

---

مذكرة رئيس الصندوق بشأن  
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية  
من أجل  
مشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية

رقم المشروع: 2000003760

---

الوثيقة: EB 2024/LOT/P.31

التاريخ: 5 ديسمبر/كانون الأول 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة في الفقرة 67.

---

الأسئلة التقنية:

Ambrosio Barros

المدير القطري

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: a.nsinguiabarros@ifad.org

Reehana Raza

المديرة الإقليمية

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

## جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
3	أولاً- الخلفية ووصف المشروع
3	ألف- الخلفية
3	باء- وصف المشروع الأصلي
4	ثانياً- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
4	ألف- الأساس المنطقي
5	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
6	جيم- المكونات، والحاصلات والأنشطة
6	دال – التكاليف، والفوائد، والتمويل
9	ثالثاً- إدارة المخاطر
9	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
10	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعاً- التنفيذ
11	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- الإطار التنظيمي
13	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل الاستراتيجي
13	دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل
13	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادساً- التوصية

### فريق تنفيذ المشروع

Reehana Raza	المديرة الإقليمية:
Ambrosio Barros	المدير القطري:
Ilaria Carlotta Firmian	الموظفة التقنية الرئيسية:
Tendayi Makuyana	موظف المالية:
Nawraj Pradhan	أخصائي المناخ والبيئة:
Mavundla Mhlambi	موظف الشؤون القانونية:

## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة والحراجة	الوكالة المنفذة:
48.2 مليون دولار أمريكي	التكلفة الإجمالية للمشروع:
13.2 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق:
شروط مختلطة	شروط القرض الأصلي المقدم من الصندوق:
5.2 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض الإضافي المقدم من الصندوق:
شروط مختلطة	شروط القرض الإضافي المقدم من الصندوق:
أجل استحقاق مدته 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره 0.75 في المائة وبسعر فائدة يبلغ 1.25 في المائة سنوياً بوحدة حقوق السحب الخاصة (تعديلات للقروض بعملة واحدة)	
1.5 مليون دولار أمريكي	فجوة التمويل:
البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي	الجهة المشاركة في التمويل:
20 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
منحة تمويل مشترك	شروط التمويل المشترك:
4.8 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
0.3 مليون دولار أمريكي (نقدياً) و 1.1 مليون دولار أمريكي (عينياً)	مساهمة القطاع الخاص المحلي:
2.1 مليون دولار أمريكي (عينياً)	مساهمة المستفيدين:
6.05 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:
3.2 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

## أولاً- الخلفية ووصف المشروع

### ألف- الخلفية

- 1- وافق المجلس التنفيذي للصندوق على مشروع الزراعة من أجل التغذية - المرحلة الثانية<sup>1</sup> لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية في 22 ديسمبر/كانون الأول 2022، ودخل المشروع حيز التنفيذ في 16 مايو/أيار 2023، ومن المقرر إنجازه في 30 يونيو/حزيران 2030، وبحين موعد إغلاقه المالي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2030.
- 2- وتبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع 48.2 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك قرض أصلي مقدّم من الصندوق بقيمة 13.2 مليون دولار أمريكي، ومنحة قدرها 20 مليون دولار أمريكي من البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي (منها 12 مليون دولار أمريكي نفذت من خلال الصندوق و8 ملايين دولار أمريكي من خلال برنامج الأغذية العالمي)، ومساهمة من المستفيدين بقيمة 2.1 مليون دولار أمريكي، ومساهمات نقدية وعينية من القطاع الخاص بقيمة 1.4 مليون دولار أمريكي، ومساهمة من الحكومة بما قيمته 4.8 مليون دولار أمريكي. وبلغت فجوز التمويل في المشروع الأصلي 6.7 مليون دولار أمريكي.
- 3- ولمعالجة فجوة التمويل التي حددت أثناء مرحلة تصميم المشروع، طلبت حكومة جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية في 13 فبراير/شباط 2024 تمويلاً إضافياً بقيمة 6.7 مليون دولار أمريكي في شكل قرض بشروط مختلطة في إطار الدورة الثانية عشرة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الصندوق.
- 4- وبعد إعادة البرمجة النهائية لتنفيذ ذخيرة المشروعات في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، خصص مبلغ 5.214 مليون دولار أمريكي لتغطية جزء من فجوة التمويل الأصلية، مما أدى إلى تخفيضها إلى 1.5 مليون دولار أمريكي. ويمكن تمويل هذه الفجوة المتبقية خلال دورات مقبلة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وفقاً لشروط سيجري تحديدها ورهنا بالإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي لاحقاً، أو من خلال التمويل المشترك الذي سيحدد أثناء التنفيذ.
- 5- ونظراً لتحديد فجوة التمويل والموافقة عليها في مرحلة التصميم، فإن طلب هذا التمويل الإضافي لا يغير من التكلفة الأصلية للمشروع ولا يتطلب تمديد تاريخ الانتهاء أو الإغلاق.

### باء- وصف المشروع الأصلي

- 6- تتمثل غاية مشروع الزراعة من أجل التغذية - المرحلة الثانية في تمكين 28 000 أسرة معيشية ضعيفة تعيش في منطقة المشروع من تحسين مستوى دخلها بنسبة 20 في المائة بحلول عام 2030.
- 7- ويكمن الهدف الإنمائي للمشروع في تمكين 28 000 أسرة معيشية ضعيفة تعيش في منطقة المشروع من تحسين أمنها الغذائي والتغذوي، وتعزيز قدرتها على الصمود في وجه تغير المناخ، ورفع مستوى دخل أصحاب الحيازات الصغيرة بحلول عام 2030.
- 8- وتبلغ مدة المشروع سبع سنوات (2023-2030).
- 9- وستستخدم خمسة مؤشرات لتقييم آثار المشروع: (1) خفض مستوى انعدام الأمن الغذائي لدى 16 800 أسرة معيشية بنسبة 20 في المائة استناداً إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي؛ (2) الإبلاغ عن استيفاء 14 400 امرأة الحد الأدنى من متطلبات التنوع الغذائي؛ (3) زيادة مداخيل 16 800 أسرة معيشية بنسبة 20 في المائة؛ (4) زيادة قدرة 16 800 أسرة معيشية على الصمود في وجه تغير المناخ بنسبة 30 في المائة،

<sup>1</sup> EB 2022/LOT/P.6، رقم المشروع: 2000003760.

وفقا لسجل أداء القدرة على الصمود في الصندوق؛ (5) إظهار 33 600 امرأة تحسنا في التمكين الاقتصادي والاجتماعي والثقافي (وفقا لمؤشر التمكين الخاص بالصندوق).

## ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

### ألف- الأساس المنطقي

10- هذا المشروع هو المرحلة الثانية لمشروع الزراعة من أجل التغذية الناجح - المرحلة الأولى، الذي اختتم في ديسمبر/كانون الأول 2022 وحصل على تصنيف مرض (5) في تقرير إنجاز المشروع الذي صدر في 27 يونيو/حزيران 2023. وقد صُمم المشروع وصدرت الموافقة عليه بحيث تبلغ تكلفته الإجمالية 48.2 مليون دولار أمريكي، تتألف من قرض مقدم من الصندوق بقيمة 13.2 مليون دولار أمريكي، ومنحة قدرها 20 مليون دولار أمريكي من البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي، ومساهمات من القطاع الخاص والمستفيدين والحكومة بما مجموعه 8.4 مليون دولار أمريكي، لتتبقى بذلك فجوة تمويل قدرها 6.7 مليون دولار أمريكي.

11- وطلبت حكومة جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية تمويلا إضافيا لسد فجوة التمويل هذه. وفي أعقاب إعادة البرمجة النهائية لتنفيذ ذخيرة المشروعات لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، خصص الصندوق مبلغ 5.214 مليون دولار أمريكي لتغطية الأنشطة الحاسمة التي كانت مدرجة منذ البداية في الميزانية المشمولة بفجوة التمويل. وسيدعم هذا التمويل الاستثمارات في التعاونيات الزراعية، ونظم المياه المتعددة الاستخدامات، وخطط الري صغيرة النطاق، ومرافق تجهيز الأغذية وتخزينها، وطرق الوصول الريفية. ومن الضروري توفير هذا التمويل لتحقيق الأهداف الأصلية للمشروع من حيث الوصول إلى المستفيدين والحفاظ على الزخم الذي تحقق في المرحلة الأولى.

