

---

**تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة عالمية مقترح تقديمها إلى منظمة  
Moonshots for VentureWell من أجل منحة تحدي  
Development (M4D) للابتكارات المفتوحة ومرفق تمويل الابتكارات  
المفتوحة**

رقم المشروع: 2000005124

---

الوثيقة: EB 2024/LOT/G.14

التاريخ: 5 ديسمبر/كانون الأول 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 21.

---

---

الأسئلة التقنية:

**Gladys Herminia Morales Guevara**

كبيرة الموظفين، الرئيسة العالمية للابتكار

وحدة الابتكار

البريد الإلكتروني: g.moralesguevara@ifad.org

لمزيد من المعلومات عن كيفية تعزيز الصندوق للابتكار، [الابتكار في الصندوق](#)

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية - <http://www.ifad.org/ar>

## تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة عالمية مقترح تقديمها إلى منظمة Moonshots for Development من أجل منحة تحدي (M4D) للابتكارات المفتوحة ومرفق تمويل الابتكارات المفتوحة

### أولا - الخلفية والامتثال لسياسة المنح العادية في الصندوق

- 1- تهدف منحة تحدي Moonshots for Development (M4D) للابتكارات المفتوحة ومرفق تمويل الابتكارات المفتوحة، التي يرهاها مكتب الفعالية الإنمائية في الصندوق وتديرها منظمة VentureWell، إلى معالجة التحديات الحاسمة الأهمية التي تواجهها التنمية الريفية من خلال تعزيز الابتكارات التحويلية. وستتلقى المنحة التي تبلغ قيمتها 2 000 000 دولار أمريكي، مساهمات عينية إضافية وتمويلا موازيا بما مجموعه قيمته 3.025 مليون دولار أمريكي، على النحو المبين بالتفصيل في الجدولين 1 و2 أدناه.
- 2- والغرض الأساسي لهذه المنحة هو معالجة مشكلة التشتت القائم منذ أمد بعيد وعدم الكفاءة في جهود الابتكار داخل قطاع التنمية الريفية. وتعمل المؤسسات في كثير من الأحيان داخل صوامع منعزلة، مما يؤدي إلى تقويت فرص التعاون وتوسيع نطاق الحلول التحويلية. وتستفيد مبادرة M4D من الابتكارات المفتوحة لمعالجة هذه المشكلة من خلال تجميع المعرفة والخبرة التقنية والموارد من شركاء متعددين. ومن خلال التعاون، الهدف هو استحداث حلول تستجيب مباشرة لاحتياجات المجتمعات المحلية الريفية وتجربتها وتوسيع نطاقها، مع التركيز على الابتكارات المناصرة للفقراء. وستركز المنحة بقوة على البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل وكذلك الدول الجزرية الصغيرة النامية. وسينصب التركيز بصفة خاصة على المناطق التي تواجه ظروفًا هشة<sup>1</sup>.
- 3- ويتمشى البرنامج المقترح مع غاية سياسة المنح العادية في الصندوق (2021) وأهدافها، ولا سيما الهدف الاستراتيجي 1، الذي يركز على توسيع نطاق الابتكارات المؤثرة من خلال برنامج القروض والمنح لتحقيق تحول ريفي مستدام. وتمتد هذه المواءمة لتشمل برامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق، مما يضمن أن الابتكارات التي تستحدث في إطار تحدي M4D تستجيب للأولويات الرئيسية التي تحدد بالتعاون مع الحكومات الوطنية.
- 4- ووقع الاختيار على منظمة VentureWell، المتلقية للمنحة، من خلال عملية توريد تنافسية، مما يضمن تحديد الشريك الأكثر قدرة على تحقيق أهداف البرنامج. ونظرا إلى خبرة منظمة VentureWell الواسعة في توسيع نطاق الحلول المبتكرة وقدرتها على إدارة برامج بهذا الحجم الكبير فإنها تعد جهة متلقية مناسبة لهذه المنحة.
- 5- وانطلاقا من النجاح الذي حققته المرحلة الأولى من [تحدي M4D \(2023/2024\)](#)، التي جرى فيها احتضان أربعة ابتكارات بنجاح، تدمج هذه المرحلة الثانية الدروس المستفادة، ولا سيما الحاجة إلى تحقيق مواءمة أفضل بين الابتكارات وبرنامج القروض والمنح في الصندوق. ومن خلال تضمين الابتكارات مباشرة في المشروعات التشغيلية للصندوق، يضمن هذا البرنامج ارتباطا أقوى بالتحديات الواقعية، مما يعزز القابلية للتوسيع والاستدامة. وتعزز هذه المرحلة الجديدة التعاون بين الشركاء وتبادل المعرفة والتنسيق، مما يضع الصندوق وشركاءه في موقع يمكنهم من تقديم حلول مؤثرة وقابلة للتوسيع من أجل خدمة المجتمعات المحلية الريفية في العالم أجمع.

