

---

تقرير رئيس الصندوق بشأن  
قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية من أجل  
مشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية

رقم المشروع: 2000003760

---

الوثيقة: EB 2022/LOT/P.6

التاريخ: 1 ديسمبر/كانون الأول 2022

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 88.

---

الأسئلة التقنية:

**Ambrosio Barros**

المدير القطري

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: a.nsinquibarro@ifad.org

**Reehana Raza**

المديرة الإقليمية

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

---

## جدول المحتويات

|     |  |
|-----|--|
| ii  | خريطة منطقة المشروع  |
| iii | موجز التمويل   |
| 1   | أولا- السياق   |
| 1   | ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق                         |
| 3   | باء- الدروس المستفادة  |
| 4   | ثانيا- وصف المشروع   |
| 4   | ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة    |
| 4   | باء- المكونات، والحصائل والأنشطة                                 |
| 5   | جيم- نظرية التغيير   |
| 7   | دال- المواءمة والملكية، والشراقات                                |
| 7   | هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل                               |
| 11  | ثالثا- إدارة المخاطر   |
| 11  | ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها                                |
| 12  | باء- الفئة البيئية والاجتماعية                                   |
| 12  | جيم- تصنيف المخاطر المناخية                                      |
| 12  | دال- القدرة على تحمل الديون                                      |
| 13  | رابعا- التنفيذ   |
| 13  | ألف- الإطار التنظيمي   |
| 14  | باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل |
| 14  | جيم- خطط التنفيذ   |
| 15  | خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني                         |
| 15  | سادسا- التوصية   |

### فريق تنفيذ المشروع

|                   |                           |
|-------------------|---------------------------|
| Reehana Raza      | المديرة الإقليمية:        |
| Ambrosio Barros   | المدير القطري:            |
| Joyce Njoro       | الموظفة التقنية الرئيسية: |
| هشام زهني         | أخصائي المناخ والبيئة:    |
| Mark Biriukov     | موظف المالية:             |
| Paul Edouard Clos | موظف الشؤون القانونية:    |

## خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتحديد الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.  
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2022-10-05



## موجز التمويل

|  |  |
|--|--|
| الصندوق الدولي للتنمية الزراعية                                | المؤسسة المُبادِرة:                      |
| جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية                                | المقترض/المتلقي:                         |
| وزارة الزراعة والغابات   | الوكالة المنفذة:                         |
| 48.2 مليون دولار أمريكي  | التكلفة الكلية للمشروع:                  |
| 13.2 مليون دولار أمريكي  | قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:           |
| شروط مختلطة  | شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:           |
| البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي                        | الجهة المشاركة في التمويل:               |
| 20 مليون دولار أمريكي  | قيمة التمويل المشترك:                    |
| تمويل مشترك  | شروط التمويل المشترك:                    |
| 4.8 مليون دولار أمريكي   | مساهمة المقترض/المتلقي:                  |
| 0.3 مليون دولار أمريكي (نقديا) و1.2 مليون دولار أمريكي (عينيا) | مساهمة القطاع الخاص المحلي:              |
| 2.13 مليون دولار أمريكي  | مساهمة المستفيدين:                       |
| 6.7 مليون دولار أمريكي   | فجوة التمويل:                            |
| 6.05 مليون دولار أمريكي  | قيمة التمويل المناخي الذي يقدمه الصندوق: |
| الصندوق  | المؤسسة المتعاونة:                       |

## أولاً-- السياق

### ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق

#### السياق الوطني

- 1- **السياق السياسي والاقتصادي والاجتماعي.** جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية جمهورية اشتراكية ذات حزب واحد. ويبلغ عدد سكان البلاد 7.38 مليون نسمة تقريبا، وتعيش فيها 49 مجموعة عرقية و160 مجموعة فرعية. ويمثّل السكان الريفيين 67 في المائة من إجمالي عدد السكان.
- 2- وتعتبر جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا التي نجحت في تحقيق استقرار سياسي ونمو اقتصادي قوي وثابت على مدى العقدين الماضيين. غير أن نمو الناتج المحلي الإجمالي شهد تراجعا في ظل جائحة كوفيد-19 من نسبة 4.7 في المائة في عام 2019 إلى نسبة 0.5 في المائة في عام 2020. وفي عام 2021، قوضت الموجة الثانية من الجائحة الأمل بحدوث انتعاش قوي، حيث تشير التوقعات إلى نسبة نمو تبلغ 2.5 في المائة فقط في عام 2022.<sup>1</sup>
- 3- **الفقر، والأمن الغذائي والتغذية وسياق التنمية الزراعية والريفية لأصحاب الحيازات الصغيرة.** ساعدت السياسات الحكومية على خفض معدلات الفقر على صعيد الدخل من نسبة 24.6 في المائة في الفترة 2013/2012 إلى نسبة 18.3 في المائة في الفترة 2019/2018 (هدف التنمية الاجتماعية 1) وإحراز تقدم عبر الأبعاد الثلاثة لمؤشر الجوع العالمي (نسبة الأشخاص الذين يعانون من نقص التغذية، ووفيات الأطفال دون سن الخامسة وانتشار التقرم).
- 4- **وغالبية المزارعين هم من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يمارسون زراعة الكفاف.** ولديهم إمكانات واعدة لتطوير أعمالهم الزراعية في حال توفرت لهم فرصة الوصول إلى التدريب والتكنولوجيا والأسواق التجارية والتمويل. ويشكّل إنتاج الأرز، بالترافق مع محاصيل أخرى، نظام إنتاج الكفاف التقليدي في البلاد.
- 5- **الاستراتيجيات والسياسات و/أو البرامج الوطنية ذات الصلة بزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والحد من الفقر الريفي وتعزيز الأمن الغذائي.** تعتبر الخطة الخمسية التاسعة للتنمية القطرية الاجتماعية والاقتصادية، والتي تغطي الفترة 2025-2021 بمثابة الإطار الشامل الذي يوجه التنمية القطرية الاجتماعية والاقتصادية. ويجري دعم ذلك من خلال خطة الإنعاش الواردة في جدول الأعمال القطري الثاني للفترة 2023-2021، والتي تتصدى للتحديات الاقتصادية والمالية الحالية. وتشمل السياسات الرئيسية الأخرى التي توفر التوجيه للمرحلة الثانية من مشروع الزراعة من أجل التغذية استراتيجية التنمية الزراعية حتى عام 2025، والرؤية حتى عام 2030، والاستراتيجية الوطنية للتغذية حتى عام 2030 وخطة العمل الوطنية للتغذية للفترة 2021-2025.
- 6- **الجهات الفاعلة الرئيسية والترتيبات المؤسسية.** كما كان الحال في المرحلة الأولى من المشروع، ستضطلع وزارة الزراعة والحراجة بدور الوكالة الرائدة للمشروع من خلال إدارة التخطيط والتعاون التابعة لها. وتشمل الجهات الإضافية المعينة للمشروع وزارة الصحة، ووزارة الصناعة والتجارة ووزارة المالية. ووفقا لسياسة اللامركزية الوطنية، ستؤدي المناطق دورا حاسما في إيصال الخدمات إلى القرى والمنظمات المجتمعية.

#### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 7- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنّف المشروع على أنه:

<sup>1</sup> البنك الدولي، 2022

- ☒ يشمل التمويل المناخي؛
- ☒ يُسهم بإحداث تحول في المنظور الجنساني؛
- ☒ يراعي التغذية؛
- ☒ يعطي الأولوية للشعوب الأصلية؛
- ☒ يشمل القدرة على التكيف
- 8- **المنظور الجنساني**. سجلت البلاد درجة 0.927 على مؤشر التنمية البشرية المرتبط بنوع الجنس لعام 2019، ويدل ذلك على المستوى المتوسط للمساواة بين الرجال والنساء في الإنجازات التي جرى تحقيقها على صعيد مؤشر التنمية البشرية المرتبط بنوع الجنس. وسجلت البلاد درجة 0.459 على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين، مما يضعها في المرتبة 113 من أصل 162 بلدا وفقا للمؤشر في عام 2019.<sup>2</sup>
- 9- وتشغل النساء 27.5 في المائة من المقاعد في البرلمان،<sup>3</sup> ووصلت 35.1 في المائة من النساء البالغات إلى مستوى التعليم الثانوي على الأقل بالمقارنة مع نسبة الذكور البالغة 46.2 في المائة. وفي عامي 2021 و2022، صنف المنتدى الاقتصادي العالمي البلاد في المرتبة الأولى عالميا من حيث المشاركة الاقتصادية للمرأة والفرص المتاحة لها، غير أن المرأة لا تزال تواجه قيودا على صعيد التحصيل العلمي (المرتبة التاسعة بعد المائة)، والصحة والبقاء على قيد الحياة (المرتبة الخامسة والخمسون)، والتمكين السياسي (المرتبة السادسة عشرة بعد المائة).<sup>4</sup>
- 10- **الشعوب الأصلية**. تعترف الحكومة بما مجموعه 49 مجموعة عرقية و160 مجموعة فرعية. وتمثل مجموعة لاو-تاي 67 في المائة من السكان. وتوجد ثلاث مجموعات عرقية لغوية رئيسية إلى جانب مجموعة لاو-تاي، وهي مجموعة مون-خمير (21 في المائة من السكان)، ومجموعة همونغ-لو مين (8 في المائة من السكان) والمجموعة الصينية-التيبية (3 في المائة من السكان).
- 11- وعادة ما تشكل الشعوب الأصلية في منطقة المشروع المجموعات الأشد فقرا والأكثر تضررا من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي. ويعود السبب في ذلك إلى عوامل مختلفة تتعلق بالحصول على التعليم، والرعاية الصحية، وفجوات الفقر والأعراف الاجتماعية المتعلقة بالأنماط الغذائية.
- 12- **الأمن الغذائي والتغذية**. وفقا لمعيار منظمة الصحة العالمية، يعجز أكثر من 80 في المائة من سكان البلاد عن تحمل تكاليف نمط غذائي صحي. ولا يزال العبء الثلاثي لسوء التغذية – أي ارتفاع معدلات التقزم، والهزال وفقر الدم - يشكل تحديا رئيسيا ويرافقه ارتفاع معدلات فرط الوزن والسمنة.
- 13- ولا يزال ثلث الأطفال دون سن الخامسة يعانون من سوء التغذية المزمن، كما توجد تفاوتات إقليمية كبيرة. وتبلغ نسبة انتشار الهزال 9 في المائة. وتشير التقديرات الحالية إلى أن التقزم خلال الأيام الألف الأولى من حياة الأطفال يكلف الحكومة 2.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي سنويا.
- 14- **تغير المناخ**. تعود الأسباب الكامنة وراء جوانب الضعف الرئيسية على صعيد تغير المناخ في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية إلى الفيضانات وموجات الجفاف، حيث يعتبر القطاع الزراعي الأكثر ضعفا. وتؤدي التقلبات المناخية، لا سيما الزيادة في تواتر وشدة موجات الجفاف في بعض أجزاء البلاد، إلى الحد بالفعل من المياه المتوفرة للإنتاج المنزلي في مواسم الجفاف، وذلك على الرغم من وفرة موارد المياه السطحية والجوفية.