12- ومنذ انطلاق مشروع الزراعة من أجل التغذية - المرحلة الثانية في مايو/أيار 2023، أوفدت إليه بعثة لدعم التنفيذ (أكتوبر/تشرين الأول 2023) وبعثة إشراف (من أبريل/نيسان إلى مايو/أيار 2024)، وأكدت البعثتان سلامة تصميم المشروع وملاءمته.

### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

13- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِف المشروع على أنه:

☑ يشمل التمويل المناخي؛

☑ يفضي إلى تحول في المنظور الجنساني؛

☑ يراعي التغذية؛

☑ يعطي الأولوية للشعوب الأصلية؛

☑ يشمل القدرة على التكيف

14- **المنظور الجنساني.** سجلت البلاد درجة 0.927 على دليل التنمية البشرية المرتبط بنوع الجنس لعام 2019، ويدل ذلك على المستوى المتوسط للمساواة بين الرجال والنساء في الإنجازات التي جرى تحقيقها على صعيد دليل التنمية البشرية المرتبط بنوع الجنس. وسجلت البلاد درجة 0.459 على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين، مما يضعها في المرتبة 113 من أصل 162 بلدا وفقا للمؤشر في عام 2019.<sup>2</sup>

<sup>2</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2020.

- 15- وتشغل النساء 27.5 في المائة من مقاعد البرلمان،<sup>3</sup> ووصلت 35.1 في المائة من النساء البالغات إلى مستوى التعليم الثانوي على الأقل بالمقارنة مع نسبة الذكور البالغة 46.2 في المائة. وفي عامي 2021 و2022، صنف المنتدى الاقتصادي العالمي البلاد في المرتبة الأولى عالمياً من حيث المشاركة الاقتصادية للمرأة والفرص المتاحة لها، غير أن المرأة لا تزال تواجه قيوداً في التحصيل التعليمي (المرتبة التاسعة بعد المائة)، والصحة والبقاء على قيد الحياة (المرتبة الخامسة والخمسون)، والتمكين السياسي (المرتبة السادسة عشرة بعد المائة).<sup>4</sup>
- 16- **الأمن الغذائي والتغذية.** وفقاً لمعيار منظمة الصحة العالمية، يعجز أكثر من 80 في المائة من سكان البلاد عن تحمل تكاليف نمط غذائي صحي. ولا يزال العبء الثلاثي لسوء التغذية – أي ارتفاع معدلات التقزم والهزال وفقر الدم – يشكل تحدياً رئيسياً ويرافقه ارتفاع معدلات فرط الوزن والسمنة.
- 17- ولا يزال ثلث الأطفال دون سن الخامسة يعانون من سوء التغذية المزمن (التقزم)، كما توجد تفاوتات إقليمية كبيرة. وتبلغ نسبة انتشار الهزال 9 في المائة. وتشير التقديرات الحالية إلى أن التقزم خلال الأيام الألف الأولى من حياة الأطفال يكلف الحكومة 2.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي سنوياً.
- 18- **المجموعات العرقية.** تعترف الحكومة بوجود 50 مجموعة عرقية رئيسية و160 مجموعة فرعية. وتمثل مجموعة لاو - تاي 67 في المائة من السكان. وتوجد ثلاث مجموعات عرقية لغوية رئيسية غير مجموعة لاو - تاي العرقية، وهي مجموعة مون - خمير (21 في المائة من السكان)، ومجموعة همونغ - لو مين (8 في المائة) والمجموعة الصينية - التبتية (3 في المائة).
- 19- وتشكل المجموعات العرقية في منطقة المشروع أشد الفئات فقراً وأكثرها تضرراً من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي. ويرجع ذلك إلى عوامل مختلفة تتعلق بالحصول على التعليم والرعاية الصحية والمياه النظيفة والصرف الصحي وفجوات الفقر والمعايير الغذائية الاجتماعية.
- 20- **تغير المناخ.** تعود الأسباب الكامنة وراء جوانب الضعف الرئيسية على صعيد تغير المناخ في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية إلى الفيضانات وموجات الجفاف، حيث يعتبر القطاع الزراعي هو الأكثر ضعفاً. وتؤدي التقلبات المناخية، لا سيما الزيادة في تواتر وشدة موجات الجفاف في بعض أجزاء البلد، إلى الحد بالفعل من المياه المتوفرة للإنتاج المنزلي في مواسم الجفاف، وذلك على الرغم من وفرة موارد المياه السطحية والجوفية.
- 21- وتتوقع معظم النماذج المناخية زيادة في المعدلات السنوية لهطول الأمطار، وتنطوي المسارات ذات المستوى الأعلى من الانبعاثات على تغييرات أكبر.

## باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

- 22- تضم منطقة المشروع 500 قرية ضمن 20 منطقة في ست مقاطعات، وهي مقاطعات أودومكساي وفونغسالي وشينغ خوانغ في الشمال، ومقاطعات سارافاني وسيكونغ وأتابو في الجنوب.
- 23- ويستهدف المشروع 168 000 شخص في 28 000 أسرة معيشية، وهم يمثلون حوالي 33 في المائة من إجمالي عدد سكان المناطق المستهدفة البالغ عددهم حوالي 502 000 شخص. وتتألف المجموعات المستهدفة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء أو شبه الفقراء وأفراد أسرهم المعيشية المعرضين لخطر انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية ويعيشون في المناطق المستهدفة. ويشمل السكان المستهدفون الفئات التالية: (1) الأطفال دون سن الخامسة من العمر؛ (2) المراهقات (من 10 سنوات إلى 19 سنة)؛ (3) النساء في سن الإنجاب (من 15 إلى 49 سنة)؛ (4) الشباب (من 15 إلى 35 سنة)؛ (5) فئات أخرى (مع ضمان أن تشكل

<sup>3</sup> البنك الدولي، 2021.

<sup>4</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي، 2022.

الإناث 50 في المائة منها). وسيدعم المشروع الأسر المعيشية الضعيفة والأفراد الأكثر عرضة للتخلف عن الركب، مثل الأسر المعيشية التي ترأسها نساء (2 في المائة)، والأشخاص ذوي الإعاقة (2 في المائة)، ومهاجري لاو العائدين إلى المناطق الريفية بسبب آثار جائحة كوفيد-19 (5 في المائة)، والمجموعات العرقية غير المنتمية إلى مجموعة لاو- تاي (ما لا يقل عن 70 في المائة).

24- وأدرج التمويل الإضافي المقترح في التصميم الأصلي للمشروع ولا يتطلب أي تغيير في المنطقة الجغرافية المقصودة أو المجموعات المستهدفة.

## جيم- المكونات، والحاصلات والأنشطة

25- ترد مكونات المشروع ومكوناته الفرعية في الجدول أدناه.

الجدول 1:

### مكونات المشروع ومكوناته الفرعية وأنشطته

المكون 1	المكون 2	المكون 3
تنظيم تدخلات من أجل الزراعة التي يوجهها المجتمع المحلي والتغذية القائمة على الموارد الطبيعية (برنامج الأغذية العالمي والصندوق)	تحسين شراكات الأعمال والوصول إلى الأسواق (الصندوق)	البيئة التمكينية (الصندوق وبرنامج الأغذية العالمي)
المكون الفرعي 1-1: تحسين الوضع التغذوي للنساء والأطفال والفتيات والمجموعات الضعيفة الأخرى (برنامج الأغذية العالمي والصندوق)	النشاط 1: دعم المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة في سلاسل إمدادات الأغذية	النشاط 1: التخطيط والتنسيق على نطاقات متعددة (برنامج الأغذية العالمي)
النشاط 1: مدارس التغذية للمزارعين وتمكين النساء	النشاط 2: منصات الأعمال المتعددة أصحاب المصلحة	النشاط 2: الشراكات
النشاط 2: إنشاء حدائق منزلية متكاملة	النشاط 3: البنية التحتية المتعلقة بالأسواق	النشاط 3: إدارة المشروع
النشاط 3: تجهيز الأغذية المحلية وحفظها		
النشاط 4: إدارة مصادر الأغذية المحلية والأغذية البرية		
النشاط 5: تنظيم أنشطة التواصل في مجال التغذية المجتمعية والتغيير الاجتماعي والسلوكي المرتبط بالمنظور الجنساني		
المكون الفرعي 2-1: تحسين الإنتاجية الزراعية لسلع مختارة (الصندوق)		
النشاط 6: تعزيز المنظمات المجتمعية		
النشاط 7: تحسين الخدمات الاستشارية الزراعية/الريفية		
النشاط 8: بناء وتحديث البنية التحتية للتكيف مع تغير المناخ (الري/نظم المياه المتعددة الاستخدامات)		

