
مذكرة رئيس الصندوق بشأن
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى
جمهورية موزامبيق من أجل
برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية

رقم المشروع: 2000001981

الوثيقة: EB 2023/LOT/P.8

التاريخ: 7 ديسمبر/كانون الأول 2023

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة في الفقرة 54.

الأسئلة التقنية:

Jaana Keitaanranta

المدير القطري

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: j.keitaanranta@ifad.org

Sara Mbago-Bhunu

المديرة الإقليمية

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: s.mbago-bhunu@ifad.org

جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
1	أولا - الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف - الخلفية
1	باء - وصف البرنامج الأصلي
2	ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
2	ألف - الأساس المنطقي
4	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
4	جيم- المكونات والحصائل والأنشطة
5	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
11	ثالثا - إدارة المخاطر
11	ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها
11	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
12	جيم - تصنيف المخاطر المناخية
12	رابعا - التنفيذ
12	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
12	باء- الإطار التنظيمي
13	جيم - الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
13	دال - التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل
14	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادسا - التوصية

فريق تنفيذ البرنامج	
Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Jaana Keitaanranta	المدير القطري:
طارق قطب	الموظف التقني الرئيسي:
Virginia Cameron	موظفة المالية:
Mishra Sashwati	أخصائية المناخ والبيئة:
Mbali Mushazhirwa	موظف الشؤون القانونية:

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية موزامبيق	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة والتنمية الريفية	الوكالة المنفذة:
78.098 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للبرنامج:
8.4 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق:
تيسيرية للغاية (مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل سعر فائدة ثابت كما يتم تحديده في تاريخ الموافقة على التمويل)	شروط القرض الأصلي المقدم من الصندوق:
33.6 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق ¹ :
1.7 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل مرفق تحفيز فقراء الريف الأول والثاني:
3 ملايين دولار أمريكي	قيمة تمويل مبادرة الاستجابة للأزمات:
20 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة الإضافية المقدمة بموجب التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق ² :
منحة	شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:
5.5 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
5.9 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
19.6 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

¹ منح الصندوق للبلدان التي تعاني من المديونية الحرجة أو المعرضة بشدة لخطر المديونية الحرجة.
² المصدر السابق.

أولا - الخلفية ووصف البرنامج

ألف - الخلفية

- 1- وافق المجلس التنفيذي للصندوق على برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية في ديسمبر/كانون الأول 2019 والبرنامج دخل حيز النفاذ في مايو/أيار 2020 لمدة 10 سنوات على مرحلتين. وتغطي المرحلة 1، التي يبلغ مجموع تكلفتها 72.5 مليون دولار أمريكي، الفترة من 2020-2025. وتألّف التمويل الأصلي للبرنامج من: (1) منحة من الصندوق للبلدان التي تعاني من المديونية الحرجة أو المعرضة بشدة لخطر المديونية الحرجة تبلغ 33.6 مليون دولار أمريكي؛ (2) قرض من الصندوق بقيمة 8.4 مليون دولار أمريكي؛ (3) حكومة موزامبيق: 4.9 مليون دولار أمريكي؛ (4) الصندوق الأخضر للمناخ: 20 مليون دولار أمريكي (يؤكد لاحقا)؛ (5) المستفيدون من البرنامج والقطاع الخاص: 5.6 مليون دولار أمريكي.
- 2- عُذلت اتفاقية تمويل البرنامج في ديسمبر/كانون الأول 2020 ويناير/كانون الثاني 2022 ليشمل مخصصات منحة مرفق تحفيز فقراء الريف 1 ومرفق تحفيز فقراء الريف 2 بمبلغ 764 783 دولارا أمريكيا و162 934 دولارا أمريكيا على التوالي. وقد عُذّل للمرة الثالثة في أيار/مايو 2023 ليشمل منحة من مبادرة الاستجابة للآزمات قدرها 3 008 036 دولارا أمريكيا. ولم يتغير موعدا إتمام البرنامج وإغلاقه، فتاريخ اكتماله هو يونيو/حزيران وتاريخ إغلاقه هو ديسمبر/كانون الأول 2030.
- 3- لم تجر الموافقة على التمويل المتوقع من الصندوق الأخضر للمناخ للمرحلة 1 من البرنامج كما هو مبرمج، مما خلق فجوة تمويل.
- 4- وبناء على ذلك، تقدمت الحكومة بطلب رسمي للحصول على تمويل إضافي قدره 20 مليون دولار أمريكي (منحة الصندوق للبلدان التي تعاني من المديونية الحرجة أو المعرضة بشدة لخطر المديونية الحرجة) من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لسد فجوة التمويل من الصندوق الأخضر للمناخ.

باء - وصف البرنامج الأصلي

- 5- **غاية البرنامج وأهدافه.** سينفذ البرنامج، بنهج تمويلي لمدة خمس سنوات، في إطار برامجي مدته 10 سنوات لتوفير الأدوات اللازمة لاجتذاب شركاء إنمائيين آخرين للعمل مع الصندوق عندما يكونون جاهزين. وسيوفر أيضا هذا النهج للجهات المحتملة المشاركة في التمويل فرصة لاختيار المناطق الجغرافية لتركيزهم أو استثمارهم. وتتمثل غاية البرنامج إلى الإسهام في الحد من الفقر وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي وسبل العيش القادرة على الصمود من أجل التحول الريفي الشامل. ويتمثل الهدف الإنمائي في زيادة المداخل الصافية من سلاسل قيمة الأغذية الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ للنساء، والرجال والشباب الريفيين. وسيستهدف البرنامج سلاسل القيمة التالية: (1) سلع بستنة مروية مختارة؛ (2) اللحم الحمراء (الماشية والماعز)؛ (3) الدواجن؛ (4) الكسافا؛ (5) البقوليات.
- 6- وهناك ثلاث حصائل متوقعة: (1) تحسين إنتاجية سلاسل القيمة المستهدفة وإنتاجها وجودتها - من المتوقع أن يعزز البرنامج إنتاجية وإنتاج سلاسل القيمة المستهدفة الخمس؛ (2) تحسين فرص الوصول إلى الأسواق وتحسين أداء سلاسل القيمة المستهدفة - من المتوقع أن يؤدي تنفيذ تدخلات البرنامج إلى ربط الإنتاج الأكبر للمستفيدين المستهدفين بقنوات التسويق المختلفة وأن يسفر عن عوائد أعلى للمستفيدين؛ (3) تعزيز القدرة

المؤسسية على تقديم الخدمات.

ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف - الأساس المنطقي

- 7- نظرا إلى النهج البرامجي الذي يتبعه البرنامج وإلى مرحلتي تنفيذه، صُمم البرنامج بأدوات تمويل مبتكرة ومرونة لإدماج تمويل إضافي وشركاء إضافيين طوال فترة التنفيذ. ولم يوافق حتى الآن على التمويل المتوقع من الصندوق الأخضر للمناخ والبالغ 20 مليون دولار أمريكي للبرنامج، مما أدى إلى نشوء فجوة مالية.
- 8- وقدم الصندوق مذكرة مفاهيمية متعددة البلدان إلى الصندوق الأخضر للمناخ من أجل برنامج تكيف صغار المنتجين مع تغير المناخ، وهي تتضمن تمويلا للبرنامج. غير أن الصندوق الأخضر للمناخ لم يوافق في البداية على المذكرة المفاهيمية لعدم استيفائها جميع المتطلبات. ولذلك، لن يكون تمويل الصندوق الأخضر للمناخ متاحا كما هو مقرر خلال المرحلة 1 من البرنامج. وبما أن المذكرة المفاهيمية المنقحة ستحتاج إلى المرور ببرنامج عمل الكيان وتقييمه، فمن غير المرجح أن تكون موارد الصندوق الأخضر للمناخ، بما في ذلك تمويل المرحلة الثانية من البرنامج، متاحة أثناء تنفيذ البرنامج، حتى في المرحلة 2.
- 9- وفي 23 أغسطس/آب 2023، قدمت حكومة موزامبيق طلبا رسميا للحصول على المزيد من التمويل الإضافي قدره 20 مليون دولار أمريكي من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (منحة الصندوق للبلدان التي تعاني من المديونية الحرجة أو المعرضة بشدة لخطر المديونية الحرجة) لسد فجوة تمويل الصندوق الأخضر للمناخ، وبالتالي ضمان التنفيذ السلس لأنشطة المرحلة 1 من البرنامج على النحو المبين في تقرير تصميم البرنامج مع تسريع ترقية وتوسيع نطاق الأنشطة البرامجية لتشمل شمال موزامبيق بسبب وضعها الهش، بهدف زيادة قدرة المجتمعات المحلية على الصمود والانتعاش والتنمية المستدامة.
- 10- ومن الجدير بالذكر أن بنك التنمية الأفريقي التزم بالمشاركة في تمويل البرنامج بتمويل مواز قدره 33.0 مليون دولار أمريكي لبرنامج البقوليات وسلاسل قيمة الدواجن الحالي. وأجريت مهمة التقييم المسبق في أبريل/نيسان 2023 ومهمة التصميم الرئيسية في أغسطس/آب وسبتمبر/أيلول. ولن تسهم هذه الموارد في تحسين حصائل البرنامج وآثاره فحسب، بل ستغطي أيضا المرحلة 2 من البرنامج (2026-2030).
- 11- برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية هو برنامج وطني (مشروع تنمية سلاسل القيمة المناصرة للفقراء في ممرات مابوتو ولمبوبو الذي نُفذ في المنطقة الجنوبية فقط) وهو حاليا أحد البرامج الرئيسية لوزارة الزراعة والتنمية الريفية، نظرا إلى نهج التدخل البرامجي والمستدام طوال دورة حياة سلاسل القيمة المختارة (من البحث/المدخلات/البذور إلى الأسواق/المستهلكين). وتُعد سلاسل القيمة المختارة (البستنة، والكسافا، واللحوم الحمراء، والبقوليات والدواجن) جزءا من سلاسل القيمة الإنمائية الاستراتيجية ذات الأولوية في البلاد - وبالتالي، الدور المنهجي للبرنامج في القطاع ولصغار المزارعين.
- 12- وبناء على التقييم الذي أجرته أحدث بعثة إشراف جزئي في مارس/آذار 2023، صُنّف البرنامج على أنه "غير معرض للمخاطر" وأُعطِيَ تصنيفي 4.11 و4.33 على المؤشرين الرئيسيين للإشراف رقم 1 (احتمالية تحقيق هدف التنمية) ورقم 2 (أداء التنفيذ العام)، على التوالي. وتصنف فعالية البرنامج والإدارة المالية والتنفيذ على أنها "مُرضية بدرجة متوسطة" و"مُرضيان" على التوالي، وفقا لبعثة الإشراف الجزئي نفسها.

13- كما تحسن مؤشر القيمة مقابل المال بشكل كبير منذ تقييمه آخر مرة في أغسطس/آب 2022. وكان مجموع المستفيدين من البرنامج في ديسمبر/كانون الأول 2022 يبلغ 193 365 (32 في المائة من هدف استعراض منتصف المدة). وسيجري تحقيق الأهداف استعراض منتصف المدة المتعلقة بالمستفيدين من خلال التدخلات الجارية/المتوقعة لعام 2023، ويرجع ذلك بصورة رئيسية إلى مشروعات البنية التحتية. ويجري تنفيذ جميع المكونات تنفيذًا كاملاً، ومستويات الصرف مُرضية. وسيقوم استعراض منتصف المدة للمرحلة 1 القادمة بتقييم القيمة مقابل المال تقييماً مفصلاً من خلال استعراض التحليل الاقتصادي والمالي وجميع افتراضات التصميم.

14- وتشمل الدروس الرئيسية المستخلصة من تنفيذ البرنامج حتى الآن ما يلي: (1) نظم مجموعة البيانات المفتوحة للرصد والتقييم فعالة، وهي نظم ميسورة التكلفة ومستندة إلى السحاب ويمكن لمختلف المستخدمين والتطبيقات الوصول إليها؛ ونظم مجموعة البيانات المفتوحة سهلة الاستعمال ولا تعتمد على المساعدة التقنية الخارجية والمتكررة للصيانة؛ (2) ساعد إجراء تقييمات سريعة لسلسلة القيمة في بداية تنفيذ برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية البرنامج على تحديد التحديات المرتبطة بكل سلسلة قيمة، مما سمح بوضع استراتيجيات في الوقت المناسب لمواجهة تلك التحديات أثناء التنفيذ؛ (3) ينبغي أن يتاح للمشروعات المتصلة بالبنية التحتية ما لا يقل عن 1.5 سنة (السنة صفر) لاستكمال جميع الدراسات ذات الصلة بإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي قبل فعالية المشروع لتجنب التأخير في بدء التدخل.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

15- تماشياً مع التزامات التعميم، صُنِّف البرنامج على أنه:

يشمل التمويل المناخي؛

يراعي الشباب؛

يعطي الأولوية للأشخاص ذوي الإعاقة؛

16- **تغير المناخ.** موزامبيق ضعيفة للغاية في وجه الظواهر الجوية المتطرفة. ويتفاقم ضعف البلد بسبب قدرته المحدودة على التكيف، وتزايد عدد السكان، واعتماده على قاعدة الموارد الطبيعية. وتشير توقعات المناخ إلى أنه من المرجح أن يرتفع متوسط درجات الحرارة السنوية بمقدار 1.50 درجة مئوية إلى 30 درجة مئوية بحلول عام 2050. ومن المتوقع أن يزداد الجفاف وموجات الحر لفترات طويلة، ولا سيما في المنطقتين الجنوبية والوسطى. وستختلف أنماط هطول الأمطار من حيث الشدة والكمية عبر المناطق والمواسم. وتُعد موجات الجفاف والفيضانات ظواهر متطرفة شائعة وتشكل أكبر تهديد لقاعدة الموارد الطبيعية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وبالمثل، لا يزال تدهور الأراضي يهدد الأمن الغذائي والاستدامة البيئية. وتكشف التقارير أن أكثر من 50 في المائة من مساحة الأراضي في موزامبيق إما متدهورة أو تتعرض للتدهور. وتُعد إزالة الغابات والرعي المفرط وحرائق الغابات الأسباب الرئيسية لتدهور الأراضي وقد صُمم برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية وسينفذ بالامتثال لاستراتيجية الصندوق وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ للفترة 2019-2025؛ وسياسة إدارة البيئة والموارد الطبيعية؛ وإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي لزيادة قدرة صغار المزارعين والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على الصمود في وجه تغير المناخ وتعزيز الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والاستدامة البيئية.

17- **المنظور الجنساني والإدماج الاجتماعي.** يعتبر دليل التنمية البشرية المرتبط بنوع الجنس في موزامبيق الذي يبلغ 0.904 منخفضاً. ومستويات محو الأمية عند النساء منخفضة، والنساء اللاتي يرأسن أسرهن أقل احتمالاً

لأن يحصلن تعليماً رسمياً. ويتواءم البرنامج مع سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وخطة العمل الجنسانية لديه للفترة 2019-2025.

18- **الشباب.** وبينما تنمو القوى العاملة الشبابية بنحو 40 في المائة سنوياً، فإن استحداث فرص العمل في القطاع الرسمي لا يزال ثابتاً. وسيعالج البرنامج مسائل الشباب الريفي، بما يتماشى مع خطة عمل الصندوق بشأن شباب الريف للفترة 2019-2021.

19- **التغذية.** تواصل موزامبيق اعتمادها على واردات الأغذية لتلبي جزءاً كبيراً من الاحتياجات المحلية، ولا سيما زيوت الطعام والمحاصيل الغذائية الأساسية. وفي عام 2017، شكلت واردات الأغذية ما نسبته 29 في المائة من فاتورة واردات البلد. ومن منظور التغذية، يتواءم البرنامج مع تعميم التغذية في الصندوق: خطة عمل التغذية للفترة 2019-2025.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

20- **المنطقة الجغرافية للتدخل.** سينفذ البرنامج في نهاية المطاف في 75 مقاطعة على مرحلتين على مدى الإطار العشري. وسيجري اختيار هذه المقاطعات من جميع المحافظات العشر في موزامبيق. ولتعزيز الفعالية، سنعطى الأولوية لسلاسل القيمة في المحافظات التي تتمتع بميزة نسبية واضحة. وسيتم تنفيذ الأنشطة نهجاً مرحلياً.

