
مذكرة رئيس الصندوق بشأن
تمويل إضافي مقترح تقديمه
إلى جمهورية أنغولا من أجل
مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري
عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا

رقم المشروع: 2000001142

الوثيقة: EB 2024/LOT/P.35

التاريخ: 12 ديسمبر/كانون الأول 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة
في الفقرة 47.

الأسئلة التقنية:

Custodio Mucavele

المدير القطري

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: c.mucavels@ifad.org

Sara Mbago-Bhunu

المديرة الإقليمية

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: s.mbago-bhunu@ifad.org

جدول المحتويات

iii موجز التمويل

4 أولا- الخلفية ووصف المشروع

4 ألف- الخلفية

4 باء- وصف المشروع الأصلي

4 ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

4 ألف- الأساس المنطقي

6 باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

6 جيم- المكونات والحصائل والأنشطة

7 دال – التكاليف والفوائد والتمويل

11 ثالثا- إدارة المخاطر

11 ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

11 باء- الفئة البيئية والاجتماعية

12 جيم- تصنيف المخاطر المناخية

12 رابعا- التنفيذ

12 ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

12 باء- الإطار التنظيمي

13 جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل الاستراتيجي

13 دال- التعديلات المقترح إدخالها على اتفاقية التمويل

14 خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

14 سادسا- التوصية

فريق تنفيذ المشروع	
Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Custodio Mucavele	المدير القطري:
Putso Nyathi	الموظفة التقنية الرئيسية:
Sengul James	موظف المالية:
Claus Reiner	أخصائي البيئة والمناخ
شيرين شريف	موظفة الشؤون القانونية

موجز التمويل

المؤسسة المُبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض:	جمهورية أنغولا
الوكالة المنفذة:	معهد التنمية الزراعية في وزارة الزراعة والغابات
إجمالي تكلفة المشروع:	67.6 مليون دولار أمريكي
قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق [نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء]:	28.8 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل الأصلي المقدم من الصندوق:	شروط عادية: بأجل استحقاق يبلغ 18 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها خمس سنوات
قيمة القرض الإضافي المقدم من الصندوق:	27.2 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:	شروط عادية: بأجل استحقاق يبلغ 18 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها خمس سنوات، ويخضع لسعر فائدة يساوي سعر الفائدة المرجعي الذي يطبقه الصندوق، بما في ذلك فرق متغير في سعر الفائدة
مساهمة المقترض الأصلية:	8.2 مليون دولار أمريكي
مساهمة المقترض الإضافية:	2.2 مليون دولار أمريكي
مساهمة المستفيدين:	1.1 مليون دولار أمريكي
قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:	9.9 مليون دولار أمريكي
المؤسسة المتعاونة:	بإشراف مباشر من الصندوق

أولا- الخلفية ووصف المشروع

ألف- الخلفية

- 1- وافق المجلس التنفيذي للصندوق على مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا في أبريل/نيسان 2017 بميزانية قدرها 38.1 مليون دولار أمريكي (28.8 مليون دولار أمريكي من الصندوق، و8.2 مليون دولار أمريكي من الحكومة، و1.1 مليون دولار أمريكي من المستفيدين). وبدأ تنفيذ المشروع في 9 أغسطس/آب 2017 واكتمل في 30 سبتمبر/أيلول 2024. وبحلول 30 يونيو/حزيران 2024، صُرف مبلغ قدره 26.59 مليون دولار أمريكي (92.2 في المائة) من قرض الصندوق. وصُرفت منحة مرفق تحفيز فقراء الريف البالغة 1.36 مليون دولار أمريكي بالكامل وأغلقت في ديسمبر/كانون الأول 2022. وطلبت الحكومة تمديدا لمدة ستة أشهر حتى 31 مارس/آذار 2025 لإنجاز المشروع و30 سبتمبر/أيلول 2025 للإغلاق المالي للتحضير للتمويل الإضافي وتوسيع نطاق التغطية ليشمل المناطق الحالية لمشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود. وسيجري تمديد تاريخي إنجاز وإغلاق مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا لمدة أربع سنوات إلى 31 مارس/آذار 2029 و30 سبتمبر/أيلول 2029 على التوالي.
- 2- ويغطي المشروع محافظتي كوانزا سول وهويلا. وتقع المسؤولية على المستوى الوطني على عاتق المدير العام لمعهد التنمية الزراعية في وزارة الزراعة والغابات. وسيكون مصدر التمويل الإضافي الأموال الملغاة من مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود.

باء- وصف المشروع الأصلي

- 3- يهدف المشروع إلى زيادة الإنتاجية الزراعية لمجموعة مختارة من محاصيل أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز إنتاجها وتسويقها. ويتألف المشروع من مكونين: (1) **بناء القدرات والتنمية المؤسسية** لتعزيز مهارات المزارعين وتهيئة بيئة سياسات داعمة؛ (2) **دعم زيادة الإنتاج وإضفاء الطابع التجاري** لتحسين رأس مال المزارعين ووصولهم إلى الأسواق من خلال المشروعات الفرعية الاستثمارية. ومؤشرات الأهداف الإنمائية المقترحة للمشروع هي: (1) متوسط غلات محاصيل مختارة (الكسافا، والذرة، والفاصوليا، والبطاطا الإبرلندية ومحاصيل البستنة الرئيسية)؛ (2) نسبة الإنتاج الذي يسوقه المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (3) عدد المستفيدين المباشرين، بمن فيهم النساء، والشباب وأولئك الذين يتلقون الدعم في مجال التوعية التغذوية.

ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف- الأساس المنطقي

- 4- يتمثل الأساس المنطقي للتمويل الإضافي في أن مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا، الذي يُعد مشروعا زراعيا رئيسيا للصندوق في جمهورية أنغولا، نجح في تحسين إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز التعاونيات للأنشطة الموجهة نحو السوق. وقد أدى الإغلاق المبكر لأنشطة مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في المحافظات المجاورة إلى زيادة الطلب على دعم مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا، ولا سيما دعم مدارس المزارعين الحقلية والمشاركة

