
تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح الإقليمية إلى
المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية من أجل ضمان الشمول والاستدامة
والكفاءة في تحويل النظم الغذائية – المرحلة الثانية

رقم المشروع: 2000004765

الوثيقة: EB 2024/LOT/G.9

التاريخ: 31 أكتوبر/تشرين الأول 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 17.

الأسئلة التقنية:

Reehana Raza

المديرة الإقليمية

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

عبد الكريم سما

الخبير الاقتصادي الإقليمي الرئيسي

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: a.smal@ifad.org

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح الإقليمية إلى المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية من أجل ضمان الشمول والاستدامة والكفاءة في تحويل النظم الغذائية – المرحلة الثانية

أولاً - الخلفية والامتثال لسياسة المنح العادية في الصندوق

- 1- يتسم إقليم آسيا والمحيط الهادي بالتحول السريع في نظم الأغذية الزراعية والتطور الاقتصادي، وهو يواجه تحديات إنمائية كبيرة. ويشكل تغيّر المناخ، ومشاكل الصحة الحيوانية العابرة للحدود، والافتقار إلى التنسيق الإقليمي في سياسات التجارة والاستثمار في الزراعة قيوداً رئيسية في وجه تحقيق نظم غذائية شاملة وقادرة على الصمود. وتعتبر هذه التحديات إقليمية ومن غير الممكن التصدي لها من خلال عمليات الصندوق في بلد واحد فقط. وتعدّ المنظمات المتعددة البلدان مثل رابطة أمم جنوب شرق آسيا ومبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات، المدعومة بمنح إقليمية تحفيزية، الأقدر على التصدي لهذه المسائل من خلال التنسيق بين البلدان واتساق السياسات.
- 2- ويتمشى البرنامج المقترح مع غاية وأهداف سياسة المنح العادية في الصندوق.¹ وستساعد المرحلة الثانية من برنامج ضمان الشمول والاستدامة والكفاءة في تحويل النظم الغذائية في وضع خرائط طريق وطنية وإقليمية لسلاسل القيمة الزراعية الرئيسية وتحسين التنسيق بين السياسات الغذائية والزراعية الوطنية والإقليمية. ويدعم ذلك تحقيق الهدف الاستراتيجي 2 لسياسة المنح في الصندوق من خلال تعزيز بيئة سياسات واستثمار مواتية بشكل أكبر لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتنمية الريفية. وبالإضافة إلى ذلك، ستدعم المرحلة الثانية من البرنامج صياغة سياسات رفيعة المستوى لتحقيق التحول الشامل والمستدام للمناطق الريفية والنظم الغذائية، وتعزيز بيئة الاستثمار لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 3- وجرى تحديد المتلقي من خلال الاختيار المباشر. ووافق رئيس لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات على الاختيار المباشر في 6 ديسمبر/كانون الأول 2023.

ثانياً - البرنامج المقترح

- 4- تكمن الغاية الشاملة للبرنامج في تعزيز القدرة المؤسسية للبلدان المختارة من رابطة أمم جنوب شرق آسيا ومبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات، وبالتالي تعزيز رابطة أمم جنوب شرق آسيا ومبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات نفسها، وتطوير وتنفيذ سياسات وبرامج على المستوى الإقليمي لدعم إدماج أصحاب الحيازات الصغيرة في الأسواق الزراعية والغذائية دون الإقليمية. وتمثل الأهداف في: (أ) تعزيز قدرة البلدان المستهدفة على وضع سياسات وبرامج لدعم تكيف قطاع زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة مع التغيرات التي تشهدها الأسواق الزراعية والغذائية دون الإقليمية؛ (ب) تعزيز إدماج الاعتبارات البيئية والمناخية في قرارات السياسات بالتزامن مع تشذيب الأدوات لتعزيز التعاون بين الدول الأعضاء المختارة؛ (ج) دراسة التأثيرات المحتملة للترتيبات الجديدة والموسعة لتكامل الأسواق على قطاع الأغذية الزراعية.
- 5- وتهدف المنحة المقترحة تقديمها إلى البناء على المرحلة الأولى² من خلال إعداد خرائط طريق وطنية وإقليمية

¹ انظر الوثيقة EB 2021/132/R3.

