

مذكرة رئيس الصندوق بشأن  
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى  
جمهورية نيجيريا الاتحادية من أجل  
مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر  
النيجر

رقم المشروع: 20000010143

الوثيقة: EB 2024/LOT/P.22

التاريخ: 6 نوفمبر/تشرين الثاني 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة  
في الفقرة 58.

الأسئلة التقنية:

Bernard Hien

المدير الإقليمي

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: b.hien@ifad.org

Dede Ekoue

المديرة القطرية

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: d.ekoue@ifad.org

## جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
3	أولاً- الخلفية ووصف المشروع
3	ألف- الخلفية
3	باء- وصف المشروع الأصلي
3	ثانياً- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
3	ألف- الأساس المنطقي
6	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
6	جيم- المكونات والحصائل والأنشطة
7	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
13	ثالثاً- إدارة المخاطر
13	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
13	باء- فئة المخاطر البيئية والاجتماعية
14	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
14	رابعاً- التنفيذ
14	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
15	باء- الإطار التنظيمي
16	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
16	دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل
16	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
16	سادساً- التوصية

### فريق تنفيذ المشروع

Bernard Hien	المدير الإقليمي:
Dede Ekoue	المديرة القطرية/مديرة المشروع القطري:
Abdoulaye Gonde	الموظف التقني الرئيسي:
Austin Tatah	موظف المالية:
Brou Yao Bernard	أخصائي المناخ والبيئة:
شيرين شريف	موظفة الشؤون القانونية:

## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية نيجيريا الاتحادية	المقترض/المتلقي:
الوزارة الاتحادية للزراعة والأمن الغذائي	الوكالة المنفذة:
130 مليون دولار أمريكي <sup>1</sup>	التكلفة الكلية للمشروع:
42.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 60 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء
بشروط مختلطة: مدة القرض 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ويتحمل سعر فائدة سنوي ثابت قدره 1.25 في المائة بالإضافة إلى رسم خدمة سنوي قدره 0.75 في المائة	شروط القرض الأصلي المقدم من الصندوق:
32 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل الإضافي المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة):
بشروط عادية: مدة القرض 35 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، سعر الفائدة = السعر المرجعي للسوق في الصندوق + فرق سعر فائدة متغير + علاوة أجل استحقاق يجري تحديدها كل ثلاثة أشهر وتطبيقها على أساس السعر القائم على السوق	شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة):
مدفوعات ثابتة سنويا من أصل المبلغ بعد انقضاء فترة السماح مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر	الجهة (الجهات) المشاركة في التمويل:
30 مليون دولار أمريكي <sup>2</sup>	قيمة التمويل المشترك:
لا ينطبق	شروط التمويل المشترك:
الحكومة الاتحادية: 3.1 مليون دولار أمريكي؛ حكومات الولايات: 4.9 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
مساهمة عينية	مساهمة المستفيدين:
لا ينطبق	قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:
2.7 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

<sup>1</sup> من المبلغ الأولي البالغ 30 مليون دولار أمريكي الذي قدمته مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر لتغطية ثلاث ولايات إضافية لا يغطيها الصندوق، جرى صرف 2.5 مليون دولار أمريكي للمشروع، كما قدمت مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر تعهدا كتابيا بتقديم ما لا يقل عن 5 ملايين دولار أمريكي سنويا.

<sup>2</sup> المرجع نفسه.

## أولا- الخلفية ووصف المشروع

### ألف- الخلفية

- 1- يهدف المشروع والمشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر (مشروع المشروعات الأسرية) الذي وافق عليه المجلس التنفيذي للصندوق في 11 ديسمبر/كانون الأول 2017، ودخل حيز التنفيذ في 21 فبراير/شباط 2019، إلى تحسين سبل كسب العيش، وتعزيز الأمن الغذائي، وتسهيل خلق فرص العمل للنساء والشباب الريفيين من خلال ريادة الأعمال الزراعية المستدامة في ست ولايات عبر دلتا نهر النيجر. وجرت الموافقة على تنفيذ المشروع على مرحلتين، بحيث تمتد المرحلة الأولى من مارس/آذار 2017 إلى مارس/آذار 2025، بتمويل يتألف من قرض مقدم من الصندوق بمبلغ 60 مليون دولار أمريكي، ومساهمات الحكومة الاتحادية وحكومات الولايات بمبلغ 8 ملايين دولار أمريكي، وتمويل مواز بمبلغ 30 مليون دولار أمريكي من مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر. وسيجري سد فجوة تمويل مشروع المشروعات الأسرية البالغة 32 مليون دولار أمريكي بقرض مقدم من الصندوق للمرحلة الثانية.
- 2- وطلبت حكومة نيجيريا الاتحادية في رسالتها المؤرخة 3 مايو/أيار 2024 مبلغ 32 مليون دولار أمريكي من آلية الحصول على الموارد المقترضة لسد فجوة التمويل.
- 3- وستظل غاية المشروع وأهدافه ومكوناته، بما في ذلك التنفيذ والترتيبات المالية، دون تغيير عن التصميم الأصلي. ويهدف التمويل الإضافي إلى توسيع إنجازات مشروع المشروعات الأسرية في مجالي التنمية الاقتصادية وتكوين الثروة عن طريق مواصلة دعم تنمية مشروعات الأعمال الزراعية بطريقة مستدامة، مع انتقال ناجح وسلس من المرحلة الأولى إلى المرحلة الثانية دون انقطاع في تنفيذ هذا المشروع جيد الأداء.

### باء- وصف المشروع الأصلي

- 4- حسب التصميم الأصلي، يُعد مشروع المشروعات الأسرية مشروعاً مبتكراً للمشروعات الزراعية مدته 12 سنة، بمرحلة أولى مدتها 6 سنوات، تسمى المرحلة التجريبية. وتنتهي هذه المرحلة في 31 مارس/آذار 2025، وستليها مرحلة ثانية مبرمجة عند التصميم وستُنَفَّذ عن طريق سد فجوة التمويل لدعم تنفيذها.
- 5- والهدف الشامل لمشروع المشروعات الأسرية هو إنجاز تحول في الاقتصاد الريفي حيث يستطيع السكان الريفيين الازدهار والاستفادة على قدم المساواة. ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في زيادة الدخل والأمن الغذائي وخلق فرص العمل للشباب والنساء الريفيين، من خلال التنمية المستدامة للمشروعات الزراعية في منطقة دلتا النيجر في نيجيريا.

## ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

### ألف- الأساس المنطقي

- 6- أكد استعراض منتصف المدة الذي أجري 10 يونيو/حزيران 2023 لمشروع المشروعات الأسرية على الحاجة إلى تمويل إضافي للمرحلة الثانية للبناء على نجاحات ودروس المرحلة الأولى. وسيُغطى التمويل الإضافي البالغ 32 مليون دولار أمريكي، المقرر عند التصميم، الفترة من مارس/آذار 2025 إلى مارس/آذار 2028 بدلا من السنوات الست المقررة في البداية في ضوء متوسط الميزانية السنوية البالغ 12 مليون دولار أمريكي المنفذ خلال المرحلة الأولى. ويُعد هذا التمويل بالغ الأهمية لزيادة الاستدامة والقدرة على الصمود والممارسات الذكية مناخيا في المشروع،

مع التركيز بوجه خاص على المنظور الجنساني والأشخاص ذوي الإعاقة والشباب وتغير المناخ والتغذية، والاستفادة من الحلول الرقمية لزيادة الكفاءة والنطاق.

### الدروس الرئيسية من المرحلة الأولى والتي تبين الحاجة إلى تمويل إضافي ما يلي:

- 7- **نموذج حضانة المشروعات:** ثبت أنه يحسن بدرجة كبيرة مهارات الإدارة الزراعية وإدارة الأعمال بين الشباب والنساء، مما يؤدي إلى دخل مستقر وسبل كسب عيش مستدامة. وستساعد الأموال الإضافية في توسيع نطاق هذا النموذج، وتعزيز الشراكات عبر القطاعات، وتعزيز المشروعات الجديدة والحالية من خلال الرقمنة.
  - 8- **مشاركة المجتمعات المحلية وملكيته:** كانت المشاركة المحلية القوية بالغة الأهمية، مما أدى إلى تخصيص قدر كبير من الأراضي وزيادة المسؤولية المجتمعية. وسيؤدي المزيد من الاستثمار إلى تكثيف هذا النهج، وخاصة زيادة مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة.
  - 9- **الشراكات من أجل الاستدامة:** أدى التعاون الفعال بين منظمات المجتمعات المحلية والقطاعين العام والخاص إلى بناء رأس مال اجتماعي أساسي، وتحسين الوصول إلى الأسواق، وتسهيل ظروف عمل أكثر ملاءمة. ومن شأن التمويل المستمر أن يعزز هذه الشراكات ويوسع نطاق فوائدها بطريقة مستدامة.
  - 10- **المساواة بين الجنسين:** أدى دمج نظام تعلم العمل الجنساني إلى تمكين النساء في المجتمعات المحلية وزيادة وصولهن إلى الموارد الحيوية. وسيركز تمويل المرحلة الثانية على تعزيز مبادرات جنسانية محددة لزيادة تعزيز قيادة النساء ومشاركتهم في الأنشطة الاقتصادية.
  - 11- **وتسلط هذه العناصر الضوء على أهمية الاستثمارات المالية المستهدفة لضمان استمرار نجاح المشروع وتوسعه، وزيادة الأثر على المستفيدين من المشروع والمجتمع المحلي الأوسع نطاقاً.**
- الإنجازات الرئيسية للمشروع بحلول يونيو/حزيران 2023 عند استعراض منتصف المدة على ما يلي:**
- 12- **التنمية الشاملة للمشروعات وخلق فرص العمل:** نجح المشروع في زيادة نماذج حاضنات الأعمال الزراعية عن طريق تعزيز أكثر من 57 في المائة من المشروعات الريفية، مما أدى إلى تعزيز الأعمال الزراعية المربحة القائمة على الشباب وتعبئة أكثر من 130 في المائة من أهداف عمر المشروع البالغة 600 حاضنة مشروعات تعمل على تعزيز الإرشاد والتدريب العملي لرواد الأعمال الناشئين. ونتيجة لذلك، في منتصف المدة، تمكن مشروع المشروعات الأسرية من خلق 6 035 فرصة عمل جديدة للشباب والنساء، محققاً 24 في المائة من هدف عمر المشروع.
  - 13- **تنمية الأعمال الزراعية المستدامة والقادرة على الصمود:** ساهم المشروع في ارتفاع الإنتاج الزراعي والإنتاجية، فضلاً عن تعزيز التجهيز والتسويق من خلال 345 من رابطات تنمية السلع الرئيسية و21 مجموعة تجهيز للسلع ذات الأولوية (الأرز، الكسافا، الموز، وزيت النخيل، والكاكاو، والدواجن، والأسماك).<sup>3</sup>
  - 14- **الأمن الغذائي والتغذوي:** أدى تحسين الإنتاج وتعزيز التجهيز والتسويق إلى مزيج من زيادة الدخل للمستفيدين والاعتماد الناجح لأفضل ممارسات التغذية بين المجموعات المستهدفة، وخاصة النساء والشباب. وأدت تدخلات المشروع إلى انخفاض بنسبة 52 في المائة في عدد المستفيدين المباشرين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (7 361 أسرة)؛ وأبلغت 86 في المائة (6 087 أسرة) عن تحسن جودة الأنماط الغذائية.