<sup>1</sup> تشير الهشاشة إلى الهشاشة المرتبطة بتغير المناخ، فضلا عن الهشاشة المؤسسية والاجتماعية والسياسية. وسيجري في إطار الاستهداف الجغرافي للأوضاع الهشة في المكون 1 إعطاء الأولوية لشعبة أفريقيا الغربية والوسطى، باعتبارها شعبة مشاركة في الرعاية. وسيشارك ممثلو الشعب عن كُتب في تحديد الابتكارات ذات الصلة التي تستهدف المناطق المتأثرة بالهشاشة واختبارها وتجريبها.

## ثانياً – البرنامج المقترح

- 6- يمثل الهدف العام من منحة تحدي M4D للابتكارات المفتوحة ومرفق تمويل الابتكارات المفتوحة في تحديد الابتكارات التحويلية التي تعزز القدرة على الصمود في المناطق الريفية وتشجع التنمية الريفية المستدامة وتجريبها وتوسيع نطاقها. ويستفيد البرنامج من نموذج الابتكار المفتوح لتعزيز التعاون بين الشركاء لمعالجة التحديات التي يواجهها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة. وتهدف المبادرة، من خلال التعاون والابتكار، إلى تحسين سبل العيش والإنتاجية الزراعية والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ في المناطق الريفية الضعيفة.
- 7- وستتألف المجموعة المستهدفة في هذا البرنامج في المقام الأول من مبتكري القطاع الخاص الذين يطورون حلولاً مناصرة للفقراء يمكن أن تعزز القدرة على الصمود في المناطق الريفية وتعزز التنمية الريفية. ويسعى البرنامج إلى تعزيز الشمول من خلال ضمان أن تكون نسبة 55 في المائة من المستفيدين نساء و40 في المائة منهم من الشباب، بما يتواءم مع أولويات الصندوق في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين الشباب.
- 8- وسيستغرق تنفيذ البرنامج عامين وهو مصمم وفق الهيكل التالي:

(أ) **المكون 1: تنفيذ تحدي M4D للابتكارات المفتوحة (المرحلة الثانية).** يركز هذا المكون على تنظيم وإدارة تحدي M4D للابتكارات المفتوحة، استناداً إلى الدروس المستفادة من المرحلة الأولى (2024/2023)، من خلال تحالف M4D، والاستفادة من التأثيرات المضاعفة التي يحققها التعاون في مجال الابتكارات المفتوحة.

(ب) **المكون 2: تصميم مرفق M4D لتمويل الابتكارات المفتوحة.** في حين أن تحدي الابتكارات (المكون 1) يدعم الحلول الناشئة، فإن مرفق M4D لتمويل الابتكارات المفتوحة يقوم بشكل منهجي بتجريب وإعداد كل من الابتكارات الناشئة المبكرة والحلول الأكثر نضجاً لإدماجها في حوافز الصندوق والشركاء في تحالف M4D. ومن خلال سد هذه الفجوة، يهيئ مرفق M4D لتمويل الابتكارات المفتوحة هذه الابتكارات لتنفيذها على نطاق واسع في إطار برنامج القروض والمنح في الصندوق، وبرامج القروض والمنح لدى الشركاء في تحالف M4D، والعمليات غير السيادية.

- 9- ويضمن هذا الهيكل ألا تقتصر منحة M4D على تحديد الابتكارات التحويلية فحسب، بل أن توفر أيضاً الدعم اللازم لتوسيع النطاق والاستدامة في الأجل الطويل، بما يتواءم مع الأهداف الاستراتيجية للصندوق المتمثلة في التحول الريفي والشمول والقدرة على الصمود.

## ثالثاً- الحصائل/النواتج المتوقعة

- 10- من المتوقع أن يحقق البرنامج الحصائل/النواتج التالية:

### (أ) المكون 1:

(1) **الحصائل.** سيؤدي هذا المكون إلى تعزيز التعاون بين الشركاء في تحالف M4D والمبتكرين والأفرقة القطرية، وسيضمن ذلك تحديد الحلول الابتكارية واحتضانها وتجريبها وتوسيع نطاقها لمعالجة التحديات الريفية. وسيؤدي ذلك إلى ترجمة ابتكارات القطاع الخاص بفعالية إلى حلول مستدامة وقابلة للتطوير تلبي احتياجات المجتمعات المحلية الريفية.

