
مذكرة رئيس الصندوق بشأن
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى
جمهورية تشاد من أجل

مشروع تعزيز الابتكار في مجال قيادة الأعمال الزراعية الرعوية للشباب
والنساء في تشاد

رقم المشروع: 2000003305

الوثيقة: EB 2023/LOT/P.7

التاريخ: 7 ديسمبر/كانون الأول 2023

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الفرنسية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة
في الفقرة 57.

الأسئلة التقنية:

Bernard Hien

المدير القطري

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: b.hien@ifad.org

Rachel Senn

المديرة القطرية

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: r.senn@ifad.org

جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
3	أولا - الخلفية ووصف المشروع
3	ألف - الخلفية
3	باء - وصف المشروع الأصلي
4	ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
4	ألف - الأساس المنطقي
5	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
6	جيم- المكونات والحاصلات والأنشطة
6	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثا - إدارة المخاطر
10	ألف - المخاطر وتدبير التخفيف منها
11	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم - تصنيف المخاطر المناخية
11	رابعا - التنفيذ
11	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
12	باء- الإطار التنظيمي
12	جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل
13	دال - التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل
13	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادسا - التوصية

فريق تنفيذ المشروع	
Bernard Hien	المدير الإقليمي:
Rachel Senn	المديرة القطرية:
Aimina Aidara	الموظفة التقنية الرئيسية:
Mouctar Diallo	موظف المالية:
Maam Suwadu Sakho Jimbira	أخصائية المناخ والبيئة:
Aspasia Tsekeri	موظفة الشؤون القانونية:

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية جمهورية تشاد وزارة الانتاج والتحول الزراعي	المؤسسة المُبادرة: المقترض/المتلقي: الوكالة المنفذة: التكلفة الكلية للمشروع:
90.45 مليون يورو (ما يعادل 103.4 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق: شروط التمويل الأصلي المقدم من الصندوق:
4.58 مليون يورو (ما يعادل 5.24 مليون دولار تقريباً) تيسيرية للغاية: مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره 0.75 في المائة سنوياً بحقوق السحب الخاصة (تعديلات للقروض بعملة واحدة)	قيمة المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق: قيمة المنحة الإضافية المقدمة من الصندوق:
18.33 مليون يورو (ما يعادل 20.96 مليون دولار أمريكي تقريباً)	الجهة المشاركة في التمويل: قيمة التمويل المشترك: شروط التمويل المشترك:
29.31 مليون يورو (ما يعادل 33.49 مليون دولار أمريكي تقريباً)	مساهمة المقترض/المتلقي: مساهمة المستفيدين:
الصندوق الأخضر للمناخ 23.94 مليون يورو (ما يعادل 27.3 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:
منحة 9.26 مليون يورو (ما يعادل 10.6 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة التمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق:
5.02 مليون يورو (ما يعادل 5.7 مليون دولار أمريكي تقريباً)	
4.22 مليون يورو (ما يعادل 4.98 مليون دولار أمريكي تقريباً)	
3.61 مليون يورو (ما يعادل 4.13 مليون دولار أمريكي تقريباً)	

أولا - الخلفية ووصف المشروع

ألف - الخلفية

- 1- وافق المجلس التنفيذي على مشروع تعزيز الابتكار في مجال ريادة الأعمال الزراعية الرعوية للشباب والنساء في تشاد¹ (المشار إليه فيما يلي باسم "مشروع تعزيز الابتكار") في 30 سبتمبر/أيلول 2021. وأبرمت الاتفاقية الخاصة بالقرض رقم 2000003996 والمنحة رقم 2000003995 للمشروع ("الاتفاقية") في 20 يناير/كانون الثاني 2022، ودخلت حيز النفاذ في 9 يناير/كانون الثاني 2023 لمدة ست سنوات. وتاريخ إنجاز المشروع هو 30 مارس/آذار 2029، أما تاريخ إغلاق التمويل فهو 30 سبتمبر/أيلول 2029. وتبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع 90.45 مليون يورو. وتبلغ مساهمة الصندوق 22.91 مليون يورو في إطار التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، مقسمة على النحو التالي: 4.58 مليون يورو في شكل قرض بشروط تيسيرية للغاية و18.33 مليون يورو في شكل منحة. ويوزع التمويل المشترك المتوقع على النحو التالي: (1) 26.25 مليون يورو من الصندوق الأخضر للمناخ؛ (2) 9.26 مليون يورو من الحكومة التشادية؛ (3) 5.02 مليون يورو من المستفيدين من المشروع. وجرت الموافقة على المشروع بفجوة تمويلية قدرها 27 مليون يورو، سيجري سدها إما في إطار الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أو من خلال التمويل المشترك الذي سيحدد خلال مرحلة التنفيذ.
- 2- عُقدت حلقة العمل الخاصة باستهلال المشروع في 4 أبريل/نيسان 2023 في نجامينا. ووفقا لما تنص عليه خطة مراحل المشروع، خُصص عام 2023 للأنشطة التحضيرية. ويجري الآن تنفيذ خطة العمل والميزانية السنوية الأولى، التي جرت الموافقة عليها بالفعل. وجرى استيفاء جميع المتطلبات الأساسية لاستهلال المشروع، وهي: تعيين الموظفين، وتشغيل المكتب الوطني والفروع، وإعداد أدلة المشروع واستراتيجية دعم المستفيدين.
- 3- وتبلغ مخصصات الصندوق للبلد في إطار التجديد الثاني عشر لموارده 38.49 مليون دولار أمريكي. ومن هذه المخصصات، طلبت الحكومة استخدام 33.49 مليون دولار أمريكي، أي 29.31 مليون يورو، لسد فجوة تمويل المشروع وتمويل الأنشطة الرئيسية في إطار التمويل المشترك الذي يقدمه الصندوق الأخضر للمناخ، ريثما تجري التعبئة الفعلية لهذه الأموال.

باء - وصف المشروع الأصلي

- 4- **الهدف الإنمائي والنتائج الرئيسية.** يتماشى مشروع تعزيز الابتكار مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية 2020-2026 لتشاد والإطار الاستراتيجي للصندوق 2016-2025. ويهدف إلى زيادة الدخل وإيجاد فرص عمل لائقة للنساء والشباب من خلال تعزيز قدرة النظم الغذائية الشاملة على الصمود في تشاد. ويتمثل **الهدف الإنمائي** في تعزيز مشروعات أعمال القابلة للاستمرار والقادرة على الصمود للشباب والنساء والتي من شأنها أن تهيئ فرص العمل وتدمج في سلاسل القيمة الزراعية والرعوية ومصايد الأسماك في تشاد.
- 5- ويفضي المشروع عند إنجازه إلى النتائج المتوقعة التالية:

(أ) مشروعات زراعية قادرة على الاستمرار والصمود: (1) إيجاد 100 000 فرصة عمل؛ (2) ضمان أن يكون 70 في المائة من المشروعات الزراعية للشباب والنساء جاهزة للعمل بعد ثلاث سنوات من استهلالها أو دمجها؛ (3) اعتماد ما لا يقل عن 600 65 أسرة معيشية ممارسات وتقنيات مستدامة

¹ الوثيقة EB 2021/133/R.29/Rev.1

وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ؛

(ب) تحسين منظومة ريادة الأعمال الزراعية في أوساط الشباب والنساء: (1) نشر 6 قوانين ولوائح وسياسات، (2) تمكين 600 65 أسرة معيشية من الوصول إلى الأسواق والبنية التحتية للتجهيز والتخزين.

ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف - الأساس المنطقي

6- في 3 أكتوبر/تشرين الأول 2023، طلبت الحكومة استخدام مبلغ 33.49 مليون دولار أمريكي من مخصصات البلد في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (أي ما يعادل 29.31 مليون يورو) لسد عجز تمويل مشروع تعزيز الابتكار، من ناحية (أي 27 مليون يورو)، ومن ناحية أخرى لتمويل الاستثمارات التي تندرج في نطاق التمويل المشترك الذي يقدمه الصندوق الأخضر للمناخ، والتي تقدر بمبلغ 2.31 مليون يورو، ريثما تجري التعبئة الفعلية لهذه الأموال. ونظرا إلى أن هذه الأموال البالغة 2.31 مليون يورو تُخصم من مخصصات الصندوق الأخضر للمناخ، فإن ميزانية المشروع الإجمالية تظل دون تغيير (انظر الجدول 1).

7- وسوف يتحقق التمويل المشترك المتوقع أن يقدمه الصندوق الأخضر للمناخ في إطار المرحلة الثانية من مشروع "مبادرة التمويل الأخضر الشامل". ومن المقرر في هذا الصدد القيام باستثمارات كبيرة لاستغلال المشروعات الزراعية للشباب والنساء. وتشمل هذه المشروعات بوجه خاص تهيئة مساحات البستنة والأحواض السمكية وتربية الأحياء المائية. بيد أن مشروع مبادرة التمويل الأخضر الشامل لا يزال قيد الإعداد ولن تصبح أموال الصندوق الأخضر للمناخ متاحة قبل منتصف عام 2025. ومن ثم، فإن التمويل الإضافي المقترح سيجعل من الممكن الشروع في هذه الاستثمارات ريثما تجري تعبئة التمويل المشترك المتوقع من الصندوق الأخضر للمناخ.

8- فضلا عن ذلك، ستمكّن التعبئة في عام 2023 للتمويل الإضافي المقترح من استكمال موارد المشروع، والهدف من ذلك هو الشروع في جميع الاستثمارات الهيكلية ذات الأولوية المتعلقة بالوصول إلى الأسواق والبنية التحتية للتجهيز والتخزين. وسيغطي التمويل الإضافي في الواقع 32.82 في المائة من تكلفة العمل المخطط له في المشروع، مما سيمنح فريق المشروع مزيدا من الوقت لدعم المستخدمين في إدارة البنية التحتية وتحسين القدرة على استدامة المكاسب.

9- وبذلك سيستخدم التمويل الإضافي المقترح استخداما كاملا لتمويل الأنشطة المخطط لها وضمان تحقيق النتائج المنشودة لمشروع تعزيز الابتكار. ولا ينطوي ذلك على أي تغيير في أهداف المشروع أو وصفه أو منطقته أو مجموعته المستهدفة أو نُهجها ولا يتطلب إنشاء فئات إنفاق جديدة.

10- وليس مشروع تعزيز الابتكار مشروعا محفوقا بالمخاطر. ويستفيد تنفيذ المشروع من المساعدة التقنية والدعم اللذين تقدمهما الخلية الوطنية للتنسيق والتمثيل والمساعدة التقنية، وفقا لما ينص عليه البرنامج القطري.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

11- تماشيا مع التزامات التعميم في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، صُنّف البرنامج على أنه:

يشمل التمويل المناخي؛

يفضي إلى التحول في المنظور الجنساني؛

يراعي التغذية؛

☒ يركز على الشباب.

12- **تشاد معرضة بشدة لمخاطر تغير المناخ.** وفقا لمؤشر المبادرة العالمية للتكيف التابعة لجامعة نوتردام، تأتي تشاد في المرتبة الثانية من حيث الضعف في وجه تغير المناخ ولكنها تأتي في المرتبة التسعين بعد المائة من حيث القدرة على التكيف مع تغير المناخ.² وتُظهر المساهمة المحددة على الصعيد الوطني³ ارتفاعا في درجات الحرارة بمقدار 1.1 درجة مئوية (درجات الحرارة القصوى) في جميع أنحاء البلد ويُظهر المؤشر الوطني لهطول الأمطار تقلبا كبيرا منذ عام 1965، على الرغم من وجود اتجاه نحو الانخفاض. وتؤكد التوقعات المناخية ارتفاع درجات الحرارة بحلول عام 2100 ولكنها لا تزال غير مؤكدة بشأن هطول الأمطار. وبالإضافة إلى ذلك، تتفاقم حالة الضعف بسبب ظواهر الطقس المتطرفة التي يواجهها البلد، مثل الفيضانات والجفاف. وقد أدت فيضانات عام 2022 إلى تضرر أكثر من مليون شخص و465 000 هكتار من الأراضي المزروعة و19 000 رأس من الماشية. ويساهم التدهور البيئي، ولا سيما تدهور التربة وسوء إدارة النفايات، مساهمة كبيرة في تلوث المياه والتعرض لأخطار الفيضانات.⁴ وتعتبر الزراعة والثروة الحيوانية والموارد المائية من القطاعات ذات الأولوية من حيث التكيف مع تغير المناخ.

13- **تظل تشاد من أكثر البلدان اتساما بعدم المساواة في العالم.** فبحسب تقرير التنمية البشرية للفترة 2021-2022، تصنف تشاد في المرتبة الخامسة والستين بعد المائة من بين 170 بلدا، إذ يبلغ مؤشر عدم المساواة بين الجنسين لديها 0.652 ودليل التنمية البشرية المرتبطة بنوع الجنس 0.770. وتعد المرأة عنصرا فاعلا رئيسيا في المناطق الريفية فيما يخص الأمن الغذائي والتغذية والتجهيز والتسويق. ومع ذلك، فإنها لا تزال تواجه استمرار عدم المساواة بين الجنسين، لا سيما من حيث الحصول على الأراضي وعوامل الإنتاج الأخرى، أو الحصول على الخدمات المالية أو حتى من حيث كثافة عبء العمل والمشقة الناجمة عنه.

14- **ويظل سوء التغذية مشكلة متوطنة في تشاد.** وتتمثل الأسباب الرئيسية لسوء التغذية في نقص الغذاء، وعدم ملاءمة ممارسات التغذية والرعاية، وارتفاع معدل انتشار الأمراض، ومحدودية الحصول على خدمات الصحة والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية.

