
تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية إلى
مؤسسة **Getulio Vargas Foundation** من أجل برنامج الرصد والتقييم
الريفيين – المرحلة الثالثة

رقم المشروع:

الوثيقة: EB 2024/LOT/G.11

التاريخ: 25 نوفمبر/تشرين الثاني 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 23.

الأسئلة التقنية:

Nigel Brett

مدير بالإنابة

شعبة السياسات التشغيلية والنتائج

البريد الإلكتروني: n.brett@ifad.org

Leon Williams

كبير أخصائيي الرصد والتقييم

شعبة السياسات التشغيلية والنتائج

البريد الإلكتروني: L.williams@ifad.org

للمزيد من المعلومات عن الرصد والتقييم في المشروعات التي يمولها الصندوق، يرجى زيارة الموقع التالي:

<https://www.ifad.org/en/managing-for-results>

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية - <http://www.ifad.org/ar>

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية إلى مؤسسة Getulio Vargas Foundation من أجل برنامج الرصد والتقييم الريفيين – المرحلة الثالثة

أولا - الخلفية والامتثال لسياسة المنح العادية في الصندوق

- 1- تُعد المرحلة الثالثة من برنامج الرصد والتقييم الريفيين مبادرة تدريبية مصممة للموظفين والوكلاء في قطاعي الزراعة والتنمية الريفية. ويستهدف البرنامج 100 موظف من وحدات إدارة المشروعات التي يمولها الصندوق، إلى جانب ما لا يقل عن 25 وكيلًا من الحكومات والمنظمات الدولية والكيانات المحلية/الوطنية الأخرى المهتمة بالرصد والتقييم، مثل الجامعات ومراكز البحوث والشركات التي تقدم خدمات الرصد والتقييم. واستنادًا إلى النجاح الذي حققته المرحلتان الأولى والثانية من البرنامج، اللتان نفذهما أعضاء شبكة مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج، تهدف المرحلة الثالثة من البرنامج إلى زيادة تعزيز هذه القدرات.
- 2- وقد اختار الصندوق من خلال عملية تنافسية مؤسسة Fundação Getulio Vargas، التي تستضيف مركز التعلم بشأن التقييم والنتائج في أفريقيا الناطقة بالبرتغالية والبرازيل، باعتبارها متلقي المنحة. وسينفذ البرنامج بالتعاون مع الشركاء المنفذين لمبادرة التقييم العالمية، وهي شبكة عالمية تضم مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج في آسيا والأمريكتين وأفريقيا، إلى جانب مبادرات معترف بها عالميًا مثل البرنامج الدولي للتدريب في مجال التقييم الإنمائي ومبادرة BetterEvaluation. وسيساهم شركاء شبكة مبادرة التقييم العالمية في محتوى الدورة وتقديم التدريب وتحفيز المشاركين ونشر المعرفة.
- 3- واستنادًا إلى المرحلتين الأولى والثانية من برنامج الرصد والتقييم الريفيين، تقدم المرحلة الثالثة عدة ابتكارات: (1) تقديم دورات عبر الإنترنت بلغات متعددة من أجل إتاحة إمكانية التوسع والاستدامة؛ (2) تنظيم دورات إقليمية حضرية لتعزيز التعلم والتواصل الشبكي في سياقات ولغات متماثلة؛ (3) ترويج مواضيع مبتكرة في مجال الرصد والتقييم من خلال حلقات عمل مفتوحة لزيادة إبراز صورة البرنامج؛ (4) تعزيز التوازن الجنساني في أوساط المشاركين.
- 4- ويتواءم البرنامج المقترح تواءمًا وثيقًا مع سياسة المنح العادية في الصندوق (2021) من خلال تعزيز قدرات الرصد والتقييم داخل البلدان، وهذا ما يدعم مباشرة الهدف الاستراتيجي 1 ومجال الأولوية 4. ويسعى البرنامج، من خلال معالجة مواطن الضعف في بيانات ونظم الرصد والتقييم، إلى تحسين أداء وكفاءة المشروعات التي يمولها الصندوق من خلال تحسين جودة البيانات ورصد الأداء آتيا، مما يؤدي إلى اتخاذ قرارات أكثر استنارة وتحسين حصائل المشروعات. وبالإضافة إلى ذلك، يدعم البرنامج الهدف الاستراتيجي 2 من خلال تعزيز إقامة بيئة سياسات مؤاتية يؤدي فيها تحسين جمع البيانات إلى إثراء عملية وضع السياسات القائمة على الأدلة في مجالي الزراعة والتنمية الريفية.
- 5- ويشدد البرنامج على بناء الشراكات من خلال تهيئة عمليات التنمية المنسقة التي تقودها البلدان، وذلك بتعزيز القدرات المحلية في مجال الرصد والتقييم للوكالات الحكومية المنفذة وغيرها من الشركاء. ويساهم البرنامج أيضا في توليد المعرفة والابتكار من خلال تعزيز البيانات والأدلة المستمدة من مشروعات الصندوق، وتعزيز القدرات المؤسسية في البلدان النامية وفقا لإطار الشراكات في الصندوق (2019).
- 6- ويهدف الصندوق، من خلال التعاون مع مبادرة التقييم العالمية وشبكة مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج، إلى أن يكون رائدا في مجال الرصد والتقييم خدمة للزراعة والتنمية الريفية. ويتواءم البرنامج أيضا مع الأولويات المحددة في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، بما في ذلك المناخ، والانخراط مع القطاع الخاص، والرصد والتقييم في الأوضاع الهشة. وبفضل البعد القوي الذي تضفيه المنافع العامة العالمية، يتيح برنامج