21- **المجموعة المستهدفة.** سيستهدف البرنامج ما مجموعه 180 500 أسرة معيشية (902 500 مستفيد)؛ وستكون نسبة 50 في المائة من هذا العدد المستهدف من النساء، و30 في المائة من الشباب. وتستند حصص النساء والشباب إلى التركيبة الديمغرافية الوطنية، وخطوط الفقر لهاتين الفئتين من السكان، والدروس المستفادة من مشروع تنمية سلاسل القيمة المناصرة للفقراء في ممرات ماوتو ولمبوبو. سيؤدي التمويل الإضافي من مرفق تحفيز فقراء الريف ومبادرة الاستجابة للأزمات إلى زيادة عدد الأسر المعيشية التي يستهدفها البرنامج إلى 211 900 (1 059 500 مستفيد).

22- ومن أجل الوصول إلى المستفيدين المستهدفين والحيلولة دون سيطرة النخبة، سيستخدم البرنامج آليات استهداف مختارة، بما في ذلك الاستهداف المباشر، والاستهداف الذاتي، مدعومة بتدابير تعزيزية وتمكينية.

جيم- المكونات والحصائل والأنشطة

23- ويتضمن البرنامج المكونات التالية:

24- **المكون 1: تحسين الإنتاج والروابط السوقية.** يهدف هذا المكون إلى تحسين إنتاج وإنتاجية المحاصيل المستهدفة والسلع الأساسية المستمدة من الماشية. وسيحسن الروابط الخلفية والأمامية للمزارعين مع مختلف أصحاب المصلحة في سلاسل القيمة المستهدفة. وسيكون تعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وتعزيز إدارة الموارد الطبيعية والاستدامة البيئية من خلال الترويج للتكنولوجيات الملائمة وأفضل الممارسات جزءاً لا يتجزأ من هذا المكون.

25- **المكون 2: البنية التحتية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ ذات الصلة بالسوق.** يهدف هذا المكون إلى ضمان وجود البنية التحتية المناسبة لدعم فعالية تدخلات الإنتاج التي تقودها السوق وتقديم فائض الإنتاج إلى الأسواق المختلفة بشكل أكثر كفاءة. وستركز التدخلات المقررة على معالجة القيود التي تواجهها الجهات الفاعلة ذات الصلة العاملة في سلاسل القيمة المستهدفة. وسيشمل ذلك دعم استثمارات البنية التحتية الريفية التي يمكن أن تضيف قيمة في الموقع، وترقية أداء المشاريع وتمكين المنتجين الزراعيين المرتبطين بها من

أن يصبحوا قادرين على المنافسة ومستدامين بيئياً وربحياً. وستعطي الأولوية للبنية التحتية وفقاً لخطط وروابط الأعمال التجارية على امتداد سلسلة القيمة.

26- **المكون 3: التعزيز المؤسسي والسياسي ودعم التنفيذ.** هذا مكون شامل يدعم المكونات التقنية وييسر المسارات من أجل الأداء الفعال لسلسلة القيمة المستهدفة.

27- **المكون 4: الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها.** أدرج هذا المكون كآلية لتمكين الصندوق من التصدي على وجه السرعة في حالات الكوارث المتصلة بالطقس (الجفاف، أو الفيضانات أو الأعاصير) في البلد. ومن المتوقع أن يؤدي العمل في إطار هذا المكون إلى تيسير وتعجيل تنفيذ المستوى 2 من برنامج إعادة الهيكلة في حالة طوارئ أو كوارث.

28- وستبقى مكونات البرنامج وأنشطته ونظرية التغيير من دون تغيير مع التمويل الإضافي، مع الأخذ في الاعتبار أن التمويل مخصص لتغطية مساهمة الصندوق الأخضر للمناخ في البرنامج التي لم تتحقق.

دال- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

29- يقدر إجمالي تكاليف البرنامج الأصلية للمرحلة 1 (2020-2025)، بما في ذلك السعر والطوارئ المادية والرسوم والضرائب، بمبلغ 72.5 مليون دولار أمريكي. وكان التمويل الأصلي للبرنامج يتألف: (1) منحة من الصندوق بقيمة 33.6 مليون دولار أمريكي للبلدان التي تعاني من المديونية الحرجة أو المعرضة بشدة لخطر المديونية الحرجة؛ (2) قرض من الصندوق قدره 8.4 مليون دولار أمريكي؛ (3) حكومة موزامبيق: 4.9 مليون دولار أمريكي؛ (4) الصندوق الأخضر للمناخ 20 مليون دولار أمريكي؛³ (5) المستفيدون من البرنامج والقطاع الخاص: 5.6 مليون دولار أمريكي.

30- غُذلت اتفاقية تمويل البرنامج في ديسمبر/كانون الأول 2020 ويناير/كانون الثاني 2022 لتشمل مخصصات منحة مرفق تحفيز فقراء الريف (مرفق تحفيز فقراء الريف 1 و2) بقيمة 764 783 دولاراً أمريكياً و162 934 دولاراً أمريكياً على التوالي، لتمويل استجابة الحكومة لجائحة كوفيد-19 للمزارعين الريفيين أصحاب الحيازات الصغيرة. وُغذلت اتفاقية التمويل مرة أخرى في أيار/مايو 2023 لتشمل منحة مبادرة الاستجابة للأزمات البالغة 3 008 036 دولاراً أمريكياً. وبذلك بلغ مجموع تمويل البرنامج 78.1 مليون دولار أمريكي (انظر الموجز الوارد في الجدول 1 أدناه). ولم يتغير موعداً إنجاز البرنامج وإغلاقه، حيث سيُنجز في يونيو/حزيران وسيغلق في ديسمبر/كانون الأول 2030.

³ استعويض الآن عن مبلغ الـ 20 مليون دولار أمريكي من الصندوق الأخضر للمناخ بمنحة تمويل إضافية من الصندوق.

الجدول 1
موجز التمويل الأصلي والإضافي
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	التمويل الإضافي	التمويل الأصلي*	
8 400		8 400	قرض الصندوق
33 600		33 600	منحة الصندوق
20 000		20 000	التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (حل محل الصندوق الأخضر للمناخ)
765	765	-	منحة مرفق تحفيز فقراء الريف الأولى
934	934	-	منحة مرفق تحفيز فقراء الريف الثانية
3 000	3 000	-	منحة مبادرة الاستجابة للأزمات
5 933	333	5 600	المستفيدون
5 466	606	4 852	المقترض/المتلقي
78 098	5 647	72 452	المجموع

الجدول 2

التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب المكون (والمكون الفرعي) وجهة التمويل
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	الإضافي																	
	منحة الصندوق						قرض الصندوق						التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق					
	منحة الصندوق		منحة مرفق تحفيز		منحة مرفق تحفيز		منحة مرفق تحفيز		منحة مرفق تحفيز		منحة مرفق تحفيز		منحة مرفق تحفيز		منحة مرفق تحفيز		منحة مرفق تحفيز	
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
تحسين الإنتاج والروابط السوقية																		
تحسين إنتاج وإنتاجية السلع الأساسية المختارة	21 260	1 359	17	3 544				25	5 260	11	2 235	42	8 863					
استثمارات الروابط السوقية	5 102		8	417				30	1 513	12	633	50	2 540					
البنية التحتية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ وذات الصلة بالأسواق																		
البنية التحتية ذات الصلة بالمياه	17 795	539						31	5 574	13	2 330	53	9 353					
البنية التحتية التي تقودها السوق	11 410	181	14	1 638				27	3 098	11	1 295	46	5 198					
التعزيز المؤسسي والسياسي ودعم التنفيذ																		
التعزيز المؤسسي ودعم السياسات	2 602	210						30	773	12	323	50	1 296					
خدمات دعم تنسيق البرنامج وتنفيذه	14 282	2 560						27	3 786	11	1 583	45	6 354					
1- الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها																		
1-1 توفير المدخلات والأصول الأساسية ذات الكثافة التغذوية للإنتاج	3 894	7	270	7	274	60	2 337	13	498	13	515							
2-1 تيسير الوصول إلى الأسواق وتكنولوجيات ما بعد الحصاد	1 017	11	108	6	60	66	671	13	134	4	45							
3-1 الأموال المستهدفة للخدمات المالية الريفية	5	100	5	-	-	-	-	-	-	-	-							
4-1 إيصال المعلومات المتصلة بالزراعة من خلال الخدمات الرقمية	731	31	223	-	-	-	-	41	302	28	205							
المجموع	78 098	11	5 454	8	5 932	53	3 008	17	934	14	765	26	20 004	11	8 398	43	33 604	

