

مذكرة رئيس الصندوق بشأن  
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى  
مملكة ليسوتو من أجل

مشروع القدرة التنافسية لسلسلة قيمة الصوف والموهر

رقم المشروع: 2000003942

الوثيقة: EB 2024/LOT/P.12

التاريخ: 14 أغسطس/آب 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة في الفقرة 32.

الأسئلة التقنية:

Edith Kirumba

المديرة القطرية

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: e.kirumba@ifad.org

Sara Mbago-Bhunu

المديرة الإقليمية

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: s.mbago-bhunu@ifad.org

## جدول المحتويات

i	جدول المحتويات
ii	موجز التمويل
1	أولاً- الخلفية ووصف المشروع
1	ألف- الخلفية
1	باء- وصف المشروع الأصلي
1	ثانياً- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
1	ألف- الأساس المنطقي
2	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
2	جيم- المكونات والحصائل والأنشطة
3	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
8	ثالثاً- إدارة المخاطر
8	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
8	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
8	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
9	دال- القدرة على تحمل الديون
9	رابعاً- التنفيذ
9	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
9	باء- الإطار التنظيمي
10	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
11	دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل
11	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
11	سادساً- التوصية

## فريق تنفيذ المشروع

Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Edith Kirumba	المديرة القطرية:
Anne Mottet	الموظفة التقنية الرئيسية:
John Zigi	موظف المالية:
Zira Mavunganidze	أخصائية المناخ والبيئة:
شيرين شريف	موظفة الشؤون القانونية:

## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
مملكة ليسوتو، تمثلها وزارة المالية وتخطيط التنمية	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة والأمن الغذائي والتغذية	الوكالة المنفذة:
72.644 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
14.2 مليون يورو (ما يعادل 15.234 مليون دولار أمريكي)	قيمة القرض الأصلي 1 المقدم من الصندوق في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء:
بشروط مختلطة: مدة القرض 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ويتحمل رسم خدمة سنوي قدره 0.75 في المائة وفائدة سنوية قدرها 1.25 في المائة بحقوق السحب الخاصة (تعديلات للقروض بعملة واحدة)	شروط القرض الأصلي 1 المقدم من الصندوق:
4.68 مليون يورو (ما يعادل 5 ملايين دولار أمريكي)	قيمة القرض الأصلي 2 المقدم من الصندوق في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة:
شروط عادية: مدة القرض 28 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويخضع لمتوسط أجل استحقاق قدره 19.25 سنة ولسعر فائدة يساوي سعر الفائدة المرجعي للصندوق، بما في ذلك فرق سعر فائدة متغير	شروط القرض الأصلي 2 المقدم من الصندوق:
11.802 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:
بشروط مختلطة: مدة القرض 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ويتحمل رسم خدمة سنوي قدره 0.75 في المائة وفائدة سنوية قدرها 1.25 في المائة بحقوق السحب الخاصة (تعديلات للقروض بعملة واحدة)	شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية، ومرفق البيئة العالمية	الجهات المشاركة في التمويل:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 20 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
مرفق البيئة العالمية: 5.2 مليون دولار أمريكي	شروط التمويل المشترك:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: قرض بشروط تؤكد لاحقاً مرفق البيئة العالمية: منحة	مساهمة المقترض:
8.061 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
7.381 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:
4.13 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق:
2.771 مليون دولار أمريكي	المؤسسة المتعاونة:
بإشراف مباشر من الصندوق	

## أولا- الخلفية ووصف المشروع

### ألف- الخلفية

- 1- صُمم مشروع القدرة التنافسية لسلسلة قيمة الصوف والموهير في عام 2022 وعُرض على الدورة التاسعة والثلاثين بعد المائة للمجلس التنفيذي<sup>1</sup>. ووقّعت اتفاقية التمويل من قبل حكومة ليسوتو والصندوق في يناير/كانون الثاني 2024. ودخل المشروع حيز النفاذ في 10 يناير/كانون الثاني 2024، وخُدد 31 مارس/آذار 2031 تاريخا لإنجاز المشروع و30 سبتمبر/أيلول 2031 تاريخا لإغلاقه.
- 2- وافق المجلس التنفيذي على المشروع الذي تبلغ تكلفته الإجمالية 72.644 مليون دولار أمريكي وينفذ على مدى فترة سبع سنوات. وتتألف التكلفة الإجمالية مما يلي: الصندوق (قرض في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بقيمة 15.2 مليون دولار أمريكي)؛ وقرض في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة بمبلغ 5 ملايين دولار أمريكي؛ وقرض من صندوق الأوبك للتنمية الدولية بقيمة 20 مليون دولار أمريكي؛ ومنحة من مرفق البيئة العالمية بقيمة 5.2 مليون دولار أمريكي؛ ومساهمة من حكومة ليسوتو بقيمة 8.061 مليون دولار أمريكي؛ ومساهمات (عينية) من المستفيدين بقيمة 7.381 مليون دولار أمريكي.
- 3- جرى تصميم المشروع والموافقة عليه بفجوة تمويل تقدر بقيمة 11.802 مليون دولار أمريكي مع توقع سد الفجوة خلال السنتين الأوليين من التنفيذ. ويتمشى الطلب الحالي لتمويل إضافي بقيمة 11.802 مليون دولار أمريكي مع الشروط المختلطة للإقراض الأصلي في اتفاقية التمويل وتاريخ إغلاق المشروع. ومن أصل المبلغ الإجمالي الأصلي المقدم من الصندوق، صنف مبلغ 4.13 مليون دولار أمريكي كتمويل مناخي بموجب منهجية الصندوق. ويقدر إجمالي التمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق لهذا التمويل الإضافي المقترح بمبلغ 2.771 مليون دولار أمريكي.

### باء- وصف المشروع الأصلي

- 4- تتمثل الغاية الشاملة من المشروع في تحسين سبل العيش الاقتصادية وقدرة مزارعي الصوف والموهير على الصمود في وجه تغير المناخ. وبما يتمشى مع خطة التنمية الاستراتيجية الوطنية – المرحلة الثانية، يتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في تعزيز النمو الاقتصادي المستدام والشامل، وتهيئة فرص العمل في قطاع الصوف والموهير بقيادة القطاع الخاص. ويستهدف المشروع 45 000 أسرة معيشية، أو حوالي 225 000 شخص، على مدى فترة سبع سنوات (2024-2031) وسيعير اهتماما خاصا لإدماج المجموعات الريفية المهمشة مثل الشباب والنساء في سلسلة القيمة.
- 5- يتكون المشروع من ثلاثة مكونات: (1) دعم بناء نظم سلاسل القيمة؛ (2) تشغيل وتنسيق سلاسل القيمة الذكية مناخيا؛ (3) إدارة المشروع.

## ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

### ألف- الأساس المنطقي

- 6- الحكومة في طور تعيين وحدة تنسيق المشروع، وقد بدأت إعداد قائمة مختصرة للمرشحين لملء الوظائف الإدارية الرئيسية. ومن المتوقع أن تستكمل عملية التعيين بنهاية يوليو/تموز 2024. ويعقد الصندوق والحكومة

<sup>1</sup> EB 2023/139/R.3/Rev.1

اجتماعات متابعة كل أسبوعين لتبادل أحدث المعلومات بينهما حول التقدم المحرز في الأنشطة الاستهلاكية. وقد شكلت الوزارة المنفذة لجنة تقنية مؤقتة تتألف من مديرين تقنيين ووحدات موارد بشرية لضمان تحقيق المعالم الاستهلاكية للمشروع، في الوقت الذي تستمر فيه عملية تعيين وحدة تنسيق المشروع.

### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

7- تماشياً مع التزامات التعميم في الصندوق، صُفِّ المشروع على أنه:

☒ يشمل التمويل المناخي

☒ يراعي الشباب

☒ يشمل أنشطة متعلقة بالقدرة على التكيف

### باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

8- بما أن هذا الطلب من أجل تمويل إضافي كان قد ضُمَّن في التصميم الأصلي كفجوة تمويل، ليست هناك أي تغييرات على المنطقة الجغرافية للتدخل أو المجموعات المستهدفة من المشروع.

9- **مناطق التدخل والنهج البرامجي.** بينما يُنفذ المشروع على النطاق الوطني، فإنه يركز بشكل خاص على مناطق المرتفعات، التي تعاني من ارتفاع معدلات انتشار الفقر، ومحدودية الوصول إلى الأسواق، مع وجود أعداد كبيرة من الأغنام والماعز. وستنفذ جميع أنشطة المكون 1، باستثناء تشجيع الصناعات المنزلية، في سياق وطني منذ البداية. ولتيسير الاستهلال وضمان التركيز على الحد من الفقر، ستوجّه عدة أنشطة في إطار المكون 2 بالاستهداف الجغرافي. وتتعلق هذه الأنشطة بالقروض العينية، ومجموعات الادخار، ونظام مسؤول لإصدار شهادات الإنتاج، ومبادرات مجتمعية قائمة على الحوافز من أجل إدارة المراعي. وقد اختيرت مقاطعات موخوتلونج، وماسيرو رورال، وكوثينج، وثابا تسিকা نظراً للإنتاج العالي للصوف والموهير ومستويات الفقر العالية فيها (<60 في المائة في موخوتلونج وثابا تسিকা، و50-60 في المائة في كوثينج). ومع تقدم العمل في المشروع، سيجري تدريجياً توسيع نطاق الأنشطة ذات التركيز الجغرافي إلى المقاطعات المتبقية.

10- **استهداف المجموعة المستهدفة الرئيسية.** يستهدف المشروع 45 000 أسرة معيشية تعمل أو ترغب في العمل في قطاع الصوف والموهير. وأغلب المجموعات المستهدفة هي من مزارعي الصوف والموهير أصحاب الحيازات الصغيرة. ونقطة الدخول التشغيلية للمشروع هي حظائر الجز، وبالتالي مزارعو الصوف والموهير الأعضاء في رابطات المزارعين، والتي تُعتبر ذاتها من المستفيدين المستهدفين. وبما أن حظائر الجز تشمل مزارعين صغار وكبار، سيجري وضع معايير للأهلية لمنع سيطرة النخبة وضمان الوصول إلى الفوائد المنتشودة وتوزيعها العادل. ولتعزيز مشاركة أشد المزارعين فقراً إلى الموارد، ستنفذ الأنشطة التالية، من بين جملة أمور أخرى: (1) برنامج مدعوم للتحكم في أعداد الحيوانات وتبادلها؛ (2) مجموعات ادخار مجتمعية؛ (3) مواعد مدعومة للطهي.

### جيم- المكونات والحاصلات والأنشطة

11- وفقاً لتقرير تصميم المشروع، سيسد هذا التمويل الإضافي فجوة تمويل المشروع من أجل إنجاز الأنشطة المقررة. وتنقسم هذه الأنشطة إلى ثلاثة مكونات على النحو التالي:

(أ) **المكون 1: دعم بناء نظم سلاسل القيمة.** سيبسّر هذا المكون تنمية وتحسين النظم التي تمكن سلاسل القيمة من الازدهار. وهو يتألف من ثلاثة مكونات فرعية: 1-1 حوكمة سلاسل القيمة واستراتيجية القطاع؛ 1-2 الإنتاج المسؤول للصوف والموهير؛ 1-3 تنمية الأعمال وإضافة القيمة. وبقيادة وحدة

تنسيق المشروع، سيدعم المكون الأول حكومة ليسوتو والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة في تحسين حوكمة القطاع، وتنظيمه وامتثاله للمعايير الدولية لإصدار الشهادات من خلال وضع نظم ومبادئ توجيهية ولوائح وطنية. وفي إطار المكونين الفرعيين 1-2 و 1-3، سيوجه المشروع المزيد من الموارد إلى المنتجين الريفيين لتحسين جودة القطعان من خلال برنامج للتحكم في أعداد الحيوانات وتبادلها وتعزيز خدمات القطاع الحيوية، مثل العلف الحيواني، والاستيلاء الحيواني، وخدمات الصحة الحيوانية من خلال التحالفات والشراكات الإنتاجية.

(ب) **المكون 2: تشغيل وتنسيق سلاسل القيمة الذكية مناخياً.** سيدعم هذا المكون تشغيل وتحسين نظم سلاسل القيمة المحلية، مما يمكنها من أن تصبح مستدامة ذاتياً. ويتألف هذا المكون من مكونين فرعيين: 1-2 الحصول على التمويل الإنتاجي والخدمات الإنتاجية؛ 2-2 الإنتاج المسؤول لسلاسل القيمة. ويستلزم نشر استراتيجية القطاع تعزيز الاتحاد الناشئ بين الصندوق الاستئماني والشركة الاستثمارية (TF-TC). ومن المتوقع أن تقود هذه المؤسسة، بصفتها مؤسسة غير هادفة للربح تضم جميع الجهات الفاعلة الهامة، إلى جانب مجلس للأمناء، تنسيق وتنمية سلسلة القيمة. وبعد بناء القدرات، سنعهد بعض الأصول إلى اتحاد الصندوق الاستئماني والشركة الاستثمارية لإدارتها وتشغيلها بموجب عقود قائمة على الأداء. كما سينشأ صندوق متجدد لتمويل الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة للمزارعين في سلسلة القيمة يسمح بتقديم مجموعة محدودة من القروض العينية لسد فجوات السوق في الاستثمار في المزارع.

(ج) **المكون 3: إدارة المشروع.** سيدعم هذا المكون تنفيذ المشروع بفعالية وكفاءة. ويتألف هذا المكون من مكونين فرعيين: 1-3 التواصل من أجل تغيير السلوك والرصد من أجل التعلم؛ 2-3 تنسيق المشروع. وستركز الأنشطة على وظائف الرصد والتقييم، والتواصل، وإدارة المعرفة. وستتعامل وحدة تنسيق المشروع مع الأنشطة الائتمانية التقليدية وستتساور مع أصحاب المصلحة طوال فترة تنفيذ المشروع.

