

---

مذكرة رئيس الصندوق بشأن  
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى  
جمهورية ليبيريا من أجل  
مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال  
الزراعية

رقم المشروع: 2000001194

---

الوثيقة: EB 2022/LOT/P.8

التاريخ: 1 ديسمبر/كانون الأول 2022

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة  
في الفقرة 73.

---

الأسئلة التقنية:

**Pascaline Barankeba**

المديرة القطرية

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: p.barankeba@ifad.org

**Sana F.K Jatta**

المدير الإقليمي بالإنابة

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: s.jatta@ifad.org

## جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
1	أولا - الخلفية ووصف المشروع
1	ألف - الخلفية
1	باء - وصف المشروع الأصلي
2	ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
2	ألف - الأساس المنطقي
3	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
4	جيم- المكونات والحاصلات والأنشطة
6	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
11	ثالثا - إدارة المخاطر
11	ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها
11	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
12	جيم - تصنيف المخاطر المناخية
12	رابعا - التنفيذ
12	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
12	باء - الإطار التنظيمي
13	جيم - الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
14	دال - التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل
14	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادسا - التوصية

### فريق تنفيذ المشروع

Sana F.K. Jatta	المدير الإقليمي:
Pascaline Barankeba	المديرة القطرية:
James Marc de Sousa Shields	الموظف التقني الرئيسي:
Mouctar Diallo	موظف المالية:
Amath Pathe Sene	أخصائي المناخ والبيئة:
Joyce Njoro	أخصائية الإدماج الاجتماعي:
Itziar Miren Garcia Villanueva	موظفة الشؤون القانونية:

## موجز التمويل

البنك الدولي	المؤسسة المبادرة:
جمهورية ليبيريا	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة	الوكالة المنفذة:
107.1 مليون دولار أمريكي	إجمالي تكلفة المشروع:
16.8 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق:
شروط تيسيرية للغاية	شروط القرض الأصلي المقدم من الصندوق:
6.2 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق:
منحة بشروط تيسيرية للغاية بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	شروط المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق:
28.71 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض الإضافي المقدم من الصندوق:
80 في المائة بشروط فائقة التيسيرية: أجل استحقاق مدته 50 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات ابتداء من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي. بدون سعر فائدة؛ و0.10 في المائة رسوم خدمة ثابتة	شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:
20 في المائة بشروط تيسيرية للغاية: أجل استحقاق مدته 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات ابتداء من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي. استهلاك القرض المقدم بشروط تيسيرية للغاية على النحو التالي: (1) 2 في المائة للسنوات من الحادية عشرة إلى الثلاثين؛ (2) 4 في المائة للسنوات من الحادية والثلاثين إلى الأربعين.	
البنك الدولي	الجهة المشاركة في التمويل:
25 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
قرض	شروط التمويل المشترك:
9.4 مليون دولار أمريكي	قيمة المساهمة الأصلية التي يقدمها المستفيدون:
5.7 مليون دولار أمريكي	قيمة المساهمة الإضافية التي يقدمها المستفيدون:
4.5 مليون دولار أمريكي	قيمة المساهمة التي يقدمها القطاع الخاص:
0.8 مليون دولار أمريكي	قيمة المساهمة الإضافية التي يقدمها المقترض:
10 ملايين دولار أمريكي	فجوة التمويل:
6.5 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:
7.5 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الإضافي الذي يقدمه الصندوق:
البنك الدولي	المؤسسة المتعاونة:

## أولا - الخلفية ووصف المشروع

### ألف - الخلفية

- 1- بعد عدة سنوات من الحرب الأهلية وأزمة الإيبولا في الفترة 2014-2016، كان الاقتصاد في ليبيريا على مسار التعافي. ومع ذلك، لا يزال هناك عدد من التحديات، بما في ذلك انتشار انعدام الأمن الغذائي، ومحدودية الوصول إلى مياه شرب آمنة وصرف صحي آمن، وانخفاض مستويات الإنتاج والإنتاجية الزراعيين. وقد أدت جائحة كوفيد-19 إلى تفاقم مواطن الضعف هذه في جميع أنحاء البلد، وهو ما نتج عنه أثر سلبي إضافي.
- 2- وصُمم مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية ليركز على التمكين الاقتصادي للمزارعين الفقراء الريفيين على النحو المبين في خطة التنمية الوطنية الخمسية في ليبيريا – جدول أعمال الرخاء والتنمية المناصر للفقراء، التي وُضعت في عام 2018.
- 3- ووافق مجلس إدارة البنك الدولي على مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية في 15 يناير/كانون الثاني 2019، بتمويل إجمالي قدره 25 مليون دولار أمريكي، وأضيف تمويل من الصندوق بقيمة 23 مليون دولار أمريكي في سبتمبر/أيلول 2019، وجرى التوقيع على اتفاقية التمويل في 21 نوفمبر/تشرين الثاني 2019 ومنذ ذلك الحين، شارك الصندوق والبنك الدولي في تمويل المشروع على أساس مبدأ التساوي.
- 4- وفي أبريل/نيسان 2022، طلبت حكومة جمهورية ليبيريا الحصول على المخصصات الكاملة لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بمبلغ 26.04 مليون دولار أمريكي، و2.67 مليون دولار أمريكي في الأموال المتبقية من مشروع تمويل المجتمعات الريفية. وطلبت هذه الأموال الإضافية لتوسيع نطاق تدخلات مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية، لا سيما في قطاعي الأرز والبستنة، كلاهما من القطاعات ذات الأولوية في البلد.

### باء - وصف المشروع الأصلي

- 5- يتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في زيادة الإنتاجية الزراعية وإضفاء الطابع التجاري للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة فيما يخص سلاسل قيمة البستنة وزيت النخيل والأرز في تسع مقاطعات (بومي وغباربولو وغراندي كيب ماونت وغراندي جيديه ولوفا ومارجيببي وماريلاند ونيمبا وسينوي)
- 6- والمستفيدون المستهدفون هم حوالي 38 350 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، بينما يشمل المستفيدون الوسيطون الأعمال الزراعية وشركات خدمات تطوير الأعمال التي لديها روابط تجارية مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة المستهدفة.
- 7- ويتمحور المشروع حول ثلاثة مكونات:
  - **المكون 1.** بناء القدرات المؤسسية وتعزيز البيئة المواتية للمزارعين والأطراف الحكومية وغير الحكومية.
  - **المكون 2.** تعزيز الإنتاجية والتنافسية.
  - **المكون 3.** ضمان كفاءة إدارة المشروع ورصده وتقييمه، وانخراط المواطنين.

## ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

### ألف - الأساس المنطقي

- 8- لا يزال الهدف الإنمائي للمشروع ملائما ومتواءما تماما مع الأولويات الحالية للحكومة نظرا لتركيزها على الفقر الريفي، وانعدام الأمن الغذائي، وبطالة الشباب. وقد أدت أزمة الأمن الغذائي العالمية الأخيرة، التي ظهرت بعد جائحة كوفيد-19 والنزاع في أوكرانيا، إلى زيادة الحاجة إلى تدخلات القطاع العام لمعالجة ارتفاع التضخم والفقر وسوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي، وهي تبرز بشدة توسيع نطاق المشروع.
- 9- ويتزايد الطلب في جميع أنحاء البلد على المنح النظرية لتمويل خطط الأعمال لمنظمات المزارعين، بما في ذلك المساعدة التقنية والمعدات والسلع. وبالنظر إلى أن صندوق إضفاء الطابع التجاري على الزراعة في ليبيريا الممول من مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية قيد التشغيل بالفعل، فإن التمويل الإضافي سيمكّن المشروع من تلبية هذا الطلب.
- 10- واستجابة لجائحة كوفيد-19، نفذ المشروع مكون الاستجابة لحالات الطوارئ الذي يتضمن توريد وتوزيع المخلات الزراعية ومعدات التجهيز، والوصول إلى 20 328 مستفيدا من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في جميع أنحاء البلد. ومن شأن التوسع الجغرافي المقرر بموجب التمويل الإضافي أن يسمح للبرنامج باستهداف جميع المستفيدين من مكون الاستجابة لحالات الطوارئ، وهو ما يكمل الدعم الذي تلقوه بالفعل.
- 11- وسيغطي التمويل الإضافي أيضا الاستثمارات التكميلية في البنية الأساسية الصغيرة النطاق، من خلال المبادرات المجتمعية، وفي التكنولوجيات والابتكارات. وبالإضافة إلى ذلك، من شأن توسع المشروع ليشمل مقاطعات إضافية أن يحفز أوجه التكامل مع مشروعات الصندوق والبنك الدولي الأخرى، مما يعمق أثر المشروعات الجارية والمشروعات التي أُغلقت مؤخرا ويحافظ على استدامة هذا الأثر.
- 12- وسيستثمر التمويل الإضافي المقترح على مدى أربع سنوات، لتمديد تاريخ إنجاز المشروع من 30 سبتمبر/أيلول 2025 إلى 30 سبتمبر/أيلول 2029.

### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 13- **التغذية.** لا يزال انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية يمثلان تحديا في ليبيريا. وعلى وجه التحديد، يُصنف 32 في المائة من سكان ليبيريا على أنهم يعانون بدرجة متوسطة أو شديدة من انعدام الأمن الغذائي المزمن، وتبلغ مستويات التقزم 29.8 في المائة<sup>1</sup>. ويعاني طفلان من كل ثلاثة أطفال دون سن الخامسة وثلاث النساء في سن الإنجاب من فقر الدم.
- 14- ومن خلال التمويل الإضافي، سيصل المشروع إلى المقاطعات التي تعاني من أعلى مستويات التقزم (ريفير جي، وغراند باسا، وبونغ، وريفير سيس). وستُدمج الأسر المعيشية الضعيفة بتدخلات تزيد من توافر واستهلاك الأغذية المغذية والمتنوعة، بما في ذلك من خلال التواصل بشأن التغيير الاجتماعي والسلوكي. وستُمنح الأولوية للأسر المعيشية التي ترأسها النساء وتضم الأطفال دون سن الخامسة، والفتيات المراهقات، والنساء الحوامل، والمرضعات.
- 15- **المنظور الجنساني.** تواجه المزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة تحديات مثل محدودية سبل الوصول إلى الموارد الإنتاجية، والأمية وتفاوت أعباء العمل على مستوى الأسر المعيشية. وللتصدي على نحو أفضل للمسائل الرئيسية المتعلقة بأوجه عدم التكافؤ بين الجنسين، استعان المشروع بمسؤول عن المسائل الجنسانية

<sup>1</sup> تقرير التغذية العالمي لعام 2021

والتنمية الاجتماعية، وجرى اختيار سلاسل القيمة التي من المقرر دعمها، ولا سيما البستنة، لزيادة مشاركة وتمكين المرأة فيها.

16- وسيتم توسيع النطاق من وصول المشروع إلى المزيد من المستفيدين من خلال التدخلات الموجهة التي تراعي المنظور الجنساني. ويُقترح أيضا إنشاء مركز تميز للمزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة بهدف تعزيز المهارات والمعرفة والقدرات، فضلا عن توفير التدريب على تنمية المهارات القيادية ومعالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين.

17- **الشباب.** يُقصد بالشباب من هم في المرحلة العمرية من 18 عاما إلى 35 عاما، ويعاني نسبة كبيرة منهم بشكل غير متناسب من البطالة أو يشغلون وظائف في القطاع غير الرسمي، لا سيما في المناطق الريفية. ويعالج المشروع هذه المسائل من خلال تحديد نسب لا تقل عن 30 في المائة لمشاركة الشباب، وإعطاء الأولوية لحصول رواد الأعمال من الشباب الريفيين على منح نظيرة والتدريب على تطوير المهارات. وعلاوة على ذلك، سيشارك المشروع مع الحكومة في تحسين بيئة الأعمال ككل في قطاع الزراعة، وهو ما يُتوقع أن يكون سببا لجذب مزيد من الشباب للعمل في هذا القطاع.

18- **تغير المناخ والبيئة.** تتمثل القيود الرئيسية التي تؤثر على قطاع الزراعة في ليبريا في تغير المناخ والإدارة غير المستدامة للموارد الطبيعية. وسنُقترح بموجب التمويل الإضافي تدابير تتسم بالفعالية والكفاءة للتكيف والتخفيف وخيارات إدارة الموارد الطبيعية للحد من مخاطر التأثيرات البيئية السلبية. وسيعزز التمويل الإضافي نُهج التكيف مع المناخ وتدابير التخفيف فيما يتعلق بإنتاج الأرز ونخيل الزيت، بهدف تعزيز قدرة أنشطة الإنتاج على الصمود في وجه المناخ وتقليل المخاطر المناخية إلى أدنى حد.

19- وتماشيا مع التزامات التعميم في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، صُنّف المشروع على أنه:

☒ يشمل التمويل المناخي؛

☒ يراعي التغذية.

## باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

20- صُمم مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية في الأصل لتغطية تسع مقاطعات تستهدف سلاسل قيمة الأرز والبستنة وزيت النخيل. ونظرا للعدد المتزايد من الطلبات الواردة من المزارعين الريفيين للحصول على منح مماثلة، سيستخدم التمويل الإضافي لتوسيع نطاق المشروع ليشمل ست مقاطعات إضافية تغطي البلد بأكمله.

21- ويستهدف المشروع الأصلي 38 350 مزارعا من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من أعضاء إحدى منظمات المزارعين أو إحدى التعاونيات (أو من يرغبون في أن يصبحوا أعضاء فيها). ويشمل المستفيدون الآخرون الأعمال الزراعية وخدمات تطوير الأعمال التي لها روابط أعمال مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ووفقا لاستراتيجية الاستهداف الأصلية، يشمل المستفيدون ما لا يقل عن 30 في المائة من النساء و30 في المائة من الشباب.

22- وسيصل المشروع، بمجرد توسيع نطاقه، إلى 35 525 مستفيدا إضافيا، بمن فيهم: (1) 16 825 مزارعا من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والأعضاء في منظمات المزارعين والتعاونيات كمستفيدين من المنح النظرية؛ (2) 12 000 شخص من السكان الريفيين يستفيدون من خطط العمل المجتمعية؛ (3) 1 700 شخص من السكان الريفيين يستفيدون من دعم المنح النظرية للمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة؛ (4) 5 000 مزارع من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة يستفيدون من الدعم المباشر لتحسين الإنتاج. وسيكون إجمالي عدد الأسر المعيشية المستفيدة من المشروع 73 875 أسرة، تمثل 435 862 شخصا من

السكان الريفيين.

