

مذكرة رئيس الصندوق بشأن
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى
جمهورية إندونيسيا من أجل
برنامج خدمات دعم مبادرات وفرص عمالة الشباب

رقم المشروع: 2000001202

الوثيقة: EB 2024/LOT/P.34

التاريخ: 5 ديسمبر/كانون الأول 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة في الفقرة 58.

الأسئلة التقنية:

Reehana Raza

المديرة الإقليمية

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

هاني عبد القادر السعدني سالم

المدير القطري

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: h.elsadani@ifad.org

جدول المحتويات

ii موجز التمويل

1 أولا- الخلفية ووصف البرنامج

1 ألف- الخلفية

1 باء- وصف البرنامج الأصلي

1 ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

1 ألف- الأساس المنطقي

2 باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

3 جيم- المكونات، والحصائل، والأنشطة

4 دال- التكاليف، والفوائد، والتمويل

9 ثالثا- إدارة المخاطر

9 ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

9 باء- الفئة البيئية والاجتماعية

10 جيم- تصنيف المخاطر المناخية

10 رابعا- التنفيذ

10 ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

11 باء- الإطار التنظيمي

12 جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل الاستراتيجي

12 دال- التعديلات المقترح إدخالها على اتفاقية التمويل

12 خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

13 سادسا- التوصية

فريق تنفيذ البرنامج	
Reehana Raza	المديرة الإقليمية:
هاني عبد القادر السعدني سالم	المدير القطري:
Rahul Antao	الموظف التقني الرئيسي:
Mark Biriukov	موظف الشؤون المالية:
Anupa Rimal Lamichhane	أخصائية المناخ والبيئة:
Ebrima Ceesay	موظف الشؤون القانونية:

موجز التمويل

المؤسسة المبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض/المتلقي:	جمهورية إندونيسيا
الوكالة المنفذة:	وزارة الزراعة
التكلفة الإجمالية للبرنامج:	119.69 مليون دولار أمريكي
قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق:	55.3 مليون دولار أمريكي
قيمة المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق:	2 مليون دولار أمريكي
شروط القرض الأصلي المقدم من الصندوق:	عادية: أجل الاستحقاق 18 سنة بما في ذلك فترة سماح مدتها ست سنوات، ويتحمل سعر فائدة يعادل سعر الفائدة المرجعي السنوي كما يحدده الصندوق كل ستة أشهر
قيمة التمويل الإضافي المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):	18 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):	عادية: أجل الاستحقاق 27.5 سنة بما في ذلك فترة سماح مدتها ثماني سنوات، ويتحمل سعر فائدة يعادل سعر الفائدة المرجعي السنوي كما يحدده الصندوق كل ستة أشهر
قيمة التمويل الإضافي المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة):	12 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة):	عادية: أجل الاستحقاق 27.5 سنة بما في ذلك فترة سماح مدتها ثماني سنوات، ويتحمل سعر فائدة يعادل سعر الفائدة المرجعي السنوي كما يحدده الصندوق كل ستة أشهر
الجهات المشاركة في التمويل:	مرفق تمويل التحويلات المالية، المؤسسات المالية (القطاع الخاص المحلي)
قيمة التمويل المشترك:	12.10 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل المشترك:	منحة
المساهمة المقدمة من المقترض/المتلقي:	15.42 مليون دولار أمريكي
المساهمة المقدمة من المستفيدين:	4.86 مليون دولار أمريكي
قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:	0 مليون دولار أمريكي
قيمة التمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق:	0 مليون دولار أمريكي
المؤسسة المتعاونة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

أولا- الخلفية ووصف البرنامج

ألف- الخلفية

- 1- جرت الموافقة على برنامج خدمات دعم مبادرات وفرص عمالة الشباب من قبل المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2018 لفترة ست سنوات، ودخل حيز النفاذ في 17 يونيو/حزيران 2019. وتألّف إجمالي التمويل الأصلي للبرنامج من قرض مقدم من الصندوق بشروط عادية بقيمة 55.3 مليون دولار أمريكي؛ ومنحة مقدمة من الصندوق بقيمة مليوني دولار أمريكي؛ ومساهمة من حكومة جمهورية إندونيسيا بقيمة 12.09 مليون دولار أمريكي، ومساهمة من المستفيدين بقيمة 3.21 مليون دولار أمريكي، ومساهمة من مرفق تمويل التحويلات المالية بقيمة 105 000 دولار أمريكي.
- 2- وفي عام 2023، طلبت حكومة إندونيسيا تمويلا إضافيا بقيمة 30 مليون دولار أمريكي، بالإضافة إلى تمديد فترة تنفيذ البرنامج لمدة أربع سنوات. ومن أصل المبلغ المطلوب، سيخصص مبلغ 18 مليون دولار أمريكي في إطار دورة 2022-2024 من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، ومبلغ 12 مليون دولار أمريكي في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة.

باء- وصف البرنامج الأصلي

- 3- تتمثل غاية البرنامج في إسهام الشباب والشابات في التحول الريفي، وفي النمو الريفي الشامل. ويتمثل الهدف العام للبرنامج في مشاركة الشباب والشابات من المناطق الريفية في القطاع الزراعي من خلال فرص العمل وريادة الأعمال.
- 4- وتشمل حصائل البرنامج: (1) اكتساب الشباب المهارات التي تمكنهم من الاستفادة من فرص العمل والأعمال؛ (2) وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الشباب، ورواد الأعمال الريفيين، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى الأسواق والخدمات؛ (3) حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الشباب، ورواد الأعمال الريفيين، والمهاجرين وأسرهم، على المنتجات والخدمات المالية لتمويل أعمالهم.
- 5- ويتكون البرنامج من أربعة مكونات مترابطة ومتكاملة: (1) انتقال الشباب الريفي إلى العمل؛ (2) المبادرات الفردية للشباب الريفي التي تركز على بناء مهارات الشباب الريفي وخدمات تنمية الأعمال، وخلق فرص العمل؛ (3) الاستثمارات لصالح الشباب الريفي التي تربط الشباب من أصحاب المهارات بالمؤسسات المالية وتقدم استثمارا أوليا لرواد الأعمال الشباب؛ (4) البيئة التمكينية للشباب الريفي التي تهدف إلى خلق بيئة سياساتية تمكينية. وقد جرى تنفيذ البرنامج في 19 مقاطعة ضمن أربع محافظات (جاوة الغربية، وجاوة الشرقية، وكاليمانتان الجنوبية، وسولاويسي الجنوبية).

ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف- الأساس المنطقي

- 6- يعتمد الأساس المنطقي للتمويل الإضافي على عدة جوانب. أولا، ساعد البرنامج على إبقاء أكثر من 80 في المائة من الشباب الذين تلقوا التدريب من خلال البرنامج في القطاع الزراعي في ريف إندونيسيا، مما ساعد بالتالي على معالجة هجرة الشباب الواسعة النطاق إلى المناطق الحضرية. كما ساعد هذا على خلق المزيد من فرص العمل للشباب، وزيادة القوة العاملة الشابة في الزراعة. وقد أثبت البرنامج أن توفير بناء القدرات في ريادة الأعمال الزراعية وتطوير الأعمال الزراعية يمكن أن يوفر للشباب في المناطق الريفية شكلا ثابتا من

توليد الدخل وتحسين سبل العيش. ويتمثل أحد الأهداف الرئيسية لخطة التنمية الوطنية المتوسطة الأجل القادمة لإندونيسيا (2025-2029) في زيادة عدد الشباب المشاركين في الزراعة، من خلال تجديد الزراعة. وسوف يساعد نموذج البرنامج، الذي أثبت فعاليته، القطاع الزراعي في إندونيسيا وتحقيق خطة التنمية من خلال توسيع المناطق التي يغطيها البرنامج بمساعدة التمويل الإضافي.