## دال- التكاليف والفوائد والتمويل

12- **تكاليف المشروع.** يُحسب مكوّننا المشروع 1 و 2 جزئياً على أنهما تمويل مناخي، وفقاً لمنهجيات المصارف الائتمانية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغيّر المناخ والتخفيف من آثاره. ويقدر إجمالي التمويل المناخي للصندوق الذي يغطي التمويل الأصلي والتمويل الإضافي لفجوة تمويل هذا المشروع بقيمة 6.901 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1

### موجز التمويل الأصلي والإضافي (بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	التمويل الإضافي	التمويل الأصلي*	
27 002	11 802	15 200	القرض المقدم من الصندوق
5 000		5 000	آلية الحصول على الموارد المقترضة التابعة للصندوق
25 200		25 200	جهات أخرى مشاركة في التمويل
7 381		7 381	المستفيدون
8 061		8 061	المقترض
0		11 802	فجوة التمويل
<b>72 644</b>	<b>11 802</b>	<b>72 644</b>	<b>المجموع</b>

\* انظر الجداول في الوثيقة [EB 2023/139/R.3/Rev.1](#) من أجل توزيع مفصل.

الجدول 2

التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب المكون والمكون الفرعي وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون والمكون الفرعي		القرض الأصلي المقدم من الصندوق في إطار آلية		القرض الإضافي المقدم من الصندوق الدولية		صندوق الأوبك للتنمية		مرفق البيئة العالمية		المستفيدين		الحكومة		المجموع		
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
<b>دعم بناء نظم سلاسل القيمة</b>																
195	1.6	2 100	17.6	2 000	16.8	1000	8.4	-	-	126	1.1	6 501	54.5	11 921	16.4	1- حوكمة سلاسل القيمة واستراتيجية القطاع
2 014	9.8	-	-	3 781	18.5	10 660	52.1	3 000	14.7	524	2.6	470	2.3	20 448	28.1	2- الإنتاج المسؤول للصوف والموهير
3 757	38.6	-	-	1 952	20.0	3 631	37.3	-	-	380	3.9	20	0.2	9 740	13.4	3- تنمية الأعمال وإضافة القيمة
<b>5 966</b>	<b>14.2</b>	<b>2 100</b>	<b>5.0</b>	<b>7 733</b>	<b>18.4</b>	<b>15 290</b>	<b>36.3</b>	<b>3 000</b>	<b>7.1</b>	<b>1 030</b>	<b>2.4</b>	<b>6 991</b>	<b>16.6</b>	<b>42 109</b>	<b>58.0</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>تشغيل وتنسيق سلاسل القيمة الذكية مناخيا</b>																
5 514	29.3	2 900	15.3	3 938	20.8	1 593	8.4	-	-	4 924	26.0	60	0.3	18 929	26.1	1- الحصول على التمويل الإنتاجي
1 310	22.1	-	-	984	-	984	16.6	2 200	37.1	1 427	24.1	13	0.2	5 933	8.2	2- نظم الإنتاج المسؤول لسلاسل القيمة
<b>6 823</b>	<b>27.6</b>	<b>2 900</b>	<b>11.7</b>	<b>3 938</b>	<b>15.8</b>	<b>2 577</b>	<b>10.4</b>	<b>2 200</b>	<b>8.8</b>	<b>6 351</b>	<b>25.5</b>	<b>73</b>	<b>0.3</b>	<b>24 862</b>	<b>34.2</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>إدارة المشروع</b>																
1 059	57.3	-	-	-	-	633	34.2	-	-	-	-	-	-	1 848	2.5	1- التواصل من أجل تغيير السلوك والرصد من أجل التعلم
1 352	35.3	-	-	131	3.4	1 500	39.2	-	-	-	-	-	-	3 824	5.3	2- تنسيق المشروع
<b>2 411</b>	<b>42.5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>131</b>	<b>2.3</b>	<b>2 132</b>	<b>37.6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 672</b>	<b>7.8</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>15 200</b>	<b>21.0</b>	<b>5 000</b>	<b>6.9</b>	<b>11 802</b>	<b>16.2</b>	<b>20 000</b>	<b>27.5</b>	<b>5 200</b>	<b>7.2</b>	<b>7 381</b>	<b>10.2</b>	<b>8 061</b>	<b>11.1</b>	<b>72 644</b>	<b>100.0</b>	<b>المجموع</b>

الجدول 3  
**التمويل الإضافي: تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل**  
 (بالآلاف الدولارات الأمريكية)

القرض الإضافي المقدم من الصندوق		فئة الإنفاق
المبلغ	%	
<b>أولا- تكاليف الاستثمار</b>		
17.6	1 506	ألف- الأشغال المدنية
16.2	3 400	باء- المركبات والمعدات والمواد
5.0	617	جيم- المساعدة التقنية
0.4	15	دال- التدريب/حلقات العمل
29.9	5 528	هاء- صناديق الائتمان والضمان
<b>17.2</b>	<b>11 066</b>	<b>مجموع تكاليف الاستثمار</b>
<b>ثانيا- التكاليف المتكررة</b>		
9.6	736	ألف- الرواتب والبدلات
-	-	باء- التكاليف التشغيلية
8.8	736	<b>مجموع التكاليف المتكررة</b>
<b>16.2</b>	<b>11 802</b>	<b>المجموع</b>

الجدول 4  
تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون والمكون الفرعي	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	المجموع
<b>دعم بناء نظم سلاسل القيمة</b>								
1- حوكمة سلاسل القيمة واستراتيجية القطاع	188	6 560	2 047	47	3 035	22	22	11 921
2- الإنتاج المسؤول للصوف والموهر	4 185	7 221	3 439	3 222	972	783	625	20 448
3- تنمية الأعمال وإضافة القيمة	1 341	1 953	1 465	1 465	1 465	1 405	645	9 740
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>5 715</b>	<b>15 735</b>	<b>6 951</b>	<b>4 734</b>	<b>5 473</b>	<b>2 209</b>	<b>1 292</b>	<b>42 109</b>
<b>تشغيل وتنسيق سلاسل القيمة الذكية مناخيا</b>								
1- الحصول على التمويل الإنتاجي	1 431	2 576	2 981	3 436	3 190	2 845	2 470	18 929
2- نظم الإنتاج المسؤول لسلاسل القيمة	911	1 282	1 171	854	838	638	238	5 933
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>2 341</b>	<b>3 858</b>	<b>4 152</b>	<b>4 290</b>	<b>4 029</b>	<b>3 484</b>	<b>2 709</b>	<b>24 862</b>
<b>إدارة المشروع</b>								
1- التواصل من أجل تغيير السلوك والرصد من أجل التعلم	371	177	178	373	164	200	385	1 848
2- تنسيق المشروع	556	670	468	486	506	525	613	3 824
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>927</b>	<b>847</b>	<b>646</b>	<b>859</b>	<b>669</b>	<b>726</b>	<b>997</b>	<b>5 672</b>
<b>المجموع</b>	<b>8 983</b>	<b>20 440</b>	<b>11 749</b>	<b>9 884</b>	<b>10 171</b>	<b>6 418</b>	<b>4 998</b>	<b>72 644</b>

### استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

13- تُسحب موارد الصندوق الأصلية الموافق عليها من مخصصات ليسوتو من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ويسحب مبلغ الـ 11.802 مليون دولار أمريكي الإضافي من الصندوق لسد فجوة التمويل من مبلغ إضافي أعيد تخصيصه من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق إلى ليسوتو بشروط مختلطة، ويأتي كإضافة للمخصص الأصلي. كما التزم صندوق الأوبك أيضا بقرض لا يقل عن 20 مليون دولار أمريكي لتغطية باقي فجوة التمويل. ومن المتوقع أن يوافق مجلس إدارة صندوق الأوبك على هذه الأموال في 26 يونيو/حزيران 2024. وفي حال حدوث مشكلة بالنسبة للموافقة على الأموال، سيجري التماس مصادر بديلة للتمويل، من المحتمل أن تشمل مخصصات تمويل ليسوتو من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ومع تركيزه القوي على التنوع البيولوجي، وصحة التربة، والممارسات التجديدية، يعتبر المشروع مؤهلا للحصول على الموارد في إطار التجديد الثامن لموارد مرفق البيئة العالمية، وقد أعدت استمارة تعريف بالمشروع بشكل مشترك من جانب الصندوق والحكومة من أجل مبلغ 5.2 مليون دولار أمريكي. ومن المقرر قيام بعثة لتصميم المشروع خلال الفترة 17-28 يونيو/حزيران 2024، ومن المنتظر أن يوافق مجلس مرفق البيئة العالمية على حزمة وثائق المشروع في أكتوبر/تشرين الأول 2025. وتوافق على التمويل المشترك المقدم من حكومة ليسوتو لجنة استثمارات القطاع العام ومجلس إدارة المؤسسة الوطنية للتنمية في ليسوتو. وسيعزز التمويل المشترك من القطاع الخاص من خلال المساهمات المقدمة أثناء التنفيذ. وسيساهم المستفيدون من خلال مساهمة عينية في بعض الأنشطة وفي تعزيز التحالفات الإنتاجية.

### الصرف

14- ستندفق أموال المشروع من خلال حساب مخصص بدولارات الولايات المتحدة لدى مصرف ليسوتو المركزي، يُحتفظ به بشكل منفصل عن نظام حساب الخزانة الواحد لتجنب قيود السيولة المحتملة.

### موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

15- كان سد فجوة التمويل قد ضُمن بالفعل في التحليل الاقتصادي والمالي الأصلي للمشروع. ووفقا للتحليل الاقتصادي والمالي، يُقدر معدل العائد الاقتصادي للمشروع بنسبة 13.5 في المائة، بقيمة حالية صافية تبلغ 16.819 مليون دولار أمريكي. وتشير هذه النتائج إلى أنه استنادا إلى تكلفة فرصة بديلة لرأس المال بنسبة 10 في المائة، سيولد المشروع معدل عائد اقتصادي مرضيا، وهو مُبرر إلى حد كبير على أسس اقتصادية. ويُظهر تحليل الحساسية، المستند إلى الزيادات في تكاليف المشروع بنسبة 10 في المائة و20 في المائة و50 في المائة، معدلات عائد تبلغ 12.4 في المائة و11.5 في المائة و9.2 في المائة على التوالي. وبوجه عام، فإن معدل العائد الاقتصادي مُرضٍ. ويمكن تفسير هذه المعدلات وهذا الاستقرار من خلال زيادة إنتاجية الأنشطة الموجهة، من خلال اعتماد نظم إنتاجية تنسم بالكفاءة والقدرة على الصمود، بما في ذلك التقنيات التقليدية والمواد البيولوجية النباتية والحيوانية الكفؤة. ومن المتوقع أن يجني المزارعون، من خلال الإجراءات المختلفة، سعرا ممتازا مقابل ما لديهم من الصوف والموهر.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

16- استراتيجية الخروج والاستدامة متأصلتان في تصميم المشروع ولا تتغيران جراء هذا التمويل الإضافي. ومن المتوقع أن يحافظ اتحاد الصندوق الاستثماري والشركة الاستثمارية على استخدام الأصول المادية والمالية المعهود بها لتحسين وظائف وتنسيق سلسلة القيمة بشكل تدريجي وزيادة تقديم الخدمات المتكافئة للمزارعين والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة. وسيتولى اتحاد الصندوق الاستثماري والشركة الاستثمارية حوكمة الأنشطة الرئيسية في سلسلة القيمة وتشغيلها، وسيعمل كهيئة قطاعية لسلسلة القيمة بالكامل.

## ثالثا- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

17- ليس هناك أي تغيير في المخاطر وتدابير التخفيف منها، نظرا إلى أنه جرى توقعها جميعا في التصميم الأصلي وفجوة التمويل المدمجة. ويعد التصنيف العام للمخاطر المتأصلة كبيرا. وبعد تدابير التخفيف، تُصنف المخاطر المتبقية بأنها متوسطة. والفئات الفرعية للمخاطر ذات التصنيف الأعلى هي: (1) السياق القطري؛ (2) السياق البيئي والمناخي؛ (3) التوريد. وتعتبر المخاطر المتبقية بعد احتساب تدابير التخفيف لفئات المخاطر الفرعية المختارة متوسطة بوجه عام.

الجدول 5

#### موجز للمخاطر الإجمالية

مجال المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	مرتفعة	مرتفعة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	منخفضة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	متوسطة
نطاق المشروع	متوسطة	منخفضة
القدرة الموسمية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	متوسطة	منخفضة
الإدارة المالية	كبيرة	متوسطة
التوريد في المشروع	كبيرة	متوسطة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	منخفضة
أصحاب المصلحة	متوسطة	منخفضة
المخاطر الإجمالية	كبيرة	متوسطة

### باء- الفئة البيئية والاجتماعية

18- وفقا للتصميم الأصلي، تُصنف الفئة البيئية والاجتماعية للمشروع على أنها "متوسطة". ويركز المشروع على الإنتاجية والبيئة التمكينية لسلسلة قيمة الصوف والموهر، وقد تكون لبعض أنشطته آثار سلبية على البيئة، وقد تزيد من الضغط على الموارد الطبيعية. ومع ذلك، تُعد الآثار البيئية والاجتماعية السلبية المحتملة محدودة، ومحددة المواقع، ويمكن التنبؤ بها، ويمكن عكس اتجاهها في الغالب، ويمكن إدارتها من خلال تدابير التخفيف المناسبة.

### جيم- تصنيف المخاطر المناخية

19- وفقا للتصميم الأصلي، تُصنف المخاطر المناخية للمشروع على أنها "كبيرة". وثمة احتمال لحدوث آثار واسعة النطاق من تغير المناخ. وتشمل المخاطر الرئيسية لتغير المناخ التي تواجه أصحاب الحيازات الصغيرة في المناطق المستهدفة للمشروع ارتفاع درجات الحرارة، وتقلب هطولات الأمطار، مع هطول أمطار أكثر كثافة في بعض المناطق، ومواسم أمطار أقصر وموجات جفاف محتملة في بعض المواقع. ومع ذلك، من المرجح أن تؤدي أنشطة إدارة المخاطر إلى زيادة قدرة الأسر المعيشية، والبنى التحتية، والمجتمعات المحلية،

والنظم الإيكولوجية على الصمود والتكيف.