15- **ويركز مشروع تعزيز الابتكار على القضايا المتعلقة بالشباب.** يعد سكان تشاد من بين أكثر السكان شبابا في العالم (80.9 في المائة من السكان تقل أعمارهم عن 30 عاما). وتشير التقديرات إلى أن ما يقرب من أربعة ملايين شاب سيدخلون سوق العمل بحلول عام 2025، مما يزيد الضغط على المدن. ونظرا إلى القوى العاملة وما تحمله من طاقة وتحمس للعمل، يمكن لهؤلاء السكان الشباب أن يمثلوا ميزة كبيرة للبلد، شريطة تيسير الحصول على الموارد وتحسين الآفاق الاقتصادية.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

16- **مناطق التدخل.** يظل النطاق الأولي للمشروع دون تغيير. ويجري تنفيذ أنشطة المشروع في المناطق الريفية في الأقاليم التسعة التالية: البحيرة، وحجر ليميس، وشاري باغيرمي، ومايو كيبى الشرقية، ومويان شاري، ومدول، وتندجيلي، وسلامات، ونجامينا.

17- **المجموعات المستهدفة.** تظل أهداف المشروع دون تغيير. وسيستفيد من المشروع استفادة مباشرة 82 000 امرأة وشاب ريفي فقير، منهم 70 في المائة من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و35 عاما (نساء بنسبة

² <https://gain.nd.edu/our-work/country-index/>

³ https://unfccc.int/sites/default/files/NDC/2022-06/CDN_ACTUALISEE_DU_TCHAD.pdf

⁴ البنك الدولي. مذكرة بشأن الوضع الاقتصادي في تشاد عام 2023: تحسين القدرة على الصمود في وجه الفيضانات (أبريل/نيسان 2023).

https://documents1.worldbank.org/curated/en/099070623113065869/pdf/P1792990644eaf0470b3470684_d362fd4a3.pdf

30 في المائة ورجال بنسبة 40 في المائة) و30 في المائة من النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 36 و50 عاما. وستمثل النساء إجمالاً نسبة 60 في المائة من المستفيدين. ويقدر عدد المستفيدين غير المباشرين بنحو 435 000، منهم 260 800 من أفراد الأسر ونحو 174 000 من الجهات الفاعلة الأخرى في سلاسل القيمة.

جيم- المكونات والحصائل والأنشطة

- 18- يظل هيكل مشروع تعزيز الابتكار دون تغيير ويعتمد على ثلاثة مكونات متكاملة يعزز بعضها بعضاً، وهي: تنمية مشروعات زراعية مربحة وقادرة على الصمود؛ (2) تحسين النظام الإيكولوجي لريادة الأعمال الزراعية؛ (3) تنسيق المشروع وإدارته.
- 19- **المكون 1: تنمية مشروعات زراعية تتسم بالربحية والقدرة على الصمود.** ستشمل التدخلات ما يلي: (1) بناء القدرات ودعم رواد الأعمال الزراعيين الشباب والنساء وتعزيز الحلول الرقمية المناسبة؛ (2) تيسير حصول رواد الأعمال الزراعيين الشباب والنساء على التمويل وإقامة شراكات تجارية؛ (3) تعزيز الأنشطة المراعية للتغذية ومحو الأمية الوظيفية.
- 20- وفي إطار مشروع تعزيز الابتكار، سيجري إنشاء آليات مبتكرة للتمويل المباشر والتمويل الأخضر لدعم وتسريع تطوير الأعمال التجارية التي يديرها الشباب والنساء. وسيقوم المشروع أيضاً بتمويل الترويج للأنشطة المراعية للتغذية.
- 21- **المكون 2. تحسين النظام الإيكولوجي لريادة الأعمال الزراعية.** سيجري تعزيز النظام الإيكولوجي لريادة الأعمال من خلال ما يلي: (1) دعم تنفيذ وتحسين الأطر التنظيمية والمؤسسية التي تشجع ريادة الأعمال الزراعية لدى الشباب والنساء؛ (2) تمويل البنى التحتية الهيكلية المتعلقة بالإنتاج والوصول إلى الأسواق والحصول على الطاقة المتجددة.
- 22- سيقوم مشروع تعزيز الابتكار بتمويل ما يلي: استثمارات من أجل تحقيق أمن حيازة الأراضي؛ (2) التحسينات المائية الزراعية لـ 500 هكتار من المساحات الصغيرة المزروعة بمحاصيل البستنة؛ (3) المزارع السمكية والأقفاص العائمة؛ (4) إنشاء أربعة أسواق نصف جملة، ومراكز جمع تابعة لها، ومتاجر تجميع وتخزين، ووحدات لحفظ محاصيل البستنة؛ (5) إنشاء منصات تجهيز وتزويدها بالمعدات، (6) إصلاح 150 كيلومتراً من الطرق المؤدية إلى أحواض الإنتاج والتي تسهل الوصول إلى الأسواق.
- 23- **المكون 3- تنسيق المشروع وإدارته.** يهدف هذا المكون إلى ضمان الحوكمة الرشيدة وتيسير تنفيذ المشروع من خلال ما يلي: (1) إنشاء وحدة للتنسيق والإدارة؛ (2) الإدارة الصارمة للتوريد العام وللشؤون الإدارية والمالية؛ (3) التخطيط والرصد والتقييم بطريقة ملائمة، فضلاً عن التواصل وإدارة المعرفة باستمرار.

دال- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

- 24- تبلغ التكلفة الإجمالية لمشروع تعزيز الابتكار، مع أخذ الطوارئ المادية والمالية في الحسبان، 90.5 مليون يورو على مدى ست سنوات. وتبلغ التكاليف الأساسية 85.7 مليون يورو وتبلغ التكاليف المادية والمالية الطارئة 4.7 مليون يورو. وتمثل الضرائب 10.2 في المائة من التكلفة الإجمالية، أي ما يساوي 9.3 مليون يورو. وتبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع والتكاليف العادية على التوالي 79.2 مليون يورو، أي 92 في المائة من التكاليف الأساسية، و6.5 مليون يورو، أي 8 في المائة من التكاليف الأساسية.
- 25- تتعلق المكونات التقنية لمشروع تعزيز الابتكار جزئياً بالعمل المناخي. ويقدر إجمالي المبلغ الذي خصصه الصندوق لتمويل العمل المناخي، والذي جرى حسابه باستخدام أساليب مصارف التنمية المتعددة الأطراف

لرصد تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، بنحو 7.83 مليون يورو.
-26- ويقدر إجمالي المبلغ الإضافي الذي خصصه الصندوق للعمل المناخي بنحو 3.61 مليون يورو.

الجدول 1

موجز التمويل الأصلي والإضافي
(بالآلاف اليورو)

التمويل الأصلي*	التمويل الإضافي	تعديل التمويل المشترك	المجموع
4 582			4 582
18 328	29 312		47 640
26 256		(2 312)	23 944
5 028			5 028
9 262			9 262
27 000			-
90 456	29 312	(2 312)	90 456

* انظر الجدول 1 في الوثيقة EB 2021/133/R.29/Rev.1 للاطلاع على مزيد من التفاصيل.

