

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها في إطار نافذة المنح  
العالمية/الإقليمية إلى مؤسسة

**German Sparkassenstiftung for International Cooperation**  
من أجل توسيع نطاق حلول التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية ضمن  
حافزة الصندوق (Innovatech 2.0)

رقم المشروع: 2000004973

الوثيقة: EB 2024/LOT/G.5

التاريخ: 31 يوليو/تموز 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 21.

الأسئلة التقنية:

**Daniel Anavitarte**

أخصائي إقليمي

شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي

البريد الإلكتروني: d.anavitarte@ifad.org

**Enrique Hennings**

رئيس مركز أمريكا الوسطى والكاريبي

شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي

البريد الإلكتروني: e.hennings@ifad.org

## تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها في إطار نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مؤسسة German Sparkassenstiftung for International Cooperation من أجل توسيع نطاق حلول التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية ضمن حافظة الصندوق (Innovatech 2.0)

### أولاً- الخلفية والامتثال لسياسة المنح العادية في الصندوق

- 1- عالمياً، الزراعة هي المصدر الرئيسي لدخل السكان الريفيين الفقراء. ولكن العديد من المنتجين الزراعيين، ولا سيما المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعيشون في المناطق الريفية النائية، يواجهون عوائق مثل محدودية الحصول على التمويل، ونقص التكنولوجيا ذات الكفاءة والتدريب اللازم لزيادة غلاتهم إلى أقصى حد، والافتقار إلى الحلول الرقمية لتعزيز استخدام الزراعة الإيكولوجية الزراعية وممارسات التسويق التجاري، وصعوبات الوصول إلى الأسواق النظامية. وفي حين أن عدد شركات التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا الزراعية ازداد إلى حد كبير في السنوات الأخيرة في أمريكا اللاتينية، فإنها لا تزال محدودة في عروضها للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وتحتاج نحو 20 مليون أسرة معيشية مصنفة على أنها من صغار المنتجين أو المزارعين الأسريين إلى الوصول إلى التكنولوجيا والائتمان والأسواق وخدمات سلاسل القيمة. ويُعد سد الفجوة بين أصحاب الحيازات الصغيرة وشركات التكنولوجيا أمراً بالغ الأهمية، ويتطلب حلولاً مبتكرة ودعمًا ماليًا.
- 2- وسيواصل Innovatech 2.0 التنفيذ الناجح لمنحة Innovatech الأولى،<sup>1</sup> التي دعمت أصحاب الحيازات الصغيرة في التعافي من آثار جائحة كوفيد-19 من خلال تحسين توافر وجودة الحلول القائمة على التكنولوجيا الرقمية والمصممة خصيصاً لهم وبالتالي تيسير وصولهم إلى الأسواق والخدمات المالية وغير المالية.
- 3- ويسعى المشروع إلى توسيع نطاق هذا النجاح من خلال: (1) إنشاء نظام إيكولوجي متين للحلول التكنولوجية والمبتكرة المقدمة للمجموعات الريفية الضعيفة، بمن في ذلك صغار المنتجين المشاركين في الإيكولوجيا الزراعية أو الذين هم في طور الانتقال إلى الإيكولوجيا الزراعية؛ (2) تعزيز مهارات الأفراد في المناطق الريفية في مجالَي تكنولوجيا المعلومات والبرمجة؛ (3) وضع الأسس لآلية دائمة لإدارة المعرفة وتمويل الأثر، من أجل تعزيز الابتكار من خلال ضمان المشاركة الطويلة الأجل بين المجموعة المستهدفة من الصندوق والشركات الناشئة الابتكارية.
- 4- يركز المشروع بوجه خاص على الإيكولوجيا الزراعية، ويهدف إلى وضع حلول رقمية مصممة خصيصاً لتعزيز حصاد نظم الزراعة الإيكولوجية الزراعية في مجالات الدخل والتغذية والتكيف مع تغير المناخ. وفضلاً عن ذلك، يقدم Innovatech 2.0 مبادرات لإقامة روابط بين المنتجين والمستهلكين من خلال سلاسل إمداد أقصر، مع التشديد على قيمة الغذاء المنتج بشكل مستدام والمأمون. ويبدل المشروع أيضاً جهوداً مكثفة لتعزيز توليد المعرفة وتبادلها من خلال الدعم النشط لتجارب التعلم التجريبي وحلول تبادل البيانات.
- 5- ويتواءم المقترح مع الهدف الاستراتيجي 1 لسياسة المنح العادية (2021)، إذ يساهم في تحقيق أثر أفضل لبرنامج عمل الصندوق على أرض الواقع، بما في ذلك من خلال تحسين القدرات داخل البلد من أجل استدامة أكبر للفوائد. ويستجيب المشروع للمسارات التالية: (1) الاستفادة من خبرات وموارد الشركاء الاستراتيجية والتشغيلية لتعميق أثر برنامج عمل الصندوق؛ (2) تحسين توافر واستيعاب المعرفة والابتكار الملائمين من أجل تعزيز الأثر والاستدامة.