## دال- القدرة على تحمل الديون

20- وفقا لأحدث تحليل للقدرة على تحمل الديون لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي الصادر في يوليو/تموز 2023، تصنف مخاطر الدين الخارجي والمديونية الحرجة الإجمالية في ليسوتو على أنها متوسطة، مع وجود حيز محدود لاستيعاب الصدمات. وبلغت نسبة الدين العام الإجمالي إلى الناتج المحلي الإجمالي 59.8 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في السنة المالية 2023/2022، وكانت نسبة 74 في المائة من هذا الدين ديونا خارجية. وازدياد مخاطر الديون الناجمة عن الخصوم الطارئة غير المعالجة، وإهلاك سعر الصرف، والتأخيرات المحلية المستمرة يزيد من مخاطر القدرة على تحمل الديون. وفي حين تبقى مؤشرات الدين دون عتبات السيناريو الأساسي، تشير اختبارات القدرة على تحمل الضغوط إلى ضعف تجاه الخصوم الطارئة، والتحويلات الجارية إلى الناتج المحلي الإجمالي، وسعر الصرف، وصدّات الصادرات، بحيث تتجاوز عتباتها في المدى القريب. وهناك حاجة إلى كفاءة أكبر في الاستثمار في البنية التحتية العامة الحيوية لزيادة الإنتاجية وتحسين توقعات النمو. وأخيرا، سيكون من الضروري معالجة مخاطر الخصوم الطارئة، وتعزيز الإدارة المالية العامة، ووضع قواعد مالية قوية وقابلة للتنفيذ للحفاظ على القدرة على تحمل الديون.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

21- يبقى هدف المشروع كما هو في التمويل الأصلي الموافق عليه، والأنشطة المدعومة من الأموال الإضافية متسقة مع التصميم الأصلي، ونهج التنفيذ، والمكونات الأصلية. وقد روعي الامتثال لجميع سياسات الصندوق ذات الصلة، بما في ذلك إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، وسياسات الاستهداف، ومؤشرات الأداء، عند تصميم المشروع. وبالتالي، سيتواءم التمويل الإضافي وفقا لذلك. وقد قدم فريق شعبة سياسات العمليات والنتائج الموافقة في هذا الصدد.

### باء- الإطار التنظيمي

#### الإدارة والتنسيق

22- لا يوجد تغيير في هذه الخطة عن التصميم الأصلي. وستنشأ لجنة توجيهية للمشروع لتوفير التوجيه السياساتي والإشراف على تنفيذ المشروع. وستُدعم اللجنة التوجيهية للمشروع والمشروع نفسه بلجنة تقنية استشارية، ستضم مديرين وجهات اتصال للوكالات الرئيسية لأصحاب المصلحة، بما في ذلك الإدارات الحكومية. وستقود وحدة تنسيق المشروع التنسيق اليومي ومهام إدارة المشروع. وسيكون مقرها داخل وزارة الزراعة والأمن الغذائي والتغذية، وستزود بالموظفين المناسبين من المهنيين المعيّنين على أساس تنافسي، ومن الحكومة عند الاقتضاء. وستنسق وحدة تنسيق المشروع وتدعم المكون 1 بشكل وثيق، وسيتولى اتحاد الصندوق الاستثماري والشركة الاستثمارية بشكل أساسي تنفيذ المكون 2. ويتسق هذا النموذج التعددي لتنفيذ أنشطة المشروع مع مبادئ التنفيذ الراسخة لمشروعات تنمية سلاسل القيمة.

#### الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

23- الإدارة المالية. وفقا للتصميم الأصلي، ستكون لكل من وحدة تنسيق المشروع واتحاد الصندوق الاستثماري والشركة الاستثمارية هيكل مناسبة تضم موظفين ذوي خبرة لإدارة الشؤون المالية للمشروع. وسيقوم هؤلاء الموظفون بإعداد خطط العمل والميزانيات السنوية وسحب السلف من الصندوق، على أساس خطة العمل

والميزانية السنوية والتنبؤات النقدية للفترة المقبلة. وبينما ستخضع وحدة تنسيق المشروع للمراجعة من جانب مكتب المراجع العام، وفقا لما ينص عليه قانون ليسوتو، سيخضع اتحاد الصندوق الاستئماني والشركة الاستثنائية، والمؤسسة الاجتماعية المرتبطة بمبادرة Ethical Fashion Initiative للمراجعة من جانب شركة مراجعة خاصة يشرف عليها مكتب المراجع العام.

24- **التوريد.** وفقا للتصميم الأصلي، تُصنف مخاطر القدرات المؤسسية المتعلقة بالتوريد بوجه عام على أنها "متوسطة". ويشير التقييم المحدد للمشروع، بناء على عمليات البرامج المخطط لها، إلى ضرورة تحسين المجالات التالية: (1) الإطار التنظيمي للتوريد؛ (2) دفاتر الشروط النموذجية؛ (3) رصد التوريد؛ (4) الوصول إلى معلومات عن التوريد. وبالإضافة إلى ذلك، سيقدّم الصندوق المساعدة التقنية عن بُعد وكذلك داخل البلد من أجل بناء القدرات في مجال التوريد.

25- **الحوكمة.** تستضيف المشروع وزارة الزراعة والأمن الغذائي والتغذية ودائرة التسويق فيها، بالإضافة إلى دائرة الخدمات الحيوانية. وتعد المؤسسة الوطنية للتنمية في ليسوتو جهة فاعلة استراتيجية رئيسية، ولا سيما بالنسبة للإشراف، وبناء قدرات اتحاد الصندوق الاستئماني والشركة الاستثنائية، وتنفيذ المكون 2. وستؤدي رابطات المزارعين الوطنية دورا رئيسيا في تنفيذ برنامج التحكم في أعداد الحيوانات وتبادلها، وكأعضاء في مجلس إدارة اتحاد الصندوق الاستئماني والشركة الاستثنائية. ومن حيث الحوكمة الداخلية، ستشرف اللجنة التوجيهية للمشروع على المشروع لتقديم التوجيه السياساتي والإشراف على تنفيذ المشروع. وبينما سيكون المكون 1 بقيادة وحدة تنسيق المشروع، سيكون المكون 2 بقيادة القطاع الخاص، وسيكون التنفيذ من مسؤولية اتحاد الصندوق الاستئماني والشركة الاستثنائية. وعلاوة على ذلك، ستنشأ شراكة مع جهات فاعلة هامة من القطاع الخاص مثل مبادرة Ethical Fashion Initiative لتنمية الصناعة المنزلية، ومع Textile Exchange لتعزيز الإصدار المسؤول لشهادات الإنتاج. وتهدف شراكة استراتيجية مع المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس إلى دعم الرقمنة والحد من تكاليف إصدار الشهادات.

### جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

26- **الرصد والتقييم.** تبقى ترتيبات الرصد والإبلاغ كما هي. وسيُدمج التخطيط والميزنة في عمليات الحكومة وسيستندان إلى خطط عمل وميزانيات سنوية، من خلال تطبيق نهج تصاعدي من القاعدة إلى القمة. وسيُسترد بالإطار المنطقي للمشروع في إعداد خطة العمل والميزانية السنوية ونظام الإبلاغ والرصد. وسيولد نظام الرصد والتقييم معلومات موثوقة في الوقت المناسب لدعم صنع القرار والإدارة التكيفية. وستُجمع البيانات المتعلقة بالنتائج والأثر من خلال استقصاءات خط الأساس، ومنتصف المدة وعند الإنجاز، وفقا للمبادئ التوجيهية لقياس المؤشرات الرئيسية للحصائل في الصندوق. وستُجمع البيانات عن القدرة على الصمود عند خط الأساس وعند الإنجاز من خلال بطاقات أداء القدرة على الصمود في الصندوق. كما سيُجري الصندوق دراسات نوعية ويُعدّ منتجات لإدارة المعرفة بشأن مجالات الأثر.

