
تقرير رئيس الصندوق بشأن
قرض مقترح تقديمه
إلى جمهورية تنزانيا المتحدة من أجل
برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا - البستنة

رقم المشروع: 2000004073

الوثيقة: EB 2024/LOT/P.18

التاريخ: 16 أكتوبر/تشرين الأول 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 82.

الأسئلة التقنية:

محمد الغزالي

المدير القطري

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: el-ghazaly@ifad.org

Sara Mbago-Bhunu

المديرة الإقليمية

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: s.mbago-bhunu@ifad.org

جدول المحتويات

ii	خريطة منطقة البرنامج
iii	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا- وصف البرنامج
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات والحاصلات والأنشطة
5	جيم- نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراكات
5	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
5	ثالثا- إدارة المخاطر
5	ألف- المخاطر وتدبير التخفيف منها
5	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
6	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
6	دال- القدرة على تحمل الديون
6	رابعا- التنفيذ
6	ألف- الإطار التنظيمي
8	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
8	جيم- خطط التنفيذ
9	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
9	سادسا- التوصية

فريق تنفيذ البرنامج

Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
محمد الغزالي	المدير القطري:
Putso Nyathi	الموظف التقني الرئيسي:
Sengul James	موظفة الشؤون المالية:
Claus Renier	أخصائي المناخ والبيئة:
Mavundla Mhlambi	موظف الشؤون القانونية:

خريطة منطقة البرنامج



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2024-04-04



موجز التمويل

المؤسسة الدولية للتنمية	المؤسسة المُبادِرة:
مجموعة البنك الدولي	
جمهورية تنزانيا المتحدة	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة	الوكالة المنفذة:
2.133 مليار دولار أمريكي	التكلفة الإجمالية للبرنامج:
21 500 000 دولار أمريكي	قيمة القرض المقدم من الصندوق:
بشروط تيسيرية للغاية: 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، مع رسم خدمة بنسبة 0.75 في المائة سنويا بحقوق السحب الخاصة (تسويات للقروض المقدمة بعملة واحدة)	شروط القرض المقدم من الصندوق:
المؤسسة الدولية للتنمية	الجهة المشاركة في التمويل:
300 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
قرض	شروط التمويل المشترك:
1.793 مليار دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
18.5 مليون دولار أمريكي	فجوة التمويل:
17.39 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:
المؤسسة الدولية للتنمية	المؤسسة المتعاونة:

أولاً- السياق

ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

السياق الوطني

- 1- جمهورية تنزانيا المتحدة هي من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا ويبلغ عدد سكانها 61.7 مليون نسمة¹ وبلغ معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي فيها 4.6 في المائة في عام 2022، ومن المتوقع أن يتسارع إلى 5.3 في المائة في عام 2023.
- 2- وارتفع معدل الفقر من 26.2 في المائة في عام 2019 إلى 27 في المائة في عام 2021. وتعزى هذه الزيادة إلى جائحة كوفيد-19 والحرب في أوكرانيا. واحتلت جمهورية تنزانيا المتحدة المرتبة 160 من أصل 189 بلدا على مؤشر الأمم المتحدة للتنمية البشرية لعام 2022.
- 3- وتتمثل الدوافع الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي في فترات الجفاف الطويلة وعدم انتظام هطول الأمطار مما أسفر عن في فشل إنتاج المحاصيل والثروة الحيوانية، بالإضافة إلى الآفات والأمراض وسوء البنية التحتية وعدم كفاية الوصول إلى الأسواق، والتي أدت كلها إلى ارتفاع حاد في الأسعار، بالإضافة إلى انخفاض القوة الشرائية.
- 4- وتنتظر جمهورية تنزانيا المتحدة إلى قطاع الأغذية الزراعية كأحد دوافعها الأساسية للنمو الاقتصادي الشامل والحد من الفقر الريفي. وفي عام 2021، شكلت الزراعة في البر الرئيسي لجمهورية تنزانيا المتحدة حوالي 26.1 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، و30 في المائة من الصادرات، ووظفت 65.6 في المائة من القوى العاملة، وألبت ما بين 90 و95 في المائة من الاحتياجات الغذائية للبلاد. وكان إمداداتها المستقرة عاملا أساسيا في الحفاظ على التضخم منخفضا. وفي زنجبار، ساهم القطاع بنسبة 21.2 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2019 ووظف 70 في المائة من السكان في عام 2020.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 5- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، جرى التحقق من صحة البرنامج على النحو التالي:
 - يشمل التمويل المناخي؛
 - يراعي الشباب؛
 - يشمل القدرة على التكيف.
- 6- **التركيز على المناخ:** سيعمل البرنامج على تعزيز: (1) قدرة إنتاجية أكبر تعتمد على الإطلاق المستمر، والإنتاج الأعلى، واستخدام أصناف البذور المحسنة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ على نطاق واسع (مثل الأصناف المقاومة للحرارة/الجفاف)؛ (2) تقديم الخدمات الاستشارية الرقمية في إدارة الموارد المائية على النحو المدعوم في البرنامج العام لتحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا.
- 7- **نهج يراعي الشباب:** يواجه الشباب تحديات في الحصول على الأراضي والتمويل، مما يؤدي إلى تقادم استبعادهم في القطاع الزراعي. ونظرا لأنه يُنظر إلى الشباب على أنهم مجموعة عالية المخاطر، فإن الاستثمارات التي تستهدفهم محدودة، وخاصة في القطاع الزراعي. وسيعمل البرنامج على تمكين الشباب من

¹ المكتب الوطني للإحصاء، التعداد السكاني لعام 2022.

المشاركة في سلاسل القيمة المستهدفة كرواد أعمال أو في القوى العاملة من خلال: (1) بناء القدرات؛ (2) زيادة الوصول إلى الأصول الإنتاجية؛ (3) إيجاد فرص عمل لائقة للشباب داخل المزارع وخارجها.

8- **التغذية:** سيساهم برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا- البستنة في تحقيق حصائل التغذية من خلال تعزيز البحث ونشر الأصناف الجديدة والممارسات التي تدعم تنويع سلاسل قيمة المحاصيل، وإدارة ما بعد الحصاد بشكل أفضل لزيادة توافر الأغذية المغذية.

9- **المنظور الجنساني:** سيعمل البرنامج على إيجاد فرص متساوية للشابات والشبان. وعلى وجه التحديد، سيقوم البرنامج بما يلي: (1) زيادة التمكين الاقتصادي للشابات من خلال تيسير وصولهن إلى الأصول الإنتاجية والتحكم فيها، (2) زيادة مشاركة الشابات في المنظمات المجتمعية.

الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

10- يكمل التمويل المقدم من الصندوق برنامج المؤسسة الدولية للتنمية، مما يضاعف الأثر الإنمائي الشامل من خلال أنشطة محددة ومجموعات مستهدفة. وفي حين يركز برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا التابع للمؤسسة الدولية للتنمية على قدرة النظم الغذائية ذات القاعدة العريضة على الصمود، فإن التمويل المقدم من الصندوق يركز على البستنة الذكية مناخيا بوصفها دافعا أساسيا داخل نظم الأغذية الزراعية.

11- ويتمثل الأساس المنطقي الرئيسي لمشاركة الصندوق في قيادة الصندوق المعترف بها في مجال تحويل النظم الغذائية. وفي الواقع، يتيح التمويل المشترك لبرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا للصندوق فرصة المساهمة وإضافة قيمة إلى الاستثمارات الكبرى للحكومة والبنك الدولي في القطاع الزراعي.

12- وتتمثل القيمة المضافة للصندوق لهذا البرنامج في خبرة الصندوق المعترف بها في مجال الزراعة (وبخاصة البستنة) في جمهورية تنزانيا المتحدة، وفي استهداف الشباب. ويكتسي هذا الأمر أهمية خاصة لأن هذين المجالين لم يجرا تناولهما بشكل كامل في وثيقة تقييم البرنامج الصادرة عن المؤسسة الدولية للتنمية، ويستلزمان المزيد من الاهتمام.

باء- الدروس المستفادة

13- إن تقارير الإشراف التي يصدرها البنك الدولي غير كافية للإبلاغ في الصندوق. ولمعالجة ذلك، سيشير خطاب تعيين تفصيلي إلى متطلبات الإبلاغ والمساءلة، وسيشارك الصندوق في عمليات الإشراف.

14- وتظهر تجارب الصندوق في المنطقة دون الإقليمية أن نهج سلسلة القيمة أساسي لإنشاء قطاع بستنة شامل يمكن أن يوفر فرص عمل وسبل عيش مهمة للشباب والنساء.

15- ويستند البرنامج إلى تجارب البنك الدولي في التمويل بموجب أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج² وسيمول الصندوق مؤشرات محددة مرتبطة بالصراف فقط. وتشتمل الدروس على ما يلي: (1) المؤشرات المرتبطة بالصراف التي تركز على النتائج المبكرة والسهلة نسبيا، مع التخطيط للنتائج الأكثر صعوبة للمراحل الأخيرة من البرنامج؛ (2) الجمع بين تمويل أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج وتمويل المشروع الاستثماري لتقديم المساعدة التقنية؛ (3) تصميم نظام التحقق من النتائج، الذي يضمن: (أ) المواءمة مع أكثر نظم المساءلة متانة؛ (ب) استخدام وكالة تحقق للموافقة على النتائج أو التشكيك فيها.

² التمويل بموجب أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج يعادل الإقراض القائم على النتائج في الصندوق.

ثانيا- وصف البرنامج

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 16- باعتباره برنامجا ضمن أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج، يدعم برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا برنامجا حكوميا قائما، وهو برنامج تنمية القطاع الزراعي - المرحلة الثانية.
- 17- ويتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في "دعم قدرة النظم الغذائية على الصمود من خلال تعزيز تقديم الخدمات الزراعية، واعتماد تكنولوجيات قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وأداء المالية العامة في القطاع الزراعي".
- 18- وسيسهل برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا في تحقيق الهدفين الاستراتيجيين لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية: الهدف الاستراتيجي 1: تعزيز نظم الإنتاج القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ من أجل زيادة إنتاجية المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة؛ والهدف الاستراتيجي 2: تحسين وصول المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق وإلى المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة.
- 19- **منطقة الاستهداف والاستهداف الجغرافي.** إن برنامج تنمية القطاع الزراعي - المرحلة الثانية وبرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا لهما نطاق وطني. ويستهدف قرض المؤسسة الدولية للتنمية الزراعة بشكل عام، وسيركز الصندوق على المواقع التي تتمتع بميزة نسبية في مجال البستنة.
- 20- وسيجري الاسترشاد في اختيار المناطق بمعايير تشمل: (1) وجود سكان من الشباب والكثافة السكانية؛ (2) وجود إمكانات للأسواق؛ (3) الضعف في وجه تغير المناخ؛ (4) التكامل مع المبادرات/المشروعات/البرامج الأخرى وإمكانية التمويل المشترك (أي البنك الدولي وغيره) ومشروعات الصندوق الأخرى.
- 21- وستعمل استراتيجية الاستهداف على إرشاد عملية اختيار فئات مختلفة من الشباب لتقديم حزم مصممة خصيصا تراعي الشباب.
- 22- **المجموعة المستهدفة.** سيصل البرنامج مباشرة إلى 250 000 من الشباب والشابات (من 18 إلى 35 سنة). وسيصل بشكل غير مباشر إلى حوالي 330 000 شخص، 50 في المائة منهم من الشباب، و5 في المائة من الفئات الضعيفة، بما في ذلك الأشخاص ذوو الإعاقة.
- 23- وسيجري اختيار المستفيدين المباشرين من المجموعات الاجتماعية والاقتصادية الثلاث التالية: (1) الشباب الفقراء الريفيون والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، والذين لديهم أصول إنتاجية محدودة؛ (2) المنتجون الريفيون الشباب الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المعتدل والذين يشاركون في بستنة الكفاف أو يشاركون في سلسلة القيمة؛ (3) الشباب الذين يمتلكون مؤسسات صغيرة ومتوسطة نشطة اقتصاديا ولديهم إمكانات سوقية ويواجهون قيودا بشأن الإنتاجية والأسواق.
- 24- وستضمن استراتيجية الاستهداف استهداف الشباب من خلال (1) الاستهداف الذاتي، بأنشطة موجهة نحو احتياجات الشباب الريفيين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والذين يشاركون في الأنشطة البستانية؛ (2) الاستهداف المباشر للشباب الضعفاء و/أو المهمشين؛ (3) تدابير التمكين وبناء القدرات لضمان قدرة الشباب المستهدف على الحصول على فوائد المشروع من خلال نهج مبتكرة لتعبئة الشباب واستهدافهم؛ (4) بيئة تمكينية والمشاركة في السياسات لضمان بيئة مواتية للشباب.