² على الرغم من القيود الشديدة التي جرت مواجهتها خلال تنفيذ المرحلة الأولى بسبب جائحة كوفيد-19، وصل البرنامج إلى العديد من أصحاب المصلحة في بلدان جنوب شرق آسيا خلال فترة تنفيذه التي استمرت ست سنوات، وحقق العديد من المعالم البارزة. وجرى إعداد

- لسلاسل القيمة الزراعية الرئيسية وتعزيز التنسيق بين السياسات القطرية والإقليمية للأغذية والزراعة.
- 6- وفي نهاية المرحلة الأولى، تم إطلاق شبكة مستشاري ومحلي السياسات لدعم التعلم في إطار البرنامج في مجالات البحث، وبناء القدرات والمشاركة في السياسات. وفي ظل ظهور مشاركات جديدة، ستستعين المرحلة الثانية من المشروع بشبكة مستشاري ومحلي السياسات لأغراض البحث، وبناء القدرات، ونشر السياسات، وتحديد مجالات التركيز في بيئة ديناميكية. كما ستضطلع المرحلة الثانية بإقامة صلات مع شبكات من بلدان مختارة.
- 7- وتشمل المجموعة المستهدفة حكومات وأمانات رابطة أمم جنوب شرق آسيا ومبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات. وسيكون المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر المعيشية الريفية المستفيدين غير المباشرين. وستعطي المرحلة الثانية الأولوية للنساء والشباب والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجموعات المهمشة بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية للاستهداف في الصندوق.
- 8- وسيُنفَّذ البرنامج على مدى ثلاث سنوات وسيتألف من المكونات التالية:

- (1) **تعزيز شبكة مستشاري ومحلي السياسات التي جرى إنشاؤها في إطار المرحلة الأولى من البرنامج.** في بداية الأمر، لم تتشكل شبكة مستشاري ومحلي السياسات جزءاً من البرنامج في المرحلة الأولى، غير أن الجهات المنفذة رأت الحاجة إلى إقامة شبكة لدعم عمل البرنامج والمشاركة في السياسات. ويهدف هذا المكون إلى تعزيز شبكة مستشاري ومحلي السياسات من خلال تعزيز القدرات التحليلية في الكيانات الوطنية التي تركز على الزراعة والتنمية الريفية. ويتمثل الهدف في تعزيز الاستجابات السياساتية المتكاملة للمسائل الإقليمية التي تعيق تحويل النظم الغذائية من خلال تنمية القدرات المستهدفة والموجهة بالطلب. وسينصب التركيز على مساعدة الحكومات في فهم تحويل النظم الغذائية وتطبيق "التفكير النظمي" على النواحي الاقتصادية والمناخية والشمول. وبالإضافة إلى ذلك، سيتعاون البرنامج مع مراكز بحوث السياسات، ومنظمات المجتمع المدني وأصحاب المصلحة من بلدان مبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات.
- (2) **الدراسات التعاونية للسياسات بشأن تحويل النظم الغذائية.** تشهد سلاسل القيمة الزراعية في بلدان رابطة أمم جنوب شرق آسيا ومبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات تحولا سريعا، مما يؤثر على الإنصاف، والكفاءة والشمول. وسيركز تحليل السياسات على هذه المسائل، وسيستهدف السلاسل التي تدمج العوامل الاقتصادية، والبيئية والشمول. وستحدد الدراسات الاستقصائية السلاسل الإقليمية والمحلية من هذه المنظورات. وسيحلل هذا المكون تحويل النظم الغذائية، لا سيما سلاسل القيمة الزراعية الخاصة بالسلع المختارة بالاستناد إلى أولويات الصندوق. وسينصب التركيز على تعزيز القدرة التنافسية لأصحاب الحيازات الصغيرة، وتمكين النساء وتقييم آثار الاقتصاد الأخضر. وسيستعرض البرنامج في إطار هذا المكون التعاون الإقليمي، والتكنولوجيا والمبادرات المؤسسية، فضلا عن الاستراتيجيات والسياسات الوطنية والإقليمية المتعلقة بتحويل النظم الغذائية. وستقدم المساعدة التقنية للحكومات من أجل وضع السياسات، وتحليل الاستثمار، وتقييم البرامج ورصد التقدم المحرز. وستعرض المسائل الرئيسية في منديات سياساتية رفيعة المستوى وستجري مشاركة الإجراءات مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، ويشمل ذلك مبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات ورابطة أمم جنوب شرق آسيا.
- (3) **التواصل ونطاق الوصول.** سيتضمن البرنامج منديات سياساتية رفيعة المستوى، وحلقات دراسية، وحلقات دراسية شبكية، ورسائل إخبارية، وتحديثات على وسائل التواصل الاجتماعي. وستجري