27- **الابتكار وتوسيع النطاق.** بعد سد فجوة التمويل، ستشمل الابتكارات الرئيسية للمشروع تقديم الدعم وتعزيز المؤسسي لاتحاد الصندوق الاستئماني والشركة الاستثنائية، الذي يُتصور أن يكون آلية مستدامة قائمة على سلسلة القيمة من شأنها أن توسع نطاق الاستراتيجيات الناجحة وتعزز تنميتها لما بعد دورة حياة المشروع الممتدة لسبع سنوات؛ وتعزيز الإنتاج المسؤول وإصدار شهادات الإنتاج، والانبعاثات المنخفضة، وتعزيز التنوع البيولوجي؛ ورقمنة سلسلة القيمة؛ والارتقاء بالبرنامج الوطني للاستيلاد؛ وإنشاء نظام للاستجابة للأمراض ومراقبتها؛ وبناء شراكات مع جهات فاعلة من القطاع الخاص.

## دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

28- بعد الموافقة على التمويل الإضافي، سيجري تعديل اتفاقية التمويل لتعكس مبلغ الـ 11.802 مليون دولار أمريكي إضافي.

## خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

29- ستشكل اتفاقية التمويل بين مملكة ليسوتو والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وسيجري تعديل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.

30- ومملكة ليسوتو مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

31- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

## سادسا- التوصية

32- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى مملكة ليسوتو قرضا بشروط مختلطة بقيمة أحد عشر مليوناً وثمانمائة ألفي دولار أمريكي (11 802 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Indicator Name	Baseline	Mid-term*	End target	Source	Freq.	Resp.	
<b>Outreach</b>	<b>CI 1 Persons receiving services promoted or supported by the project<sup>2</sup></b>							
	# total people	0	22,500	45,000	MIS	Monthly	PMU	Project implementation takes place as planned
	<b>CI 1a. Corresponding number of households reached</b>							
	# households	0	22,500	45,000	MIS	Monthly	PMU	
	<b>CI 1b. Estimated corresponding total HH members</b>							
	# people	0	112,500	225,000	MIS	Monthly	PMU	
<b>Goal</b>	<b>Households reporting increased resilience</b>							
Improved livelihood resilience for smallholder wool and mohair farmers in targeted areas	% of households reporting increased climate resilience	0	40%	70%	Survey using resilience scorecard	Baseline and completion	PMU/outsourced	Improved macro-economic conditions, no external shocks, stable prices
	% of households reporting increased economic resilience	0	40%	70%				
<b>Development Objective</b>	<b>Households reporting an increase in incomes from wool and mohair</b>							
Inclusive and sustainable economic growth and private-led job creation from wool and mohair	# households	0	13,500	30,000	Survey	Baseline, midline, completion	PMU/outsourced	Improved macro-economic conditions, no external shocks, stable prices
	% of households	0	30%	67%				
	<b>Number of households with increased assets</b>							
	% of households	0	20%	45%	Survey	Baseline, midline, completion	PMU/outsourced	Participation in saving groups and subsidized access to cooking stoves promotes asset building
	<b>SF 2.1 Households satisfied with project-supported services</b>							
	# of households	0	18,000	36,000	COI survey	Baseline, midline, completion	PMU/outsourced	Project implementation takes place as planned and project services in line with needs and preferences of target group
	% of households	0	40%	80%				
	# of household members	0	90,000	180,000				
	<b>SF 2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers</b>							
	# of households	0	18,000	36,000	COI surveys	Baseline, midline, end-line	PMU/outsourced	Local authorities support the move towards a more transparent and inclusive management of the wool and mohair value chain
	% of households	0	40%	80%				
	# of household members	0	90,000	180,000				
	<b>IE. 2.1 (Number) Percentage of individuals demonstrating an improvement in empowerment<sup>3</sup></b>							
	# total persons	0	11,250	22,500	COI surveys	Baseline, midline, endline	PMU/outsourced	Associations of wool and mohair farmers are willing to accept new members and to give more voice to women and youth
	% total persons	0	25%	50%				
<b>Outcome 1.1</b>	<b>CI 2.2.4: Number (Percentage) of supported rural producers' organization members reporting new or improved services provided by their organization<sup>4</sup></b>							
Inclusiveness and transparency of value chain governance have improved	# of members	0	15,000	30,000	COI surveys	Midline, end-line	PMU/Outsourced	The Trust Company model functions well in the Lesotho context
<b>Outcome 1.2</b>	<b>Policy 3: Number of existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment</b>							
Sustainable sector strategy adopted	# of documents	0	1	2	Project records	Annually	PMU	Policy makers willing to adopt reforms in the wool and mohair sector
<b>Outcome 1.3</b>	<b>CI 2.2.1 New jobs created<sup>5</sup></b>							
New employment opportunities are promoted in wool and mohair input supply (veterinary services) and value addition (cottage industry)	# of people	0	200	400	EFI records on new jobs in cottage industry	Yearly	PMU	International markets offer opportunities for Lesotho cottage production.
<b>Output 1.1</b>	<b>Number of assets sustainably entrusted to Trust Company</b>							
Trust Company established and operational	# of assets	0	20	60	MIS	Once	PMU	Trust company successfully set up by WAMPP project
<b>Output 1.2</b>	<b>Number of users of studbook/surveillance app</b>							
	# of users of studbook	0	60	120	MOAFS records	Annual	PMU	

<sup>2</sup> Indicator is disaggregated by gender, age and people with disabilities.

<sup>3</sup> Indicator is disaggregated by gender and age.

<sup>4</sup> Indicator is disaggregated by gender and age.

<sup>5</sup> Indicator is disaggregated by gender, age, and people with disabilities.