باء- المكونات والحاصلات والأنشطة

- 25- يُنظَّم البرنامج في ثلاثة مجالات نتائج للتمويل بموجب أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج في البر الرئيسي لجمهورية تنزانيا المتحدة، وفي مكونات لتمويل المشروع الاستثماري في البر الرئيسي وزنجبار. وسيساهم التمويل في مجال النتائج 1 وفي مكونات تمويل المشروع الاستثماري.
- 26- **مجال النتائج 1: تحسين تقديم الخدمات المتعلقة بنظم البحث والإرشاد والبذور** يسعى إلى دعم تنفيذ برنامج تنمية القطاع الزراعي - المرحلة الثانية، وبناء القدرة على الصمود، وزيادة قدرة البر الرئيسي على التكيف مع تغير المناخ من خلال تسريع قدرة المؤسسات البحثية على تطوير التكنولوجيات وتكييفها، وتوسيع نطاق استخدام الحلول الرقمية لتيسير زيادة الوصول إلى التكنولوجيات الذكية مناخياً وتحسين المعارض من البذور العالية الجودة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وهناك ثلاثة مؤشرات مرتبطة بالصرف: المؤشر المرتبط بالصرف 1: التمويل المستدام لتطوير ونشر التكنولوجيات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في مجال الزراعة؛ والمؤشر المرتبط بالصرف 2: تعزيز التواصل في مجال الإرشاد، بما في ذلك من خلال حلول تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لتعزيز الممارسات الذكية مناخياً؛ والمؤشر المرتبط بالصرف 3: تحسين الروابط الوظيفية في سلسلة قيمة البذور.
- 27- **مجال النتائج 2: تطوير البنية التحتية الريفية القادرة على الصمود** يسعى إلى استكمال الاستثمارات الرأسمالية الحكومية في البنية التحتية الحرجة لدفع الإنتاجية وتعزيز القدرة على الصمود، بما في ذلك القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وينقسم مجال النتائج 2 إلى المؤشر المرتبط بالصرف 4: إدخال وتنفيذ عقود العمليات والإدارة والصيانة القائمة على الأداء، والمؤشر المرتبط بالصرف 5: الإدارة الفعالة لمرافق المستودعات العامة.
- 28- **مجال النتائج 3: تعزيز أداء المالية العامة في مجالات الاستثمار ذات الأولوية** يهدف إلى تحسين الأداء المؤسسي. ومن شأن تحسين ميزنة الزراعة وإعادة تحديد غرض آليات الدعم العام أن يمكّن من تقديم الخدمات بفعالية أكبر وبطريقة مؤثرة، ويضمن التخطيط المحلي الأفضل، وزيادة الاستثمار في إدارة الموارد الطبيعية. ونتيجة لذلك، سيكون المزارعون ومنظماتهم المهنية والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة أقل ضعفاً أمام الصدمات المرتبطة بالمناخ. ويتضمن مجال النتائج 3 المؤشر المرتبط بالصرف 6: تحسين رصد الميزانية الزراعية وإمكانية التنبؤ بها، والمؤشر المرتبط بالصرف 7: توسيع نطاق تقييمات سلامة التربة وإدارتها.
- 29- **مكون تمويل المشروع الاستثماري (البر الرئيسي):** سيمول مكون تمويل المشروع الاستثماري في البر الرئيسي ثلاثة خبراء إضافيين (خبير في شؤون الشباب والاستهداف؛ وخبير في البستنة؛ وخبير في الزراعة الرقمية بدوام جزئي) سيُضافون إلى فريق إدارة البرنامج في البر الرئيسي. وعلاوة على ذلك، فإن التمويل سيكمل التمويل المقدم من المؤسسة الدولية للتنمية، عند الاقتضاء، من حيث تقديم المساعدة التقنية.
- 30- **المكون 1 (زنجبار): تحسين تقديم الخدمات المتعلقة بنظم البحث والإرشاد والبذور.** يركز هذا المكون على تعزيز قدرة الجهات الفاعلة المختلفة لإجراء بحث ذي صلة عن التكنولوجيات الزراعية مثل الأصناف الجديدة، ومضاعفة هذه التكنولوجيات ونشرها، وتقديم خدمات الإرشاد الضرورية لتعزيز اعتمادها.
- 31- **المكون 2 (زنجبار): إعادة تأهيل البنية التحتية لتعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ.** في إطار هذا المكون، سيمول البرنامج إعادة تأهيل البنية التحتية للري والصرف، وحفر الآبار وإعادة تأهيل بعض الطرق الزراعية. وبالإضافة إلى ذلك، سيدعم البنك الدولي بناء مخازن مملوكة للحكومة على مستوى المزارع وثلاث مناطق تجفيف في مراكز خدمة المزارعين.

32- المكون 3 (زنجبار): تنفيذ المشروع والإشراف عليه. سيمول هذا المكون ثلاثة خبراء إضافيين (خبير في شؤون الشباب والاستهداف؛ وخبير في البستنة؛ وخبير في الزراعة الرقمية بدوام جزئي) سيُضافون إلى فريق إدارة البرنامج في زنجبار. وعلاوة على ذلك، سيكتمل التمويل، عند الاقتضاء، قرض البنك الدولي فيما يتعلق بتقديم مساعدة تقنية محددة.

جيم- نظرية التغيير

33- تحدد نظرية التغيير ثلاث سلاسل نتائج تعزز بعضها بعضا وتدعم قدرة النظم الغذائية على الصمود: أداء أفضل في تقديم الخدمات الزراعية، والإدارة الفعالة للري والبنية التحتية للمستودعات، والتعزيز المؤسسي لتحسين أداء المالية العامة في هذا القطاع.

34- ويتمثل النهج في تعزيز قدرة النظم الغذائية الوطنية على الصمود من خلال توسيع نطاق قدرات الإنتاج الزراعي الذكية مناخيا والشاملة التي يحركها (1) تحويل تقديم الخدمات المتعلقة بالبحوث والإرشاد والبذور؛ (2) إدارة بنية تحتية للري والمستودعات أكثر قدرة على الصمود؛ (3) تحسين أداء المالية العامة لوزارة الزراعة وهيئاتها.

35- وتشتمل النتائج الملموسة لبناء القدرة على الصمود على طول سلاسل النتائج الثلاث على زيادة القدرة الإنتاجية على أساس الإطلاق المستمر، وزيادة الإنتاج والاعتماد واسع النطاق لأصناف البذور المحسنة ذات الأولوية؛ واستخدام المياه بكفاءة للوقاية من الجفاف؛ وتغييرات في ممارسات إدارة الأراضي والإنتاج للحفاظ على التربة، وتحسين جودة التربة وبناء الاحتياطات من المغذيات؛ وتنويع سلاسل الإمداد، وتقليل خسائر ما بعد الحصاد من خلال تحسين مرافق التخزين والتجهيز الأولي وممارسات الإدارة؛ والاستفادة الفعالة من الأسواق والتجارة الإقليمية.

دال- المواعمة والملكية والشراكات

36- يتواءم البرنامج مع أهداف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر)، و2 (القضاء التام على الجوع)، و5 (المساواة بين الجنسين)، و8 (العمل اللائق ونمو الاقتصاد)، و13 (العمل المناخي).

37- وباعتبارها تدخلا من تدخلات الإقراض القائم على النتائج، فإن الأنشطة تتواءم تماما مع برنامج تنمية القطاع الزراعي - المرحلة الثانية. وبالإضافة إلى ذلك، يساهم البرنامج في خطة التنمية الخمسية الثانية، ورؤية التنمية الوطنية لعام 2025، ورؤية تنمية زنجبار لعام 2050، فضلا عن تنفيذ مبادرة بناء غد أفضل - الشباب، وهي أداة للمساهمة في تحقيق خطة 30/10. وأخيرا، يتواءم المشروع مع الاستراتيجية الوطنية لتنمية البستنة (2021-2030) وخطة تنمية زنجبار (2021-2026).

38- ويتواءم البرنامج تماما مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2027، الذي يتمثل هدفه العام في تحويل نظم الأغذية الزراعية من أجل زيادة الإنتاجية، وتحسين التغذية، وتحسين الدخل والقدرة على الصمود للسكان الريفيين الفقراء.

هـ- التكاليف والفوائد والتمويل

39- إجمالي التمويل المقدم من الصندوق المتوقع لبرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا- البستنة قدره 40 مليون دولار أمريكي، منه 21.5 مليون دولار أمريكي من خلال التجديد الثاني عشر لمراد الصندوق. ويمكن الحصول على قيمة فجوة التمويل المتبقية البالغة 18.5 مليون دولار أمريكي من الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء و/أو آلية الحصول على الموارد المقترضة (بموجب شروط

تمويل يجري تحديدها ورهنا بالإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي اللاحقة) أو عن طريق التمويل المشترك المحدد أثناء التنفيذ.

40- ويجري احتساب مكونات البرنامج التالية كتمويل مناخي بالنسبة المئوية المحددة:

- المؤشر المرتبط بالصراف 1: التمويل المستدام لتطوير ونشر التكنولوجيات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في مجال الزراعة: 100 في المائة من تمويل التكيف مع تغير المناخ في الصندوق.
- المؤشر المرتبط بالصراف 2: تعزيز التواصل في مجال الإرشاد، بما في ذلك من خلال حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعزيز الممارسات الذكية مناخياً: 50 في المائة من تمويل التكيف مع تغير المناخ في الصندوق.
- المؤشر المرتبط بالصراف 3: تحسين الروابط الوظيفية في سلسلة قيمة البذور: 50 في المائة من تمويل التكيف مع تغير المناخ في الصندوق.
- تمويل المشروع الاستثماري في البر الرئيسي: 50 في المائة من تمويل التكيف مع تغير المناخ في الصندوق.

41- ووفقاً لمنهجيات مصارف التنمية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر إجمالي التمويل المناخي المقدم من الصندوق المقدر لهذا البرنامج بمبلغ 17.39 مليون دولار أمريكي.

تكاليف البرنامج

42- تبلغ التكاليف الإجمالية للبرنامج 2.133 مليار دولار أمريكي، بما في ذلك مخصصات الطوارئ، وسيستخدم 913 مليون دولار أمريكي (43 في المائة) منها لتمويل مجال النتائج 1، و958 مليون دولار أمريكي (45 في المائة) لمجال النتائج 2، و238 مليون دولار أمريكي (11 في المائة) لمجال النتائج 3، و26.5 مليون دولار أمريكي (1 في المائة) لتمويل المشروع الاستثماري.

الجدول 1

تكلفة البرنامج حسب الجهة الممولة ونوع الإقراض (بملايين الدولارات الأمريكية)

نوع الإقراض	مصدر التمويل	المبلغ	النسبة المئوية
قروض قائمة على النتائج	المؤسسة الدولية للتنمية	280	13.3
	الصندوق	17.6	0.83
	فجوة التمويل	15.9	0.75
	الحكومة	1 793	85.12
مجموع القروض القائمة على النتائج		2 106.5	98.76
تمويل المشروع الاستثماري	المؤسسة الدولية للتنمية	20	0.75
	الصندوق	3.9	0.15
	فجوة التمويل	2.6	0.10
مجموع تمويل المشروع الاستثماري		26.5	1.24
المجموع		2 133	100

الجدول 2

تكلفة برنامج الصندوق حسب مجال النتائج، والمؤشرات المرتبطة بالصرف، والمكونات، وسنة البرنامج
(بملايين الدولارات الأمريكية)

2026/2025	2025/2024	مجموع النفقات	المؤشر المرتبط بالصرف
<i>البر الرئيسي</i>			
2.7	4.8	7.5	المؤشر المرتبط بالصرف 1 التمويل المستدام لتطوير ونشر التكنولوجيات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في مجال الزراعة
3.3	-	3.3	المؤشر المرتبط بالصرف 2 تعزيز التواصل في مجال الإرشاد، بما في ذلك من خلال حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعزيز الممارسات الذكية مناخيا
2.9	3.9	6.9	المؤشر المرتبط بالصرف 3 تحسين الروابط الوظيفية في سلسلة قيمة البذور
0.25	0.25	0.5	تمويل المشروع الاستثماري في البر الرئيسي
<i>زنجبار</i>			
2026/2025	2025/2024	مجموع النفقات	المكون
0.10	0.50	0.6	المكون 1 تحسين تقديم الخدمات المتعلقة بنظم البحث والإرشاد والبذور
2.3	-	2.3	المكون 2 إعادة تأهيل البنية التحتية الريفية لتعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ
0.25	0.25	0.5	المكون 3 تنفيذ المشروع والإشراف عليه
11.8	9.7	21.5	
21.5	9.7	التراكمي	

الجدول 3
تكلفة البرنامج حسب مجال النتائج والمؤشر المرتبط بالصرف والجهة الممولة
(بملايين الدولارات الأمريكية)

مجال النتائج	المؤشرات المرتبطة بالصرف	المجموع	المقترض	البنك الدولي / المؤسسة الدولية للتنمية	التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	فجوة التمويل	
مجال النتائج 1: تحسين تقديم الخدمات المتعلقة بنظم البحث والإرشاد والبذور	المؤشر المرتبط بالصرف 1: التمويل المستدام لتطوير ونشر التكنولوجيات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في مجال الزراعة	246.98	202	37	7.475	5.575	
	المؤشر المرتبط بالصرف 2: تعزيز التواصل في مجال الإرشاد، بما في ذلك من خلال حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعزيز الممارسات الذكية مناخياً	239	189	32	3.275	3.475	
	المؤشر المرتبط بالصرف 3: تحسين الروابط الوظيفية في سلسلة قيمة البذور	427	393	26	6.850	6.85	
مجموع مجال النتائج 1						15.90	17.6
مجال النتائج 2: تطوير البنية التحتية الريفية القادرة على الصمود	المؤشر المرتبط بالصرف 4: تقديم وتنفيذ عقود العمليات والإدارة والصيانة القائمة على الأداء	271	201	70	-	-	
	المؤشر المرتبط بالصرف 5: التخزين والتسويق	685	643	42	-	-	
مجموع مجال النتائج 2						-	-
مجال النتائج 3: تعزيز أداء المالية العامة في مجالات الاستثمار ذات الأولوية	المؤشر المرتبط بالصرف 6: تحسين رصد الميزانية الزراعية وإمكانية التنبؤ بها	170	129	41	-	-	
	المؤشر المرتبط بالصرف 7: توسيع نطاق سياسات سلامة التربة إدارتها	68	36	32	-	-	
مجموع مجال النتائج 3						-	-
إجمالي ميزانية أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج						15.90	17.60
المكونات		المجموع	المقترض	البنك الدولي / المؤسسة الدولية للتنمية	الصندوق 12	فجوة التمويل	

1.90	0.60	-	-	2.50	تحسين تقديم الخدمات المتعلقة بنظم البحث والإرشاد والبنود	المكون 1 (زنجبار):
0.20	2.30	-	-	2.50	إعادة تأهيل البنية التحتية الريفية لتعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ	المكون 2 (زنجبار):
-	0.50			0.5	تنفيذ المشروع والإشراف عليه	المكون 3 (زنجبار)
0.50	0.50	20	-	21	بناء القدرات والمساعدة التقنية	مكون إضافي (تمويل المشروع الاستثماري في البر الرئيسي)
2.60	3.90	20	-	26.500		مجموع ميزانية تمويل المشروع الاستثماري
18.50	21.50	300	1 793	2 133		مجموع الميزانية

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

43- مصادر تمويل البرنامج هي: حكومة جمهورية تنزانيا المتحدة 1.793 مليار دولار أمريكي (84 في المائة)، والمؤسسة الدولية للتنمية 300 مليون دولار أمريكي (14 في المائة)، والصندوق 40 مليون دولار أمريكي (2 في المائة). وسيقوم البنك الدولي بإدارة البرنامج وفقاً لسياساته ومبادئه التوجيهية، بما في ذلك جوانب الإدارة المالية. وبما يتواءم مع اتفاقية التمويل في البنك الدولي/ المؤسسة الدولية للتنمية، ستكون النفقات المؤهلة التي يمولها الصندوق شاملة للضرائب والرسوم.