الجدول 2

التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب المكون وجهة التمويل
(بالآلاف اليورو)

المكون	المبلغ	%	المبلغ
1- تنمية مشروعات زراعية تتسم بالربحية والقدرة على الصمود	13 350	45.5	13 350
2- تحسين النظام الإيكولوجي لريادة الأعمال الزراعية.	11 451	39.1	11 451
3- تنسيق المشروع وإدارته	4 511	15.4	4 511
المجموع	29 312	100	29 312

الجدول 3
التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل
(بآلاف اليورو)

فئة الإنفاق	المنحة الإضافية للصندوق		المجموع
	المبلغ	%	
نفقات الاستثمار			
1- الأشغال	8 931	30.5	8 931
2- المعدات والمواد	1 263	4.3	1 263
3- السلع والخدمات والمدخلات	672	2.3	672
4- الخدمات (المساعدة التقنية والتدريب)	9 743	33.2	9 743
5- المنح والإعانات	5 229	17.8	5 229
مجموع نفقات الاستثمار	25 838	88.1	25 838
التكاليف العادية			
6- تكاليف التشغيل	628	2.1	628
7- الرواتب والأجور والتعويضات	2 846	9.7	2 846
مجموع التكاليف العادية	3 474	11.9	3 474
المجموع	29 312	100	29 312

الجدول 4

تكاليف المشروع بحسب المكون وسنة المشروع
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	السنة الأولى		السنة الثانية		السنة الثالثة		السنة الرابعة		السنة الخامسة		السنة السادسة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- تنمية مشروعات زراعية تنسم بالربحية والقدرة على الصمود	3 186	7	6 256	14	10 844	23	10 329	22	9 247	20	6 422	14	46 284
2- تحسين النظام الإيكولوجي لزيادة الأعمال الزراعية	152	1	5 828	18	20 364	63	5 089	16	332	1	149	1	31 913
3- تنسيق المشروع وإدارته	3 804	31	1 544	13	1 713	14	1 957	16	1 639	13	1 600	13	12 258
المجموع	7 142	8	13 628	15	32 921	36	17 375	19	11 219	13	8 171	9	90 456

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

27- تظل استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك دون تغيير. ومن المتوقع أن يؤدي التمويل المشترك من الصندوق الأخضر للمناخ بقيمة 23.9 مليون يورو في إطار المرحلة الثانية من مبادرة التمويل الأخضر الشامل إلى تعزيز وزيادة القدرة على الصمود والتكيف لدى الشباب والنساء في المشروعات الزراعية.

28- وتظل الجهات الوطنية المشاركة في التمويل دون تغيير. وستتخذ مساهمة الحكومة بصورة رئيسية شكل إعفاءات ضريبية ومساهمات عينية تبلغ قيمتها 9.26 مليون يورو، أي 10 في المائة من التكلفة الإجمالية. وتقدر مساهمة المستفيدين بمبلغ 5.02 مليون يورو، أي 6 في المائة من التكلفة الإجمالية، ويمكن تعبئة جزء منها من المؤسسات المالية في شكل ائتمان.

الصرف

29- أصبحت آلية الصندوق المتجدد تُعتمد في جميع ترتيبات تمويل المشروعات (قروض ومنح الصندوق)، تماشياً مع مبدأ جعل الصرف مرهوناً بالتقارير المالية المرحلية للمشروعات الاستثمارية التي يشرف عليها الصندوق مباشرة. وتُستخدم بوابة عملاء الصندوق لطلبات السحب والمدفوعات المباشرة، مع مراعاة السقف المحدد في الخطاب الموجه إلى المقرض/المتلقي.

30- وجرى فتح حساب معين للقرض والمنحة الأصليين للصندوق. وسيجري فتح حساب معين ثانٍ لتلقي أموال التمويل الإضافي وحساب آخر لكل جهة مشاركة في التمويل. وتتولى إدارة هذه الحسابات الخلية الوطنية للتنسيق والتمثيل والمساعدة التقنية. وتُفتح حسابات تشغيلية (حساب لكل جهة مانحة ولكل تمويل) وحسابات فرعية لأنشطة التنفيذ في فروع المشروع الوطنية والإقليمية، تديرها وحدة إدارة المشروع.

31- وجرى صرف الدفعة الأولى البالغة 1.05 مليون يورو في 10 أكتوبر/تشرين الأول 2023.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

32- لن يؤثر التمويل الإضافي في فوائد المشروع وربحيته. وتظهر نتائج التحليل الاقتصادي أن مشروع تعزيز الابتكار مشروع مربح بمعدل عائد داخلي قدره 19.9 في المائة وقيمة حالية صافية قدرها 68.2 مليون يورو، مقابل تكلفة فرصة اقتصادية لرأس المال تبلغ 6.5 في المائة.

33- وتشير تقديرات العوامل الخارجية البيئية لمشروع تعزيز الابتكار إلى إمكانية التخفيف بنحو 791 000 طن

من احتجاز الكربون على مدى 20 عاما. وبالنظر إلى الفوائد البيئية، فإن معدل العائد الداخلي يتراوح بين 21.1 و24.1 في المائة بحسب سعر الكربون في السوق.

استراتيجية الخروج والاستدامة

- 34- تعتمد استراتيجية الخروج واستدامة فوائد مشروع تعزيز الابتكار على العناصر الواردة أدناه.
- 35- يقوم نهج ريادة الأعمال المعتمد على مضاعفة الفوائد الاقتصادية للنساء والشباب "رواد الأعمال الزراعيين"، من أجل تحقيق استدامتها خارج نطاق المشروع. وتستند هذه الفوائد إلى إنشاء مشروعات تجارية مربحة وقابلة للاستمرار تتيح تكوين الثروات وإنشاء فرص العمل.
- 36- وستتيح الاستثمارات في تعزيز رأس المال البشري إحداث تغييرات في أوجه السلوك والأعراف وتحقيق فوائد مستدامة للشباب والنساء المستهدفين. وسيفضي اعتماد ممارسات وتقنيات مستدامة وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ إلى ضمان الاستدامة المادية والبيئية لمشروعاتهم الزراعية.
- 37- وعلى المستوى المؤسسي، سيشجع المكون 2 تهيئة الظروف اللازمة لتحسين بيئة مشروعات الأعمال. وسيمول المشروع الأنشطة الرامية إلى تعزيز القدرات التقنية والتشغيلية للمؤسسات العامة، من ناحية، لتمكينها من الاضطلاع بدورها السيادي على نحو أفضل، ولمنظمات المجتمع المدني، من ناحية أخرى، لتمكينها من تقديم خدمات أفضل إلى أعضائها.