العديد من الدراسات التي تناولت رابطة أمم جنوب شرق آسيا على المستويين الإقليمي والقطري على حد سواء، بالإضافة إلى تنظيم برامج لبناء القدرات وتقديم المساعدة التقنية إلى البلدان المستهدفة والمنظمات الإقليمية.

مشاركة نتائج البحوث من خلال المنشورات الداخلية والمجلات الأكاديمية. وستندعم هذه الجهود إدارة المعرفة ومبادرات الإبلاغ عن الأثر في الصندوق.

ثالثاً - الحصائل/النواتج المتوقعة

- 9- من المتوقع أن يحقق البرنامج الحصائل/النواتج التالية:
 - (1) زيادة مشاركة أصحاب الحيازات الصغيرة وقدرتهم التنافسية في تحويل النظم الغذائية، بمن فيهم النساء والشباب؛
 - (2) تعزيز فهم الفرص والتحديات التي تواجه النظم الغذائية الشاملة والمستدامة على المستويين الإقليمي والقطري من خلال العمليات السياسية المستنيرة؛
 - (3) الحد من التعرض للصدمات المناخية والاقتصادية والسياسية عبر سلاسل القيمة الإقليمية؛
 - (4) زيادة المشاركة الإقليمية في صفوف صانعي السياسات، والشركات الخاصة، ومنظمات المزارعين والباحثين، وتعزيز فهم الروابط المتبادلة والتأثيرات غير المباشرة؛
- 10- وبالإضافة إلى ذلك، ستضمن المرحلة الثانية من البرنامج استدامة شبكة تعاونية للبحث وبناء القدرات والمشاركة في السياسات، وتوسيع نطاقها لمعالجة مسائل تغيّر المناخ والمنظور الجنساني والشباب.

رابعاً - ترتيبات التنفيذ

- 11- سيضطلع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية بدور الوكالة المنفذة الرئيسية. وفي المرحلة الثانية، سيواصل المعهد شراكته مع مركز جنوب شرق آسيا الإقليمي للدراسات والبحوث الزراعية العليا، وسيضيف أمانة مبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات. وستتألف شبكة مستشاري ومحلي السياسات من شبكة من أصحاب المصلحة الإقليميين والوطنيين، وسيكون مقر أمانتها في المكتب الإقليمي للمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية في جنوب آسيا بنيودلهي.
- 12- وسيجري تعيين ميسر سياسات للإشراف على الأنشطة وتنسيقها في بلدان رابطة أمم جنوب شرق آسيا المستهدفة، وسيتلقى الدعم من باحثي المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية من مواقع مختلفة. وسيقدم المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية المساعدة التقنية والإدارية والتنسيقية، وسيعزز استدامة شبكة مستشاري ومحلي السياسات وقابليتها للتوسع من خلال التعاون مع أمانة مبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات وأمانة رابطة دول جنوب شرق آسيا. وستضطلع وحدة لتنسيق البرنامج في مكتب المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية في نيودلهي بإدارة أنشطة البرنامج، بما في ذلك الدراسات، وإدارة المعرفة، والرصد والتقييم، والإدارة المالية.
- 13- وسيعمل المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية ومركز جنوب شرق آسيا الإقليمي للدراسات والبحوث الزراعية العليا وأمانة مبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات على تنظيم حوارات سياسية رفيعة المستوى وبرامج لبناء القدرات.
- 14- وسيُنقذ برنامج المنح وفقاً لإجراءات الإدارة المالية في الصندوق، والمبادئ التوجيهية للتوريد والإبلاغ المالي، ومتطلبات تدفق الأموال في الصندوق.
- 15- ولا توجد انحرافات عن الإجراءات المعيارية للإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات.