## جيم- المكونات والحصائل والأنشطة

- 23- وفقا للإطار المنطقي للمشروع ونظرية التغيير، يتكون مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية من ثلاثة مكونات لن تتغير مع التمويل الإضافي.
- 24- **المكون 1: بناء القدرات المؤسسية وتعزيز البيئة المواتية للمزارعين والأطراف الحكومية وغير الحكومية.** يسعى المشروع في إطار هذا المكون إلى تعزيز قدرات منظمات المزارعين والتعاونيات ومشغلي القطاع الخاص والوكالات العامة على تقديم الخدمات ذات الأولوية بفعالية وكفاءة من أجل تعزيز تطوير سلسلة القيمة.
- 25- **المكون الفرعي 1-1: تعزيز مجموعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الموجهة بالسوق في سلاسل قيم السلع الأولية المختارة.** في وقت استعراض منتصف المدة، كان المشروع قد حشد 20 328 مستفيدا، بمن فيهم 170 منظمة من منظمات المزارعين. وبالنظر إلى أن منظمات المزارعين المستهدفة تمر بمراحل مختلفة من النضج، سيسمح التمويل الإضافي باعتماد نهج متباين للحفاظ على نموها ودعمه، بما في ذلك توفير مدخلات الإنتاج المدعومة والتدريب المخصص. وسيولى اهتمام خاص بالنساء والشباب.
- 26- **المكون الفرعي 1-2: تعزيز القدرات المؤسسية لمجموعة مختارة من الوزارات والوكالات والهيئات الحكومية.** في إطار هذا المكون الفرعي، نفذ المشروع بالفعل بعض الأنشطة لبناء قدرات موظفي وزارة الزراعة، ووكالة Cooperative Development Agency، ووكالة Liberia Agriculture Commodities Regulatory Authority، ووزارة التجارة والصناعة، ووزارة المالية وتخطيط التنمية.
- 27- ومن خلال التمويل الإضافي، سيعزز المشروع تطوير المنصة الاستشارية الرقمية تحت إشراف وزارة الزراعة لتيسير وصول المستفيدين من المشروع إلى معلومات عن الإنتاج والأسواق. وسيحدد المشروع شركاء من القطاع الخاص والمجتمع المدني لتخصيص المعلومات بشأن محاصيل معينة، وإرشادات الطقس، وفرص السوق حول سلاسل قيمة محددة، وربط موردي المدخلات على المنصة.<sup>2</sup>
- 28- **المكون الفرعي 1-3: بناء قدرات مجموعة مختارة من مؤسسات القطاع الخاص والمؤسسات غير الحكومية.** في إطار هذا المكون الفرعي، انخرط مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية بالفعل مع العديد من المؤسسات غير الحكومية مثل شبكة Farmer Union Network of Liberia، ورابطة Liberian Business Association، وشبكة Agribusiness Investment Network، واتحاد National Rice Federation of Liberia، وغيرها. ومن خلال التمويل الإضافي، سيعزز المشروع هذا النهج من خلال تشجيع منظمات المشاركة في سلاسل القيمة لتعزيز التنسيق والتواصل والروابط التجارية فيما بين الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة.
- 29- **المكون الفرعي 1-4: تعزيز البيئة والسياسات والقوانين والإجراءات الإدارية المواتية لتنمية الأعمال الزراعية.** في إطار هذا المكون الفرعي، دعم المشروع بالفعل إعداد مسودة استراتيجية National Agriculture Mechanization Strategy، ومسودة استراتيجية National Rice Development Strategy (NRDS II) وإعداد استراتيجية وخطة عمل National Oil Palm Strategy and Action Plan. وسيساهم التمويل الإضافي بشكل رئيسي في تنفيذ خطة العمل الوطنية للتغذية المتعددة القطاعات.

<sup>2</sup> دراسة [Liberia Desk-Study.pdf \(digitalgreen.org\)](https://digitalgreen.org/Liberia_Desk-Study.pdf)، دروس من تطبيق Chamka، في إطار مشروع برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكار والسمود والإرشاد (الصندوق الدولي للتنمية الزراعية) في كمبروديا.

- 30- **المكون 2: تعزيز الإنتاجية والتنافسية.** في إطار هذا المكون، يقدم المشروع منحا نظيرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأعمال الزراعية والمؤسسات المالية في إطار صندوق إضفاء الطابع التجاري للزراعة في ليبيريا. وقد وافق الصندوق حتى الآن على 24 خطة أعمال ومولها جزئياً، بقيمة إجمالية تبلغ حوالي 2.5 مليون دولار أمريكي، استفادت منها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والتعاونيات، ومنظمات المزارعين في القطاعات المستهدفة الثلاثة.
- 31- وسيؤدي التمويل الإضافي إلى زيادة نطاق المشروع من خلال توفير عدد أكبر من المنح النظيرة في جميع أنحاء البلد، كما أنه سيعزز عمليات صندوق إضفاء الطابع التجاري للزراعة في ليبيريا من خلال تطوير منصة رقمية لدعم المزارعين ومنظمات المزارعين<sup>3</sup> في الوصول إلى آلية المنح النظيرة، وتيسير إدارة خطط الأعمال من جانب صندوق إضفاء الطابع التجاري للزراعة في ليبيريا. ويُنفذ المكون 2 من خلال أربع نوافذ.
- 32- **النافذة 1:** تقدم منحا نظيرة لتمويل خطط الأعمال الخاصة بمنظمات المزارعين في مخططات التجميع الخاصة بالأرز والبستنة، والمشتريين والمعالجين.
- 33- وفي إطار التمويل الإضافي، سَتزود الأموال المتاحة للمنح النظيرة لمنظمات المزارعين من أجل تلبية احتياجات مجموعات المزارعين الإضافية في جميع المقاطعات. وسيستهدف المشروع أيضاً مجموعة إضافية من الأسر المعيشية الضعيفة من خلال إنشاء حدائق منزلية، واستكمالها بالتواصل بشأن التغيير الاجتماعي والسلوكي.
- 34- وعلاوة على ذلك، فإن التمويل الإضافي المقترح سيدعم أيضاً تنفيذ خطط العمل المجتمعية التي سَتُمول من خلال صندوق إضفاء الطابع التجاري للزراعة في ليبيريا، لبناء أو إعادة تأهيل البنية التحتية الصغيرة النطاق المؤهلة للإنتاج والتسويق (مستجمعات المياه، وأنظمة الري، والمعالجة الزراعية، ومرافق التخزين، والحصول على الطاقة الشمسية).
- 35- **النافذة 2:** تقدم منحا نظيرة لمنظمات المزارعين المشاركة في تحالفات المزارعين الخارجيين لنخيل الزيت. وسيُوسع نطاق هذه الأنشطة بشكل متواضع لزيادة عدد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستفيدين من مخططات المزارعين الخارجيين وتوفير الدعم التقني المتخصص للتجارة الإقليمية مع البلدان المجاورة.
- 36- **النافذة 3:** يشارك صندوق إضفاء الطابع التجاري للزراعة في ليبيريا في تمويل مقترحات الاستثمار المقدمة من شركات الأعمال الزراعية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وسيؤدي التمويل الإضافية إلى زيادة عدد المستفيدين من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (لا سيما المشروعات التي يقودها الشباب والنساء)، وسيساهم في تطوير مننديات الأعمال بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومنظمات المزارعين والتعاونيات.
- 37- وسَتُعزز منصة رقمية للتجارة الإلكترونية السوقية تحت إشراف وزارة الزراعة بهدف التمكين من إضفاء الطابع التجاري للمنتجات. وسيحدد المشروع أيضاً فرص الانخراط مع مشغلي شبكات الهواتف المتنقلة لدمج حلول الدفع عبر الهواتف المتنقلة مع المنصة.
- 38- **النافذة 4:** تدعم تطوير منتجات وخدمات تمويل مناسبة لسلاسل القيمة المستهدفة. ومن خلال التمويل الإضافي، سيزود المشروع المؤسسات المالية ببرامج محاسبة والمساعدة التقنية ذات الصلة. وسيغطي المشروع الأولوية لمؤسسات التمويل الريفي المجتمعي المدعومة بالفعل من خلال مشروع تمويل المجتمعات الريفية.
- 39- **المكون 3: ضمان كفاءة إدارة المشروع ورصده وتقييمه، وانخراط المواطنين.** يهدف هذا المكون إلى تيسير إدارة المشروع ورصده وتقييمه بفعالية وكفاءة. وسيستخدم التمويل الإضافي لتعيين عدد قليل من الموظفين

<sup>3</sup> سيدعم هذا أيضاً تحسين الجودة وتوحيد خطط الأعمال.



الإضافيين مثل المنسقين في المقاطعات لتغطية مقاطعات إضافية، فضلا عن تعيين موظف للتغذية.

## دال- التكاليف والفوائد والتمويل

### تكاليف المشروع

40- تقدر التكلفة الإجمالية لمشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية، بما في ذلك التمويل الأصلي والإضافي، بمبلغ 107.1 مليون دولار أمريكي. ويُقسم هذا المبلغ على النحو التالي: (1) قرض من المؤسسة الدولية للتنمية بقيمة 25 مليون دولار أمريكي؛ (2) التمويل الأصلي المقدم من الصندوق بمبلغ 23 مليون دولار أمريكي (16.8 مليون دولار أمريكي كقرض و 6.2 مليون دولار أمريكي كمنحة)؛ (3) التمويل الإضافي المقدم من الصندوق بمبلغ 28.7 مليون دولار أمريكي؛ (4) التمويل المقدم من القطاع الخاص بمبلغ 4.5 مليون دولار أمريكي؛ (5) المساهمات المقدمة من المستفيدين بمبلغ 15.1 مليون دولار أمريكي (المساهمات النقدية والعينية على حد سواء)؛ (6) المساهمات المقدمة من الحكومة بمبلغ 0.8 مليون دولار أمريكي في شكل إعفاءات ضريبية؛ (7) فجوة تمويل قدرها 10 ملايين دولار أمريكي للاستثمارات في إطار المكون 2. ويمكن توفير مصادر لسد فجوة التمويل من خلال الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أو آلية الحصول على الموارد المقترضة (بموجب شروط تمويل تُحدد وتخضع للإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي اللاحقة) أو عن طريق التمويل المشترك المحدد أثناء التنفيذ.