في الأسواق التعاونية. وسيساعد التمويل الإضافي على تنفيذ استراتيجية الخروج من المشروع، والإعداد للاستثمارات الزراعية المستقبلية، مما يدعم تنمية المؤسسات الزراعية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة الموجهة نحو السوق والتجارة. وسيجري توسيع نطاق أنشطة المشروع لتشمل مناطق جديدة ومستفيدين جدد، مما يضمن الاستدامة الطويلة الأجل للأنشطة الجارية في إطار مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا ومشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود، وخصوصاً فيما يتعلق بالتخرج من مدارس المزارعين الحقلية، واستثمارات البنية التحتية للإنتاج، والتعاونيات ذات خطط الأعمال. وسيوسع أيضاً التمويل الإضافي نطاق وصول مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا، وخصوصاً في المحافظات الجنوبية لمشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود التي تنتقل من مرحلة التعافي من حالة الطوارئ إلى مرحلة الأمن الغذائي القادر على الصمود. وأخيراً، سيولد التمويل الإضافي مجموعة من الاستثمارات في الأعمال التجارية الزراعية المقبولة مصرفياً، مما يضع الأساس لمرحلة ثانية من مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا لتطوير آليات التمويل الزراعي المستهدفة وتشجيع الاستثمار الخاص في الزراعة.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 5- تماشياً مع التزامات التعميم في الصندوق، يصنف المشروع بأنه:
 - ☒ يشمل التمويل المناخي.
 - ☒ يشمل القدرة على التكيف.
- 6- **المنظور الجنساني والشباب.** تتجاوز مشاركة المرأة في مدارس المزارعين الحقلية نسبة 50 في المائة، حيث تشارك 32 442 أسرة معيشية في أدوار قيادية. وقد خففت الآلات من عبء العمل الواقع على كاهل المرأة، كما أدت زيادة المعرفة بالتغذية والزراعة والبيور القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ إلى تحسين قدرتها على الصمود. كما أصبح للمرأة إمكانية الحصول على قروض إنتاج صغيرة. ويضمن المشروع مشاركة المرأة من خلال أماكن الاجتماعات المركزية، والأوقات المؤاتية، وصفوف محو الأمية ومرافق رعاية الأطفال. ويكشف الرصد أن النساء ممثلات في 563 منظمة منتجين مدعومة من المشروع، وأنه جرى تدريب 26 325 امرأة. ولم يجر تنفيذ المبادرات المقررة لتمكين المرأة، مثل نظام تعلم العمل الجنساني بسبب عدم وجود خبير في مجال المنظور الجنساني. ويخطط التمويل الإضافي لتوفير التدريب على المهارات القيادية وريادة الأعمال للنساء في التعاونيات. كما أن مشاركة الشباب ملحوظة في التعاونيات ومدارس المزارعين الحقلية، وخصوصاً في محافظة هويلا.
- 7- **التغذية.** حسنت تدخلات المشروع في مجال المعرفة والسلوك والممارسات لدى 10 960 أسرة معيشية في عام 2023، ودعمت 49 136 أسرة معيشية، مما أدى إلى الحد من حالات حدوث التسرب من المدرسة والمرض بين الأطفال. وأدى تدريب 76 موظفاً في الإرشاد إلى إجراء زيارات ميدانية وعروض تقديمية للطهي. وكشفت التقييمات عن انخفاض استهلاك البروتين والوعي الصحي. وركزت الدورات التدريبية على تصنيف المجموعات الغذائية، والوقاية من سوء التغذية وحفظ الأغذية المحلية. ويخطط المشروع لمواصلة هذه الجهود والنهوض بالتنقيف الغذائي.
- 8- **تغير المناخ.** تحتل أنغولا المرتبة السنتين بعد المائة على المؤشر القطري لمبادرة التكيف العالمي لجامعة نوتردام، مما يشير إلى ضعف كبير في وجه تغير المناخ. وتشير التوقعات إلى زيادات كبيرة في درجات الحرارة وانخفاض هطول الأمطار، وخصوصاً في الجنوب، مما يؤدي إلى انخفاض الإنتاجية. وسوف يدمج التمويل الإضافي للمشروع ممارسات الزراعة الذكية مناخياً، ويطور نظم فعالة لإدارة المياه، ويدعم البنية

التحتية للري وجمع المياه على نطاق صغير. كما سيجري توفير تدريب مكثف على التكيف مع تغير المناخ والإدارة البيئية، مما سيدعم الحفاظ على التنوع البيولوجي وتعزيز القدرات المحلية.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

9- نجح المشروع في الوصول إلى 65 080 أسرة معيشية، متجاوزا بذلك هدفه، واستفاد منه مستفيدون من التعاونيات ومدارس المزارعين الحقلية في محافظتي كوانزا سول وهويلا. ويستخدم المشروع آلية استهداف ذاتي والرصد التشاركي، وجمع البيانات المصنفة حسب نوع الجنس والعمر. وسيوسع التمويل الإضافي نطاق التغطية ليشمل مناطق مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في الشمال (زائير، وأويجي، وكوانزا نورتي وبنغو) والجنوب (بنغويلا، وكوينيني وناميبيا)، والتي تتميز بنظم إيكولوجية زراعية وظروف اجتماعية واقتصادية مختلفة. ويتمتع الشمال بظروف مواتية للزراعة، بينما يواجه الجنوب ظروفًا قاحلة ومخاطر مناخية مرتفعة. وستعود التحسينات في الإنتاج في الشمال وتنوع سبل العيش في الجنوب بالفائدة على كلتا المنطقتين، مما يعالج انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، وانخفاض الإنتاجية والضعف في وجه تغير المناخ.

جيم- المكونات والحصائل والأنشطة

10- سيجري تكرار جميع مكونات وأنشطة المشروع، باستثناء المكون الفرعي المنقح 2-2، في مناطق مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود وتطويرها في المناطق الحالية لمشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا، مع إدخال بعض التعديلات لتلبية الاحتياجات المحددة للمناطق والمجموعات المستهدفة الجديدة التي يشملها حاليا مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود.

11- وسيسمح التمويل الإضافي بتوحيد الأنشطة الجارية، وإنجاز مدارس المزارعين الحقلية، وبناء القدرات المؤسسية للتعاونيات، وتعزيز قدرات وضع خطط الأعمال التجارية وتطوير خط إنتاج قابل للاستمرار للاستثمار في الأعمال التجارية الزراعية.

12- **المكون 1: بناء القدرات والتنمية المؤسسية.** يهدف هذا المكون إلى تعزيز المهارات التقنية والتنظيمية والإدارية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وتهيئة بيئة سياسات داعمة. وكان مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا يستهدف في البداية محافظتين و10 بلديات، وسيتم توسيع الآن ليشمل 7 محافظات (36 بلدية) في إطار التمويل الإضافي، ليغطي مناطق زراعية إيكولوجية متنوعة. وسيعزز التمويل الإضافي الإنتاجية والروابط السوقية في الشمال، وسيركز على القدرة على الصمود والزراعة المستدامة في الجنوب. كما سيزيد من عدد المستفيدين ليشمل المستفيدين المنخرطين في مدارس المزارعين الحقلية التابعة لمشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود. وستعتمد المرحلة الثانية من المشروع على هذه الجهود، مع التركيز على إضفاء الطابع التجاري ومشاركة القطاع الخاص. وسيعاد تخصيص الموظفين التقنيين لدعم التغطية الموسعة، مع فريق قوي من الخبراء والميسرين. وباختصار، سيركز التمويل الإضافي على دعم أنشطة التكرار والتطوير التالية:

(أ) دعم تنفيذ 1 391 مدرسة مزارعين حقلية إضافية من مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود؛

(ب) دعم دورات تدريبية قصيرة الأجل ودورات تنشيطية لموظفي التنفيذ في مدارس المزارعين الحقلية؛

(ج) دعم جمع تحليل بيانات المعلومات المناخية وإتاحة الوصول إلى خدمات المعلومات المناخية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مما سيمكنهم تحسين استخدام المياه في الري، وممارسات

حفظ التربة ومنع التآكل، فضلا عن تكييف القرارات المتعلقة بمواعيد الزراعة، والمحاصيل والأصناف؛

- (د) دعم إعداد خطط إدارة الموارد البيئية والطبيعية؛
- (هـ) الاختبار التجريبي لجمع المياه المتعدد الأغراض في الجنوب (قيد التقدم)؛
- (و) تقديم الدعم للمديرية الوطنية للدراسات والتخطيط والإحصاء لإجراء استقصاءات عن قطع المحاصيل/ استقصاءات ما بعد الحصاد؛
- (ز) دعم تطوير نظام للبذور (البن والمحاصيل الغذائية) يشمل ظهور شبكة من مضاعفات البذور المحلية (قيد التقدم)؛
- (ح) دعم الإدارة المستدامة للأراضي مع تدخلات لمعالجة تدهور الأراضي من خلال إعادة تأهيل الأراضي الرعوية والمراعي.