<sup>3</sup> أسفر ذلك عن تحقيق النجاحات التالية في منتصف المدة:

- (أ) أبلغ 82.8 في المائة (11 772 من رواد الأعمال الزراعيين) عن اعتماد تكنولوجيات أو ممارسات جديدة ومحسنة.
- (ب) أبلغ 74 في المائة (10 475) من رواد الأعمال الزراعيين الريفيين الذين حصلوا على الدعم عن زيادة في حجم المنتجات وتسويقها.
- (ج) أبلغ 74 في المائة (10 475) من المشروعات الريفية التي حصلت على الدعم عن أنها تتمتع بدخل مستقر يؤدي إلى زيادة الأمن الغذائي وسبل عيش مستدامة.

15- وسيعمل التمويل الإضافي على سد فجوة التمويل الأولية عند التصميم لتعزيز الدخل والأمن الغذائي وخلق فرص العمل للشباب والنساء الريفيين من خلال تنمية المشروعات الزراعية المستدامة في منطقة دلتا نهر النيجر في نيجيريا. وسيدعم خلق 13 050 فرصة عمل إضافية وتعزيز رواد الأعمال الزراعيين الحاليين الذين جرى دعمهم خلال المرحلة الأولى. وسيساعد التمويل الإضافي على زيادة الدعم للزراعة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ والمراعية للتغذية، وتحسين الوصول إلى الأسواق وعمليات ما بعد الحصاد وفرص ريادة الأعمال. وسيساعد التمويل الإضافي أيضا في مواصلة دعم السياسات لبيئات شاملة ومواتية لتمكين الشباب والنساء في سلاسل القيمة المستهدفة. كما سيساعد على تنفيذ استراتيجية لدمج تكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل التنمية لتسريع تنفيذ المشروع وتحقيق الانتشار المطلوب للمشروع.

#### الجوانب الخاصة المتعلقة بألويات التعميم المؤسسي في الصندوق

16- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِف المشروع على أنه:

☑ يشمل التمويل المناخي

17- وتركز مبادرة مشروع المشروعات الأسرية على تعزيز الفرص الزراعية ومعالجة نقاط الضعف لدى الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة في دلتا نهر النيجر في نيجيريا. وتشمل مجالات التدخل الرئيسية ما يلي:

**مشاركة الشباب:** مع وجود أكثر من 60 في المائة من الشباب النيجيري عاطلين عن العمل أو يعانون من العمالة الناقصة، يُنظر إلى الزراعة على أنها قطاع حيوي لخلق فرص العمل. وعلى الرغم من أن الشباب ينظرون إلى الزراعة على أنها غير مجزية وقليلة القيمة، فإن السياسات تهدف إلى تجديد الاهتمام وزيادة المشاركة في هذا القطاع لدفع التنوع الاقتصادي وزيادة الأمن الغذائي.

**عدم المساواة بين الجنسين:** تواجه النساء، اللاتي يشكلن 60 في المائة من القوى العاملة الزراعية، فوارق كبيرة في الوصول إلى الموارد مثل الائتمان والأراضي، كما أن صلاحياتهن محدودة في اتخاذ القرار. وتكلف الفجوة بين الجنسين القطاع الزراعي المليارات من الأرباح المفقودة سنويا. ويهدف مشروع المشروعات الأسرية إلى زيادة الاستقلال الاقتصادي للنساء وقدرتهن على اتخاذ القرار من خلال التدخلات المستهدفة مثل نظام تعلم العمل الجنساني، الذي يسهل المشاركة المنصفة والوصول إلى الموارد.

**التغذية والأمن الغذائي:** يُعد سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي مصدر قلق رئيسيين في دلتا نهر النيجر، حيث تتأثر بهما نسبة كبيرة<sup>4</sup> من الأطفال والنساء. ويسعى مشروع المشروعات الأسرية إلى زيادة التنوع الغذائي وسلامة الأغذية، بهدف معالجة سوء التغذية من خلال تعزيز تنفيذ السياسات والمبادرات المجتمعية.

**القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ:** يؤدي تغير المناخ إلى تفاقم التدهور البيئي في دلتا نهر النيجر، مما يؤثر تأثيرا ضارا على الزراعة والأمن الغذائي والظروف المعيشية من خلال هطول الأمطار الغزيرة وتآكل التربة والفيضانات. وسيقوم مشروع المشروعات الأسرية بدمج استراتيجيات القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ في الممارسات الزراعية لتخفيف هذه الآثار.

**التحديات البيئية والاجتماعية والاقتصادية:** تواجه المنطقة أزمة معقدة ناجمة عن الانسكابات النفطية، وإزالة الغابات، وفقدان التنوع البيولوجي، بالإضافة إلى ضعف الحوكمة ونقص البنية التحتية، مما يعيق توزيع الأغذية والإنتاجية الزراعية. ويركز مشروع المشروعات الأسرية على الحلول المتعددة الأوجه التي تشمل استعادة البيئة،

<sup>4</sup> تتراوح نسبة الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في الولايات الست المستهدفة من 37.8 في المائة إلى 56.8 في المائة (اليونيسف، 2021).

<https://www.unicef.org/nigeria/media/6316/file/2021%20per%20cent20MICS%20per%20cent20full%20per%20cent20report%20per%20cent20.pdf>

- والتمكن الاقتصادي، والحوكمة القوية لزيادة الاستقرار والأمن الغذائي في المنطقة.
- 18- ويعالج مشروع المشروعات الأسرية هذه المسائل الحاسمة من خلال بناء القدرات، وزيادة المشاركة في السوق، وتحسين البنية التحتية، وبالتالي تعزيز قطاع زراعي مستدام وشامل للجميع.

### باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

- 19- **المنطقة الجغرافية للتدخل.** تبقى المنطقة الجغرافية كما هي عند التصميم. وسيجري تنفيذ التمويل الإضافي لمشروع المشروعات الأسرية في ست ولايات يمولها الصندوق (أبيا، وبايبلسا، وكروس ريفر، ودلتا، وإيدو، وأوندو). وسيغطي مشروع المشروعات الأسرية 60 منطقة حكومية محلية و600 مجتمع محلي عبر الولايات الست.
- 20- **المجموعة المستهدفة.** في الولايات الست، سيستهدف التمويل الإضافي تقديم تدريب مهني إلى 13 050 مستفيدا من الشباب والنساء وسيخرجون من نظام الحضانة بمشروعات مربحة ووظائف لائقة وسيعملون بأنفسهم كحاضنات. كما سيستهدف 150 حاضنة مشروعات قائمة ومحتملة كوسيلة لخلق فرص العمل والتمكين الاقتصادي بين المستفيدين. وستكون المجموعة الأخيرة من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و29 عاما والنساء اللاتي يتأسن أسر لديها أطفال تقل أعمارهم عن 15 عاما. وسيوفر التمويل الإضافي خدمات تنمية الأعمال لعدد 26 775 متخرجا من الحاضنات من الشباب والنساء للمساعدة في تنمية مشروعاتهم وتعزيز خلق فرص العمل في نظام الأغذية الزراعية. وتزداد معظم الأهداف بما يتناسب مع التمويل. وفي الوقت نفسه، شهدت بعض الأهداف زيادة كبيرة بسبب النهج الناجحة. فعلى سبيل المثال: كانت الزيادة في التوعية الشاملة من 26 100 أسرة إلى 90 925 أسرة (وإدراج 1 926 من الأشخاص ذوي الإعاقة) بإجمالي 363 700 عضو (متوسط حجم الأسرة 4 أفراد)، وزاد "عدد المشروعات الريفية المدعومة التي أبلغت عن زيادة في الربح" من 22 186 إلى 72 740 مشروعا.