7- وبالإضافة إلى ذلك، ساعد البرنامج الشباب على إنشاء أو توسيع الأعمال على طول سلاسل القيمة الزراعية. وقد أصبح البرنامج، من خلال آليته للمنح التنافسية، مفيدا بالنسبة لرواد الأعمال الشباب من خلال مساعدتهم على أن يصبحوا مقبولين مصرفيا والحصول على الخدمات المالية. وبعد نجاح البرنامج، سيضع التمويل الإضافي المزيد من التركيز على الأعمال السابقة واللاحقة للإنتاج والتي تهيمن عليها النساء. وسوف يعزز ذلك إدماج النساء، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

8- وأخيرا، ونظرا إلى أن نموذج البرنامج قد أثبت نجاحه، سيستخدم التمويل الإضافي لتوسيع نطاق أنشطة البرنامج إلى مناطق جديدة، بما في ذلك بعض المحافظات ذات الدخل الأدنى، مثل بابوا ونوسا تينغارا الشرقية.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

9- **الشباب والمنظور الجنساني.** تشمل التحديات الرئيسية التي يواجهها الشباب في إندونيسيا البطالة، والتفاوتات الاجتماعية والاقتصادية، والفجوات في التعليم والمهارات، والوصول إلى التمويل، والفجوة الرقمية بين المناطق الريفية والحضرية. وأظهر الاستقصاء الوطني للقوى العاملة في عام 2023 بأن حوالي 55 في المائة من الشباب يعيشون في جاوة ويعملون في قطاع الخدمات، بما يشير إلى الاهتمام الضئيل في الزراعة لدى الشباب، وشيخوخة العاملين في القطاع الزراعي. وفيما يتعلق بالمنظور الجنساني، وعلى الرغم من أن حوالي 60 في المائة من الأعمال الصغيرة تملكها النساء، إلا أنها غالبا ما تكون مشاريع منزلية بالغة الصغر وغير رسمية. وتشمل العوامل التي تساهم في صغر حجمها وانخفاض إنتاجيتها المصاعب التي تعترض الوصول إلى التمويل، وممارسات الإقراض التي تتطلب موقعين مشاركين من الذكور، ودورا ثقافيا يتضمن مسؤوليات منزلية أكبر تحد من الوقت والحركة المطلوبة لتنمية الأعمال. وسوف يدعم التمويل الإضافي الشباب الريفي بالتركيز على الشابات المهتمات بالمشاريع الزراعية.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

10- **وصف المنطقة الجغرافية.** سيوسع البرنامج تغطيته لتشمل ثماني محافظات جديدة و16 مقاطعة إضافية. والمحافظات التي سيشملها التوسع، بالإضافة إلى المحافظات الأربع الحالية، هي بانتين، وبوجياكرتا، وجاوة الوسطى، وسومطرة الشمالية، وسومطرة الجنوبية، ونوسا تنقارا الشرقية، وبابوا الغربية، وبابوا الجنوبية الغربية. وجرى اختيار المحافظات على أساس: (1) وجود المعاهد الزراعية التقنية التي تديرها وكالة الإرشاد الزراعي وتطوير الموارد البشرية؛ (2) مستويات الفقر ومشاركة الشباب في الزراعة؛ (3) مستويات هجرة الشباب وشيخوخة العاملين في القطاع الزراعي؛ (4) النسبة المئوية للأسر المعيشية التي يقدر بأنها ضعيفة في وجه الفقر. وتتراوح مستويات الفقر في المحافظات الإضافية بين 6 في المائة في بانتين و26 في المائة في بابوا، بما في ذلك بابوا الغربية، وبابوا الجنوبية الغربية.

11- وسوف تستضيف المعاهد الزراعية التقنية وحدات تنفيذ البرنامج على مستوى المحافظات، بينما سيدعم البرنامج المناهج الدراسية للمعاهد الزراعية التقنية.

12- **وصف المجموعات المستهدفة.** سيكون التركيز الرئيسي للتمويل الإضافي على الشباب الريفي، ولا سيما النساء والرجال الذين تتراوح أعمارهم بين 17 و39 سنة. وتتألف المجموعة المستهدفة من الشباب المهتمين بريادة الأعمال الزراعية، أي إنشاء أعمالهم الخاصة أو تطوير أعمالهم الحالية، أو الذين يبحثون عن عمل في القطاع الزراعي.

13- وسوف يصل البرنامج، من خلال التمويل الإضافي، إلى ما مجموعه 120 000 مستفيد، 50 في المائة منهم من النساء. وسيجري دعم ما لا يقل عن 700 من الأشخاص ذوي الإعاقة، وستكون نسبة 10 في المائة من المستفيدين على الأقل من الشعوب الأصلية.

جيم- المكونات، والحصائل، والأنشطة

- 14- ستبقى تدخلات البرنامج كما هي بالنسبة للقرض الأصلي، وتتجمع حول أربعة مكونات.
- 15- **الحصائل.** سيسهم التمويل الإضافي في تحقيق حصائل البرنامج التالية: (1) اكتساب الشباب للمهارات اللازمة للاستعداد للعمل، مما يمكنهم من الاستفادة من فرص العمل أو الأعمال؛ (2) وصول المزارعين ورواد الأعمال الريفيين الشباب إلى الأسواق والخدمات، سواء على نحو فردي أو كمجموعات، من خلال تطوير الأعمال وخدمات الوساطة المصممة لتلبية احتياجاتهم المحددة؛ (3) وصول صغار المزارعين ورواد الأعمال الريفيين الشباب إلى المنتجات والخدمات المالية المستدامة والمناسبة؛ (4) تيسير مشاركة الشباب في القطاع الزراعي من خلال سياسة تمكينية وبيئة مؤسسية، وإعلامية، ورقمية تمكينية.
- 16- سيضمن التمويل الإضافي استمرار أنشطة البرنامج في المناطق الموسعة، على النحو الموجز أدناه:
- 17- **المكون 1. انتقال الشباب الريفي إلى العمل.** يتكون هذا المكون من مكونين فرعيين: (1) ربط التعليم والتدريب بالوظائف؛ (2) التدريب المهني. ويشمل هذا المكون الدعم التقني والمالي لطلاب المعاهد الزراعية التقنية لإدارة الأعمال كجزء من منهجهم الدراسي، وتحويل مصنع التدريس في المعاهد الزراعية التقنية إلى حاضنات للأعمال. وسيدعم التمويل الإضافي تحسين مرفق التعليم والتدريب التقني والمهني لتحسين الزراعة الذكية مناخيا. ولهذا السبب، تخصص الميزانية تحت فئة جديدة أنشئت للأشغال المدنية.
- 18- وسيدعم التمويل الإضافي نظام التدريب المهني المحلي الذي سينفذ من خلال المتدربين المعتمدين في المناطق شبه الحضرية. وفي المناطق الريفية، يمكن لخدمات الإرشاد الخاصة التي يقدمها المزارعون المحليون (مركز العون الذاتي للتدريب الزراعي والريفي) توفير نظم للتدريب المهني توفر فرصا للتدريب العملي في مجال الأعمال الزراعية.
- 19- **المكون 2. المبادرات الفردية للشباب الريفي.** يتكون هذا المكون من مكونين فرعيين: (1) بناء المؤسسات وبناء القدرات؛ (2) خدمات للمزارعين وأصحاب المبادرات الفردية من الشباب.
- 20- سيدعم البرنامج مركز العون الذاتي للتدريب الزراعي والريفي المحلي وموظفو الإرشاد العامون لتشكيل شبكة لمقدمي خدمات تطوير الأعمال تحت سلطة المقاطعات. وسيقدم مقدمو خدمات تطوير الأعمال المعتمدون التدريب على تطوير الأعمال، بما في ذلك وحدة تدريبية لتمكين المستفيدين من الامتثال لبيان إدارة البيئة.
- 21- **المكون 3. الاستثمارات لصالح الشباب الريفي.** يتكون هذا المكون من مكونين فرعيين: (1) بناء القدرات من أجل الإدماج المالي؛ (2) الوصول إلى التمويل.
- 22- تحت هذا المكون، سيقدم ميسرو الشباب، على مستوى القرى، تدريباً أساسياً لمحو الأمية المالية.
- 23- **المكون 4. البيئة التمكينية للشباب الريفي.** يتكون هذا المكون من أربعة مكونات فرعية: (1) بناء الشراكات؛ (2) برنامج تعبئة الشباب الريفي؛ (3) السياسات الخاصة بالشباب الريفيين في الزراعة؛ (4) إدارة البرنامج.
- 24- تشمل التوصيات المحددة بشأن الأنشطة الرئيسية التي ستنفذ باستخدام التمويل الإضافي ما يلي:

(1) **تخصيص نطاق الأنشطة لمختلف المقاطعات.** بالنظر إلى الميزانية المحدودة للبرنامج والمستويات المتباينة للتنمية في المحافظات والمقاطعات المختارة، سيجري تعديل كثافة كل نشاط مقترح وفقاً

لمستوى التنمية في كل مقاطعة، وسيكون التركيز على المقاطعات والمحافظات الأقل نمواً، مثل بابوا، ونوسا تنقارا الشرقية. وستعطى الأولوية لرواد الأعمال الشباب من الشعوب الأصلية للوصول إلى نظام المنح التنافسية.

(2) من أجل زيادة أوجه التآزر بين المستفيدين من البرنامج وأثر أعمالهم إلى أقصى حد، سيواصل البرنامج تطوير نهج التجمعات وسينظر في تعزيز التكامل الرأسي والأفقي في سلاسل القيمة الزراعية.

(3) تيسير الوصول إلى فرص التدريب المهني و/أو العمل من خلال الشركات الفردية والقائمة على التجمعات والمدعومة من البرنامج.

دال- التكاليف، والفوائد، والتمويل

تكاليف البرنامج

25- تقدّر تكاليف البرنامج المجمعة للاستثمار والتكاليف المتكررة لكل من التمويل الأصلي والتمويل الإضافي، بما في ذلك الطوارئ السعرية والمادية، بقيمة 119.69 مليون دولار أمريكي.

26- ويقدر التمويل الإضافي المقدم من الصندوق بقيمة 30 مليون دولار أمريكي (450 مليار روبية إندونيسية)؛ وتبلغ المساهمة النظرية لحكومة إندونيسيا 3.3 مليون دولار أمريكي (50 مليار روبية إندونيسية)؛ ومساهمة المستفيدين 1.65 مليون دولار أمريكي (25 مليار روبية إندونيسية)؛ ومساهمة المؤسسات المالية، في شكل قروض للمستفيدين، 12 مليون دولار أمريكي (180 مليار روبية إندونيسية)، بما مجموعه 46.98 مليون دولار أمريكي (716 مليار روبية إندونيسية).

الجدول 1

موجز التمويل الأصلي والإضافي

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	التمويل الإضافي	التمويل الأصلي	
73 300	18 000	55 300	القرض المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء)
12 000	12 000	-	القرض المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة)
2 000	-	2 000	المنحة المقدمة من الصندوق
105	-	105	مرفق تمويل التحويلات المالية
4 864	1 654	3 210	المستفيدون
15 423	3 333	12 090	الحكومة
12 000	12 000	-	المؤسسات المالية
119 692	46 987	72 705	المجموع

الجدول 2

التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب المكون وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي									
التمويل الإضافي									
القرض المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء)		القرض المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة)		المؤسسات المالية		المستفيدين		الحكومة	
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1 443	8	962	8			267	8	2 673	8
556	3.1	370	3.1			103	3.1	1 029	3.1
1 999	11.1	1 333	11.1			370	11.1	3 702	11.1
305	1.7	203	1.7			56	1.7	565	1.7
4 348	24.2	2 899	24.2			805	24.2	8 052	24.2
4 653	25.8	3 102	25.8			862	25.8	8 617	25.8
2 090	11.6	1 393	11.6			387	11.6	3 870	11.6
3 647	20.3	2 431	20.3	12 000	100	1 654	100	675	20.3
5 737	31.9	3 824	31.9	12 000	100	1 654	100	1 062	31.9
496	2.8	331	2.8			92	2.8	919	2.8
395	2.2	263	2.2			73	2.2	732	2.2
119	0.7	79	0.7			22	0.7	221	0.7
4 601	25.6	3 067	25.6			852	25.6	8 521	25.6
5 612	31.2	3 741	31.2			1 039	31.2	10 392	31.2
18 000	100	12 000	100	12 000	100	1 654	100	3 333	100
46 987	100								

ألف- انتقال الشباب الريفي إلى العمل
1- ربط التعليم والتدريب بالوظائف
2- التدريب المهني
المجموع الفرعي
باء- المبادرات الفردية للشباب الريفي
1- بناء المؤسسات وبناء القدرات
2- خدمات للمزارعين وأصحاب المبادرات الفردية من الشباب
المجموع الفرعي
جيم- الاستثمارات لصالح الشباب الريفي
1- بناء القدرات من أجل الإدماج المالي
2- الوصول إلى التمويل
المجموع الفرعي
دال- البنية التمكينية للشباب الريفي
1- بناء الشراكات
2- برنامج تعبئة الشباب الريفي
3- السياسات الخاصة بالشباب الريفيين في الزراعة
4- إدارة البرنامج
المجموع الفرعي
المجموع

الجدول 3
التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق											
التمويل الإضافي								القرض المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء)		القرض المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة)	
المجموع		الحكومة		المستفيدين		المؤسسات المالية					
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
5 692	12.1	569	10					2 049	36	3 074	54
21 909	46.6	826	3.8	1 654	7.5	12 000	54.8	2 972	13.6	4 458	20.3
3 393	7.2	339	10					1 221	36	1 832	54
10 663	22.7	1 066	10					3 839	36	5 758	54
499	1.1	50	10					180	36	269	54
2 291	4.9	229	10					825	36	1 237	54
2 541	5.4	254	10					915	36	1 372	54
46 987	100	3 333	7.1	1 654	3.5	12 000	25.5	12 000	25.5	18 000	38.3
المجموع											