13- **المكون 2: دعم زيادة الإنتاج وإضفاء الطابع التجاري:** يهدف هذا المكون إلى تعزيز رأس مال أصحاب الحيازات الصغيرة والروابط السوقية من خلال دعم المشروعات الفرعية الاستثمارية لمنظمات المزارعين لتحسين الإنتاج والإنتاجية الزراعيين. وسيستفيد التمويل الإضافي من الدعم الحالي المقدم من مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا ومشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود، مع التركيز على بناء قدرات المجتمعات المحلية لإدارة الاستثمارات والموارد التقنية على نحو مستدام. وبدلاً من المنح المطابقة، سيدعم التمويل الإضافي إنشاء صناديق متجددة، وهو ما أثبتت فعاليته في تقديم قروض بفائدة للتعاونيات ومنظمات المزارعين، مما يسهل الدعم المالي المستمر من خلال سداد القروض.

14- **المكون 3: إدارة المشروع والرصد والتقييم.** يضمن هذا المكون تنسيق المشروع، وإدارته، ورصده وتقييمه، وإدارة المعرفة في الوقت المناسب وبفعالية. وهو يشمل مكونين فرعيين: إدارة المشروع ورصد المشروع وتقييمه. وسيستند المشروع إلى مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا، وسيدمج سبع وحدات إضافية لتنفيذ المشروعات في المحافظات من مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود، وهي تتولى مسائل التخطيط، والميزنة والائتمان، والتنسيق، والرصد والتقييم، والتعلم، وتبادل المعرفة، والضمانات البيئية والاجتماعية وعمليات المراجعة والإبلاغ. وسيجري تفصيل المسؤوليات في دليل تنفيذ المشروع واتفاقية التمويل. وسيستخدم التمويل الإضافي للمشروع هيكل مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في سبع محافظات، بهدف الوصول إلى 49 895 أسرة معيشية (حوالي 249 290 شخصاً)، بمن في ذلك المستفيدون من مدارس المزارعين الحقلية، والاستثمارات، والري ودعم مجموعات الأقليات ومعدات ما بعد الحصاد.

دال – التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

- 15- يقدم الجدول 1 ملخصاً للتكاليف الإجمالية حسب الممول (التمويل الأصلي والإضافي).
- 16- يُحسب مكونا المشروع 1 و2 جزئياً بأنهما تمويل مناخي. ووفقاً لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي من الصندوق لهذا المشروع بمبلغ 9 900 000 دولار أمريكي.
- 17- حُصص المبلغ الكامل للتمويل المناخي من الصندوق لهذا التمويل الإضافي المقترح.

الجدول 1

موجز التمويل الأصلي والإضافي

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي*	التمويل الإضافي	المجموع
القرض المقدم من الصندوق	28 848	56 048
المستفيدون	1 100	1 100
المقترض	8 237	10 453
المجموع	38 185	67 601

* انظر الجدولين 1 و2 في الوثيقة EB 2017/120/R.9/Rev.1 للاطلاع على التفاصيل.

18- لن يكون هناك أي تغيير في مكونات أو فئات الإنفاق للتمويل الأصلي. وترد تكاليف التمويل الإضافي حسب المكون والجهة الممولة في الجدول 2.

الجدول 2

التمويل الإضافي: تكاليف المشروع حسب المكون والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي				
التمويل الإضافي المقدم من الصندوق		المقترض		المجموع
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
ألف- بناء القدرات والتنمية المؤسسية				
1- تعزيز قدرات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمات المزارعين من خلال مدارس المزارعين الحقلية	10.5	0.3	2.4	10.7
2- التعزيز المؤسسي للوحدات المحلية، والمحافظاتية والوطنية التابعة لوزارة الزراعة	2.2	0.0	-	2.2
3- تعزيز القدرات والمعرفة العامة لمعالجة المسائل البحثية الناشئة	0.5	-	-	0.5
المجموع الفرعي	13.1	0.3	1.9	13.4
باء- دعم زيادة الإنتاج وإضفاء الطابع التجاري				
1- تقديم الدعم التقني	0.7	-	-	0.7
2- تقديم الدعم الاستثماري	7.9	0.5	6.4	8.4
المجموع الفرعي	8.6	0.5	6.0	9.1
جيم- إدارة البرنامج				
إدارة البرنامج	4.2	1.4	25.0	5.6
الرصد والتقييم	1.3	0.0	-	1.3
المجموع الفرعي	5.5	1.4	20.5	6.9
المجموع	27.2	2.2	7.5	29.4

19- يرد موجز لفئات الإنفاق في الجدول 3. ومن المهم الإشارة إلى أن معظم التمويل الإضافي سيخصص للمساعدة التقنية والتدريب (38 في المائة).

الجدول 3

التمويل الإضافي: تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	التمويل الإضافي المقدم من الصندوق				المجموع
	المبلغ	%	نقديا	%	
تكاليف الاستثمار					
ألف- الأشغال	4.1	91.8	0.4	8.2	4.5
باء- المعدات والمواد والسلع والخدمات	-	-	-	-	-
المركبات	4.4	91.0	0.4	9.0	4.8
المعدات	4.4	91.0	0.4	9.0	4.8
المجموع الفرعي					
جيم- الخدمات الاستشارية					
الخدمات الاستشارية الفردية - محليا	0.2	100.0	-	-	0.2
الخدمات الاستشارية الفردية - خارجيا	0.2	100.0	-	-	0.2
الخدمات الاستشارية للشركات - المنظمات غير الحكومية	1.3	100.0	-	-	1.3
محليا	1.7	100.0	-	-	1.7
الخدمات الاستشارية للشركات - المنظمات غير الحكومية	1.7	100.0	-	-	1.7
خارجيا	3.5	100.0	-	-	3.5
المجموع الفرعي					
دال- التدريب وحلقات العمل	5.7	100.0	0.0	-	5.7
التدريب وحلقات العمل المحلية	1.7	100.0	-	-	1.7
التدريب الدولي	7.4	100.0	0.0	-	7.4
المجموع الفرعي					
هاء- المنح والإعانات	1.5	100.0	-	-	1.5
واو- الائتمان	-	-	-	-	-
زاي- غير مخصص	0.0	100.0	-	-	0.0
مجموع تكاليف الاستثمار	20.9	96.3	0.8	3.7	21.7
التكاليف المتكررة					
ألف- الرواتب والبدلات	5.8	82.5	1.2	17.5	7.0
باء- التكاليف التشغيلية					
المركبات - التشغيل والصيانة	0.4	86.0	0.1	14.0	0.4
اللوازم المكتبية - التشغيل والصيانة	0.1	51.5	0.1	48.5	0.3
المباني - التشغيل والصيانة	-	-	-	-	-
تكاليف تشغيلية أخرى	-	-	-	-	-
المجموع الفرعي	0.5	73.1	0.2	26.9	0.7
مجموع التكاليف المتكررة	6.3	81.6	1.4	18.4	7.7
المجموع	27.2	92.5	2.2	7.5	29.4