<sup>1</sup> مشروع " Innovatech :الحلول المبتكرة للتكنولوجيا الزراعية/المالية" (رقم المشروع في نظام المنح والمشروعات الاستثمارية: 2000003835 / 2000002829)، الممول من مرفق الصندوق لتحفيز فقراء الريف والتمويل العادي في الصندوق، والذي نفذته مؤسسة German Sparkassenstiftung for International Cooperation بين نوفمبر/تشرين الثاني 2021 وأغسطس/آب 2023.

- 6- وعلاوة على ذلك، يتواءم المشروع مع المجال ذي الأولوية للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق المتمثل في المشاركة مع القطاع الخاص لتعزيز سبل العيش الريفية المحسنة، ومع الهدف 1 لاستراتيجية الصندوق للانخراط مع القطاع الخاص للفترة 2019-2024، الذي يهدف إلى تعبئة التمويل والاستثمارات من القطاع الخاص في المؤسسات الريفية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة والزراعة على نطاق صغير. وبالإضافة إلى ذلك، ومن خلال الشراكات مع شركات التكنولوجيا الزراعية/التكنولوجيا المالية، تهدف المنحة إلى تطوير تكنولوجيات جديدة وحلول فعالة من حيث التكلفة لمعالجة التحديات التي يواجهها صغار المنتجين والمجتمعات المحلية الريفية منذ فترة طويلة، وبالتالي دعم الهدف 2 لاستراتيجية الصندوق للانخراط مع القطاع الخاص.
- 7- وختاماً، يساهم المشروع في أهداف التنمية المستدامة التالية: القضاء على الفقر (هدف التنمية المستدامة 1)، والقضاء التام على الجوع (هدف التنمية المستدامة 2)، والمساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5)، والحد من أوجه عدم المساواة (هدف التنمية المستدامة 10)، والعمل المناخي (هدف التنمية المستدامة 13)، والحياة في البر (هدف التنمية المستدامة 15)، وعقد الشراكات لتحقيق الأهداف (هدف التنمية المستدامة 17).
- 8- وُحِدَتِ الجهة المتلقية للمنحة، وهي مؤسسة German Sparkassenstiftung for International Cooperation (DSIK)، من خلال الاختيار المباشر. ووافق رئيس لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات على الاختيار المباشر في 6 ديسمبر/كانون الأول 2023.