الجدول 3
التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الإضافي													
	منحة الصندوق		قرض الصندوق		التجديد الثاني عشر		منحة مرفق تحفيز		منحة مرفق تحفيز		منحة مرفق تحفيز		منحة مبادرة	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
تكاليف الاستثمار														
-1- الأموال	56	27	135	7	16							417	50	833
-2- الأشغال	3 236	50	7 741	12	30	40	0.2	197	1	7	1 841			26 046
-3- الخدمات الاستشارية	26	11	62	3	7	15		587	62	3	30			951
-4- الدراسات	354	54	846	14	32									2 620
-5- التدريب	424	50	1 013	12	30	66	2					220	6	3 424
-6- المعاد والمواد	1 765	39	4 135	10	23	894	3	522	12	2	1 084	6	384	17 905
-7- حلقات العمل	18	54	42	14	32									130
-8- الاجتماعات	32	54	76	14	32									234
-9- المساعدة التقنية	1 080	44	2 584	11	26							1 770	18	9 769
مجموع تكاليف الاستثمار	6 989	45	16 634	11	27	731	1	934	2	5	3 341	5	2 403	61 911
التكاليف المتكررة														
-1- تكاليف السفر	96	53	230	13	32	10	1							722
-2- العمليات والصيانة	24	3	58	1	2							2 591	71	3 637
-3- الرواتب	931	42	2 227	11	25	24	0.3	35	0.4	21	1 883			8 838
-4- البدلات والاستحقاقات	299	54	716	14	32									2 215
النفقات الإدارية والعامية	58	30	139	8	18	43	6					300	39	775
مجموع النفقات المتكررة	1 409	35	3 370	9	21	78	0.2	34	1	16	2 591	16	3 050	16 187
المجموع	8 398	43	20 004	11	26	765	1	934	1	4	3 008	4	5 932	78 098

الجدول 4
تكاليف البرنامج بحسب المكون وسنة البرنامج
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	2020	2021	2022	2023	2024	المجموع المبلغ
1. تحسين الإنتاج والروابط السوقية						
1.1: تحسين إنتاج وإنتاجية السلع الأساسية المختارة	2 707	5 161	5 076	4 747	3 750	21 260
1.2: استثمارات الروابط السوقية	970	1 081	994	1 006	1 051	5 102
2. البنية التحتية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ وذات الصلة بالأسواق						
2.1: البنية التحتية ذات الصلة بالمياه	1 169	3 953	5 127	4 642	2 904	17 795
2.2: البنية التحتية التي تقودها السوق	339	4 004	3 950	2 534	532	11 410
3. التعزيز المؤسسي والسياسي ودعم التنفيذ						
3.1: التعزيز المؤسسي ودعم السياسات	497	792	597	403	332	2 602
3.2: خدمات دعم تنسيق البرنامج وتنفيذه	3 343	2 658	2 762	2 655	2 864	14 282
4. الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها						
4.1: توفير المدخلات والأصول الأساسية ذات الكثافة التغذوية للإنتاج		1 212	1 307	996	379	
4.2: تيسير الوصول إلى الأسواق وتكنولوجيات ما بعد الحصاد		597	340	80		
4.3: الأموال المستهدفة للخدمات المالية الريفية		5				
4.4: إيصال المعلومات المتصلة بالزراعة من خلال الخدمات الرقمية		670	61			
المجموع	9 067	20 133	20 213	17 062	11 623	78 098

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

31- يشترك في تمويل البرنامج منحة من الصندوق للبلدان التي تعاني من المديونية الحرجة أو المعرضة بشدة لخطر المديونية الحرجة تبلغ 33.6 مليون دولار أمريكي؛ وقرض من الصندوق بمبلغ 8.4 مليون دولار أمريكي؛ وحكومة موزامبيق: 4.9 مليون دولار أمريكي؛ والمستفيدون من البرنامج والقطاع الخاص: 5.6 مليون دولار أمريكي. وكان من المتوقع أن يتلقى البرنامج 20 مليون دولار أمريكي كتمويل مشترك من الصندوق الأخضر للمناخ، والذي لم يوافق عليه كما كان مقرراً؛ وستقوم المنحة الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق للتمويل الإضافي بسد الفجوة.

32- وسيغطي التمويل من المنحة الإضافية الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق للبلدان التي تعاني من المديونية الحرجة أو المعرضة بشدة لخطر المديونية الحرجة مبلغ الـ 20 مليون دولار أمريكي من الصندوق الأخضر للمناخ والذي لم يتحقق بعد من أجل تأمين المرحلة 1 (2020-2025) من تدخلات البرنامج. وتجدر الإشارة إلى أنه بالنسبة إلى المرحلة 2، جرى تأمين جزء من أموال البرنامج (2026-2030) بتمويل مشترك من بنك التنمية الأفريقي (33.0 مليون دولار أمريكي) والمخصصات المتوقعة من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق لموزامبيق.

الصرف

33- من المتوقع أن يغطي التمويل الأصلي المقدم من الصندوق 58 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج، تبلغ حصة الأشغال المدنية منها 39 في المائة، والمعدات والمواد 21 في المائة. وتم احتساب النفقات التشغيلية بنسبة 10 في المائة، بينما ستتسبب المرتبات بنسبة 11 في المائة من إجمالي الأموال. وعلى الرغم من أنه سيجري تشجيع استخدام النظم الحكومية التي تلبى الحد الأدنى من المعايير، سيتوجب على البرنامج استخدام حزمة محاسبية لتيسير الإبلاغ في الأشكال المطلوبة، وهو مجال لا يدعمه بعد نظام الإدارة المالية الحكومي (e-SISTAFE). وجرى فتح حساب معين لدى مصرف موزامبيق لاستلام الأموال، التي ستندفق من خلال نظام e-SISTAFE إلى الوزارة المختصة في الحكومة، لتخصص من ثم لوحدة إدارة البرنامج. وعلى مستوى المحافظات، تُصرف الأموال إلكترونياً إلى حساب الخزانة الوحيد لوزارة الزراعة والتنمية الريفية المخصص للبرنامج. وجميع مدفوعات البرنامج الرئيسية مركزية على مستوى وحدة إدارة البرنامج. وستصرف الأموال للبرنامج في إطار إجراء تجديد موارد الحساب المعين.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

34- لن يؤثر التمويل الإضافي لسد فجوة الصندوق الأخضر للمناخ على التحليل الاقتصادي والمالي للبرنامج، والذي أعيد احتسابه ليشمل التمويل الإضافي من مرفق تحفيز فقراء الريف ومبادرة الاستجابة للأزمات. ويقدر إجمالي معدل العائد الداخلي الاقتصادي المنقح للبرنامج بنسبة 18.2 في المائة مقارنة بالتوقعات عند التصميم البالغة 16.7 في المائة. ويبلغ صافي القيمة الحالية الاقتصادية 691.6 مليون متكال موزامبيقي، أو 194.9 مليون دولار أمريكي، بمعدل خصم اجتماعي يبلغ 10 في المائة. ونظراً إلى أن صافي القيمة الحالية الاقتصادية إيجابي وأن معدل العائد الداخلي الاقتصادي أعلى من معدل الخصم الاجتماعي، يعتبر البرنامج مجدياً اقتصادياً ومقبولاً للاستثمار.

35- ستظهر الفوائد المالية في شكل زيادة الإنتاجية الزراعية وزيادة العوائد المالية للأسر المعيشية المستهدفة من البرنامج. وستشمل الفوائد الاجتماعية الحد من معدلات الفقر في المناطق التي يستهدفها البرنامج، مع اتخاذ تدابير خاصة لضمان إدماج المجموعات المحرومة. وسيكون هذا من تأثيرات زيادة العوائد المالية للأسر المعيشية كنتيجة للمشاركة في التدخلات المختلفة للبرنامج.