### جيم- المكونات والحصائل والأنشطة

- 21- **المكون 1: تحسين الفرص الاقتصادية للريفيين شبابا ونساء، من خلال مساعدة المستفيدين على إنشاء أعمال زراعية مربحة وتوسيعها، ويحظى ذلك بدعم من أربعة مكونات فرعية تعزز بعضها البعض.**
- (أ) **المكون الفرعي 1-1:** ستعمل حضانة الأعمال الزراعية الريفية على إنشاء حوالي 13 050 مشروعا زراعيًا جديدًا وتوفير خدمات تنمية الأعمال لعدد 63 018 من الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة الذين تخرجوا من المرحلة الأولى من مشروع المشروعات الأسرية. وستقدم خدمات الإرشاد الرقمي والقوائم الإلكترونية الرقمية إلى 8 925 مستفيدًا.
- (ب) **المكون الفرعي 1-2:** البنية التحتية للإنتاج والتسويق ستدعم تنمية 6 000 هكتار من الأراضي مدفوعة بالطلب، ومجموعة متنوعة من مرافق الإنتاج والتجهيز، وبناء/إعادة تأهيل الطرق الزراعية والجسور الصغيرة لتسهيل الوصول إلى الأسواق.
- (ج) **المكون الفرعي 1-3:** الخدمات المالية للأعمال الزراعية الريفية ستدعم تنمية المشروعات.
- (د) **المكون الفرعي 1-4:** التعزيز المؤسسي سيدعم بناء القدرات في المشروعات الريفية، بما في ذلك رابطات تنمية السلع الرئيسية وتقديم المساعدة التقنية إلى مشروعات التنمية الزراعية على مستوى الولايات من أجل تقديم خدمات إرشادية شاملة وتعددية، وتوسيع نطاق منتدى تحالف السلع الأساسية لبرنامج تنمية سلاسل القيمة.
- 22- **المكون 2: إدارة المشروع وتنسيقه.** يظل هذا المكون كما هو ولكن سيجري تعزيزه من خلال مشاركة أقوى

لمنظمات المزارعين وتوسيع نطاق استخدام الحلول الرقمية لإدارة المشروع مع دمج إدارة التواصل والمعرفة في جميع جوانب العمليات.

23- يوجز الجدول أدناه الحصائل المتوقعة من مكوني التمويل الإضافي لمشروع المشروعات الأسرية.

المكون	النتيجة
1- تحسين الفرص الاقتصادية للريفيين شبابا ونساء	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء مشروعات اقتصادية مستدامة</li> <li>• تحقيق بنية تحتية مدفوعة بالأعمال الزراعية للوصول بشكل أفضل إلى الأسواق وإدارتها على نحو مستدام من جانب المستفيدين</li> <li>• زيادة الوصول إلى الخدمات المالية للمستفيدين ومنظماتهم</li> <li>• قدرة المشروعات الريفية على تحديد لتحديات البنية التحتية والتحديات السياسية والتنظيمية والتصدي لها</li> </ul>
2- إدارة المشروع وتنسيقه	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إدارة المشروع بكفاءة وفعالية لتحقيق النتائج مع دمج إدارة الاتصالات والمعرفة في جميع جوانب العمليات</li> </ul>

## دال- التكاليف والفوائد والتمويل

### تكاليف المشروع

24- يُقدر إجمالي الاستثمارات الإضافية والتكاليف المتكررة لمشروع المشروعات الأسرية، لكل من التمويل الأصلي والإضافي، بمبلغ 130 مليون دولار أمريكي. وبلغ القرض الأول الأصلي الموافق عليه المقدم من الصندوق 60 مليون دولار أمريكي. وسيغطي التمويل الإضافي لآلية الحصول على الموارد المقترضة البالغ 32 مليون دولار أمريكي فجوة التمويل التي كانت متوقعة عند التصميم، مما يصل بقرض الصندوق إلى 92 مليون دولار أمريكي (71 في المائة من إجمالي مشروع المشروع).

25- ونتيجة للتمويل الإضافي، أُعيدت هيكله جداول التكاليف لتأخذ في الاعتبار توصيات استعراض منتصف المدة، وجرى تخصيص قرض الصندوق الإضافي بين المكونين على النحو التالي: المكون 1: حُصص مبلغ 24.2 مليون دولار أمريكي من التمويل الإضافي لتعزيز الفرص الاقتصادية للشباب الريفي (76 في المائة). المكون 2: حُصص الرصيد البالغ 7.7 مليون دولار أمريكي (24 في المائة) لإدارة المشروع وتنسيقه لتغطية تكاليف الإدارة والاستقصاءات النهائية. وظلت نسبة التكاليف المتكررة للمشروع عند حوالي 8 في المائة أقل من المقياس المرجعي للصندوق البالغ 15 في المائة وفقا للمبادئ التوجيهية للصندوق فيما يتعلق بالتكاليف المتكررة.

26- وأجمالي المبلغ المخصص لتخفيف آثار تغير المناخ في إطار المكون الفرعي 1-2، وهو (دعم البنية التحتية للإنتاج والتسويق للأعمال الزراعية) يُقدر بمبلغ 2.7 مليون دولار أمريكي لكل من التمويل الأصلي والإضافي للصندوق. وسيُخصص للمنظور الجنساني والشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة 1.4 مليون دولار أمريكي وللغذية 0.94 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1  
تكاليف المشروع: موجز التمويل الأصلي والإضافي  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الإضافي في إطار آلية الحصول على الموارد		التمويل الأصلي <sup>أ</sup>		
المجموع	المقترضة			
92 000	32 000	60 000		القرض الأول المقدم من الصندوق
30 000	-	30 000		مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر <sup>ب</sup>
-	-			المستفيدون
				<b>المقترض/المتلقي</b>
3 115	-	3 115		الحكومة الاتحادية
4 900	-	4 900		حكومات الولايات
-	-	32 000		فجوة التمويل <sup>ج</sup>
<b>130 015</b>	<b>32 000</b>	<b>130 015</b>		<b>المجموع</b>

<sup>أ</sup> انظر الجدولين 1 و2 في الوثيقة EB 2017/122/R.8/Rev.1 للتوزيع المفصل.

<sup>ب</sup> من أصل 30 مليون دولار أمريكي أولية من مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر لتغطية ثلاث ولايات إضافية لم تجر تغطيتها من قبل الصندوق، تم صرف 2.5 مليون دولار أمريكي للمشروع وتعهدت مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر كتابيا بتوفير 5 ملايين دولار أمريكي على الأقل سنويا.

<sup>ج</sup> انظر التمويل الإضافي لقرض الصندوق بقيمة 32 مليون دولار أمريكي في العمود 2.

الجدول 2  
التمويل الإضافي: تكاليف المشروع حسب المكون و(المكون الفرعي) وجهة التمويل  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

القرض الثاني الإضافي المقدم من الصندوق في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة		المكون/المكون الفرعي		
المجموع		المبلغ	%	
%	المبلغ	%	المبلغ	
				<b>1- تحسين الفرص الاقتصادية للريفيين شبابا ونساء</b>
45	14 363	100	14 363	1-1 حضارة الأعمال الزراعية الريفية
22	7 119	100	7 119	2-1 البنية التحتية للإنتاج والتسويق
3	940	100	940	3-1 الخدمات المالية للأعمال الزراعية
6	1 791	100	1 791	4-1 التعزيز المؤسسي
24	7 787	100	7 787	<b>2- إدارة المشروع وتنسيقه</b>
<b>100</b>	<b>32 000</b>	<b>100</b>	<b>32 000</b>	<b>المجموع</b>

الجدول 3  
التمويل الإضافي: تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		القرض الثاني الإضافي المقدم من الصندوق في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة		فئة الإنفاق
%	المبلغ	%	المبلغ	
<b>تكاليف الاستثمار</b>				
22	5 867	100	5 867	-1 الأشغال المدنية
16	4 519	100	4 519	-2 الخدمات الاستشارية
43	11 688	100	11 688	-3 الائتمان والإعانات
19	5 057	100	5 057	-4 التدريب وحلقات العمل
<b>85</b>	<b>27 132</b>	<b>85</b>	<b>27 132</b>	<b>مجموع تكاليف الاستثمار</b>
<b>التكاليف المتكررة</b>				
76	3 719	100	3 719	-1 الرواتب والبدلات
24	1 149	100	1 149	-2 التكاليف التشغيلية
<b>15</b>	<b>4 868</b>	<b>15</b>	<b>4 868</b>	<b>مجموع التكاليف المتكررة</b>
<b>100</b>	<b>32 000</b>	<b>100</b>	<b>32 000</b>	<b>المجموع</b>

الجدول 4

تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع (التمويل الأصلي والإضافي)

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	السنة الأولى للمشروع	السنة الثانية للمشروع	السنة الثالثة للمشروع	السنة الرابعة للمشروع	السنة الخامسة للمشروع	السنة السادسة للمشروع	السنة السابعة للمشروع	السنة الثامنة للمشروع	السنة التاسعة للمشروع	المجموع
المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ
<b>1- تحسين الفرص الاقتصادية للشباب الريفيين</b>										
1-1 حضارة الأعمال الزراعية الريفية	1 471	3 357	3 692	3 488	4 514	5 310	11 156	10 241	5 462	48 690
2-1 البنية التحتية للإنتاج والتسويق	468	5 256	5 662	3 845	303	2 650	8 122	6 053	4 064	36 424
3-1 الخدمات المالية للأعمال الزراعية	24	446	511	504	504	422	850	843	843	4 946
4-1 التعزيز المؤسسي	269	639	533	559	597	510	1 212	1 128	1 106	6 609
<b>2- إدارة المشروع وتنسيقه</b>										
	5 266	2 455	3 593	3 407	2 957	2 850	4 508	4 545	3 764	33 347
<b>المجموع</b>	<b>7 499</b>	<b>12 455</b>	<b>14 047</b>	<b>11 804</b>	<b>8 875</b>	<b>11 742</b>	<b>25 848</b>	<b>22 809</b>	<b>15 240</b>	<b>130 015</b>

### استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

- 27- إن خطة تمويل مشروع المشروعات الأخرى كما يلي: يقدر تمويل الصندوق بمبلغ 92 مليون دولار أمريكي. ويتكون هذا من مخصصات القرض الأصلي البالغ 60 مليون دولار أمريكي، والتمويل الإضافي البالغ 32 مليون دولار أمريكي. وسيغطي التمويل الإضافي فجوة التمويل التي كانت متوقعة عند تصميم المشروع؛ للفترة المتبقية من تنفيذ المشروع (31 مارس/آذار 2025 – 31 مارس/آذار 2028).
- 28- ويظل التمويل المشترك الموازي من مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر عند 30 مليون دولار أمريكي؛ غير أن هذا التمويل لم يتحقق بعد بدرجة كبيرة. وكمؤشر إيجابي لتحسين مساهمات النظراء، تلقى المشروع الدفعة الأولى البالغة 2.5 مليون دولار من مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر في يوليو/تموز 2024. كما ظل التمويل المشترك المحلي من حكومة نيجيريا الاتحادية وحكومات الولايات المشاركة كما كان متوقفا عند التصميم؛ بمبلغ 3.1 مليون دولار أمريكي ومبلغ 4.9 مليون دولار أمريكي على التوالي. وحتى يونيو/حزيران 2024، كانت الحكومة (الاتحادية وحكومات الولايات) قد ساهمت بحوالي 62 في المائة من التمويل النظير للبلد.