ثالثا – إدارة المخاطر

ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها

- 38- ويظل التقييم الشامل للمخاطر والتحليلات وتدابير التخفيف أثناء التصميم ذات أهمية.
- 39- **الهشاشة والحوكمة.** يؤدي تجدد أعمال التمرد والعصيان في شمال البلد، والصراعات في البلدان المجاورة وإرهاب الجماعات الجهادية من منطقة الساحل وبوكو حرام، إلى زج تشاد في وضع محفوف بدرجة عالية من المخاطر السياسية والأمنية. وتفاقم هذا الوضع بسبب الفترة الانتقالية التي أعقبت وفاة الرئيس إدريس ديبي.
- 40- وتتعلق **المخاطر التقنية** بمحدودية القدرات التقنية والمؤسسية اللازمة للتنفيذ الفعال لجوانب الابتكار في المشروع. ولا يزال إنشاء آلية لتمويل مشروعات الأعمال ينطوي على مخاطر عالية في تشاد. وقد يفقر التعاون مع القطاع الخاص إلى الزخم نظرا إلى الضعف العام في بيئة الأعمال في البلد. ويتبع المشروع نهجا يركز على تعزيز القدرات وتقديم الدعم المباشر إلى المنظمات الشبابية والنسائية. ويقترح آليات تمويل بديلة وتدخلات تهدف إلى تحسين بيئة الأعمال من أجل جذب المزيد من الاستثمارات الخاصة.
- 41- **الإدارة المالية.** تنطوي الإدارة المالية على مخاطر متصلة مرتفعة على المستوى القطري، وهذه المخاطر كبيرة على مستوى المشروع. ولم يتمكن المشروع من تلبية شروط الصرف الأولى إلا بعد تسعة أشهر من بدء سريان التمويل الأصلي الذي قدمه الصندوق. وقد يثير هذا التأخير مخاوف من تأخير تنفيذ المشروع. وستؤثر آلية تنسيق البرامج القطرية القائمة، بقيادة الخلية الوطنية للتنسيق والتمثيل والمساعدة التقنية، في الإدارة العامة للمشروع من خلال توجيه الأداء المالي ودعم مشروعات الحافظة.

المخاطر وتدابير التخفيف منها

مجال المخاطر	المخاطر المتأصلة تصنيف	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق الوطني	مرتفعة	كبيرة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	كبيرة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	مرتفعة	كبيرة
نطاق البرنامج	متوسطة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	متوسطة	منخفضة
الإدارة المالية	كبيرة	متوسطة
التوريد في المشروع	متوسطة	منخفضة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	منخفضة
أصحاب المصلحة	متوسطة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	كبيرة	متوسطة

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

42- جرى تصنيف مشروع تعزيز الابتكار في **الفئة البيئية والاجتماعية باء**. وتركز التدابير المزمعة بصورة أساسية على الحد من ضعف الشباب والنساء من خلال تعزيز قدراتهم على التكيف مع تغير المناخ، والإدارة الفعالة على الصمود للموارد الزراعية الحرجية الرعوية وتحسين الظروف المعيشية. وأعد مشروع إطار لإدارة البيئية والاجتماعية، وفقا للتشريعات الوطنية ومتطلبات الإطار الدولي المعمول به، لمعالجة الآثار التي حُددت في هذا الشأن.

جيم - تصنيف المخاطر المناخية

43- ستظل المخاطر المناخية للمشروع كبيرة مبدئيا نظرا إلى منطقة التدخل الواقعة في منطقة الساحل، والتي تتميز بارتفاع مخاطر ظواهر الطقس المتطرفة، إذ إن تغير المناخ يؤدي إلى زيادة الضغط على الأراضي والموارد الزراعية والسكنية والمائية في المنطقة. وتصنف تشاد بحسب مؤشر الضعف في وجه تغير المناخ على أنها البلد الأكثر تعرضا للمخاطر بسبب وجود عدة عوامل مسببة للضعف.

رابعا - التنفيذ

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

44- تمتثل الأنشطة التي ينفذها مشروع تعزيز الابتكار لجميع سياسات الصندوق ذات الصلة بالموضوع، بما في ذلك السياسات المتعلقة بالشؤون الجنسانية والشباب والاندماج الاجتماعي والتغذية وتغير المناخ والتنوع البيولوجي والبيئة وإدارة الموارد الطبيعية، فضلا عن إجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي.

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

45- يخضع مشروع تعزيز الابتكار لإشراف وزارة التنمية الزراعية، التي تعد اللجنة التوجيهية الوطنية تابعة لها. وأنشئت وحدة لإدارة المشروع تتمتع باستقلالية في إدارة الشؤون التقنية والإدارية والمالية في دربالي (شاري باغيرمي)، وجرى نشر ثلاثة فروع إقليمية لتغطية مناطق المشروع الرئيسية الثلاث. وأنشئت خلية وطنية للتنسيق والتمثيل والمساعدة التقنية في نجامينا لضمان التنسيق الاستراتيجي لمشروعات الصندوق في تشاد ضمن إطار نهج البرامج القطرية.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

46- الإدارة المالية. فريق الإدارة المالية للمشروع قائم، ونظام المحاسبة والإدارة المالية جاهز للعمل وفقا للحكمين الأوليين التاليين: (1) تضمن الخلية الوطنية للتنسيق والتمثيل والمساعدة التقنية إدارة مختلف موارد التمويل وإدارة الأداء المالي، مع التركيز على الدعم الائتماني والمراجعة الداخلية؛ (2) الدوائر الإدارية والمالية لوحدة إدارة المشروع والفروع مسؤولة عن المحاسبة والإدارة المالية للمشروع.

47- التوريد. يخضع تنظيم التوريد لأحكام المرسوم رقم 2130/PR/2020 المؤرخ في 15 أكتوبر/تشرين الأول 2020 والصادر بشأن التوريد العام وتفويضات الخدمة العامة في جمهورية تشاد ونصوصه التطبيقية.

48- الحوكمة. لا تزال البيئة الائتمانية العامة تتسم بانخفاض نزاهة نظام الإدارة المالية والتوريد واستمرار خطر الاحتيال والفساد. ونظرا إلى أن المخاطر الائتمانية المتأصلة كبيرة، فستزود وحدة إدارة المشروع والخلية الوطنية للتنسيق والتمثيل والمساعدة التقنية بنظام للإدارة المالية خاص بهما، بحيث يكون مستقلا عن نظم الإدارة المالية العامة.

جيم – التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل

49- الأداة الأساسية لتخطيط الأنشطة هي خطة العمل والميزانية السنوية التي ستوضع وفقا لمسار تخطيطي تشاركي ومتكرر وصارم يحدد بوضوح المنتجات (أو الأهداف المادية) المراد إنجازها خلال العام، والأهداف المتوخاة، والأنشطة المقررة، والموارد المالية اللازمة لتنفيذها.

50- وسوف يستند نظام الرصد والتقييم الخاص بالمشروع إلى أربع ركائز أساسية: (1) إطار نتائج برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الذي يتيح مواءمة المشروع مع الخطة الوطنية للاستثمار في القطاع الريفي ومع أهداف التنمية المستدامة؛ (2) الإطار المنطقي وإطار النتائج؛ (3) خطة العمل والميزانية السنوية التي تشكل الأداة الأساسية لتخطيط الأنشطة والنتائج؛ (4) دليل الرصد والتقييم الذي يحدد الجوانب التشغيلية المتعلقة بالمسارات والأدوات والأساليب والنهج والمسؤوليات.