خامسا - التكاليف الإرشادية للمشروع وتمويله

16- سيببلغ إجمالي قيمة منحة الصندوق مليون دولار أميركي. وسيبلغ إجمالي التمويل المشترك المقدم من المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية 219 000 دولار أميركي، منها 51 000 دولار أميركي نقدا و168 000 دولار أميركي عينا. ويرد أدناه توزيع التكاليف.

الجدول 1

التكاليف بحسب المكون والجهة الممولة
(بالدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	ونقدا	المجموع
1- المكون 1: تعزيز شبكة مستشاري ومحلي السياسات التي جرى إنشاؤها في إطار المرحلة الأولى من البرنامج	468 000	102 000	570 000
2- المكون 2: الدراسات التعاونية للسياسات بشأن تحويل النظم الغذائية	300 000	66 000	366 000
3- المكون 3: التواصل ونطاق الوصول	232 000	51 000	283 000
المجموع	1000 000	219 000	1 219 000

الجدول 2

التكاليف بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بالدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	ونقدا	المجموع
1- الرواتب والبدلات والتكاليف التشغيلية	289 000	118 000	407 000
2- الخدمات الاستشارية	466 000	21 000	487 000
3- الدراسات وحلقات العمل والسفر	171 000	29 000	200 000
4- النفقات العامة/الرسوم الإدارية	54 000	51000	105 000
5- نسبة تقاسم التكاليف 2 في المائة - حساب أمانة المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية	20 000	0	20 000
المجموع	1 000 000	219 000	1 219 000

سادسا- التوصية

17- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترح تقديمها بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بهدف التمويل الجزئي لضمان الشمول والاستدامة والكفاءة في تحويل النظم الغذائية - المرحلة الثانية، منحة بقيمة مليون دولار أمريكي (1 000 000 دولار أمريكي) إلى المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية لمدة ثلاث سنوات، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة المقدمة إلى المجلس التنفيذي.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Goal	Ensuring Inclusiveness, Sustainability, and Efficiency of Food System Transformation in the ASEAN and BIMSTEC countries (ATMI II)	<p>Transitioning Food system, Climate vulnerability, inclusiveness concern, dynamic market integration, existing knowledge base and network from ATMI-I</p> <p>SMART Indicator(s)</p> <p>-Develop a conceptual framework for the program to achieve the goal in an integrated approach (qualitative).</p> <p>-Two policy papers examining environment effect on trade and market integration and outcomes related to poverty and food security.</p> <p>-prepare landscape and situation analysis report for selected countries from both ASEAN and BIMSTEC</p>	<p>(i) Strengthened capacity of the targeted countries to develop policies and programmes to support the adjustment of the smallholder farming sector to changes in sub-regional agricultural and food markets; and</p> <p>SMART Indicator (s):</p> <p>-Demand driven road mapping report for select countries and commodities.</p> <p>-Environment and climate focus internalized in policy decisions and tools developed for cooperation among the selected member states. Situation analysis report prepared.</p> <p>-Knowledge management survey to assess use of knowledge products towards adoption of sustainable agricultural practices, ethnicity, and economic and job status.</p> <p>-Analytical and measurement report on increased access to food market (qualitative/interaction with the keystakeholders)</p>	<p>HLPFs. Data Analyses, Policy Dialogues. Research Product, Output and Reports</p>	<p>Twice Annual Annual Annual</p>	<p>HLPF Proceedings, data analytics, reports on policy dialogue, meeting minutes of various interactions, webinars/seminars. Evaluation and progress reports, Interactions and reporting for supervision missions</p>	<p>Institutional capacity change, buy-in of countries, policy off-sets under control, stable political environment</p>