### الصرف

- 29- سيجري تحديث ترتيبات الصرف لتشمل فتح حساب مخصص بالدولار الأمريكي، وحساب سحب وحساب تشغيلي بالنيرة النيجيرية. ويُصرف تمويل الصندوق مقابل طلبات السحب المعتمدة حسب الأصول تماشيا مع إجراءات الصرف التي يتبعها الصندوق.

### موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

- 30- ظلت الفوائد المتوقعة وفق التحليل الاقتصادي والمالي دون تغيير عن الهدف الأصلي للمشروع وأهدافه الإنمائية. وتشمل هذه ما يلي:

- زيادة غلة سلاسل القيمة التي حصلت على دعم
- تحسين الأمن الغذائي
- تحسين دخل الأسرة
- زيادة فرص العمل

- 31- وجرى تحديث التحليل الاقتصادي والمالي ليعكس: (1) أسعار السوق الحالية لكل من المدخلات والنواتج، (2) التغيير في الغلات الزراعية منذ البداية؛ (3) التكاليف الحالية التي تكبدها المشروع بالفعل والتكاليف المتوقعة لفترة التنفيذ المتبقية؛ (4) دمج الفوائد الإضافية نتيجة للتمويل الإضافي والتغييرات/التوصيات الأخرى وفقا لبعثة استعراض منتصف المدة. كما جرى تحديث التحليل الاقتصادي والمالي ليعكس مؤشرات الإطار المنطقي الفعلية وما يُتوقع تحقيقه عند استكمالها.

- 32- وتشير نتائج التحليل الاقتصادي والمالي المحدث إلى أن المشروع لا يزال مجديا ماليا واقتصاديا، حيث إنه يحقق معدل عائد اقتصادي داخليا أساسيا قدره 25 في المائة، وصافي قيمة حالية موجبة قدرها 73.2 مليون دولار أمريكي (30.3 مليار نيرة نيجيرية).<sup>5</sup> وعلى الرغم من النتائج الإيجابية للتحليل الاقتصادي والمالي، فإن هذا أقل قليلا من التوقعات عند التصميم، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى تأخر تنفيذ المشروع الذي أدى إلى عدم وجود نتائج أو نتائج منخفضة للغاية من حيث الانتشار في سنوات المشروع الأولية. كما أُجري تحليل للحساسية لاختبار مدى متانة المشروع في وجه العوامل غير المتوقعة، وترد النتائج في الذيل الثاني من هذا

<sup>5</sup> 1 دولار أمريكي = 415 نيرة

التقرير.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

33- سيجري تنفيذ التمويل الإضافي بما يتماشى مع استراتيجية الاستدامة والخروج على النحو المحدد أثناء التصميم الأصلي. وأثناء تنفيذ المرحلة الثانية، سيدعم التمويل الإضافي المشروع المتعلق بالشراكة مع برنامج التنمية الزراعية التابع للولاية، وهو قاعدة قوية ومتنوعة من الحاضنات المدربة والملتزمة، ورابطة تنمية السلع الرئيسية، وشبكة المتدربين الشباب ورواد الأعمال التي أنشئت حديثاً. ويعمل المشروع على نحو وثيق مع أصحاب المصلحة الرئيسيين هؤلاء ويبني قدراتهم على المدى الطويل لدعم رواد الأعمال من الشباب والنساء في تنمية الأعمال وتعزيز أساليب عملهم وتدريبهم على أفضل الممارسات، بالتعاون مع الجهات الفاعلة من حكومات الولايات والحكومات المحلية وشركاء التنمية الآخرين. وعلاوة على ذلك، فإن طرائق تنفيذ المشروع مدمجة بالكامل في الوزارات والمؤسسات الحكومية التي ستستمر بعد الإطار الزمني لمشروع المشروعات الأسرية وبالتالي تضمن الاستدامة. وعلاوة على ذلك، يُعد التأثير المضاعف للحاضنات التي تخرج وتصبح حاضنات للشباب الآخرين عاملاً رئيسياً للاستدامة.

34- ولتعزيز تنفيذ استراتيجية الخروج والاستدامة لمشروع المشروعات والأسرية، سيساعد التمويل الإضافي على:

(أ) مواصلة الدعوة المكثفة فيما يتعلق بأثر ريادة الأعمال لدى الشباب والنساء على تحويل النظم الغذائية وكذلك الأمن الغذائي والتغذوي.

(ب) بناء قدرات منظمات المزارعين بما في ذلك رواد الأعمال من الشباب والنساء ليكون لهم صوت في حوار السياسات وربطهم بالمتعهدين من خلال رابطة تنمية السلع الرئيسية.

(ج) بناء شراكات مع القطاع الخاص لتعبئة التمويل وتوسيع نطاق الموارد المتاحة لمهارات ريادة الأعمال لرواد الأعمال من الشباب والنساء.

(د) بناء شراكات مع مؤسسات أخرى مثل الرابطة النيجيرية لغرف التجارة والصناعة والمناجم والزراعة ووكالة تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في نيجيريا والشركاء الإنمائيين الدوليين الذين يدعمون ريادة الأعمال لدى الشباب والنساء.

### إمكانات توسيع النطاق

35- تشير بيانات نتائج المشروع في استعراض منتصف المدة إلى الحد من الفقر بنسبة 10 في المائة، وانخفاض مستوى انعدام الأمن الغذائي بين المستفيدين من المشروع، وتحقيق 56 في المائة من الإنجازات في مجال التوعية. وتظهر هذه البيانات أن المشروع له أثر إيجابي على أرض الواقع. وهناك إمكانات كبيرة لتوسيع نطاق هذا الأثر من خلال عدة عوامل:

- التزام الحاضنات وقدراتها؛
- الخريجون من الحاضنات يصبحون حاضنات للشباب الآخرين؛
- روابط قوية بالسوق للحفاظ على الربحية واستمرارية الأعمال لرواد الأعمال الزراعيين بعد الإطار الزمني لمشروع المشروعات الأسرية؛
- شبكات الشباب ومنصات النساء الريفيات كمضاعف لنتائج المشروع من خلال تبادل المعرفة وتنمية رأس المال الاجتماعي؛
- مشاركة رابطات تنمية السلع الرئيسية في دعم رواد الأعمال من الشباب والنساء بالشراكة مع مشروع المشروعات الأسرية؛

- استخدام الحلول الرقمية كمسرع لتوسيع نطاق النتائج مع تعزيز الكفاءة؛
- التآزر مع الشركاء الإنمائيين الآخرين مثل برامج التنمية الزراعية في الولايات، وتوسيع نطاق أفضل ممارسات مشروع المشروعات الأسرية؛
- الدعوة للسياسات مع الحكومات المحلية وحكومات الولايات والحكومة الاتحادية لدعم رواد الأعمال من الشباب والنساء الريفيات.

## ثالثاً- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

36- يعرض الجدول 5 أدناه مخاطر التنفيذ الرئيسية التي جرى تقييمها عند تصميم المشروع وتدابير التخفيف المقابلة لها:

الجدول 5

#### مخاطر المشروع وتدابير التخفيف منها

المخاطر	تصنيف المخاطر الكاملة	تصنيف المخاطر المتبقية	تدابير التخفيف من المخاطر
الالتزام السياسي والنظراء	كبيرة	كبيرة	المشاركة الاستراتيجية على المستوى الاتحادي ومستوى الولايات. ورفع صوت منظمات رواد الأعمال من الشباب والنساء الريفيات وتأثيرها. ضمان التقييم السليم للنظراء العينيين الذين لا يحظون حالياً بالتقدير الكافي.
الحوكمة/الفساد	مرتفعة	مرتفعة	دعم المشاركة المحلية المعززة في الحوكمة وتحسين إدارة الموارد المحلية والمساءلة وفقاً لقواعد إدارة المشروع. ومواصلة الاستفادة من خبرة الفريق الاستشاري للبرنامج القطري والرقمنة لتعزيز الشفافية والامتثال الائتماني والرصد والتقييم.
الهشاشة	كبيرة	كبيرة	إنشاء لجان للإنذار المبكر بالنزاعات وتعزيز الحوار المنتظم مع/مشاركة المجموعات الشبابية والنسائية. تعزيز حصول رواد الأعمال من الشباب والنساء على الأراضي، وإدماجهم من خلال نظام تعلم العمل الجنساني والاستراتيجيات المستهدفة للأشخاص ذوي الإعاقة. استخدام الحلول الرقمية للحفاظ على الخدمات خلال الفترات المضطربة.
الائتمانية – مخاطر الإدارة المالية	كبيرة	كبيرة	مواصلة الدعوة الاستراتيجية لمساهمات صناديق النظراء. وتعزيز المعرفة بسياسة الصندوق بشأن منع التدليس والفساد في أنشطته وعملياته وتنفيذها.
الائتمانية – مخاطر التوريد	كبيرة	متوسطة	توفير تدريب أكثر تعمقا لموظفي التوريد وتعزيز الاستعراض.
البيئة والمناخ	كبيرة	متوسطة	توسيع نطاق التكنولوجيات والممارسات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ والتغذية التي تعمل على تعميم الإدماج الاجتماعي.