## دال – التكاليف، والفوائد، والتمويل

### تكاليف المشروع

26- تُقدر التكلفة الإجمالية لمشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية الذي يستغرق تنفيذه سبع سنوات بمبلغ 48.2 مليون دولار أمريكي، موزعة على النحو التالي: قرض أصلي من الصندوق بقيمة 13.2 مليون دولار أمريكي، والمقترح الجديد لتمويل إضافي بقيمة 5.2 مليون دولار أمريكي، ومنحة من البرنامج العالمي

للزراعة والأمن الغذائي بقيمة 20 مليون دولار أمريكي (12 مليون دولار أمريكي من خلال الصندوق و8 ملايين دولار أمريكي من خلال برنامج الأغذية العالمي)؛ ومساهمات من المستفيدين بقيمة 2.1 مليون دولار أمريكي؛ ومساهمات من القطاع الخاص بقيمة 1.4 مليون دولار أمريكي؛ ومساهمة من الحكومة بقيمة 4.8 مليون دولار أمريكي، وفجوة تمويل متبقية بقيمة 1.5 مليون دولار أمريكي. ويمكن سد فجوة التمويل البالغة 1.5 مليون دولار أمريكي من خلال دورات لاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وفقاً لشروط تمويل سيجري تحديدها، ورهنا بالإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي لاحقاً، أو من خلال تمويل مشترك يحدد أثناء التنفيذ.

27- وتُدرج ضمن تمويل التكيف، أنشطة التكيف مع تغير المناخ في إطار المكون الفرعي 1-2 (تحسين الإنتاجية الزراعية لسلع مختارة)، والنشاط 3 في إطار المكون 2 (البنية التحتية المتعلقة بالأسواق) والنشاط 3 في إطار المكون 3 (إدارة المشروع). ووفقاً لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر إجمالي التمويل المناخي المقدم من الصندوق لهذا المشروع بمبلغ 9.3 مليون دولار أمريكي. وتبلغ قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق في هذا التمويل الإضافي 3.2 مليون دولار أمريكي.

## الجدول 2

### موجز التمويل الأصلي والإضافي

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي * التمويل الإضافي المجموع			
18 448	5 214	13 234	القرض المقدم من الصندوق
11 997	-	11 997	منحة البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي (الصندوق/وزارة الزراعة والحراجة)
7 996	-	7 996	منحة البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي (برنامج الأغذية العالمي)
2 132	-	2 132	المستفيدون (عينيا)
1 156	-	1 156	القطاع الخاص (عينيا)
289	-	289	القطاع الخاص (نقديا)
4 777	-	4 777	المقترض/المتلقي
1 500	(5 214)	6 714	فجوة التمويل
<b>48 295</b>	<b>-</b>	<b>48 295</b>	<b>المجموع</b>

\* انظر التوزيع المفصل للمبلغ في الجدولين 2 و3 في الوثيقة EB 2022/LOT/P.6.

## الجدول 3

### التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب المكون وجهة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

القرض الإضافي المقدم من الصندوق					المكونات
المجموع	فجوة التمويل	المبلغ	%	المبلغ	
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
3 831	14	963	43	2 868	المكون 1: تنظيم تدخلات من أجل الزراعة التي يوجهها المجتمع المحلي والتغذية القائمة على الموارد الطبيعية
2 711	8	537	32	2 174	المكون 2: تحسين شراكات الأعمال والوصول إلى الأسواق
172	0	-	3	172	المكون 3: البيئة التمكينية
<b>6 714</b>	<b>22</b>	<b>1 500</b>	<b>78</b>	<b>5 214</b>	<b>المجموع</b>



## الجدول 4

## التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	القرض الإضافي المقدم من الصندوق		فجوة التمويل		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	
تكاليف الاستثمار					
ألف- الأشغال	2 890	43	-	-	2 890
باء- السلع والخدمات والمدخلات	-	-	-	-	-
جيم- المنح والإعانات	2 042	30	1 500	22	3 542
دال- الخدمات الاستشارية	172	3	-	-	172
هـاء- التدريب	110	2	-	-	110
مجموع تكاليف الاستثمار	5 214	78	1 500	22	6 714
التكاليف المتكررة	-	-	-	-	-
ألف- تكاليف التشغيل	-	-	-	-	-
مجموع التكاليف المتكررة	-	-	-	-	-
المجموع	5 214	78	1 500	22	6 714

## الجدول 5

## تكاليف المشروع بحسب المكون وسنة المشروع

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
المكون 1	2 583	9	6 612	24	8 315	30	6 787	24	2 218	8	866	3	409	1	27 790
المكون 2	9	0	505	7	1 393	19	2 044	27	2 552	34	889	12	45	1	7 437
المكون 3	2 636	20	1 712	13	2 179	17	2 189	17	1 661	13	1 366	10	1 325	10	13 069
المجموع	5 228	11	8 829	18	11 887	25	11 020	23	6 431	13	3 121	6	1 779	4	48 295

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

28- يقدم قرض الصندوق (الأصلي والإضافي) الذي تبلغ قيمته 18.4 مليون دولار أمريكي بشروط مختلطة و سيمول 38 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع؛ وتبلغ فجوة التمويل المتبقية 3 في المائة. وتبلغ حصة الصندوق من التكاليف المتكررة 0.3 في المائة من إجمالي تمويل المشروع و3 في المائة من التمويل المقدم من الصندوق.

29- وتشكل مصادر التمويل المشترك الأخرى 59 في المائة من إجمالي تمويل المشروع، بما في ذلك تمويل دولي مشترك بنسبة 41.4 في المائة، وتمويل محلي بنسبة 17.3 في المائة. وتشمل هذه المصادر منح البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي التي ينفذها الصندوق ووزارة الزراعة والحراجة وبرنامج الأغذية العالمي؛ والمساهمات العينية من المستفيدين؛ والمساهمات العينية والنقدية من القطاع الخاص؛ والمساهمات المقابلة من حكومة جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية.

## الصرف

30- ستستخدم في سحب الأموال من التمويل المقدم من الصندوق طريقة الصندوق المتجدد في إطار نظام الصرف القائم على التقارير. وستشكل التقارير المالية المؤقتة الفصلية الأساس لتقديم طلبات السحب إلى الصندوق، على أن تقدم في غضون 45 يوما من نهاية فترة الإبلاغ الفصلي من خلال وحدة التنفيذ المالي في بوابة عملاء

الصندوق لتقديم التنبؤات النقدية وطلب صرف أموال من الصندوق. ستمثل الطريقة الرئيسية للصرف في عمليات السحب المسبق من خلال نهج الصندوق المتجدد.

31- وستُدمج مساهمات الحكومة والمستفيدين والقطاع الخاص في خطة العمل والميزانية السنوية وستسجل في حسابات المشروع.

#### موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

32- تُظهر نتائج التحليل الاقتصادي الذي يغطي فترة 20 عاما أن المشروع مربح جدا، حيث يبلغ صافي القيمة الحالية 507 621 786 567 كيب لاوي (34 281 385 دولارا أمريكيا) في حين يبلغ معدل العائد الاقتصادي نسبة 26 في المائة.

33- ويؤكد تحليل الحساسية أن المشروع سيظل مربحا حتى في حالة زيادة التكاليف بنسبة 28 في المائة أو انخفاض الفوائد بنسبة 17 في المائة أو زيادة التكاليف بنسبة 11 في المائة أو انخفاض الفوائد بنسبة 10 في المائة. وسيظل المشروع مربحا أيضا في حال تأخرت الفوائد لمدة عام واحد.