الرصد والتقييم الريفيين - المرحلة الثالثة عملية تدريب ومنح شهادات لمجموعة واسعة من المشاركين، مما يعزز مهارات الرصد والتقييم والقدرة على توليد بيانات وأدلة عالية الجودة في إطار برامج التنمية الريفية والزراعية، وتوليد المعارف التي سيُسترشد بها في العمليات الأوسع نطاقا للتدريب ومنح الشهادات في مجال الرصد والتقييم في السياقات الإنمائية.

7- وقد جرى اختيار متلقي منحة برنامج الرصد والتقييم الريفيين - المرحلة الثالثة من خلال عملية تنافسية استُهلكت في فبراير/شباط 2024، وكانت مفتوحة أمام كيانات القطاعين العام والخاص على حد سواء، فضلا عن المنظمات الدولية. وتلقت شعبة السياسات التشغيلية والنتائج الطلبات من ست مؤسسات، بما في ذلك مؤسسة واحدة من القطاع الخاص. وقد استرشدت عملية الاختيار بمبادئ الحياد والشفافية والدقة، مع تحديد معايير تقييم واضحة المعالم في استمارة تحديد مقترحات المنح. وطُلب من الكيانات المحتملة أن تثبت وجود سجل حافل لديها في مجال تعزيز قدرات الرصد والتقييم على الصعيد العالمي، لا سيما في البلدان النامية، مع خبرة في تقديم برامج تدريبية بلغات متعددة، ومنها الإنكليزية والفرنسية والإسبانية.

ثانيا - البرنامج المقترح

8- تتمثل الغاية العامة للبرنامج في تحسين فعالية برامج التنمية الريفية التي يمولها الصندوق وجهات أخرى، وتعزيز الإدارة الكفؤة والفعالة القائمة على النتائج. وتتمثل حصائله الرئيسية في الأمور التالية: تعزيز قدرات موظفي وحدات إدارة المشروعات التي يمولها الصندوق في مجال الرصد والتقييم، وتعزيز قدرات مكاتب الرصد والتقييم لدى الحكومات والمنظمات الدولية. ويتمثل الهدف الرئيسي للبرنامج في إرساء معايير عالية للرصد والتقييم وتعزيز القدرة على تنفيذ ممارسات محسنة للرصد والتقييم في قطاع التنمية الريفية، مما يسهم في زيادة الأثر الإنمائي وتحسين قياس النتائج.