44- وسيستخدم كل من المؤسسة الدولية للتنمية والصندوق مزيجاً من تمويل أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج وتمويل المشروع الاستثماري. وسيتألف تمويل المؤسسة الدولية للتنمية من 280 مليون دولار أمريكي (93 في المائة) في أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج و20 مليون دولار أمريكي (7 في المائة) في تمويل المشروع الاستثماري. وسيتألف إجمالي التمويل المقدم من الصندوق من 33,5 مليون دولار أمريكي (84 في المائة) في أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج و6.5 مليون دولار أمريكي (16 في المائة) في تمويل المشروع الاستثماري؛ وسيجري الحصول على هذه المبالغ من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (21.5 مليون دولار أمريكي) بفجوة تمويل قدرها 18.5 مليون دولار أمريكي.

الصرف

45- يتبع صرف الأموال من الصندوق إجراءات الصرف الخاصة بالمؤسسة الدولية للتنمية وسيجري من خلال شبكة عملاء البنك الدولي.

46- وسيجري صرف مبالغ أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج عند تحقيق المؤشرات المرتبطة بالصرف. وستقوم حكومة جمهورية تنزانيا المتحدة بتقديم تمويل مسبق لجميع أنشطة أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج، وستقوم المؤسسة الدولية للتنمية والصندوق بسداد هذه المبالغ عند تحقيق النتائج المحددة مسبقاً. ويجوز تقديم السلف على أساس مؤقت. وسيجري التحقق من تحقيق المؤشرات المرتبطة بالصرف من قبل مكتب المراجع العام الداخلي و/أو من قبل وكالة تحقق خارجية على أساس نصف سنوي، وفقاً لبروتوكولات التحقق. وسيُرسل البنك الدولي تعليمات الصرف إلى الصندوق مع رسالة رسمية تؤكد إنجاز المؤشر المرتبط بالصرف. وعند تلقي هذا الإشعار، سيصرف الصندوق الأموال إلى الحساب المصرفي للبرنامج المفتوح في البنك المركزي التنزاني لتلقي أموال الصندوق.

47- وسيقوم الصندوق بصرف الأموال المخصصة لأنشطة تمويل المشروع الاستثماري إلى الحسابين المصرفيين المنفصلين المخصصين لدى البنك المركزي التنزاني (البر الرئيسي وزنجبار). وستستند عمليات الصرف إلى التقارير المالية المرحلية الفصلية التي سيجري تقديمها إلى البنك الدولي في غضون 45 يوماً بعد نهاية الفصل وستقدم طلبات السحب مباشرة إلى اتصال عملاء البنك الدولي. وسيجري إطلاع الصندوق على التقارير المالية المرحلية.

موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

48- يُستخدم نموذج لمحاسبة التكاليف والفوائد لتقييم الكفاءة المسبقة للبرنامج على مدى الفترة 2023-2040. ويُقدر صافي القيمة الحالية للبرنامج على مدار 19 عاماً (2023-2040) بمبلغ 4.01 مليار دولار أمريكي، بمعدل عائد داخلي قدره 14.7 في المائة ونسبة تكلفة إلى العائد قدرها 1:2.

استراتيجية الخروج والاستدامة

49- تعد أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج بمثابة دعم ميزانية لخطة الحكومة القطاعية والاستدامة والخروج جزء لا يتجزأ من ملكية الحكومة للبرنامج. ويساعد دعم الميزانية على تحسين كفاءة التمويل وإمكانية التنبؤ

به. وعلاوة على ذلك، سيعمل البرنامج على تعزيز المؤسسات، مثل لجان الري، لضمان استدامة استثمارات البنية التحتية. ومن شأن إشراك القطاع الخاص في تطوير نظم بذور البستنة أن يضمن استدامة الأنشطة.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

- 50- جرى تقدير المخاطر الشاملة المتأصلة والمتبقية لبرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا- البستنة على أنها متوسطة. وكانت تقديرات تصنيفات المخاطر الأعلى بشأن سياق البيئة والمناخ، والإدارة المالية والتوريد في المشروعات.
- 51- ولتخفيف هذه المخاطر، سيضع البرنامج خطط تنفيذ واضحة، ويحسن نظم الرصد والتقييم، وسيضمن البنك الدولي إجراء رصد وثيق للإجراءات المالية وإجراءات التوريد الخاصة بالبرنامج.
- 52- وسيجري تخفيف مخاطر السياق البيئي عن طريق تطبيق تدخلات ذكية مناخياً، وصياغة خطط الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية الخاصة بالموقع.
- 53- والمخاطر الائتمانية العامة مصنفة على أنها "كبيرة". وتهدف تدابير تخفيف المخاطر الواردة في مصفوفة مخاطر المشروع المتكاملة إلى تعزيز قدرة النظام الائتماني وأدائه لتوفير ضمانات معقولة بأنه سيجري استخدام الأموال للأغراض المقصودة مع إيلاء الاهتمام الواجب لمبادئ الاقتصاد والكفاءة، والفعالية، والشفافية، والمساءلة.

الجدول 4

ملخص المخاطر الشاملة

مخاطر المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	كبيرة	كبيرة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	كبيرة
نطاق البرنامج	متوسطة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	متوسطة	متوسطة
الإدارة المالية	كبيرة	كبيرة
التوريد في البرنامج	كبيرة	كبيرة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	متوسطة
أصحاب المصلحة	متوسطة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	متوسطة	متوسطة

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

- 54- **الفئة البيئية والاجتماعية** التي حددها البنك الدولي لبرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا هي "متوسطة". ويمكن التنبؤ بالمخاطر والآثار السلبية المحتملة، ومن المتوقع أن تكون مؤقتة و/أو قابلة لعكس اتجاهها. ولا يتوقع تنفيذ أعمال بناء كبرى ولن يكون للمشروع أي أثر على المناطق الحساسة أو يؤدي إلى فقدان الموئل الطبيعية أو التنوع البيولوجي. وسيقتصر الاستثمار في البنية التحتية إلى حد كبير على العمليات، والصيانة والإدارة، باستخدام عدد محدود من العمال. وستقتصر أنشطة الأراضي الزراعية المقترحة على الأراضي المروية القائمة، ولن تتم الأنشطة في المناطق المعرضة للأخطار الجيوفيزيائية، وبالتالي تعتبر المخاطر في حدها الأدنى. وسيطلب من الحاصلين على منح المشروعات الفرعية إعداد خطط الإدارة البيئية والاجتماعية التي تبين المخاطر والفرص المحتملة المرتبطة بالأنشطة المقترحة، بما في ذلك تدابير التخفيف و/أو التعزيز.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

55- تُصنف المخاطر المناخية الأولية لبرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا على أنها "كبيرة" نظرا لتعرض جمهورية تنزانيا المتحدة لأحداث مناخية متطرفة مثل الجفاف والفيضانات وارتفاع درجات الحرارة وموجات الحرارة ونوبات الجفاف وزيادة تواتر وشدة الأمطار الغزيرة وعواصف البرد والرياح القوية وارتفاع منسوب مياه البحر. وسيشكل ضعف المستفيدين المستهدفين في وجه الصدمات المرتبطة بالمناخ خطرا على تحقيق البرنامج لأهدافه.

دال- القدرة على تحمل الديون

56- وفقا لتحليل استمرارية القدرة على تحمل الديون الذي أجراه صندوق النقد الدولي والمؤسسة الدولية للتنمية لعام 2021، تظل مخاطر تعرض جمهورية تنزانيا المتحدة لحالة مديونية خارجية حرجية متوسطة. وشدد التقرير على أهمية الحصول على تمويل خارجي بشروط تيسيرية. وبالإضافة إلى ذلك، من أجل الحفاظ على القدرة المالية والقدرة على تحمل الديون، ينبغي أن تحسن السلطات إدارة الاستثمارات العامة وأن تمضي قدما في المشروعات الاستثمارية التي تحقق مكاسب اجتماعية واقتصادية.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة البرنامج وتنسيقه

57- ستقوم وزارة الزراعة بتعيين فريق إدارة البرنامج الذي يتألف من موظفين بدوام كامل للإشراف على الإدارة اليومية للعمليات. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري تعيين مسؤولي تنسيق من الإدارات والوحدات ذات الصلة في وزارة الزراعة ومكتب الرئيس للإدارة الإقليمية والحكومات المحلية للعمل مع الأفرقة. وسيجري تنفيذ الأنشطة المتعلقة بالتوريد والإدارة المالية من قبل الإدارات ذات الصلة في وزارة الزراعة ومكتب الرئيس للإدارة الإقليمية والحكومات المحلية.

58- وستشرف وزارة الزراعة والري والموارد الطبيعية والثروة الحيوانية في زنجبار على تنفيذ أنشطة تمويل المشروع الاستثماري الخاص بزنجبار. وسيجري دمج تنفيذ البرنامج في الترتيبات المؤسسية الحالية للوزارة، التي ستقوم بتعيين فريق من الموظفين بدوام كامل (فريق إدارة البرنامج - زنجبار) للإشراف على الإدارة اليومية للبرنامج.

59- وبالإضافة إلى ذلك، سيحصل كل فريق من أفرقة إدارة البرنامج على الدعم من اختصاصي في شؤون الشباب والاستهداف يعمل بدوام كامل، وخبير في البستنة بدوام كامل، وخبير في الزراعة الرقمية بدوام جزئي.

60- وستشارك وكالات مختلفة في تنفيذ الأنشطة. وستكون وزارة الزراعة مسؤولة عن جميع الأنشطة التي سيجري تنفيذها كما هو موضح أعلاه. ويمكن تكليف معهد البحوث في تنزانيا بمسؤولية تعزيز قدرات وكلاء الإرشاد. وسيساعد هذا الترتيب على إقامة علاقة بين البحث والإرشاد وبالتالي تحسين الروابط الوظيفية. والشركاء المنفذون الآخرون هم السلطات الحكومية المحلية، وممر النمو الزراعي الجنوبي في تنزانيا، وجمعية البستنة في تنزانيا. وبموجب الترتيب المؤسسي القائم، تتولى سلطات الحكم المحلي مسؤولية خدمات الإرشاد.

61- وستكون اللجنة الوطنية للري مسؤولة عن الإشراف على تنفيذ تدخلات الري.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

- 62- سيتولى البنك الدولي إدارة البرنامج وفقا لسياساته ومبادئه التوجيهية المتعلقة بالإدارة المالية. ويقوم البنك الدولي بالفعل بتقدير النظم الائتمانية، بما في ذلك الترتيبات المؤسسية وترتيبات التنفيذ، وقدرات الإدارة الائتمانية، وأداء التنفيذ، على جميع المستويات. وسيعتمد الصندوق على نظم الإدارة المالية القطرية للمشروع فيما يتعلق بأداة البرامج من أجل تحقيق النتائج.
- 63- وسيجري الاحتفاظ بالسجلات المالية لأداة البرامج من أجل تحقيق النتائج باستخدام نظام الإدارة المالية المتكاملة. وسيجري إعداد القوائم المالية وفقا لنظام المحاسبة على أساس الاستحقاق الوارد في المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.
- 64- وسيجري الاحتفاظ بالسجلات المالية لمكون تمويل المشروع الاستثماري وفقا للأساس النقدي للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في صحائف عمل برمجية إكسل نظرا لأن الوزارة ليس لديها برمجية محاسبة.
- 65- وستُجرى عمليات مراجعة الحسابات الداخلية لأداة البرامج من أجل تحقيق النتائج من قبل مراجعي الحسابات الداخليين في وزارة الزراعة واللجنة الوطنية للري وفقا لخطتهما السنوية. وستُجرى عمليات المراجعة الداخلية لمكون تمويل المشروع الاستثماري مرتين في السنة على الأقل. وسيناقش البنك الدولي تقارير المراجعة الداخلية مع الصندوق.
- 66- وعملا بوثيقة تقييم المشروع الصادرة عن البنك الدولي، ستُقدّم تقارير المراجعة الخارجية الخاصة بمكون تمويل المشروع الاستثماري إلى البنك الدولي في غضون ستة أشهر بعد نهاية كل سنة مالية.
- 67- وستُجرى عمليات مراجعة الحسابات الخارجية لأداة البرامج من أجل تحقيق النتائج من قبل المعهد العالي لمراجعة الحسابات وتقديمها إلى البنك الدولي في غضون تسعة أشهر من نهاية السنة المالية. ويطلب موافقة المجلس التنفيذي للصندوق على الإعفاء من البند 9-3 (ب) من الشروط العامة للصندوق لتقديم قوائم مالية سنوية مراجعة بعد تسعة أشهر من نهاية كل سنة مالية لكل مكون من مكونات أداة البرامج من أجل تحقيق النتائج وتمويل المشروع الاستثماري.
- 68- وسيمثل البرنامج "المبادئ التوجيهية للبنك الدولي بشأن منع ومكافحة التلبس والفساد". وكما هو مبين في وثيقة تقييم البرنامج، ستعتمد الحكومة أيضا التدابير المناسبة لمنع التلبس والفساد.
- 69- ووفقا للاتفاقية الإطارية للتوريد المبرمة في سبتمبر/أيلول 2023 بين الصندوق والبنك الدولي، سيجري تطبيق سياسات ونظم وقواعد وتعليمات التوريد الخاصة بالجهة الرئيسية المشاركة في التمويل لتوريد السلع والخدمات والخدمات.

إشراك المجموعات المستهدفة والتعقيبات ومعالجة التظلمات

- 70- ستكون الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة، وخطط إشراك أصحاب المصلحة، وآلية معالجة التظلمات متاحة لإدارة النزاعات الاجتماعية المحتملة أثناء استهلال المشروع وتنفيذه. وسيجري إنشاء قنوات وفقا لمتطلبات البنك الدولي والصندوق، بناء على الممارسات الحالية.

