,5	40	40		Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices
Males - Percentage (%)		17,5	40	40					
Young - Percentage (%)		14	32	32					
Total - Percentage (%)		35	80	80					
Outcome 2 Increased private sector capacity in Agro-Industrial management and value chain development	1.2.4 Households reporting an increase in production					Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices
Total number of household members - Number of people		148750	340000	340000					
Households - Percentage (%)		35	80	80					
Households - Households		29750	68000	68000					
Total number of household members - Number of people		148750	340000	340000					
2.2.4 Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members									
Number of POs - Organizations						Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	
Total number of POs members - Number of people		29750	68000	29750					
Males POs members - Males									
Females POs members - Females									
Young POs members - Young people									
2.2.2 Supported rural enterprises reporting an increase in profit									
Number of enterprises - Enterprises				1925		Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices
Percentage of enterprises - Percentage (%)				70					
3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices									

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities	Total number of household members - Number of people				297500	Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Households - Percentage (%)		30	70	70								
	Households - Households		25500	59500	59500								
	2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities												
	Males - Males		12500	25000	25000								
	Females - Females		12500	25000	25000								
	Young - Young people		12500	25000	25000								
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people		25000	50000	50000								
	1.2.5 Households reporting using rural financial services												
	Total number of household members - Number of people	0	127500	297500	297500								
2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities	Households - Percentage (%)	0	30	80	80	Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU					
	Households - Households	0	25500	59500	59500								
	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities												
	Households reporting improved physical access to markets - Percentage (%)	0	30	70	70								
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Percentage (%)	0	30	70	70								
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage (%)	0	30	70	70								
	Households reporting improved physical access to markets - Households	0	25500	59500	59500								
	Households reporting improved physical	0	25500	59500	59500								

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
	access to processing facilities - Households												
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Households	0	25500	59500	59500								
Percentage increase in yields for commodities produced by targeted smallholder farmers (in Ogun and Kano)													
	Rainfed Rice - Percentage (%)	-		100	100	Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Irrigated Rice - Percentage (%)	-		200	200								
	Tomato - Percentage (%)			50	50								
	Sesame - Percentage (%)			100	100								
	Ground nut - Percentage (%)			100	100								
	Cassava - Percentage (%)			100	100								
Output 2.1 Enabling economic infrastructure provided for value chain development	Number of boreholes, bridges and culverts constructed rehabilitated/extended					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Boreholes - Number		40	72	72								
	Small Bridges - Number		40	72	72								
	Culverts - Number		79	144	144								
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated												
	Total number of facilities - Facilities		264	480	480	Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU					
	Market facilities constructed/rehabilitated - Facilities												
	Processing facilities constructed/rehabilitated - Facilities												
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities		264	480	480								
	Number of Farmer Organizations (FOs) Commodity Stores Established					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Commodity Stores - Number		20	48	48								
	Number of ACs constructed												
	ACs - Number		13	24	24								

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
							and Annually		
Output 2.2 Farm level infrastructure developed	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices
	Length of roads - Km		165	300	300				
Output 2.3 Certified inputs provided to farmers	3.1.4 Land brought under climate-resilient practices					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices
	Hectares of land - Area (ha)		2500	5692	5692				
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	Quantity of improved inputs provided to farmers in the Agro-Industrial production zones					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices
	Certified Seeds - Tons		80000	80000					
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	3.1.2 Persons provided with climate information services					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Males - Males		30000	50000	50000				
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Females - Females		30000	50000	50000				
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	Young - Young people					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Young - Young people		24000	40000	40000				
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	Persons provided with climate information services - Number of people					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Persons provided with climate information services - Number of people		60000	100000	100000				
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Males - Males		19125	42500	42500				
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Females - Females		19125	42500	42500				
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	Young - Young people					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Young - Young people		15300	34000	34000				
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	Total persons trained in crop - Number of people					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Total persons trained in crop - Number of people		38250	85000	85000				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people		38250	85000	85000								
1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition													
	Total persons participating - Number of people		10206	34020	34020	Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU					
	Males - Males		1890	6300	6300								
	Females - Females		8316	27720	27720								
	Households - Households		10206	34020	34020								
	Household members benefitted - Number of people		52920	170100	170100								
	Young - Young people		2835	9450	9450								
1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services													
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Males		19125	42500	42500								
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Females		19125	42500	42500								
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Young people		15300	34000	34000								
	Total persons accessing financial services - credit - Number of people		38250	85000	85000								
	Total persons accessing financial services - insurance - Number of people												
	Men in rural areas accessing financial services - insurance - Males												
	Women in rural areas accessing financial services - insurance - Females												