20- يقدر إجمالي التكاليف المتكررة للتمويل الإضافي بنسبة 26 في المائة من مجموع تكاليف المشروع. وتبلغ التكاليف المتكررة في إطار التمويل الإضافي للصندوق 6.285 مليون دولار أمريكي، أي ما يمثل 23 في المائة من التمويل الإضافي، وهو ما يزيد عن عتبة الصندوق البالغة 15 في المائة، ولكنه يقارب المستوى نفسه للتكاليف المتكررة الموافق عليها في التمويل الأصلي (22 في المائة). ويُعزى ارتفاع مستوى التكاليف

المتكررة إلى ارتفاع تكاليف المعيشة (مع ما يترتب على ذلك من آثار على الرواتب، والبدلات وتكاليف التشغيل والصيانة)؛ ووزن أعمال الإرشاد ضمن أنشطة المشروع (مع ما يترتب على ذلك من آثار من حيث عدد المرشدين العاملين في الخطوط الأمامية الذين جرى توظيفهم ورواتبهم)؛ وهيكّل المشروع اللامركزي (مع ما يترتب على ذلك من آثار على عدد الموظفين المعيّنين)، ولا يمكن تجنب أي من هذه العوامل. وستُصدّ التكاليف المتكررة عن كُتب أثناء التنفيذ.

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

21- سيكون التمويل الإضافي البالغ 27.2 مليون دولار أمريكي للمشروع إعادة تخصيص جزء من حوالي 33 مليون دولار أمريكي من الأموال الملغاة من مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود بسبب المشكلات المزمّنة المتعلقة بالأداء. وسُيُعاد تخصيص الأموال المتبقية الملغاة من مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود إلى تصميم جديد من المقرر الموافقة عليه في عام 2025.

الصرف

22- سيفتح المشروع حساباً مصرفياً معيناً منفصلاً بالدولار الأمريكي للتمويل الإضافي في مصرف تجاري مقبول لدى الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، سيكون هناك حساب تشغيلي بالعملة المحلية (الكوانزا) لتلقي الأموال من الحساب المعين. وسيكون للمحافظات حسابات فرعية لتلقي الأموال من الحساب التشغيلي. وستكون آلية الصرف القائمة على التقارير هي الآلية التي يستخدمها المشروع.

23- ولن يُستخدم تمويل الصندوق لدفع الضرائب والرسوم.

موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

24- بُني التحليل الاقتصادي والمالي الموحد عن طريق تحديث التحليل الاقتصادي والمالي الموحد الذي أُجري عند التصميم (التمويل الأصلي)، والنظر في التكاليف والأهداف المنقحة التي أدخلت مع التمويل الإضافي. وسيؤدي المشروع المنقح إلى تحسين سبل العيش والحالة التغذوية لـ 114 938 أسرة معيشية بصورة عامة (منها 60 000 أسرة معيشية كانت الأهداف الأصلية للمشروع)، واستحداث فرص عمل في منظمات المزارعين أو منظمات المنتجين وتعزيز تنمية سلاسل القيمة الزراعية.

25- وفيما يتعلق بالتحليل الاقتصادي، يُظهر التحليل الاقتصادي والمالي الموحد أن التمويل الإضافي سيحسن الفعالية العامة للمشروع وجدواه الاقتصادية. وعند التصميم، قُدّر معدل العائد الداخلي للمشروع بنسبة 18 في المائة، مع صافي قيمة حالية قدره 28.3 مليون دولار أمريكي، في حين أنه مع التمويل الإضافي يرتفع معدل العائد الداخلي إلى 23.7 في المائة مع صافي قيمة حالية قدره 54.5 مليون دولار أمريكي. وهذا يؤيد بوضوح الحجة القائلة بأن التمويل الإضافي سيعتمد على النتائج التي حققها المشروع ويعززها. ويرد وصف الفوائد الإضافية للتمويل الإضافي في القسم التالي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

26- تعتمد استراتيجية الخروج من المشروع واستدامة التدخلات على الركائز المحددة التالية: (1) اعتماد أصحاب الحيازات الصغيرة ممارسات محسنة تؤدي إلى زيادات مستدامة في الإنتاجية؛ (2) تعزيز التعاونيات الزراعية وتحويلها إلى أعمال تجارية جاهزة للسوق؛ (3) إنشاء قدرة وطنية للإرشاد الزراعي والدعم الزراعي على أساس نُهج مدارس المزارعين الحقلية.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

- 27- تشمل المجالات الرئيسية للمخاطر السياق القطري، والالتزام السياسي، والحوكمة، وعوامل الاقتصاد الكلي، والاستراتيجيات والسياسات القطاعية، والسياق البيئي والمناخي، ونطاق المشروع وسلامته التقنية. وجرى تحديد مخاطر متوسطة إلى منخفضة في القدرة المؤسسية للتنفيذ والاستدامة، وترتيبات الرصد والتقييم. كما تنطوي الإدارة المالية، والتنظيم والتوظيف، والميزنة، وترتيبات تدفق/صرف الأموال، والضوابط الداخلية على مخاطر كبيرة.
- 28- وتشمل أهم المخاطر المرتبطة بالتمويل الإضافي التي يمكن أن تؤثر على التنفيذ وتحقيق واستدامة الحصائل الإنمائية ما يلي:
- (أ) **عوامل الاقتصاد الكلي.** يشكل التضخم المرتفع، وانخفاض قيمة العملة والديون الحكومية الكبيرة المقومة بالعملات الأجنبية مخاطر كبيرة على الاستقرار المالي للمشروع والبيئة الاقتصادية العامة.
- (ب) **الحوكمة والتنسيق.** يمكن أن يؤدي ضعف التنسيق بين أصحاب المصلحة وأوجه القصور المحتملة في آليات معالجة التظلمات إلى الازدواجية وعدم الاتساق في تنفيذ المشروع.
- (ج) **السياق البيئي والمناخي.** يمكن أن تؤثر التقلبات والمخاطر المناخية على استدامة الممارسات الزراعية والاستثمارات في البنية التحتية.
- 29- وللتخفيف من حدة هذه المخاطر، سيقوم الصندوق، والحكومة، ووحدة إدارة المشروع والشركاء الآخرون بتنفيذ التدابير التالية:
- (أ) **تعزيز مشاركة أصحاب المصلحة.** تعزيز التنسيق والتواصل بين أصحاب المصلحة لضمان تنفيذ المشروع بشكل متسق وفعال.
- (ب) **بناء القدرات.** توفير التدريب والموارد لتحسين القدرات المؤسسية لإدارة المشروع واستدامته.
- (ج) **إمكانية الوصول إلى عمليات معالجة التظلمات.** إنشاء آليات فعالة للانتصاف من التظلمات مع تدابير حماية المبلغين عن المخالفات لمعالجة الشواغل وتحسين الشفافية.
- (د) **الاستثمارات الذكية مناخياً.** إدماج تأثيرات تغير المناخ في تخطيط وتصميم استثمارات الري وتشجيع الممارسات الزراعية المستدامة للحد من الضعف في وجه تقلبات المناخ.