9- وتستهدف هذه المنحة جميع البلدان والأقاليم التي لديها عمليات جارية للصندوق، مع إعطاء الأولوية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا. ويضمن هذا النهج الشامل أن يكون للمنحة أثر واسع ومُجدد على التنمية الريفية وبناء القدرات في مجال الرصد والتقييم في مجموعة واسعة من السياقات. ومن خلال شمول جميع البلدان والأقاليم التي يعمل فيها الصندوق، تُبَيّن هذه المنحة التزام الصندوق بتعزيز قدرات الرصد والتقييم على نطاق عالمي.

10- وسينفذ البرنامج على مدى 36 شهرا وسيضمن المكونات التالية:

11- **المكون 1: تنقيح المنهج وتحديثه.** سيجري تحسين المنهج الذي وُضع في المراحل السابقة استنادا إلى الدروس المستفادة والمبادئ التوجيهية الجديدة للصندوق. وستقوم مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج في أفريقيا الناطقة بالبرتغالية والبرازيل، بإجراء استقصاءات لجمع المدخلات من وحدات إدارة المشروعات التابعة للصندوق ومن الموظفين. وسيدمج المنهج المحدث المعارف العالمية وأفضل الممارسات المستمدة من شبكة مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج، وسيغطي مواضيع مثل الأمن الغذائي، وتغير المناخ، وعرض البيانات بالوسائل البصرية، والرصد والتقييم في الأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات. وسيجري أيضا إعداد محتوى لتدريب مشاركين مختارين ليكونوا مدربين في المستقبل، مع التركيز على منهجيات التدريس النشط.

12- **المكون 2: تقديم الدورة.** سيتألف البرنامج التدريبي من ثلاث وحدات متكاملة وسلسلة من حلقات العمل الابتكارية:

- **الوحدة 1: أساسيات الرصد والتقييم.** وحدة تدريبية غير متزامنة على الإنترنت متاحة بلغات متعددة ومصممة لتوفير فهم أساسي للرصد والتقييم. وستتاح هذه الوحدة طوال فترة المنحة ولمدة خمس سنوات على الأقل بعد انتهاء التدريب، مما يضمن الاستفادة والتوافر المستمر لتدريب عالي الجودة

في مجال الرصد والتقييم للمجموعات المستهدفة.

- **الوحدة 2: التدريب العملي على الرصد والتقييم.** وحدة تدريبية تفاعلية حضورية يجري تقديمها في مواقع عالمية مختلفة حسب الطلب. وستشمل هذه الوحدة دعماً جماعياً وتمارين عملية مصممة خصيصاً للسياقات الإقليمية، مع تفضيل إجراء التدريب في البلدان التي يستخدم فيها البرنامج اللغات الأم لهذه البلدان. وسيجري تقديم وحدة واحدة على الأقل عبر الإنترنت على نحو متزامن إلى المشاركين الذين قد يواجهون صعوبات في السفر للمشاركة في برنامج حضوري.
- **الوحدة 3: تقييم الأثر.** وحدة تدريبية غير متزامنة عبر الإنترنت تركز على التقنيات المتقدمة لتقييم الأثر، وهي متاحة بعدة لغات ومتوائمة مع منهجية التقييم في الصندوق.
- **الوحدة 4: حلقات العمل الخاصة بالابتكار.** ست حلقات عمل عبر الإنترنت تتناول مواضيع ناشئة مثل المنظور الجنساني والتكيف مع تغير المناخ والأدوات الرقمية للرصد والتقييم، ويجري بثها علناً ومجاناً.

الشكل 1

وحدات المكون 2



13- **المكون 3 - إدارة المعرفة والتواصل والاستدامة:** يتضمن هذا المكون وضع خطة شاملة لتبادل المعارف، بما في ذلك مواد الدورات التدريبية والموارد الأخرى. وستُستهل حملة تسويقية لجذب المشاركين الذين يدفعون رسوماً، بما يضمن استدامة البرنامج على المدى الطويل، وسيجري رصد هذا الأمر أثناء التنفيذ. وستعمل شبكة مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج ومبادرة التقييم العالمية معاً على إنشاء إطار معترف به عالمياً لمنح شهادات الرصد والتقييم في مجال التنمية الريفية، وذلك بالاستفادة من ارتباطهما بجامعات مرموقة.