36- ويبين تحليل الحساسية أن تخفيض الفوائد البرمجية بنسبة تصل إلى 20 في المائة لن يعرض جدوى البرنامج الاقتصادية للمخاطر. ولن تؤثر زيادة بنسبة تصل إلى 30 في المائة في تكاليف البرنامج تأثيراً خطيراً على الجدوى الاقتصادية للبرنامج، لأن صافي القيمة الحالية الاقتصادية سيظل إيجابياً ومعدل العائد الداخلي الاقتصادي أعلى بكثير من معدل الخصم الاجتماعي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

37- سيعمم تنفيذ البرنامج بشكل كامل في الإطار المؤسسي والاستراتيجي والسياساتي للحكومة؛ وسيستمر هذا التكامل بعد إنجاز البرنامج، وستعزز القدرة المؤسسية إلى حد كبير. وبالإضافة إلى ذلك، ستضمن عملية التصميم القائمة على المشاركة استجابة البرنامج مباشرة لشواغل المستفيدين المستهدفين. وسيبرسي هذا الأساس ويوفر الالتزام اللازم للاستمرارية ما بعد البرنامج. وعلاوة على ذلك، سيجري ربط أصحاب المصلحة المؤهلين بخيارات التمويل المتاحة، بما في ذلك مشروع المؤسسة والتمويل الريفيين الممول من الصندوق، لتمكينهم من الحصول على المنتجات المالية المختلفة المعروضة.

ثالثاً – إدارة المخاطر

ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها

38- حددت المخاطر المؤسسية، والاقتصادية، والاجتماعية والبيئية التالية في عملية تصميم البرنامج. وترد تدابير التخفيف ذات الصلة في المصفوفة المتكاملة لمخاطر البرنامج.

المخاطر

المخاطر	تصنيف المخاطر
مخاطر السياسة/الحوكمة	كبيرة
مخاطر الاقتصاد الكلي	متوسطة
مخاطر الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	منخفضة
مخاطر القدرة المؤسسية	متوسطة
المخاطر الائتمانية	
مخاطر الإدارة المالية	متوسطة
مخاطر التوريد	متوسطة
المخاطر البيئية والمناخية	متوسطة
المخاطر الاجتماعية	متوسطة
المخاطر الأخرى	
مخاطر التراث الثقافي	لا يوجد خطر متوخى
مخاطر القوى العاملة وظروف العمل	منخفضة

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

39- التصنيف البيئي والاجتماعي للبرنامج هو "A". وسيقوم البرنامج بتطوير و/أو إعادة تأهيل نُظم الري، والتي سيكون بعضها أكبر من 100 هكتار لكل نظام. ومن المرجح أن تشكل هذه النُظم خطراً يخلف آثاراً بيئية واجتماعية كبيرة و/أو ضارة. وقد يؤدي تطوير البنى التحتية الأخرى، مثل تشييد هياكل لمراقبة الماشية والمياه، إلى إزالة الغطاء النباتي وإحداث تغييرات في استخدام الأراضي. وقد يؤدي تكثيف الزراعة إلى إزالة الغابات وتلوث التربة والمياه. ويمكن أن تؤدي هذه المخاطر إلى تدهور النظم الإيكولوجية، وفقدان

التنوع البيولوجي، وانخفاض توافر الموارد الطبيعية، وفقدان التماسك الاجتماعي وزيادة ضعف السكان المستهدفين. وقد أعد إطار شامل للإدارة البيئية والاجتماعية لوضع مبادئ، وتوجيهات وإجراءات تقييم شامل للمخاطر (البيئية والمناخية والاجتماعية) والآثار المرتبطة بالبرنامج ومشروعاته الفرعية. وأجريت تقييمات للأثر البيئي والاجتماعي، ووضعت خطط للإدارة والرصد البيئيين والاجتماعيين للتخفيف من المخاطر المرتبطة بهذه المشروعات من الفئة ألف. ومن المتوقع أن تشكل بقية التدخلات البرمجية المقترحة مخاطر معتدلة المستوى للبيئة والنظام الاجتماعي. وستكون هذه المخاطر محلية، وأو قابلة للإدارة و/أو قابلة لعكسها من خلال تدابير التخفيف الموصى بها. ويجري حالياً إعداد خطط للإدارة والرصد البيئيين والاجتماعيين خاصة بكل موقع لجميع المشروعات الفرعية من الفئة باء من أجل القيام بصورة منهجية بتحديد المخاطر والآثار البيئية والاجتماعية المحتملة المرتبطة بمشروع من المشروعات، وتقييمها، والتخفيف من حدتها، وإدارتها، مع ضمان الامتثال للأنظمة وتعزيز الممارسات المسؤولة والمستدامة.

جيم - تصنيف المخاطر المناخية

40- تصنيف مخاطر المناخ في البرنامج هو "مرتفع". وتواجه موزامبيق مخاطر مناخية كبيرة، بما في ذلك الأعاصير، والفيضانات والجفاف، وهي مخاطر يفاقمها تغير المناخ. وتشكل هذه الأحداث تهديدات للبيئة التحتية، والزراعة والاستقرار الاجتماعي والاقتصادي العام في المناطق المستهدفة، مما يؤدي إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي والمائي. ولذلك أُجري تقييم تفصيلي للمخاطر المناخية يشمل جميع مقاطعات البرنامج، وسلاسل القيمة، والمشروعات الفرعية لتوجيه اختيار المواقع وتصميم التدخلات المناسبة لكل مرحلة من مراحل التنفيذ. ويحدد التقرير المخاطر بشكل شامل ويتضمن تدابير التخفيف ذات الصلة، والتي تشمل توجيهات بشأن الرصد والإبلاغ. وستركز الاستثمارات البرمجية على نظم المحاصيل وتربية الماشية المراعية لتغير المناخ، وقد وُضعت تدابير للمشروع للحد من مواطن الضعف. ويشمل البرنامج تدخلات لزيادة القدرة على التكيف مع المناخ، مثل الترويج لأصناف الكسافا المقاومة للجفاف، والأبار المتعددة الوظائف، والأقمشة المظيلة، والري على نطاق صغير، والمناخ، والطقس ونظم المعلومات عن الأسواق، والزراعة المحافظة على الموارد، والمكملات الغذائية للحيوانات والطاقة المتجددة.

رابعا - التنفيذ

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

41- يمتثل البرنامج امتثالا تاما لسياسات الصندوق، ويستوفي التمويل الإضافي جميع شروط الصندوق.

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

42- وزارة الزراعة والتنمية الريفية هي الوكالة المنفذة الرئيسية. وستكون مسؤولة عن الإشراف على تنفيذ البرنامج، وستفوض دور الوكالة المنفذة الرائدة إلى صندوق تشجيع الزراعة والإرشاد الريفي.

43- وتوجد وحدة وطنية لإدارة المشروع، مقرها مايبوتو، تخضع للإشراف المباشر للمدير العام لصندوق تشجيع الزراعة والإرشاد الريفي. والوحدة الوطنية لإدارة المشروع مسؤولة عن الإدارة والإشراف اليوميين للبرنامج، تحت قيادة منسق وطني للبرنامج. وبالنظر إلى الانتشار الجغرافي للبرنامج، ستنظم إدارة البرنامج في وحدات فرعية، مع تفويض المسؤوليات إلى وحدات إدارة للبرنامج على مستويات الأقاليم والمحافظات

لتغطية المناطق الجغرافية المستهدفة للبرنامج على نحو كاف.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

44- الإدارة المالية. قُيِّم البرنامج على أنه ينطوي على مخاطر كبيرة متصلة متعلقة بالإدارة المالية بسبب السياق القطري. غير أن المخاطر المتبقية له تقيّم على أنها متوسطة، لأن البرنامج يحظى بأداء مقبول في مجال الإدارة المالية. ويجري تحديث تقييمات مخاطر الإدارة المالية كجزء من عمليات الإشراف السنوية، والتي قررت أن النظم المعمول بها توفر ضوابط كافية وتضمن الإدارة السليمة لأموال البرامج. وسيستمر تقييم مخاطر الإدارة المالية طوال فترة التنفيذ.

45- وكما هي الحال مع المشروعات الأخرى الجارية في موزامبيق، يجري تعميم الإدارة المالية في النظم الحكومية. وعلى الرغم من استخدام نظم الدفع والإبلاغ المالي الحكومية، يستخدم البرنامج أيضا مجموعة محاسبية جاهزة للتخفيف من تحديات الإبلاغ التي يواجهها النظام الحكومي (e-SISTAFE). وفي الوقت نفسه، ستجرى مناقشات مستمرة بشأن التحسينات المحتملة في نظام e-SISTAFE لتيسير الرصد المالي والإبلاغ. ويتواءم تخطيط البرنامج والميزنة مع الجدول الزمني للحكومة.

46- مراجعة الحسابات. وحتى الآن، قامت شركات خاصة لمراجعة الحسابات بمراجعة حسابات البرنامج؛ ومع ذلك، جرى الاتفاق على أنه اعتبارا من السنة المالية 2023، ستجرى مراجعة حسابات البرنامج من قبل المؤسسة العليا لمراجعة الحسابات في موزامبيق، وهي المحكمة الإدارية، وفقا لمعايير مراجعة الحسابات الدولية.