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
	Young people in rural areas accessing financial services - insurance - Young people								
	2.1.1 Rural enterprises accessing business development services						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	Rural enterprises - Enterprises	1650	2750	2750					
	Persons accessing market information services in Ogun and Kano						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	Persons - Number	42500	85000	85000					
	Number men and women farmers, processors/traders and community-based service providers trained in financial literacy in Ogun and Kano						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	Total - Number	0		90000	90000				
Output 2.5 Development of a Value Chain Support System	Number of Commodity Alliance Forums (CAFs) Established in Ogun and Kano						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	CAFs - Number	26	48	48					
	Number of Farmer Organizations (FOs) Established						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	FOs - Number			2750	2750				
	2.1.3 Rural producers' organizations supported						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	Total size of POs - Organizations								
	Rural POs supported - Organizations						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	Males - Males								
	Females - Females								
Outcome 3: (i) Enabling policies and regulatory framework for Agro-Industrial Zones are developed	Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	Number - Number	0		2	2				
	Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
Output 3.1 Development/strengthening of enabling Policy, Legislation and Regulation for SAPZs	Number - Knowledge Products	1	2	2					
	Existing policy document reviewed, updated, and approved by the Federal and State Governments (AfDB Indicator)						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	Policy Documents - Number	0	1	1	1				
	Regulatory institution/special regulatory regime established (independently or within existing institution) (AfDB Indicator)						Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU
	Institution - Number	0	1	1	1				
	CAFs capacitated in advocacy for improved business environment						IFAD-NPMU		

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
Output 3.2 Provide technical assistance and capacity building for staff of relevant public institutions	CAFs - Number	10	24	24		Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually		
Number of studies on CAFs business environment conducted									
	Studies - Number								

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A

Financial cash flow models

	Farm models' net incremental benefits (in Naira 000)							
	Cereals/On farm Agriculture				poultry			Horticulture
	Cassava Model	Ground Nuts	Sesame	Rice Model	Layers	Broilers	Local Chickie	Tomato
PY1	(258)	20	(177)	(151)	(260)	(80)	(70)	(184)
PY2	50	84	69	113	222	40	32	39
PY3	110	122	114	111	222	40	62	87
PY4	110	122	114	111	222	40	36	87
PY5	110	122	114	111	222	40	62	87
PY6	110	122	114	111	222	40	62	87
PY7	110	122	114	111	222	40	36	87
PY8	110	122	114	111	222	40	62	87
PY9	110	122	114	111	222	40	62	87
PY10	110	122	114	111	222	40	36	87
IRR/**	34%	N/A	55%	74%	85%	49%	64%	37%
NPV (Naira'000)	244	569	348	396	824	120	172	210

** ERR does not compute in models without negative cashflow

Table B

Project costs and logframe targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME							
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)				160			
Beneficiaries		500,000	people	100,000	Household		
Cost per beneficiary		320	USD x		1,600	USD	
Components and Cost (USD million)			Average increase in Rural income		WOP	WP	
A. INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT AND MANAGEMENT FOR AGRO-INDUSTRIAL HUBS			247.58	Average increase in income per HH per		-	109
B. AGRICULTURAL PRODUCTIVITY AND PRODUCTION			237.47				
C. POLICY & INSTITUTIONAL DEVELOPMENT SUPPORT			8.83				
D. PROJECT COORDINATION AND MANAGEMENT			48.31				