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

- 30- الفئة البيئية والاجتماعية للتمويل الإضافي هي "متوسطة"، وهو ما يتسق مع التمويل الأصلي. ومن المتوقع أن تكون الآثار البيئية والاجتماعية خاصة بالموقع وقابلة للتحكم فيها من خلال تدابير التخفيف المناسبة. وتشمل المخاطر البيئية الرئيسية تدهور التربة، وتلوث المياه، وفقدان التنوع البيولوجي بسبب زيادة الأنشطة الزراعية. وتشمل المخاطر الاجتماعية الآثار على الثقافة، وأوجه عدم المساواة بين الجنسين، والنزاعات على الموارد الناشئة عن زيادة الطلب على الأراضي والمياه. وتتعلق المخاطر المناخية بضعف مناطق المشروع في وجه موجات الجفاف، والفيضانات وتقلبات المناخ. ومن الممكن أن تعيق الفجوات في القدرات والمعرفة بين المزارعين المحليين والعاملين في مجال الإرشاد اعتماد الممارسات الزراعية الذكية مناخياً، مما يؤثر على فعالية المشروع واستدامته بصورة عامة. وللامتثال للمبادئ التوجيهية لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي للصندوق، وضع المشروع خطة للإدارة البيئية والاجتماعية. وستوضع خطة مستهدفة لتقييم

التكيف ومشاركة أصحاب المصلحة بحلول ديسمبر/كانون الأول 2024. وقد وُضعت خطة موافقة حرة ومسبقة ومستنيرة وآلية لمعالجة التظلمات في مرحلة تصميم التمويل الإضافي. وعلاوة على ذلك، سيجري توفير التدريب على الممارسات المستدامة لضمان الرصد المستمر والإدارة التكيفية خلال التنفيذ.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

31- تصنف المخاطر المناخية للتمويل الإضافي للمشروع على أنها "كبيرة". وترتبط المحافظات الشمالية بمناطق الحبوب البعلية التي تتسم بتقلبات سنوية كبيرة في هطول الأمطار، مما يؤدي إلى تقلبات في الإنتاجية. وكان للجفاف والفيضانات أثر عميق على المحافظات الجنوبية. وفي كلتا المنطقتين، يستخدم المنتجون تقنيات حصاد تقليدية، مع إيلاء أقل قدر من الاعتبار لحفظ التربة أو المياه، أو استبدال مغذيات التربة، أو اختيار أصناف متنوعة من النباتات، أو الري أو غيرها من تكنولوجيات التكيف مع المناخ. وسيجرى تقييم مستهدف للتكيف لتوفير معلومات إضافية بشأن تدابير التكيف التي يخطط لها المشروع، وستُدمج تدابير التكيف/التخفيف من آثار المناخ التي حُددت في أنشطة المشروع.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

32- لا توجد تغييرات في أهداف المشروع أو نتائجه. كما لم يطرأ أي تغيير على هيكل المشروع. ومع ذلك، سيلزم إدخال بعض التعديلات على الإطار المنطقي، كما هو معروض في الإطار المحدث الموحد الوارد في الذيل الأول.

33- وبصورة عامة، يهدف دمج مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا إلى إنشاء نهج أكثر شمولاً للتنمية الزراعية وبناء القدرة على الصمود في أنغولا. وتؤدي التغييرات إلى مواءمة المشروع الموحد مع الأهداف المنسقة لتحسين الأمن الغذائي والتغذية، وتنويع الاقتصاد، وتوليد الإيرادات، وتحسين سبل عيش الأسر المعيشية الأكثر فقراً وقدرتها على الصمود.

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

34- سيجري تكيف ترتيبات التنفيذ لإدارة النطاق الموسع، بما في ذلك إضافة أفرقة الدعم التقني. كما سيجري تنقيح هياكل إدارة المشروع لاستيعاب النطاق الأوسع للعمليات، بما في ذلك تعزيز نظم الرصد والتقييم لاستيعاب آثار المشروع المتكامل.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

35- سيتواصل استخدام الترتيبات الأصلية للإدارة المالية للمشروع من أجل التمويل الإضافي، ولكن سيكون هناك مساعدون إداريون إضافيون بسبب زيادة عدد المحافظات. وبما أن نظم الإدارة المالية في البلد ضعيفة، لن يستخدم المشروع النظم الوطنية.

36- وستخضع العمليات التي يمولها ويديرها الصندوق لسياسة الصندوق المنقحة بشأن منع التدليس والفساد في أنشطته وعملياته، كما هي متاحة على الموقع الشبكي للصندوق.

التوريد

- 37- سيجري توريد السلع والأشغال والخدمات للتمويل الإضافي للمشروع وفقا لقانون التوريد العام الأنغولي، وسيتمثل متطلبات الصندوق التي ستحدد في اتفاقية التمويل وترتيبات التوريد. ومع ذلك، ستستخدم إجراءات الصندوق، ووثائقه النموذجية لتقديم العروض، وشروط وأحكام عقودها في إطار الطريقة الدولية لتقديم العروض التنافسية وتوريد الخدمات الاستشارية.
- 38- وفي حالة وجود تعارض بين أنظمة التوريد الوطنية والمبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق، ستسري المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق.

الحوكمة

- 39- سيحتفظ المشروع بأخصائي التوريد الحالي في مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا وبأحد مساعدي التوريد لمواصلة مهامهما في المشروع من أجل التمويل الإضافي. وسيجري تعزيز الفريق من خلال استيعاب موظف التوريد في مشروع تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في مشروع تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها في محافظتي كوانزا سول وهويلا.
- 40- وستتضمن جميع وثائق التوريد الصادرة لمقدمي العروض أحكام الضمانات ذات الصلة وتمثل لها.

جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل الاستراتيجي

- 41- **الرصد والتقييم.** سيستمر نظام الرصد والتقييم في تتبع التقدم المادي والمالي على حد سواء، إلى جانب التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف المشروع، وسيكون بمثابة أداة إدارية حيوية. وسيجري رصد المدخلات والنواتج والعمليات والحاصلات باتباع مؤشرات الإطار المنطقي، واستخدام البيانات التي يجمعها موظفو المشروع، ومقدمو الخدمات/الشركاء المنفذون والاستقصاءات (استقصاءات مؤشرات الحاصلات الأساسية)، وستجري إدارتها من خلال نظام معلومات إدارة المشروع، وتقارير الموظفين والاستقصاءات. وسيجري تصنيف جميع البيانات حسب نوع الجنس والعمر.
- 42- **التعلم وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي.** يقوم نظام إدارة المعرفة في المشروع بجمع وتخزين وتبادل واستخدام البيانات بشأن غلة المحاصيل، واتجاهات السوق وممارسات المزارعين للاسترشاد بها في اتخاذ القرارات وتسجيل أفضل الممارسات. وتسهل المنصات الرقمية تبادل المعرفة بين المزارعين والباحثين والعاملين في مجال الإرشاد. ويدعم التواصل الاستراتيجي أهداف المشروع من خلال الحوار بين أصحاب المصلحة، وحملات التوعية ووسائل الإعلام المتنوعة، وإنشائه في الوقت نفسه قنوات للتغذية الراجعة والدعوة إلى دعم السياسات. ومع التمويل الإضافي، سيجري تنقيح هذه العناصر وتوسيع نطاقها لتعزيز الممارسات الزراعية وتنفيذ المشروع.

دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

- 43- سيجري تنقيح اتفاقية التمويل من حيث المبلغ الذي سيساهم به الصندوق، حسب جدول التكاليف 2، وفقا لمخصصات الفئات المبينة في الجدول 3. وسيجري أيضا تمديد تاريخ الإنجاز والإغلاق لمدة 42 شهرا. ولن تُدخل أي تغييرات أخرى على اتفاقية التمويل.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 44- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية أنغولا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية لتمديد التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض. وسيجري تعديل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 45- وجمهورية أنغولا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 46- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سادسا- التوصية

- 47- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أنغولا قرضا بشروط عادية بقيمة سبعة وعشرين مليوناً ومائتي ألف دولار أمريكي (27 200 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				AF End Target	Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	Original target		Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members					Progress Reports	Annual	PMU	Primary target communities, women and young people are incentivized to actively participate in project activities, where 50% of target are women, 50% men, 30% are young people, and 5% are PWD
	Household members - Number of people	-	100,000	300,000	574,690				
	1.a Corresponding number of households reached					Progress Reports	Annual	PMU	
	Households - Households		20000	60000	114,938				
Project Goal To diversify the economy, generate revenue and improve livelihoods and food and nutrition security of poorer households	1 Persons receiving services promoted or supported by the project					Progress Reports	Annual	PMU	Policy, governance and macroeconomic risks will not interfere with program Implementation
	Total number of persons receiving services - Number of people	-	20,000	60,000	114,938				
	Improved household asset ownership index					Baseline, mid-term and end of project surveys	Baseline, Midline and Endline	Service Provider	
	Household asset ownership - Percentage (%)		10	25	25				
Development Objective To increase smallholder agriculture productivity, production, resilience and marketing for selected crops in the Project areas.	Women reporting minimum dietary diversity					Baseline survey, nutritional assessments	Baseline, Midline and Endline	Service Provider	Extreme climate change shocks, Policy, governance and macroeconomic risks will not interfere with program Implementation
	(%) women reporting improved quality of their diets - Percentage (%)			-	50				
	Percentage of FFS beneficiaries receiving nutrition education					Reports of implementing entities and IDA records	Annual	PIU, PPIU, IDA, service providers	
	Beneficiaries - Number	-	20,000	60,000	114,938				
Outcome Outcome 1: Smallholder	Average crop yields					Surveys of the FFS/FBS participants and subproject beneficiaries	Annual	PIU IDA, service provider	Conducive policy framework for FOs
	Maize (MT/ha) average - Number	0.5	1	2.1	2.1				
	Beans (MT/ha) average - Number	0.3	0.55	0.9	0.9				
	Onion (MT/ha) average - Number	8	12	14	14				
	Irish potato (MT/ha) average - Number	9	10	12	12				
	Cassava (MT/ha) average - Number	7	9	13	13				
	No. of HH report a>50% increase in resilience score					Specific technical and project activity reports	Annual	PIU	
	Households number			0	10000				
		0	0						
	Proportion of targeted smallholder production marketed (%)					Surveys of the FFS/FBS participants and subproject beneficiaries	Annual	PIU IDA, service provider	
Outcome Outcome 1: Smallholder	Marketed production - Percentage (%)	15	20	25	25				
	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services					COI Surveys	Baseline, Midline and Endline	IDA, service provider	
	Households - Number	0	-	-	86,204				
Outcome Outcome 1: Smallholder	2.2.4. Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members					COI Surveys		IDA, service provider	Conducive policy framework for FOs

Results Hierarchy	Indicators				AF End Target	Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	Original target		Source	Frequency	Responsibility	
farmers and government agricultural extension capacity, and policy strengthened	Number of POs - Number			132	132		Baseline, Midline and Endline		and agricultural extension service
	1.2.9 Households with improved nutrition Knowledge Attitudes and Practices (KAP)					COI Surveys	Baseline, Midline and Endline	IDA, service provider	
	Households (number) - Households			30,000	57,469				
	Appropriate smallholder agricultural policies included in national & sectoral development plans					National Development Plans/sector Strategy Reports/ Surveys of the FFS/FBS participants	Baseline, Midline and Endline	PIU, IDA, service provider	
	Policies included in Development Plans - Number	0	1	3	3				
	Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment					National Development Plans/sector Strategy Reports/ Surveys of the FFS/FBS participants	Baseline, Midline and Endline	PIU, IDA, service provider	
Output Output 1.1 Smallholder farmers' technical, organisational and managerial competence improved	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies					IDA records	Annual	IDA, service provider	Existence of competent local implementing partners provide farmers with technical and managerial capacity
	Total persons trained in crop - Number of people	0	20,000	60,000	103,027				
	1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition					IDA records	Annual	IDA, service provider	
Output Output 1.2 Supported smallholder farmers' organisations and cooperatives (FOs) fully functional	Total persons participating - Number of people	0	30,000	60,000	114,938				Policy and technical conditions for farmers to cooperate exist
	Percentage of FOs operational					Reporting service provider	Annual	PIU, IDA	
	Farmer Organizations operational - Percentage (%)	0	30	60	60				
Output Output 1.3 Enhanced capacity of MINAGRIF extension service staff on service delivery	2.1.3 Rural producers' organizations supported					Reporting service provider	Annual	PIU, IDA	Conducive policy framework for agricultural extension service
	Rural POs supported - Organizations	0	90	180	218				
	Number of MINAGRI/IDA/ICA staff trained in FFS approach, production and market access					Reporting service provider	Annual	PIU, IDA	
Output Output 1.4 Registration of farmers' associations and cooperatives (including Water User Associations)		0	100	150	365				Policy and technical conditions for farmers to cooperate exist
	Trained staff - Number								
Output Output 1.4 Registration of farmers' associations and cooperatives (including Water User Associations)	Number of registered entities (with membership data disaggregated by gender)					Registrar	Annual	MINAGRI	Policy and technical conditions for farmers to cooperate exist
	Registered entities - Number	0	50	165	201				

Results Hierarchy	Indicators				AF End Target	Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	Original target		Source	Frequency	Responsibility	
streamlined and supported									
Outcome Outcome 2: Government capacity to support climate resilient smallholder agricultural production and commercialization enhanced	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices					COI Surveys	Baseline, Midline and Endline	IDA, service provider	Government is willing to engage stakeholders in smallholder agricultural production and commercialization
	Households - Number	0	24,000	48,000	91,950				
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers					COI Surveys	Baseline, Midline and Endline	IDA, service provider	
	Households - Number	0	-	-	86,204				
Output Output 2.1 Institutional capacity of national and provincial-level agricultural research system strengthened	3.2.2 Number of persons reporting adoption of environmentally sustainable and climate resilient technologies and practiced					COI Surveys	Baseline, Midline and Endline	IDA, service provider	Sufficient capacity of IIA& IDA to prepare technology kits
	Number of people	0			100,000				
	Number of recommended technology packages for project crops and target groups developed					IIA & IDA	Annual	IDA	
	technologies developed - Number	0	Annual	5	40				
	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages					IDA Report /Project Progress Reports	Annual	IDA	
	Total rural producers - Number of people	0	Annual	35,000	52,000				
	Number of adapted climate resilience technologies applied					IDA Report /Project Progress Reports	Annual	IDA	
	climate technologies applied - Number	0	Annual	20	13				
	3.1.2 Persons provided with climate information services					IDA Report /Project Progress Reports	Annual	IDA	
	Number of people	0	30,000	60,000	98,864				
Outcome Outcome 3: Investments in agricultural production and postharvest management increased	2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities					COI Surveys	Baseline, Midline and Endline	IDA, service provider	Enhanced farmers and FOs capacity to produce for market
	Number of POs	0	83	165	121				
Output Output 3.1 Strengthened business capacity of farmers and value chain actors	Financially viable BPs and bankable agri-investments supported					IDA Report /Project Progress Reports	Annual	PPIUs	Enhanced farmers capacity to utilize and manage collective resources
	SP approved - Number	0	50	150	186				
	Water management groups' financial management plans supported					IDA Report /Project Progress Reports	Annual	PPIUs	
Output Output 3.2 Community-based financial organizations established					0	100			Organized farmers groups exist consisting main target groups of Women and Young people
	Number of financial management plans								
Output Output 3.2 Community-based financial organizations established	Revolving fund schemes for agricultural inputs, post-harvest equipment, value addition tools, and multipurpose boreholes supported					IDA Report /Project Progress Reports	Annual	PPIUs	

Logic: Total targets are a sum of SAMAP targets (in some cases achieved results) and the additional financing targets (mainly achieved results from SREP interventions) as well as new targets resulting from restructured subcomponent 2.2.