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Indicator Name	Baseline	Mid-term*	End target	Source	Freq.	Resp.	
National systems (breeding, disease surveillance, testing, certification) enhanced to support the improvement of Lesotho clip quality	# of users of surveillance app	0	12,500	25,000				Ministry of Agriculture takes the lead in designing and operating the system
<b>Output 1.3</b> Farmers provided with access to culling & exchange and to subsidized efficient cooking stoves	<b>CI 3.1.3 Persons accessing technologies that sequester carbon or reduce greenhouse gas emissions<sup>6</sup></b>							
	# of total persons accessing technologies	0	8,500	16,600	Reports from association implementing the Culling & Exchange and from African Clean Energy (ACE) for the cooking stoves	Annual	PMU	Continued strong demand for improved animals and efficient cooking stoves
<b>Output 1.4</b> Productive alliances have been installed	<b>CI 1.1.3: Rural producers accessing production inputs and/or technological packages<sup>7</sup></b>							
	Total rural producers	0	15,000	30,000	Trust Fund Records	Annual	PMU	National providers of wool and mohair inputs and services are willing to collaborate with the project
	<b>CI 2.1.3: Rural producers' organizations supported<sup>8</sup></b>							
	Total rural producers	0	60	120	Trust Fund Records	Annual	PMU	National providers of wool and mohair inputs and services are willing to collaborate with the project
<b>Output 1.5</b> Cottage industries supported with equipment and marketing services	<b>People in cottage industries supported with equipment and marketing services<sup>9</sup></b>							
	# of total persons	0	200	400	Ethical Fashion Initiative (EFI) records	Annual	PMU	Women, youth, and PwD continue showing interest for employment in cottage industries
<b>Outcome 2.1</b> Smallholder production of wool and mohair has sustainably increased in quality and quantity	<b>CI 1.2.4 Households reporting an increase in production</b>							
	# of households	0	13,500	27,000	COI survey	Baseline, midline, completion	PMU/outsourced	No external shocks, stable prices
	% of households	0	30%	60%				
	Total number of household members	0	67,500	135,000				
<b>Outcome 2.2</b> Wool and mohair farmers have adopted environmentally sustainable rangeland-management practices	<b>CI 3.2.2: Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>							
	# household	0	19,000	38,000	COI survey	Baseline, midline, completion	PMU/outsourced	Certification induces farmers to adopt environmentally sustainable practices
	% of households	0	42%	84%				
	# of household members	0	95,000	190,000				
	<b>CI 3.2.1: Number of tons of greenhouse gas emissions (CO2e) avoided and/or sequestered<sup>10</sup> (Nota bene: to be filled when carbon analysis is finalised)</b>							
	Hectares of land - Area (ha)	0	?	?	GLEAM -I and EX -ACT. Tools by FAO			
<b>Output 2.1</b> In-kind loans disbursed to farmers and saving groups established	<b>CI 1.1.5: Persons in rural areas accessing financial services<sup>11</sup></b>							
	# total persons accessing loans	0	15,000	30,000	Trust Fund records (for loans), and reports from Implementing partners (for savings)	Monthly	PMU	Continued demand for in-kind loans and continued interest in participation in savings groups
	# of total persons accessing savings	0	5,000	10,000				
	# of persons accessing financial services	0	20,000	40,000				
	<b>CI 1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services<sup>12</sup></b>							
	# total persons	0	5,000	10,000	Trust Fund records (for loans), and reports from Implementing partners (for savings)	Monthly	PMU	Continued demand for in-kind loans and continued interest in participation in savings groups
<b>Output 2.2</b> Digital platform established and operational	<b>Number of value chain actors registered on the platform uploading data on the shared digital platform</b>							
	% of farmers	0	50%	80%	Digital Platform	Monthly	PMU	Value chain actors consider the digital platform useful
	% of traders	0	50%	80%				
	% of input suppliers	0	50%	80%				
<b>Output 2.3</b> Certification system established and operational	<b>Percentage of Lesotho clip produced by beneficiaries meeting responsible standards</b>							
	% of clip	0	20%	60%	BKB records	Annually	PMU	Market prices continue providing incentives for responsible production

<sup>6</sup> Indicator is disaggregated by gender, age, and people with disabilities.

<sup>7</sup> Indicator is disaggregated by gender and age.

<sup>8</sup> Indicator is disaggregated by gender and age.

<sup>9</sup> Indicator is disaggregated by gender, age, and people with disabilities.

<sup>10</sup> Indicator is further disaggregated by, tCO2e/ha, tCO2e/ 20 years, CO2e/ha/year.

<sup>11</sup> Indicator is disaggregated by gender and age.

<sup>12</sup> Indicator is disaggregated by gender and age.

## Updated summary of the economic and financial analysis

Table A  
Financial cash flow models

Table 1: Cash Flow (US\$ 000)

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20				
<b>1. COSTS</b>																								
<b>2. COSTAB COSTS</b>																								
economic costs	7 568	12 693	9 010	9 099	6 380	5 602	4 109	-																
<b>Total costs</b>	<b>7 568</b>	<b>12 693</b>	<b>9 010</b>	<b>9 099</b>	<b>6 380</b>	<b>5 602</b>	<b>4 109</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>2. NET ECONOMIC BENEFITS</b>																								
Benefits related to livestock	0	60	-445	-849	-780	-376	483	1 909	6 250	18 017	21 157	23 095	16 904	17 825	19 034	20 511	21 057	21 604	531	21	21	228	95%	
Benefits related to cottage industry - EFI initiative	0	0	-303	-50	463	648	806	894	1 127	1 127	1 127	1 127	-303	-34	463	648	806	894	1 127	1 127	22	22	239	
<b>Total Benefits</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>-748</b>	<b>-899</b>	<b>-317</b>	<b>272</b>	<b>1 289</b>	<b>2 803</b>	<b>7 377</b>	<b>19 144</b>	<b>22 284</b>	<b>24 222</b>	<b>16 601</b>	<b>17 791</b>	<b>19 497</b>	<b>21 159</b>	<b>21 863</b>	<b>22 498</b>	<b>658</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>832</b>	<b>100%</b>	
<b>3. ECONOMIC CASH FLOW</b>	<b>-7 568</b>	<b>-12 632</b>	<b>-9 758</b>	<b>-9 999</b>	<b>-6 698</b>	<b>-5 331</b>	<b>-2 820</b>	<b>2 803</b>	<b>7 377</b>	<b>19 144</b>	<b>22 284</b>	<b>24 222</b>	<b>16 601</b>	<b>17 791</b>	<b>19 497</b>	<b>21 159</b>	<b>21 863</b>	<b>22 498</b>	<b>658</b>	<b>22</b>	<b>22</b>			

ERR

14.60%

NPV

21 404

Table B

**Project costs – Components Project Cost Summary**

	(M '000)			(USD '000)			%	%
	Local	Foreign	Total	Local	Foreign	Total	Foreign Exchange	Base Costs
<b>A. Support to building Value Chain systems (PCU led)</b>								
1. Value Chain governance and sector strategy	190,173	563	190,736	11,886	35	11,921	-	17
2. Responsible wool & mohair production	235,772	87,820	323,592	14,736	5,489	20,225	27	28
3. Business development and value addition	131,101	24,670	155,771	8,194	1,542	9,736	16	14
<b>Subtotal</b>	557,046	113,053	670,099	34,815	7,066	41,881	17	59
<b>B. Climate smart value chain operation and coordination (TC led)</b>								
1. Access to productive finance	259,677	40,960	300,637	16,230	2,560	18,790	14	26
2. Responsible value chain production systems	64,264	30,667	94,931	4,017	1,917	5,933	32	8
<b>Subtotal</b>	323,941	71,627	395,568	20,246	4,477	24,723	18	35
<b>C. Project coordination unit</b>								
1. Communication for behavior change and monitoring for learning	18,787	8,579	27,366	1,174	536	1,710	31	2
2. Project coordination	46,630	5,298	51,928	2,914	331	3,246	10	5
<b>Subtotal</b>	65,417	13,878	79,294	4,089	867	4,956	18	7
	946,404	198,557	1,144,961	59,150	12,410	71,560	17	100
Physical Contingencies	2,622	1,195	3,817	164	75	239	31	-
Price Contingencies	12,718	803	13,521	795	50	845	6	1
	961,743	200,556	1,162,299	60,109	12,535	72,644	17	102