### باء- فئة المخاطر البيئية والاجتماعية

37- صُنّف مشروع المشروعات الأسرية على أنه مشروع في الفئة "B" لفئة المخاطر البيئية والاجتماعية وفقاً

للمبادئ التوجيهية للصندوق بشأن إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. وهو عبارة عن برنامج لتطوير سلاسل القيمة القائمة على الموارد الطبيعية ويشمل إنتاج المحاصيل وتربية الأحياء المائية، وتطوير مرافق التجهيز الزراعي والبنية التحتية الثانوية للأسواق بما في ذلك إعادة تأهيل الطرق الفرعية الريفية، وأرصفت الإنزال، وتطوير الأراضي. وتعد الآثار البيئية بدرجة كبيرة قائمة على المكان وخاصة بسلع محددة على نطاق مجموعات المشروعات والمجتمعات المحلية. كما يمكن علاجها بسهولة من خلال الإجراءات الوقائية المناسبة وأو تدابير التخفيف المقترحة بالفعل. وصنف استعراض منتصف المدة مشروع المشروعات الأسرية على أنه مُرض إلى حد ما (4) من حيث إدارة المخاطر البيئية ومخاطر إدارة الموارد الطبيعية. ولن يكون للأنشطة الممولة من التمويل الإضافي أي أثر إضافي على المخاطر البيئية والاجتماعية.

### جيم- تصنيف المخاطر المناخية

38- صُنّف مشروع المشروعات الأسرية بالمثل على أنه معتدل بالنسبة للمخاطر المناخية بناء على المبادئ التوجيهية لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي لعام 2017. وتتمثل المخاطر المناخية الرئيسية التي حُددت في الزيادة المتوقعة في هطول الأمطار وما يصاحبها من آثار الفيضانات، فضلا عن الارتفاع المتوقع في درجات الحرارة (مع آثارها المحتملة على سلامة المحاصيل وفترات النمو) وإمكانية إسهام مجموعات حقول الأرز وإزالة الغابات في انبعاثات غازات الدفيئة. وجرت برمجة الآثار بحيث تكون بدرجة كبيرة قائمة على المكان وخاصة بمشروعات محددة على نطاق منطقة المشروع. وحتى الآن، أدار مشروع المشروعات الأسرية بفعالية الآثار المناخية المحتملة جيدا. وقد زاد الوعي بتغير المناخ والقدرة على الاستجابة له، ولا سيما بين المستفيدين من المشروع. ومن غير المرجح أن تؤدي الأنشطة التي يمولها التمويل الإضافي إلى تفاقم المخاطر المناخية بما يتجاوز المستوى المعتدل المقرر عند التصميم.

### رابعا- التنفيذ

#### ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

39- لن تجرى أي تعديلات على التصميم الأصلي لمشروع المشروعات الأسرية. وسيظل التمويل الإضافي لمشروع المشروعات الأسرية متوائما مع الرؤية الاستراتيجية للحكومة للنمو والتنمية المعبر عنها في سياساتها وبرامجها الرئيسية، وخاصة إعلان حالة الطوارئ الرئاسية بشأن الأمن الغذائي في نيجيريا،<sup>6</sup> والمسارات الوطنية لتحويل النظم الغذائية، ومهمة السياسة الوطنية للتكنولوجيا والابتكار في مجال الزراعة (2022-2027) ورسالتها ورؤيتها، وأهداف التنمية المستدامة 1 و2 و5 و6 و8 و10 و13 و17.

40- ويتمشى التمويل الإضافي لمشروع المشروعات الأسرية مع كل من الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 واستراتيجية الصندوق وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ للفترة 2019-2025. ويجري تحقيق الهدف العام لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2029 المتمثل في تعزيز النمو الشامل والقادر على الصمود للاقتصاد الريفي من خلال تحويل نظم الأغذية الزراعية المدفوع بالسوق لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي من خلال التمويل الإضافي لمشروع المشروعات الأسرية.

<sup>6</sup> <https://www.vanguardngr.com/2023/07/president-tinubus-declaration-of-state-of-emergency-on-food-security-marks-vital-step-forward>

## باء- الإطار التنظيمي

### الإدارة والتنسيق

41- تتولى الوزارة الاتحادية للزراعة والأمن الغذائي، وهي وكالة التنفيذ الرئيسية، المسؤولية عن التنسيق العام للمشروع والإشراف عليه، بينما تُنسق وزارة الزراعة في الولايات التنفيذ الميداني الفعلي والإشراف عليه في كل من الولايات الست المشاركة.

42- وستنفذ أنشطة التمويل الإضافي لمشروع المشروعات الأسرية على المستوى الميداني/المجتمعي وفقا للترتيبات المؤسسية عند التصميم.

### الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

43- تعد مخاطر الإدارة المالية للمشروع "كبيرة"، وجرى تقييم جودة الإدارة المالية على أنها مرضية إلى حد ما خلال استعراض منتصف المدة في يونيو/حزيران 2023 مع إمكانية كبيرة للحصول على تصنيف مُرضٍ. وتدار أموال المشروع وفقا لإجراءات الإدارة المالية والتشغيلية الوطنية وتلك الخاصة بالصندوق. وستحتفظ وزارة الزراعة والأمن الغذائي بهيكل إشرافي لتنسيق المشروع.

44- وسيجري تعديل اتفاقية التمويل لمراعاة موارد التمويل الإضافية. وسيعرض الجدول 2 فئات نفقات التمويلين الأصلي والإضافي، والتي ستعكس في نظم الصندوق على هذا النحو.

45- تدفق الأموال والصرف: سيُوجه التمويل الإضافي من خلال الحسابات المخصصة المفتوحة لدى البنك المركزي النيجيري. وسيُفتح حساب ثانٍ معين (بالدولار الأمريكي) وحساب للسحب (بالنيرة النيجيرية) في البنك المركزي النيجيري.

46- إعداد الميزانية: سيجري تنقيح خطة العمل والميزانية السنوية لتشمل الأنشطة الممولة في إطار التمويل الإضافي. وسيؤدي ذلك أيضا إلى تسهيل إعداد توقعات التدفق النقدي ربع السنوية. وستواصل اللجنة التوجيهية الوطنية الموافقة على خطط العمل والميزانية السنوية وتقارير المشروع وتقديم التوجيهات السياساتية والاستراتيجية الشاملة على المستوى الوطني.

47- الرقابة الداخلية والمحاسبة والإبلاغ المالي: جرى تحديث دليل الإجراءات المالية والإدارية والنظام المحاسبي لدمج التمويل الإضافي. وسيظل إطار المحاسبة وإعداد القوائم المالية هو الأساس النقدي للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وهو مقبول لدى الصندوق. وسيجري أيضا تحديث عملية الإبلاغ المالي المؤقتة المؤتمتة حاليا في برمجة المحاسبة المرنة 2000+. وسيجري تحديث خطاب الإدارة المالية والرقابة المالية وإرساله إلى المقترض لتقديم المزيد من التوجيهات والتعليمات المتعلقة بالتمويل الإضافي.

48- وسيستخدم الصندوق نهجا قائما على المخاطر، بما في ذلك الاستعراضات السابقة واللاحقة، وبعثات الإشراف والدعم. وسياسة الصندوق بشأن منع التدليس والفساد في أنشطته وعملياته مدرجة في العقود المبرمة مع الأطراف الثالثة ومبينة في دليل الإجراءات المالية والإدارية.

49- وتشمل النظم القطرية المستخدمة حاليا الخزانة والمراجعة الخارجية. وسيواصل مكتب المراجع العام للاتحاد إجراء المراجعة السنوية للقوائم المالية للمشروع.

50- وتلتزم وحدات التوريد التابعة للمشروع، على المستوى الوطني ومستوى الولايات، بإطار التوريد في الصندوق. ويعمل مكتب التوريد الوطني كهيئة إشرافية، حيث يقوم باستعراض الوثائق والعمليات الواردة من مكاتب الولايات والموافقة عليها قبل تقديمها إلى الصندوق لاستعراضها. ولم تسفر العمليات والإجراءات المطبقة إلا عن أوجه قصور طفيفة، والتي لم تؤثر على تنفيذ المشروع وأدائه.

- 51- وتتكون وحدة التوريد في المكتب الوطني من موظف توريد وطني يشرف على مساعد توريد. وبمتمكنان معا خبرة كافية في مجال توريدات المشروعات لإدارة عملية التوريد في المشروع بفعالية. ويشرف هذان الموظفان أيضا على أنشطة ستة من موظفي التوريد الحكوميين، وهي عملية يوصى بالمحافظة عليها.
- 52- وأحد المجالات التي يمكن تحسينها هو طريقة توزيع طلبات عروض الأسعار على مقدمي العروض. ومن الضروري أن يؤكد مقدمو العروض استلام طلبات عروض الأسعار دون أن يتمكنوا من رؤية أسماء مقدمي العروض الآخرين. ويعتبر هذا الإجراء حاسما في الحد من مخاطر التواطؤ والفساد.

### جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

- 53- لدعم التنفيذ الفعال لترتيبات الرصد والتقييم التي وضعت عند التصميم، سيعزز التمويل الإضافي ما يلي:
- (1) استقصاء نظم المعلومات الجغرافية؛ (2) تخطيط الرصد والتقييم وتحديثه؛ (3) الروابط بين الرصد والتقييم، وتعلم إدارة المعرفة، والمشاركة في السياسات، والتواصل الاستراتيجي؛ (4) الحلول الرقمية المتكاملة. وستدمج مؤشرات جديدة للحصائل لرصد النتائج على نحو أفضل (أي مؤشرات البيئة والمناخ، وإدماج الأشخاص ذوي الإعاقة، ورصد الخريجين).

### دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

- 54- سيجري تعديل اتفاقية التمويل الأصلية بين جمهورية نيجيريا الاتحادية والصندوق لتعكس التمويل الإضافي والتمديد حتى المرحلة الثانية.

### خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 55- سيشكل تعديل اتفاقية التمويل الأصلية بين جمهورية نيجيريا الاتحادية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض/المتلقي. سيجري تعديل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 56- وجمهورية نيجيريا الاتحادية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 57- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعايره في الصندوق.