معالجة التظلمات

- 71- سيُنفذ البرنامج آليات البنك الدولي لمعالجة التظلمات، والتي تتواءم تماما مع متطلبات الصندوق على النحو الذي أبرزه تحليل الفجوات في إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. وسيعتمد نهج معالجة التظلمات أيضا على النهج الحكومية القائمة التي جرى تقييمها إيجابيا من قبل البنك الدولي. وستُدرج جهات اتصال الصندوق وقنوات آلية معالجة التظلمات في آلية معالجة التظلمات لبرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

72- سيعتمد إطار الرصد والتقييم الخاص ببرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا على بيانات الحكومة، حيث سَتُولد معظم البيانات الخاصة بالمشورات من خلال نظام البيانات الزراعية الروتينية التابع لوزارة الزراعة. وسيجري تحديث نظام البيانات الزراعية الروتينية خلال السنة الأولى من التنفيذ. وستُستمد بعض المشورات من قواعد البيانات الحكومية الأخرى، في حين سيجري رصد عدد قليل منها من خلال نظم إدارة المعلومات القائمة. وسيضمن استخدام نظم الحكومة أن تكون ترتيبات الرصد والتقييم لبرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا متوائمة مع إطار الرصد والتقييم الشامل للحكومة ومتسقة مع منصات الرصد والتقييم التي جرى إنشاؤها لنظام البيانات الزراعية الروتينية.

73- وستشكل إدارة المعرفة جزءاً من تنفيذ البرنامج من خلال نظام الرصد والتقييم. وسيجري وضع استراتيجية لإدارة المعرفة في بداية البرنامج. وسيوثق فريق إدارة البرنامج ويتبادل الدروس المستفادة على فترات دورية خلال بعثات الإشراف، وفي استعراض منتصف المدة، وعند إنجاز البرنامج. ويعمل البنك الدولي حالياً على تحديث نظم الرصد والتقييم الخاصة به، وتعد إدارة المعرفة أحد المجالات التي يعتزم البنك تحسينها لاستخلاص الدروس المستفادة من التنفيذ الفعلي للبرنامج وترتيبات التمويل. وسيشمل ذلك استخلاص دروس ذات قيمة خاصة للصندوق، مع التركيز على طريقة البرنامج من أجل تحقيق النتائج.

الابتكار وتوسيع النطاق

74- يركز تصميم برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا على تعزيز الابتكار وتحسين المعرفة، ولا سيما بشأن التحديات المتمثلة في زيادة الوصول إلى التكنولوجيات الذكية مناخياً، ونظم الإنذار المبكر. ويسعى البرنامج إلى تقديم نماذج أعمال جديدة من شأنها أن تزيد أثر الاستثمارات الرأسمالية الحكومية، وتحديدًا تلك التي تركز على الحد من الأثر المحتمل لنقص المياه على نظم الري القائمة وتقليل خسائر ما بعد الحصاد وزيادة كفاءة وفعالية الميزانيات وأدوات السياسات.

75- وفي إطار استراتيجية الابتكار، سيعمل برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا-البستنة على توسيع نطاق استخدام الحلول الرقمية لزيادة الوصول إلى التكنولوجيات الذكية مناخياً وتحسين المعارف من البذور عالية الجودة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

76- وفي إطار برنامج تنمية القطاع الزراعي - المرحلة الثانية، وهو برنامج أكبر بكثير تقوده الحكومة، يمكن بسهولة توسيع نطاق تدخلات برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا - البستنة ضمن هذه المبادرة وغيرها من المبادرات الحكومية.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

77- يجري الآن تنفيذ برنامج تنمية القطاع الزراعي - المرحلة الثانية، وقد دخل تمويل المؤسسة الدولية للتنمية حيز التنفيذ بالفعل. وأصبحت وحدة تنسيق البرامج موجودة بالفعل وهي على استعداد تام لتنفيذ الأنشطة التي يمولها الصندوق.

الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

78- سيجري تنظيم بعثات إشرافية مشتركة بين حكومة تنزانيا والبنك الدولي والصندوق سنوياً لتحليل وتقدير التقدم المحرز في التنفيذ. وسيشارك الصندوق في التخطيط للبعثة، وفي صياغة الاختصاصات والتحقق منها.

وسيجري تنظيم بعثات مخصصة لدعم التنفيذ بناء على الاحتياجات المحددة والاختناقات التي قد يواجهها البرنامج.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 79- ستشكل اتفاقية تمويل بين جمهورية تنزانيا المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وأرقت في الذيل الأول نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها.
- 80- وجمهورية تنزانيا المتحدة مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 81- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا- التوصية

- 82- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية تنزانيا المتحدة قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة واحد وعشرين مليونا وخمسمائة ألف دولار أمريكي (21 500 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

(Negotiations concluded on 13 September 2024)

Loan No: _____

Project name: *Tanzania Food Systems Resilience Programme - Horticulture*
("the TFSRP-H"/ "the Operation")

The United Republic of Tanzania (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower has requested a loan from the Fund for the purpose of co-financing the Programme and Project (both of them collectively the "Operation") described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Operation is financed by the World Bank Group – International Development Association (the "Cooperating Institution") through a loan amounting to three hundred million United States dollars (USD. 300 000 000). The Borrower and the Cooperating Institution have entered into a financing agreement dated 30 June 2023 (the "World Bank - IDA Agreement") to provide financing for the Operation as defined in the World Bank - IDA Agreement;

WHEREAS, in May 2023, the Cooperating Institution approved Tanzania Food Systems Resilience Program (the "TFSRP"), which is financed by a US\$ 300 million World Bank loan. TFSRP is supporting an existing Government program, the Agricultural Sector Development Program II (the "ASDP II") which became effective in 2023 for a period of 5 years closing in July 2028 and is being implemented by the Ministry of Agriculture (the "MoA") in the Mainland and the Ministry of Agriculture Irrigation, Natural Resources and Livestock (MAINRL) in Zanzibar and coordinated by their respective Program Management Teams (the "PMTs").

WHEREAS, IFAD, the Cooperating Institution and the Government of the United Republic of Tanzania (the "GoT") have agreed to IFAD's co-financing of TFSRP, to bring a more specific focus on youth, horticulture, and access to finance. TFSRP-Horticulture will support the overall program.

WHEREAS, the Cooperating Institution and IFAD will sign a letter of appointment (the "Cooperation Agreement") detailing the responsibilities, arrangements and obligations of the two parties in supervising the Operation, including requirements for reporting and accountability from the Cooperating Institution and IFAD will ensure participation in supervisions.

WHEREAS, the Fund has agreed to provide co-financing for the Operation;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2022, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement, except for the provisions identified in Section E paragraph 4 below. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. The Fund shall provide a Loan (the "Financing") to the Borrower, which the Borrower shall use to implement the Operation in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the loan is twenty-one million five hundred thousand United States dollars (USD 21,500,000).
2. The Loan is granted on highly concessional terms (the "HCT") and shall be free of interest but shall bear a fixed service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency. The Loan shall have a maturity period of forty (40) years, including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.
3. The principal of the HCT Loan will be repaid at four and half per cent (4.5%) of the total principal per annum for years eleven (11) to thirty (30), and one per cent (1%) of the total principal per annum for years thirty-first (31) to forty (40).
4. The Loan Service Payment Currency shall be in United States dollars.
5. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 July.
6. Payments of principal and service charges shall be payable on each 15 February and 15 August.
7. There shall be (3) Designated Accounts in USD, two for Mainland Tanzania (one for IPF and one for PforR) and one for Zanzibar (for IPF) which will be for the exclusive use of the Operation opened in the Bank of Tanzania (the "BOT"). The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Account(s).
8. There shall be (3) Programme Accounts in TZS, two for Mainland Tanzania (one for IPF and one for PforR) and one for Zanzibar (for IPF) for the benefit of the Operation in a commercial bank account.
9. The Borrower shall provide financing for the Operation in the amount of one billion seven hundred and ninety-three million United State dollars (US\$ 1. 793 Billion) which will form part of the larger Agriculture Sector Development Programme Phase II".

Section C

1. The Lead Programme Agency shall be the Ministry of Agriculture (MoA).
2. Additional Programme Parties are described in Schedule 1 Part I.
3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Programme.
4. The Programme Completion Date shall be the fourth (4) anniversary of the date of entry into force of this Agreement (the "Effective Date") and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower.
5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out:
 - (a) in accordance with the Cooperating Institution's procurement guidelines in so far as they pertain to the Investment Project Financing ("IPF") components; or
 - (b) in accordance with the provisions of the Borrower procurement regulations where it pertains to Program-for-Results ("PforR") elements.

Section D

1. The Financing shall be administered, and the Operation supervised by the World Bank as the Cooperating Institution.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:
 - (a) The Operation Manual and the Project Operation Manual and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Cooperating Institution and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Operation.
 - (b) In the event that the Borrower did not request a disbursement of the Financing for a period of at least 12 months without justification.
 - (c) the Cooperation Agreement, as further defined in Article III of the GCs / or the co-financing Agreement has failed to enter into full force and effect within 180 days of the date of this Agreement, and substitute funds are not available to the Borrower.
 - (d) the right of the Borrower to withdraw the proceeds under the World Bank - IDA Agreement has been suspended, cancelled or terminated, in whole or in part, or the loans advanced under the World Bank - IDA Agreement have become due and payable prior to the agreed maturity thereof; or any event has occurred which, with notice or the passage of time, could result in any of the foregoing.
2. The following are designated as additional grounds for cancellation of this Agreement:

In the event that the Borrower did not request a disbursement of the Financing for a period of at least twelve (12) consecutive months without justification subsequent to the first eighteen (18) months from the Effective Date.

3. The following are designated as additional specific conditions precedent to withdrawal of the proceeds of the Financing:

- a) IFAD will have provided its clearance to the Operations Manual and the Project Operations Manual.
- b) Key Programme Personnel has been appointed as per Schedule 1 and 3 of this Agreement.
- c) the Cooperation Agreement, as further defined in Article III of the GCs / or the Co-financing Agreement has entered into full force and effect within 180 days of the date of this Agreement.
- d) The designated and operational accounts have been opened as per section B of this agreement.
- (e) the right of the Borrower to withdraw the proceeds under the World Bank - IDA Agreement has not been suspended, cancelled or terminated, in whole or in part, or the loans advanced under the World Bank - IDA Agreement have not become due and payable prior to the agreed maturity thereof; or any event has occurred which, with notice or the passage of time, could result in any of the foregoing.

4. For the purposes of this Agreement the following Articles of the General Conditions shall be amended to read as follows:

- (a) Article VII, Section 7.05 (Procurement): the procurement of goods, works and services to be financed out of the proceeds of the financing corresponding to the IPF activities under the Operation shall be subject to and governed by: Cooperating Institution's procurement policies, regulations, rules and instructions as per Procurement Framework Agreement between IFAD and the Cooperating Institution.
- (b) Article IX, Section 9.03 (Audit of Accounts): Programme Accounts, financial statements, and statements of expenditure shall be audited by independent auditors acceptable to the Cooperating Institution, in accordance with auditing standards acceptable to the Cooperating Institution. The audited financial statements shall be submitted by the Borrower within nine months after each fiscal year-end (for both PforR and IPF), to align with the Cooperating Institution's timeframe for audit report submission.
- (c) Article XI, Section 11.01 (Taxation): The Agreement shall permit the Borrower to use the Financing in alignment with the approach used in the World Bank – IDA Agreement Schedule 2 Section IV signed by the last party to that agreement on 30 June 2023.

5. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Minister of Finance
Ministry of Finance, United Republic of Tanzania

Government City -Mtumba
P.O. Box 2802
Dodoma, Tanzania

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

If applicable, the Parties accept the validity of any qualified electronic signature used for the signature of this Agreement and recognise the latter as equivalent to a hand-written signature.

This Agreement, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

THE UNITED REPUBLIC OF TANZANIA

Dr. Natu El-maamry Mwamba
Permanent Secretary

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Alvaro Lario
President

Date: _____

Schedule 1

Programme Description and Implementation Arrangements

I. Programme Description

1. *Target Population.* The Programme shall benefit an estimated 250,000 young (18 to 40) females and males. Indirectly the Programme will reach approximately 330,000 people. This will include 50 per cent young women, and 5 per cent vulnerable categories including Persons with Disabilities.

2. *Programme area.* The Programme will have a national scope. The International Development Association (IDA) loan targets agriculture in general, and IFAD will focus on the locations that have a comparative advantage for horticulture. (*the "Programme Area"*).

3. *Objectives.* The objective of the Programme is to support food systems resilience by strengthening agricultural service delivery, the adoption of climate resilient technologies and fiscal performance in the agricultural sector. The district selection will be guided by criteria that include: a) youth population and population density; b) potential for markets; c) vulnerability to climate change; d) complementarity with other initiatives/projects/programmes and potential for co-financing (i.e., World Bank and others) and other IFAD projects.

4. *Components.* The Operation is structured into, three Results Areas (RA) for the PforR in Mainland Tanzania, and Components for the IPF in Mainland and Zanzibar. The Financing will contribute to RA1 and to all IPF components as follows:

5. **Result Area 1: Improving service delivery in research, extension, and seed systems** seeks to support the delivery of ASDP II, build resilience, and increase the capacity of the Mainland to adapt to climate change by accelerating the ability of research institutions to develop and adapt technologies, expand the use of digital solutions to enable increased access to climate-smart technology and improve the supply to high-quality climate resilient seeds. There are three disbursement-linked indicators, namely: DLI1: Sustainable financing for the development and dissemination of climate resilient technologies in agriculture; DLI2: Extension outreach strengthened, including through ICT solutions for promoting climate-smart practices, and DLI3: Improved functional linkages in the seed value chain.

IPF Component Mainland: The Financing for the IPF component in mainland will finance the 3 additional experts (youth and targeting expert; horticulture expert; part-time digital agriculture expert) to be aggregated to the Mainland PMT. In addition, for the technical assistance, Financing will complement the World Bank loan where necessary, with focus on strengthening the M&E capacity, responding to green growth and carbon financing opportunities, and building institutional capacity.

6. **Component 1 (Zanzibar):** Improving service delivery in research, seed, and extension. This component focusses on strengthening different actors' capacities to undertake relevant research on agriculture technologies such as new varieties, multiply and disseminate these technologies, and to provide the necessary extension services to promote the adoption of these technologies.

7. **Component 2 (Zanzibar):** Rehabilitation of rural infrastructure to enhance climate resilience. Under this component, TFSRP will finance the rehabilitation of irrigation and drainage infrastructure, the drilling of boreholes, market infrastructure and the rehabilitation of some farm roads. In addition, this component will support construction of government-owned farm level stores, and construction of three drying areas in farmers' service centres.