#### استراتيجية الخروج والاستدامة

34- تحدد مسودة استراتيجية الخروج الواردة في الملحق 11 من تقرير تصميم المشروع مسارات الاستدامة لكل نشاط، وتكشف مختلف الخيارات (الخفض التدريجي، والخروج التدريجي والإنهاء التدريجي)، مصحوبة بتحليل للمخاطر المرتبطة بكل منها. وسيجري إدخال مزيد من التحسينات على استراتيجية الخروج منذ استهلال المشروع لضمان ملكيتها لأصحاب المصلحة المعنيين على المستوى القطري وتكييفها تبعا لمراحل تطور المشروع.

### ثالثا- إدارة المخاطر

#### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

35- تعتبر السمات العامة لمخاطر المشروع معتدلة.

36- **المخاطر المالية.** تُعدّ مخاطر الإدارة المالية المتأصلة والمتبقية كبيرة.

37- **إجراءات التخفيف:** (1) تعزيز برمجيات المحاسبة باستخدام نموذج الميزنة على مستوى المقاطعات؛ (2) توافر توريد خدمات مراجعة الحسابات مع متطلبات الصندوق؛ (3) بناء قدرات موظفي المالية الجدد في الإدارات ووحدات المناطق.

38- وسيجري التخفيف من المخاطر المرتبطة بالتنسيق بين مشروعات تابعة لعدة جهات مانحة من خلال هيكل التنفيذ اللامركزي.

الجدول 6

## موجز عام للمخاطر

مجال/المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	كبيرة	متوسطة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	متوسطة
نطاق المشروع	متوسطة	منخفضة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	متوسطة	متوسطة
الإدارة المالية	كبيرة	كبيرة
التوريد في المشروع	متوسطة	متوسطة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	منخفضة
أصحاب المصلحة	متوسطة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	متوسطة	متوسطة

## باء- الفئة البيئية والاجتماعية

39- قُيِّمَت فئة المخاطر البيئية والاجتماعية للمشروع على أنها متوسطة. ويوجد المشروع في مناطق تسكنها مجموعات عرقية. ووفقا لما تقتضيه إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق، أعدت خطة للشعوب الأصلية وخطة للموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة وسيجري تفعيلها ورصدها أثناء تنفيذ المشروع. وتُصنَّف معظم المخاطر بموجب المعايير الأخرى لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي على أنها منخفضة أو متوسطة في بضع حالات.

## جيم- تصنيف المخاطر المناخية

40- تعتبر فئة المخاطر المناخية في المشروع متوسطة. وتتمثل المخاطر الرئيسية المرتبطة بالمناخ التي جرى تحديدها في منطقة المشروع في الانهيارات الأرضية والأعاصير والحر الشديد. وتُقيم ندرة المياه على أنها منخفضة طالما أمكن تعبئة موارد المياه السطحية والجوفية الوفيرة بطريقة مستدامة.

## دال- القدرة على تحمل الديون

41- تعاني جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية من مديونية حرجية وفقا لأحدث تحليل للقدرة على تحمل الديون، أجري في مايو/أيار 2023. والبلد مؤهل للاستفادة من الشروط المختلطة باعتباره من بلدان "الفجوة" حيث يزيد الدخل القومي الإجمالي للفرد عن الحد الأدنى التشغيلي الذي يؤهله للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية لأكثر من عامين متتاليين. وبالتالي فإن جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية غير مؤهلة لشروط إطار القدرة على تحمل الديون. وقد تدهور تصنيفها من حيث المخاطر وقدرتها على تحمل الديون نتيجة لبيئة الاقتصاد الكلي المعاكسة المرتبطة بالانخفاض القوي في سعر الصرف، واتساع نطاق تغطية الدين الذي بات يشمل الديون المضمونة، ومتأخرات النفقات، وإصدار ديون محلية لإعادة رسلة المصارف المملوكة للدولة.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

- 42- يتماشى التصميم الأصلي للمشروع مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية للفترة 2018-2024، والذي مدد إلى عام 2025. وسيساهم المشروع مباشرة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق للفترة 2016-2025، وستعمم أولويات الصندوق الشاملة من خلال نهج يفضي إلى تحول في المنظور الجنساني، ويركز على المجموعات العرقية، وبراغي التغذية، والتمويل المناخي.
- 43- ولن يجري إدخال أي تعديل على تقرير تصميم المشروع الأصلي. وسيغطي التمويل الإضافي جزئياً جميع الأنشطة المتوقعة عند التصميم في إطار فجوة التمويل.

### باء- الإطار التنظيمي

#### الإدارة والتنسيق

- 44- ستكون وزارة الزراعة والحراجة هي الوكالة الرائدة للمشروع من خلال إدارة التخطيط والتعاون التابعة لها، والتي ستضطلع بالمسؤولية الشاملة عن تنفيذ المشروع وستقوم بتفويض منسق وطني للمشروع. وسيقوم المكتب الوطني لتنسيق المشروع بإدارة تنفيذ المشروع بصورة مباشرة بالتعاون مع منسقي المشروع على مستوى المقاطعة والمنطقة والإدارات التقنية (مثل المعهد الوطني لبحوث الزراعة والحراجة) والوكالات التنفيذية. وسيتلقى المكتب الوطني لتنسيق المشروع الدعم من مساعد تقني رئيسي دولي متفرغ وفريق للمساعدة التقنية.
- 45- وبشكل عام، ستوفر اللجنة التوجيهية القطرية للمشروع التوجيه السياسي والإرشاد الاستراتيجي. وستوافق اللجان التوجيهية للمشروع على مستوى المقاطعات على خطط العمل والميزانيات السنوية والتقارير المرحلية والتقارير المالية السنوية التي تقوم المناطق بإعدادها. وستعمل لجان التنمية الاجتماعية والاقتصادية في المناطق كلجان توجيهية للمشروع على مستوى المنطقة. وستجتمع فصلياً من أجل إقرار خطة العمل والميزانية السنوية للمنطقة واستعراض التقارير المرحلية نصف السنوية للمشروع.

#### الإدارة المالية، والتوريد، والحوكمة

- 46- ستتبع ترتيبات التنفيذ الهيكل والسياسات والعمليات القائمة بالفعل لتنفيذ المشروع. وستقوم وزارة الزراعة والحراجة من خلال إدارة التخطيط والتعاون التابعة لها بدور الوكالة المنفذة. وسيتولى المكتب الوطني لتنسيق المشروع الإدارة المالية للمشروع. وستكون وزارة الزراعة والحراجة، من خلال المكتب الوطني لتنسيق المشروع، مساهمة أمام الحكومة والصندوق عن الاستخدام السليم للأموال، بما يتماشى مع الاتفاقات القانونية.
- 47- وتتطوي الإدارة المالية لهذا المشروع على مخاطر كبيرة، ويرجع ذلك بصورة رئيسية إلى ضعف القدرات في مجال المحاسبة المالية، والإبلاغ، والمراجعة الداخلية للحسابات، فضلاً عن مواطن الضعف الائتمانية المتأصلة في مشروعات التنمية التي تقودها المجتمعات المحلية. وستلتزم أنظمة المحاسبة الخاصة بالمشروع بالمعايير المحاسبية الدولية، وسيجري توريد برمجيات محاسبية مصممة بشكل مناسب. وسيُعد دليل شامل للإجراءات المالية وسيكون مرهوناً بموافقة الصندوق والحكومة، وسيجري تنظيم تدريب وأنشطة لبناء القدرات لموظفي الشؤون الائتمانية.
- 48- وسيجري تنظيم سحب الأموال واستخدامها في المشروع وفقاً كتيّب الإدارة المالية والرقابة المالية الخاصة بالمشروعات المخصص للمقترضين للصندوق واتفاقية التمويل. ويرد في خطاب ترتيبات الإدارة المالية والرقابة المالية للمشروع وصف مفصل لإجراءات الصرف وإعداد التقارير المالية وحفظ سجلات المشروع المناسبة.