51- التعلم وإدارة المعرفة والتواصل. ينتفع مشروع تعزيز الابتكار بلجنة معنية بإدارة المعرفة أنشأتها الخلية الوطنية للتنسيق والتمثيل والمساعدة التقنية، ويستفيد من المعرفة الناتجة عن مشروعات الصندوق الاستثمارية، ومن مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد، ومشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية والرعية الأسرية وقدرتها على الصمود. وسوف يستفيد فريق المشروع من خبراته من أجل: (1) إجراء استعراض نقدي لتدخلاته؛ (2) دعم الإسراع في توسيع نطاق الممارسات الجيدة والنجاحات؛ (3) تشارك الدروس المستفادة مع أصحاب المصلحة المختلفين؛ (4) المساهمة في الاستعراضات والحوارات بشأن السياسات في مختلف الميادين المتعلقة بزيادة الأعمال والإدماج الاقتصادي للشباب والنساء.

52- الابتكار وتوسيع النطاق. تشتمل الجوانب الابتكارية في المشروع على: (1) النهج المتميزة والعملية لإنشاء

حاضنات ومسرّعات أعمال النساء والشباب أصحاب المبادرات الزراعية؛ (2) الحلول الرقمية للزراعة؛ (3) الابتكارات ومسارات التكثيف التقنية المستدامة (البذور المحسّنة، الأقفاس العائمة، الزراعة في الأماكن المغلقة، الأفران المحسّنة، المنصات التقنية المحسّنة)؛ (4) تطوير شراكات تجارية ونماذج أعمال شاملة؛ (5) النهج المناطقي لمحاوّر التنمية الاقتصادية، لا سيما تنسيق الاستثمارات الهيكلية في أسواق نصف الجملة؛ (6) تعزيز تقنيات الطاقة المتجددة وآليات التمويل الخضراء.

دال – التعديلات المقترح إدخالها على اتفاقية التمويل

53- رهنا بموافقة المجلس التنفيذي للصندوق على هذا التمويل الإضافي، سيجري تعديل اتفاقية التمويل وفقا لذلك. ويكمل هذا التمويل خطة التمويل الموافق عليها أصلا أثناء تصميم المشروع ولا يؤدي إلى أي تعديل في وصف المشروع أو المنطقة أو المجموعة المستهدفة، ولا إلى إنشاء فئات إنفاق جديدة.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

54- ستشكل النسخة المعدلة لاتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية تشاد والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض/المتلقي. وسيجري تعديل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.

55- وجمهورية تشاد مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

56- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سادسا - التوصية

57- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية تشاد منحة إضافية بموجب إطار القدرة على تحمل الديون بقيمة تسعة وعشرين مليونا وثلاثمائة وعشرة آلاف يورو (29 310 000 يورو)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Cadre logique initial intégrant le financement additionnel

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Réf.	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
PORTEE/SENSIBILISATION								
	1. Nombre de personnes recevant les services promus ou soutenus par le projet (CI 1)	0	32 800	82 000	Systèmes de suivi-évaluation (SSE)	Semestrielle dès année 2	Unité de coordination et de gestion (UCG)	
	Nombre de jeunes	0	28 000	56 000				
	Nombre de femmes (30%)	0	12 300	24 600				
	2. Nombre total de membres de ménages touchés (CI 1 b)	0	173 840	434 600				
OBJECTIF GÉNÉRAL								
Contribuer à accroître les revenus et créer des emplois décents pour les femmes et les jeunes en renforçant la résilience des systèmes	3. Nombre de personnes bénéficiaires d'une mobilité économique (95%)	TBD	24 000	60 000	Enquête de référence Évaluation d'impact	Année 1 Années 3 et 6	UCG	
OBJECTIF DE DÉVELOPPEMENT								
Promouvoir des entreprises des jeunes et des femmes viables et résilientes, créatrices d'emplois et intégrées dans les chaînes des valeurs agro-pastorales et halieutiques du Tchad.	4. Nombre d'emplois nouveaux créés (CI 2.2.1)	0	35 000	100 000	SSE Enquêtes d'effets annuels	Annuelle dès année 2	UCG	Stabilité macro-économique, politique et sécuritaire
	5. Pourcentage d'entreprises rurales soutenues déclarant une augmentation de leurs profits (CI 2.2.2)	0	40%	80%	SSE Enquêtes d'effets annuels	Annuelle dès année 2		Absence des conditions climatiques extrêmes (inondations et sécheresses) et de crise sanitaire
	6. Pourcentages des femmes âgées de (15-49 ans) déclarant une amélioration de leur régimes alimentaires (CI 1.2.8)	0	40% (19680)	80% (39 600)	SSE Enquêtes d'effets annuels	Annuelle dès année 2		
	7. Pourcentage de personnes démontrant une amélioration de leur autonomisation (CI 4.2.3)	0	60%	80%	SSE Enquêtes d'effets annuels	Annuelle dès année 2		
EFFETS ET PRODUITS								
<i>Effet 1 : Les jeunes et les femmes développent des agro-entreprises (micro, petites et moyennes entreprises) résilientes et rentables</i>	8. Tonnes d'émissions de gaz à effet de serre (tCO2e) évitées et/ou séquestrées CI 321): (i) Ha (ii) tCO2e/20y (iii) tCO2e/ha (iv) tCO2/ha/yr	0 0 0 0		1768,85 790 912 447,1 22,4				
	9. Pourcentage des entreprises de jeunes et de femmes fonctionnelles 3 ans après leur consolidation ou création	TBD	50%	70%	Enquête sur les indicateurs de base Évaluation	Ligne de base, RMP et Achèvement.	UCG	