41- ووفقا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدته، يقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي المقدم من الصندوق لهذا المشروع بمبلغ 7.48 مليون دولار أمريكي. وجرى التحقق من صحة هذا الأمر بشكل كامل باعتباره تمويل التكيف، وهو ما يؤهل هذا المقترح على أنه قادر على التكيف.

42- التمويل حسب المكونات: (1) المكون 1: بناء القدرات المؤسسية وتعزيز البيئة المواتية للمزارعين والأطراف الحكومية وغير الحكومية، سيحصل على 7.4 مليون دولار أمريكي (17 في المائة من التمويل الإضافي)؛ (2) المكون 2: المساعدة المالية والتقنية لتعزيز الإنتاجية والتنافسية، سيحصل على 34.1 مليون دولار أمريكي (75 في المائة من التمويل الإضافي)؛ (3) المكون 3: تنسيق المشروع والرصد والتقييم، سيحصل على 3.7 مليون دولار أمريكي (8 في المائة من إجمالي التمويل الإضافي).

الجدول 1

### موجز التمويل الأصلي والإضافي

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي	التمويل الإضافي	المجموع
22 991		22 991
	28 710	28 710
25 009		25 009
	10 000	10 000
13 888	5 722	19 610
-	824	824
<b>61 888</b>	<b>45 255</b>	<b>107 143</b>

## الجدول 2

التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب المكون (والمكون الفرعي) وجهة التمويل  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	قرض الصندوق الإضافي		المستفيدون		فجوة التمويل		المقترض/المتلقي		المجموع	
	المبلغ	%	نقديا	عينيا	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
<b>1- بناء القدرات المؤسسية وتعزيز البيئة المواتية للمزارعين والأطراف الحكومية وغير الحكومية</b>										
1-1 تعزيز مجموعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الموجهة بالسوق في سلاسل قيم السلع الأولية المختارة	5 471	90					609	10	6 079	13.4
2-1 تعزيز القدرات المؤسسية لمجموعة مختارة من الوزارات والوكالات والهيئات الحكومية	1 042	95			59	5.3			1 100	2.4
3-1 بناء قدرات مجموعة مختارة من مؤسسات القطاع الخاص والمؤسسات غير الحكومية	274	100			0				274	0.6
4-1 تعزيز البيئة والسياسات والقوانين والإجراءات الإدارية المواتية لتنمية الأعمال الزراعية	19	90			2	10			21	
<b>2- تعزيز الإنتاجية والنافسية</b>										
1-2 تقديم الدعم الاستثماري للروابط المنتجة بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والشركات الزراعية	15 734	51	4 670	17	10 000	32	52	0.2	31 087	68.7
2-2 تقديم الدعم الاستثماري للشركات الزراعية وشركات خدمات تنمية الأعمال	865	67	420	33	0				1 285	2.8
3-2 تقديم الدعم للمؤسسات المالية	1 676	61			-				1 676	3.7
<b>3- ضمان كفاءة إدارة المشروع ورصده وتقييمه وانخراط المواطنين</b>										
1-3 ضمان كفاءة إدارة المشروع ورصده وتقييمه	3 485	98			87	2.4			3 572	7.9
2-3 التواصل الفعال وانخراط المواطنين							16	10	159	0.4
3-3 الاستجابة لحالات الطوارئ	143	100								
<b>المجموع</b>	<b>28 710</b>	<b>63</b>	<b>5 091</b>	<b>13</b>	<b>10 000</b>	<b>22</b>	<b>824</b>	<b>22</b>	<b>45 255</b>	<b>100</b>

الجدول 3  
**التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل**  
 (بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق الإضافي		المستفيدون		المقترض/ المتلقي		فجوة التمويل		المجموع	
	%	المبلغ	نقديا	عينييا	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- المركبات	100	77							0.2	77
2- المعدات والمواد	92	4 379			8	427			11	4 806
3- الخدمات الاستشارية	93	2 994			7	226			7.3	3 221
4- التدريب	92	1 276			8	112			3	1 387
5- حلقات العمل	93	749			7	58			2	807
6- المنح والإعانات	49.2	15 248	631	5 091	18.5		32.3	10 000	68	30 969
7- الرواتب والبدلات	100	2 226							6	2 226
8- التكاليف التشغيلية	100	1 760							4	1 760
<b>المجموع</b>	<b>63</b>	<b>28 710</b>	<b>631</b>	<b>5 091</b>	<b>14</b>	<b>824</b>	<b>22</b>	<b>10 000</b>	<b>100</b>	<b>45 255</b>

الجدول 4  
**التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب المكون وسنة المشروع**  
 (بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	السنة السادسة	السنة السابعة	السنة الثامنة	السنة التاسعة	المجموع
1- بناء القدرات المؤسسية وتعزيز البيئة المواتية للمزارعين والأطراف الحكومية وغير الحكومية										
1-1 تعزيز مجموعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الموجهة بالسوق في سلاسل قيم السلع الأولية المختارة	1.316	1.342	1.362	1.334	-	2.591	2.601	509	378	11.433
2-1 تعزيز القدرات المؤسسية لمجموعة مختارة من الوزارات والوكالات والهيئات الحكومية	886	418	132	102	59	653	284	81	83	2.697
3-1 بناء قدرات مجموعة مختارة من مؤسسات القطاع الخاص والمؤسسات غير الحكومية	439	307	397	251	256	117	51	58	48	1.924
4-1 تعزيز البيئة والسياسات والقوانين والإجراءات الإدارية المواتية لتنمية الأعمال الزراعية	213	197	143	97	77	10	11	-	-	747
2-تعزيز الإنتاجية والتنافسية										
1-2 تقديم الدعم الاستثماري للروابط المنتجة بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والشركات الزراعية	5.200	9.622	9.688	9.098	5.580	7.605	7.975	8.428	7.039	70.236
2-2 تقديم الدعم الاستثماري للشركات الزراعية وشركات خدمات تنمية الأعمال	984	1.003	1.022	1.041	1.042	317	317	322	330	6.377
3-2 تقديم الدعم للمؤسسات المالية	203	206	210	-	-	876	326	300	175	2.296
3- ضمان كفاءة إدارة المشروع ورصده وتقييمه وانخراط المواطنين										
1-3 ضمان كفاءة إدارة المشروع ورصده وتقييمه	2.547	995	1.049	1.062	1.086	954	769	917	855	10.234
2-3 التواصل الفعال وانخراط المواطنين	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3-3 الاستجابة لحالات الطوارئ	192	196	200	204	208	39	39	40	41	1.159
<b>مجموع تكاليف المشروع</b>	<b>11.981</b>	<b>14.286</b>	<b>14.201</b>	<b>13.188</b>	<b>8.307</b>	<b>13.161</b>	<b>12.373</b>	<b>10.655</b>	<b>8.949</b>	<b>107.103</b>

### استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

43- ولا يزال التمويل المشترك الأصلي للمؤسسة الدولية للتنمية دون تغيير عن مرحلة التصميم، والبالغ 25 مليون دولار أمريكي. وبلغت المساهمات الإجمالية من الجهات المشاركة في التمويل الأخرى 13.8 مليون دولار أمريكي: مساهمات من القطاع الخاص بقيمة 4.5 مليون دولار أمريكي ومساهمات من المستفيدين بمبلغ 9.3 مليون دولار أمريكي. وبفضل التمويل الإضافي، يزيد التمويل المشترك إلى 20.4 مليون دولار أمريكي، ويشمل مساهمات المستفيدين (15 مليون دولار أمريكي) والقطاع الخاص (4.5 مليون دولار أمريكي) والحكومة (0.8 مليون دولار أمريكي).. وسيتعين على الشركاء الإنمائيين الآخرين سد فجوة تمويل قدرها 10 ملايين دولار أمريكي لتمويل خطط العمل المجتمعية ومنظمات المزارعين في سلسلتي قيمة الأرز والبستنة.

### موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

44- صُمم مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية في الأصل لزيادة الإنتاجية الزراعية وإضفاء الطابع التجاري للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لثلاث سلاسل قيمة مختارة: البستنة وزيت النخيل والأرز. وبالتمويل الإضافي، سيحقق مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية معدل عائد اقتصادي داخلي تقديري بنسبة 30 في المائة، وسيكون له قيمة اقتصادية حالية صافية موجبة تبلغ 66.6 مليون دولار أمريكي (بمتوسط معدل خصم يبلغ 12 في المائة). وعليه، سيكون المشروع مربحاً للغاية من الناحية الاقتصادية.

45- ويشير تحليل الحساسية إلى أن المشروع يحظى بدرجة عالية من القدرة على الصمود في وجه زيادة التكاليف وقلّة الفوائد. وفي الواقع، إذا خُفضت الفوائد بنسبة 10 أو 20 في المائة، سيظل المشروع يحقق معدل عائد اقتصادي داخلي تقديري متوقع بنسبة 28 في المائة في السيناريو الأول و25 في المائة في السيناريو الثاني.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

46- أُدرجت بالفعل عدة عناصر لاستراتيجية الخروج في مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية:

- تعزيز منظمات المزارعين والتعاونيات لتمكينها من المشاركة في أنشطة مستدامة تجارياً، بما في ذلك مع القطاع الخاص.
- دعم مؤسسات القطاع الخاص من خلال بناء القدرات، لتمكين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من تلقي الدعم، حتى بعد إنجاز المشروع.
- وضع سياسات لتهيئة بيئة مواتية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للوصول إلى الفرص في سلاسل القيمة المستهدفة لنخيل الزيت والبستنة والأرز.
- تنفيذ صندوق إضفاء الطابع التجاري على الزراعة في ليبيريا لتمكين منظمات المزارعين من الوصول إلى الأموال النظيرة. ويُفترض أن يصبح هذا الصندوق الآلية التي سيُوجه من خلالها معظم التمويل الزراعي.
- سيسهم دعم مؤسسات التمويل الريفي في زيادة استدامة المنظمات القادرة على تمويل القطاع الريفي.

## ثالثاً - إدارة المخاطر

### ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها

- 47- **السياق القطري.** عند التصميم، قُيِّمت المخاطر على أنها مرتفعة. وأظهر البلد بعض الاستقرار السياسي، إلا أن القدرة المالية المحدودة لليبريا ومعدلات الفقر المرتفعة والفرص الاقتصادية المحدودة كلها عوامل تُنذر بخطر مرتفع على السلام. وينبغي أن يساهم استهداف الشباب، إلى جانب انخراط المواطنين والحوار، في إقامة مجتمع أكثر شمولاً من المنظور الاجتماعي.
- 48- **المخاطر البيئية.** تُقِيم المخاطر البيئية المحتملة على أنها متوسطة، ولا يُتوقع أن تزداد، في ظل التمويل الإضافي. وتتعلق المخاطر البيئية بشكل أساسي بتوسيع مزارع المحاصيل الشجرية، التي يُحتمل أن تحل محل أراضي الغابات. ولهذا السبب، يدعم المشروع أصحاب الامتيازات و/أو كبار المزارعين الذين يضعون مخططات من خلال إعادة زراعة المزارع القديمة لمن حولهم من أصحاب الحيازات الصغيرة لزيت النخيل، وتوفير الشتلات والأسمدة وخدمات الإرشاد.
- 49- **القدرة المؤسسية على التنفيذ والاستدامة.** يعتبر خطر افتقار الوكالة المنفذة إلى الموارد والعمليات والأنظمة الكافية لإدارة المشروع بفعالية متوسطاً، وهو ما يمثل تحسناً عن التصنيف عند التصميم. ودعم المشروع وزارة الزراعة من خلال تنمية قدرات الوكالات الرئيسية، وأيضاً من خلال وضع السياسات.
- 50- **تدابير الرصد والتقييم.** يعتبر خطر ضعف أو عدم كفاية عمليات وأنظمة الرصد والتقييم لدى الوكالة المنفذة مرتفعاً. فنظام الرصد والتقييم الخاص بالمشروع ضعيف؛ ومع ذلك، يقدم الصندوق والبنك الدولي الدعم في مجال التنفيذ لتحسين هذه الوظيفة.
- 51- **التوريد في المشروع.** يعتبر خطر عدم كفاية القدرات والممارسات التنظيمية والمؤسسية للمقترض لإجراء عمليات التوريد بطريقة تحقق القيمة المثلى مقابل المال مرتفعاً. ومع ذلك، فالصندوق والبنك الدولي على استعداد لتقديم دعم في مجال بناء القدرات لوحدة تنفيذ المشروع.
- 52- **المخاطر الائتمانية.** في وقت استعراض منتصف المدة، قُيِّمت المخاطر الائتمانية الإجمالية على أنها تتراوح بين متوسطة وكبيرة. وعلى وجه الخصوص، لا يزال ارتفاع معدل الدوران بين موظفي وحدة تنفيذ المشروع وانخفاض مستويات الصرف وتقديم تقارير مراجعة الحسابات في الوقت المناسب تمثل تحديات. ولتخفيف هذه التحديات، عُيِّن موظفون جدد لرئاسة دائرة المالية، بينما دُرِّبَت وحدة تنفيذ المشروع على ترتيبات الصرف بهدف تحسين أدائها.

### باء - الفئة البيئية والاجتماعية

- 53- يُؤكِّد أن المخاطر البيئية والاجتماعية متوسطة، بحسب التصميم. وسيواصل المشروع استخدام إطار World Bank Environmental and Social Management Framework ، ويحتوي هذا الإطار الأخير على قائمة مراجعة لفحص كل مشروع فرعي أثناء التنفيذ ويحدد الضمانات التي يلزم وضعها. وستُعد خطط الإدارة البيئية والاجتماعية وخطط عمل إعادة التوطين، وستُقدم للموافقة عليها قبل تنفيذ الأنشطة.
- 54- وبيِّن تحليل الفجوات بموجب إطار Environmental and Social Management Framework مقابل المبادئ التوجيهية لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي أن الصندوق والبنك الدولي يشتركان في نهج مماثل في إدارة الآثار الاجتماعية والبيئية وآثار تغير المناخ. وتستخدم كلتا المؤسستين نهجاً قائماً على المخاطر يطبق المزيد من الرقابة والموارد على المشروعات المعقدة، ويعزز الاستجابة المتزايدة للتغيرات

من خلال إدارة المخاطر التكيفية وإشراك أصحاب المصلحة.

55- ومن المتوقع أن يكون للمشروع أثر اجتماعي إيجابي على مستوى الأسرة المعيشية والمجتمع. وستؤدي أنشطة المشروع إلى زيادة دخل الأسر المعيشية بالنسبة للمزارعين المشاركين وتحسين القدرات المرتبطة بالزراعة، وقد تحقق فوائد نقدية وغير نقدية على مستوى المجتمع.

### جيم - تصنيف المخاطر المناخية

56- يؤكد حاليا أن المخاطر المناخية متوسطة، إذ تتمثل الآثار المناخية الرئيسية في عدم إمكانية التنبؤ بالهطول وارتفاع درجات الحرارة. وسيُصمم لكل محصول نهج مخصص للتعامل مع المخاطر المناخية على النحو الوارد بالتفصيل في إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي وإطار Environmental and Social Management Framework. وستطبق نهج التخفيف على جميع المحاصيل، ولكن بشكل خاص على إنتاج زيت النخيل، نظرا لارتفاع انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عبر جميع مراحل سلاسل القيمة.

57- وبالحد من أثر الظواهر المناخية المتطرفة على المحاصيل وتنويع نظم الزراعة، سيحد المشروع بشكل مباشر من الآثار المرتبطة بالمناخ. ومن خلال بناء ضمانات ضد إزالة الغابات في تصميم المشروع، سيجري أيضا الحد من مخاطر الآثار البيئية المتعلقة بإزالة الغابات في المجتمعات المستهدفة أو القضاء عليها.