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Development objective	<p>1. Addressing the growing effects of climate change, transforming, and integrating value chains transboundary health issues (including zoonotic), integration in obesogenic products and environmental spill over</p> <p>2. Improved regional coordination, in terms of agricultural trade at different levels and scale and investment policies.</p> <p>3. Inclusive food system transformation incorporating small holder farmers, youth, and women empowerment.</p>	<p>Food system transformation, transboundary health effects and spill overs, insufficient knowledge base for policy formulation and coordination at national and regional level.</p> <p>-a report on measurement of value chain integration effects on environment and developmental outcomes.</p> <p>-Inclusiveness report on market integration for gender and youth based on established indicators for select cases.</p> <p>-Organize two forums (virtual) at national and regional level on food system transformation.</p>	<p>Informed policy formulation, internalizing dynamic changes and spillovers. Analytical capacity and assistance where needed for policy analysis and formulation.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>Two policy papers outlining the policy formulation and integration of food system transformation across region and its efficacy.</p> <p>-Policy report highlighting the interaction between domestic, international, and regional policy in providing the conditioning food environment</p>	<p>Stakeholder consultation, inputs from steering committee at national and regional level, dissemination workshops and demand driven capacity-building.</p>	Annual	<p>Reports, proceedings, policy briefs, and evaluation products.</p>	<p>Stability of external environment, geopolitical continuity, sufficiency in resources, ability to adjust to dynamic situation and shocks.</p>
<p>Outcomes Component 1:</p> <p>Consolidate the Network of Policy Advisors and Analysts (NePAA)</p>	<p>Greater engagement and competitiveness of small holders and empowerment of women in transforming food systems in focus countries, work routines implemented and</p>	<p>Significant food system transformation and market integration, insufficient knowledge in policy analysis and implementation. Existing network of policy advisors and analysts in ASEAN and BIMSTEC.</p>	<p>1. Assistance to the governments in understanding the facets of food system transformation in the region.</p> <p>2. Understanding and applying systems-thinking through an integrated approach</p> <p>3. Technical assistance to governments in formulating</p>	<p>Policy analysis, Situation analysis, validation reports.</p>	Annual Twice	<p>Reports, proceedings, policy briefs, and evaluation products.</p>	<p>Availability of data and resources needed at adequate frequency and detail.</p>

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
created under ATMI-I:	expanded through networks.	<p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Three (combination of in-persona and virtual) meetings with smallholders and women led expert groups and working groups for national and regional chapters.</p> <p>-Training modules on food system transformation</p>	<p>policies and regulations, conducting related investment analysis, and evaluating programmes and tracking progress.</p> <p>4. Facilitate sustainability of Network over time.</p> <p>5. effective storing and processing of data not only at national but regional level as well.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-One network meeting with the stakeholders on food systems in the region.</p> <p>-One report/survey based on needs assessment in understanding the facets of food system transformation in the region</p> <p>-One report on the dynamic and long run research needs of the NePAA network.</p>				Buy-in of stakeholders.
Outputs Component 1	Disaggregated trade datasets with high frequency to be utilized for policy analysis.	<p>Current state of market integration and relationship among and across the nations.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Diagnostic report on food system and market</p>	<p>Analytical and empirical capacity comprising toolkit with data and method for market integration analysis.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-About 50 researchers, stakeholders and practitioners</p>	Research output, policy briefs and other knowledge products.	Annual	Cross validation through different data sources and stakeholder consultation, and policy engagement.	Availability of data and resources.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
		<p>integration to understand the relationship across national and region level.</p> <p>-Policy note on assessing the outcomes and roles of market integration in case of shocks – effects assessed using aggregate and disaggregated data</p>	<p>trained in market integration analysis.</p> <p>-Two training sessions conducted on the use of the toolkit. Contingent on demand prepare trade policy and pattern monitor in 1 country each from ASEAN and BIMSTEC</p>				
<p>Outcomes Component 2: Collaborative Policy Studies on Food System Transformation:</p>	<p>1. Better understanding of common opportunities and challenges for inclusive and sustainable food systems transformation at the regional and country level through better informed policy process.</p> <p>2. Reduced exposure to shocks (mitigation and adaptation) from climate and economic-political factors through regional value chains</p> <p>3. Increased regional level engagement among policymakers, private firms, farmer organization and researchers with understanding of the interlinkages and spillovers</p>	<p>BIMSTEC and ASEAN secretariat.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>Participation in conferences, workshops, and seminars related to inclusive and sustainable food systems by the BIMSTEC and ASEAN secretariat among policymakers, private firms, farmer organization.</p> <p>-Series of dissemination seminars for policy, research and academia in collaboration with the secretariat (both in person and online)</p>	<p>Creation of dynamic research stream on inclusive and sustainable food system transformation in the countries and region.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Increase in collaboration and coordination among stakeholders along regional value chains to address shared challenges related to climate and economic-political factors across various stakeholders.</p> <p>-Dissemination of findings (policy briefs/policy note/) related to adaptation measures within regional value chains to mitigate the impacts of climate change.</p>	<p>Proceedings of high-level forums, roundtables, and workshops, Published reports, and studies.</p>	<p>Annual</p>	<p>Research papers and other outputs like briefs, notes, discussion papers</p>	<p>Efficient use of programme financial and other resources</p> <p>Regular convening of Project Steering Committee</p> <p>Adherence to approved annual work plan and budget,</p> <p>Cooperation from governments, BIMSTEC Secretariat, ASEAN, and other stakeholders</p>