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A

Models' financial cash flow						
FINANCIAL ANALYSIS		Farm models' net incremental benefits -NIB (in AOA)				
		Model 1: rain-fed, FFS	Model 2: rain-fed, FFS and investment support	Model 3: horticulture, FFS	Model 4: horticulture, FFS and investment support	Model 5: irrigation, FFS
	PY1	-60,780	-71,228	-66,149	-53,032	-342,897
	PY2	-11,431	-15,502	39,362	-13,042	11,511
	PY3	35,919	38,225	73,713	24,949	240,168
	PY4	85,268	93,951	110,065	64,939	470,826
	PY5	84,268	92,951	109,065	63,939	469,826
	PY6	85,268	81,959	110,065	64,939	470,826
	PY7	84,268	86,955	109,065	64,939	469,826
	PY8	85,268	93,951	110,065	64,939	470,826
	PY9	84,268	92,951	109,065	63,939	469,826
	PY10	85,268	93,951	110,065	64,939	470,826
B/C ratio		1.12	1.97	1.98	1.49	1.18
NPV @ 20% discount rate (AOA)		139,191	141,416	243,588	95,775	842,495
FIRR		60%	55%	99%	52%	66%
Return to family labour (AOA)		3,198	2,352	6,059	4,970	4,088

Financial cash flow models

Table B

Project/programme costs and logframe targets

Targets used in the analysis - linked to the wsheet 'Phasing-aggregation'														
Number of beneficiaries		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
		PY1	PY2	PY3	PY4	PY5	PY6	PY7	PY8	PY9	PY10	PY11	PY12	TOTAL
Rainfed FFS	Number	-	-	1 910	4 453	1875	4 740	9 133	7 175	9 973	6 231	6 231	-	51 722
Rainfed Investment	Number	-	-	637	1 484	625	1 580	3 044	2 392	3 324	2 077	2 077	-	17 241
Horticulture investment	Number	-	-	85	198	83	211	406	319	443	277	277	-	2 299
Horticulture FFS	Number	-	-	340	792	333	843	1 624	1 276	1 773	1 108	1 108	-	9 195
Irrigation	Number	-	-	1 274	2 969	1250	3 160	6 089	4 783	6 649	4 154	4 154	-	34 481
Total		-	-	4 245	9 895	4166	10534	20 296	15 944	22 162	13 848	13 848	-	114 938
From the Logframe														
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8					end target
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024					
Hhs		-	-	4 245	9 895	4166	10 534	20 296	15 944					114 938

Table C

Main assumptions and shadow prices

Main Assumptions and Shadow prices	
Item	Conversion factor
Fertilizers	0.5
Chemicals	0.7
Seeds	1
Maize (improved seed)	0.9
Bean and soybean seeds	0.8
Packaging	0.9
Labour	0.85
Animal Power	1
Price crops (except Maize and Bean)	1
Other (farm replacement)	1