58- ومع ذلك، لا يزال تنفيذ تدابير التكيف والتخفيف في ليبيريا يمثل تحديا بسبب: (1) الافتقار إلى البيانات المناخية الأنوية والموثوق بها؛ (2) قلة عدد الدراسات التجريبية بشأن آثار تغير المناخ؛ (3) ضعف المعرفة بتدابير التكيف والتخفيف المحتملة على المستوى الوزاري؛ (4) نقص التمويل المناخي المتاح. وعندئذ، سيعزز التمويل الإضافي المعرفة والقدرات الخاصة بالمشروع فيما يتعلق بتغير المناخ من خلال التوعية والتدريب وتبادل المعرفة.

### رابعا - التنفيذ

#### ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

59- يتماشى المشروع مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لليبيريا للفترة 2020-2024، ولا سيما الهدف المتمثل في تعزيز أداء سلاسل القيمة وشمولها، ويسهم المشروع في الأهداف الاستراتيجية الثلاثة للإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025.

60- ويتماشى البرنامج مع سياسة التمويل الريفي الشمولي للصندوق (2021) إذ يسعى إلى تعزيز قدرات مؤسسات التمويل الريفي المجتمعي على خدمة الأسواق المستهدفة لأصحاب الحيازات الصغيرة على أساس مستدام. وسيكفل توسيع نطاق مشروع تحويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإعادة تنشيط الأعمال الزراعية زيادة التزام المشروع بمواضيع التعميم في الصندوق، ولا سيما المناخ والمرأة والشباب والتغذية، بما يتماشى مع سياسات واستراتيجيات التعميم في الصندوق.

### باء - الإطار التنظيمي

#### الإدارة والتنسيق

61- وفقا لتصميم المشروع، أنشئت وحدة تنفيذ المشروع داخل وزارة الزراعة لتنفيذ المشروع تحت إشراف البنك الدولي. ولن تتغير ترتيبات إدارة وتنسيق المشروع، وستتولى قيادتها وحدة تنفيذ المشروع، ويشرف عليها البنك الدولي.

## الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

- 62- الإدارة المالية: ستبقى ترتيبات الإدارة المالية للتصميم الأصلي سارية فيما يخص التمويل الإضافي. وتدير وحدة تنفيذ المشروع الجوانب الائتمانية للمشروع، وهي مسؤولة أيضا عن إعداد التقارير المالية المرحلية وتقديمها كل ثلاثة أشهر. وسيتقاسم المشروع مع البنك الدولي والصندوق التقارير المالية المرحلية غير المراجعة، وبيانات مصادر الأموال واستخدامها، والقوائم المالية السنوية المراجعة وذلك بشكل منهجي وفي الوقت المناسب. وسيضطلع مراجعو الحسابات الداخليين لدى وزارة الزراعة بأنشطة مراجعة الحسابات الداخلية على أساس المخاطر، وسيقدمون تقارير مراجعة الحسابات الداخلية في الوقت المناسب.
- 63- وبالنسبة لأموال الصندوق، سيُفتح حساب مخصص منفصل في أحد البنوك التجارية في ليبيريا. وتعرض جداول تكاليف المشروع توزيعا تفصيليا للتكاليف بين الجهات المشاركة في التمويل، والبنك الدولي، والصندوق، والمزارعين، والقطاع الخاص، والحكومة. وسيكون الفريق المالي مسؤولا عن تتبع جميع المساهمات في المشروع والإبلاغ عنها، بما في ذلك المساهمات العينية. وستعد وحدة تنفيذ المشروع خطة عمل وميزانية سنوية وسترصد باستمرار التقدم المحرز في تنفيذ المشروع والنفقات مقابل خطة العمل والميزانية السنويتين.
- 64- وسيُصد استيعاب التمويل الإضافي المقترح عن كثب. ويؤدي تكوين الموظفين الجدد في وحدة تنفيذ المشروع بالفعل إلى أداء إيجابي من حيث التخطيط والصرف، لأنهم يقدمون تنبؤات لأنشطة التنفيذ وسيواصلون القيام بذلك في تقاريرهم المالية المرحلية في المستقبل.
- 65- **التوريد.** سيستمر إجراء توريد الأشغال، والسلع والخدمات تحت إشراف وزارة الزراعة ووحدة تنفيذ المشروع وفقا للمبادئ التوجيهية للتوريد الخاصة بالبنك الدولي. وسيبقى فريق التوريد، المؤلف من أخصائي توريد دولي وموظف توريد وأخصائي توريد، على حاله. وسيكون البنك الدولي مسؤولا عن الإشراف على أنشطة التوريد، باستخدام آلياته الخاصة؛ ولكن في استعراض منتصف المدة في مايو/أيار 2022، اتفق على أن يستفيد الصندوق من المزيد من التقارير عن حالة تنفيذ أنشطة التوريد.

## جيم – الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

- 66- **التخطيط والرصد والتقييم:** سيعتمد المشروع على نظام الرصد والتقييم الحالي لتتبع النتائج وإدارة المشروع. وسيعد المشروع خطط عمل وميزانيات سنوية بطريقة تشاورية تعكس مدخلات المستفيدين وأصحاب المصلحة الآخرين. وستُعد خطط العمل والميزانيات السنوية في الوقت المناسب لإتاحة الفرصة للموافقة عليها من جانب اللجنة التوجيهية الوطنية.
- 67- ويتمشى نظام الرصد والتقييم مع المبادئ التوجيهية لمؤشر النتائج الأساسية في الصندوق، وكذلك مع إطار النتائج الخاص بوحدة تنفيذ المشروع ومتطلباتها. وسيكون نظام الرصد والتقييم شاملا بحيث يستوعب متطلبات الإبلاغ عن النتائج المتنوعة للصندوق والبنك الدولي.
- 68- وستكون كل وحدة داخل وحدة تنفيذ المشروع مسؤولة عن إدارة المعرفة. وستؤدي وحدة الرصد والتقييم دورا قياديا في إنشاء وتصنيف المنتجات المعرفية، بينما تيسر وحدة الاتصالات نشر المنتجات المعرفية على جميع أصحاب المصلحة. وسيعد المشروع خطة عمل لإدارة المعرفة ترتبط باستراتيجية إدارة المعرفة الشاملة لوحدة تنفيذ المشروع. وستستخدم على وجه الخصوص الدروس المستفادة لتحسين أدلة تنفيذ المشروع والمفاهيم والاستراتيجية والإدارة.



## دال – التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

69- سَتُعَدَّل اتفاقية التمويل لإدراج التمويل الإضافي بقيمة 28.71 مليون دولار أمريكي، وهو ما سيجعل إجمالي مساهمة الصندوق 51.71 مليون دولار أمريكي، إلى جانب التمويل الأصلي.

## خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

70- ستشكل اتفاقية التمويل/خطاب تعديل بين حكومة جمهورية ليبيريا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وستُعَدَّل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.

71- وحكومة جمهورية ليبيريا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

72- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

## سادسا - التوصية

73- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية ليبيريا قرضا بشروط فائقة التيسيرية بقيمة اثنين وعشرين مليوناً وتسعمائة وسبعة وستين ألفاً وسبعمائة واثنين وسبعين دولاراً أمريكياً (22 967 772 دولاراً أمريكياً)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

وقرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية ليبيريا قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة خمسة ملايين وسبعمائة وواحد وأربعين ألفاً وتسعمائة وثلاثة وأربعين دولاراً أمريكياً (5 741 943 دولاراً أمريكياً)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators					Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	New End target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach STAR-P	<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>					Monitoring reports/MIS system	Quarterly/Annually	PMU/Partners	The project interventions/ activities are implemented as scheduled with strong buy-in of public and private actors and effective participation of targeted beneficiaries
	Household members - Number of people		118 000	226 265	435 862				
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>					Monitoring reports/MIS system	Quarterly/Annually	PMU/Partners	
	Women-headed households - Households			11505	22 163				
	Households – Households		20 000	38350	73 875				
	<b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b>					Monitoring reports/ MIS system	Quarterly/Annually	PMU/Partners	
	Males – Males		13000	25994	51 713				
	Females – Females		7000	12356	22 162				
	Young - Young people		7000	12356	22 162				
	Total number of persons receiving services - Number of people		20000	38350	73 875				
Project Goal Improved livelihoods and food security for smallholder farmers in the rice and oil palm value chains	<b>Increase in beneficiary assets</b>					Baseline, MTR, Completion Survey	Mid-term and completion	WB/IFAD-PIU	
	Increase in beneficiary assets - Percentage (%)				20				
	<b>Proportion of target population below the minimum level of dietary energy consumption by gender</b>						Mid-term and completion	WB/IFAD-PIU	