8. **Component 3 (Zanzibar):** Project implementation and supervision. As for the IPF Mainland, under this component IFAD will finance the 3 additional experts (youth and targeting expert; horticulture expert; part-time digital agriculture expert) to be aggregated to the Zanzibar PMT. In addition, the Financing will complement, where necessary, the World Bank loan with regards to specific technical assistance in project management, financial management, and procurement, social and environmental, monitoring and evaluation, and reporting requirement, including the preparation and approval of annual work plans, the project operation manual, environmental and social instruments, and other related documents. Under the environmental and social management-related activities, the support will enable the MAINRL in Zanzibar to coordinate, monitor, and report on implementing the relevant environmental and social management processes.

II. Implementation Arrangements

9. *Lead Programme Agency.* The Ministry of Agriculture.

10. *Operation Oversight Committee.* All committees established for TFSRP will also be employed for this Operation.

The Joint Steering Committee (JSC) will provide strategic oversight and promote coordination between the entities in Tanzania and Zanzibar who implement the operations and activities. JSC meets at least once a year to review lessons derived from TFSRP implementation.

In addition to the JSC, two Steering Committees exist – one for Tanzania Mainland and one for Zanzibar, chaired respectively by the Permanent Secretary of MoA (Mainland) and of MAINRL (Zanzibar).

The mandates of the SC are to review and assess the progress and performance of TFSRP, including the horticulture interventions and approve fund releases, including: (i) approve the annual work plan and budget for the following year, (ii) approve bi-annual fund release requests, (iii) approve annual reports, (iv) review progress in achieving Disbursement Linked Indicators (for Mainland) and overall implementation progress (Zanzibar), (v) review and endorse reports substantiating and validating the performance assessment including the Independent Verification Reports, (vi) approve annual work plan and budgets for the technical assistance activities, and (vii) approve Operation Manual and its amendments.

The Mainland will also have a Technical Committee (TC) composed of directors and heads of institutions involved in TFSRP implementation. The mandate of the TC will be to: (i) review and scrutinize implementation progress of TFSRP interventions, and (ii) provide technical guidance to the implementing institutions for the implementation of their respective activities, including procurement and financial management performance, and achievement of DLIs.

11. *Programme Management Teams (Mainland and Zanzibar).* Both Programme Management Teams established for TFSRP will also be employed for this Operation. The MoA has appointed a Programme Management Team (PMT) team of full-time staff to oversee day-to-day management of the operation.

For Zanzibar, the Ministry of Agriculture, Irrigation, Natural Resources and Livestock (MAINRL) in Zanzibar will oversee implementation of Zanzibar-specific IPF activities. The programme implementation will be mainstreamed into the existing institutional arrangements of the MAINRL, who will appoint a team of full-time staff to oversee the day-to-day management of the programme (PMT – Zanzibar).

Furthermore, each PMT will be supported with: a full-time youth and targeting specialist; a full-time horticultural expert; and a part-time digital agriculture expert. The key Programme Personnel roles to be filled as a condition prior to all withdrawals include, for

both the PMT and PMT-Zanzibar, include: (i) the project coordinator; (ii) the accountant; (iii) the youth and targeting specialist.

In addition, the PMT should fill the M&E officer and the PMT Zanzibar should fill the procurement officer positions prior to withdrawals.

12. *Implementing partners.* Various agencies will be involved in implementing planned activities, including amongst others different state agencies and ministries in Mainland and/or Zanzibar, Non-Governmental Organisations, farmer groups, research centres/institutes and associations.

13. *Monitoring and Evaluation.* The TFSRP M&E framework will rely on the Government's data, with most of the data for the indicators generated through the MoA's Agriculture Routine Data System (ARDS). Some indicators will be derived from other Government administrative information databases, while a few will be monitored through established information management systems. Using the Government's systems will ensure that the TFSRP M&E arrangements are aligned with the Government's overall M&E framework and are consistent with the M&E platforms created for the ASDP.

14. *Knowledge Management.* Knowledge management will form part of the programme implementation through the M&E. A knowledge management (KM) strategy will be developed at the beginning of the programme. The documentation and sharing of lessons on the PfoR and IPF implementation will be conducted at process level by both PMTs and periodic intervals during supervision missions, at mid-term review and at programme completion.

15. *Programme Implementation Manual.* The Operations Manual and the Project Operations Manual equivalent to the IFAD Programme Implementation Manual (PIM) will be updated to reflect the additional operations brought through TFSRP-H.

Schedule 2

Allocation Table

1. Allocation of Loan.

(a) Table 1 below sets out (i) the categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and (ii) the allocation of the amounts to each category of the Financing. The amounts allocated in Table 1 [will be disbursed alongside the funds governed by World Bank – IDA Agreement. There will be no recurrent costs under the PforR categories. Recurrent costs financed by IFAD loan for the IPF components shall not exceed 15% of the total allocated amount for IPF components:

Table 1

Category (including Disbursement Linked Indicator as applicable)	Amount of the Financing Allocated to each Category (expressed in USD)	Percentage of Eligible Expenditures to be Financed under the Project (inclusive of taxes)
(1) DLI 1 - Sustainable financing for the development and dissemination of climate resilient technologies in agriculture. - Mainland	7 475 000	
(2) DLI 2 - Extension outreach strengthened, including through Information and Communication Technology (ICT) solutions for promoting climate smart practices. - Mainland	3 275 000	
(3) DLI 3 - Improved functional linkages in the Seed value chain - Mainland	6 850 000	
(4) IPF Mainland - Consulting and non-consulting services, Training and Workshops.	500 000	100%
(5) IPF Zanzibar - Goods, works, consulting and non-consulting services, Training and Workshops, Incremental Operating Costs.	3 400 000	100%
TOTAL	21 500 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) DLI is the disbursement linked indicator/s described in the matrix of Table 2 below. The DLIs are used to measure achievement of particular milestones or disbursement-linked indicators that will trigger the disbursements to the Borrower.
- (ii) Category 4 expenditures are relating to Technical Assistance and Studies.
- (iii) Category 5 includes costs relating to improving service delivery in research, seed, and extension, and rehabilitation of rural infrastructure to enhance climate resilience.
- (iv) In category 5; Goods mean cost relating to equipment and machinery, and consulting and non-consulting services include cost relating to capacity building, training, Technical Assistance and studies.

2. *Disbursement Arrangements*

(a) Disbursements Arrangements for Categories (1) through (3) of Table 1

- (i) The funds (inclusive of Taxes), will be disbursed on the basis of the results achieved by the Borrower, as measured against specific DLIs set out in the Table 2 below. Withdrawal applications shall be submitted directly to the World Bank's Client Portal.
- (ii) Upon entry into force, the Borrower shall appoint an independent verification agent with experience and qualifications and under terms of reference acceptable to the Cooperating Institution to verify the data and other evidence supporting the achievement of the DLIs/DLRs, as set forth in the Table 2 below.
- (iii) Progression towards the achievement of the DLIs will be verified by the Verification Agency (the "VA") where applicable. The VA will be guided by the verification protocols and guidance notes. Verification reports with evidence of total or partial achievement of DLIs will be submitted to the Cooperating Institution. The Financing will be disbursed to Borrower upon the Cooperating Institution's acceptance of results achieved.
- (iv) The Borrower shall ensure that the Verification Agency carries out the verification process in accordance with the Verification Protocol (targeted for March and September) and submits the verification reports to the World Bank on semi-annual basis in form and substance satisfactory to the World Bank.

(b) Disbursement arrangements for Categories (4) through (5) of Table 1

Funds for the Investment Project Financing (IPF) activities will be disbursed (inclusive of taxes) based on submission of quarterly Interim Financial Reports (IFRs), which will be submitted to the World Bank within 45 days after the end of each quarter. Withdrawal applications will be submitted directly to the World Bank's Client Portal. IFRs will also be submitted through IFAD's Client Portal for IFAD's information.

(c) Financing of taxes

To adopt a harmonized policy on taxes as reflected in section E 4(c) of this Financing Agreement.

(d) Audit arrangements

Programme Accounts, financial statements, and statements of expenditure shall be audited by independent auditors acceptable to the Fund and the Cooperating Institution, in accordance with auditing standards acceptable to the Cooperating Institution. The audited financial statements shall be submitted by the Borrower within nine months after each fiscal year-end (for both PforR and IPF), to align with the Cooperating Institution's timeframe for audit report submission.

Table 2

TABLE 2 Disbursement Linked Indicator Matrix				
DLI 1	Sustainable financing for the development and dissemination of climate resilient technologies in agriculture; P4R RDLIs- Mainland			
Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	Yes	Number	7 475 000	35%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline	-			
Prior Results	-		-	DLI 1.1 + DLI 1.2
FY2024/25	-		4 787 500	DLI 1.1 + DLI 1.2
FY2025/26	-		2 687 500	DLI 1.1
DLI 1.1	TARI's annual budget outturn for horticulture research			
Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	Yes	Number	5 375 000	25%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline	30			
Prior Results			-	
FY2024/25	50		2 687 500	\$ 537 500 per every 1% budget outturn rate increase
FY2025/26	55		2 687 500	\$ 537 500 per every 1% budget outturn rate increase
DLI 1.2	TARI Horticulture Investment Plan 2025-2030 approved			
Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	No	Yes/No	2 100 000	10%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline	No			

Prior Results	Yes		-	
FY2024/25	Yes		2 100 000	Disbursement if TARI horticulture investment plan is developed
DLI 2	Extension outreach strengthened, including through ICT solutions for promoting climate smart practices in horticulture; P4R RDLIs- Mainland			
Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	Yes	Number	3 275 000	15%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline	-			
Prior Results	-		-	
FY2024/25	-		-	DLI 2.1 + DLI 2.2
FY2025/26	-		-	DLI 2.1 + DLI 2.2
FY2026/27	-		3 275 000	DLI 2.1 + DLI 2.2
FY2027/28	-		-	DLI 2.1 + DLI 2.2
DLI 2.1	Number of extension staff trained on climate smart practices and e-agric. Solutions			
Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	Yes	Number	2 870 000	13%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline	-			
Prior Results	-		-	
FY2026/27	1 111		2 870 000	\$4 474 per extension officers (at least 30% being female) trained on climate smart practices and agricultural solutions
DLI 2.2	Horticulture Farmers (% women) reached with e-extension services			
Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	Yes	Number	405 000	2%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline				

Prior Results				
FY2026/27	150 000		405 000	\$27 per 10 farmers (3 being female) that have received early warning messages and/or submitted queries through the M-Kilimo
DLI 3	Improved functional linkages in the Seed value chain; P4R RDLIs-Mainland			
Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	Yes	Tons/Year	6 850 000	32%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline	-			
Prior Results	-		-	DLI 3.1 + DLI 3.2
FY2024/25	-		2 620 000	DLI 3.1.1 + DLI 3.1.2
FY2025/26	-		1 310 000	DLI 3.1.1 + DLI 3.1.2
FY2026/27	-		1 310 000	DLI 3.1.1 + DLI 3.1.2
FY2027/28	-		1 610 000	DLI 3.2
DLI 3.1.1	Number certified seeds produced (in tons) by ASA			
Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	Yes	Tons/Year	2 620 000	12%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline	-		-	
Prior Results	-		-	
FY2024/25	0.5		1 310 000	\$5 240 per additional KG of certified seeds produced year on year
FY2025/26	0.75		655 000	\$5 240 per additional KG of certified seeds produced year on year
FY2026/27	1		655 000	\$5 240 per additional KG of certified seeds produced year on year
DLI 3.1.2	Number of certified seedlings produced by ASA			

Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	Yes	Tons/Year	2 620 000	12%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline	-		-	
Prior Results	-		-	
FY2024/25	1 000		1 310 000	\$ 1 310 per additional certified seedling produced year on year
FY2025/26	2 000		655 000	\$ 1 310 per additional certified seedling produced year on year
FY2026/27	3 000		655 000	\$ 1 310 per additional certified seedling produced year on year
DLI 3.2	Number of young TOSCI Authorized Seed Inspectors/2			
Type of DLI	Scalability	Unit Measure	Total Allocated Amount	As % of Total Financing Amount
Intermediate Outcome	No	Number	1 610 000	7%
Period	Value		Allocated Amount	Formula
Baseline				
Prior Results				
FY2027/28	9		1 610 000	\$178 889 per (young) seed inspector trained and authorised.

Schedule 3

Special Covenants

I. General Provisions

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. The PforR financial records for the operation will be maintained using the integrated financial management system (IFMIS) and the IPF Component project financial records will be maintained manually in excel worksheet as the ministry does not have an accounting software to maintain project records. Both PforR and IPF financial statements will be prepared under the International Public Sector Accounting Standards (IPSAS) as described in the World Bank PAD to satisfy International Accounting Standards, World Bank-IDA and IFAD's requirements.

2. *Planning, Monitoring and Evaluation.* All Planning, Monitoring and Evaluation of Operation activities will be administered through Cooperating Institution, with the Fund being kept informed throughout.

3. The Key Programme Personnel are: (i) the project coordinator; (ii) the accountant; (iii) the youth and targeting specialist, for both the PMT and PMT-Zanzibar.

In addition, the M&E officer for the PMT and the procurement officer for the PMT-Zanzibar are considered Key Programme Personnel. In order to assist in the implementation of the Operation, the PMT, unless otherwise agreed with IFAD, shall employ or cause to be employed, as required, key staff whose qualifications, experience and terms of reference are satisfactory to Cooperating Institution. Key Programme Personnel shall be seconded to the PMT in the case of government officials or recruited under a consulting contract following the individual consultant selection method in accordance with the Cooperating Institution's procurement rules where it relates to IPF activities, or any equivalent selection method in the national procurement system where it relates to PforR. Key Programme Personnel are subject to annual evaluation and the continuation of their contract is subject to satisfactory performance. Any contract signed for Key Programme Personnel shall be compliant with the national labour regulations or the ILO International Labour Standards (whichever is more stringent) in order to satisfy the conditions of IFAD's updated SECAP. Repeated short-term contracts must be avoided, unless appropriately justified under the Operation's circumstances.