- 49- وستخضع القوائم المالية السنوية للمشروع لمراجعة سنوية يجريها مراجعو حسابات مستقلون من القطاع الخاص، بما يتوافق مع المعايير الدولية لمراجعة الحسابات ووفقا لاختصاصات مقبولة للصندوق.
- 50- وسيتولى المكتب الوطني لتنسيق المشروع بصفته الأمين على الأموال في حساب المشروع مهام الإدارة المالية الرئيسية. وسيضطلع مسؤول الإدارة المالية في المكتب الوطني لتنسيق المشروع بالمسؤولية عن الإدارة الفعلية لهذه المهام وسيقدم تقاريره إلى المنسق الوطني للمشروع. وستكون وزارة الزراعة والحراجة، من خلال المكتب الوطني لتنسيق المشروع، مسؤولة أمام الحكومة والصندوق عن الاستخدام السليم للأموال بما يتماشى مع الاتفاقات القانونية. وستكون النظم المحاسبية في المشروع متوافقة مع المعايير المحاسبية الدولية والمتطلبات الحكومية، وستطبق الضوابط المالية الداخلية بصورة منتظمة.
- 51- **تدفق الأموال وترتيبات الصرف.** سيستمر استخدام الحساب المعين الحالي للمشروع لتلقي التمويل الإضافي. وسيستمر أيضا استخدام الحسابات الفرعية وحسابات التشغيل القائمة المنشأة في المصارف التجارية. وسيستخدم الحساب الخاص لتغطية تكاليف المشروع على المستوى الوطني ودفع تكاليف عقود الخدمات الاستشارية. وستستخدم الحسابات التشغيلية لتمويل تنفيذ المشروع استنادا إلى خطة العمل والميزانية السنوية المعتمدة التي تنظم أيضا توزيع المسؤوليات بين مختلف الشركاء في تنفيذ المشروع على المستوى الوطني وعلى مستوى المناطق والقرى. وسيجري تجديد موارد الحسابات التشغيلية على مستوى المناطق وفقا لتعليمات المكتب الوطني لتنسيق المشروع. وستوضع خطط عمل سنوية وطويلة الأجل للمشروع، لتحديد الأنشطة التي سيجري تنفيذها ضمن المشروع وتفصيلها سنة بعد أخرى. وسيجري أيضا إعداد خطط فصلية وسنوية لمنح العقود وخطط الصرف، بما يتماشى مع اللوائح الحكومية والجدول الزمني للأنشطة ومتطلبات الصندوق. وسيبدأ استخدام عائدات قرض التمويل الإضافي بعد استخدام كامل مبلغ القرض الأصلي.
- 52- **الرقابة الداخلية.** سيجري الإبقاء على دليل تنفيذ المشروع المعتمد حاليا ودليل الإدارة المالية للمشروع من أجل التمويل الإضافي.
- 53- **النظم المحاسبية والسياسات والإجراءات والإبلاغ المالي.** سيعمل نظام الإدارة المالية لمشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية على تكييف الهيكل والسياسة والنظام الحالي للمشروع، وسيواصل تعزيز وتنفيذ تصميم وأنشطة المرحلة الثانية من المشروع.
- 54- **التوريد.** سيجري التوريد وفقا لقانون جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية بشأن التوريدات العامة (2017)، وتعليمات وزارة المالية بشأن تنفيذ قانون التوريدات العامة (2019) وأي لوائح لاحقة متعلقة بالتوريدات العامة، شريطة أن تكون متسقة مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. وفي حالة وجود تعارض بين المبادئ التوجيهية للصندوق واللوائح الوطنية، تكون الأسبقية للمبادئ التوجيهية للصندوق. أما التوريدات المتعلقة بالمكونات والأنشطة التي يشرف عليها برنامج الأغذية العالمي، فستتبع المبادئ التوجيهية المنفصلة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي بشأن المشتريات.
- 55- وسيجري تنفيذ عمليات التوريد من خلال الجهات التالية: (1) في المشروع بشكل عام، من خلال لجنة التوريدات التابعة لوزارة الزراعة والحراجة، بدعم من المكتب الوطني لتنسيق المشروع؛ (2) للأنشطة اللامركزية (التدريب والخدمات الإرشادية، والتدخلات التغذوية، والطرق الفرعية التي تربط بين القرى، وما إلى ذلك)، من خلال أفرقة المشروع في المقاطعات و/أو أفرقة المشروع في المناطق، بموافقة لجنة التوريدات في المنطقة؛ (3) لصندوق التحدي، من خلال المنظمات المجتمعية المستفيدة وفقا لإجراءات التوريد المنصوص عليها في المبادئ التوجيهية لصندوق التحدي؛ (4) للبنية التحتية للتكيف مع تغير المناخ، من خلال أفرقة المشروع في المقاطعات و/أو أفرقة المشروع في المناطق، بموافقة لجنة التوريدات في المنطقة؛ (5) لمرافق تجهيز الأغذية وتخزينها، من خلال أفرقة المشروع في المناطق، بموافقة لجنة التوريدات في المنطقة،

و(6) لمنح مجموعات الإنتاج الزراعي، من خلال مجموعات المزارعين، وفقا للإجراءات والمتطلبات الخاصة بالتوريد المنصوص عليها في المبادئ التوجيهية لمنح مجموعات الإنتاج الزراعي.

56- إشراك المجموعات التي يستهدفها المشروع وتعقيباتها ومعالجة التظلمات. ستشارك المجموعات التي يستهدفها مشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية وأصحاب المصلحة الآخرون في دورة المشروع من التخطيط إلى التنفيذ ورصد وتقييم تدخلات المشروع. من أجل ضمان توافر آلية رسمية مناسبة وشفافة وعادلة لجميع أصحاب المصلحة في المشروع، ينص دليل تنفيذ المشروع على آلية مفصلة لمعالجة التظلمات، مع مراعاة القوانين والمراسيم الوطنية ومتطلبات البرنامج العالمي للأمن الغذائي والزراعة والصندوق وبرنامج الأغذية العالمي.

### جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل الاستراتيجي

57- ستمثل الأدوات الرئيسية الثلاث للتخطيط والرصد في قاعدة بيانات الرصد والتقييم، والإطار المنطقي وخطة العمل والميزانية السنوية.

58- التخطيط. ستضطلع جميع المناطق والمحافظات ومكاتب التنسيق على مستوى المناطق والمحافظات بإعداد مسودات خطط العمل والميزانيات السنوية، وسيجري بعد ذلك تجميعها على المستوى القطري. وستقدم خطة العمل والميزانية السنوية المقترحة إلى الصندوق وإلى اللجنة التوجيهية القطرية للمشروع للموافقة عليها.

59- الرصد والتقييم. تُحدد المؤشرات الرئيسية في الإطار المنطقي وسيجري الإبلاغ عنها في التقارير المرحلية نصف السنوية. وستساعد خطة رصد المشروع في توجيه تدخلات المشروع نحو المستفيدين المستهدفين بفعالية وكفاءة.

60- التعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي. ستستخدم بيانات النواتج والحصائل والأثر الناتجة عن نظام الرصد والتقييم لإعداد دراسات حالة، وموجزات، وتقارير عالية الجودة. وسيقوم المكتب الوطني لتنسيق المشروع بتوثيق التجارب الناشئة، والدروس المستفادة، وأفضل الممارسات، ونشرها على نطاق واسع. وسيجري تعميم جميع منتجات المعرفة عبر القنوات ذات الصلة لتعزيز التعلم، والحوار السياساتي، وإمكانية توسيع نطاق التدخلات الناجحة. ويمكن أيضا إعداد منتجات معرفية محددة للبرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي، والصندوق، وبرنامج الأغذية العالمي.

61- وسيجري إنتاج العديد من المنتجات المخصصة لإدارة المعرفة والاتصال بشأن التغيير السلوكي من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والنهج المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني وتعزيز الأغذية البرية وحفظها.

### دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

62- سيتعين تعديل اتفاقية التمويل لكي تشمل التمويل الإضافي البالغ 5.214 مليون دولار أمريكي من الصندوق، والذي لم يكن يشكل جزءا من الاتفاقية الأصلية.

63- ولا يتوقع إجراء أي تعديل أو تغيير آخر.

### خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

64- تشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وستعدل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.

65- وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

66- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

### سادسا- التوصية

67- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية قرضا بشروط مختلطة بقيمة خمسة ملايين ومائتين وأربعة عشر ألف دولار أمريكي (5 214 000 مليون دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Original logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumption s	Project Yr 1 (2023)			Project Yr 2 (2024)		
	Name	Baselin e	Mid-Ter m	End Targe t	Source	Frequen cy	Responsibili ty		Year Target s	Year Result s	Cumulati ve	Year Target s	Year Result s	Cumulati ve
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project monitorin g	Midline, endline, annual	NPCO, M&E	Communities including women and ethnic groups actively take ownership and actively participate in the interventions.						
	Males - Males	0	3360 0	84000					0	120	120	9 000	4 564	4 684
	Females - Females	0	3360 0	84000					0	273	273	9 000	5 248	5 521
	Young - Young people	0	1680 0	42000					0	204	204	4 500	5 039	5 243
	Indigenous people - Indigenous people	0	4704 0	11760 0					0	393	393	12 600	8 778	9 171
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	6720 0	16800 0					0	393	393	18 000	9 812	10 205
	Persons with disabilities - Number	0	1344	3360					0	0	0	360	0	0
	1.a Corresponding number of households reached				Project monitorin g	Midline, endline, annual	NPCO, M&E							
	Households - Households	0	1120 0	28000					0	393	393	3 000		393
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project monitorin g	Midline, endline, annual	NPCO, M&E							
	Household members - Number of people	0	6720 0	16800 0					0	2 358	2 358	18 000		2 358
Project Goal Enable 28,000 vulnerable households living in the	16,800 households with increased incomes by 20% (GAFSP Tier 1 indicator)				Impact assessme nt	Baseline, midline, endline	NPCO, Government analysis	Increased productivity, value addition and market linkages result in						0
	Households - Number	0	6720	16800					0	0	0	0	0	0
	Households - Percentage (%)	0	24	60					0	0	0	0	0	0



project area to improve their income by 20%, by 2030.	Males - Percentage (%)	0	20	50				increased income.	0	0	0	0	0	0
	Females - Percentage (%)	0	20	50					0	0	0	0	0	0
	Young - Number	0	1680	4200					0	0	0	0	0	0
<b>Development Objective</b> Enable 28,000 vulnerable households living in the project area to improve their food and nutrition security, enhance their climate resilience and increase smallholder s' income by 2030	<b>16,800 households with decreased food insecurity by 20% measured by Food Insecurity Experience Scale (FIES) - GAFSP Tier 1 indicator</b>				Impact assessme nt	Baseline, midline, endline	NPCO, Government analysis	Project capacity building interventions and investments result in increased food availability. Women are the key decision makers on household food purchases and preparations. Sustainable and climate resilient practices promoted by the project results in increased HH resilience. Targeted communities want to improve their health and nutrition status and get effectively empowered through						
	Households - Number	0	6720	16800					0	0	0	0	0	0
	Households - Number of people	0	40320	100800					0	0	0	0	0	0
	Households - Percentage (%)	0	24	60					0	0	0	0	0	0
	Males - Percentage (%)	0	20	50					0	0	0	0	0	0
	Females - Percentage (%)	0	20	50					0	0	0	0	0	0
	Young - Percentage (%)	0	10	25					0	0	0	0	0	0
	Indigenous people - Percentage (%)	0	28	70					0	0	0	0	0	0
	<b>1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)</b>				Project monitorin g	Baseline, midline, endline	NPCO							0
	Women (%) - Percentage (%)	BL	20	50					BL	0	BL	BL	0	BL
	Women (number) - Females	BL	5760	14400					BL	0	BL	BL	0	BL
	Households (%) - Percentage (%)	BL	20	50					BL	0	BL	BL	0	BL
	Households (number) - Households	BL	5760	14400					BL	0	BL	BL	0	BL

	Household members - Number of people	BL	34560	86400				participatory planning.	BL	0	BL	BL	0	BL
	Women-headed households - Households													
	<b>16,800 households with increased climate change resilience by 30%.</b>				Project monitoring	Baseline, midline, endline	NPCO							
	Households - Number	0	6720	16800				0	0	0	0	0	0	0
	Households - Percentage (%)	0	24	60				0	0	0	0	0	0	0
	Males - Percentage (%)	0	20	50				0	0	0	0	0	0	0
	Females - Percentage (%)	0	20	50				0	0	0	0	0	0	0
	Young - Number	0	1680	4200				0	0	0	0	0	0	0
	<b>IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment</b>				Project monitoring	Baseline, midline, endline	NPCO							
	Total persons - Percentage (%)	0	4	10				0	0	0	0	0	0	0
	Total persons - Number of people	0	6720	16800				0	0	0	0	0	0	0
	Females - Percentage (%)	0	20	50				0	0	0	0	0	0	0
	Females - Females	0	3360	8400				0	0	0	0	0	0	0
	Males - Percentage (%)	0	20	50				0	0	0	0	0	0	0
	Males - Males	0	3360	8400				0	0	0	0	0	0	0
<b>Outcome 1. Community-driven</b>	<b>1.2.9 Households with improved nutrition Knowledge Attitudes and Practices (KAP)</b>				Project monitoring	Baseline, midline, endline	NPCO	Nutrition and care feeding practice benefits are						

agriculture and natural resources-based nutrition interventions established	Households (number) - Households	0	5760	14400	Project monitoring	Baseline, midline, endline	NPCO	understood and relevant to the targeted communities. Target HHs consider environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices as adequate.	0	0	0	0	0	0
	Households (%) - Percentage (%)	0	20	50					0	0	0	0	0	0
	Household members - Number of people	0	33600	84000					0	0	0	0	0	0
	Proportion of children 6-23 months of age who receive a Minimum Acceptable Diet (MAD)													
	Males - Percentage (%)	26.4	30	40					26.4	0	26.4	26.4	0	26.4
	Females - Percentage (%)	26.4	30	40					26.4	0	26.4	26.4	0	26.4
	Indigenous people - Number	BL		40					BL	0	BL	BL	0	BL
	Households - Number	BL	6720	16800					BL	0	BL	BL	0	BL
	Households - Percentage (%)	BL		60					BL	0	BL	BL	0	BL
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices				Project monitoring	Baseline, midline, endline	NPCO							
	Total number of household members - Number of people	0	36000	90000					0	0	0	0	0	0
	Households - Percentage (%)	0	22	54					0	0	0	0	0	0
	Households - Households	0	6000	15000					0	0	0	0	0	0
Outcome 2. Stakeholder Feedback	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services				Project monitoring	Midline, endline	NPCO, M&E	The project efficiently delivers on its expected						
	Household members - Number of people	0	8960	22400					0	0	0	0	0	0

	Households (%) - Percentage (%)	0	32	80				outputs and outcomes	0	0	0	0	0	0			
	Households (number) - Households	0	53760	134400					0	0	0	0	0	0			
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers								Project monitoring	Midline, endline	NPCO, M&E						
	Household members - Number of people		5600	14000								BL	0	BL	BL	0	BL
	Households (%) - Percentage (%)		20	50								BL	0	BL	BL	0	BL
	Households (number) - Households		33600	84000								BL	0	BL	BL	0	BL
Output 18,000 households provided with targeted support to improve their nutrition	1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition				Project monitoring	Baseline, midline, endline, annual	NPCO	The project delivers on all nutrition sensitive interventions, targeting the most nutritionally vulnerable households									
	Total persons participating - Number of people	0	43200	108000					0	393	393	7 500		393			
	Males - Males	0	21600	54000					0	120	120	3 750	4 564	4 684			
	Females - Females	0	21600	54000					0	273	273	3 750	5 248	5 521			
	Households - Households	0	7200	18000					0	393	393	3 000		393			
	Household members benefitted - Number of people	0	43200	108000					0	2 358	2 358	18 000		2 358			
	Indigenous people - Indigenous people	0	30240	75600					0	393	393	12 600	8 778	9 171			
	Young - Young people	0	10800	27000					0	204	204	4 500	5 039	5 243			