## ثانياً- المشروع المقترح

- 9- غاية المشروع بصورة عامة هي زيادة الإنتاجية، والدخل، والتكيف مع تغير المناخ والقدرة على الصمود الاقتصادي لأصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين. ويتمثل الهدف الإنمائي في تعزيز النظام الإيكولوجي للخدمات الرقمية التي تقدمها شركات التكنولوجيا الزراعية/التكنولوجيا المالية (الشركات الناشئة والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة) في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي، وإقليم آسيا والمحيط الهادي، كي يُنَاح لأصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين وصول أفضل إلى الأسواق، والخدمات المالية وغير المالية والحلول التقنية الإيكولوجية الزراعية. ومن شأن ذلك أن يساهم في الانتقال إلى نظم غذائية مستدامة وقادرة على الصمود.
- 10- والأهداف المحددة الثلاثة هي: (1) دعم وتسريع 15 شركة ناشئة على الأقل داخل بلدان مختارة لتقديم خدمات مالية وغير مالية مخصصة إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ضمن حافظة الصندوق (بمن في ذلك النساء والشباب والشعوب الأصلية)، من أجل تحسين حصولهم على التمويل والمساعدة التقنية ووصولهم إلى الأسواق وممارساتهم الإيكولوجية الزراعية. ومن أصل 15 شركة ناشئة ستحصل على الدعم، ستركز ست شركات على الرقمنة من أجل الإيكولوجية الزراعية وتحصل على مساعدة تقنية في مجال الإيكولوجية الزراعية؛ (2) وضع برنامج تدريبي لتعزيز مهارات المواهب الشابة المحلية، بمن في ذلك الشباب، في مجالي تكنولوجيا المعلومات والبرمجة؛ (3) تصميم وتخطيط إنشاء مرفق الابتكار ذي الأثر الريفي لتجميع التمويل للشركات الناشئة الواعدة من أجل تقديم الخدمات والحلول لأصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين.
- 11- وستتألف المجموعة المستهدفة من 17 000 أسرة معيشية تضم نحو 68 000 فرد (50 في المائة منهم نساء، و50 في المائة شباب، و10 في المائة من الشعوب الأصلية). وتشمل المجموعات المستهدفة ذات الأولوية: (1) المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء الذين قد تضرروا كثيراً من الصدمات الاقتصادية أو الاجتماعية أو المناخية؛ (2) المجموعات الضعيفة مثل النساء، والشباب، والشعوب الأصلية، والمهاجرين العائدين، والمهاجرين المحتملين من المناطق شبه الحضرية والريفية والأشخاص ذوي الإعاقة؛ (3) منظمات المنتجين وأصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين المشاركين في مشروعات الصندوق المنجزة أو الجارية.
- 12- وسينفذ المشروع في البلدان المنخفضة الدخل والمتوسطة الدخل من الشريحة العليا في أمريكا اللاتينية والكاريبي، بما في ذلك بوليفيا وغواتيمالا والسلفادور وهندوراس وبيرو، إلى جانب بنغلاديش كبلد تجريبي لاختبار نهج المشروع في آسيا.

- 13- وسيُنفَّذ المشروع على مدى سنتين وسينطوي على ثلاثة مكونات. **المكون 1: برنامج تسريع الحلول الرقمية** الذي يشتمل على برنامج تسريع تقني ومالي مصمم خصيصاً لـ 15 شركة ناشئة للتكنولوجيا المالية والتكنولوجيا الزراعية، مع تركيز خاص على الحلول الإيكولوجية الزراعية لتكييف نموذج أعمالها لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة الريفية. **المكون 2: تعزيز القدرات المبتكرة والتكنولوجية** الذي تسعى إلى استكشاف وإنشاء آليات لتدريب المطورين والمبرمجين الشباب على التشفير وتطوير البرمجيات في البلدان المختارة في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي. **المكون 3: تصميم مرفق ابتكار** ذي أثر ريفي بهدف تصميم مرفق حيث تركز إدارة المعرفة تركيزاً قوياً على تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية. ويقترح مرفق الابتكار ذي الأثر الريفي آلية تمويل مخصصة للاستثمار في الشركات الناشئة التي تقدم حلولاً رقمية للتنمية الريفية.
- 14- وتُحسَب تكاليف إدارة المشروع في مكون منفصل.