14- **المكون 4 - إدارة البرنامج:** يركز هذا المكون على إدارة أنشطة المنحة وتنسيقها والإشراف عليها. ويشمل التخطيط وتخصيص الموارد وضمان تنفيذ جميع المكونات وفقاً للجدول الزمني والأهداف المحددة.

ثالثا - الحصائل/النواتج المتوقعة

15- النواتج المتوقعة من البرنامج هي التالية:

- منهج منقح ومحدّث يدمج المواضيع الجديدة وأولويات الصندوق؛
- تقديم دورات تدريبية في مواقع متعددة وبلغات متعددة؛
- نشر المنتجات المعرفية بوصفها سلعا عامة؛
- توحيد خطة التواصل والتسويق وإبراز الصورة؛
- توحيد إطار منح الشهادات والتقييم وفقا لمعيار معترف به عالميا؛
- تنفيذ استراتيجية الانتشار المستهدفة؛
- الإدارة الفعالة لبرنامج الرصد والتقييم الريفيين.

16- والحصائل المتوقعة من البرنامج هي التالية:

- إنشاء إطار عالمي لمنح شهادات الرصد والتقييم في مجال التنمية الريفية، بما في ذلك تنفيذ منح الشهادات للمشاركين في التدريب؛
- تعزيز قدرات موظفي وحدات إدارة المشروعات التي يمولها الصندوق في مجال الرصد والتقييم، مما يؤدي إلى إدارة قائمة على النتائج تتسم بالكفاءة والفعالية؛
- تعزيز قدرات مكاتب الرصد والتقييم لدى الحكومات والمنظمات الدولية.

رابعا - ترتيبات التنفيذ

17- ستتولى مؤسسة Fundação Getulio Vargas قيادة تنسيق استراتيجية تنفيذ برنامج الرصد والتقييم الريفيين - المرحلة الثالثة بالتعاون مع مبادرة التقييم العالمية وسائر مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج. وقد تعمل مراكز محددة، مثل المراكز الموجودة في شيلي والهند وباكستان والسنغال وجنوب أفريقيا بصفة جهات متلقية فرعية، بحيث تتولى الخدمات اللوجستية المحلية للدورات التدريبية الضرورية. وستعتمد الأدوار والمخصصات المالية لهذه المراكز على مواقع التدريب، مع وجود اتفاقات فرعية وإشراف من الصندوق لضمان الاستخدام السليم لموارد المنحة. وسيجري رصد عمليات صرف المنح لهذه المراكز عن كثب، مع وضع تدابير شاملة للمساءلة المالية.

18- وستدير مؤسسة Fundação Getulio Vargas/مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج في أفريقيا الناطقة بالبرتغالية والبرازيل عملية جمع البيانات وضمان الجودة وإعداد التقارير الخاصة ببرنامج الرصد والتقييم الريفيين - المرحلة الثالثة. وستستخدم نماذج وتقارير موحدة لضمان الاتساق والجودة. وستتولى المؤسسة المذكورة إدارة بيانات المشاركين، مع احترام سياسات الخصوصية، وإطلاع الصندوق على النتائج المجمعة. وبالإضافة إلى ذلك، ستتولى هذه المؤسسة إعداد الميزانيات وخطط العمل السنوية والحصول على موافقة الشركاء عليها قبل تقديمها إلى الصندوق. وسيجري رصد التقدم الذي يحرزه البرنامج من خلال تقارير منتظمة تقدّم إلى الصندوق، بما في ذلك تقرير مرحلي سنوي وتقرير إنجاز.