<sup>2</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2020.

<sup>3</sup> البنك الدولي، 2021.

<sup>4</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي، 2022.

15- وتتوقع معظم النماذج المناخية زيادة في المعدلات السنوية لهطول الأمطار، وتتطوي المسارات ذات المستوى الأعلى من الانبعاثات على تغييرات أكبر.

### مسوّغات تدخل الصندوق

16- استنادا إلى نجاح المرحلة الأولى من المشروع الجاري،<sup>5</sup> قررت حكومة جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية اقتراح مرحلة ثانية من المشروع يواصل الصندوق فيها تقديم دعمه ككيان مشرف على الاستثمارات والمساعدة التقنية، في حين يضطلع برنامج الأغذية العالمي بدور الكيان المشرف لأغراض المساعدة التقنية فقط.

17- وفي حين يقدم برنامج الأغذية العالمي ميزة نسبية متميزة من خلال الترويج لنهج متكامل أوسع نطاقا في مجال التغذية والصحة، فإن المزايا التي يعرضها الصندوق تكمن في التكنولوجيا الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، وربط التغذية بالزراعة، وبناء القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وتطوير سلاسل القيمة.

### باء- الدروس المستفادة

18- تعزى التأخيرات في التنفيذ إلى التأخيرات الحاصلة في تعبئة المساعدة التقنية وتحديد عمليات المشروع. وستحافظ المرحلة الثانية من مشروع الزراعة من أجل التغذية على نظم الإدارة القائمة بالفعل في المرحلة الأولى لتجنب التأخير في بدء التشغيل.

19- يعتبر النهج اللامركزي أمرا حاسما لتمكين واستدامة المجتمع المحلي. وسيجري تعزيز القدرات على مستوى المناطق في مجال الإدارة التقنية وإدارة المشروعات من أجل ضمان تقديم الدعم الكافي للمنظمات المجتمعية مثل مجموعات المزارعين واللجان القروية للتغذية.

20- ويُعدّ التخطيط والتنسيق التشاركيان المجتمعين بمثابة نقطتي دخول رئيسيتين لتحديد أولويات الخيارات ذات الصلة محليا من ضمن مجموعة الخيارات الاستثمارية في المشروع. وسوف تسترشد استثمارات المشروع بخطة التنمية القروية، وتخطيط التغذية في القرى، ومقترحات المنح، وسيصاحب ذلك تركيز أكبر على الربحية، والجدوى الاقتصادية، والروابط بالأسواق، والتخفيف من مخاطر المناخ، والاستدامة البيئية والاجتماعية.

21- مدارس التغذية للمزارعين: سيواصل مشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية الاستعانة بنهج المشروع الذي أثبتت فعاليته الكبيرة في تمكين النساء وتحسين التغذية في إطار المرحلة الأولى من المشروع.

22- آثار جائحة كوفيد-19 على مدارس التغذية للمزارعين: سيقوم المشروع باستحداث بنوك الأرز بهدف تغطية أشهر الجوع وتجنب مديونية الأسر المعيشية التي تعاني من الفقر المدقع ومن انعدام الأمن الغذائي.

23- القنوات المستدامة لتقديم الخدمات لأكثر السكان عزلة: سيدعم المشروع تخرج مقدمي الخدمات المجتمعية ليصبحوا رواد أعمال ريفيين عن طريق الجمع بين تقديم الخدمات والأنشطة المدرة للنقد. وقد ثبت خلال المرحلة الأولى من المشروع أن دور مقدمي الخدمات المجتمعية ذو أهمية حاسمة.

24- آلية الربط بالأسواق: ولمواجهة الصعوبات التي تجري مواجهتها أثناء تنفيذ المرحلة الأولى سيعتمد نهج شراكات أعمال على امتداد سلاسل القيمة. وهذا يتطلب توفير فرص منح نظيرة لصالح الشركات الرائدة ومجموعات الإنتاج الزراعي على حد سواء منذ بدء التشغيل. وستساعد المشاركة مع شبكة أعمال توسيع

<sup>5</sup> تاريخ دخولها حيز النفاذ: 2016/04/28. تاريخ الإنجاز: 2022/12/31. قيمة منحة البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي: 31.5 مليون دولار أمريكي، ولا يوجد قرض من الصندوق.

- نطاق التغذية على الاستفادة من دعم الجهات الفاعلة الخاصة المهمة بالتغذية وتقديم التوجيه بشأن تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص المراعية للتغذية.
- 25- وترد في تقرير تصميم المشروع تفاصيل الدروس الأخرى المستفادة من المشروعات السابقة التي ي من أجل ضمان استدامة البنية التحتية والزراعة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

## ثانيا- وصف المشروع

### ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 26- تتمثل غاية المشروع في تمكين 28 000 أسرة معيشية ضعيفة تعيش في منطقة المشروع من تحسين مستوى دخلها بنسبة 20 في المائة بحلول عام 2030.
- 27- ويكمن الهدف الإنمائي للمشروع في تمكين 28 000 أسرة معيشية ضعيفة تعيش في منطقة المشروع من تحسين أمنها الغذائي والتغذوي، وتعزيز قدرتها على الصمود في وجه تغير المناخ ورفع مستوى دخل أصحاب الحيازات الصغيرة بحلول عام 2030.
- 28- مدة المشروع 7 سنوات (2023-2029).
- 29- وتضم منطقة المشروع 500 قرية ضمن 20 منطقة في ست مقاطعات، وهي مقاطعات أودومكساي وفونغسالي وشينغ خوانغ في الشمال، ومقاطعات سارافاني وسيكونغ وأتابو في الجنوب.
- 30- يبلغ عدد السكان المستهدفين 168 000 شخص في 28 000 أسرة معيشية، وهم يمثلون حوالي 33 في المائة من إجمالي عدد سكان المناطق المستهدفة البالغ عددهم حوالي 502 000 شخص. وتتألف المجموعات المستهدفة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء أو شبه الفقراء وأفراد أسرهم المعيشية المعرضين لخطر انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية ويعيشون في المناطق المستهدفة.