	Population below the minimum level of dietary energy consumption - Percentage (%)				TBD		Baseline, MTR, Completion Survey			
<b>Development Objective</b> Increase agricultural productivity and promote commercialization of smallholder farmers	<b>§ Increase in yield per targeted Value-Chain; Rice disaggregated by Gender and youth</b>						Thematic studies, project-specific/national surveys	Baseline, MTR, Completion	WB/IFA D-PIU	Government policies are stable, global demand for selected value chains and their commodity prices stay attractive.
	Percentage (%)	0	10	20	20					
	<b>Increase in yield per targeted ValueChain: Oil-Palm; disaggregated by gender and youth(Percentage)</b>						Thematic studies, project-specific/national surveys	Baseline, MTR, Completion	WB/IFA D-PIU	
	Increase in yield: Oil Palm - Percentage (%)	0	10	20	20					
	<b>Increase in yield per targeted ValueChain: Vegetables; disaggregated by gender and youth (Percentage)</b>						Thematic studies, project-specific/national surveys	Baseline, MTR, Completion	WB/IFA D-PIU	
	Increase in yield: Vegetables - Percentage (%)	0	10	20	20					
	<b>Volume of annual sales (Mt) of rice produced by the beneficiary farmers' group disaggregated by gender and youth (MT/year)</b>						Thematic studies, project-specific/national surveys	Baseline, MTR, Completion	WB/IFA D-PIU	
	Mt of rice – Number	0	0.5	0.75	1					
	<b>Volume of annual sales (Mt) of oil palm produced by the beneficiary farmers' group disaggregated by gender and youth (MT/year)</b>						Thematic studies, project-specific/national surveys	Baseline, MTR, Completion	WB/IFA D-PIU	
	Mt of Oil Palm – Number	0.28	2	4.1	4					
	<b>Volume of annual sales (Mt) of vegetables produced by the farmers' group disaggregated by gender and youth (MT/year)</b>						Thematic studies, project-specific/national surveys	Baseline, MTR, Completion	WB/IFA D-PIU	
	Mt of vegetables – Number	0.2	1	2	2					
	<b>1.2.4 Households reporting an increase in production</b>						IFAD COI Survey	Baseline, MTR, Completion	WB/IFA D-PIU	
Total number of household members - Number of people		115 787		259 039						
Households - Percentage (%)		32		60						

	Women-headed households – Households		4906		13 172				
	Households – Households		19 625		43 905				
	<b>1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)</b>					IFAD COI Survey	Baseline, MTR, Completion	PMU, service provider	
	Women (%) - Percentage (%)		25	50	50				
	Women (number) – Females		15 700		36 588				
	Households (%) - Percentage (%)		25		50				
	Households (number) – Households		15 700		36 588				
	Household members - Number of people		92 630		215 866				
<b>Outcome</b> Outcome 1 (Component 1): Strengthened market oriented smallholder farmer groups for selected commodity value chains	<b>Household reporting satisfaction with project-supported services (SF 2.1)</b>					IFAD COI Survey	Baseline, MTR, Completion	WB/IFA D-PIU	Communities are involved and responsive to interventions made
	Percentage of households		45%		75%				
	<b>Household reporting the ability to influence decision making of local authorities /project service providers (SF 2.2)</b>					IFAD COI Survey	Baseline, MTR, Completion	WB/IFA D-PIU	
	Percentage of households		25%		50%				
	<b>Number of Business Development Plans (BDPs) developed</b>					Project MIS, PIU progress report	Quarterly, Biannual, Annually	WB/IFA D-PIU	
	Number of BDPs – Number	0	750	1090	2000				
	<b>Number of Business Development Plans developed for women and youth</b>					Project MIS, PIU progress report	Quarterly, Biannual, Annually	WB/IFA D-PIU	
	Number of BDPs – Number	0	300	400	700				
<b>Output</b> 1.1. Strengthened market-oriented	<b>Number of persons receiving capacity building training (disaggregated by gender)</b>					Project MIS, PIU progress report	Quarterly, Biannual, Annually	WB/IFA D-PIU	Communities are involved and responsive to interventions
	Number of Persons – Number	80	30000	42640	67 320				

smallholder farmer-groups	<b>Number of agribusiness capacity strengthened (SMEs and large) during matching grant implementation</b>					Project MIS, PIU progress report	Quarterly, Biannual, Annually	WB/IFAD-PIU	made
	Number of agribusiness – Number	30	110	190	240				
	<b>Client days of training provided (disaggregated by gender)</b>								
	Client days - Number	400	30000	40000	60000	Baseline, MTR, Completion Survey	Quarterly, Biannual, Annually	WB/IFAD-PIU	
Outcome Outcome 2 (Component 2): Improved smallholders' integration in the value chains targeted by the project.	<b>Percentage of capacity utilization rate of post-harvest processing facilities</b>					Baseline, MTR, Completion Survey, PIU progress report	Baseline, Mid-term, Completion, Annually	WB/IFAD-PIU	Stakeholders including agribusinesses keep interest in integrating smallholder's in value chains
	Percentage of capacity utilization rate - Percentage (%)	10	30	50	50				
	<b>Number of off-take arrangements delivered and sustained between FBOs and Buyers (by value chain)</b>					Baseline, MTR, Completion Survey, PIU progress report	Annually	WB/IFAD-PIU	
	Number of arrangements - Number	0	100	200	350				
	<b>Number of productive market linkages sustained after one year of approval</b>					Baseline, MTR, Completion Survey, PIU progress report	Annually	WB/FAD-PIU	
	Number of linkages - Number	0	90	160	280				
	<b>Percentage of farmers using market information (Percentage)</b>					Baseline, MTR, Completion Survey, PIU progress report	Baseline, Mid-term, Completion, Annually	WB/IFAD-PIU	
	Percentage of farmers - Percentage (%)	0	30	50	60				
	Number of persons with new jobs/employment opportunities					Completion survey, PIU progress report	Completion, Annually	WB/IFAD-PIU	
	No of persons (Male/female)	0			1500				
	<b>1.2.2 Households adopting improved agricultural technology</b>					IFAD COI Survey	Baseline, MTR, Completion	WB/IFAD-PIU	
Number of household	0			44 325					
Number- total household members	0			261 518					
Percentage of household	0	31.3		60					
Output 2.1: Improved	<b>Farmers reached with agricultural assets or services (CRI, Number)</b>							WB/FAD-PIU	Stakeholders Including
	Females - Number	0	7000	11550	21000				

smallholders' integration in the value chains targeted by the project.	Total - Number of people	0	25000	35000	70000	Project M&E system, PIU progress report	Quarterly, Biannual, Annually		agribusinesses keep interest in integrating smallholders in value chains
	Youth - Number		7000	11550	21000				
	<b>Number of Matching Grants</b>					Project MIS, PIU progress report	Quarterly, Bi-annual, Annually	WB/IFAD-PIU	
	Approved - Number	0	750	1062	2000				
	<b>1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages</b>					Project MIS, PIU progress report	Quarterly/Annually		
	Males - Males		17 105		35 856				
	Females - Females		7 331		15 367				
	Young - Young people		7 331		15 367				
	Total rural producers - Number of people		24 436		51 223				
	<b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>					Project MIS, PIU progress report	Quarterly/Annually	WB/FAD-PIU	
	Men trained in crop - Males	0	15000	23100	33 613				
	Women trained in crop - Females	0	7000	11550	14 406				
	Total persons trained in crop - Number of people	0	22000	34650	283 311				
	<b>1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition</b>					Project MIS, PIU progress report	Quarterly/Annually	PMU	
	Total persons participating - Number of people		23 480	5000	40 631				
	Males - Males		3480		2 032				
	Females - Females		20 000		38 600				
	Households - Households	0	23 480	5000	40 631				
	Household members benefitted - Number of people		129 682		239 724				

Young - Young people							
<b>Number of Agrifinance products and services (credit lines, risk guarantees) developed by Financial Institutions</b>					Project MIS, PIU progress report	Annually	WB/IFAD-PIU
Number of Agrifinance products and services - Number	0	5	9	9			

## Updated summary of the economic and financial analysis

- Several financial models were developed at project design to determine the financial viability of STAR-P. All crop models used were found financially viable to be able to seek for additional funds. As part of the AF analysis, these models have been reviewed again and their financial viability has been reconfirmed. The table below summarizes the financial viability assessment for STAR-P.