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Outputs Component 2	1. Create capacity in national institutions (NePAA members) to respond to the dynamic external environment 2. Diagnostic studies of policies and regulations; toolkits on data sources and empirical trade analysis 3. Create capacity in national institutions to integrate social, economic, and environmental issues.	Limited information on policy and regulations related to integration of market, environment, and social linkages. [SMART Indicator(s)- -One diagnostic study on information on existing policies and regulations related to market integration, environmental sustainability, and social inclusion and make them available and accessible across national and regional chapters. -Validation report from data sources and methods in select cases	Enhance capacity of institutions for policy analysis in a dynamic environment. [SMART Indicator(s)- -A significant percentage increase in the number of policy analysts trained in dynamic environment analysis. -Frequency of engagement increases by 30 percent with policymakers by trained analysts after diagnostic study.	Collaboratively develop training materials and its application and validation.	Annual	Joint research and capacity development work executed through NePAA	Cooperation from governments, BIMSTEC Secretariat, ASEAN, and other stakeholders.
Outcomes Component 3: Communications and outreach	High-level policy forums, seminars/webinars, newsletters, as well as regular contributions on social media.	Base of ATMI – I and initial stage of NePAA, outreach activities in BIMSTEC and policy communication. [SMART Indicator(s)- -Existing number of stakeholders engaged in ATMI-I and NePAA initiatives. -Feedback from stakeholders on the	1. Research outputs under the programme will be published through publications in house, as well as in academic journals. 2. Delivery of outputs in a usable form of policy. [SMART Indicator(s)- -Publish three research outputs produced, including blogs, policy briefs, and proceedings.	Knowledge product disseminated through networks and linkages.	Half Yearly	Knowledge products and their validation, Basis for workplan development two-way communication.	Usability of products, credibility and uptake.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
		effectiveness and relevance of outreach activities using knowledge management survey.	-Uptake of outputs utilized by NepAA goes up by 20 percent. - Increase in number of policy changes by 10-15 stakeholders (captured through knowledge management survey) or interventions directly influenced by findings.				
Outputs Component 3	Contribute to the Knowledge Management (KM) and impact documentation endeavours of IFAD.	IFAD framework applied in different settings of market integration in other outcomes for inclusiveness (gender, youth, smallholder). [SMART Indicator(s)- -Generate evidence (case studies, policy briefs, policy notes, blogs, seminar/workshop) of positive changes or improvements in gender equality, youth participation, and smallholder livelihoods resulting from the application of the IFAD framework.	Mainstream knowledge product in the portfolio to deliver in continuity. Identify impact pathways. [SMART Indicator(s)- -Two case studies or success stories highlighting the impacts of mainstreamed knowledge products. -About 10 knowledge products developed and mainstreamed into the knowledge management portfolio.	Knowledge management products and stakeholder analysis. Feedback systems for improvement.	Annual	Dynamized products for policy communication and dialogues.	User friendly interface, credibility, intime revisions as needed.