II. SECAP Provisions

1. *Environmental, Social and Climate safeguards.* The borrower shall ensure that the IPF activities under the Programme will be implemented in compliance with the Environmental and Social Standard requirements specified in the World Bank - IDA Agreement and shall ensure that : (a) all Operation activities are implemented in strict conformity with the Borrower's relevant laws and regulations; (b) all Operation activities give special consideration to the practices of the local population in compliance with the World Bank policy; (c) Free Prior Informed Consent is obtained from all persons whose access to land and resources may be affected or hindered by Operation activities. In the event of unforeseen land acquisition or involuntary resettlement under the Operation, the Borrower shall immediately inform IDA and the Fund and prepare necessary planning documents, to be disclosed on IFAD website and at local level; (d) women and men shall be paid equal remuneration for work of equal value under the Operation; (e) recourse to

child labour is not made under the Operation; (f) fair treatment, non-discrimination, and equal opportunity of Operation workers; (g) the measures included in the Gender Action Plan are undertaken, and the resources needed for their implementation are made available, in a timely manner; (h) all necessary and appropriate measures to implement the Gender Action Plan to ensure that women can participate and benefit equitably under the Operation are duly taken; and (i) easily accessible and responsive Operation-level grievance redress mechanism is established and operates effectively.

2. This ESMF highlights the necessity of preparing site-specific ESF instruments, namely ESIA/ESMPs and underlines the project implementation arrangements. In compliance with the Environment and Social Commitment Plan (ESCP), the Government of Zanzibar shall develop an ESMP for the IPF activities to guide operations, maintenance and implementation arrangements for the irrigation and post-harvest infrastructure. The ESMPs will be site-specific and will be revised and contextualised at sub-project level.

3. Both the TFSRP and the Horticulture component designs include a strong focus on climate change resilience and adaptation. However, specific adaptation measures are not comprehensively provided for in the ESMF. For projects presenting substantial climate risks, the Borrower shall carry and conduct a Targeted Adaptation Assessment (TAA), in accordance with SECAP requirements for Substantial climate risk category projects. The mitigation measures outlined in the Targeted Adaptation Plan should be mainstreamed in project interventions. The TAA will further be revised and contextualised at sub-project level.

4. The Borrower shall not amend, vary or waive any provision of the ESMPs and Management Plan(s), unless agreed in writing by the Fund and if the Borrower has complied with the same requirements as applicable to the original adoption of the ESMPs and Management Plan(s).

5. *Fraud and Corruption.* The borrower shall ensure that: (a) the PforR activities under the Programme are carried out in accordance with the provisions of the "World Bank's Guidelines on Preventing and Combating Fraud and Corruption in Program-for-Results Financing", dated February 1 2012 and revised on July 10 2015; and (b) the IPF activities under the Operation are carried out in accordance with the provision of the "Guidelines on Preventing and Combating Fraud and Corruption in Projects Financed by IBRD Loans and IDA Credits and Grants", dated October 15, 2006 and revised in January 2011 and as of July 1, 2016." For the purposes of this Agreement, a finding of corruption pursuant to the provisions of either of the foregoing guidelines, shall be deemed a finding of corruption under the "IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its activities and operations" as may be amended from time to time.

6. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower and Cooperating Institution shall ensure that the Operation is carried out in accordance with the provisions of the Cooperating Institution's sexual harassment policy where it relates to IPF components and the Borrower's systems or IFAD's policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility		
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				MIS, Digital Systems (M-Kilimo)	Annually	Ministry of Agriculture	"There is availability and willingness of the targeted youth to participate in the project and contribute to household livelihoods. The Government of Tanzania has put in place systems to reach the targeted youth and has capacity to provide the services as provided in the project design. "	
	Males - Males								125000
	Females - Females								125000
	Young - Young people								250000
	Total number of persons receiving services - Number of people								250000
	Persons with disabilities - Number				12500				
	1.b Estimated corresponding total number of households members				MIS, Digital Systems (M-Kilimo)	Annually	Ministry of Agriculture		
	Household members - Number of people				1250000				
Development Objective To support food systems resilience by strengthening agricultural service delivery, the adoption of climate resilient technologies and fiscal performance in the agricultural sector	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices				HH survey	Midline, end line surveys	External M&E service provider	There is willingness and capacity by the targeted youth to adopt and sustain the climate resilient technologies in their horticulture enterprises. The Government extension services have capability to deliver and reach the targeted youth with the climate resilient technologies. The youth horticulture enterprises are sustainable and have potential to create new jobs/employment opportunities for other people. The government is willing to support the growth of youth horticulture enterprises with all the necessary resources that grow and sustain them.	
	Total number of household members - Number of people								250000
	Households - Percentage (%)								20
	Households - Households								50000
	2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities				HH survey	Midline, end line surveys	External M&E service provider		
	Males - Males								25000
	Females - Females								25000
	Young - Young people								50000
Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people				50000					
Persons with disabilities - Number				2500					
Outcome Results Area 1: Improving service delivery in research, extension, and seed Mainland									
Output DLI 1. Sustainable financing for the development and dissemination of climate resilient technologies in agriculture; P4R RDLIs- Mainland	Increase in budget disbursed for horticulture				Audited reports	Annually	TALI	There is willingness and capacity from government to improve the service delivery in research, extension, and seed systems. The government is willing has the capacity to make the initial investment to achieve these deliverables to trigger the disbursement of funds on time.	
	Type of seed (TBC) - Percentage (%)								45
	TARI Strategic Plan 2025-30 approved to include horticulture investment plan, including Mid-term Expenditure Framework (this a deliverable for year 2025)				TARI records, surveys of farmers and agricultural experts		Type of component supported.		
Horticulture investment plan approved (including Mid-term Expenditure Framework) by type of component supported - Percentage (%)				1					
Output DLI 2. Extension outreach strengthened, including through ICT solutions for promoting climate smart practices; P4R RDLIs- Mainland	Number of extension staff trained on climate smart practices and e-agric. Solutions				Ministry of Agriculture training records	Annually	Ministry of Agriculture	There is willingness by extension services to participate in trainings related to climate smart practices and deployment of e-agriculture solutions. There is willing to utilise e-agric solutions within government.	
	Male - Number								560
	Female - Number								240
	Young People - Number								
Farmers reached with extension services					Annually				

	Male - Number			175000	MIS, Digital Systems (M-Kilimo)		Ministry of Agriculture	There is technical support for the relevant staff to fully utilise the e-agric solutions. The e-agric solutions are user friendly to both government staff and the targeted youth. There is supportive infrastructure in the geographic areas to support the functionality of the e-agric solutions.
	Female - Number			75000				
	Young people - Number			250000				
Output DLI 3. Improved functional linkages in the Seed value chain; P4R RDLIs- Mainland	Number certified seeds produced (in tons) by ASA				ASA records	Annually	TOSCI	There is expertise and infrastructure to support the production of certified seeds. There is limited red tape in getting the seed certified to get into mainstream seed market systems.
	Type of seed (TBC) - Number			45	TOSCI records	Annually	TOSCI	
	Number of TOSCI Authorized Seed Inspectors/2							
	Male - Number			32				
	Female - Number			8				
	Young People - Number			40				
Outcome IPF Component: Project Activities in Zanzibar								
Output IPF Component 1: Zanzibar Support to Zanzibar	Number of ZARI Lab equipped with facilities (soil, tissue culture and entomology etc.)				ZARI records	Annually	ZARI	There is willingness by the government to rehabilitate ZARI Labs. There is availability of staff or students willing to pursue postgraduate studies in areas of need within ZARI. There is expertise and infrastructure to support the production of certified seeds. There is limited red tape in getting the seed certified to get into mainstream seed market systems. There is willingness by extension services to participate in trainings related to climate smart practices and deployment of e-agriculture solutions. There is willingness and capacity by the targeted youth to be trained, adopt and sustain the climate resilient technologies in their horticulture enterprises.
	Labs equipped with facilities - Number			1	ZARI records	Annually	ZARI	
	Number of additional professional staff with a post-graduate degree (master's and PhD) at ZARI							
	Male - Number			1				
	Female - Number			1				
	Young people - Number			2	ZARI records	Annually	ZARI	
	Number of climate resilience enhancing technologies developed and released in Zanzibar							
	Climate resilience - Number			2	ZARI records	Annually	ZARI	
	Seed certification system established							
	System established - Number			1	Ministry of Agriculture (Zanzibar) records, surveys of extension staff	Annually	Ministry of Agriculture	
	Number of extension staff trained on climate smart practices and e-agric solutions							
	Male - Number			3				
	Female - Number			3				
	Young people - Number			6	Ministry of Agriculture (Zanzibar) records,	Annually	Ministry of Agriculture	
	Number of farmers that completed a farmer field school program supported by the project							
	Male - Number							
	Female - Number							

	Young People - Number			1000	surveys of extension staff			
Output IPF Component 2: Zanzibar Rehabilitation of rural infrastructure to enhance climate resilience	Number of Farmer's Service Centers rehabilitated (incl. drying area)				Ministry of Agriculture (Zanzibar) records	Annually	Ministry of Agriculture	The Ministry of Agriculture supports the rehabilitation of the Farmer Service Centers. The Farmer Service Centers are available and accessible for rehabilitation.
	Service centers rehabilitated - Number							
Output IPF Component 3: Zanzibar improved access to markets	Number of youths certified on food safety standards				Ministry of Agriculture (Zanzibar) records	Annually	Ministry of Agriculture	There is willingness and capacity by the targeted youth to participate in food safety certification programmes, adopt and sustain these in their horticulture enterprises
	Male - Number							
	Female - Number							
	Young people - Number			1000				
	Number of youths supplying local markets with horticulture produce				Ministry of Agriculture (Zanzibar) records	Annually	Ministry of Agriculture	
	Male - Number							
	Female - Number							
Young People - Number			1000					