19- وستقوم شعبة السياسات التشغيلية والنتائج بالإشراف على منحة برنامج الرصد والتقييم الريفيين - المرحلة الثالثة وإدارتها، وإجراء استعراضات منتظمة مع شركاء مؤسسة Fundação Getulio Vargas/مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج في أفريقيا الناطقة بالبرتغالية والبرازيل وشركاء مبادرة التقييم العالمية. وسيشرف

أحد كبار موظفي شعبة السياسات التشغيلية والنتائج على المنحة طوال فترة تنفيذها. وسيجري الإشراف عن بُعد في المقام الأول، مع القيام بزيارات حضورية عند الضرورة. وستقدم الشُّعب الإقليمية تعقيبات بشأن تنفيذ المنحة، وستساعد في اختيار المشاركين وستشارك في التحديثات ربع السنوية. وسيقوم فريق تقدير الأثر لدى شعبة البحوث وتقدير الأثر بالمشاركة أيضاً، لا سيما في الإشراف على وحدة تقدير الأثر.

20- وقد جرى تحديد اثنين من المخاطر الرئيسية هما: احتمال عدم الاستدامة المالية بسبب العدد المحدود من المشاركين الذين يدفعون رسوماً، وارتفاع معدل تبدل موظفي وحدات إدارة المشروع. وللتخفيف من حدة المخاطر المالية، يركز البرنامج على الانتشار والأخذ بنموذج للرسوم منظم هيكلية وتقديم الدورات بطريقة فعالة من حيث التكلفة عبر الإنترنت. وستساعد سمعة البرامج التدريبية لمبادرة التقييم العالمية أيضاً في جذب المشاركين. ولمعالجة تبدل الموظفين، سيشجّع على إتمام التدريب من خلال تركيز البرنامج على مهارات الرصد والتقييم القابلة للنقل، وسيجري تحفيز الحكومات على إرسال الموظفين للحصول على شهادات. وسيجري توسيع نطاق حصول الموظفين الجدد على التدريب لضمان الاستمرارية.

21- ولن تكون هناك انحرافات عن الإجراءات الموحدة لإعداد التقارير المالية ومراجعة الحسابات. ففي كل سنة مالية، ستقوم مؤسسة Fundação Getulio Vargas بإعداد البيانات المالية لعمليات المشروع وموارده ونفقاته. وستتولى مراجعة حسابات المشروع سنوياً شركة محاسبة مؤهلة ومستقلة، يعينها المتلقي ويقبلها الصندوق، على أساس الاختصاصات التي سبق أن وافق عليها الصندوق. وستحال تقارير مراجعة الحسابات إلى الصندوق في موعد لا يتجاوز ستة أشهر بعد انتهاء السنة المالية. وستُجري مؤسسة Fundação Getulio Vargas مراجعة سنوية للحسابات لتزويد الصندوق برأي مراجع الحسابات بشأن قوائم النفقات بالإضافة إلى القوائم المالية المؤسسية المراجعة.

خامساً - التكاليف الإرشادية للمشروع وتمويله

22- ينقسم البرنامج إلى أربعة مكونات رئيسية، لكل منها أنشطة محددة وتكاليف مرتبطة بها لدعم إعداد المناهج، وتقديم الدورات التدريبية، وإدارة المعرفة، وإدارة البرنامج.

الجدول 1

التكاليف بحسب المكون وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	Vargas	المجموع
1- تنفيذ المناهج وتحديثها	292	170	462
2- تقديم الدورة	500	40	540
3- إدارة المعرفة والتواصل والاستدامة	382	75	456
4- إدارة المشروع	327	180	507
المجموع	1 500	465	1 965

التكاليف بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	Vargas	الصندوق	فئة الإنفاق
867	400	467	1- الخدمات الاستشارية
483	65	418	2- السلع والخدمات والمدخلات
378		378	3- الرواتب والبدلات
126		126	4- السفر والبدلات
111		111	5- النفقات العامة
1 965	465	1 500	المجموع