47- التوريد. يخضع الإطار القانوني القائم للتوريد العام في موزامبيق حاليا للمرسوم الجديد 2022/79 الذي يؤسس للمبادئ والإجراءات الواجب تطبيقها على أي عملية توريد تقوم بها الهيئات والمؤسسات العامة الخاضعة للقانون العام، أو الرقابة العامة، أو التي تستخدم الأموال العامة.

48- الحوكمة. تشرف على إدارة البرنامج اللجنة التوجيهية الوطنية للبرنامج بوصفها الهيئة الرئاسية للبرنامج. وفي حين أن المسؤولية الرئيسية عن إنفاذ الحكم الرشيد تقع على عاتق حكومة موزامبيق، جرت توعية جميع أصحاب المصلحة في البرنامج بأن الصندوق يتبع سياسة عدم التسامح إطلاقا مع الأنشطة التذليلية، أو الفاسدة، أو التواطئية أو القسرية في البرامج التي يمولها الصندوق.

جيم – الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

49- الإطار المنطقي القائم على النتائج الذي وضعه البرنامج هو الأساس لنظام الرصد والتقييم الخاص بالبرنامج. وتضطلع الوحدة الوطنية لإدارة المشروع بالمسؤولية عن عمليات الرصد والتقييم، التي تجري على مختلف المستويات لدعم التنفيذ الفعال، والمحافظة على تركيز البرنامج وتوجيهه، وتوفير المعلومات اللازمة لمعالجة القيود وضمان تحقيق النواتج والنتائج. ونظام الرصد والتقييم الخاص بالبرنامج مدعوم من خلال نظام رصد قائم على مجموعة بيانات مفتوحة عبر الإنترنت، سيجري تطويره وتركيبه على المستويين الإقليمي والوطني.

دال – التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

50- سيكون من الضروري إدخال تعديل على اتفاقية التمويل لإضفاء الطابع الرسمي على تخصيص المبلغ الإضافي البالغ 20 مليون دولار أمريكي من منحة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق للبلدان التي تعاني من المديونية الحرجة أو المعرضة بشدة لخطر المديونية الحرجة، وذلك من أجل استبدال أموال الصندوق

الأخضر للمناخ التي لم تتحقق على النحو المقرر.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 51- ستشكل اتفاقية تمويل بين جمهورية موزامبيق والصندوق الوثيقة القانونية لتوسيع نطاق التمويل المقترح ليشمل المتلقي. وسيجري تعديل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 52- وجمهورية موزامبيق مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 53- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سادسا - التوصية

- 54- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية موزامبيق منحة من الصندوق للبلدان التي تعاني من المديونية الحرجة أو المعرضة بشدة لخطر المديونية الحرجة بقيمة عشرين مليون دولار أمريكي (20 000 000 دولار أمريكي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Midterm	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project records, national statistics	Bi-annually	PMU	PMU and Implementing partners have Reliable M&E with a coding system to track beneficiaries at individual and household levels
	Household members - Number of people	0	608250	1059500 ⁴				
	1.a Corresponding number of households reached				Project records, national statistics	Bi-annually	PMU	
	Households - Number	0	121650	211900 ⁵				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project records, national statistics	Bi-annually	PMU	
	Females - Number	0	76180	108800				
	Males - Number	0	76180	108800				
Young - Number	0	45700	65280					
Total number of persons receiving services - Number	0	206805	217600					
			254280					
Project Goal To contribute to poverty reduction, improved food and nutrition security and resilient livelihoods for inclusive rural transformation	Percentage (Number) of rural people experiencing changes in economic status (10% or more) including income, food diversity or nutrition				National Poverty Evaluation Report; Household surveys;	Completion	MASA/DCP I, INE, MEF, UNICEF, WFP, PMU	Stable political, social and macro-economic environment prevails
	People - Percentage (%)		7 ⁶	15				
	Number of people with strengthened resilience (20% or more)				Demographic Surveys; Vulnerability Assessment reports/Survey			
	People - Number ⁷		79200	113150				
	Females - Number		39600	56575				
	Males - Number		39600	56575				
Young - Number		23760	33945					
Development Objective To increase net income from climate resilient Agrifood value chains by rural women, men and youth	Percentage of increased household farm incomes				Outcome surveys; household surveys	Baseline, MTR, completion	MASA/DCP I, INE, MEF	The ongoing political and economic commitment in investing in the agricultural sector by government maintained
	Young - Number			203063				
	Women-headed households - Number			TBD				
	Increase in income - Percentage (%)		50	150				
	IE 2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment							
	Total Persons – Number	0	103402	127140				
	Total persons (%)	0	50	50				
	Females – Number	0	51701	63570				
	Females (%)	0	50	50				
	Males – Number	0	51702	63570				
Males (%)	0	50	50					
Outcome 1.1 Smallholders productivity, production and	Percentage of persons/households reporting an increase in productivity				Annual Production Surveys, MASA			Communities participate actively in interventions made;
	Households - Percentage (%)	0	40 ⁸	75				

⁴Average household size in Mozambique is 5 persons per household; 50 per cent women; 30 per cent youth.

⁵9200 HH in Horticulture VC; 38,500HH in Cassava VC; 47,000 HH in Legumes VC; 85,800 HH in Livestock VC (79,000 Red Meat and 6,800 poultry). Additional 31,400 households targeted by RPSF I&II (15,125 HHs) and CRI I (16,275 HHs).

⁶Poverty levels in the rural areas reduced by 7 per cent between 2008 and 2014, ref National Poverty Evaluation report IOF2014/2015.

⁷ As per updated logframe (in ORMS).

⁸Assuming an adoption rate of 40 per cent and 100 per cent by end of project.

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Midterm	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
quality of targeted value chains improved					Annual Reports, thematic studies			Farmers have adequate resources to acquire productive inputs; Stable weather conditions
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices				Production surveys	Baseline, MTR, Completion		
	Households - Percentage (%)	9	40	75 ⁹				
	Total number of household members - Number		243300	794625				
	Males - Number		121650	397313				
	Females - Number		121650	397313				
	Young - Number		72990	238388				
	Women-headed households - Number		9732	31785				
	Households - Number		48660	158925				
	1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)							
	Women (%)		25	40	75			
	Women (number)		0	90250	338440			
	Households (%)		25	40	75			
	Households (number)			18050	67690			
	Households members		0	180500	676880			
	3.2.1 Ton of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided and/or sequestered							
	Hectares of land		0		87110			
tCO2e/20 years		0		-796226				
tCO22/ha		0		-9.1				
tCO2e/ha/year		0		0.5				
Output 1.1.1 Production and productivity-enhancing inputs and climate-smart technological packages are made available to smallholder producers of selected crops and livestock commodities	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages				Project progress reports	Annual	PMU	Improved Land tenure agreement in place
Females - Number	0	76160	108800					
Males - Number	0	76160	108800					
Young - Number	0	45696	65280					
Total rural producers - Number	0	152320	217600 ¹⁰					
Output 1.1.2 Livestock production related infrastructure established	Number of livestock production infrastructures constructed or rehabilitated				Project progress reports	Semi-Annual	PMU	
Livestock production infrastructure - Number	0	72 ¹¹	144					
Output 1.1.3 Community-based natural resources management plans (CBNRM) prepared and established in Meat VC	3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks				Project progress reports	Semi-Annual	PMU	
Groups supported - Number	0	17	43					
Total size of groups:	0	340	860					
Females	0	170	430					

⁹ 50 per cent women, 30 per cent youth and 20 per cent women-headed households.

¹⁰ 6,800 producers (6,000 open fields and 800 under drip kits/shade cloths), 45,000 CVC producers + 80,000 Legume Producers (54,000 VC and 26,000NVC) + 85800 LVC (79,000 red meat and 6,800 poultry producers).

¹¹ As per the PDR cost-tables (12 dip tanks and 60 crush pens).