### ثالثاً- الحصائل/النواتج المتوقعة

- 15- من المتوقع أن يحقق المشروع الحصائل التالية:
- فيما يتعلق بالمكون 1، يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة ضمن حافظة الصندوق، بمن في ذلك النساء والشباب والشعوب الأصلية والأشخاص ذوو الإعاقة، من خدمات مالية وغير مالية مخصصة تحسن حصولهم على التمويل والمساعدة التقنية ووصولهم إلى الأسواق وممارساتهم الزراعية.
- وفيما يتعلق بالمكون 2، وُضِع برنامج تدريبي يعزز مهارات المواهب الشابّة المحلية في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي وإقليم آسيا والمحيط الهادي، بمن في ذلك الشباب، في مجالَي تكنولوجيا المعلومات والبرمجة؛ وقد أكملت الدفعة الأولى من الطلاب البرنامج ووجدت عملاً في مجال ذي صلة.
- وفيما يتعلق بالمكون 3، يجري تصميم مرفق ابتكار ذي أثر مع تركيز شديد على إدارة المعرفة.

### رابعاً- ترتيبات التنفيذ

- 16- ستكون مؤسسة DSIK مسؤولة بالكامل عن تنفيذ المشروع وإدارة المنحة، مع ضمان حصائل عالية الجودة. وسيحقق ذلك من خلال فريق مشروع مؤهل وملتزم سيجري اختياره بالتشاور مع الصندوق، وتُعززه هياكل مساندة ودعم ملائمة، ورصد وتقييم مستمران للمتلقين الفرعيين والمتعاقدين الفرعيين، وإدارة وتبادل نشطان مع أصحاب المصلحة في المشروع.
- 17- وستتحمل مؤسسة DSIK المسؤولية الكاملة عن المتلقين الفرعيين والمتعاقدين الفرعيين على السواء. ويشمل ذلك الشركات الناشئة التي هي متلقية فرعية للمنحة، ومقدمي الخدمات والاستشاريين الخارجيين الذين يعملون بصفة متعاقدين فرعيين. وسيشارك ممثلون عن الصندوق في اختيار الشركات الناشئة التي ستكون الجهات المتلقية الفرعية للمنحة، وسيحصل كل متلق على منح فرعية فردية لتكييف حلوله المبتكرة وتوسيع نطاقها لصالح المجموعة المستهدفة من الصندوق، وفقاً للاتفاقيات التعاقدية. وستتولى مؤسسة DSIK الإشراف على صرف الأموال ورصد مؤشرات الأداء الشاملة للمتلقين الفرعيين للمنحة، وإبلاغ الصندوق بهذه النتائج.
- 18- وستتولى مؤسسة DSIK تنفيذ العمليات اليومية للمشروع، بما في ذلك وضع ورصد خطط العمل والميزانيات السنوية التي تُقدَّم إلى الصندوق في فترة الـ 60 يوماً التي تسبق بدء السنة المالية ذات الصلة لإبداء عدم اعتراضه عليها.
- 19- والانحرافات عن الإجراءات المعيارية للإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات هي على الشكل التالي: تُقدَّم مراجعة البيانات المالية المؤسسية إلى الصندوق في غضون 11 شهراً بعد نهاية كل سنة مالية. وسينعكس هذا الانحراف في الفقرة 8 من اتفاقية المنحة. وفيما يتعلق بصور رأي مراجعي الحسابات بشأن بيان النفقات، أُبقي على الموعد النهائي المحدد بستة أشهر تماشياً مع إجراءات الصندوق المعيارية للإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات. وينبغي تقديم بيانات

النفقات المصدقة، بما في ذلك قوائم معاملات الإنفاق، إلى الصندوق مرفقة برأي مراجعي الحسابات بشأن بيانات النفقات.

## خامسا- التكاليف الإرشادية للمشروع وتمويله

20- يبلغ إجمالي تكلفة مشروع Innovatech 2.0 مبلغا قدره 3.791 مليون يورو، يشمل 1.848 مليون يورو من تمويل المنح العادية في الصندوق، و1.296 مليون يورو من البرنامج العالمي لصغار منتجي الإيكولوجيا الزراعية والتحول المستدام في النظم الغذائية التابع للاتحاد الأوروبي من خلال منحة الصندوق التكميلي التي يديرها الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، ستساهم الجهة المتلقية للمنحة (DSIK) والمتلقون الفرعيون (15 شركة للتكنولوجيا الزراعية/التكنولوجيا المالية) بمبلغ إجمالي قدره 647 640 يورو، ويمثل 20.6 في المائة من تمويل الصندوق للمنحة، وذلك في شكل مساهمات عينية. وتبلغ الرسوم الإدارية والتكاليف العامة 130 000 يورو، تمثل نسبة 4 في المائة من التكاليف المباشرة.