(2) **تشمل النواتج إطلاق ما لا يقل عن دعتين عالميتين للابتكار،** تشارك مجموعة واسعة من المبتكرين في مختلف الأقاليم التي يدعمها الصندوق، مما سيؤدي إلى اختيار وتجريب ما يصل إلى 10 ابتكارات. وعلاوة على ذلك، سيجري تجريب ابتكارات مختارة تركز على الإنتاجية

الزراعية والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والشمول الجنساني بنجاح في حافظة الصندوق وفي حوافز الشركاء في تحالف M4D، مما يوفر حلاً ملموسة يمكن توسيع نطاقها.

## (ب) المكون 2:

(1) **الحصائل.** سيعالج هذا المكون الفجوة الحاسمة الأهمية بين احتضان الأفكار وهي في مهدها في تحدي M4D للابتكارات المفتوحة والحاجة إلى تكرارها وتوسيع نطاقها. وسيؤدي ذلك إلى إنشاء مسار مبسط لتمويل الابتكارات المفتوحة بين الشركاء الإنمائيين في الأجل الطويل، مما يُمكن من تحقيق أثر في مختلف الأقاليم والسياقات.

(2) **تشمل النواتج** إعداد مقترح شامل لتصميم مرفق تمويل تحدد له هياكل حوكمة واضحة وإجراءات تشغيلية وخطط استدامة.

## رابعا – ترتيبات التنفيذ

11- ستتولى الشعبة الراعية في الصندوق الإشراف الروتيني وتقديم الدعم لتنفيذ البرنامج ومراقبته عند الحاجة. وسيشمل ذلك دوراً رئيسياً في تحديد الأهداف الاستراتيجية، ورصد التقدم المحرز، وضمان توافر جميع الأنشطة مع سياسات الصندوق وأولوياته. وستيسر الشعبة الراعية التعاون بين الصندوق ومنظمة VentureWell والشركاء في تحالف M4D، لضمان تحقيق أوجه تآزر خلال التجارب على المستوى القطري وإمكانية إدماجها في حافظة الصندوق وحوافز الشركاء في تحالف M4D.

12- ومن المقرر توقيع اتفاقية منحة بين الصندوق ومنظمة VentureWell التي ستلقى تمويل الصندوق وستكون النظر الأساسي والوحيد المسؤول أمام الصندوق، متحملة المسؤولية الكاملة عن تنفيذ منحة M4D. وسيجري توفير تمويل مواز (مساهمات نقدية) من مصرف التنمية الآسيوي ومختبر الابتكار التابع لبنك التنمية للبلدان الأمريكية من خلال اتفاقات ثنائية مع الجهة (الجهات) المتلقية للمنحة.<sup>2</sup>

13- وستتولى منظمة VentureWell الإشراف على التنفيذ بالتنسيق مع أفرقتها المالية والتقنية الداخلية لمتابعة الرصد الروتيني وتقديم المشورة التقنية. وسيجري إعداد تقارير نصف سنوية، حيث ستقوم منظمة VentureWell بجمع المعلومات اللازمة للتخطيط والتنفيذ وصرف الأموال وإرسالها إلى الصندوق. وستقدم تقارير تقنية منتظمة توضح الأنشطة الرئيسية، واستخدام الأموال، وأي مشاكل تواجهها أثناء التنفيذ.

14- وستقوم منظمة VentureWell، بعد توقيع العقد، بإعداد خطة عمل مفصلة تتواءم مع توصيات الصندوق بشأن التنفيذ، بما في ذلك تواريخ الأنشطة وتسلسلها ومراحلها الرئيسية. وسيجري إطلاع المكاتب القطرية ذات الصلة التابعة للصندوق على خطط العمل لضمان المواءمة مع الأولويات والأنشطة القطرية. وستتولى منظمة VentureWell، بوصفها الجهة المنفذة الوحيدة، إدارة عمليات إعادة تخصيص أي أموال وستتساور مع الصندوق حول وضع الميزانية النهائية للبرنامج ومخصصات الميزانية السنوية. وسيضمن برنامج العمل تكلفة الأنشطة، والالتزامات المتعلقة بالتمويل، والعقود، وأي تنقيحات للميزانية بناءً على النفقات الفعلية والتقدم المحرز.

15- وستنفذ المنحة المقترحة بما يتماشى تماماً مع إجراءات الصندوق ومبادئه التوجيهية الخاصة بالإدارة المالية، بما في ذلك متطلبات التوريد والإبلاغ المالي وتدقيق الأموال.

16- ولن تكون هناك أي انحرافات عن الإجراءات القياسية للإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات. وستمثل جميع

<sup>2</sup> نظراً لطبيعة عمليات التوريد الداخلية لمصرف التنمية الآسيوي ومختبر الابتكار التابع لبنك التنمية للبلدان الأمريكية، يمكن تعيين أكثر من متلقٍ للمنحة لإدارة التمويل الموازي لكل كيان.