### باء- المكونات، والحاصل والأنشطة

- 31- ترد المكونات والمكونات الفرعية للمشروع في الجدول 1.



## الجدول 1: مكونات مشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية ومكوناته الفرعية وأنشطته

| المكون 1   | المكون 2   | المكون 3  |
|--|--|---|
| تنظيم تدخلات من أجل الزراعة التي يوجهها المجتمع المحلي والتغذية القائمة على الموارد الطبيعية (برنامج الأغذية العالمي والصندوق) | تحسين شراكات الأعمال والوصول إلى الأسواق (الصندوق)                               | البيئة التمكينية (الصندوق وبرنامج الأغذية العالمي)                    |
| المكون الفرعي 1-1: تحسين الوضع التغذوي للنساء والأطفال والفتيات والمجموعات الضعيفة الأخرى (برنامج الأغذية العالمي والصندوق)    | النشاط 1: دعم المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة في سلاسل إمدادات الأغذية | النشاط 1: التخطيط والتنسيق على نطاقات متعددة (برنامج الأغذية العالمي) |
| النشاط 1: مدارس التغذية للمزارعين وتمكين النساء  | النشاط 2: منصات الأعمال المتعددة أصحاب المصلحة                                   | النشاط 2: الشراكات  |
| النشاط 2: إنشاء حدائق منزلية متكاملة   | النشاط 3: البنى التحتية المتعلقة بالأسواق  | النشاط 3: إدارة المشروع   |
| النشاط 3: تجهيز الأغذية المحلية وحفظها   |  |   |
| النشاط 4: إدارة مصادر الأغذية المحلية والأغذية البرية  |  |   |
| النشاط 5: تنظيم أنشطة التواصل في مجال التغذية المجتمعية والتغيير الاجتماعي والسلوكي المرتبط بالمنظور الجنساني                  |  |   |
| المكون الفرعي 1-2: تحسين الإنتاجية الزراعية لسلع مختارة (الصندوق)  |  |   |
| النشاط 6: تعزيز المنظمات المجتمعية   |  |   |
| النشاط 7: تحسين الخدمات الاستشارية الزراعية/الريفية  |  |   |
| النشاط 8: بناء وتحديث البنية التحتية للتكيف مع تغير المناخ (الري/نظم المياه المتعددة الاستخدامات)                              |  |   |

### جيم- نظرية التغيير

- 32- تكمن المشكلة الإنمائية التي تم تحديدها في أن سكان المرتفعات النائية في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية من صغار المزارعين والأسر المعيشية الريفية يتأثرون بشكل غير متناسب بانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والفقر، وقد تفاقم ذلك بسبب الآثار المشتركة لجائحة كوفيد-19، وتغير المناخ والنزاع في أوكرانيا وما نتج عن ذلك من أزمة اقتصادية.
- 33- وتستند مسارات التغيير لدعم الانتقال من المشكلة الإنمائية نحو تحقيق غاية المشروع إلى نواتج وحاصلات تكملية في إطار الافتراضات الموضحة أدناه.
- 34- ويندرج المسار الأول تحت المكون الفرعي 1-1. سينظم المشروع تدخلات من أجل الزراعة التي يوجهها المجتمع المحلي والتغذية القائمة على الموارد الطبيعية وستؤدي إلى النواتج التالية: (1) حصول 28 000 أسرة معيشية على تدريب وخدمات محسنة ذكية مناخياً ومراعية للمنظور الجنساني في مجال التغذية؛ (2) استهداف منحة نقدية مشروطة لـ 15 000 شخص من أجل تنفيذ حدائق منزلية أو تربية الماشية الصغيرة؛ (3) حصول 375 قرية على الدعم في شكل تدريب، وعلى منح نقدية لحفظ الأغذية وتخزينها، بما في ذلك إنشاء أو إعادة تأهيل 250 بنك أرز؛ (4) ربط 30 مدرسة ابتدائية في إطار مبادرة الأغذية المدرسية المزروعة في المنزل بالمنتجين المحليين بهدف تحسين الوجبات المقدمة في المدارس وتوفير أغذية آمنة ومتنوعة ومغذية ومحلية للأطفال في سن المدرسة.

35- ومن المتوقع أن تؤدي النواتج المذكورة أعلاه إلى الحصائل التالية: (1) قيام 14 400 أسرة معيشية بتحسين معرفتها الصحية والتغذوية ومواقفها وممارساتها؛ (2) حصول 40 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و23 شهرا على الحد الأدنى المقبول من النمط الغذائي. ومن أجل تحقيق هذه الحصائل، يتم وضع الافتراضات التالية: تولي المجتمعات المحلية ملكية التدخلات ومشاركتها فيها بنشاط؛ ورغبة المجتمعات المحلية المستهدفة في تحسين وضعها الصحي والتغذوي؛ واعتبار المجتمعات المحلية المستهدفة الجهة الرئيسية لصنع القرار بشأن شراء الأغذية والاستعدادات لأسر المعيشية؛ وفهم فوائد ممارسات التغذية والرعاية التغذوية وصلتها بالمجتمعات المحلية المستهدفة؛ واهتمام المزارعين المحليين بالمشاركة في مبادرة الأغذية المدرسية المزروعة في المنزل وتوفير منتجات زراعية ملائمة لديهم لتقديمها إلى المدارس.