الجدول 4
تكاليف البرنامج بحسب المكون وسنة البرنامج (التمويل الأصلي والإضافي)
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	
ألف- انتقال الشباب الريفي إلى العمل												
14 249	368	460	582	1 264	1 713	6 169	329	1 076	1 706	583	-	1- ربط التعليم والتدريب بالوظائف
4 041	79	310	326	315	600	1 400	90	295	468	160	-	2- التدريب المهني
18 290	447	770	907	1 579	2 313	7 569	419	1 371	2 174	743	-	المجموع الفرعي
باء- المبادرات الفردية للشباب الريفي												
9 108	-	-	8	557	1 493	3 483	604	1 769	862	332	-	1- بناء المؤسسات وبناء القدرات
18 800	1 306	1 803	2 939	2 004	2 233	4 833	623	1 826	890	343	-	2- خدمات المزارعين وأصحاب المبادرات الفردية من الشباب
27 909	1 306	1 803	2 947	2 561	3 726	8 316	1 227	3 596	1 751	675	-	المجموع الفرعي
جيم- الاستثمارات لصالح الشباب الريفي												
7 075	514	939	1 560	857	657	1 533	85	636	294	-	-	1- بناء القدرات من أجل الإدماج المالي
37 613	1 181	6 363	7 544	5 320	3 503	8 244	458	3 419	1 582	-	-	2- الوصول إلى التمويل
44 688	1 695	7 302	9 104	6 176	4 160	9 776	544	4 055	1 876	-	-	المجموع الفرعي
دال- البيئة التمكينية للشباب الريفي												
2 508	-	147	147	625	262	612	238	256	136	68	17	1- بناء الشراكات
3 768	91	133	133	375	494	1 153	462	497	263	133	33	2- برنامج تعبئة الشباب الريفي
7 185	23	45	76	76	1 134	2 645	1 061	1 140	604	304	77	3- السياسات الخاصة بالشباب افي الزراعة
15 344	541	1 601	2 021	3 348	2 207	2 487	1 046	1 123	595	300	76	4- إدارة البرنامج
28 805	655	1 925	2 377	4 423	4 097	6 897	2 808	3 016	1 598	806	203	المجموع الفرعي
119 692	4 103	11 799	15 335	14 739	14 296	32 559	4 998	12 037	7 399	2 224	203	المجموع

استراتيجية خطة التمويل والتمويل المشترك

- 27- بلغ إجمالي التمويل المشترك في الأصل 15.4 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك مساهمة الحكومة بقيمة 12.09 مليون دولار أمريكي، ومساهمة المستفيدين بقيمة 3.2 مليون دولار أمريكي، ومساهمة من مرفق تمويل التحويلات المالية بقيمة 0.1 مليون دولار أمريكي. وسيعبئ التمويل الإضافي تمويلا مشتركا بقيمة 32.3 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك 15.4 مليون دولار أمريكي من الحكومة، و4.8 مليون دولار أمريكي من المستفيدين، و12 مليون دولار أمريكي من المؤسسات المالية كقروض للمستفيدين.

الصرف

- 28- سيتبع سحب الموارد من تمويل الصندوق طريقة الصرف من الصندوق المتجدد. وستصرف أموال الصندوق من خلال حساب معين بالدولار الأمريكي، وسيجري معالجتها بناء على طلبات السحب المعتمدة رسميا وفقا لإجراءات الصرف المحدثة في الصندوق. أما الحاجة إلى حساب معين منفصل من أجل التمويل الإضافي فسوف يقرها المقترض وفقا للمتطلبات الوطنية. وسيجري توفير المزيد من التفاصيل بشأن الصرف في خطاب ترتيبات الإدارة المالية والرقابة المالية، واتفاقية تمويل البرنامج. وسوف تُحدد الحدود المقترحة للمدفوعات المباشرة في خطاب ترتيبات الإدارة المالية والرقابة المالية.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

- 29- صُمم البرنامج للإسهام في التحول الريفي والنمو الريفي الشامل، بينما يتمثل هدفه الإنمائي في مشاركة الشباب والشباب من المناطق الريفية في القطاع الزراعي من خلال فرص العمل وريادة الأعمال. ولم تتغير الغاية والهدف كنتيجة للتمويل الإضافي. وفي إطار التمويل الإضافي، يُقدّر بأن البرنامج سوف يؤدي إلى معدل عائد داخلي اقتصادي إيجابي قدره 18.1 في المائة، وهو أعلى بقليل من التمويل الأصلي وحده، وصافي قيمة حالية إيجابية قدرها 88.4 مليون دولار أمريكي، وهي أعلى بكثير من قيمة الـ66.2 مليون دولار أمريكي في إطار التمويل الأصلي. ويبقى البرنامج الشامل، بما في ذلك التمويل الأصلي والإضافي، مجديا اقتصاديا.

- 30- ويشير تحليل الحساسية إلى أن البرنامج يبقى مع التمويل الإضافي، كما مع التمويل الأصلي، مجديا اقتصاديا (انظر الجدول واو، الذيل الثاني). كما تشير النتائج إلى درجة عالية من القدرة على الصمود في وجه زيادة في التكاليف الاقتصادية وانخفاض في الفوائد الاقتصادية وحتى في وجه مزيج من كلا المخاطر. ومعدلات العائد الداخلي الاقتصادي هي فوق معدل الخصم، وصافي القيم الحالية إيجابية، بينما نسب العائد إلى التكلفة جميعها فوق 1، في جميع السيناريوهات.

- 31- وكما في السيناريو الأساسي، وبينما معدلات العائد الداخلي الاقتصادي ونسب العائد إلى التكلفة في برنامج التمويل الأصلي وبرنامج التمويل الأصلي والإضافي مجتمعين في نفس المستويات تقريبا، فإن صافي القيم الحالية للبرنامج مع التمويل الإضافي أعلى من ذلك المتعلق بالتمويل الأصلي فقط. وصافي القيمة الحالية الأعلى هو مؤشر على أن السعي للحصول على التمويل الإضافي سيولد فوائد أكثر بالمقارنة مع إنجاز البرنامج بالتمويل الأصلي فقط.

استراتيجية الخروج والاستدامة

- 32- يبني البرنامج على المنظمات والمؤسسات العامة القائمة. ويتمثل الهدف في دعم الاستدامة وضمان إمكانية تعميم نهج البرنامج وممارساته الناجحة في الإطار المؤسسي للبلد وتوسيع نطاقها. وسيواصل التمويل الإضافي دعم أعمال المستفيدين لكي تصبح مقبولة مصرفيا ومستدامة ماليا.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

33- جرى تحديد المخاطر الرئيسية للبرنامج وتدابير التخفيف المقابلة، بما في ذلك بالنسبة لمرحلة التمويل الإضافي. وبعد الانتخابات العامة التي جرت في فبراير/شباط 2024، والتنصيب المتوقع لرئيس الجمهورية الجديد لإندونيسيا في أكتوبر/تشرين الأول 2024، تقوم الحكومة بتنفيذ عدد من التدابير الاستثنائية في عام 2024 موجهة نحو معالجة الفترة الانتقالية. وبسبب الفترة الانتقالية، قد يكون هناك بعض أوجه عدم اليقين حول مخصصات الميزانية عندما تتولى الحكومة الجديدة مهامها. وترد أوجه عدم اليقين هذه في المصفوفة المتكاملة لمخاطر البرنامج. وستكون الوحدة الوطنية لإدارة البرنامج على اتصال وثيق بوزارة المالية، ووزارة تخطيط التنمية الوطنية لضمان تخصيص الميزانية المطلوبة للتنفيذ المتسق للبرنامج، وسيجري تدريبها من أجل صقل المصفوفة خلال التنفيذ وإنشاء سجل للمخاطر. وسوف يُحدَّث سجل المخاطر بانتظام لإرشاد عملية صنع القرار.

34- **المخاطر المالية.** تصنف المخاطر المتأصلة للإدارة المالية على أنها كبيرة. وتشمل تدابير التخفيف ما يلي: (1) بناء القدرات والمساعدة التقنية على مستوى المحافظات والمقاطعات؛ (2) وضع ميزانية دقيقة وفي الوقت المناسب والرصد المنتظم لأداء الميزانية؛ (3) الانتهاء من تنقيح دليل تنفيذ البرنامج بحيث يعكس أحدث أحكام الإدارة المالية؛ (4) اتباع توصيات المراجعة وخطط العمل.