Table A  
Financial cash flow models

		Farm models' net incremental benefits (in US\$)				
		Crop Models				
		Rice Rehab Model	Rice Model Non-Rehab	Oil Palm Model - Medium input	Oil Palm Model - High input	Hot Pepper
PY1	633	212	-	-	290	
PY2	1,498	940	(45)	762	502	
PY3	1,876	1,253	728	1,583	883	
PY4	1,876	1,253	728	1,583	883	
PY5	1,876	1,253	728	1,583	883	
PY6	1,876	1,253	728	1,583	883	
PY7	1,876	1,253	728	1,583	883	
PY8	1,876	1,253	728	1,583	883	
PY9	1,876	1,253	728	1,583	883	
PY10	1,876	1,253	728	1,583	883	
IRR/**						
NPV (\$)		10,085	6,495	3,171	7,609	4,573

\*\* ERR does not compute in models without negative cashflow

- Table B provides overall project costs by components and beneficiaries. The total project costs have been estimated at US\$ 107.1 million over a ten-year project implementation period. The cost per beneficiary has been estimated at US\$ 246 and cost per household has been estimated at US\$ 1,450. It is estimated that up to 73,875 households will be impacted by the project implementation (equivalent to 435,862 beneficiaries). The following table summarizes the expected outcomes of the project interventions and indicators linked to Log-frame targets.

Table B  
Project costs and log frame targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME					
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD )			107.1		
Beneficiaries	435,862	people	73,875	Households	
Cost per beneficiary	246	USD x person		1,450	USD
Components and Cost (USD million)		Average increase in Rural income per		WOP (\$)	WP (\$)
A. Institutional Capacity Building for Farmers, State-and Non-State	17	Average increase in income per HH per year			
B. Financial and Technical Assistance to enhance Productivity and	79				
C. Project Coordination, Monitoring and Evaluation	11				
<b>Total</b>	<b>107.1</b>				



3. Table C provides the expected yield per hectare for the models used to estimate the project viability. WOP represents the without project yield levels while WP represents the with project situation. As part of the AF analysis, these have been validated. It also summarizes some of the main input prices included in the models.

**Table C**  
**Main assumptions and shadow prices**

C)		MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES				
	Output	land Size	Yields (Annually) Kg		Price (\$)	
			WOP	WP		
FINANCIAL	Rice Rehab Model	1 Ha	1,500	3,500	1.20	
	Rice Model Non-Rehab	1 Ha	1,500	2,900	1.20	
	Oil Palm Model - Medium input	1 Ha	6,800	8,000	0.20	
	Oil Palm Model - High input	1 Ha	11,050	13,000	0.20	
	Hot Pepper	1 Ha	2,000	4,000	0.50	
Economic					Disc. Rate (opp. Cost of capital)	12%
	CF for unskilled and family labour	0.96			Discount rate on saving/deposit accounts	12%

4. Table D shows the phasing year after year cumulating up to 73,875 beneficiaries by year ten.

**Table D**  
**Beneficiary adoption rates and phasing**

Beneficiary Phasing	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Total
No of beneficiary HH - Cumulative		10,000	17,000	27,000	38,000	48,000	58,000	68,000	73,875	73,875	73,875
Adoption rate		10%	25%	35%	45%	50%	50%	50%	50%	50%	50%

5. Table E below presents the net incremental benefit of the project. Net incremental costs include all project costs. The analysis shows that the project has the capacity to generate an Economic Rate of Return (ERR) of 30 per cent with a Net Present Value (NPV) of US\$ 66.6 million.
6. The ERR of 30% is justified because of the low base situation. This is normal for very low income countries such as Liberia. For very low income countries, any investment tends to yield higher rates of return compared to countries that are at a higher level of economic development. For very low income countries, the marginal propensity to add benefits is much higher. In fact, at original design that was spear headed by the WB, the ERR was already high, at 22%. The incremental financing has since resulted into the change in targets and the number of beneficiaries. The log-frame has been appropriately adjusted.

**Table E**  
**Economic cash flow**

Beneficiary Phasing	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Total	
No of beneficiary HH - Cumulative		10,000	17,000	27,000	38,000	48,000	58,000	68,000	73,875	73,875	73,875	
Adoption rate		10%	25%	35%	45%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	
Average farm incremental income		29	242	421	421	421	421	421	421	421	421	
Total farm benefits		287,484	4,110,006	11,365,675	15,996,135	20,205,644	24,415,153	28,624,662	31,097,749	31,097,749	-	
Project Economic Costs												
Investment Costs	9,206,806	11,360,226	11,070,401	10,015,300	5,648,850	10,747,469	10,203,252	8,644,052	7,090,979			
Recurrent Costs	1,729,580	1,609,520	1,609,520	1,577,770	1,548,520	983,805	912,525	912,525	912,525	456,262		
Total Project Costs	10,936,386	12,969,746	12,679,921	11,593,070	7,197,370	11,731,274	11,115,777	9,556,577	8,003,504	456,262		
Total Incremental Income	-	10,936,386	12,682,262	8,569,915	227,395	8,798,765	8,474,370	13,299,377	19,068,086	23,094,245	30,641,487	30,641,487
Discount rate %											12%	
Economic Rate of Return											30%	
Net Present Value											66,652	

7. Table F below presents a sensitivity analysis that has been carried out to test the robustness of the above results. The outcomes are presented in table below. The

sensitivity analysis investigates the effect of fluctuations in project costs, benefits and delays in implementation on the NPV and EIRR. It shows the economic impacts that a decrease in project benefits of up to 30 per cent will have on the project's viability. A sensitivity analysis shows that the EIRR drops to 25 per cent with a 20 per cent increase in project costs. a 10 per cent increase in costs yields a high EIRR of value 27 per cent, and a delay of project aggregated benefits by one to two years still yields a high ERR of 24 per cent and 20 per cent respectively. The overall analysis shows that the economic viability of the project remains attractive by preserving positive NPV and EIRR in each case.

**Table F**  
**Sensitivity analysis**

Sensitivity analysis				
	%	IRR	NPV (US\$)	Link between project costing and lograme indicators
Base Scenario		30%	66,652	
Decrease of Project benefits	-10%	28%	58,907	The risk that existing or possible future environmental conditions/future climate variabilities or extreme events (e.g. earthquake, volcano eruption, land erosion, salinity, siltation etc.) may have significant adverse impacts on food and nutrition security, agricultural productivity, access to markets, value chains, infrastructure, and/or the incidence of pests and diseases, resulting in increased vulnerability or deterioration of target populations' livelihoods and ecosystems leading to reduced benefits.
	-20%	25%	47,983	
	-30%	24%	43,236	
Cost Increase	10%	27%	60,820	The risk that macroeconomic policies, such as monetary, fiscal, debt management/sustainability, and trade resulting in high inflation, low foreign exchange reserves, large fiscal deficits, debt distress), undermining government capacity to mobilize counterpart funding, and significantly impacting market dynamics of value chains, including market prices and profit margins for project.
	20%	25%	54,989	
	30%	23%	49,158	
1 Delay of benefits		24%	50,175	The country's political developments that may result in delays or the potential reversal of key political decisions and commitments (including approval and implementation of laws and regulations, and timely counterpart funding) that underpin the project benefits.
2 Delay of benefits		20%	35,522	
Increase of benefits	10%	33%	79,148	The macroeconomic policies, such as monetary, fiscal, debt management/sustainability, and trade resulting in stable inflation & foreign exchange reserves, enhancing government capacity to mobilize counterpart funding, and significantly impacting market dynamics of value chains, including market prices and profit margins for project.
	20%	35%	91,644	