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Midterm	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
	Males	0	170	430				
	Young	0	102	258				
	Persons with Disabilities	0	20	45				
Outcome 1.2 Value chain linkages have improved between smallholder farmers and other value chain actors	2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities				Project reports, Outcome/household surveys, Market surveys	Baseline, MTR, Completion	PMU	Communities participate actively in interventions made
	Percentage of POs - Percentage (%)		20	50				
Output 1.2.1 Smallholder farmers organizational, technical and business management skills are strengthened	2.1.3 Rural producers' organizations supported				Project progress reports	Semi-Annual	PMU	
	Rural POs supported - Number	0	500 ¹²	700				
	Total size of POs – Number of people	0	10000	14000				
	Females	0	5000	7000				
	Males	0	5000	7000				
	Young	0	3000	4200				
	Persons with Disabilities	0	500	700				
	Rural POs supported that are headed by women	0	25	35				
	1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition							
	Total Persons participating	0	116784	203424				
	Males	0	58392	101712				
	Females	0	58392	101712				
	Households	0	38928	67808				
	Household members benefited	0	194640	324040				
	Young	0	35035	61027				
Output 1.2.2 Climate, weather and market information system is developed and operational	3.1.2 Persons provided with climate information services				Project progress reports	Semi-Annual	PMU	
	Females - Number	0	14960	37400				
	Males - Number	0	14960	37400				
	Persons provided with climate information services - Number	0	29920	74800				
Output 1.2.3 Value chain platforms are established and strengthened	Policy 2 Functioning multi-stakeholder platforms supported				Project progress reports	Semi-Annual	PMU	Conducive regulatory framework for contract enforcement; Trust among smallholder farmers and different stakeholders in the targeted value chains; Balanced negotiation power for win-win partnerships
	Number - Number		38	75				
	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities¹³				Project progress reports		MASA/DPCI, PMU	

¹² More groups capacitated under CRI (Agribusiness and Market Linkages and Access to Finance) to assist recovery from CRI effects.

¹³ 50 per cent women, 30 per cent youth and 20 per cent women-headed households.

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Midterm	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outcome 2. Market-related climate-resilient infrastructure has improved	Households reporting improved physical access to markets	0	20	50		Baseline, MTR, Completion		
	Women-headed households	0	7220	18050				
	Households reporting improved physical access to processing facilities	0	20	50				
	Women-headed households	0	7220	18050				
	Households reporting improved physical access to storage facilities	0	4	8				
	Women-headed households	0	1444	2888				
	Households reporting improved physical access to markets - Number		36100	90250				
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Number		36100	90250				
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Number		7220	14440				
Output 2.1 Water-related infrastructure rehabilitated or Constructed	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated				Project progress reports	Semi-annual	PMU	
	Hectares of land - Area (ha)	0	1500	3000				
Output 2.2 Market-led value chain infrastructure rehabilitated or constructed	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated				Project progress reports	Semi-annual		
	Market facilities constructed/rehabilitated - Number		14 ¹⁴	20				
	Processing facilities constructed/rehabilitated - Number		22 ¹⁵	50				
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Number		2	4				
Outcome 3. Institutional and policy framework for inclusive and climate-resilient value chain development has improved	Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment				Project reports, outcome surveys	Baseline, MTR, Completion	PMU	Favourable regulatory framework and enabling environment
	Number - Number	0	5 ¹⁶	7				
Output 3.1 Institutional capacities (public, private and PO) strengthened for effective	Number of staff of public and private entities trained on project implementation, gender and land tenure security				Project progress reports	Annual	PMU	
	Staff of public and private entities - Number	0	1,000 ¹⁷	1500				

¹⁴ Wholesale in Xai-Xai (1), Sanga Market (1), 3 retail markets in Inhambane and 9 livestock marketing facilities (cattle fairs) as per the approved costtabs.

¹⁵ 10 cassava processing facilities + 5 slaughterslabs + 1 slaughterhouse + 6 vegetable packhouses (as per PDR costtabs).

¹⁶ PEDSA 2030 - approved, Land Policy - approved, Gender Strategy - Tender, Standards on inclusion of cassava flour - Not Started (CRI); Extension Master Plan - Tender; Agriculture Sector Strategy - Not Started.

¹⁷ All staff in PROCABA target districts are being trained, MADER reduced reach from 250 to 100 HH per technician (to ensure quality assistance) and ToT training model led by Technical Extensionists recruited by MADER which allows training of more extensionists. This will ensure more availability of skilled extensionists assisting farmers on a frequent basis which will assist recovery from the various calamities that affected Mozambique (IDAI, Gombe and Kenneth Cyclones and COVID-19 as well as insurgency).

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Midterm	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
functioning of the targeted value chains								
Output 3.2 Policies and strategies developed for the effective and structure development of targeted VC	Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed				Project progress reports	Semi-annual	PMU	
	Number - Number	0	5 ¹⁸	7				

¹⁸ PEDSA 2030 - approved, Land Policy - approved, Gender Strategy - Tender, Standards on inclusion of cassava flour - Not Started (CRI); Extension Master Plan - Tender; Agriculture Sector Strategy - Not Started.

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A: Financial cash flow models

Several financial models were developed to determine the financial viability of PROCAVA. All enterprises used were found financially viable to be able to seek for additional grant funds. The table below summarizes the financial viability assessment for PROCAVA.

		Farm models' net incremental benefits (in MZN)										
		Horticulture (Tomatoes, Green Pepper, Lettuce)	Horti. With shadenets (Tomatoes, Green Pepper)	Maize and Potato farm	Legume Farm (Dry beans, Soyabean, Sesame)	Cassava Farm	Cassava Processing Unit	Livestock - Cattle Production	Free Range Chicken Small Production	Semi Commercial Chicken Small Production	Cattle Feedlot	Slaughter House
							MZN '000				MZN '000	MZN '000
	PY1	(30,570)	(21,554)	(6,405)	(11,439)	(1,535)	(1,904)	(16,084)	(13,405)	(28,152)	(21)	14,701
	PY2	(3,560)	(3,882)	(914)	(4,832)	(1,054)	1,516	(9,365)	12,253	693	812	17,231
	PY3	30,779	75,532	22,488	4,885	2,933	1,658	2,495	11,828	5,251	1,201	19,201
	PY4	30,779	70,683	34,452	14,602	3,510	1,924	19,426	10,903	22,425	1,396	22,152
	PY5	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	36,357	12,403	29,260	1,396	22,152
	PY6	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	13,403	24,260	1,396	23,344
	PY7	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,924	53,954	9,903	28,060	1,396	23,344
	PY8	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	13,403	29,260	1,396	23,344
	PY9	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	12,403	29,260	1,396	23,344
	PY10	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,924	53,954	10,903	28,060	1,396	23,344
	PY11	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	12,403	24,260	1,396	23,344
	PY12	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	13,403	29,260	1,396	23,344
	PY13	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,924	53,954	9,903	28,060	1,396	23,344
	PY14	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	13,403	29,260	1,396	23,344
	PY15	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	12,403	29,260	1,396	23,344
	PY16	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,924	53,954	10,903	23,060	1,396	23,344
	PY17	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	12,403	29,260	1,396	23,344
	PY18	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	13,403	29,260	1,396	23,344
	PY19	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,924	53,954	9,903	28,060	1,396	23,344
	PY20	30,779	92,020	34,452	14,602	4,712	1,811	53,954	13,403	29,260	1,396	23,344
	IRR/**	59%	139%	157%	51%	90%	87%	64%	89%	47%	3980%	NA
	NPV (\$)	88,100	234,196	89,827	36,219	10,499	4,860	90,264	32,645	45,031	4,566	89,668

Table B: Project costs and log-frame targets

Table B provides overall project costs by components and beneficiaries. The total project costs have been estimated at US\$78.1 million over a five-year project implementation period. The project will support a total of 220,000 households equivalent to 1,100,000 household members assuming 5 people per household. The cost per household has been estimated at US\$355 and the cost per household member has been estimated at US\$71. The table below summarizes the expected outcomes of the project interventions and indicators linked to Log frame.

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME				
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)			78.1	
Beneficiaries	1,100,000	people	220,000	Households
Cost per beneficiary	71	USD x person		355
				US\$
Components and Cost (USD million)			Average increase in Rural income per capita	
A. Production Improvement and Market Linkages	26.4	Average increase in income per HH per year		
B. Market-related Climate Resilient Infrastructure	29.2			
C. Institutional and Policy Strengthening and Implementation Support	16.9			
D. Disaster Risk Reduction and Management	5.6			
Total	78.1			

Table C: Main assumptions and shadow prices

Table C provides data on the expected yield per hectare for the models used to estimate the project viability. It also summarizes some of the main input prices included in the models. All local costs were converted into their approximate economic values using a Standard Conversion Factor (SCF) of 0.90. The economic analyses include the investment and incremental recurrent costs of the project components. The project's financial costs have been converted to economic values by removing price contingencies, taxes and duties. To avoid double counting, the final aggregation considered only those costs that were not included in the financial models.