Table C

Main assumptions and shadow prices

c)	MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES ¹					
	Output	land Size	Yields (Annually)		Price (Naira)	
FINANCIAL	Cassava Model	1 ha	WOP	WP		
	Ground Nuts	1 ha	500	1,200	250	
	Sesame	1 ha	400	1,000	250	
	Rice Model	1 ha	600	1,250	200	
	Layers		100	300	2,000	
	Broilers		100	100	1,200	
	Local Chicken		100	300	2,000	
	Tomato	1 ha	500	1000	300	
Economic	Official Exchange rate (OER)	100	Disc. Rate (opp. Cost of capital)			12%
	Shadow exchange rate (SER)	85	Discount rate on saving/deposit accounts			12.3%
	Labour Conversion factor \3	0.92	Standard Conversion Factor (SCF)			0.85

Table D

Beneficiary adoption rates and phasing

HH	PY1	PY2	PY3	PY4	PY5	PY6	PY7
Producers	10,000	14,444	23,077	12,857	14,622	15,000	
Processors/traders/ community-based service providers	-	1,111	2,000	2,000	2,000	1,460	1,429
TOTAL	-	11,111	16,444	25,077	14,857	16,083	16,429
Cumulative	11,111	27,555	52,632	67,489	83,571	100,000	
Adoption rate	0.75						
Beneficiaries in their Year 1	-	8,333	20,666	39,474	50,617	62,679	75,000
Beneficiaries in their Year 2	-	-	8,333	20,666	39,474	50,617	62,679
Beneficiaries in their Year 3	-	-	-	8,333	20,666	39,474	50,617
Beneficiaries in their Year 4	-	-	-	-	8,333	20,666	39,474
Beneficiaries in their Year 5	-	-	-	-	-	8,333	20,666
Beneficiaries in their Year 6	-	-	-	-	-	-	8,333
Beneficiaries in their Year 7	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	8,333	28,999	68,473	119,090	181,768	256,768

Table E

Economic cash flow

Project year	BENEFITS			COSTS			CASH FLOW
	Incremental Benefit from on-farm agriculture, poultry and horticulture	Infrastructure Investment Efficiency	Total Net Inc. Benefits (millions)	Project Economic Costs	Recurrent Costs	Total Incremental Costs	
PY1	-	-	-	3,379		3,379	(3,379)
PY2	(1,208)	604	(604)	5,208		5,208	(5,812)
PY3	(2,319)	1,812	(507)	8,447		8,447	(8,954)
PY4	(3,140)	3,323	183	6,853		6,853	(6,670)
PY5	(986)	4,833	3,847	3,315		3,315	532
PY6	2,456	4,833	7,288	1,041		1,041	6,247
PY7	7,143	4,833	11,976	1,041		1,041	10,935
PY8	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY9	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY10	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY11	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY12	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY13	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY14	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY15	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY16	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY17	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY18	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY19	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY20	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
NPV@ 12% (Naira Millions)							19,584
NPV@ 12 % ('000 USD)							47,002
EIRR							23%

Table F
Sensitivity analysis

Sensitivity analysis		IRR	NPV (Naira M)	Link with risk analysis
Base Scenario		23%	19,584	
Decrease of Project benefits	-10%	23%	19,684	Continuous climate shocks such as drought & floods. Nigeria has experienced flooding for the past many years until today, and this is can be a key risk which can lead to decrease of project benefits.
	-20%	22%	17,945	
	-30%	20%	14,445	
Delay of benefits	1 year	20%	15,151	Possible delay in replenishment and disbursement of funds in one source of funds to different procurement teams is a key risk tha can highly impact on the delay of project benefits.
	2 year			Political interference in the programme management units at national and state levels and inadequate capacity of staff recruited
Adoption rates	90%	22%	16,613	Low uptake of good practices
	80%	20%	12,187	
	70%	19%	10,255	
Cost Increase	10%	22%	18,717	High inflation/Macroeconomic fundamentals
	20%	20%	16,395	
	30%	19%	15,073	
Increase of benefits	10%	26%	17,767	
	20%	19%	29,891	