الجدول 5

موجز المخاطر الإجمالية

مجالات المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	كبيرة	متوسطة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	منخفضة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	متوسطة
نطاق البرنامج	متوسطة	منخفضة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	كبيرة	متوسطة
الإدارة المالية	كبيرة	متوسطة
التوريد في البرنامج	متوسطة	متوسطة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	كبيرة	متوسطة
أصحاب المصلحة	كبيرة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	كبيرة	متوسطة

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

35- تُصنف فئة المخاطر البيئية والاجتماعية للبرنامج على أنها "متوسطة"، بالنظر إلى أن الأثر البيئي لأنشطة قيادة أعمال الشباب الصغيرة النطاق على المستوى الريفي يعتبر عند حده الأدنى ويمكن اتخاذ تدابير للتخفيف منه. ويبقى تقييم الفئة البيئية والاجتماعية للبرنامج مع التمويل الإضافي على أنها متوسطة.

36- وصُمم البرنامج بحيث يتجنب الآثار السلبية، مثل النزوح المادي والاقتصادي، وتطوير البنية التحتية على نطاق واسع مما قد يعطل حركة المرور أو يغير أنماطها، ويمنع استخدام المواد الخطيرة في أنشطة البرنامج. كما أنه يدعم استخدام المواد الكيماوية الزراعية العضوية والأمنة. ولن يكون للبرنامج آثار سلبية على الشعوب الأصلية أو المواقع التاريخية، أو الدينية، أو الثقافية.

- 37- وقد طور البرنامج إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي ذات الصلة لضمان الإدارة المناسبة للمخاطر البيئية والاجتماعية المحتملة المرتبطة بأنشطة البرنامج، بما في ذلك: خطة للإدارة البيئية، والاجتماعية، والمناخية (ضمن نهج إطار، نظرا إلى أن مواقع البرامج الدقيقة غير معروفة في هذه المرحلة)، وخطة بشأن مشاركة أصحاب المصلحة، وآلية لمعالجة التظلمات، وأداة للموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة، وخطة بشأن الشعوب الأصلية.
- 38- **الشعوب الأصلية.** يُقدر عدد السكان الأصليين في إندونيسيا بما يتراوح بين 50 و70 مليون شخص. وإقليم بابوا، الذي سيعده التمويل الإضافي، هو موطن للعديد من مجموعات الشعوب الأصلية.
- 39- **البيئة والموارد الطبيعية.** يتعين على الأعمال في إندونيسيا الامتثال للتصاريح البيئية من خلال بيان للإدارة البيئية يحدد مصدر الأثر، ونوع الأثر، وتدابير التخفيف وإدارة المخاطر. وسيواصل التمويل الإضافي ضمان امتثال الأعمال المدعومة من البرنامج لبيان الإدارة البيئية.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

- 40- قُيِّمت المخاطر المناخية للبرنامج على أنها "متوسطة". ووفقا للفحص، يبقى تصنيف المخاطر المناخية للتمويل الإضافي على أنها متوسطة. وقد يكون لتغير المناخ بعض الأثر، ولكنه سيكون محدودا، ومؤقتا، وتحت السيطرة. وفي حين أن البرنامج ينفذ في عدة محافظات معرضة لمشاكل متعلقة بالمناخ والكوارث، مثل الفيضانات، والحرائق، والحرارة الشديدة، فإن لدى وزارة الزراعة والوكالة المنفذة القدرة على مواجهة التقلبات، والصدمات، والضغوط، واتجاهات المناخ المتغيرة. وتتص اللائحة رقم 30 لعام 2023 الصادرة عن وزارة الزراعة على سياسة تنظم مرافق التأمين الزراعي لحماية الأعمال الزراعية من مخاطر الأضرار والخسائر. وللمحد من الأضرار الزراعية التي تسببها الظواهر المناخية المتطرفة، تُدعم معظم المؤسسات الزراعية في إندونيسيا من قبل تعاونيات تساعد المزارعين على تحسين أعمالهم وتوفير التأمين لحمايتهم ضد الكوارث المتعلقة بالمناخ. وضمن وزارة الزراعة، يمكن توفير معلومات تتعلق بالمناخ لزيادة تعزيز قدرة الأسر المعيشية على الصمود، والبنية التحتية، والمجتمعات المحلية، والبيئة.

رابعا- التنفيذ

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

- 41- يتواءم البرنامج بالكامل مع غايات وأهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، وسياسات واستراتيجيات الصندوق ذات الصلة، بما في ذلك: (1) خطة عمل الصندوق الخاصة بالشباب الريفي 2019-2021؛ (2) استراتيجية الصندوق للانخراط مع القطاع الخاص 2019-2024؛ (3) سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (2012)؛ (4) سياسة استهداف الفقر في الصندوق لعام 2023؛ (5) إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق لعام 2021؛ (6) سياسة التمويل الريفي الشمولي في الصندوق (2021) التي تشدد على تلبية الاحتياجات المالية للمستفيدين مقارنة مع احتياجات القطاع المالي.
- 42- وبالبناء على البرنامج، تتواءم الأنشطة المدعومة من التمويل الإضافي مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي للفترة 2023-2027: الهدف الاستراتيجي 1 – زيادة دخل صغار المنتجين والمنتجين من الإنتاج المتنوع والمربح والقادر على الصمود الذي يلبي احتياجاتهم في مجالي الأمن الغذائي والتغذية، ويلبي الطلب من الأسواق المحلية والدولية، ويدير الموارد الطبيعية على نحو مستدام؛ والهدف الاستراتيجي 2 – تعزيز قدرات المؤسسات والمنظمات، من مستوى القرية إلى المستوى الوطني، على الاستجابة لاحتياجات صغار المنتجين.