Integrated programme risk matrix

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
Country context	Substantial	Substantial
Political commitment	Substantial	Substantial
<p>Risk(s): Tanzania is characterized by a good socio-political stability, by the absence of political turmoil including during elections, and a very low occurrence of inter-ethnic tensions or clashes, contrary to other countries in the Region. Following the demise of former President Magufuli, President Samia Suluhu Hassan, former Vice-President, was sworn in on March 19, 2021, as the United Republic of Tanzania, sixth president. Her policies and programs remain guided by the Tanzania Development Vision 2025 and are outlined in the third Five-Year Development Plan (FYDP-III 2021/22 – 2025/26). The government has revived proactive engagement with multilateral and bilateral development partners, which had been disrupted during the previous administration, leading to the suspension of financing by several development partners, including IFAD. Several IFAD projects that had been designed during this period never reached the stage of signature of Financing Agreement, which affected the renewal of the Country portfolio.</p> <p>Furthermore, although there are upcoming general elections in 2025, and that cabinet reshuffles happen, the importance of the ASDPII and BBT-YIA are such that they national and government priorities, irrespective of the ministers in charge.</p>		
<p>Mitigations: The World Bank and IFAD will establish a collaboration with the government to ensure that the project aligns with their objectives and receives their support. Developing relationships with stakeholders at all levels in the relevant line ministries and institutions will be crucial, for success.</p>		
Governance	Substantial	Substantial
<p>Risk(s): Risk: In 2021, the Transparency International's Country Corruption Perception Index assesses Tanzania at a substantial level of risk in terms of corruption (39 points in 2021), which places the country in 87th position out of 179 countries (in 2020 the score was 38 and was 97th out of 179 countries). According to the World Bank 2021 Country Policy and Institutional Assessment (CPIA) rating, Tanzania is a medium policy reformer with a score of 3.5 (no change from previous year). The country shows weaknesses in the Structural Policies of the Financial Sector and Business Regulatory Environment (score 3), and in the Public Sector Management and Institutions (Policies & Institutions for Environment Sustainability, Quality of Budgetary & Financial Management, Efficiency of Revenue Mobilization, Quality of Public Administration and Transparency, Accountability & Corruption in Public Sector where Tanzania scored 3). Inadequate governance capacity in the targeted government institutions has the potential to result in corruption, delays and inefficiencies during the implementation of the project.</p>		
<p>Mitigations: The Government of Tanzania has enhanced its efforts to prevent corruption by developing a National Anti-Corruption Strategy and Action Plan and is currently implementing its fourth phase (NACSAP IV / 2023-2030). This phase focuses on building systems of integrity, accountability, and transparency in public and private institutions. Additionally, IFAD's COSOP in Tanzania places the country-level policy engagement (CLPE) at the core of its strategy as one of the three accelerators. Key areas of policy engagement are focusing on increasing investments, improving policy coherence and coordination and improving the business environment for priority value chains. Furthermore, TFSRP</p>		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
and TFSRP-H both include an important TA component to ensure implementing agencies have the capacity to implement project activities as planned.		
Macroeconomic	Moderate	Moderate
<p>Risk(s): Tanzania is one of the strongest economies in sub-Saharan Africa and one of the top three growth performers in East Africa. Between 2013 and 2018, and before the outbreak of the COVID-19 pandemic, its average GDP growth was 6.5 per cent in average. Economic activity in Tanzania is recovering from the COVID-19 crisis, with the 2022 real GDP growth rate projected to reach 4-5% (2021 at 4.3%, up from 2% in 2020). The hospitality, mining, ICT, transport, and electricity sectors are driving the recovery. High-frequency indicators suggest that while economic activities were expanding, they have not yet reached pre-pandemic levels.</p> <p>As in mainland Tanzania, official data for Zanzibar shows that economic activity is recovering. Real GDP grew by 5.1% in 2021, following significant slowdown to 1.3% in 2020 due to the impact of the COVID-19 pandemic on the tourism-dominated services sector which accounts for nearly 50% of Zanzibar's GDP.</p> <p>The latest joint IMF-World Bank Debt Sustainability Analysis, conducted in September 2021, concluded that Tanzania's risk of external debt distress had increased from low to moderate. The downgrade primarily reflected the collapse of tourism exports during the COVID-19 pandemic in the context of increased non-concessional borrowing and rising debt service. In addition, the new debt-carrying-capacity classification lowered the debt-burden thresholds.</p>		
<p>Mitigations: The government has reiterated its commitment to macroeconomic policies, aimed at not increasing public debt, containing inflation within the target range, and preserving external stability. The authorities have established a track record of sound macroeconomic management, but further reforms to revenue policy and administration, public expenditures, and debt management will be necessary to create adequate space to increase priority social spending and productive investment without jeopardizing fiscal sustainability. C-SDTP will leverage RPSF and other funding mechanisms in order to boost COVID-19 recovery and will invest in rural areas to increase smallholder productivity.</p>		
Fragility and security	Substantial	Substantial
<p>Risk(s): Tanzania is vulnerable to climate events (droughts, floods, water scarcity) climate events (droughts, floods, water scarcity). For instance, in December 2023 and May 2024, Tanzania was hit by torrential rain and flooding linked to the El Nino, which affected other countries in East Africa for weeks, causing dozens of deaths and injuries among the population.</p>		
<p>Mitigations: TFSRP will support the introduction of climate resilient infrastructure (irrigation) and horticulture varieties to mitigate the impact of climate change on project beneficiaries.</p>		
Sector strategies and policies	Moderate	Moderate
Policy alignment	Moderate	Moderate
<p>Risk(s): There is a very minor risk that a shift in government policy priorities make TFSRP-H less relevant and lose political support.</p>		
<p>Mitigations: This risk is mitigated by the fact that, as an RBL, the project is fully integrated into existing Government programmes, such as ASDPII and BBI. Furthermore, the lessons learnt through the implementation of TFSRP-H activities have the potential to feed into the updating of national policies, given that a number of youth policies will "expire" during project implementation.</p>		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
Policy development & implementation	Moderate	Moderate
Risk(s): There is a possibility that the government may lack the ability to create and execute sector policies that are effective potentially affecting the success of the project particularly under access to finance.		
Mitigations: Offer support, to the government in order to build their capacity in developing and implementing sector policies that are effective. Collaborate with stakeholders including civil society organizations to provide assistance, to the government throughout this process.		
Environment and climate context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Substantial	Substantial
Risk(s): The project might face challenges related to factors such as droughts, floods and pests, which all have the potential to seriously disrupt agriculture production and the livelihoods of the target groups. Overall, such challenges pose a concrete risk of slowing down implementation, and which in turn could lead the project to not fully achieve its PDO in the envisaged timeline.		
Mitigations: The project has incorporated horticulture climate resilience interventions in its design and implementation to mitigate the impact of such climatic events. The Project will ensure screening of project interventions potential impact on environment and formulation of site specific Environmental and Social Climate Management Plans (ESCMs) where environmental risks exist to minimize negative environmental impacts when risk is identified. There will be targeted conservation and restoration activities at micro-catchment level/ irrigation scheme level.		
Project vulnerability to climate change impacts	Substantial	Substantial
Risk(s): The inherent risk for vulnerability to climate change is substantial as both Tanzania and Zanzibar are prone to climate change impacts including drought, floods, crop pests and diseases, tropical cyclones and severe storms, wildfires, landslides and increasing saltwater intrusion. These factors might affect the projects progress and overall success.		
Mitigations: The project has incorporated horticulture climate resilience interventions in its design and implementation to mitigate this. Early warning systems, more accessible weather and climate data, climate-resilient infrastructure, climate-smart agricultural practices/technologies, will be promoted to increase resilience. A targeted adaptation assessment will be developed to identify site specific adaptation options.		
Project scope	Moderate	Moderate
Project relevance	Moderate	Moderate
Risk(s): There is a possibility that the project might not address the requirements of the youth in horticulture or the country overall resulting in its failure.		
Mitigations: To mitigate this risk World Bank and IFAD will align with already existing government initiatives such the Building a Better Tomorrow (BBT) programme to ensure that the project is tailored to meet both the needs of the youth population and those of the country as a whole. The project is also providing funds to hire a targeting and youth specialist to ensure relevance of the interventions being provided.		
Technical soundness	Moderate	Moderate
Risk(s): There is a risk that the project design might not be technically robust which could result in some project interventions not being adequate to respond to farmers needs or to address existing technical challenges.		
Mitigations: To address this World Bank and IFAD has conducted a feasibility assessment to ensure that the project design is solid.		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
Additionally IFAD will support the hiring of additional personnel such as targeting and youth specialist, a horticulture specialist and a financial inclusion/agri-business specialist in order to ensure the availability of relevant expertise in the Programme Management Team for the implementation of the IFAD financed activities, particularly activities. Finally, IFAD designs remain sufficiently flexible to change approaches and adapt interventions to the evolving contexts.		
Institutional capacity for implementation and sustainability	Moderate	Moderate
Implementation arrangements	Moderate	Moderate
Risk(s): The implementation arrangements for TFRSP-H are somewhat complex, involving different implementing agencies in the Mainland and Zanzibar. This complexity could create challenges for coordination and implementation of project activities, particularly where interventions of different implementing agencies are interlinked with one another.		
Mitigations: TFSRP-H will rely on the existing central Coordination unit, which includes a Project Coordinator, component leads and technical experts. In addition, the TA component will ensure that any capacity building needs or additional expertise required can be mobilized. IFAD and the World Bank will monitor closely the performance of the PCU and various implementing agencies, and both institutions reserve the right to make changes to the PCU structure if and when needed.		
M&E arrangements	Moderate	Moderate
Risk(s): Existing M&E systems for ASDP II and for the implementing Ministry may not be fully robust enough to provide credible information on IFAD core indicators for the different levels of results (output, outcome and impact) as well as project specific indicators. This is particularly critical when it comes to the measurement and reporting of the DLIs.		
Mitigations: The overall M&E capacity at the MoA needs to be strengthened. TFSRP will strengthen MoA's systems for data gathering, monitoring and evaluation through: (i) designing new sectoral monitoring systems, (ii) procurement of hardware and software to ensure the M&E system is efficient, (iii) design and implementation of the Women's Empowerment Index for Agriculture, and (iv) staff training on procurement, environmental and social risks, and contract management.		
Procurement	Substantial	Substantial
Legal and regulatory framework	Moderate	Moderate
Risk(s): The legal and regulatory framework for public procurement is well structured, with public procurement laws, regulations and procedures and precedence firmly established. Mainland: No statistical data is available to compile the extent of use of non-competitive methods of procurement. Minimum time periods for opening of NCB/ICB are not in compliance with the IFAD Procurement Handbook provisions. PPA and PPR do not contain specific provisions covering the use of life cycle costing or considerations of environmental/social characteristics. Zanzibar: There is no body, independent of ZPPRA, for review of appeals and authority to suspend the award decision and grant remedies. SECAP provisions are not captured either in the PPR or the SBDs. Provision for use of electronic procurement system is not included in the PPDA or PPR. Electronic procurement system is not fully functional. Procurement manual and circulars are not available in the ZPPRA website. SBDs do not sufficiently capture the IFAD SECAP requirements. No user manual or circulars available in the ZPPRA website.	Moderate	Moderate

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
<p>The country (Mainland and Zanzibar) has no policy/strategy in place to implement SPP in support of broader national policy objectives and the legal framework does not have comprehensive measures to address SPP which promotes the integration of three pillars of sustainable development.</p>		
<p>Mitigations: Mainland: Use of any non-competitive method of procurement shall require the prior review and NO, after justification and shall be reflected in the Procurement Plan (PP). Minimum time limits for submission of bids shall be as stipulated by the WB Procurement Framework. The national SBDs shall be used and amended as necessary to fulfil the SECAP requirements.</p> <p>Zanzibar: Enter into policy dialogue with the Zanzibar government for instituting an independent body for review of appeals. The national SBDs shall be used and amended as necessary to fulfil the SECAP requirements. Enter into a policy dialogue with the Zanzibar Government to issue directives for use of electronic procurement system by all the Government Organizations, as in the case of the mainland. Consolidated circulars in the form of manual shall be developed and shall be referred to in the PIM.</p> <p>Engage in policy dialogue to encourage establishment of comprehensive sustainable procurement provisions in the public procurement legal framework.</p>		
<p>Risk(s): Institutional Framework and Management Capacity Despite decentralization of the functions to procuring entities, PPRA is still involved in procurement transaction, particularly in providing authorization to procuring entities on use of less competitive bidding which shifts the accountability to PPRA for such decisions.</p> <p>Zanzibar: Even though electronic procurement system has been developed but is not kept updated. SPN is not published, and the contract award information is not fully updated. Procurement data is not managed and available in the public domain, for any analysis. Procurement capacity, in use of national / Zanzibar procurement framework as well as the WB procurement framework, needs to be improved.</p> <p>Lack of institutions for providing procurement training, certification and registration of procurement professionals hinders the recognition of procurement as a profession.</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations: Request for use of non-competitive procurement methods must be identified in the Procurement Plan and submitted with justification for prior review.</p> <p>Zanzibar: The project shall publish the SPN and contract award details in the ZPPRA website, for procurements done by the Zanzibar PMU. The project shall make use of the OPEN system for the entire procurement cycle, to enable procurement data collection and analysis. All procurement personnel to be employed in the project will be registered in the BUILDPROC program funded by IFAD and delivered by ITC-ILO.</p> <p>Enter into policy dialogue with the Government to issue policy directives for establishing norms and standards for procurement training, certification and registration.</p>		
<p>Risk(s): Public Procurement and Operations and Market Practices There is no evidence that market research guides a proactive identification of optimal procurement strategies and that comprehensive sustainability criteria are used, except in the context of procurement set-aside for special groups.</p>	Moderate	Moderate

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
<p>Zanzibar: Competitive selection processes are defined in the ZPPDA and ZPPR and conditions for exceptions defined. However, statistical data for use of non-competitive method of selection are not compiled and available in the public domain.</p> <p>PPRA Procurement Performance and VFM audits have observed that contract management is a challenge due to limited capacity of human resources, knowledge, and experience in managing contracts. Training will be required for both procurement and technical staff in contract management to ensure that they are knowledgeable of the requirements of contract management.</p> <p>There are some systemic constraints inhibiting private sector access to the public procurement market. The government is more inclined to using government institutions in delivery of major projects, including the use of Force Account.</p> <p>There is little evidence of sector market analysis to determine sector specific risks and government's scope to influence specific market segments.</p>		
<p>Mitigations: The Project will follow the Project Procurement Strategy which recommends the optimal procurement approach for large contracts based on market research.</p> <p>In accordance with the IFAD Procurement Framework, the Project shall advertise ICB opportunities on UNDB and other internationally accessible sites to attract more qualified bidders.</p> <p>The project shall use systems to facilitate contract management and quickly identify potential vulnerabilities.</p> <p>Engage in policy dialogue with the government to encourage increased access for private sector organizations to the public procurement market.</p> <p>The Project Procurement Strategy for the project, based on market research, will recommend the optimal procurement approach for large contracts.</p>		
Accountability and transparency	Substantial	Substantial
<p>Risk(s): Civil society organizations in Tanzania (including Zanzibar) remain weak due to a variety of constraints, including poor understanding of the legal framework regulating procurement, inadequate resources, too technical procurement documents/reports for easy understanding especially at the grass root level, and low interest in procurement and contract management issues and are largely excluded from public consultation and monitoring.</p> <p>There is no evidence of an established program to train internal and external auditors to ensure that they are qualified to conduct high-quality procurement audits, including performance audits.</p> <p>Zanzibar: The PPR provides for administrative review of any complaints from the bidders on the contract award decision, but the review is done by a review panel appointed by the Accounting Officer of the PDE, not by any independent authority.</p> <p>Standard Bidding Documents issued by PPRA does not contain a declaration confirming that the bidder has not been prosecuted or convicted of fraud, corruption or other prohibited practices.</p> <p>There is no evidence of independent and credible CSOs who are actively engaged in and contributes to shape and improve integrity of public procurement in Tanzania.</p>	Moderate	Moderate

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
<p>Mitigations: Engage more in policy dialogue with the government to encourage increased involvement of civil society organizations in consultation and monitoring.</p> <p>Engage in policy dialogue to encourage establishment of procurement-specific training program for procurement auditors.</p> <p>For all prior review procurement, copies of procurement complaint and resolution shall be sent to IFAD for review and for all post review procurement IFAD shall be kept informed of any procurement complaints.</p> <p>SBD's will be amended to include reference to Policy on Preventing Fraud and Corruption.</p> <p>Undertake policy dialogue to encourage further inclusion of civil society in all phases of the procurement process.</p>		
<p>Risk (s): Assessment of Project Complexity</p> <p>World Bank fiduciary system assessment has identified inadequate capacity of IA procurement staff, which has the potential risk of non-compliance. The project has inter-dependent contracts with multiple partners requiring advanced sequencing and coordination skills and is geographically spread with delegation of the procurement function to various IAs at those locations. Bringing about synergies among these multitude of implementing partners and cooperating agencies is a difficult task, which increases the fiduciary risk to substantial. The Project envisages substantial involvement of community participation with some procurement involved, which if not effectively implemented will have the risk of non-compliance. The Environmental and Social Safeguards Classification has been confirmed to be Substantial and the Climate Risk Classification is Moderate. The security risk is nominal.</p>	Substantial	Substantial
<p>Mitigations: Capacity building of procurement staff at all levels has been identified as a mitigation measure in the World Bank PAD. Suitable timelines and schedule to be drawn for imparting the training.</p> <p>The APP shall be prepared carefully, taking into consideration the sequencing required for execution of various procurement activities. World Bank STEP system has suitable monitoring mechanism for proper sequencing of the activities.</p> <p>Proper procurement planning, market analysis and market approach for optimum selection of procurement delivery partners, close contract monitoring through the STEP system of the World Bank, shall help in overcoming the geographical spread.</p> <p>Delegation of procurement functions to the IAs shall be carefully considered, by defining suitable thresholds, to ensure that high value and complex procurement is undertaking centrally at the PMU (MoA and MAINL) and only low value procurement entrusted to the IAs/LGAs.</p> <p>Oversight mechanism to be strengthened through periodic procurement audits (annual) and joint supervision missions along with the Lead co-financier.</p>		
<p>Risk(s): Assessment of Implementing Agency Capacity</p> <p>There is no evidence the IA's preparation of its annual procurement plan is guided by market research for a proactive identification of optimal procurement strategies. Involvement of multitude of IAs will make it difficult to compile the procurement requirement in time, which might cause delays in implementation. Co-ordination among the multitude of implementing partners will be a challenge. IAs internal capacity both at the MoA as well as at the MAINRL needs augmentation.</p>	Substantial	Substantial