	Women-headed households - Households	0	144	360					0	0	0	150		0
<b>Output</b> 15,000 people benefiting from cash or food-based transfers	<b>Persons benefiting from cash or food-based transfers</b>				Project monitoring	Baseline, midline, endline, annual	NPCO							0
	Females - Number	0	6000	15000					0	0	0	3000	0	0
	Households - Number	0	6000	15000					0	0	0	3000	0	0
	Households - Percentage (%)	0	22	54					0	0	0	11	0	0
	Females - Percentage (%)	0	40	100					0	0	0	20	0	0
	Young - Number	0	1500	3750					0	0	0	750	0	0
<b>Output</b> 22,400 persons trained in production practices and/or technologies	<b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>				Project monitoring	Baseline, midline, endline, annual	NPCO	Village Agriculture Technicians, Village Veterinary Workers and Lead farmers deliver effective last mile advisory services to APG members with support from DAFO						0
	Total number of persons trained by the project - Number of people	0	8960	22400					0	0	0	2000	0	0
	Men trained in crop - Males	0	2240	5600					0	0	0	500	0	0
	Women trained in crop - Females	0	2240	5600					0	0	0	500	0	0
	Young people trained in crop - Young people	0	1120	2800					0	0	0	250	0	0
	Indigenous people trained in crop - Indigenous people	0	3136	7840					0	0	0	700	0	0
	Men trained in livestock - Males	0	2240	5600					0	0	0	500	0	0
	Women trained in livestock - Females	0	2240	5600					0	0	0	500	0	0

	Young people trained in livestock - Young people	0	1120	2800					0	0	0	250	0	0
	Indigenous people trained in livestock - Indigenous people	0	3136	7840					0	0	0	700		0
	Total persons trained in crop - Number of people	0	4480	11200					0	0	0	1000	0	0
	Total persons trained in livestock - Number of people	0	4480	11200					0	0	0	1000	0	0
<b>Output</b> 10,000 farmers receiving inputs or services on climate resilient or sustainable agriculture practices	<b>Number of farmers receiving inputs or services on climate resilient or sustainable agriculture practices (GAFSP Tier 2 indicator #13)</b>				Project monitoring	Baseline, midline, endline, annual	NPCO	Village Agriculture Technicians, Village Veterinary Workers and Lead farmers deliver effective last mile advisory services to APG members with support from DAFO						
	Males - Number	0	2400	6000					0	0	0	1200	0	0
	Females - Number	0	1600	4000					0	0	0	800	0	0
	Males - Percentage (%)	0	24	60					0	0	0	12	0	0
	Females - Percentage (%)	0	16	40					0	0	0	8	0	0
	Households - Number	0	4000	10000					0	0	0	2000	0	0
	Households - Percentage (%)	0	14	35					0	0	0	8	0	0
<b>Output</b> 28,000 hectares of land brought under climate-resilient management	<b>3.1.4 Land brought under climate-resilient practices</b>				Project monitoring	Baseline, midline, endline, annual	NPCO							0
	Hectares of land - Area (ha)	0	14000	28000					0	0	0	0	0	0

<b>Output</b> 1,000 producer- based organization s supported	<b>2.1.3 Rural producers' organizations supported</b>				Project monitorin g	Midline, endline, annual	NPCO							
	Total size of POs - Organizations	0	1000 0	25000					0	0	0	900	0	0
	Rural POs supported - Organizations	0	400	1000					0	0	0	45	0	0
	Males - Males	0	5000	12500					0	0	0	450	0	0
	Females - Females	0	5000	12500					0	0	0	450	0	0
	Young - Young people	0	2500	6250					0	0	0	225	0	0
	Indigenous people - Indigenous people	0	7000	17500					0	0	0	630	0	0
	Rural POs supported that are headed by women - Organizations	0	160	400					0	0	0	15	0	0
<b>Output</b> 15,000 persons receiving capacity developmen t support	<b>Persons receiving capacity development support (GAFSP Tier 2 Indicator #10)</b>				Project monitorin g	Baseline, midline, endline, annual	NPCO	Technical staff (MAF- PAFO- DAFO-LWU- DNC etc) is available for capacity building activities						
	Households - Number	0	8960	22400					NA	NA	NA	NA	NA	NA
	Households - Percentage (%)	0	32	80					NA	NA	NA	NA	NA	NA
	Males - Number	0	6000	15000					0	69	69	250		69
	Females - Number	0	6000	15000					0	30	30	250		30
	Males - Percentage (%)	0	20	50					0	69.7	69.7	50		69.7
	Females - Percentage (%)	0	20	50					0	30.3	30.3	50		30.3
	Young - Number	0	3000	7500					0	22	22	125		22
<b>Outcome</b> 3. Business Partnership	<b>2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities</b>				Project monitorin g	Midline, endline, annual	NPCO							

s and Market access improved	Households reporting improved physical access to markets - Percentage (%)	0	9	21					0	0	0	0	0	0
	Size of households - Number of people	0	4500 0	10800 0					0	0	0	0	0	0
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Percentage (%)	0	9	21					0	0	0	0	0	0
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage (%)	0	9	21					0	0	0	0	0	0
	Households reporting improved physical access to markets - Households	0	2500	6000					0	0	0	0	0	0
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Households	0	2500	6000					0	0	0	0	0	0
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Households	0	2500	6000					0	0	0	0	0	0
<b>Output</b> 600 Rural producers'	<b>Rural producers' organizations engaged in formal agreement with private entities</b>				Project monitorin g	Baseline, midline,	NPCO	MSMEs willing to invest with						



organization s engaged in formal partnership s / agreements or contracts with public or private entities	Number of POs - Number	0	200	600		endline, annual		adequate support and financing	0	0	0	0	0	0
	Total Number of POs members - Number	0	6000	15000					0	0	0	0	0	0
	Women PO members - Number	0	3000	7500					0	0	0	0	0	0
	Men PO members - Number	0	3000	7500					0	0	0	0	0	0
	Young PO members - Number	0	1500	3750					0	0	0	0	0	0
	IP PO members - Number	0	4200	10500					0	0	0	0	0	0
<b>Output</b> 500 processing, storage, and market facilities constructed and/or rehabilitated	<b>2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated</b>				Project monitorin g	Baseline, midline, endline, annual	NPCO	Business plans are profitable and sustainable in the foreseen macro- economic context.						
	Total number of facilities - Facilities	0	250	500					0	0	0	0	0	0
	Market facilities constructed/rehabilit ated - Facilities	0	50	100					0	0	0	0	0	0
	Processing facilities constructed/rehabilit ated - Facilities	0	50	100					0	0	0	0	0	0
	Storage facilities constructed/rehabilit ated - Facilities	0	150	300					0	0	0	0	0	0
<b>Output</b> 50 SMEs joining the SUN Business Network as new members	<b>Number of SMEs joining the SUN Business Network as new members</b>				Project monitorin g	Baseline, midline, endline, annual	NPCO							
	Number of SMEs joining - Number	0	20	50					0	0	0	0	0	0
	<b>Multisectoral planning processes supported</b>						NPCO							

<b>Outcome</b> 4. Enabling environment	District Nutrition Committees endorsing village nutrition plans - Number	0	8	20	Project monitoring	midline, endline, annual		Nutrition committees active and committed to the nutrition policy implementation.	0	0	0	75	5	5
<b>Output</b> 30 policy-relevant knowledge products completed	<b>Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed</b>				Project monitoring	midline, final evaluation	NPCO							
	Number - Knowledge Products	0	12	30					0	0	0	0	0	0

## Summary of the original Economic and Financial Analysis

Given that the Additional Financing will cover intervention costs under the financing gap identified at design, the Economic and Financial Analysis (EFA) of the original Project Design Report remains valid and relevant, and no further changes are expected.

The primary source of economic benefit identified for the project is derived directly from Sub-components 1a and 1b and Component 2. The rest of the project activities work to create an enabling environment for the project to achieve the intended economic benefit.

Table A

### Primary source of economic benefits of the project

Component	Sub-component	Activity	Model
Component 1: Establishment of community-driven agriculture- and natural resource-based nutrition interventions	Subcomponent 1.1: Improved nutritional status of women, children, girls and other vulnerable groups	Integrated home garden establishment	Integrated home garden for nutrition
	Subcomponent 1.2: Improvement of agricultural productivity for selected commodities	Community-based organizations strengthening	Poultry raising Pig raising Goat raising Cardamom farm Galangal farm Forage farm Fish culture Banana farm Vegetables under greenhouse
		Climate change adaptation infrastructures built and upgraded	Irrigation (wet season rice) Irrigated crop diversification
Component 2: Improvement of business partnerships and market access		Support to MSMEs in food supply chains	Banana processing
		Market related infrastructures	Access to tracks Water supply

The AFN II project is planned over 7 years. The financial analysis is considered over a 10-year lifetime, although most project results would be expected to last longer if properly sustained. The results of the financial analysis show that overall the proposed activities are highly profitable with positive NPVs at a discount rate of 10%, and all

proposed activities have a positive impact on food security at the project level for household beneficiaries. Poultry raising, goat raising and irrigation wet season rice and diversification models are the most profitable and less risky activities for target beneficiaries.