Table D
Beneficiary adoption rates and phasing

Planning-aggregation																					
Number of beneficiaries		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028								
		PY1	PY2	PY3	PY4	PY5	PY6	PY7	PY8	PY9	PY10	PY11	PY12	year 13	year 14	year 15	year 16	year 17	year 18	year 19	year 20
Farm model 1	Rain-fed FFS	-	-	1 910	4 453	1 075	4 740	9 133	7 175	9 973	6 231	6 231	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 2	Rain-fed INV	-	-	637	1 484	625	1 580	3 044	2 382	3 324	2 077	2 077	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 3	Horticulture FFS	-	-	85	198	83	211	406	319	443	277	277	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 4	Horticulture INV	-	-	340	792	333	843	1 624	1 276	1 773	1 108	1 108	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 5	Irrigation	-	-	1 274	2 969	1 250	3 160	6 089	4 783	6 649	4 154	4 154	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total		0	0	4 245	9 895	4 166	10 534	20 296	15 944	22 162	13 448	13 848	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Economic net incremental benefit per farm model																					
Farm model 1	Rain-fed FFS	AOA	48 213	#####	#####	#####	#####	#####	229 936	#####	#####	#####	229 936	229 936	229 936	229 936	229 936	229 936	229 936	229 936	229 936
Farm model 2	Rain-fed INV	AOA	70 474	#####	#####	#####	#####	#####	275 864	#####	#####	#####	275 864	275 864	275 864	275 864	275 864	275 864	275 864	275 864	275 864
Farm model 3	Horticulture FFS	AOA	849	35 790	68 730	#####	#####	#####	103 670	#####	#####	#####	103 670	103 670	103 670	103 670	103 670	103 670	103 670	103 670	103 670
Farm model 4	Horticulture INV	AOA	(30 506)	8 061	44 627	83 194	82 194	83 194	#####	83 194	82 194	83 194	83 194	83 194	83 194	83 194	83 194	83 194	83 194	83 194	83 194
Farm model 5	Irrigation	AOA	29 810	#####	#####	#####	#####	#####	876 374	#####	#####	#####	876 374	876 374	876 374	876 374	876 374	876 374	876 374	876 374	876 374
Total Net Incremental Economic Benefits																					
	Currency																				
Farm model 1	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 1	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 1	000 US\$			106	240	370	504	502	504	502	504	502	504	504	504	504	504	504	504	504	504
Farm model 1	000 US\$				246	560	862	1 175	1 170	1 175	1 170	1 175	1 170	1 175	1 175	1 175	1 175	1 175	1 175	1 175	1 175
Farm model 1	000 US\$				104	236	363	495	493	495	493	495	493	495	495	495	495	495	495	495	495
Farm model 1	000 US\$				262	596	918	1 251	1 246	1 251	1 246	1 251	1 246	1 251	1 246	1 251	1 251	1 251	1 251	1 251	1 251
Farm model 1	000 US\$						506	1 148	1 769	2 411	2 401	2 411	2 401	2 411	2 411	2 401	2 411	2 411	2 411	2 411	2 411
Farm model 1	000 US\$							397	902	1 390	1 894	1 894	1 894	1 894	1 894	1 894	1 894	1 894	1 894	1 894	1 894
Farm model 1	000 US\$								552	1 253	1 932	2 633	2 621	2 633	2 621	2 633	2 621	2 633	2 621	2 633	2 633
Total Farm model 1		0	0	106	487	1 033	1 865	3 142	4 633	6 644	8 469	9 648	10 345	10 340	10 350	10 342	10 356	10 353	10 363	10 364	10 363
Farm model 2	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 2	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 2	000 US\$			52	102	151	202	201	194	197	202	201	202	202	202	202	202	202	202	202	202
Farm model 2	000 US\$				120	238	352	470	468	453	460	470	468	470	470	470	470	470	470	470	470
Farm model 2	000 US\$					51	100	148	198	197	191	194	198	197	198	198	198	198	198	198	198
Farm model 2	000 US\$						128	253	375	500	499	482	490	500	499	500	500	500	500	500	500
Farm model 2	000 US\$						125	240	362	359	362	359	362	359	362	359	362	362	362	362	362
Farm model 2	000 US\$							123	228	226	228	226	228	228	226	228	228	228	228	228	228
Farm model 2	000 US\$								170	318	314	318	314	318	314	318	318	318	318	318	318
Total Farm model 2		0	0	52	222	440	782	1 158	1 598	2 109	2 253	2 251	2 260	2 274	2 270	2 275	2 278	2 278	2 278	2 278	2 278
Farm model 3	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 3	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 3	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 3	000 US\$	0	0	3	7	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Farm model 3	000 US\$	0	0	8	16	24	23	24	23	24	23	24	23	24	24	24	24	24	24	24	24
Farm model 3	000 US\$	0	0	0	3	7	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Farm model 3	000 US\$	0	0	9	17	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Farm model 3	000 US\$	0	0	0	9	17	32	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48
Farm model 3	000 US\$	0	0	0	0	13	25	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
Farm model 3	000 US\$	0	0	0	0	18	35	53	53	52	53	53	52	53	52	53	52	53	52	53	53
Total Farm model 3		0	0	0	4	15	29	49	77	114	160	189	207	207	207	207	207	207	207	208	208
Farm model 4	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 4	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 4	000 US\$			(12)	3	17	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Farm model 4	000 US\$			(28)	7	41	76	75	76	75	76	75	76	76	76	76	76	76	76	76	76
Farm model 4	000 US\$				(12)	3	17	32	31	32	31	32	31	32	31	32	32	32	32	32	32
Farm model 4	000 US\$					(30)	8	43	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Farm model 4	000 US\$					(57)	15	83	155	153	155	153	155	153	155	155	155	155	155	155	155
Farm model 4	000 US\$					(45)	12	65	122	120	122	120	122	120	122	120	122	120	122	122	122
Farm model 4	000 US\$						(62)	16	91	169	167	169	167	169	167	169	167	169	167	169	169
Total Farm model 4		0	0	(12)	(25)	13	47	76	153	252	455	585	663	662	664	663	665	665	667	667	667
Farm model 5	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 5	000 US\$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farm model 5	000 US\$			44	596	937	1 281	1 280	1 281	1 280	1 281	1 280	1 281	1 281	1 281	1 281	1 281	1 281	1 281	1 281	1 281
Farm model 5	000 US\$			102	1 389	2 185	2 987	2 982	2 983	2 987	2 982	2 983	2 987	2 987	2 987	2 987	2 987	2 987	2 987	2 987	2 987
Farm model 5	000 US\$				43	585	902	1 258	1 256	1 258	1 256	1 258	1 256	1 258	1 258	1 258	1 258	1 258	1 258	1 258	1 258
Farm model 5	000 US\$					108	1 479	2 326	3 180	3 176	3 180	3 176	3 180	3 176	3 180	3 180	3 180	3 180	3 180	3 180	3 180
Farm model 5	000 US\$						208	2 850	4 481	6 126	6 119	6 126	6 119	6 126	6 119	6 126	6 119	6 126	6 126	6 126	6 126
Farm model 5	000 US\$							164	2 239	3 520	4 813	4 807	4 813	4 807	4 813	4 807	4 813	4 807	4 813	4 813	4 813
Total Farm model 5		0	0	44	698	2 369	4 159	6 874	10 962	17 322	24 770	26 328	26 316	26 328	26 316	26 328	26 316	26 328	26 316	26 328	26 328
Total	000 US\$	0	0	189	1 385	3 870	6 882	#####	19 327	24 770	32 794	37 202	39 797	39 801	39 817	39 806	39 835	39 829	39 851	39 851	39 851
Net incremental benefits after adoption rate		50% 000 US\$:	0	0	95	693	1 935	3 441	5 669	8 661	12 385	16 397	18 601	18 698	19 901	19 909	19 903	19 918	19 915	19 926	19 926

Table E
Economic cash flow

Project Economic cash flow									
ECONOMIC ANALYSIS		Net Aggregated Incremental Benefits (NIB) (US\$ '000)						Incremental Economic Costs (USD '000)	Cash Flow (US\$D'000)
		Model 1: rain-fed, FFS	Model 2: rain-fed, FFS and investment support	Model 3: horticulture, FFS	Model 4: horticulture, FFS and investment support	Model 5: irrigation, FFS	Total Economic NIB a/ (USD '000)		
	PY1	-	-	-	-	-	-	0	-
	PY2	-	-	-	-	-	-	796	(796)
	PY3	106	52	0	(12)	44	95	5 074	(4 979)
	PY4	487	222	4	(25)	698	693	5 073	(4 380)
	PY5	1 033	440	15	13	2 369	1 935	8 510	(6 575)
	PY6	1 865	782	29	47	4 159	3 441	4 242	(801)
	PY7	3 142	1 198	49	76	6 874	5 669	5 366	303
	PY8	4 633	1 598	77	153	10 862	8 661	13 850	(5 189)
	PY9	6 644	2 109	114	252	15 650	12 385	14 304	(1 920)
	PY10	8 469	2 253	160	455	21 457	16 397	9 567	6 830
	PY11	9 648	2 251	189	585	24 528	18 601	3 159	15 442
	PY12	10 345	2 260	207	663	26 322	19 898	1 751	18 148
	PY13	10 340	2 274	207	662	26 318	19 901	1 751	18 150
	PY14	10 350	2 270	207	664	26 325	19 909	1 751	18 158
	PY15	10 342	2 275	207	663	26 320	19 903	1 751	18 152
	PY16	10 356	2 278	207	665	26 329	19 918	1 751	18 167
	PY17	10 353	2 278	207	665	26 327	19 915	1 751	18 164
	PY18	10 364	2 278	208	667	26 334	19 926	1 751	18 175
	PY19	10 364	2 278	208	667	26 334	19 926	1 751	18 175
	PY20	10 364	2 278	208	667	26 334	19 926	1 751	18 175
		ENPV (US\$ '000)	-	58 994			a/ with an adoption rate of:		50%
		EIRR		23.6%					

Table F
Sensitivity analysis

Table 9. Sensitivity analysis summary

$\Delta\%$		Link with the risk matrix	IRR (%)	NPV (USD '000)
		Base case	23.6%	58,994
Decrease in benefits	-10%	Combination of risks affecting output prices, yields and adoption rates, mainly linked with the country's environmental and climate context (e.g., climate variability and hazards could impact the sustainability of agricultural practices and infrastructure investments).	20.8%	47,861
	-20%		17.8%	36,727
	-30%		14.6%	25,594
	-50%		7.3%	3,327
Increase in project costs	10%	Increase of input prices or construction material, mainly linked to macroeconomic factors (e.g., high inflation, currency depreciation, and substantial foreign-currency denominated government debt which pose significant risks to the project's financial stability and overall economic environment)	21.0%	53,760
	20%		18.8%	48,526
	50%		13.5%	32,824
Delay of benefits	1 year	Risks affecting adoption rates and low implementation capacity, mainly linked with governance and coordination (e.g. weak coordination among stakeholders and potential inefficiencies in grievance redress mechanisms could lead to duplication and inconsistency in project implementation).	18.5%	46,831
	2 years		14.9%	35,356