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
<p>Contract clauses are not comprehensive enough to address IFAD's SECAP requirements. Contract Management Plan does not clearly indicate roles and responsibilities. MAINRL and User Departments staff have inadequate knowledge and skills/experience in contract and claims management.</p> <p>Fiduciary risk assessment has identified inadequate records keeping and management system at the ministries and LGAs levels. This has the potential risk of procurement records not available for the missions / audits.</p> <p>MoA staff have inadequate knowledge of procurement processes and the staffing level at the MAINRL is inadequate. Frequent transfer of procurement staff is a flagged risk. Procurement staffs' Job Descriptions do not cover all foreseen functions of the intended project procurement. The IA's and implementing partners' do not have sufficient ICT equipment and connectivity.</p> <p>Non-availability of past performance data on the quantum of restricted bidding has the potential risk of compromising the procurement principles of equal opportunity to eligible bidders, transparency, etc.</p> <p>Zanzibar: Inefficiencies in processing, approving, and managing procurement activities is a risk flagged. Lack of statistical data for analysis has the risk of ineffective monitoring compromising the efficiency and effectiveness of the procurement process. The electronic procurement system (e-ProZ) of Zanzibar is yet to be used effectively. There is no evidence that any contracts have been awarded to SMEs as a matter of principle. No procurement was done with sustainable procurement considerations in mind. Absence of contract management and contract monitoring tools makes it difficult to assess the contracts with cost over-runs.</p>		
<p>Mitigations: The Project shall follow optimal procurement approach for large contracts based on market research. The PMU shall submit a draft AWPB and PP for IFAD's No- Objection at least 60 days prior to commencement of implementation. Time schedule for preparing the APP and AWPB need to be finalized in advance and all stakeholders shall be made aware of the same for adherence. Recruitment of well qualified and experienced procurement staff at both the PMUs (MoA and MAINRL) shall be done.</p> <p>The national SBDs shall be amended as necessary to fulfil the SECAP/EHS requirements. Comprehensive Contract Management Plan identifying roles and responsibilities shall be created and report progress. Conduct training tailored toward addressing weaknesses in contract management for PMU staff and technical departments of the Ministry.</p> <p>Procurement record keeping needs to be strengthened duly maintaining a checklist for each procurement activity undertaken.</p> <p>Establish a sound filing and records management system. Provide storage and working facilities. The project shall maintain all procurement records safely and securely, for the time periods mentioned in the PPRA/PPR.</p> <p>Enter into a policy dialogue with the IA to draw a staff transfer policy, to enable the procurement staff to remain within the PMU for a certain minimum period. Organize a procurement capacity building training as part of the project institutional support. The project shall competitively recruit an experienced Procurement Specialist in the PMU at the MoA and a Procurement Officer in the PMU at the MAINL.</p> <p>Standard job descriptions in terms of TOR shall be prepared for all the procurement staff of the PMU. The project shall procure the necessary</p>		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
<p>facilities with internet connection, computers, and other necessary equipment for the MoA's MPU, MAINL's PMU and for other IPs and LGAs.</p> <p>Use of restrictive bidding shall be included in the procurement plan with due justification and IFAD NO shall be required prior undertaking procurement.</p> <p>Use of the World Bank STEP system to monitor and track the procurement process.</p> <p>The project shall draw a timeline for effective and full use of the e-procurement system, for effective, efficient and transparent procurement process resulting in competitive procurement with value for money.</p> <p>Engage in policy dialogue to encourage amendment to the legal framework to determine a percentage of contracts that should be awarded to SMEs.</p> <p>Any cost/time over-run above thresholds shall require prior review and NO.</p>		
Capability in public procurement	High	High
<p>Risk(s): 1) Project procurement staff have inadequate knowledge of procurement framework and processes, which has potential risk of non-compliance; 2) High attrition of procurement staff leads to insufficient capacity and capability in carrying out procurement process, causing inefficiencies in processing procurement activities; 3) multitude of implementing partners and geographically spread procurement activities makes it difficult to build sufficient capacity to handle procurement function; 4) PMU and User Departments staff have inadequate knowledge and skills / experience in contract and claims management.</p>		
<p>Mitigations: 1) Develop a capacity building plan for the procurement function and liaise with the lead co-financier to provide training on the World Bank Procurement Regulations and procedures, including use of STEP; 2) Develop and operate transition planning to tackle procurement staff attrition and adequately man the project procurement units; 3) Centralize major procurements at the MoA/MAINRL and delegate only low value procurement to the implementing partners and LGAs; 4) Conduct training tailored toward addressing weaknesses in contract management for PDMU staff and technical departments of the Ministry.</p>		
Public procurement processes	High	High
<p>Risk(s): 1) Procurement process is not adhering to the timelines of procurement planning phase, leading to delays and Inefficiencies; 2) There is no evidence that the preparation of annual procurement plan is guided by market research for a proactive identification of optimal procurement strategies; 3) Involvement of multitude of implementing partners will make it difficult to compile the procurement requirement in time for submission and approval, unless close co-ordination is ensured; 4) Contract Management Plans (CMP) of large value contracts do not adequately describe roles and responsibilities of various parties; 5) Absence of contract management and contract monitoring tools makes it difficult to assess the contracts with cost and time overruns; 6) Delays in paying contractors, consultants, and suppliers on time per the terms of the contracts.</p>		
<p>Mitigations: 1) Set up mechanism to ensure timely execution of procurement process, to avoid delays and risk of cost-over-runs; 2) The Project shall follow the Project Procurement Strategy Document (PPSD), developed by the World Bank for the project, which recommends the optimal procurement approach for large contracts based on market research; 3) Set up mechanism and time tables for efficient and timely consolidation of the requirement of individual implementing partners well</p>		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
ahead of time; 4) For each major contract of the project, a comprehensive Contract Management Plan identifying roles and responsibilities shall be created. The PMU shall follow this plan and report progress; 5) Cost and time overruns, above specified thresholds, shall require prior review and No Objection; 6) The project shall update data in the World Bank STEP system to track timely contract payments.		
Financial management	Substantial	Substantial
Organization and staffing	Substantial	Substantial
Risk(s): Limited number and frequent rotation of accounting staff of the ministry. As a result, a lack of expertise and experience to effectively handle the project's financial management.		
Mitigations: (i) Recruitment of a project accountant as conditions for disbursement and terms of reference for the accountant to be submitted to the World Bank for clearance. (ii) capacity-building training to be conducted on financial management procedures and requirements for the project staff, including internal audit staff.		
Budgeting	Substantial	Substantial
Risk(s): (I) Low budget ceilings are provided for the sector resulting resource constraints and there is no process for budget revisions during the year. Funds released are generally lower than planned, affecting the reliability of the budget. (ii) There is a risk that the project budget might not be realistic or precise, which could result in overspending or insufficient funds.		
Mitigations: (I) Activities to be financed will be established in the program's annual budget under the development budget and recorded in the budget systems PLANREP and CBMS; (ii) The program activities for each implementing agency will be specified in the detailed budget; (iii) The annual work plan and budget, which includes the IFAD financing will be submitted to the World Bank by March each year to meet the ministerial budget timeframe; (iv) JSC will meet at least once a year to review lessons derived from TFSRP implementation and advise on any significant changes in budgets or implementation plans; (v) The World Bank and IFAD together with the Ministry of Agriculture will review the budget and make any adjustments, during the year as needed; (vi) Project budget performance will be reported to the World Bank on a quarterly basis through IFRs.		
Funds flow/disbursement arrangements	Substantial	Substantial
Risk(s): (I) There may be delays in the flow of funds due to the Programme for Results (PforR) approach being utilized by the project, which could impact the project's implementation; (ii) possible delays in disbursements to the implementing partners.		
Mitigations: (i) Develop a clear and realistic plan for the flow of funds and combine the PforR approach with the Investment Project Financing (IPF); (ii) Continuously assess and identify and mitigate potential risks to the flow of funds; (iii) MoA will disburse funds to other implementing agencies and identified LGAs. The recipient implementing agencies will produce financial reports on the progress of execution of program activities and submit to MoA for disbursement and financial reporting purposes.		
Internal controls	Substantial	Substantial
Risk(s): (I) There is a possibility that the government's internal control systems might not be sufficient, which could result in fraudulent activities, wastage, and misuse of resources; (ii) Internal audit departments at LGAs are resource constrained both by headcount and finance and limited number of internal auditors to conduct		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
regular reviews; (iii) Poor implementation of internal audit recommendations; (iv) risk of lack of effective monitoring of rural finance activities.		
Mitigations: The World Bank and IFAD together with the government will establish robust internal control systems and protocols. Additionally, conducting periodic internal audits will ensure proper management of the project's financial aspects. The Internal Auditor General (IAG) will serve as the independent Verification Agent (VA) for the Program and verify the achievement of the DLIs.		
Accounting and financial reporting	Substantial	Substantial
Risk(s): (I) There is a potential risk that the government's accounting and financial reporting systems may not be sufficient, including limitations in generating the required financial reports resulting manual intervention in the financial report preparation, which is prone to errors. This could create challenges in monitoring progress and detecting issues at an early stage; (ii) Limited knowledge of IFMIS in use, MUSE, by accountants and auditors; (iii) For IPF, the accounting records will be maintained in excel worksheet hence prone to limitations in audit trail.		
Mitigations: (I) The World Bank and IFAD will establish robust accounting and financial reporting systems and implement appropriate procedures; (ii) generating regular financial reports for the project's stakeholders will help ensure transparency and effective oversight; (iii) Rural Finance financial reporting requirements will be clearly indicated in the Subsidiary Loan Agreement and the project implementation guidelines; (iv) MoA and NIRC will be responsible to produce annual financial reports for the program; (v) MUSE (IFMIS) needs to be defined to generate required program financial reports; (vi) Capacity building of accountants and auditors to be provided by MOFP.		
External audit	Substantial	Substantial
Risk(s): There is a potential risk that the external audit of the project might not be effective, there may be delays in conducting the external audit resulting in late submission of the external audit reports and poor implementation of external audit recommendations.		
Mitigations: (I) External audit for IPF component will be performed annually by the Controller and Auditor General of Zanzibar in accordance with International Standards of Auditing. Audit report and management letter will be submitted to the World Bank within 6 months after the end of fiscal year; (ii) PforR external audit will be performed by SAI in accordance with international standards of auditing and audited program financial statements will be submitted to the World Bank within nine months after the end of the fiscal year, which will require a waiver to IFAD GCs.		
Environment, social and climate impact	Moderate	Moderate
Biodiversity conservation	Moderate	Moderate
Risk(s): The project may have adverse effects on biodiversity, such as the potential introduction of harmful pesticides or the destruction of natural habitats that may come with the BBT approach of establishing block farms. There is moderate risk on biodiversity conservation as projects intervention could create specialization and mono cropping in support of high value crops.		
Mitigations: It is recommended to conduct a thorough assessment of the environmental impact and formulate a comprehensive plan to minimize these risks. Additionally, the project is incorporating measures of Good Agricultural Practices (GAP) to enhance resilience in the project's design and implementation.		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
Resource efficiency and pollution prevention	Moderate	Moderate
Risk(s): The promotion of agricultural production could potentially lead to an unsustainable use of natural resources and increased pollution due to over and inefficient use of fertilizers and pesticides.		
Mitigations: As a core approach of the project, TFSRP-H will promote good agricultural practices, sustainable use of natural resources (through improved irrigation and agricultural practices) and will also promote resource efficient technologies. This comprehensive approach will help to minimize the probability and impact of these risks.		
Cultural heritage	Low	Low
Risk(s): There is a potential risk that the project may cause significant cultural or physical resource degradation as the interventions will be confined to existing land/schemes.		
Mitigations: The project will have in place a grievance redress mechanism and indigenous people will be engaged through FPIC process to ensure consent to all interventions. A Chance Find procedure will be activated in the event of discovery of material of cultural significance.		
Indigenous peoples	Low	Low
Risk(s): There is a risk that the project may cause physical, social, or economic impacts on indigenous peoples, or in threats to or the loss of resources of historical or cultural significance to them.		
Mitigations: A grievance mechanism and strong feedback mechanisms will be put in place for reporting on targeting. Indigenous people (when identified) will be engaged in a consultative and participatory process through FPIC.		
Community health and safety	Low	Low
Risk(s): Increased agricultural production risks increasing the use of harmful chemicals that may then find themselves in the water and food of the communities. This in turn will increase the potential health and safety risks faced by communities that may arise from exposure to agro-chemicals and consuming unsafe water and food.		
Mitigations: The project will aim at reducing the use of agrochemicals and ensuring their proper handling, as well as work on safe food production, thereby reducing the residual risk. Gender mainstreaming support will be embedded in the project design. Communities will access education and awareness on nutrition education as part of other mainstream topics such as financial literacy and business development services.		
Labour and working conditions	Moderate	Moderate
Risk(s): The potential risk is that the projects may cause discriminatory and unsafe/unhealthy working conditions for people employed to work in the irrigation schemes including third parties and primary suppliers. Gender-based violence may occur as a result of youth and women empowerment.		
Mitigations: The projects will promote viable enterprises that will generate enough income for decent labour practices. The project will raise awareness on unsafe working conditions. Required clauses will be included in contracts with producer groups, microenterprises and lead value chain enterprises. Gender Action Learning (GALS) will be introduced to promote inclusive decision making, income utilisation including food and nutrition security.		
Physical and economic resettlement	Low	Low
Risk(s): The risk that the project may cause physical or economic displacement or need for resettlement. The displacement may be full or partial, permanent or temporary.		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
Mitigations: The PDT considers this risk not to be applicable, as no resettlement activities are envisaged. The project will engage with farmers who own land, or youth who will receive plots of land from government programs which will provide access to government land. Furthermore, the scope of the infrastructure to be built is minor, and/or will be built on public land.		
Greenhouse gas emissions	Low	Low
Risk(s): There is a possibility that the project might contribute to greenhouse gas emissions, which could potentially contribute to climate change.		
Mitigations: To address this concern, the project will implement climate smart approaches that mitigate greenhouse gas emissions. Additionally, the project is incorporating strategies to enhance the project's resilience in both its design and implementation.		
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Low	Low
Risk(s): The project could encourage the exacerbation of the vulnerability of ecosystems to climate variability and hazards as it is building on the BBT programme that will clear land for block farms.		
Mitigations: Develop an adaptation plan and build resilience into the project design and implementation.		
Stakeholders	Moderate	Moderate
Stakeholder engagement/coordination	Moderate	Moderate
Risk(s): If stakeholders are not effectively engaged and coordinated, it may result in low buy-in conflicts and delays.		
Mitigations: To mitigate this risk, World Bank, IFAD and the Ministry of Agriculture will create a comprehensive plan for engaging stakeholders and ensure its effective implementation. Additionally, establishing mechanisms for continuous communication and feedback with the stakeholders will contribute towards successful stakeholder management. MoA/MAINL have a strong foot hold in the project areas, and this can be leveraged to build multi-dimensional stakeholder engagement and synergy.		
Stakeholder grievances	Moderate	Moderate
Risk(s): Unresolved stakeholder grievances could lead to conflict and delays.		
Mitigations: The World Bank, IFAD and Ministry of Agriculture will establish a grievance redress mechanism and ensure that it is accessible and effective. Monitor and resolve grievances promptly and fairly.		