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Réf.	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
	10. Pourcentage de personnes déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique (CI 3.2.2)	0	50% (41000)	80% (65 600)	Enquête sur les indicateurs de base annuels	Ligne e base, RMP, Achèvement		
Produit 1.1. Les capacités des jeunes et femmes agripreneurs sont renforcées et des solutions numériques adaptés sont promues	11. Nombre de personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises (CI 2.1.2)	0	40 300	82 000	SSE, rapports d'activités	Trimestrielle	UCG, partenaires ou prestataires	- Adhésion des jeunes et des femmes, et des communautés rurales au projet - Les centres de formation engagent une démarche centrée sur l'entrepreneuriat agricole - Les parcours d'accompagnement des jeunes et femmes bénéficiaires sont personnalisés
	12. Nombre de jeunes et de femmes formées aux technologies numériques	0	7 000	15 000	SSE, rapports d'activités	Trimestrielle		
	13. Nombre de ménages recevant des appuis ciblés pour améliorer leur nutrition (1.1.8)(*)	0	34 400	68 800				
	14. Nombre de groupes formés dans la gestion durable des ressources naturelles et des mesures d'adaptation aux changements climatiques (3.1.1)	0	50	100				
Produit 1.2. Des mécanismes de financement adaptés aux jeunes et femmes agripreneurs et des partenariats productifs et/ou commerciaux sont mises en place	15. Nombre de personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales (épargne, crédit, assurance, envois de fonds, etc.) (CI 1.1.5)	TBD	TBD	TBD	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG, institutions financières partenaires	- Volonté des jeunes et femmes promoteurs à prendre les crédits - Les IMF et le Fond de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes disposent de produits spécifiques et de compétences pour financer l'entrepreneuriat rural
	16. Nombre d'entreprises soutenues participant aux partenariats productifs et/ou commerciaux	TBD	21 000	70 000	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG	
Effet 2. L'écosystème relatif à l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes est amélioré	17. Nombre de lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles facilitées, traduites et/ou diffusées	0	4	6	Enquête sur les indicateurs de base.	Ligne de base, RMP, Achèvement	UCG	- Stabilité institutionnelle et volonté politique pour la mise en œuvre des politiques, stratégies - Amélioration du climat des affaires au Tchad et la qualité des institutions publiques
	18. Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage (CI 2.2.6)	0	13 120	65 600	Enquêtes sur les indicateurs de base	Ligne de base, RMP, Achèvement	UCG, prestataires	
Produit 2.1. Les cadres politique, réglementaire et institutionnel favorisant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes sont appuyés	19. Nombre de produits et de savoirs pertinents en matière de politiques réalisées (CI Politique 1)	0	8	15	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG	
Produit 2.2. L'accès des jeunes et des femmes aux infrastructures de production, équipements et aux marchés est facilité	20. Nombre d'installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou	0	100	160	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG	
	21. Nombre d'hectares de terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état (CI 1.1.2)	0	200	350	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG	

Résumé de l'analyse économique et financière

Tableau A
Modèles de flux financiers

	Parcours insertion-employabilité (TPE)						Parcours acceleration-Vulgarisation-employabilité							
	Mini-Maraichage -Semi-californien	Mini-maraichage GAG	Embouche ovine	Aviculture traditionnelle	Pisciculture	Prestation de services	TPE	PE	Nutrition		Partenariat commerciaux			
							Mini-Maraichage	Transformation produits maraichers	Fumage de poisson	Maraichage	Production de fonio	Farine enrichies	PCS	4P
AN1	(2 261 413)	(3 457 306)	249 948	(64 808)	(4 045 767)	392 250.0	-3 515 000	-346 500.0	-15 770 833	-14 060 000	614	5 197 865	(3 805 000)	-22 951 342
AN2	570 700	835 180	745 264	525 329	977 733	944 500.0	692 250	287 397.7	1 756 917	2 769 000	259 910	1 507 905	760 781	6 894 195
AN3	730 775	960 525	729 264	718 181	1 259 733	939 500.0	842 875	233 195.0	2 828 917	3 371 500	242 196	2 094 795	1 255 000	7 035 972
AN4	742 025	971 775	745 264	678 033	1 279 733	944 500.0	854 125	298 195.0	2 723 917	3 416 500	298 196	2 188 795	1 225 000	6 906 363
AN5	718 275	948 025	619 264	692 033	1 229 733	939 500.0	830 375	233 195.0	2 828 917	3 321 500	246 696	2 094 795	1 130 000	7 740 000
AN6	742 025	971 775	745 264	778 033	1 231 733	944 500.0	854 125	298 195.0	2 883 917	3 416 500	273 196	1 075 295	1 255 000	1 349 500
AN7	730 775	960 525	729 264	723 033	1 257 733	939 500.0	842 875	233 195.0	2 418 917	3 371 500	242 196	2 094 795	1 225 000	6 910 000
AN8	742 025	971 775	745 264	712 033	1 281 733	914 500.0	854 125	298 195.0	2 883 917	3 416 500	298 196	2 123 795	1 255 000	7 890 000
AN9	718 275	948 025	669 264	758 033	1 229 733	939 500.0	830 375	233 195.0	2 828 917	3 321 500	246 696	2 094 795	1 130 000	7 740 000
AN10	742 025	971 775	745 264	678 033	1 279 733	944 500.0	854 125	298 195.0	2 883 917	3 416 500	298 196	2 188 795	1 255 000	7 310 000
AN11								233 195.0	2 883 417			981 295		1 199 500
AN12								298 195.0	2 883 417			2 188 795		7 890 000
AN13								233 195.0	2 882 917			2 094 795		6 660 000
AN14								298 195.0	2 881 917			2 188 795		7 890 000
AN15								233 195.0	2 881 417			2 094 795		7 740 000
VAN (@10%, FCFA)	1 648 389	1 792 766	3 998 341	3 532 891	2 667 728	5 275 955	1 103 471	1 465 797	3 596 582	4 413 884	1 391 374	8 021 375	2 536 474	22 525 543
VAN (@10%, Euro)	2 513	2 733	6 095	5 386	4 067	8 043	1 682	2 235	5 483	6 729	2 121	12 229	3 867	34 340
Ratio B/C	1.55	1.43	1.49	1.83	1.23	1.32	1.44	1.77	1.27	1.44	1.82	1.95	1.84	

Tableau B
Coûts du projet et cibles du cadre logique

COUTS DU PROJET ET INDICATEURS DU CADRE LOGIQUE			
COUT TOTAL DU PROJET en millions d'Euros	90.5	Coût de base (millions d'Euros)	85.7
Bénéficiaires (personnes)	82 000		
Coût par bénéficiaire	1 103	Euro par personne	
Composantes	Coût total (M\$EURO)	Effets et Indicateurs	
<u>Consolidation et développement des relations d'affaires dans les filières</u>	46.3	<p>Les capacités des jeunes et femmes agri-preneurs sont renforcées et des solutions numériques adaptés sont promues</p> <p>Des mécanismes de financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et des partenariats productifs et/ou commerciaux sont mises en place</p>	<p>1. Pourcentage des entreprises de jeunes et de femmes fonctionnelles 3 ans après leur consolidation ou création</p> <p>2. Pourcentage de personnes déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique</p>
<u>Promotion de systèmes de production performants et résilients dans les filières</u>	31.9	L'écosystème relatif à l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes est amélioré	<p>1. Nombre de lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles facilitées, traduites et/ou diffusées</p> <p>2. Pourcentage de personnes déclarant une amélioration de l'accès physique au marché et aux installations de transformation et de stockage</p>
<u>Coordination et Gestion du projet</u>	12.3		