36- ويتمثل مسار التغيير المترابط (المكون الفرعي 1-2) في دعم 15 000 أسرة معيشية في اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئيا وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ كحصىلة للنواتج التالية: (1) حصول 22 400 شخص من أفراد الأسر المعيشية على الدعم من أجل تعزيز الإنتاجية من خلال تطبيق منح مجموعات الإنتاج الزراعي؛ (2) حصول 10 000 أسرة معيشية على مدخلات أو خدمات من أجل الممارسات الزراعية المستدامة أو القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ؛ (3) تلقي 68 000 هكتار من الأراضي للدعم المحسن للإنتاج؛ (4) تقديم الدعم إلى 1 000 منظمة قائمة على المنتجين.

37- وسيساعد تعزيز القطاع الزراعي بهدف تحسين الإنتاجية المراعية للتغذية في تسريع المكاسب التغذوية في المجتمعات المحلية المستهدفة وزيادة إنتاج محاصيل متنوعة ومغذية تثري جودة الأنماط الغذائية، بما في ذلك الأغذية الغنية بالمغذيات الدقيقة والمحاصيل الغذائية الأصلية/البرية. وسيؤدي إنشاء حدائق منزلية وتربية الماشية الصغيرة على نطاق صغير إلى الترويج لإنتاج الأغذية الغنية بالمغذيات. وستساهم استثمارات مجموعات الإنتاج الزراعي أيضا في زيادة إنتاج الأغذية وتوليد الدخل، ويستند ذلك إلى افتراض ملائمة الممارسات المحسنة وتبنيها ونشرها بنشاط. ويتمثل الافتراض الآخر في تقديم التقنيين الزراعيين القرويين والعاملين البيطريين القرويين والمزارعين الرئيسيين لخدمات استشارية فعالة لأكثر السكان عزلة بين أعضاء مجموعات الإنتاج الزراعي بالترافق مع الدعم الذي تقدمه المكاتب الميدانية للزراعة والحراثة على مستوى المناطق.

38- ويتمثل المسار الثاني في (1) بناء أو إعادة تأهيل 500 مرفق تجهيز وتخزين وتسويق شامل ويمكن الوصول إليه؛ (2) دعم 600 مجموعة إنتاج زراعي في الدخول في شراكات/اتفاقيات رسمية أو إبرام عقود مع كيانات عامة أو خاصة في سلاسل القيمة الغذائية من خلال المنصات المتعددة أصحاب المصلحة ومرافق المنح النظرية؛ (3) تمكين 50 مؤسسة بالغة الصغر وصغيرة ومتوسطة من الانضمام إلى شبكة أعمال توسيع نطاق التغذية كأعضاء جدد والحصول على خدمات تطوير الأعمال ودعم التسويق والحصول على التمويل؛ (4) إعادة تأهيل طرق الوصول الريفية القائمة.

39- ومن المتوقع أن تؤدي النواتج المجمع في إطار المكون 2 إلى الحصيلة التالية: إبلاغ 15 000 أسرة معيشية ومزارع عن تحسن في الوصول المادي إلى الأسواق ومرافق التجهيز والتخزين.

40- ويتمثل المسار الثالث في تحقيق النواتج التالية: (1) 30 نتيجة موضوعية متعلقة بعمليات الأمن الغذائي والتغذية في شكل خطط تغذية متعددة القطاعات ومرتبطة بخطة العمل الوطنية الحالية بشأن التغذية والخطة الوطنية للتنمية الاجتماعية-الاقتصادية للفترة 2021-2025؛ (2) خمسة منتجات معرفية تتلقى دعم المشروعات على صعيد الزراعة وإدارة الموارد الطبيعية والأمن الغذائي/التغذوي، الأمر الذي سيسهم في عمليات السياسات؛ (3) حوالي 40 منظمة من منظمات المجتمع المدني تساهم بشكل مباشر في دعم المجتمعات المحلية في تنفيذ خطط التغذية القروية وغيرها من التدخلات المراعية للتغذية التي تشمل النساء والشباب والمجموعات العرقية والأشخاص من ذوي الإعاقة.

- 41- ومن المتوقع أن تؤدي النواتج المذكورة أعلاه إلى إقرار لجان التغذية على مستوى المناطق ودعمها لخطط التغذية القروية كدليل على تحسن التنسيق المتعدد القطاعات وعبر عدة مستويات كحصىة للمكون 3.
- 42- من المتوقع أن تؤدي المسارات الثلاثة للتغيير المذكورة أعلاه إلى تحقيق الهدف الإنمائي للمشروع من خلال المسارات التكميلية التالية: (1) زيادة مداخيل 16 800 أسرة معيشية بنسبة 20 في المائة بحلول عام 2030؛ (2) إبلاغ 14 400 امرأة عن الحد الأدنى من التنوع في الأنماط الغذائية؛ (3) زيادة قدرة 16 800 أسرة معيشية على الصمود في وجه تغير المناخ بنسبة 30 في المائة؛ (4) تحسين مستوى تمكين 58 800 فرد؛ (4) خفض مستوى انعدام الأمن الغذائي لـ 16 800 أسرة معيشية بنسبة 20 في المائة استناداً إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي.
- 43- وستسهم الحصائل على مستوى المشروع أعلاه في تحقيق غاية المشروع.