سادسا- التوصية

23- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترح تقديمها بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، لغرض التمويل الجزئي لبرنامج الرصد والتقييم الريفيين - المرحلة الثالثة، منحة بقيمة مليون وخمسمائة ألف دولار أمريكي (1 500 000 دولار أمريكي) إلى مؤسسة Fundação Getulio Vargas لمدة 36 شهرا، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة المقدمة إلى المجلس التنفيذي.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Annex 1: Logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Goal: Improve development effectiveness of rural development programmes through better data and results management by enhancing country capacities.	IFAD projects with M&E ratings moderately satisfactory or better	87%	90% (for projects that have benefitted from the training)	IFAD project supervision ratings	Annually	IFAD	Absence of other factors significantly affecting ratings.
	IFAD projects with at least a 1 point improvement in M&E performance rating 12-24 months after training	0	10				
Development objective: Improved M&E practices in rural development projects, contributing to better project outcomes and sustainable development.	Adoption of M&E best practices in IFAD-financed projects	0	70% adoption rate of best practices (estimated)	Adoption survey, project performance assessments	After 2 years of the end of their projects	IFAD	Participants will integrate the knowledge learned into their professional practice.
Outcome: Enhanced capabilities of Project Management Unit staff in IFAD-financed projects on M&E.	Number of PMU staff certified ¹	0	100 PMU staff successfully complete the training	Training records	Annual	CLEAR LAB	Participants enrolled in the course will complete it.
Outcome: Enhanced capabilities of M&E offices in governments and international organisations.	Number of M&E professionals certified in governments and international organisations	0	25 M&E professionals in governments and international organisations successfully complete the training	Training records	Annual	CLEAR LAB	Participants enrolled in the course will complete it.
Outcome Enhanced sustainability of PRiME training programme.	Number of self-paying participants enrolled by project completion date	0	25	Training records	Annual	CLEAR LAB	Demand for trainings in different regions. Continued relevance of the refined curriculum to rural development needs.
Output: Refined and updated curriculum, integrating new themes and IFAD priorities.	Completion of curriculum updates (Module 1, Module 2 and Module 3).	0	3 updated curricula approved and translated	Curricula documents, review reports	Annual	CLEAR LAB	Continued relevance of the refined curriculum to rural development needs.
	Innovation workshops	0					

¹ Reporting on training participants will include disaggregation by gender and country income category (e.g low, lower middle income and upper middle income), as long as individual's identity is preserved and complying with FGV's policy for the use and treatment of personal data.

			6 innovation workshops conducted				Innovation workshops integrate new themes and priorities.
Output: Delivery of training courses in multiple locations and languages.	Number of training deliveries conducted	0	2 on-line modules (Modules 1 and 3) 5 deliveries of Module 2 (up to 4 in person and at least 1 online synchronous offering)	Training records, participant feedback forms	Annual	CLEAR LAB	Demand for in-person training in different regions. Absence of major travel restrictions, either due to geopolitical, climate or health events. Willingness of participants to provide feedback.
	Number of participants trained	0	125 M&E professionals trained				
	Participant satisfaction rates	NA	75% satisfaction rate (estimated)				
Output: Knowledge products shared as public goods	Knowledge products developed and shared	0	5 (estimated)	Repository logs, website analytics	Semi-annual	CLEAR LAB team	Users have access to the internet.
Output: Communication, marketing and visibility plan consolidated	Number of communication materials produced	0	10 (estimated)	Communication team records	Semi-annual	CLEAR LAB	Social media posts can generate interest in the project.
	Reach and engagement metrics on social media platforms	0	2000 (estimated)	Social media platforms data			
Output: Consolidated certification and assessment framework into a globally recognized standard	Certifications issued	0	100 considering PMU staff	Certification logs	Annual	Issuer of certification	Participants enrolled in the course will complete it.
Output: Targeted outreach strategy implemented	Number of outreach activities conducted	0	15 outreach activities conducted (estimated)	Activity reports	Semi-annual	CLEAR LAB	Willingness of partners to collaborate
Output: Effective management of PRIME	Timeliness of report submissions	NA	90% on-time report submission	Program management reports, financial records	Semi-annual	CLEAR LAB	Availability of necessary resources and support.