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

- 43- تقوم وزارة الزراعة بتنفيذ البرنامج من خلال وكالة الإرشاد الزراعي وتطوير الموارد البشرية. وسيُبقي التمويل الإضافي على الهيكل التنظيمي للبرنامج. وستكون الوحدة الوطنية لإدارة البرنامج المنشأة في إطار وكالة الإرشاد الزراعي وتطوير الموارد البشرية مسؤولة عن التنسيق والتوحيد الشاملين لأنشطة البرنامج على أساس يومي، بما في ذلك توحيد خطة العمل والميزانية السنوية، والتوريد، والتقدم والتقارير المالية، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة.
- 44- وستكون وحدات تنفيذ البرنامج على مستوى المحافظات، الموجودة في المعاهد الزراعية التقنية، تحت إشراف وكالة الإرشاد الزراعي وتطوير الموارد البشرية. ومن أجل الكفاءة في التنفيذ، سيكون للبرنامج، مع التمويل الإضافي، ست وحدات لتنفيذ البرنامج على مستوى المحافظات مع التوسع إلى ثماني محافظات جديدة. وسوف تقوم وحدة تنفيذ البرنامج في محافظة يوجياكارتا بالإشراف على العمليات في كل من محافظتي يوجياكارتا وجاوة الوسطى، بينما تقوم وحدة تنفيذ البرنامج في محافظة مانوكواري بالإشراف على العمليات في كل من محافظتي مانوكواري (بابوا الغربية) وسورونغ (بابوا الجنوبية الغربية).
- 45- وسيرأس اللجنة التوجيهية الوطنية الأمين العام لوزارة الزراعة. وسيعمل المدير العام لوكالة الإرشاد الزراعي وتطوير الموارد البشرية كنائب لرئيس اللجنة. ويضم أعضاء اللجنة التوجيهية الوطنية ممثلين عن وزارة تخطيط التنمية الوطنية، ووزارة المالية، وهيئة الخدمات المالية، ووزارة التعاونيات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- 46- **الإدارة المالية.** صُنِف أداء الإدارة المالية للبرنامج، وفقاً لأحدث بعثة إشراف في مايو/أيار 2024، على أنه مرض. وترتيبات الإدارة المالية منظمة على نحو مناسب من حيث التوظيف والنظم. وفريق المالية في البرنامج مجهز لإدارة التمويل الإضافي مع فصل المهام في الوظائف الرئيسية. وسوف توجه خطة العمل والميزانية السنوية وخطة التوريد أنشطة البرنامج. وسيجري الاحتفاظ بمستندات كافية لدعم مدفوعات البرنامج. كما سيجري الإبقاء على ترتيبات التوقيع الحالية من أجل هذا التمويل الإضافي.
- 47- **المحاسبة والإبلاغ.** يحتاج نظام المعلومات الإدارية الحالي للبرنامج إلى التحديث لتسجيل التمويل النظير في الوقت المناسب وإعداد التقارير. وسيجري إعداد التقارير المالية المرحلية وتقديمها من خلال بوابة عملاء الصندوق ضمن 30 يوماً من نهاية كل فصل، إلى جانب طلبات السحب ذات الصلة من أجل التبرير والسلف عند الاقتضاء. وستكون عملة الإبلاغ الدولار الأمريكي، وعملة المعاملات الروبية الإندونيسية.
- 48- **ترتيبات الصرف وتدفق الأموال.** سيتلقى الحساب المعين بالدولار الأمريكي في الخزنة المركزية التمويل الإضافي. وسيتبع الحساب المعين ترتيبات الصندوق المتجدد استناداً إلى التقارير المالية المرحلية الفصلية والتوقعات النقدية. وسيجري الاحتفاظ بحساب للبرنامج في الخزنة بالروبية الإندونيسية لأغراض المعاملات وسيجري تجديد موارده حسب الاقتضاء من الحساب المعين. وسيبدأ استخدام التمويل الإضافي بعد استخدام القرض الأصلي بالكامل، ما لم يكن هناك مبرر قوي من الحكومة لاستخدام الأموال إلى جانب التمويل الأصلي.
- 49- **الرقابة الداخلية.** سيجري الاحتفاظ بدليل تنفيذ البرنامج المعتمد الحالي، بالإضافة إلى دليل الإدارة المالية للبرنامج مع إدخال عدد من التحديثات، من أجل التمويل الإضافي.
- 50- **المراجعة الخارجية.** سيجري إعداد قوائم مالية سنوية على أساس نقدي وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وسيدمج التمويل الإضافي في القوائم المالية للبرنامج ويخضع لمراجعة خارجية سنوية من قبل مؤسسة مراجعة عليا يوافق عليها الصندوق. وسيقدم تقرير المراجعة ورسالة الإدارة ضمن ستة أشهر من نهاية العام. وسينشر تقرير المراجعة وفقاً لسياسة الصندوق الخاصة بنشر الوثائق.

51- **التوريد.** سيجري التوريد وفقا لأحكام المرسوم الرئاسي الإندونيسي رقم 2021/12 ولائحة الوكالة الوطنية للتوريد العام، باستخدام التوريد الإلكتروني والكتالوج الإلكتروني، وفقا لأحدث المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق.

52- **مكافحة الفساد.** لن يمول الصندوق نفقات السلع، أو الأشغال، أو الخدمات الاستشارية التي لم يجر توريدها وفقا للمبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق واتفاقية التمويل. وفي مثل هذه الحالات، يمكن للصندوق أن يتخذ إجراء تصحيحيا آخر بموجب اتفاقية التمويل، بما في ذلك إلغاء المبلغ المعني من حساب القرض بإعلانه غير مؤهل. وحتى لو منح العقد بعد صدور بيان "عدم اعتراض" من الصندوق، يمكن للصندوق أن يعلن سوء التوريد إذا استنتج أن ذلك البيان صدر استنادا إلى معلومات ناقصة، أو غير دقيقة، أو مضللة مقدمة من المقترض أو المتلقي.

جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل الاستراتيجي

53- سيستخدم نظام الرصد والتقييم وإدارة المعرفة القائم للبرنامج الحالي من أجل التمويل الإضافي. وتقوم الوحدة الوطنية لإدارة البرنامج بتنسيق نظام الرصد والتقييم الذي يشمل الإطار المنطقي، وإطار الرصد والتقييم، ونظام المعلومات الإدارية، ولوحة معلومات للرصد قائمة على شبكة الإنترنت. وسيقوم الصندوق ببعثات دورية للرصد، والتقييم، والإشراف لتقييم وضع تنفيذ البرنامج واتجاهاته المستقبلية. واتباع نموذج البرنامج الأصلي، سيكون لدى التمويل الإضافي 500 ميسر من الشباب سيساعدون على جمع بيانات الرصد والتقييم، مع تقديم التدريب الأساسي على محو الأمية المالية على مستوى القرى. وسيواصل البرنامج تقاسم المعرفة من خلال أحداث التعلم وحلقات عمل أصحاب المصلحة ومن خلال وسائل الإعلام المختلفة.

دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

54- في حين أن الصندوق لا يطلب المفاوضات، فإن حكومة إندونيسيا تطلب إجراء مفاوضات بشأن التمويل الإضافي لتوسيع نطاق البرنامج، والتي ستجرى بعد موافقة المجلس التنفيذي وقبل التوقيع. ستعكس اتفاقية التمويل التي ستوثق التمويل الإضافي المقترح ما يلي: (1) التمويل الإضافي بقيمة 30 مليون دولار أمريكي، مع الاحتفاظ على نفس الشروط والأحكام على النحو المنصوص عليه بالنسبة للقروض العادية التي يقدمها الصندوق ضمن الفئة 2؛ (2) إدماج المحافظات الثماني الإضافية في منطقة البرنامج؛ (3) تمديد تواريخ إنجاز البرنامج وإغلاق التمويل لمدة أربع سنوات إضافية؛ (4) تخصيص التكاليف المتعلقة بالميسرين الشباب ضمن "الاستشارات" بالنظر إلى طبيعة عقودهم وأعمالهم في إطار الجدول الثاني؛ (5) إيجاد فئة إنفاق جديدة للأشغال المدنية.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

55- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية إندونيسيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض/المتلقي. وسوف تُعدّل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.

56- وجمهورية إندونيسيا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

57- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا- التوصية

58- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية إندونيسيا قرضا بشروط عادية بقيمة ثمانية عشر مليون دولار أمريكي (18 000 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية إندونيسيا قرضا بشروط عادية بقيمة اثني عشر مليون دولار أمريكي (12 000 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Original loan target	End target (with AF)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding number of total households members			Programme report, Youth Facilitator report	Annual	NPMU with MoA	
	Household members- Number of people	600 000	924 000				
	1.a Corresponding number of households reached						
	Households- households	150 000	231 000				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project						
	Males	110 000	170 000				
	Females	110 000	170 000				
	Young- Young people	220 000	340 000				
	Total number of persons receiving services- Number of people	220 000	340 000				
Programme goal Young women and men contribute to rural transformation and inclusive rural growth	Number of beneficiaries (HH/ HH members) receiving services promoted by YESS that report an increase in HH asset ownership index			Annual outcome survey	Mid-term report and programme end	NPMU with MoA	Continued Gol commitment to promote youth employment and youth entrepreneurship
	Households- Number	96 000	149 000				
	Households- Number of people	384 000	596 000				
Outcome 1 Young people take advantage of employment and business opportunities	Number of supported young women and men finding employment in agri-based sector			School reports, graduates tracer study	Annual	NPMU with MoA and Polbangtan	Young people enrolled in agricultural schools. Farmers/ enterprises interested in receiving apprentices
	People- number	11 000	18 000				
Output 1 Linking education and training to job	Number of TVET institutions running programmes facilitating youth transition to work			School reports, graduates tracer study	Semi-annual report	NPMU with MoA and Polbangtan	No. of persons benefitted mean 'the students who are taking the improved curriculum supported by the project at agricultural polytechnics/ vocational schools/ or apprenticeships programme (including Mars academy)'
	Number of TVET institutions- Number	30	50				
	Number of persons benefitted from TVET	15 000	24 000				