العمليات للمبادئ التوجيهية واللوائح المالية المعمول بها في الصندوق لضمان الشفافية والمساءلة طيلة دورة حياة المنحة.

### خامسا – التكاليف الإرشادية للبرنامج وتمويله

- 17- صمم هيكل الميزانية العامة لمنحة M4D على نحو يضمن تخصيص الموارد بكفاءة عبر مختلف المكونات وأنواع المصروفات. ويبلغ إجمالي التمويل من المنح العادية للصندوق 2 000 000 دولار أمريكي، ويستكمل هذا المبلغ بتمويل مشترك عيني من منظمة VentureWell (400 000 دولار أمريكي). كما يُقدّم تمويل مواز (نقدي) من مصرف التنمية الآسيوي ومن مختبر الابتكار التابع لبنك التنمية للبلدان الأمريكية بقيمة 1 000 000 دولار أمريكي و1 250 000 دولار أمريكي على التوالي. وأكد معهد European Institute of Innovation for Sustainability التزامه بتقديم تمويل مواز (مساهمات عينية) بقيمة 374 722 دولارا أمريكيا، ليصل إجمالي التمويل إلى 5 024 722 دولارا أمريكيا.
- 18- والمستفيدون المباشرون من البرنامج هم المبتكرون من القطاع الخاص الذين تقدم خدماتهم ومنتجاتهم ابتكارات مناصرة للفقراء يمكن أن تعود بالنفع على التنمية الريفية، وأما المستفيدون غير المباشرين فهم المزارعون الريفيون أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 19- وتبلغ الرواتب والبدلات 708 592 دولارا أمريكيا ممولة من الصندوق، ومساهمات عينية من منظمة VentureWell بقيمة 145 000 دولار أمريكي. وتبلغ خدمات الاستشاريين 110 000 دولار أمريكي مقدمة من الصندوق، مع مساهمات إضافية من منظمة VentureWell بما مجموعه 60 000 دولار أمريكي. ويغطي الصندوق حصريا مصروفات السفر التي تبلغ 39 600 دولار أمريكي. ويبلغ مجموع تكاليف دعم المشاركين، التي تشمل تكاليف أنشطة بناء القدرات وإشراك أصحاب المصلحة، 175 000 دولار أمريكي، وستمول من خلال التمويل المشترك من منظمة VentureWell. وخُصص جزء كبير من الميزانية للمنح الفرعية (جوائز التحدي في إطار المكون 1؛ البند 5 في الجدول 2 أدناه) بما مجموعه 1 000 000 دولار أمريكي من تمويل الصندوق و20 000 دولار أمريكي في شكل مساهمات عينية من منظمة VentureWell.
- 20- وسيخصص أيضا الجزء الرئيسي من التمويل الموازي (المساهمات النقدية) من مصرف التنمية الآسيوي ومختبر الابتكار التابع لبنك التنمية للبلدان الأمريكية لتمويل المنح الفرعية (انظر الجدول 2). وستستخدم المنح الفرعية في تمويل شركات ناشئة مختارة لدعمها في تطوير المنتجات، والتي ستشمل تصميم ووضع نماذج إثبات صحة المفهوم (المرحلة الأولى)، والحد الأدنى من المنتجات القابلة للتطبيق (المرحلة الثانية)، وتقييم التكامل مع برامج القروض والمنح (المرحلة الثالثة) والقابلية للتوسيع على نطاق أوسع (المرحلة الرابعة).<sup>3</sup> وستستخدم التمويل الموازي المقدم من معهد European Institute of Innovation for Sustainability، البالغ 374 722 دولارا أمريكيا (مساهمات عينية)، لتمويل خدمات الاستشاريين وتكاليف دعم المشاركين.

<sup>3</sup> يرجى ملاحظة أن هذه المعلومات إرشادية حيث إن تصميم التحدي بالتعاون مع الوكالات المشاركة في الرعاية سيكون مرهونا بموافقة الصندوق على هذه المنحة.

## الجدول 1

## التكاليف بحسب المكون وجهة التمويل

(بالدولارات الأمريكية)

المكونات	منظمة VentureWell	الصندوق	معهد European Institute of Innovation for Sustainability*	مصرف التنمية الأسوي*	مختبر الابتكار التابع لبنك التنمية للبلدان الأمريكية*	المجموع
1- المكون 1	295	1 530	364	900	1 125	4 214
2- المكون 2	105	470	11	100	125	811
<b>المجموع</b>	<b>400</b>	<b>2 000</b>	<b>375</b>	<b>1 000</b>	<b>1 250</b>	<b>5 025</b>

\* تمويل موازٍ.