### سادسا- التوصية

- 58- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية نيجيريا الاتحادية قرضا بشروط عادية بقيمة اثنين وثلاثين مليون دولار أمريكي (32 000 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

**LIFE-ND: Updated logical framework incorporating the additional financing**

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
<b>Outreach</b>	<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>					Progress Reports, Impact Assessment Studies	Annually	PCOs FMARD	Project implementation is not delayed effective M&E system is in place.  Please note: out of the total 90,925 persons receiving services, 39,150 are beneficiaries supported in the incubation process and 51,775 are already established new rural enterprises, especially women and youth that will be supported only in business development services as part of the additional financing.				
	Household members - Number of people									0	52200	104400	363,700
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>												
	Women-headed households - Households									0	1305	2610	9092
	Non-women-headed households - Households									0	11745	23490	81833
	Households – Households									0	13050	26100	90,925
	<b>1.c. Persons receiving services promoted or supported by the project</b>												
	Males – Males									0	6525	13050	45463
	Females – Females									0	6525	13050	45462
	Young - Young people									0	11745	23490	81833
	Total Persons with Disabilities (PWDs)									0	0	0	1926
	Males - PWD									0	0	0	963
	Females - PWD									0	0	0	963
Total number of persons receiving services - Number of people						13050	26100	90,925					
<b>Project Goal</b> Transformation of the rural economy in which all the rural population can derive prosperity and equal benefit.	<b>per cent reduction in rural households living below the poverty line in the targeted village areas</b>					Progress Reports, Impact Assessment Studies National Statistics	End of Project	PCOs FMARD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Militancy allows implementation</li> <li>• Up to 900 incubation centres are established and willing to mentor apprentices/incubates</li> <li>• Youth are willing to effectively participate in LIFE-ND</li> <li>• Institutions are strengthened</li> <li>• Government policy supports land acquisition, feeder roads, and private sector inclusion.</li> </ul>				
	Males - Percentage ( per cent)									0	25	50	50
	Females - Percentage ( per cent)									0	25	50	50
	Young - Percentage ( per cent)									0	25	50	50
	<b>Improved household assets ownership</b>												
										11,6	10	20	20
<b>Development Objective</b> Income, food security and job creation for rural youth and women through agribusiness development are	<b>Reduction of the number of households experiencing food insecurity in participating village area</b>					Progress Reports, Impact Assessment Studies National Statistics	End of Project	PCOs FMARD					
	Households - Percentage ( per cent)									28,7	30	60	60

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes	
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility		
enhanced on a sustainable basis.										
Outcome Establishment of sustainable economic enterprises	<b>2.2.2 Supported rural enterprises reporting an increase in profit</b>					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU	As of the Additional Financing, the total number of enterprises measured to report increase in profit will include the targeted registered rural enterprises that will be supported only in access to business development services.	
	Number of enterprises - Enterprises		11220	22186	72740					
	Percentage of enterprises - Percentage ( per cent)	0	44	85	85					
	<b>1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices</b>					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU		
	Total number of household members - Number of people		44880	88740	133112					
	Households - Percentage ( per cent)	81,3 per cent	44	85	85					
	Households - Households		11220	22186	33278					Beneficiary households who will be surveyed will report that: (a) they are fully satisfied with the inputs, practices or techniques promoted; and (b) they are now using those inputs, practices and technologies instead of previous ones.
	<b>1.2.4 Households reporting an increase in production</b>					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU		
	Total number of household members - Number of people		44880	88740	133112					
	Households - Percentage ( per cent)	0	44	85	85					
Households - Households		11220	22186	33278				Beneficiary households interviewed (e.g. rain-fed and irrigated farms, livestock owners, fishers) who claim that project-supported activities (e.g. training, input provision) have helped them increase the quantity of key crops harvested as a result of better yields (i.e. quantity of crop harvested per unit of land area) or an increase in cropped area, compared to the pre-project situation. For cereals, grain and legumes, production is normally measured in metric tons or kilograms.		

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
									May also refer to an increase in livestock production (, reduced animal mortality, improved fertility), or in the volume of fish catches as compared to the pre-project situation.
	<b>1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)</b>					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU	With specific planned nutrition targeted interventions, the MDDW scores will increase and households will be able to report this accordingly in the COI surveys.
	Women ( per cent) - Percentage ( per cent)	0	30	50	50				
	Women (number) - Females		15300	25500	38252				
	Households ( per cent) - Percentage ( per cent)	0,7	30	50	50				
	Households (number) - Households		3825	6375	9563				
	<b>2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	Number of new full-time or recurrent seasonal on-farm and off-farm jobs created thanks to project activities since project start-up, either as independent individuals (self-employed) or as employees of micro, small and medium-sized enterprises. Jobs created within farmers' organizations that received project support are also included, but temporary jobs created for a limited period (e.g. for road construction) shall be excluded.
	Males - Males		6375	12750	19125				
	Females - Females		6375	12750	19125				
	Young - Young people		11475	22950	34425				
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	0	1735				
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people		12750	25500	38250				
<b>Output</b> Rural agribusiness incubation networked and supported.	<b>1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	This refers to the number of individuals who have accessed a financial product or service specifically promoted/supported by the project and its partner
	Women in rural areas accessing financial services - savings - Females		6375	12750	19125				
	Young people in rural areas accessing financial services - savings - young people		11475	22950	34425				
	Men in rural areas accessing financial services - savings - Males		6375	12750	19125				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes	
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility		
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Males		6375	12750	19125				financial service provider (FSP), at least once during the considered period (annual reporting). Such services include loans and micro-loans, saving funds, micro-insurance/insurance, remittances, and membership of a community-based financial organization (e.g. savings and loan group). Note: When rural enterprises access financial services promoted/supported by the project, only owners and co-owners of enterprises receiving financial services are counted as persons accessing services.	
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Females		6375	12750	19125					
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - young people		11475	22950	34425					
	Total persons accessing financial services - savings - Number of people		12750	25500	38250					
	Total persons accessing financial services - credit - Number of people		12750	25500	38250					
	Total persons accessing financial services - insurance - Number of people		12750	25500	38250					
	Total persons accessing financial services - remittances - Number of people		12750	25500	38250					
	Men in rural areas accessing financial services - insurance - Males		6375	12750	19125					
	Women in rural areas accessing financial services - insurance - Females		6375	12750	19125					
	Young people in rural areas accessing financial services - insurance - young people		11475	22950	34425					
	Enterprises - Enterprises		12750	25500	38250					
	Active Borrowers (Enterprises) - Enterprises		12750	25500	38250					
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	0	1926					
	<b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>									Number of persons who have been trained at least once in improved or innovative production practices and technologies during the considered period (annual reporting). Training and capacity development may be provided in a variety of forms: participation in community mapping of natural resources, participation in a farmers' field school, field demonstrations, training in livestock immunization,
	Total number of persons trained by the project - Number of people		8926	17850	26775					
	Men trained in crop - Males		1913	3825	4018					
	Women trained in crop - Females		1912	3825	4015					
	Young people trained in crop - young people		3442	6885	7232					
	Men trained in fishery - Males		957	1913	4196					
	Women trained in fishery - Females		957	1913	4194					
	Young people trained in fishery - young people		1722	3444	7551					
	Total persons trained in crop - Number of people		3825	7650	8032					
	Total persons trained in livestock - Number of people		3187	6374	10711					
	Total persons trained in fishery - Number of people		1914	3826	8032					
	Males trained at least once by the project - Males		4463	8925	13389					
	Females trained at least once by the project - Females		4463	8925	13386					
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	0	1348					

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes etc.; and for various durations (a full day's training conducted outside the trainees' community, training of extension officers in a district centre; shorter sessions conducted within the trainees' community/village, regular short classroom training, or on-the-job or in-field training. Training topics may concern crop production (e.g. cultivation practices, participatory varietal selections, use of improved seeds, soil fertility practices and technology, efficient water use, micro-irrigation, agroforestry practices, proper plant protection, or enhancing produce quality); livestock production (e.g. milking and milk handling, slaughtering, animal nutrition, disease prevention and veterinary practices, animal husbandry); or fish production (e.g. fish capture techniques, management of fish sanctuaries, fish farming). Training in the management of natural resources and climate-related risks (such as technologies and practices for environmental protection, combating deforestation
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes and desertification, or promoting soil/water conservation initiatives) shall not be considered here.
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
	<b>Number of persons accessing digital extension services to increase production and productivity</b>								
	Males - Number		0	0	4463				
	Females - Number		0	0	4462				
	Young - Number		0	0	8032				
	Total persons accessing digital extension services - Number of people		<b>0</b>	0	8925				
	<b>Number of farmers accessing digital e-voucher for production inputs</b>								
	Males - Number		0	0	4463				
	Females - Number		0	0	4462				
	Young - Number		0	0	8032				
	Total persons accessing digital extension services - Number of people		<b>0</b>	0	8925				
	<b>2.1.1 Number of rural enterprises accessing business development services</b>								
	Enterprises – Number		<b>0</b>	0	63,018	Progress Reports	Annually	PCOs	Graduated Rural enterprises and newly targeted registered rural enterprises will have accessed business development services promoted by the project during the considered period after graduation to ensure business growth maturity. Contextually to LIFE-ND, these will be graduated registered rural enterprises supported in phase 1 and are targeting already existing rural enterprises that did not go through the incubation process for the AF phase only for BDS support.
	<b>Number of persons trained in environmentally sustainable Income Generating Activities</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	Beneficiaries will be trained in environmentally