The main summary tables of the EFA are provided below.

**Table B**  
**Financial cash flow models**

No.	Model	Working Capital requirement	Subsidy	Own Saving	Borrow	Annual Cash flow
1	Irrigation wet Season Rice and Diversification	11 768 000	3 600 000	4 900 800	3 267 200	266 368 600
2	Pig raising	18 300 000	3 600 000	8 820 000	5 880 000	89 388 000
3	Goat raising	10 550 000	3 600 000	4 170 000	2 780 000	83 783 000
4	Poultry raising	10 312 500	3 600 000	4 027 500	2 685 000	83 424 750
5	Vegetables under greenhouse	3 200 000	3 600 000			68 500 000
6	Banana	8 900 000	3 600 000	3 180 000	2 120 000	68 382 000
7	Cardamom	101 300 000	3 600 000	58 620 000	39 080 000	54 838 000
8	Fish culture	4 530 000	3 600 000	558 000	372 000	45 094 200
9	Galangal	3 580 000	3 600 000			43 570 000
10	Irrigation wet Season Rice	4 008 000	3 600 000	244 800	163 200	23 560 520
11	Forage	4 300 000	3 600 000	420 000	280 000	15 658 000
12	Integrated home garden grants	3 100 000	1 800 000	780 000	520 000	9 454 000

**Table C**  
**Project costs and logframe targets**

Target	Number
Number of the target farmer	58 000
Poultry raising	6 500
Goat raising	4 000
Irrigation diversification wet Season Rice	6 000
The rest	41 500
Access tracks: # of line of 4Km road	75
Water supply (MUS): # facility with 30HH	399
SME Processing (company)	50

Table D  
Main assumptions and shadow prices

Financial assumptions	Outputs	Cycles per year	Mortality rate	Yield without project	Yield with project	Output prices	Input prices	
	Poultry	3	30%				Veterinary expense	100 000 LAK
	• Adult chicken sales			180 kg	350 kg	55 000 LAK	Feed (rice bran)	2 000 LAK/kg
	• Eggs sales			0 unit	220 units	1 500 LAK	Animal feed (for chicken)	7 500 LAK/kg
	Pig	2	30%				Parent chickens	100 000 LAK/head
	• Adult pig sales (40 kg)			100 kg	200 kg	35 000 LAK	Animal feed (for pig)	10 000 LAK/kg
	• Piglets sales			100 kg	200 kg	100 000 LAK	Piglet	1 000 000 LAK/head
	Adult goat sales (25 kg)	2	20%	40 kg	500 kg	45 000 LAK	Parent chickens	100 000 LAK/head
	Fish sales (tilapia)	1	20%	150 kg	300 kg	25 000 LAK	Adult goat	1 200 000 LAK/head
	Fresh cardamom	1		200 kg	500 kg	40 000 LAK	Grass seed	30 000 LAK/kg
	Galangal	1					Fingerling	500 LAK/head
	• Dry galangal sales			140 kg	300 kg	25 000 LAK	Cardamom seedling	50 000 LAK/plant
	• Fresh galangal sales			80 kg	200 kg	2 000 LAK	Galangal seedling	10 000 LAK/plant
	Banana	1					Skilled labour (paid)	80 000 LAK/day
	• Banana sales			3 000 kg	7 500 kg	2 000 LAK	Family labour	48 000 LAK/day
	• Banana shoot sales			20 pieces	50 pieces	4 000 LAK	Banana shoots	150 000 LAK/piece
	• Banana blossom and leaf sales			40 pieces	100 pieces	3 000 LAK	Manure	1 000 LAK/kg
	Fresh vegetable sales	2		1 000 kg	2 300 kg	6 000 LAK	Seeds (vegetables)	25 000 LAK/kg
	Wet paddy	1					Fertilizer	50 000 LAK/kg

	• Wet paddy sales			2 000 kg	2 500 kg	2 500 LAK	Seeds (rice)	2 800 LAK/kg
	• Rice bran sales			100 kg	500 kg	2 500 LAK	Soil tillage	100 000 LAK
	Dry season crops	1					Land preparation (garlic, peanut)	500 000 LAK
	Garlic sales			500 kg	700 kg	15 000 LAK	Chemical applications	500 000 LAK
	Peanut sales			1 500 kg	2 000 kg	10 000 LAK		
Economic assumptions	Exchange rate		15 033		Discount rate		10%	
	Standard Conversion Factor		0.985		Cost increase		20%	
	Loan annual interest rate		36%		Income decline		20%	

Table E

**Beneficiary adoption rates and phasing**

No.	Project years	1	2	3	4	5	6	7
1	Integrated home garden grants		6 000	4 500	4 500			
2	APG Poultry raising		2 600	1 950	1 950			
3	APG Pig raising		1 600	1 200	1 200			
4	APG Goat raising		1 600	1 200	1 200			
5	APG Cardamom		800	600	600			
6	Galangal		680	510	510			
7	APG Forage		680	510	510			
8	APG Fish culture		680	510	510			
9	APG Banana		680	510	510			
10	Vegetables under greenhouse		680	510	510			
11	Irrigation Wet Season Rice		4 800	3 600	3 600			
12	Irrigation Wet Season Rice and Diversification		2 400	1 800	1 800			

13	Access tracks: # of line of 4Km road			25	25	25		
14	Water supply (MUS): # facility with 30HH		133	133	133			
15	Banana Processing (company)		20	15	15			

Table F

**Economic cash flow**

The cash flow analysis confirms that all activities generate positive cash flows annually. The subsidy from the project is LAK 3 600 000 per household. All models are financially viable for the target beneficiaries. Irrigation Wet Season Rice and Diversification generates the highest annual cash flow.

No.	Model	WC requirement	Subsidy	Own Saving	Borrow	Annual Cash flow
1	Irrigation wet Season Rice and Diversification	11 768 000	3 600 000	4 900 800	3 267 200	266 368 600
2	Pig raising	18 300 000	3 600 000	8 820 000	5 880 000	89 388 000
3	Goat raising	10 550 000	3 600 000	4 170 000	2 780 000	83 783 000
4	Poultry raising	10 312 500	3 600 000	4 027 500	2 685 000	83 424 750
5	Vegetables under greenhouse	3 200 000	3 600 000			68 500 000
6	Banana	8 900 000	3 600 000	3 180 000	2 120 000	68 382 000
7	Cardamom	101 300 000	3 600 000	58 620 000	39 080 000	54 838 000
8	Fish culture	4 530 000	3 600 000	558 000	372 000	45 094 200
9	Galangal	3 580 000	3 600 000			43 570 000
10	Irrigation wet Season Rice	4 008 000	3 600 000	244 800	163 200	23 560 520
11	Forage	4 300 000	3 600 000	420 000	280 000	15 658 000
12	Integrated home garden grants	3 100 000	1 800 000	780 000	520 000	9 454 000

Table G

**Sensitivity analysis**

<b>Situation</b>	<b>NPV ('000 000 LAK)</b>	<b>NPV ('000 US\$)</b>	<b>ERR</b>
Base scenario	507,621	34,281	26%
Cost increase 28%	183,655	12,402	15%
Revenue decrease: 17%	160,878	10,864	15%
11% Cost increase and 10% Revenue decrease	176,383	11,911	15%
Project delay 1 year:	391,220	26,420	21%
<b>Situation</b>	<b>NPV ('000 000 LAK)</b>	<b>NPV ('000 US\$)</b>	<b>ERR</b>
Base scenario	507,621	34,281	26%
Cost increase 28%	183,655	12,402	15%
Revenue decrease: 17%	160,878	10,864	15%
11% Cost increase and 10% Revenue decrease	176,383	11,911	15%
Project delay 1 year:	391,220	26,420	21%