## الجدول 2

## التكاليف بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل

(بالدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	منظمة VentureWell	معهد European Institute of Innovation for Sustainability*	مصرف التنمية الأسوي*	مختبر الابتكار التابع لبنك التنمية للبلدان الأمريكية*	المجموع
1- الرواتب والبدلات	709	145	33	50	62	1 000
2- خدمات الاستشاريين	110	60	146			316
3- السفر الدولي	40	-				40
4- تكاليف دعم المشاركين	-	175	111	180	226	691
5- المنح الفرعية	1 000	20	85	690	862	2 657
6- التكاليف غير المباشرة (بما في ذلك الرسوم الإدارية)	141	-		80	100	321
<b>المجموع</b>	<b>2 000</b>	<b>400</b>	<b>375</b>	<b>1 000</b>	<b>1 250</b>	<b>5 025</b>

\* تمويل موازٍ.

## سادسا - التوصية

21- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترح تقديمها بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقوم الصندوق، بهدف التمويل الجزئي لمنحة تحدي Moonshots for Development (M4D) للابتكارات المفتوحة ومرفق تمويل الابتكارات المفتوحة، بتقديم منحة بقيمة مليوني دولار أمريكي (2 000 000 دولار أمريكي) إلى منظمة VentureWell لمدة سنتين، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
<b>Goal</b>	To transform rural development by leveraging a proven open innovation collaboration model, breaking down silos, and enabling the piloting and scaling of innovations. The goal is to scale transformative, pro-poor solutions addressing rural poverty, food insecurity, and climate vulnerability.	No structured mechanism within IFAD or peer IFIs to systematically collaborate in the long- term in piloting and scaling accelerated innovations across rural development contexts.	A collaborative mechanism established, enabling innovations piloted in 3-5 regions, scaled across IFAD programmes	Final impact assessments, government reports, IFAD country reports, M4D evaluations.	Mid-term and end-of-project.	Successful coordination between IFAD, M4D partners, and innovators ensures scalable, impactful outcomes.	Continued commitment from IFAD and M4D partners to open innovation entailing expertise and resource-sharing.
<b>Development objective</b>	To scale transformative innovations that address rural resilience, productivity, and sustainability through joint collaboration between IFAD and partner IFIs using an open innovation model. This approach will ensure innovations are embedded in real-world country projects and scaled collaboratively across rural development initiatives.	Independent short-term innovation accelerators exist within UN and IFIs, but they operate in silos without a joint, long-term collaboration framework for scaling rural innovations.	05-10 scalable innovations integrated into IFAD and M4D partner programmes, collaboratively piloted and scaled across multiple regions across the grant implementation period.	Pilot implementation reports, project evaluations, M4D partner reviews	Annually	Strong partnerships between IFAD and M4D partners enable real-world testing and scaling of innovations in rural contexts	Stakeholders actively contribute to scaling efforts, and projects maintain flexibility for contextual adaptation.
<b>Outcomes: Component 1</b>							
<b>Outcome 1A:</b> Challenges in rural development	Number of rural challenges identified via	No formal system to collaboratively identify and prioritize	5-10 rural challenges identified and consolidated	Stakeholder consultation reports, country team feedback.	Quarterly	Continuous engagement with local stakeholders and rural	Adequate participation and engagement from stakeholders in



Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
identified through open innovation model	stakeholder consultations.	rural development challenges.	into 01-02 key priorities for component 1, as well as for the action plan up to 2026 for Component 2.			communities ensures the relevance of challenges identified for the innovation process.	identifying relevant rural challenges.
<b>Outcome 1B:</b> High-potential innovators identified and supported through open innovation	Number of innovators selected for bootcamp and awarded seed funding	0	20-40	Innovation challenge application records,	Annually	Broad participation from diverse sectors with a high-quality pool of innovations ready for scaling.	The innovation call reaches a diverse and capable group of innovators from relevant sectors.
<b>Outcome 1C:</b> Scalable innovations developed and refined through mentorship and support	Number of prototypes refined; business models improved	0	15-20 prototypes refined and business models strengthened	Bootcamp session and evaluation reports, mentoring feedback, prototype development reviews	Post-Bootcamp	Effective mentoring and financial support contribute to successful prototype development, ensuring readiness for pilot implementation.	Innovators receive adequate mentorship, and innovations show potential for scalability in rural contexts.
<b>Outputs: Component 1</b>							
<b>Output 1A.1:</b> Key rural challenges identified for open innovation calls	Number of rural development challenges identified through stakeholder consultations	0	5-10 challenges consolidated and formalized	Stakeholder consultation reports, challenge documentation	Quarterly	Key rural development challenges align with the needs of smallholder farmers and rural communities, informing innovation calls.	Sufficient engagement from country teams and local stakeholders in the identification process.
<b>Output 1A.2:</b> Consolidation of rural development challenges from stakeholders	Number of rural challenges consolidated and mapped for innovation themes	No consolidated list of challenges	Challenges consolidated and mapped for thematic focus	Challenge mapping documents, stakeholder feedback	Quarterly	Consolidated challenges ensure relevant themes for innovation are aligned with the reality on the ground.	Sufficient diversity of input and consensus from stakeholders on rural challenges.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
<b>Output 1B.1:</b> Global open innovation call launched and promoted	Number of applications submitted globally from diverse sectors	0 applications	100-200 applications submitted globally from diverse innovators	Innovation challenge application reports, outreach campaign materials	Annually	Effective promotion of the innovation challenge ensures a broad and diverse range of applicants.	Global reach of promotional efforts results in sufficient high-quality applications.
<b>Output 1B.2:</b> Submission of innovative solutions aligned with rural challenges	Number of innovative solutions submitted that address identified rural challenges	0 solutions submitted	100-200 innovative solutions submitted globally	Innovation challenge application records, rural challenge alignment reports	Annually	Alignment between submitted solutions and real-world rural development challenges.	Effective outreach, ensuring that innovators understand and target rural challenges accurately.
<b>Output 1C.1:</b> Shortlist of innovators selected for bootcamp	Number of innovators shortlisted and awarded seed funding	0 innovators selected yet	20-40 innovators selected, 10-15 awarded seed funding, including at least 55% women- led enterprises, and at least 40% youth- led enterprises, for implementation in low and middle income countries	Bootcamp selection reports, innovation review panels	Annually	Sufficient diversity and innovation potential in shortlisted candidates ensures a robust pipeline of impactful solutions	Strong outreach and application review mechanisms ensure the best candidates are selected.
<b>Output 1C.2:</b> Development of prototypes and business models	Number of prototypes developed; number of business models refined during the bootcamp	0 prototypes developed	15-20 prototypes developed, business models refined	Bootcamp session reports, mentoring feedback, prototype development logs	End of Bootcamp	Prototype development and business model refinement ensures innovations are scalable.	Innovators have sufficient resources and mentorship to refine their prototypes and business models.
<b>Output 1C.3:</b> Promotional materials and informational webinars	Number of media kits and webinars conducted for the bootcamp	0 promotional materials or webinars	1 comprehensive media kit with a variety of	Media kit development reports, webinar attendance logs	Annually	Effective promotional materials ensure innovators are well-prepared for	Promotional efforts reach the right audience and provide clear guidance on bootcamp expectations.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
developed for bootcamp			communication options			bootcamp participation.	
<b>Output 1D.1:</b> Tailored mentorship and training programmes provided during the bootcamp	Number of mentoring sessions conducted, prototypes refined, business models improved	0 mentorship or business development support provided	10-15 mentorship and training sessions conducted	Mentorship session reports, training program feedback	Post-Bootcamp	Mentorship and business development training ensure innovations are scalable and adapted for rural environments.	Adequate resources and expertise provided by mentors to innovators.
<b>Output 1D.2:</b> Ongoing mentorship relationships between innovators and industry experts	Number of mentorship relationships established	0 formal mentorship provided	10-15 mentorship relationships established during bootcamp	Mentorship feedback forms, coaching reports	Post-Bootcamp	Continued mentorship after the bootcamp ensures long-term support for innovators.	Mentors and experts are available and capable of providing continued guidance to innovators.
<b>Output 1E.1:</b> Selection of top innovators for pilot implementation	Number of top innovators selected for pilot implementation	0 innovators selected for pilot implementation	50% of top innovators selected for pilot, including at least 55% women- led enterprises, and at least 40% youth- led enterprises, in low- middle; 100% for implementation in low and middle income countries, including at least 30% of pilots within SIDS and/or	Pilot selection reports, innovation evaluation panels	Post-Bootcamp	Selected innovators have high potential for real-world piloting	Strong alignment between innovators and IFAD/M4D partner projects for pilot testing