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Original Loan target	End target (with AF)	Source	Frequency	Responsibility	
Outcome 2 Young small farmers, rural entrepreneurs and SMEs access markets and services in the target value chains and subsector	2.2.2 Supported rural enterprises reporting an increase in profit			Annual outcome survey	Annual	NPMU with MoA and BDSP, DIT	
	Number of enterprises-Enterprises	33 000	44 800				
	Percentage of enterprises (%)	60%	60%				
	2.2.1 Beneficiaries with new jobs/employment opportunities.			Annual outcome survey	Annual	NPMU with MoA and BDSP, DIT	New jobs/ job owner include the number of job owner and new employments (including spill-over employments under the new job owners), thanks to the project activities.
	New jobs	86 000	118 600				
	Job owner - young	86 000	118 600				
	Job owner- men	43 000	59 300				
	Job owner- women	43 000	59 300				
Output 2 Developing an enable environment for young farmers and entrepreneurs.	2.1.1 Rural enterprises accessing business development service			BDSP report	Semi-annual	NPMU with MoA and BDSP, DIT	The Project conducts training on income-generating activities and/ or business management in collaboration with the Business Development Service Providers.
	Rural enterprises- Number	60 000	81 500				
	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management						
	Persons trained in IGA or BM (total)	60 000	81 500				
	Young- young persons	60 000	81 500				
	Males	30 000	40 750				
	Females	30 000	40 750				
Outcome 3 Young women and men have increased access to inclusive financial services.	1.2.5 Households reporting using financial services			Report from financial institutions, Financial advisor reports	Annual	NPMU with MoA and financial advisor	Partner banks willing to adapt their products and services to the agriculture-based sector. Target 50% of the beneficiaries took part in 1.1.5 and 1.1.7 are/ become entrepreneurs (60,000). 80% of the entrepreneurs supported will be satisfied with and are using the financial products and services facilitated by the Project, in order to invest in a productive or income- generating activity. Household (%) needs to be calculated against the overall household (1.a) according to IFAD COI guideline.
	Household- household number	48 000	65 200				
	Household (%)	32 %	28%				

	Indicators			Means of verification			Assumptions/notes
Results hierarchy	Name	Original loan target	End target (with AF)	Source	Frequency	Responsibility	
Output 3 Capacity-building for financial inclusion and access to finance	1.1.5 Persons trained in rural areas accessing financing services			Report from youth facilitator	Semi-annual	NPMU with MoA and Youth Facilitator	The Project conducts Basic Financial Literacy Training in communities.
	Young people in rural areas accessing financial services- savings- Young people	120 000	185 400				
	Men in rural areas accessing financial services- savings	60 000	92 700				
	Women in rural areas accessing financial services-savings	60 000	92 700				
	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy						
	Males	60 000	92 700				
	Females	60 000	92 700				
	Young- Young people	120 000	185 400				
	Persons in rural areas trained in FL	120 000	185 400				
Outcome 4 Supportive policy, institutional and media environment for youth engagement in the rural economy	Policy 3 Existing/ new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment			PMU report and policy documents	Mid-term and endline survey	NPMU with MoA and Bappenas	Continues Gol commitment to promote youth employment and youth entrepreneurship
	Number	2	3				
Output 4	Policy 2 Functioning multi-stakeholder platforms supported			PMU report and website	Annual	NPMU and programme partners	
	Number	19	30				
	Number of visitors of Rural Youth online platform						
	Number	100 000	150 000				

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A
Financial cash flow models

Year	Enterprise model's net incremental benefits (in USD)									
	Farm Model 1	Farm Model 2	Farm Model 3	Farm Model 4	Farm Model 5	Banan Chips Processing	Cassava Chips Processing	Bee Keeper	Mushroom Model	Mushroom Processing
PY1	-146	-102	-136	-45	-108	-1,571	-2,330	-1,040	-65	-6,632
PY2	-43	-63	-6	-6	8	401	-79	-13	-0	-678
PY3	2	-2	78	54	72	685	441	319	12	875
PY4	37	39	141	93	120	950	865	451	24	1,891
PY5	37	39	141	93	120	950	865	451	30	1,891
PY6	-22	47	84	101	62	888	491	108	-32	-615
PY7	44	47	150	101	128	978	901	451	30	2,044
PY8	44	47	150	101	128	978	901	451	30	2,044
PY9	51	55	159	110	110	978	871	451	30	2,044
PY10	51	55	159	110	137	978	901	451	30	2,044
IRR	12%	20%	52%	85%	60%	27%	24%	27%	20%	16%
NVP (in USD)	54	194	487	718	771	3,383	3,746	1,954	72	4,473

Note:

Farm Model 1 - refers to rice/paddy, maize, soybean, chili and banana cropping pattern

Farm Model 2 - refers to rice/paddy, maize, soybean, chili and sweet potato cropping pattern

Farm Model 3 - refers to rice/paddy, maize, soybean, cassava and banana cropping pattern

Farm Model 4 - refers to rice/paddy, maize, soybean, chili and cassava cropping pattern

Farm Model 5 - refers to rice/paddy, maize, soybean, sweet potato and banana cropping pattern

Table B
Programme costs and logframe targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME				
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million US\$)			108.4	
Beneficiaries	1,104,000	people	276,000	households
Cost per Beneficiaries	98.2	US\$/person	392.6	US\$/HH
Components and Costs	US\$ million			
A. Rural Youth Transition to Work	19.2	Average increase income per HH		US\$
B. Rural Youth Entrepreneurship	27.7	• without Programme		
C. Investing for Rural Youth	32.7	• with Programme		
D. Enabling Environment for Rural Youth	28.7			
Total	108.4			

Table C

Main assumptions and shadow prices

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES				
FINANCIAL	Output	Unit of Measure	Annual Income	
			WOP	WP
	Farm Model 1	Per Year	336	483
	Farm Model 2	Per Year	336	483
	Farm Model 3	Per Year	336	585
	Farm Model 4	Per Year	336	533
	Farm Model 5	Per Year	336	498
	Banan Chips Processing	Per Year	0	2,499
	Cassava Chips Processing	Per Year	0	3,108
	Bee Keeper	Per Year	0	1,434
	Mushroom Model	Per Year	0	558
	Mushroom Processing	Per Year	0	0
	Financial Discount Rate			8.50%
Economic				
	Standard Conversion Factor (SCF)			0.989
	Shadow Exchange Rate Factor (SERF)			1.01
	VAT (average) [Deloitte, Indonesian Highlights, 2022-2023]			11%
	Custom Duty for Imports (Flat Rate on all)			8%
	Exchange Rate (USD to IDR)			15,089
	Discount Rate for Economic Analysis			6.85%

Table D Beneficiary adoption rates and phasing***No. of Beneficiaries of Original Yess Financing: 220 000******No. of Beneficiaries of Yess Additional Financing 120 000******Adoption rate 72%******No. of Beneficiaries after applying adoption rate 224 800***

Phasing		2%	7%	11%	5%	30%	13%	11%	13%	8%	100%
MODELS	unit	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Total
Farm model	HHs	975	2 973	4 837	2 008	13 179	5 648	4 791	5 305	3 300	43 017
Farm model 2	HHs	975	2 973	4 837	2 008	13 179	5 648	4 791	5 305	3 300	43 017
Farm model 3	HHs	975	2 973	4 837	2 008	13 179	5 648	4 791	5 305	3 300	43 017
Farm model 4	HHs	975	2 973	4 837	2 008	13 179	5 648	4 791	5 305	3 300	43 017
Farm model 5	HHs	975	2 973	4 837	2 008	13 179	5 648	4 791	5 305	3 300	43 017
Bee Keeping	HHs	177	541	880	365	2 396	1 027	871	965	600	7 822
Mushroom	HHs	355	1 081	1 759	730	4 792	2 054	1 742	1 929	1 200	15 641
Banana chip processing	no.	47	144	234	97	638	274	232	257	160	2 084
Cassava chips processing	no.	47	144	234	97	638	274	232	257	160	2 084
Mushroom Processing	no.	47	144	234	97	638	274	232	257	160	2 084
Total											244 800