### الجدول 1 التكاليف بحسب المكون والجهة الممولة (بآلاف اليورو)

المكون	منحة الصندوق العادية	منحة البرنامج العالمي لصغار منتجي الإيكولوجيا الزراعية والتحول المستدام في النظم الغذائية التابع للاتحاد الأوروبي	DSIK	شركات التكنولوجيا الزراعية/التكنولوجيا المالية	المجموع
1- برنامج تسريع الحلول الرقمية	1 229	871	72	277	2 450
2- تعزيز القدرات الابتكارية والتكنولوجية	95	58	148	-	301
3- تصميم مرفق ابتكار ذي أثر ريفي	188	121	93	-	402
4- إدارة المشروع (بما في ذلك التكاليف العامة)	336	246	57	-	640
<b>المجموع</b>	<b>1 848</b>	<b>1 296</b>	<b>370</b>	<b>277</b>	<b>3 792</b>

### الجدول 2 التكاليف بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة (بآلاف اليورو)

فئة الإنفاق	منحة الصندوق العادية	منحة البرنامج العالمي لصغار منتجي الإيكولوجيا الزراعية والتحول المستدام في النظم الغذائية التابع للاتحاد الأوروبي	DSIK	شركات التكنولوجيا الزراعية/التكنولوجيا المالية	المجموع
1. الرواتب والبدلات	370	246	217	-	833
2. التكاليف التشغيلية (بما في ذلك السفر والبدلات)	124	106	18	-	249
3. حلقات العمل والتدريب والمعدات والمواد	163	104	-	-	266
4. السلع والخدمات والمدخلات (بما في ذلك الخدمات الاستشارية)	282	233	135	-	650
5. المنح الفرعية	831	554	-	277	1 663
6. التكاليف العامة	78	52	-	-	130
<b>المجموع</b>	<b>1 848</b>	<b>1 296</b>	<b>370</b>	<b>277</b>	<b>3 792</b>

## سادسا- التوصية

21- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترح تقديمها بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقوم الصندوق، بهدف التمويل الجزئي لتوسيع نطاق حلول التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية ضمن حافظة الصندوق (Innovatech 2.0)، بتقديم منحة بقيمة مليون وثمانمئة وثمانية وأربعين ألف يورو (1 848 000 يورو) إلى مؤسسة German Sparkassenstiftung for International Cooperation لمدة سنتين، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو  
رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	Increase productivity, income, climate adaptation and economic resilience of rural smallholders	Rural smallholders reporting increased productivity, income, climate adaption or economic resilience Percentage of rural smallholders reporting increased productivity, income, climate adaption, or economic resilience.	PO Survey	
<b>Objectives</b>	Strengthen the ecosystem of digital services provided by Artech/Fintch companies (startups and MSMEs) in LAC and APR that allow rural smallholders to have better access to markets, financial and non-financial services, and agroecological technical solutions, thus contributing towards sustainable and resilient food systems.	Support selected companies (start-ups and MSME) in customizing and mainstreaming the provision of their services to smallholders within IFAD  Selected companies financed and leveraged	Evaluation reports, monthly startup progress reports  Startup contracts	
<b>Outcomes/ outputs</b>	C1: Smallholder farmers within the IFAD portfolio, including women, young people, indigenous people and people with disabilities benefit from ad-hoc financial and non-financial services that improve their access to financing, technical assistance, markets access and agroecological practices.	Number of persons accessing the services of Agtech and Fintech as a product of the projects activities  Number of persons benefiting from access to solutions that foster agroecological practices in rural agriculture	Innovatech Participation Form signed by PO representative	90% of 17000 households receive access to startup solutions. 10% might receive access to other services, such as trainings, etc. 40% assuming that at least 6/15 startups integrate agroecological features.
	C2: A training program that strengthens IT and programming skills (e.g. dual formation) of local young talents in the LAC and APR region, including young women, is developed. A first batch of students has completed the program and has found work in a relevant field.	IT training program graduate students increase their capacity in IT- and/or programming skills and have found employment in an IT-related field.	Written confirmation on employment by participants including job title	
	C3: Design of an impact innovation facility with strong emphasis on knowledge management to reach practitioners in the region	Final proposal for the IFAD Innovation Facility  Number of practitioners, experts and relevant members of organisations benefitting from knowledge products	Formal proposal document  Report on numbers of persons following Innovatech on Social Media	
<b>Key activities by component</b>	Component 1: A1.1: Demand analysis for each of the 6 targeted countries	Number of IFAD projects involved in the demand analysis	Demand analysis report for each targeted country	