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES						
	Output	land Size	Yields (Annually) Kg			
			WOP	WP	Price (MZN)	
FINANCIAL	Horticulture (Tomatoes, Green Pepper, Lettuce)	1 Ha	16,000.0	28,000.0	18	
	Horti. With shadenets (Tomatoes, Green Pepper)	1 Ha		30,000.0	18	
	Maize and Potato farm	1 Ha	2,500.0	4,500.0	15	
	Legume Farm (Dry beans, Soyabean, Sesame)	1 Ha	1,300.0	1,800.0	60	
	Cassava Farm	1 Ha	10,000.0	17,000.0	3	
	Cassava Processing Unit			75,000.0	30	
	Livestock - Cattle Production		18.9	30.4	500	
	Free Range Chicken Small Production		50.0	100.0	230	
	Semi Commercial Chicken Small Production		-	500.0	230	
	Cattle Feedlot		-	48.0	27,300	
	Slaughter House		-	3,000.0	3,000	
Economic	Standard Conversion Factor	0.90	Discount rate for Financial Analysis		22%	
	Labour Conversion Factor	0.76	Discount rate for Economic Analysis		10%	

Table D: Beneficiary adoption rates and phasing

Beneficiary phasing has been derived as follows:

# Activity	Project Years		2020	2021	2022	2023	2024	Total
	# enterprises	# beneficiaries HHS						
			<i>Phasing of enterprises</i>					
1 Horticulture farm	9,000	9,000	1,097	2,315	2,282	1,991	1,314	9,000
2 Horticulture farm under shadenet	500	500	61	129	127	111	73	500
3 Maize and potatoes farm	12,100	12,100	1,475	3,113	3,068	2,677	1,767	12,100
4 Legume farm	45,000	45,000	5,485	11,576	11,411	9,957	6,571	45,000
5 Cassava farm	59,500	59,300	7,228	15,254	15,038	13,121	8,659	59,300
6 Cassava Processing Unit	20	200	24	51	51	44	29	200
7 Livestock production	82,000	81,692	9,958	21,015	20,716	18,076	11,928	81,692
8 Free Range Chicken small production	10,000	10,000	1,219	2,572	2,536	2,213	1,460	10,000
9 Semi-commercial Chicken production	1,900	1,900	232	489	482	420	277	1,900
10 Cattle mini feedlot	17	272	33	70	69	60	40	272
11 Slaughterhouse	3	36	4	9	9	8	5	36
Total		220,000						220,000

Table E: Economic cash flow

The table below presents the net incremental benefit of the project. Net incremental costs include all project costs while avoiding double counting. The analysis shows that the project has the capacity to generate an Economic Rate of Return (ERR) of 18.2 per cent over a 20-year period of implementation. The base case Net Present Value (NPV) of the project's net benefit stream, discounted at 10 per cent, is 11,691.6 million (Mozambican Meticals) equivalent to US\$ 194.9 million

Project year	BENEFITS		COSTS		CASH FLOW
	Net Incremental Farm/Enterprise Benefits	Total Net Inc. Benefits (millions)	Project Economic Investment Costs	Total Incremental Costs	
PY1	(4,026)	-	4,026	473	(4,499)
PY2	(4,107)	-	4,107	998	(5,105)
PY3	(3,027)	-	3,027	984	(4,011)
PY4	(1,273)	-	1,273	858	(2,132)
PY5	626	626	566	566	60
PY6	3,158	3,158	-	-	3,158
PY7	4,372	4,372	-	-	4,372
PY8	5,142	5,142	-	-	5,142
PY9	5,541	5,541	-	-	5,541
PY10	5,672	5,672	-	-	5,672
PY11	5,689	5,689	-	-	5,689
PY12	5,695	5,695	-	-	5,695
PY13	5,671	5,671	-	-	5,671
PY14	5,690	5,690	-	-	5,690
PY15	5,694	5,694	-	-	5,694
PY16	5,672	5,672	-	-	5,672
PY17	5,689	5,689	-	-	5,689
PY18	5,695	5,695	-	-	5,695
PY19	5,671	5,671	-	-	5,671
PY20	5,690	5,690	-	-	5,690
NPV@ 10% (MZN million)					11,691.6
NPV@ 10% (US\$ million)					194.9
EIRR					18.2%
BCR	Benefits/Costs Ratio	68,938	3,880	17.8	

Table F: Sensitivity analysis

A sensitivity analysis has been carried out to test the robustness of the above results. The outcomes are presented in table below. The sensitivity analysis investigates the effect of

fluctuations in project costs, benefits and delays in implementation on the NPV and EIRR. It shows the economic impacts that a decrease in project benefits of up to 20 per cent will have on the project's viability. Similarly, it shows how the economic viability of the project will be affected with an increase of up to 30 per cent in project costs and with one and/or two-year delay in project implementation. A sensitivity analysis shows that the EIRR drops to 17.6 per cent with a 20 per cent increase in project costs. a 10 per cent increase in costs yields a low EIRR of value 17.9 per cent, and a delay of project aggregate benefits by one to two years still yields a low ERR of 15.0 per cent and 10.8 per cent respectively. The overall analysis shows that the economic viability of the project remains attractive by preserving positive NPV and EIRR in each case.

Indicator	Base case	Reduction in project benefits			Increase in project costs			Delay in accrual of project benefits		
	10%	-10%	-20%	-30%	10%	20%	30%	1 year	2 year	
ENPV (millions MZN)	11,691.6	7,150	2,609	-1,932	11,398	11,105	10,812	6,306	1,412	
ENPV (millions USD)	194.9	119	43	-32	190	185	180	105	24	
EIRR	0.2	15.3%	12.1%	8.3%	17.9%	17.6%	17.3%	15.0%	10.8%	
Reduction in project benefits										
		WO	WP							
	PY	1 to 20	1	2	3	4	5	6	7	8-20
-10%	3,616,365	(841,771)	(1,439,222)	(453,270)	1,250,212	3,251,925	6,096,873	7,189,928	7,882,663	
		(4,458,136)	(5,055,587)	(4,069,634)	(2,366,152)	(364,440)	2,480,508	3,573,563	4,266,298	
-20%	3,616,365	(800,784)	(1,390,195)	(512,218)	1,015,919	2,827,659	5,419,443	6,391,047	7,006,812	
		(4,417,149)	(5,006,560)	(4,128,583)	(2,600,445)	(788,705)	1,803,078	2,774,682	3,390,447	
-30%	3,616,365	(759,798)	(1,341,169)	(571,166)	781,626	2,403,394	4,742,012	5,592,166	6,130,960	
		(4,376,162)	(4,957,533)	(4,187,531)	(2,834,739)	(1,212,971)	1,125,648	1,975,802	2,514,595	
Increase in project costs										
10%	3,616,365	(930,047)	(1,588,047)	(492,702)	1,398,663	3,619,544	6,774,303	7,988,809	8,758,514	
		(4,546,412)	(5,204,411)	(4,109,067)	(2,217,702)	3,179	3,157,939	4,372,444	5,142,150	
20%	3,616,365	(977,336)	(1,687,845)	(591,082)	1,312,820	3,562,897	6,774,303	7,988,809	8,758,514	
		(4,593,701)	(5,304,210)	(4,207,447)	(2,303,544)	(53,467)	3,157,939	4,372,444	5,142,150	
30%	3,616,365	(1,024,625)	(1,787,643)	(689,462)	1,226,978	3,506,251	6,774,303	7,988,809	8,758,514	
		(4,640,990)	(5,404,008)	(4,305,827)	(2,389,387)	(110,114)	3,157,939	4,372,444	5,142,150	
Reduction in all benefits due to delays in implementation										
1 year	3,616,365	(472,891)	(1,407,849)	(1,474,069)	(268,945)	1,776,468	4,242,654	6,774,303	7,988,809	
		(4,089,256)	(5,024,214)	(5,090,434)	(3,885,309)	(1,839,897)	626,289	3,157,939	4,372,444	
2 year	3,616,365	(472,891)	(997,982)	(1,393,670)	(1,348,692)	23,017	2,342,931	4,242,654	6,774,303	
		(4,089,256)	(4,614,347)	(5,010,034)	(4,965,057)	(3,593,347)	(1,273,433)	626,289	3,157,939	