Table E

Economic cash flow

Original financing

Total Net Incremental Benefits (IDR million)																				
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
<i>Crop production:</i>																				
Farm Model 1	(1 983)	(6 770)	(12 102)	(7 431)	(26 866)	(18 239)	(2 152)	7 366	12 832	6 088	13 587	18 402	20 223	21 003	21 003	21 003	21 003	21 003	21 003	21 003
Farm Model 2	(1 123)	(3 988)	(6 977)	(3 277)	(11 209)	(5 436)	11 310	24 747	28 453	30 872	32 443	32 744	34 718	35 565	35 565	35 565	35 565	35 565	35 565	35 565
Farm Model 3	(709)	(1 127)	1 880	13 619	16 257	41 840	68 774	86 695	94 710	87 644	95 986	101 263	103 469	104 415	104 415	104 415	104 415	104 415	104 415	104 415
Farm Model 4	(705)	(2 371)	(3 617)	181	(3 026)	3 577	18 284	30 029	33 270	35 596	37 106	37 395	39 293	40 106	40 106	40 106	40 106	40 106	40 106	40 106
Farm Model 5	(1 598)	(5 026)	(7 626)	(271)	(12 271)	2 559	23 633	37 242	43 832	37 315	44 961	49 805	51 810	52 670	52 670	52 670	52 670	52 670	52 670	52 670
Bee keeping	(2 519)	(7 911)	(12 736)	(4 191)	(29 262)	(10 902)	10 645	16 874	20 728	11 814	17 045	19 958	18 471	20 728	11 814	21 552	19 958	18 471	20 728	11 814
Mushrooms	(292)	(888)	(1 382)	(299)	(3 179)	(695)	1 418	1 982	3 473	422	2 584	3 926	3 352	2 817	3 629	422	4 206	3 926	3 352	2 817
<i>Processing:</i>																				
Banana chips	(1 088)	(3 154)	(4 502)	388	(9 926)	2 194	12 958	17 209	18 687	18 248	18 791	19 027	18 907	19 089	18 369	19 156	19 027	18 907	19 089	18 369
Cassava chips	(1 384)	(4 201)	(6 368)	(632)	(13 301)	(69)	13 998	20 657	23 471	20 604	22 592	23 693	22 929	23 873	20 760	24 205	23 693	22 929	23 990	20 760
Mushrooms	(3 741)	(11 418)	(17 556)	(2 881)	(38 448)	(5 859)	27 969	40 417	49 819	30 636	43 303	50 025	46 593	51 802	31 231	53 704	50 025	46 593	51 802	31 231
Total incremental benefits	(15 142)	(46 853)	(70 986)	(4 793)	(131 232)	8 969	186 837	283 219	329 275	279 240	328 400	356 238	359 765	372 067	339 561	372 797	370 667	364 583	372 719	338 749
Total project costs	2 777	30 413	101 026	164 115	68 258	447 388	191 738													
Net incremental benefits	(17 920)	(77 266)	(172 012)	(168 907)	(199 490)	(438 419)	(4 901)	283 219	329 275	279 240	328 400	356 238	359 765	372 067	339 561	372 797	370 667	364 583	372 719	338 749
EIRR		17.8%																		
NPV @6.85% (IDR million)		995 321																		
NPV @6.85% (USD)		65 964 501																		
B/C Ratio		2.4																		

Economic cashflow Original + AF

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
<i>Crop production:</i>																				
Farm Model 1	(2 110)	(7 204)	(12 879)	(7 908)	(28 591)	(19 409)	(12 657)	(7 427)	2 019	5 741	18 900	22 362	24 639	27 669	31 194	31 974	32 459	32 459	32 459	32 459
Farm Model 2	(1 195)	(4 244)	(7 425)	(3 487)	(11 929)	(5 785)	6 167	16 878	24 613	37 240	45 345	48 455	51 402	52 828	53 592	54 438	54 964	54 964	54 964	54 964
Farm Model 3	(755)	(1 200)	2 000	14 493	17 301	44 526	69 481	93 568	115 946	126 237	144 492	149 636	152 450	155 911	159 836	160 781	161 369	161 369	161 369	161 369
Farm Model 4	(750)	(2 523)	(3 849)	193	(3 221)	3 807	15 771	26 719	34 485	45 728	52 936	55 726	58 558	59 930	60 664	61 477	61 982	61 982	61 982	61 982
Farm Model 5	(1 700)	(5 349)	(8 115)	(288)	(13 058)	2 723	16 797	29 575	44 025	51 127	66 455	70 691	73 245	76 409	80 006	80 865	81 399	81 399	81 399	81 399
Bee keeping	(2 681)	(8 419)	(13 554)	(4 460)	(31 140)	(11 602)	(1 843)	2 172	14 061	18 249	27 894	27 917	25 898	30 003	23 319	33 683	27 917	25 898	30 003	23 319
Mushrooms	(311)	(945)	(1 470)	(318)	(3 383)	(740)	(18)	436	2 963	1 376	4 326	4 641	3 971	4 014	5 887	2 473	6 500	4 738	3 971	4 014
<i>Processing:</i>																				
Banana chips	(1 158)	(3 356)	(4 791)	413	(10 563)	2 334	8 102	12 870	18 984	25 497	28 164	28 973	28 931	29 337	28 797	29 634	29 169	29 005	29 337	28 797
Cassava chips	(1 473)	(4 471)	(6 776)	(673)	(14 155)	(73)	7 662	14 064	22 408	28 640	34 255	35 337	34 524	36 234	33 818	37 472	35 517	34 621	36 358	33 818
Mushrooms	(3 981)	(12 150)	(18 683)	(3 066)	(40 916)	(6 236)	10 209	21 289	44 896	47 576	68 817	69 593	65 527	75 371	59 946	83 862	70 558	65 897	75 371	59 946
Total incremental benefits	(16 114)	(49 861)	(75 543)	(5 100)	(139 656)	9 545	119 672	210 145	324 399	387 412	491 584	513 331	519 144	547 706	537 059	576 660	561 835	552 333	567 215	542 068
Total project costs	2 777	30 413	101 026	164 115	68 258	447 388	191 738	162 777	179 890	111 960										
Net incremental benefits	(18 892)	(80 274)	(176 569)	(169 215)	(207 914)	(437 843)	(72 065)	47 367	144 509	275 452	491 584	513 331	519 144	547 706	537 059	576 660	561 835	552 333	567 215	542 068
EIRR	18.2%																			
NPV @6.85% (IDR million)	1 355 507																			
NPV @6.85% (USD)	89 835 651																			
B/C Ratio	2.4																			

Table F
Sensitivity analysis

Scenario	EIRR	NPV (Thousand USD)	B/C Ratio
Original Financing			
Scenario 1: 20% increase in cost	15.6%	56,871	2.01
Scenario 2: 20% decrease in benefits	15.1%	43,628	1.93
Scenario 3: Combination of scenarios 1 & 2	12.8%	34,281	1.61
Original & Additional Financing			
Scenario 1: 20% increase in cost	15.7%	75,569	1.98
Scenario 2: 20% decrease in benefits	15.2%	57,884	1.90
Scenario 3: Combination of scenarios 1 & 2	12.8%	45,028	1.58