### دال- الموامة والملكية، والشراكات

- 44- الموامة مع أهداف التنمية المستدامة. ستساهم تدخلات المشروع بشكل مباشر في تحقيق هدف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر)، وهدف التنمية المستدامة 2 (القضاء التام على الجوع) وهدف التنمية المستدامة 5 (المساواة بين الجنسين).
- 45- الموامة مع الأولويات الوطنية. استنارت عملية تصميم المشروع بالأولويات والأهداف المحددة في الخطة الوطنية للتنمية الاجتماعية-الاقتصادية للفترة 2021-2025، والاستراتيجية الإنمائية لوزارة الزراعة والحراجة، والرؤية حتى عام 2030، والاستراتيجية وخطة العمل الوطنية للتغذية، من بين أمور أخرى.
- 46- الموامة مع سياسات الصندوق والأولويات المؤسسية. ستسهم المرحلة الثانية من المشروع بشكل مباشر في الأهداف الاستراتيجية للصندوق للفترة 2016-2025، وسيجري تعميم الأولويات الشاملة للصندوق من خلال نهج تمويل مناخي يفضي إلى تحول في المنظور الجنساني ويركز على الشعوب الأصلية ويراعي التغذية.
- 47- الملكية القطرية. أدت الحكومة (وزارة الزراعة والحراجة والوكالات الحكومية الرئيسية) دوراً رائداً في تنسيق جميع المشاورات وفي عملية تصميم المشروع، وذلك بدعم تقني من الصندوق ومن برنامج الأغذية العالمي. وتمت استشارة مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة على المستويين الوطني ودون الوطني خلال مرحلة إعداد المذكرة الاستراتيجية القطرية والتصميم.
- 48- تنسيق الشراكة مع المشروعات الجارية. تتواءم المرحلة الثانية من المشروع مع أنشطة الشركاء الإنمائيين الآخرين في نفس القطاع والمنطقة الجغرافية.

### هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل

#### تكاليف المشروع

- 49- تُقدر التكلفة الإجمالية لمشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية الذي يستمر تنفيذه على مدى 7 سنوات بمبلغ 48.30 مليون دولار أمريكي، وهي موزعة على النحو التالي: قرض من الصندوق بقيمة 13.23 مليون دولار أمريكي، ومنحة من البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي بقيمة 20 مليون دولار أمريكي (يُضطلع الصندوق بتنفيذ أنشطة بقيمة 12 مليون دولار أمريكي في حين يُضطلع برنامج الأغذية العالمي بتنفيذ أنشطة بقيمة 8 ملايين دولار أمريكي)؛ ومساهمات المستفيدين بقيمة 2.1 مليون دولار أمريكي؛ ومساهمات القطاع الخاص بقيمة 1.4 مليون دولار أمريكي؛ ومساهمة الحكومة بقيمة 4.8 مليون دولار أمريكي، مما يترك فجوة تمويل قدرها 6.7 مليون دولار أمريكي.

- 50- ويجري احتساب المكونات الفرعية للمشروع 1-2 و2-2 و3-3 جزئيا على أنها تمويل مناخي. ووفقا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدته، فإن المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي الذي يقدمه الصندوق لهذا المشروع يُحسب مبدئيا على أنه يعادل 6.05 مليون دولار أمريكي.
- 51- ويمكن سد فجوة التمويل البالغة 6.7 مليون دولار أمريكي من خلال دورات لاحقة من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أو من خلال تمويل مشترك يجري تحديده أثناء التنفيذ. وفي حالة عدم توفر الأموال الإضافية المتوقعة، سيخفض حجم بعض التدخلات (مثل طرق الوصول).
- 52- وشهدت نسبة التضخم ارتفاعا من أقل من 2 في المائة في فبراير/شباط 2021 (من سنة إلى أخرى) إلى 12.8 في المائة في مايو/أيار 2022. وتشير التوقعات الاقتصادية إلى وصول متوسط نسبة التضخم في عام 2023 إلى 5 في المائة. ويستند الافتراض إلى أن نسبة التضخم ستشهد انخفاضا في عام 2024 لتعود إلى مستويات ما قبل الأزمة. وسيفوق أثر انخفاض قيمة العملة المحلية مقابل دولارات الولايات المتحدة أثر التضخم.

## الجدول 1

## تكاليف المشروع حسب المكون والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| المجموع    | فجوة التمويل      |           | القطاع الخاص     |          | المستفيدون     |                  | منحة البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي (برنامج الأغذية العالمي) |                  | منحة البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي (الصندوق/وزارة الزراعة والحراجة) |                  | قرض الصندوق |                   | المقترض   |                   | المكونات  |                  |          |
|------------|-------------------|-----------|------------------|----------|----------------|------------------|---|------------------|---|------------------|-------------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|------------------|----------|
|            | %                 | المبلغ    | %                | المبلغ   | %              | عينيا            | %   | عينيا            | %   | المبلغ           | %           | المبلغ            | %         | المبلغ            |           |                  |          |
| 58         | 27 789 748        | 13.8      | 3 831 305        | -        | -              | -                | 7   | 1 913 201        | 23  | 6 459 437        | 30          | 8 397 272         | 17        | 4 762 074         | 9         | 2 426 459        | المكون 1 |
| 15         | 7 436 838         | 36        | 2 710 499        | 15       | 229 591        | 918 362          | 3   | 218 864          | -   | -                | 13          | 971 257           | 19        | 1 402 104         | 13        | 986 163          | المكون 2 |
| 27         | 13 068 764        | 1         | 172 652          | 2        | 59 326         | 237 306          | -   | -                | 12  | 1 536 324        | 20          | 2 629 098         | 54        | 7 069 937         | 10        | 1 364 121        | المكون 3 |
| <b>100</b> | <b>48 295 351</b> | <b>14</b> | <b>6 714 455</b> | <b>3</b> | <b>288 917</b> | <b>1 155 668</b> | <b>4</b>  | <b>2 132 065</b> | <b>17</b>   | <b>7 995 761</b> | <b>25</b>   | <b>11 997 627</b> | <b>27</b> | <b>13 234 115</b> | <b>10</b> | <b>4 776 743</b> | المجموع  |