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
	Males - Number		1275	2550	3825				sustainable IGAs defined and outlined in the environment and climate change component.
	Females - Number		1275	2550	3825				
	Young - Number		2290	4590	6885				
	Total persons participating - Number of people		2550	5100	7650				
<b>Output</b>	<b>1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	Targeted beneficiaries will directly participate in project-supported activities designed to help improve nutrition during the period. specifically, the nutrition-sensitive activities from the Project will not be generic but will be tailored to address context-based nutrition problems in the Country.
Improved access to diverse and quality foods	Total persons participating - Number of people		3187	6735	9563				
	Males - Males		0	0	0				
	Females - Females		3187	6735	9563				
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	0	482				
	Households - Households		3187	6735	9563				
	Household members benefitted - Number of people		12750	25500	38250				
	Young - Young people		9984	19967	27629				
<b>Outcome</b>	<b>2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	- Bulk lands are available and owners are willing to lease them to the beneficiaries Adequate operation and maintenance of infrastructure is ensured by users.  Household members will be trained in environmentally-sustainable and climate-resilient practices.
Agribusiness-driven infrastructure for improved access to market and sustainably managed by beneficiary is realized	Households reporting improved physical access to markets - Percentage ( per cent)	0	44	85	85				
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Percentage ( per cent)	0	44	85	85				
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage ( per cent)	0	44	85	85				
	Households reporting improved physical access to markets - Households		11200	22186	33278				
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Households		3366	6655	9984				
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Households		11220	22186	33278				
	<b>3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>								
	Total number of household members - Number of people		30600	51000	76500				
	Households - Percentage ( per cent)	30,8	30	50	50				
	Women-headed households - Households		765	1275	1912				
	Households - Households		7650	12750	19125				
<b>Output</b>	<b>2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
Establishment and improvement of feeder roads	Length of roads - Km		90	180	180				
<b>Output</b>	<b>Land under climate-resilient practices</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	
Land development for agricultural production	Land area - Area (ha)		3000	6000	6000	Progress Reports	Annually	PCOs	Individuals will be reached by weather, climate or seasonal forecasts and/or disaster early-warning information during the considered additional financing period, according to the procedures agreed upon by government and other data providers. These will include individuals registered in message recipient lists that are regularly contacted, or those using the service. Households that have received advice in the considered period (annual reporting) regarding expected climate impacts on crops, livestock and fisheries, to enable better decision-making as to the type, timing and location of agricultural practices and to prevent, reduce and/or manage risks will be included.
	<b>3.1.2 Persons provided with climate information services</b>								
	Females - Number		0	0	4463				
	Males - Number		0	0	4462				
	Young – Number		0	0	11475				
	PWDs – Number		0	0	1348				
<b>Output</b>	<b>2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	The construction and rehabilitation of market facilities, processing facilities and storage facilities will result in beneficiaries reporting improved access to facilities.
	Total number of facilities - Facilities		57	115	230				
	Market facilities constructed/rehabilitated - Facilities		12	25	50				
	Processing facilities constructed/rehabilitated - Facilities		25	50	200				
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities		20	40	50				
Construction/ Rehabilitation of production facilities									
<b>Outcome</b>	<b>1.2.5 Households reporting using rural financial services</b>							PCOs, PCU	

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
Enhanced access to financial services for beneficiaries and their organizations	Total number of household members - Number of people		44880	86700	133112	Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline		Beneficiary households interviewed who state that they are fully satisfied with and are using the financial products and services facilitated by the project, in order to invest in a productive or income-generating activity (i.e. as opposed to being used for consumption or other non-productive purposes).
	Households - Percentage ( per cent)		44	85	85				
	Households - Households		11220	21675	33278				
<b>Output</b> Increased savings and internal capital accumulation among individual and groups in the project area.	<b>1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	Refers to the individuals in rural areas who received capacity-building from the project, during the considered period, enabling them to acquire the knowledge, skills and confidence to make responsible financial decisions or handle household economics and investments more effectively. Financial literacy programmes usually cover topics such as basic numeracy training, budgeting, saving or credit management.
	Males - Males		5419	10838	19576				
	Females - Females		5419	10838	19574				
	Young - Young people		9754	17557	35234				
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) - Number of people		10838	21676	39150				
<b>Outcome</b> Rural institutions are able to identify and address infrastructure, policy and regulatory challenges	<b>2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities</b>					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU	Rural producers' organizations (FOs, CAFs) will establish contractual or other types of arrangements with other value chain stakeholders and/or public entities, with project support. These will include upstream and
	Number of POs - Organizations		264	510	765				
	Percentage of POs - Percentage ( per cent)	37,4	44	85	85				
	Women in leadership position - Females		79	153	228				
	Number of POs - crop - Organizations		108	210	295				
	Number of POs - livestock - Organizations		90	180	266				
	Number of POs - fisheries - Organizations		66	120	204				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
									downstream arrangements (e.g. input provision or selling arrangements) and partnerships with public and/or private entities.
	<b>Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment</b>					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU	Through KM activities, the Project will be able to formally influence policy in the value-chain sector through evidence-based policy products and initiatives that promote gender inclusiveness and better nutrition.
	Number - Number				3				
<b>Output</b> Capacity building of rural institutions	<b>2.1.3 Rural producers' organizations supported</b>					Progress Reports	Annually	PCOs	First-level groups of farmers or other rural producers, whether formally registered or not, that have been newly formed or created, or strengthened with project support during the considered period, in order to enhance agricultural, processing or marketing, and provide services to their members. These rural producers' organizations should be distinguished from groups formed to manage natural resources (natural resource
	Total size of POs - Organizations		10838	21676	32511				
	Rural POs supported - Organizations		300	600	900				
	Males - Males		5419	10838	16255				
	Females - Females		5419	10838	16255				
	Young - Young people		9754	19508	29260				

<i>Results hierarchy</i>	<i>Indicators</i>					<i>Means of verification</i>			<i>Assumptions/notes management groups are reported only under IFAD SO3).</i>
	<i>Name</i>	<i>Baseline</i>	<i>Midterm</i>	<i>Original target</i>	<i>End target</i>	<i>Source</i>	<i>Frequency</i>	<i>Responsibility</i>	
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	1083	1626				

## Updated summary of the economic and financial analysis

Table A  
Financial cash flow models

Project Year	Farm models' net incremental benefits (In Naira)									
	Cocoa Prod. Model	Banana Pro. Model	Oil Palm	Cassava Pro. Model	Rice Prod. Model	Layer Pro. Model	Earth Pond Aquaculture	Dry Fish Processing	Palm Oil Processing	Rice Processing
PY1	(811,734)	(824,503)	(1,052,449)	(520,533)	(534,076)	(1,050,490)	(610,023)	(444,550)	(2,627,483)	(1,048,190)
PY2	3,910	3,910	119,458	194,245	114,086	621,039	285,742	521,442	523,951	557,045
PY3	6,516	391,317	141,177	194,245	114,086	621,039	335,421	625,730	795,700	845,341
PY4	7,819	391,317	1,486,576	194,245	114,086	621,039	491,673	625,730	1,067,450	1,133,638
PY5	589,344	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY6	1,198,236	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY7	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY8	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY9	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY10	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY11	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY12	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY13	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY14	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY15	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,600,948	1,133,638
PY16	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,389	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY17	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,390	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY18	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,391	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY19	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,392	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY20	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,393	491,673	625,730	1,600,948	1,080,362
IRR	50%	59%	72%	37%	21%	60%	62%	128%	40%	77%
NPV Naira (@14%)	5,648,495	5,120,523	9,540,872	708,031	215,543	2,977,691	2,148,912	3,281,508	5,622,771	5,235,387

Table B  
Programme costs and log-frame targets.

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME		
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD )		
Number of Individual Beneficiaries	363,700	people
Cost per individual beneficiary	357	US\$ x person
Number of Households	90,925	Househols
Cost per Household	1,430	US\$ x Household
Components and Cost (USD million)		
A. Enhancement of Economic Opportunities for Rural Youth	94.7	US\$ million
B. Project Management and Coordination	35.3	US\$ million
<b>Total</b>	<b>130.0</b>	US\$ million

Provides information on total project costs (broken down by component) and beneficiaries (broken down by category). This table also includes logframe targets as per the EFA.

Table C: Main assumptions and shadow prices

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES					
FINANCIAL	Model	Unit of measure	Yields (Annually) Kg		Price (Naira)
			WOP	WP	
	Cocoa Prod. Model	Kgs	1,050	2,000	1,000
	Banana Pro. Model	Kgs	-	7,842	200
	Oil Palm	Litres	-	24,033	294
	Cassava Pro. Model	Kgs	12,500	14,700	20
	Rice Prod. Model	Kgs	5,837	5,837	120
	Layer Pro. Model	No.	25	250	1,000
	Earth Pond Aquaculture	No.	-	600	550
	Dry Fish Processing	Tonnes	-	17	105,196
Palm Oil Processing	Tonnes	-	250	294	
Rice Processing	Tonnes	-	40	120	

Table D  
Beneficiary adoption rates and phasing

Household Phasing	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
HH Phasing by Year	90,925	-	1,405	851	5,899	7,750	4,350	28,268	28,268	14,134	-
Cumulative Number of HHs	-	1,405	2,256	8,155	15,905	20,255	48,523	76,791	90,925	-	-
Adoption Rate (LG indicator 1.2.2)	85%										
Beneficiary Aggregation											
Beneficiaries in Y1	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	24,028	24,028	12,014	-	-
Beneficiaries in Y2	-	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	24,028	24,028	12,014	-
Beneficiaries in Y3	-	-	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	24,028	24,028	12,014
Beneficiaries in Y4	-	-	-	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	24,028	12,014
Beneficiaries in Y5	-	-	-	-	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	24,028
Beneficiaries in Y6	-	-	-	-	-	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698
Beneficiaries in Y7	-	-	-	-	-	-	-	1,194	723	5,014	6,588
Beneficiaries in Y8	-	-	-	-	-	-	-	-	1,194	723	5,014
Beneficiaries in Y9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,194	723
Beneficiaries in Y10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,194
Total Beneficiaries	-	1,194	1,918	6,932	13,519	17,217	41,245	65,272	77,286	77,286	-

Table E  
Economic cash flow

Project year	Incremental Fam Benefits (Naira million)	Economic Project Costs (Naira million)			Cash-flow
		Investment Costs	Recurrent Costs	Total Economic Costs	
PY1	-	2,271	588	2,859	(2,859)
PY2	(1,118)	4,131	588	4,719	(5,838)
PY3	(309)	5,232	588	5,820	(6,129)
PY4	(3,949)	3,920	610	4,530	(8,479)
PY5	(3,560)	2,186	610	2,796	(6,355)
PY6	2,364	256	790	1,046	1,318
PY7	4,910	1,065	768	1,833	3,077
PY8	9,792	3,014	768	3,783	6,009
PY9	17,035	8,661	558	9,219	7,816
PY10	23,161	8,405	740	9,145	14,016
PY11	26,437	6,776	740	7,516	18,921
PY12	28,847	237	453	690	28,158
PY13	30,139		68	68	30,071
PY14	30,576		68	68	30,508
PY15	30,746		68	68	30,678
PY16	30,743		68	68	30,675
PY17	30,743		68	68	30,675
PY18	30,749		68	68	30,681
PY19	30,756		68	68	30,688
PY20	30,757		68	68	30,689
NPV (Naira @14%)					30,385.7
NPV(US\$ @14%)					73.219
EIRR					25%
BCR	348,819			54,500	6.4