Tableau C
Principales hypothèses et prix de référence

PRINCIPALES HYPOTHESES & PRIX DE REFERENCE							
	Produits a/	Unité	Accoiss. des rendements	Prix (FCFA)	Intrants	Unité	Prix (FCFA)
FINANCIERE	Tomate	Kg	82%	220	Semences non améliorées de tomate	Kg	100 000
	Gombo	Kg	43%	200	Semences non améliorées de gombo	Kg	50 000
	Moutons engraisés	Tête	N/A	60 000	Semences améliorées de tomate	Kg	175 000
	Fumier	Kg	N/A	5	Semences améliorées de gombo	Kg	82 500
	Poulets	Tête	N/A	2 250	NPK	Kg	460
	Géniteurs poulets reformés	Tête	N/A	3 000	Urée	Kg	460
	Poisson frais	Kg	N/A	800	Fumure organique	Kg	5
	Charrues	Nombre	N/A	35 000	Produit phytosanitaire	Litre	8 000
	Service	Jour	N/A	2 000	Mouton à engraisser (20-25kg)	Nombre	20 000
	Tomate séchée	Kg	N/A	3 400	Aliments locaux (400g de paille, 250g de fane d'arachide et 150g de son de céréales par jour en moyenne, 48 kg/sujet)	Kg	253
	Gombo séché	Kg	N/A	1 333			
ECONOMIQUE	Taux de change officiel		655.957		Cout d'opportunité du capital (financier)		10.0%
	Taux de change de référence (SER)		697		Cout d'opportunité du capital social		6.5%
	Facteur de conversion Standard		0.94		Facteur de conversion Output local		1.00
	Labour Conversion factor		0.72		Facteur de conversion Intrants		0.77

Tableau D
Taux d'adoption par les bénéficiaires et phasage

Parcours RENFORT			2 023	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028	Total
Parcours Incubation	Taux de viabilité après 3 ans : 50%	TPE	0	850	2 480	3 100	3 100	1 550	11 080
	Maraichage	37%							
	Pisciculture	5%							
	Embouche ovine	23%							
	Aviculture	23%							
	Prestation de services agricoles	12%							
Parcours Accélération	Taux de viabilité après 3 ans : 65 %	TPE	250	500	800	1 000	1 000	450	4 000
		PE	50	80	100	120	100	50	500
	Maraichage	31%							
	Transformation produits maraichers	58%							
	Fumage de poisson	11%							
Parcours Vulgarisation	Taux d'adoption: 50% -70%		0	10 000	11 000	12 000	13 000	7 150	53 150
	Activités de production	40%							
	Transformation produits maraichers	60%							
Employabilité	Avantages économiques non pris en compte dans la présente analyse		750	1 613	2 720	3 375	3 275	1 538	13 270
Total bénéficiaires			1 050	13 043	17 100	19 595	20 475	10 738	82 000
			1 050	14 093	31 193	70 588	71 263	82 000	

Tableau E
Flux économique

	BENEFICES NETS ADDITIONNELS (BNA) ECONOMIQUES EN (FCFA)						COUTS ECO.NETS ADD (FCFA)
	Incubation	Acceleration	Vulgarisation	Nutrition et Partenariat	Pistes rurales	TOTAL BNA FCFA)	
AN1	0	0	0	0	-114500000	(114 500 000)	(4 156 774 002)
AN2	0	(984 179 859)	0	0	-2584000000	(3 568 179 859)	(9 417 267 332)
AN3	(1 109 730 173)	(1 531 851 352)	(765 501 948)	(42 243 229)	291659099	(3 157 667 602)	(12 761 361 162)
AN4	(2 818 734 820)	(1 841 881 348)	441 492 644	(39 619 081)	853168197	(3 405 574 407)	(7 680 465 069)
AN5	(1 487 911 441)	(1 887 000 444)	1 812 525 605	20 186 989	853168197	(689 031 093)	(3 952 369 889)
AN6	2 363 284 862	(1 050 185 020)	4 153 937 708	75 359 437	853168197	6 395 565 184	4 324 960 667
AN7	4 140 799 640	860 163 501	6 551 038 531	101 967 194	853168197	12 507 137 064	12 080 681 407
AN8	5 085 629 186	2 317 106 996	8 478 530 498	115 216 168	853168197	16 849 651 045	16 423 195 388
AN9	4 683 528 591	2 273 311 044	8 322 782 087	114 471 141	853168197	16 247 261 061	15 820 805 404
AN10	4 494 002 532	2 234 419 096	8 566 288 481	120 355 248	853168197	16 268 233 554	15 841 777 897
AN11	4 541 163 822	2 236 776 154	8 366 123 011	124 362 404	853168197	16 121 593 587	15 695 137 931
AN12	4 566 848 811	2 190 940 207	8 312 718 779	125 148 884	853168197	16 048 824 879	15 622 369 222
AN13	4 184 657 431	2 103 755 481	7 616 733 122	107 039 236	853168197	14 865 353 468	14 438 897 811
AN14	3 161 127 446	1 955 571 753	7 002 681 217	84 086 827	853168197	13 056 635 440	12 630 179 784
AN15	1 938 692 503	1 763 813 844	6 161 252 933	67 427 203	853168197	10 784 354 681	10 357 899 025
AN16	722 035 691	1 568 206 389	5 868 005 664	57 049 484	853168197	9 068 465 426	8 642 009 769
AN17	0	1 350 047 603	5 645 952 419	50 915 981	853168197	7 900 084 201	7 473 628 545
AN18	0	1 128 916 609	4 578 732 679	32 156 098	853168197	6 592 973 583	6 166 517 927
AN19	0	831 904 244	3 392 724 472	7 501 341	853168197	5 085 298 253	4 658 842 597
AN20	0	470 699 286	2 111 616 618	0	853168197	3 435 484 101	3 009 028 445
Sans bénéfices environnementaux							
<u>VAN@ 6,5% (FCFA)</u>					47 229 468 221		-
<u>VAN@ 6,5 % (Euro)</u>					67 758 530		-
TRIE					19.8%		

Tableau F
Analyse de sensibilité

ANALYSE DE SENSIBILITE				
	Δ%	Lien avec la matrice des risques	TRIE	VAN ("million "Euros)
Scénario de base			19.8%	67.8
Coût du projet	10%	i) Stabilité macro-économique, politique et sécuritaire	18.6%	63.9
Coût du projet	20%	ii) Conditions climatiques extrêmes (inondations et sécheresses) et de crise sanitaire	17.4%	60.1
Coût du projet	30%	iii) Faible adhésion des jeunes et des femmes, et des communautés rurales au projet	16.4%	56.3
Bénéfices	-10%	iii) Les centres de formation engagent une démarche centrée sur l'entrepreneuriat agricole	18.4%	57.2
Bénéfices	-20%	iv) Faible Amélioration du climat des affaires au Tchad et la qualité des institutions publiques	16.9%	46.6
Bénéfices	30%		13.9%	32.1
Bénéfices retardés d'1 an			17.6%	60.0
Bénéfices retardés de 2 ans		i) Faible Stabilité macro-économique politique et sécuritaire	15.8%	52.0
Bénéfices retardés de 3 ans		ii) Faible Stabilité institutionnelle et volonté politique pour la mise en œuvre des politiques, stratégies	14.1%	44.0
Taux d'adoption/taux de survie	-10%	i) Les centres de formation engagent faiblement une démarche centrée sur l'entrepreneuriat agricole	17.4%	51.2
Taux d'adoption/taux de survie	-20%	ii) iii) Faible adhésion des jeunes et des femmes, et des communautés rurales au projet	14.5%	34.3