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
			fragile situations <sup>4</sup> .				
<b>Output 1E.2:</b> Pilot implementation plans co-created with IFAD and local stakeholders	Number of pilot implementation plans developed	0 pilot plans developed	Detailed pilot plans co-created with local stakeholders and IFAD	Pilot plan documentation, stakeholder feedback reports	Post-selection	Pilot plans reflect local realities and align with IFAD's broader rural development strategies.	Local stakeholders are engaged and contribute meaningfully to the pilot planning process.
<b>Output 1E.3:</b> Funding awarded to top innovators for pilot implementation	Amount of funding awarded to top innovators for piloting	0 funding awarded for piloting	USD 50,000–100,000 awarded to top innovators for pilot implementation, including at least 55% women- led enterprises, and at least 40% youth- led enterprises, in low- middle	Funding allocation reports, financial disbursement logs	Post-selection	Sufficient funding supports effective pilot testing and implementation of innovations.	IFAD and partners allocate resources in a timely manner for pilot implementation.
<b>Output 1F.1:</b> Innovations piloted within IFAD and M4D partner portfolios	Number of pilots successfully implemented to develop lessons learnt for scaling in IFAD and partner PoLG	0 pilots implemented	50% of selected innovations piloted in IFAD/M4D partner portfolios	Pilot implementation reports, project evaluations	Annually	Pilots demonstrate the effectiveness and scalability of innovations in rural contexts.	Local context supports successful pilot implementation, and innovations are adapted to regional needs.
<b>Output 1F.2:</b> Assessments and adjustments made through	Number of stage-gate evaluations conducted	0 stage- gate evaluations conducted	Stage-gate evaluations conducted for 50% of pilots	Stage-gate evaluation reports, innovation feedback sessions	Annually	Stage-gate evaluations provide feedback for optimizing innovations during piloting.	Sufficient resources and expertise available for conducting stage-gate evaluations.