الجدول 3  
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| فئة الإنفاق                    | المقترض/المتلقي  | قرض الصندوق | منحة البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي والصندوق/وزارة الزراعة والحراجة العالمي |           | منحة البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي/برنامج الأغذية العالمي |           | المستفيدون        |           | القطاع الخاص     |          | فجوة التمويل   |                  | المجموع  |                   |
|--------------------------------|------------------|-------------|--|-----------|---|-----------|-------------------|-----------|------------------|----------|----------------|------------------|----------|-------------------|
|                                |                  |             | المبلغ   | %         | المبلغ  | %         | المبلغ            | %         | المبلغ           | %        | المبلغ         | %                | المبلغ   | %                 |
| تكاليف الاستثمار               |                  |             |  |           |   |           |                   |           |                  |          |                |                  |          |                   |
| ألف- الأشغال                   | 2 060 831        | 24          | -  | 0         | 355 368   | 27        | 2 295 898         | 4         | 940 844          | 11       | -              | 2 889 642        | 34       | 8 542 583         |
| باء- السلع والخدمات والمدخلات  | 175 522          | 7           | 1 057 981  | 43        | 418 544   | 33        | 821 719           | 17        | -                | 0        | -              | -                | 0        | 2 473 767         |
| جيم- المنح والإعانات           | 693 724          | 4           | 4 721 615  | 27        | 214 536   | 31        | 5 382 572         | 1         | 1 191 221        | 7        | 288 917        | 3 542 656        | 8        | 17 190 908        |
| دال- الخدمات الاستشارية        | 1 338 695        | 13          | 5 490 718  | 52        | 1 502 541   | 20        | 2 132 383         | 14        | -                | 0        | -              | 172 652          | 2        | 10 636 989        |
| هاء- التدريب                   | 356 139          | 5           | 1 323 402  | 20        | 3 572 700   | 20        | 1 365 055         | 53        | -                | 0        | -              | 109 505          | 2        | 6 726 802         |
| <b>مجموع تكاليف الاستثمار</b>  | <b>4 624 911</b> | <b>10</b>   | <b>12 593 716</b>  | <b>28</b> | <b>6 063 689</b>  | <b>26</b> | <b>11 997 627</b> | <b>13</b> | <b>2 132 065</b> | <b>5</b> | <b>288 917</b> | <b>6 714 455</b> | <b>8</b> | <b>45 571 048</b> |
| التكاليف المتكررة              |                  |             |  |           |   |           |                   |           |                  |          |                |                  |          |                   |
| ألف- التكاليف التشغيلية        | 151 832          | 6           | 640 400  | 24        | 1 932 071   | 0         | -                 | 71        | -                | 0        | -              | -                | 0        | 2 724 303         |
| <b>مجموع التكاليف المتكررة</b> | <b>151 832</b>   | <b>6</b>    | <b>640 400</b>   | <b>24</b> | <b>1 932 071</b>  | <b>0</b>  | <b>-</b>          | <b>71</b> | <b>-</b>         | <b>0</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>0</b> | <b>2 724 303</b>  |
| <b>المجموع</b>                 | <b>4 776 743</b> | <b>10</b>   | <b>13 234 115</b>  | <b>27</b> | <b>7 995 761</b>  | <b>25</b> | <b>11 997 627</b> | <b>17</b> | <b>2 132 065</b> | <b>4</b> | <b>288 917</b> | <b>6 714 455</b> | <b>3</b> | <b>48 295 351</b> |

الجدول 4  
تكاليف المشروع حسب المكون وسنة المشروع  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| المكون         | 2023             |           | 2024             |           | 2025              |           | 2026              |           | 2027             |           | 2028             |           | 2029             |          | المجموع           |          |
|----------------|------------------|-----------|------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|----------|-------------------|----------|
|                | المبلغ           | %         | المبلغ           | %         | المبلغ            | %         | المبلغ            | %         | المبلغ           | %         | المبلغ           | %         | المبلغ           | %        | المبلغ            | %        |
| المكون 1       | 2 583 296        | 9         | 6 611 920        | 24        | 8 315 497         | 24        | 6 786 815         | 30        | 2 217 726        | 24        | 865 719          | 8         | 408 776          | 3        | 27 789 748        | 1        |
| المكون 2       | 9 021            | 0         | 504 943          | 7         | 1 392 607         | 7         | 2 044 189         | 19        | 2 551 780        | 27        | 888 772          | 34        | 45 527           | 12       | 7 436 838         | 1        |
| المكون 3       | 2 636 039        | 20        | 1 712 059        | 13        | 2 178 902         | 13        | 2 188 975         | 17        | 1 661 440        | 17        | 1 366 594        | 13        | 1 324 755        | 10       | 13 068 764        | 10       |
| <b>المجموع</b> | <b>5 228 356</b> | <b>11</b> | <b>8 828 922</b> | <b>18</b> | <b>11 887 005</b> | <b>18</b> | <b>11 019 980</b> | <b>25</b> | <b>6 430 945</b> | <b>23</b> | <b>3 121 085</b> | <b>13</b> | <b>1 779 059</b> | <b>6</b> | <b>48 295 351</b> | <b>4</b> |

### استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

- 53- يتم تقديم قرض الصندوق بشروط مختلطة وسيقوم بتمويل 27 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع.
- 54- وسيخضع سحب المشروع للأموال واستخدامها لدليل الصندوق بشأن الإدارة المالية للمشروعات والرقابة المالية للمقترضين واتفاقية التمويل بين الصندوق وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية.
- 55- **تدفق الأموال.** ستفتح وزارة المالية حسابين معينين بدولارات الولايات المتحدة في مصرف جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية لأغراض استلام وإيداع حصيلة القرض والمنحة.
- 56- وستتدفق تمويل البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي من حساب البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي إلى الصندوق وبرنامج الأغذية العالمي وفقا لمهمة كل منهما. وستتفاوض الصندوق مع وزارة المالية بشأن اتفاقية التمويل. وستتفاوض برنامج الأغذية العالمي بشأن مذكرة اتفاق لأغراض تنفيذ الأنشطة التي سيشرف عليها برنامج الأغذية العالمي ووزارة الزراعة والحراجة.