Table F  
Sensitivity analysis

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
<b>Incremental Benefits</b>	-	(1,118)	(309)	(3,949)	(3,560)	2,364	4,910	9,792	17,035	23,161	26,437	28,847	30,139	30,576	30,746	30,743	30,743	30,749	30,756	30,757
benefits +10%	-	(1,230)	(340)	(4,344)	(3,916)	2,601	5,401	10,771	18,739	25,477	29,080	31,732	33,153	33,633	33,821	33,817	33,818	33,824	33,831	33,833
benefits +20%	-	(1,342)	(371)	(4,738)	(4,272)	2,837	5,892	11,750	20,442	27,793	31,724	34,617	36,166	36,691	36,895	36,892	36,892	36,899	36,907	36,909
Mild scenario	-	(1,006)	(278)	(3,554)	(3,204)	2,128	4,419	8,813	15,332	20,844	23,793	25,963	27,125	27,518	27,672	27,669	27,669	27,674	27,680	27,681
Medium scenario	-	(895)	(247)	(3,159)	(2,848)	1,891	3,928	7,834	13,628	18,528	21,149	23,078	24,111	24,460	24,597	24,595	24,595	24,599	24,605	24,606
High scenario	-	(783)	(216)	(2,764)	(2,492)	1,655	3,437	6,854	11,925	16,212	18,506	20,193	21,097	21,403	21,522	21,520	21,520	21,524	21,529	21,530
<b>Project Costs</b>	2,859	4,719	5,820	4,530	2,796	1,046	1,833	3,783	9,219	9,145	7,516	690	68	68	68	68	68	68	68	68
costs +10%	3,145	5,191	6,402	4,983	3,075	1,151	2,017	4,161	10,141	10,059	8,268	759	75	75	75	75	75	75	75	75
costs +20%	3,431	5,663	6,984	5,436	3,355	1,255	2,200	4,539	11,062	10,974	9,019	828	81	81	81	81	81	81	81	81
costs +30%	4,289	7,079	8,730	6,795	4,193	1,360	2,384	4,918	11,984	11,888	9,771	897	88	88	88	88	88	88	88	88
<b>Net cash flow</b>																				
base scenario	(2,859)	(5,838)	(6,129)	(8,479)	(6,355)	1,318	3,077	6,009	7,816	14,016	18,921	28,158	30,071	30,508	30,678	30,675	30,675	30,681	30,688	30,689
costs +10%	(3,145)	(6,309)	(6,711)	(8,932)	(6,635)	1,214	2,893	5,631	6,895	13,101	18,169	28,089	30,064	30,501	30,671	30,668	30,669	30,674	30,681	30,682
costs +20%	(3,431)	(6,781)	(7,293)	(9,385)	(6,914)	1,109	2,710	5,253	5,973	12,187	17,417	28,020	30,057	30,494	30,665	30,662	30,662	30,668	30,674	30,676
costs +30%	(4,289)	(8,197)	(9,039)	(10,744)	(7,753)	1,004	2,526	4,874	5,051	11,272	16,666	27,951	30,050	30,487	30,658	30,655	30,655	30,661	30,668	30,669
benefits +10%	(2,859)	(5,949)	(6,160)	(8,874)	(6,711)	1,555	3,568	6,988	9,520	16,332	21,564	31,042	33,085	33,565	33,753	33,750	33,750	33,756	33,764	33,765
benefits +20%	(2,859)	(6,061)	(6,191)	(9,269)	(7,067)	1,791	4,059	7,968	11,223	18,648	24,208	33,927	36,099	36,623	36,828	36,824	36,824	36,831	36,839	36,841
benefits -10%	(2,859)	(5,726)	(6,098)	(8,084)	(5,999)	1,082	2,586	5,030	6,113	11,700	16,277	25,273	27,057	27,450	27,604	27,601	27,601	27,606	27,612	27,614
benefits -20%	(2,859)	(5,614)	(6,068)	(7,689)	(5,643)	845	2,095	4,051	4,409	9,384	13,633	22,388	24,043	24,393	24,529	24,527	24,527	24,531	24,537	24,538
benefits -30%	(2,859)	(5,502)	(6,037)	(7,294)	(5,287)	609	1,604	3,072	2,706	7,068	10,990	19,503	21,029	21,335	21,454	21,452	21,452	21,456	21,461	21,462
benefits delayed 1 year	(2,859)	(4,719)	(6,938)	(4,839)	(6,744)	(4,606)	531	1,127	573	7,890	15,644	25,747	28,780	30,071	30,508	30,678	30,675	30,675	30,681	30,688
benefits delayed 2 years	(2,859)	(4,719)	(5,820)	(5,649)	(3,105)	(4,995)	(5,393)	- 1,419	- 4,309	647	9,519	22,471	26,369	28,780	30,071	30,508	30,678	30,675	30,675	30,681
<b>Discount rate</b>	<b>14.0%</b>																			
<b>Sensitivity Analysis</b>																				
	<b>Base case</b>	<b>Costs Increase</b>			<b>Increase of</b>		<b>Decrease of Benefits</b>			<b>Delay of Benefits</b>										
		<b>+10%</b>	<b>+20%</b>	<b>+50%</b>	<b>+10%</b>	<b>+20%</b>	<b>-10%</b>	<b>-20%</b>	<b>- 30%</b>	<b>1 year</b>	<b>2 years</b>									
<b>IRR</b>	<b>25.3%</b>	24.0%	22.8%	20.3%	26.6%	27.8%	23.9%	22.3%	20.4%	22.2%	19.5%									
<b>NPV (Naira) million</b>	<b>30,386</b>	27,983	25,580	20,337	35,827	41,268	24,944	19,503	14,062	21,740	14,157									
<b>NPV (USD) million</b>	<b>73.2</b>	67.4	61.6	49.0	86.3	99.4	60.1	47.0	33.9	52.4	34.1									

Demonstrates the sensitivity of project's profitability indicators to the risks identified in the project design document. For ease of reading, NPVs and EIRRs are colour coded. Sensitivity analysis should be used to identify critical values to be monitored during implementation (values in red).

**Table H: Original financing: Programme costs by component (and subcomponent) and financier**  
(Thousands of United States dollars)

Component	IFAD loan		Financing gap		NDDC		Federal Government		State Governments		Total Amount
	Amount	per cent	Amount	per cent	Amount	per cent	Amount	per cent	Amount	per cent	
1. Improvement of economic opportunities for rural youth and women											
1.1 Rural agribusiness incubation	27 874	50.5	14 339	26.0	12 496	22.6	522	0.9	-	-	55 230
1.2 Production and marketing infrastructure	17 201	41.6	9 686	23.4	10 462	25.3	1 544	3.7	2 458	5.9	41 351
1.3 Financial services for agribusiness	2 526	43.9	1 422	24.7	1 594	27.7	208	3.6	-	-	5 750
1.4 Institutional strengthening	2 784	45.1	1 569	25.4	1 594	25.8	229	3.7	-	-	6 176
<b>Subtotal</b>	<b>50 384</b>	<b>46.4</b>	<b>27 016</b>	<b>24.9</b>	<b>26 146</b>	<b>24.1</b>	<b>2 503</b>	<b>2.3</b>	<b>2 458</b>	<b>2.3</b>	<b>108 507</b>
2. Project management and coordination	9 616	44.7	5 066	23.6	3 854	17.9	553	2.6	2 419	11.2	21 508
<b>Total</b>	<b>60 000</b>	<b>46.1</b>	<b>32 081</b>	<b>24.7</b>	<b>30 000</b>	<b>23.1</b>	<b>3 057</b>	<b>2.4</b>	<b>4 877</b>	<b>3.8</b>	<b>130 015</b>

**Table I: Project risks and mitigation measures**

Risks (For risk definition, please refer to hyperlink below)	Risk rating		Mitigation measures
	Inherent	Residual	
Political commitment and counterparts	Substantial	Substantial	Strategic engagement at Federal and State level. Build voice and influence of rural youth and women entrepreneurs organisations.  Ensure proper valuation of in-kind counterparts currently underestimated.
Governance/Corruption	High	High	Supporting enhanced local participation in governance and improved local resource management and accountability to project management rules. Continue to leverage the CPAT expertise and digitalization to strengthen transparency, fiduciary compliance and M&E.
Macroeconomic	Substantial	substantial	Implement interventions to reduce transaction costs. Investment in rural infrastructure will enhance local productivity and resilience to shock.
Fragility	Substantial	Substantial	Setting up of conflict early warning committees and promote regular dialogue/involvement of youth and women groups. Promote land access for youth and women entrepreneurs, and inclusion through GALS and targeted strategies for PWDs. Use digital solutions to maintain services during restive periods.
Sector strategies and policies	Moderate	Moderate	Leverage CPAT expertise to strengthen implementation of national policies including Emergency Declaration on Food Security.
Institutional capacity	Moderate	Moderate	Strengthen capacity of key public institutions as well as networks of youth, women, PWDs, and incubators.
Fiduciary - financial management	Substantial	Substantial	Continue strategic advocacy for counterpart fund contribution. Strengthen knowledge and implementation of IFAD's Policy on Preventing Fraud and Corruption
Fiduciary procurement	Substantial	Moderate	Deepen training of procurement staff and strengthen review.
Environment and climate	Substantial	Moderate	Scale up climate-resilient technologies and practices nutrition mainstreaming social inclusion. .

<sup>7</sup> <https://orms.ifad.org/projects/2000001043/iprm>