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<p>A1.2: Landscape Analysis for the current offer of agtech, fintech and agroecological services in the targeted countries</p> <p>A1.3: Startups with agtech, fintech, and agroecological solutions expand their services to IFAD's target group in the selected countries</p> <p>A1.4: A group of organizations committed with rural development and technological innovation to join the programme as Benefit Partners by having an active participation over the course of the programme or providing pro bono support to the selected start-ups.</p> <p>A1.5: Innovation Hubs are trained in the Innovatech methodology</p> <p>A1.6: Execution of an event where the participating companies will showcase the startup solutions adapted to the needs of rural smallholder farmers as well as the results of the program</p>	<p>Number of completed analyses</p> <p>Number of completed analyses</p> <p>Number of companies selected after due diligence process</p> <p>Number of Benefit Partner agreements signed, including a list of pro bono services offered</p> <p>Creation of Hub selection methodology</p> <p>Creation of Hub training methodology</p> <p>Number of Innovation Hubs trained</p> <p>Execution of Innovatech Hub Edition</p> <p>Execution of a Demo Day Event</p>	<p>Landscape analysis report for each target country</p> <p>Landscape analysis report for each target country</p> <p>Signed Innovatech Program contract</p> <p>Signed Benefit Partner Agreements</p> <p>Hub Selection Methodology</p> <p>Innovation Hub Training Methodology</p> <p>Contracts and training material</p> <p>Execution report including learnings</p> <p>List of participants, Startup Pitch Decks, follow up on investment opportunities</p>	
<p>Component 2:</p> <p>A2.1: Startup needs analysis of IT and programming skills for one target country</p> <p>A2.2: IT Programme Analysis of the current offer of courses and certificates in Latam</p>	<p>Number of completed studies</p> <p>Number of the completed analyses</p>	<p>Startup Needs Analysis Report</p> <p>IT Programme Landscape Report</p>	

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<p>A2.3: Development of a Training Methodology</p> <p>A2.4: Local young talents finish a pilot training program</p>	<p>Dual Training Methodology 6-9 months</p> <p>Number of trainees finishing the training program</p>	<p>Dual Training Methodology</p> <p>List of participants, lessons learned.</p>	
<p>Component 3:</p> <p>A3.1: List of innovation hubs, impact funds, incubators, accelerators, strategic partners (Investment Fund Partner) and other relevant players for the project</p> <p>A3.2: Due Diligence Methodology adapted and ready to be implemented in an impact innovation facility</p> <p>A3.3: IFAD Assessment and draft proposal for RIIF</p> <p>A3.4: Innovation Facility Setup</p> <p>A3.5: Handover of Knowledge Management products</p>	<p>Mapping of Innovation Facilities</p> <p>Number of completed methodologies</p> <p>Number of interviews with IFAD projects and decision makers</p> <p>Number of interviews with external experts</p> <p>Analysis of IFAD's regulatory landscape</p> <p>Number of facility proposals presented</p> <p>Presentation of final proposal for RIIF setup for internal approval process</p> <p>Toolbox for the Innovation Facility and Startup Pipeline</p>	<p>Analysis of innovation facilities in Latin America (at least 30 programmes/funds)</p> <p>Innovatech Methodology documents</p> <p>Interview notes</p> <p>Analysis report</p> <p>Formal proposal document</p> <p>Toolbox documents</p>	