Table C

**Main assumptions and shadow prices**

Crops	0.64507489	0.999
Live animals, own consumption meat, hides etc	0.079331258	0.998
Other Agriculture	0.18362137	0.998
Stone, quarrying products	0.283082017	0.999
Diamonds; precious and semi-precious stones	0.046670278	0.996
Food Products	0.444514351	0.998
Textiles and Clothing	0.24908067	0.998
Footwear, leather	0.477591319	0.999
Other Manufactures	0.551782794	0.999
Electricity supply	0.085563573	0.991
Water supply inc sewerage	0.253835281	0.997
Transfer tunnel	0	1.324
Civil Works	0.13051847	0.996
Buildings	0.145092505	0.997
Repairs motor vehicles, and hlsd appliances	0.148296291	0.992
Trade formal	0.130363595	0.992
Trade fuel	0.129888119	0.995
Trade informal	0.026296517	0.981
Hotels and Restaurants	0.156699727	0.995
Road transport of passengers	0.159340399	0.976
Road transport of goods	0.16189396	0.995
Suppl. transp. services, airports, travel agencies	0.180084557	0.931
Telecoms	0.106868475	0.994
Banking services	0.150721344	0.882
Central Bank of Lesotho	0.214817791	0.992
Insurance & other financial services	0.245146027	0.959
Rentals	0.044909841	0.994
Imputed residential rentals, owner occupiers	0	0.998
Other business Services	0.143275195	0.997
Public administration services	0.334452468	0.994
Education services	0.724035035	0.998
Health and social services	0.709241181	0.998
Personal and other services	0.554399326	0.997
Services of domestic helpers etc.	0.909054863	0.999
Coal	0.821679934	0.999
Tobacco products	0.847887853	0.999
Machinery and equipment n.e.c.	0.904831551	0.999
Motor vehicles, trailers and semi-trailers	0.972505582	1.000
Air transport international	1	1.000
Workers expenditures in SA	1	1.000
Students expenditures abroad	1	1.000
Embassies expenditure abroad	1	1.000
Trade Margins - Domestic	0	0.992
Freight Margins - Domestic	0	0.995

Trade Margins - Export	0	0.992
Freight Margins - Export	0	0.995
Trade Margins - Import	0	0.992
Freight Margins - Import	0	0.995
Non-Fin Private Operating Surplus - Domestic Corporate	0	1.000
Non-Fin Private Operating Surplus - Foreign	0	1.000
Non-Fin Public Operating Surplus	0	0.984
Financial Operating Surplus - Domestic	0	0.766
Financial Operating Surplus - Foreign	0	0.763
Mixed Income Unincorporate	0	0.997
Mixed Income Informal Sector	0	0.997
Non-Marketed Surplus	0	0.998
Government (Cons. of Fixed Capital)	0	0.948
Rural Households - Wages	0.031380766	0.998
Rural Households - Farming	0.011489553	0.998
Rural Households - Other Income	0.012676749	0.998
Urban Households - Wage Income Skilled Private Sector	0.145714806	0.998
Urban Households - Wage Income Unskilled Private Sector	0.03625697	0.998
Urban Households - Wage Income Skilled Public Sector	0.217702179	0.998
Urban Households - Wage Income Unskilled Public Sector	0.127717772	0.998
Urban Households - Business	0.006309384	0.997
Urban Households - Informal Sector	0.024935531	0.995
Urban Households - Other Incomes Sources	0.022649468	0.998
Private Enterprise	0.791557939	1.000
Public Enterprise	0.326409146	1.000
Commercial Banks	0.460737524	0.763
Central Bank of Lesotho	0.011896721	0.823
Government	0.045045162	0.948
Government - extra budgetary Units	0	0.907
Local Government	0	0.174
Private Non-Profit Organizations and NGOs	0	0.996
Tourism	0	0.995
Households	0.790817433	0.999
Private Enterprise	0.276848798	0.999
Public Enterprise	0.820110655	1.000
Commercial Banks	0.560048187	0.560
Central Bank of Lesotho	0.821056827	0.821
Government	0.342587958	0.919
Government - Extra Budgetary Units	0	1.947
Local Government	0	0.000
Private Non-Profit Organizations and NGOs	0	1.000

Table D

**Beneficiary adoption rates and phasing**

Beneficiaries and Investment Phasing										
	Unit	PY1	PY2	PY3	PY4	PY5	PY6	PY7	PY8	Total
Farmers										
HH Wool 40 Mohair 20	no.		2,240	3,600	4,800	5,600	4,560			20,800
HH Wool 100 Mohair 40	no.		1,840	2,240	2,400	2,720	2,000			11,200
HH Wool 100 Mohair 100	no.		1,200	1,600	1,760	2,000	1,440			8,000
	Sub-total									40,000
Breeding Centre Rehabilitation	no.	-	1	1		-	-	-	-	2
Shearing Shed Construction	no.	-	4	6	6	6	-	-	-	22
Shearing Shed Renovation	no.	-	6	8	10	10	12	-	-	46
Early Warning System Upgrade	no.	-	-	-	-	1	-	-	-	1

Table E

**Economic cash flow**

<b>Year</b>	<b>Total Incremental Benefits ('000 Maloti)</b>	<b>Incremental Costs ('000 Maloti)</b>	<b>Cash Flow ('000) maloti</b>
<b>1</b>	0	21,554	(21,554)
<b>2</b>	(10,628)	33,078	(43,705)
<b>3</b>	(26,300)	32,573	(58,872)
<b>4</b>	(39,209)	36,823	(76,032)
<b>5</b>	(46,370)	32,840	(79,210)
<b>6</b>	(44,946)	22,472	(67,418)
<b>7</b>	(20,295)	13,180	(33,475)
<b>8</b>	18,538	15,035	3,503
<b>9</b>	61,370	15,035	46,335
<b>10</b>	181,929	15,035	166,894
<b>11</b>	143,960	15,035	128,925
<b>12</b>	182,145	15,035	167,110
<b>13</b>	213,136	15,035	198,101
<b>14</b>	244,373	15,035	229,338
<b>15</b>	273,644	15,035	258,609
<b>16</b>	304,931	15,035	289,896
<b>17</b>	335,139	15,035	320,104
<b>18</b>	367,380	15,035	352,345
<b>19</b>	400,469	15,035	385,434
<b>20</b>	508,913	15,035	493,878
<b>NPV@ 10 % ('000 LSL)</b>		<b>433,679</b>	
<b>NPV@ 10 % ('000 USD)</b>		<b>41,303</b>	
<b>IRR</b>		<b>21%</b>	

Table F

**Sensitivity analysis**

## ERR and SENSITIVITY ANALYSIS

	Base cost	Costs increase			Benefits increase		Benefits decrease			Benefits delay	
		+10%	+20%	+50%	10%	+20%	-10%	-20%	- 30%	1 year	2 years
<b>ERR</b>	<b>14.6%</b>	13.6%	12.6%	10.3%	15.7%	16.6%	13.5%	12.2%	11.8%	12.8%	11.1%
<b>NPV (USD 000)</b>	21,404	17,445	13,487	1,611	27,503	33,602	15,305	9,206	7,376	12,848	5,020