<sup>4</sup> Fragility refers to both climate change related and sociopolitical fragility.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
stage-gate evaluations							
<b>Output 1F.3:</b> Knowledge management system developed to track pilot progress	Knowledge management system established for tracking pilot progress	0 knowledge management system in place	Comprehensive knowledge management system established	Knowledge management reports, system development documentation	Annually	Systematic knowledge capture ensures continuous learning from pilots and sharing of best practices.	Knowledge systems are effectively utilized, and stakeholders contribute to data capture and analysis.
<b>Output 1F.4:</b> Cross-partner collaboration and feedback loops established	Number of cross-partner collaboration networks and feedback loops developed	0 formal collaboration networks or feedback loops	Cross-partner collaboration networks established for pilot innovations	Feedback reports, collaboration session logs	Annually	Collaboration between partners ensures co-creation and scaling of successful innovations.	Partners remain engaged and provide timely feedback throughout the pilot implementation.
<b>Output 1G.1:</b> Life-cycle analysis conducted for piloted innovations	Number of life-cycle analyses completed for piloted innovations	0 life-cycle analysis conducted	Comprehensive life-cycle analyses completed for 100% of pilots	Life-cycle analysis reports, environmental/social impact assessments	End of project	Life-cycle analysis informs scaling decisions and ensures sustainability of innovations.	Adequate data is available to assess the long-term sustainability of piloted innovations.
<b>Output 1G.2:</b> Scaling strategies developed for successful innovations	Number of scaling strategies developed based on pilot outcomes	0 scaling strategies developed	Scaling strategies developed for successful pilots	Scaling strategy reports, innovation roadmap documentation	End of Component t-t 1 implementation	Successful innovations have clear pathways for scaling across regions	Partners and stakeholders support the scaling
<b>Outcomes: Component 2</b>							
<b>Outcome 2A:</b> Stakeholder consultations and policy reviews for financing facility completed	Number of stakeholders consulted, and policy reviews completed	0 structured mechanism to gather stakeholder input on financing needs for rural innovations	Minimum of 100 stakeholders consulted from each partner organization (i.e., minimum IFAD), minimum of 1 comprehensive	Consultation reports, policy review documents	Mid-term	Engagement of relevant stakeholders and alignment of financing facility design with rural development goals.	Stakeholders provide meaningful and relevant input, and policies are adaptable to new innovation needs.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
			organizational policy review completed (i.e., minimum IFAD)				
<b>Outcome 2B:</b> Financing models and risk management framework established	Number of financing models developed and tested, risk management strategies in place.	0 long- term innovation financing models or innovation risk management available for rural innovation scaling through cross-partner collaboration at IFAD	2-3 financing models and at least 1 comprehensive risk management framework proposed	Financial models, risk management documentation, M4D partner evaluations	End of project	Financing models successfully address innovation scaling needs and mitigate financial risks for rural innovators.	Financing models are accepted by stakeholders and prove adaptable to the diverse needs of rural innovation projects.
<b>Outcome 2C:</b> Governance and operational structure for M4D Financing Facility established	Governance framework and operational procedures finalized	No confirmed governance structure for the M4D Financing Facility	Governance structure and operational procedures proposed	Governance framework, operational guidelines, M4D facility reports	Mid-term	Transparent and accountable governance structure ensures efficient operation of the financing facility and sustained innovation support.	Governance structure is supported by IFAD and partners, and operational processes align with the project goals.
<b>Outputs: Component 2</b>							
<b>Output 2A.1:</b> Stakeholder mapping for financing facility completed	Number of stakeholders mapped and identified for consultation	0 stakeholders mapped for the financing facility	Comprehensive Stakeholder and Ecosystem Analysis presented	Stakeholder mapping reports, consultation feedback	Mid-term	Comprehensive stakeholder mapping ensures all relevant actors are engaged.	Stakeholders are willing to participate in consultations and contribute effectively to the facility design.
<b>Output 2A.2:</b> Stakeholder consultations conducted	Number of consultations conducted	No consultations held	100 stakeholder consultations completed per (minimum 100 for IFAD, and other stakeholders across M4D partner organizations)	Stakeholder consultation reports	Mid-term	Consultations gather meaningful input for the design of the financing facility.	Stakeholders provide relevant insights on rural financing needs.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
<b>Output 2A.3:</b> Policy and benchmarking analysis completed	Number of policy reviews and benchmarking studies completed	0 policy review or benchmarking conducted	Minimum 3 policy and benchmarking reports completed (i.e., inter-organizational, private sector, governments)	Comprehensive Policy Review Exercise and benchmarking reports	Mid-term	Policy reviews ensure alignment with rural innovation goals and market conditions.	Policies remain adaptable to the evolving needs of rural innovation ecosystems.
<b>Output 2B.1:</b> Financing models developed for rural innovations	Number of financing models created and tested	0 financing models proposed	2-3 financing models developed	Financing model documents, pilot testing reports	Mid-term	Financing models successfully address innovation scaling needs and support innovators in rural contexts.	Financing models are adaptable to diverse regional needs.
<b>Output 2B.2:</b> Risk management framework developed	Number of risk management strategies established for financing rural innovations	No risk management framework in place	At least 1 comprehensive risk management framework proposed	Risk management documentation, M4D facility evaluations	Mid-term	Risk management strategies mitigate financial, operational, and market risks for rural innovators.	Risk management plans are well-received and implemented effectively.
<b>Output 2B.3:</b> Inclusivity mechanisms integrated into financing models	Number of inclusivity guidelines and procedures developed	0 inclusivity guidelines in place for rural innovation financing	Inclusivity mechanisms integrated into all financing models proposed	Financing model documentation, inclusivity assessment reports	Mid-term	Inclusivity mechanisms ensure equitable access to financing for marginalized groups such as women and youth.	Inclusivity guidelines are aligned with rural development priorities and reach targeted direct (private sector stakeholders) and indirect beneficiaries (rural smallholders).
<b>Output 2C.1:</b> Governance framework for M4D Financing Facility finalized	Number of governance frameworks established	0 governance framework for the financing facility	Governance structure proposed	Governance framework documentation	Mid-term	Transparent and accountable governance structure ensures efficient operation of the financing facility.	Governance structure is supported by IFAD and M4D partners and aligned with project goals.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
<b>Output 2C.2:</b> Operational procedures for fund management established	Number of operational guidelines and fund management procedures developed	No operational procedures established	Operational procedures recommended for fund allocation, disbursement, and monitoring	Operational guidelines, fund management reports	Mid-term	Operational procedures ensure efficient and transparent management of the financing facility.	Operational processes are aligned with IFAD standards and ensure accountability.
<b>Output 2C.3:</b> Sustainability plan developed for long-term operation of the M4D Financing Facility	Number of sustainability plans created	No sustainability plan for the financing facility	1 sustainability plan developed	Sustainability plan documentation, resource mobilization reports	End of project	Sustainability plan ensures long-term operation and financial viability of the financing facility.	Resource mobilization efforts are successful in securing long-term funding for the facility.
<b>Output 2D.1:</b> Alignment consultations with IFAD and M4D partners conducted	Number of alignment consultations completed	No consultations held for alignment with IFAD and M4D partner initiatives	3-5 alignment consultations conducted with IFAD and M4D partner focal points (Innovation Units)	Alignment consultation reports	Mid-term	Alignment consultations ensure the financing facility complements existing IFAD and M4D initiatives	Partners provide relevant insights and support alignment with existing programs
<b>Output 2D.2:</b> Partnership agreements established with M4D partners	Number of partnership agreements formalized	No formal partnership agreements established	Formal partnership agreements among M4D partners proposed	Partnership agreements, collaboration agreements	End of project	Formalized partnerships enhance collaboration and resource-sharing for scaling rural innovations.	Partners remain committed to supporting the M4D initiative and formalize agreements for collaboration.
<b>Output 2D.3:</b> Communication strategy for the M4D Financing Facility developed	Number of communication materials and strategies implemented	No communication strategy developed for the financing facility	1 comprehensive communication strategy and action plan proposed	Communication materials, outreach reports	End of project	Communication strategy ensures visibility of the financing facility and engagement with stakeholders.	Communication efforts reach relevant audiences and enhance visibility for the M4D initiative.