### الصرف

- 57- **إجراءات الصرف.** ستمثل الطريقة الرئيسية للصرف في عمليات السحب المسبق من خلال نهج الصندوق المتجدد.
- 58- **مساهمات الحكومة والمستفيدين.** ستمدح مساهمات الحكومة والمستفيدين والقطاع الخاص في خطة العمل والميزانية السنوية وستحدد في حسابات المشروع.

### موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

- 59- تُظهر نتائج التحليل الاقتصادي الذي يغطي فترة 20 عاما أن المشروع مربح للغاية، حيث تبلغ صافي القيمة الحالية 507 621 786 567 كيب لاوي (34 281 385 دولارا أمريكيا) في حين يبلغ معدل العائد الاقتصادي نسبة 26 في المائة.
- 60- ويؤكد تحليل الحساسية أن المشروع سيبذل مربحا في حالة زيادة التكاليف بنسبة 28 في المائة أو انخفاض الفوائد بنسبة 17 في المائة أو زيادة التكاليف بنسبة 11 في المائة أو انخفاض الفوائد بنسبة 10 في المائة. وسيظل المشروع مربحا أيضا في حال تأخرت الفوائد لمدة عام واحد.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

- 61- تحدد مسودة استراتيجية الخروج الواردة في الملحق 10 من تقرير تصميم المشروع مسارات الاستدامة لكل نشاط، وتستكشف مختلف الخيارات (الخفض التدريجي، والخروج التدريجي والإنهاء التدريجي)، مع تحليل المخاطر المرتبطة بها. وسيواصل تطور استراتيجية الخروج من بدء التشغيل من أجل ضمان الشعور بالملكية وتكيفها مع تطور المشروع.

## ثالثا- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

- 62- تعتبر السمات العامة لمخاطر المشروع معتدلة.
- 63- **المخاطر المالية.** تُعدّ مخاطر الإدارة المالية المتأصلة متوسطة في حين تعتبر بقية المخاطر منخفضة.

- 64- **إجراءات التخفيف:** (1) تعزيز برمجيات المحاسبة باستخدام نموذج الميزنة على مستوى المقاطعات؛ (2) توافر توريد خدمات مراجعة الحسابات مع متطلبات الصندوق؛ (3) بناء قدرات موظفي المالية الجدد في الإدارات ووحدات المناطق.
- 65- وسيجري التخفيف من المخاطر المرتبطة بالتنسيق بين مشروعات تابعة لعدة جهات مانحة من خلال هيكل التنفيذ اللامركزي.

## الجدول 5

## موجز عام للمخاطر

| مجالات المخاطر                               | تصنيف المخاطر المتأصلة | تصنيف المخاطر المتبقية |
|--|------------------------|------------------------|
| السياق القطري                                | كبيرة                  | كبيرة                  |
| الاستراتيجيات والسياسات القطاعية             | متوسطة                 | متوسطة                 |
| السياق البيئي والمناخي                       | مرتفعة                 | كبيرة                  |
| نطاق المشروع                                 | متوسطة                 | منخفضة                 |
| القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة | متوسطة                 | متوسطة                 |
| الإدارة المالية                              | متوسطة                 | منخفضة                 |
| التوريد في المشروعات                         | مرتفعة                 | كبيرة                  |
| الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي             | مرتفعة                 | منخفضة                 |
| أصحاب المصلحة                                | متوسطة                 | متوسطة                 |
| <b>المخاطر الإجمالية</b>                     | <b>متوسطة</b>          | <b>متوسطة</b>          |

## باء- الفئة البيئية والاجتماعية

- 66- قُيِّمت فئة **المخاطر البيئية والاجتماعية** للمشروع على أنها مرتفعة بسبب موقع المشروع في مناطق تسكنها مجموعات عرقية. ووفقاً لمتطلبات إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي الخاصة بالصندوق في آسيا والمحيط الهادي، جرى إعداد خطة للشعوب الأصلية وخطة للموافقة الحرة المسبقة والمستنيرة وسيجري تفعيلها ورصدهما أثناء تنفيذ المشروع. وتُصنَّف المخاطر بموجب المعايير الأخرى لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي على أنها منخفضة عموماً أو متوسطة في عدد قليل من الحالات.

## جيم- تصنيف المخاطر المناخية

- 67- تعتبر فئة **المخاطر المناخية** في المشروع متوسطة. وتتمثل المخاطر الرئيسية المرتبطة بالمناخ التي جرى تحديدها في منطقة المشروع في الانهيارات الأرضية والأعاصير والحر الشديد. وتُقيم ندرة المياه على أنها منخفضة طالما أمكن تعبئة موارد المياه السطحية والجوفية الوفيرة بطريقة مستدامة.

## دال- القدرة على تحمل الديون

- 68- يشير أحدث تشخيص قطري صادر عن البنك الدولي إلى زيادة رصيد رأس المال العام والخاص من 28 مليار دولار أمريكي في عام 2000 إلى ما يناهز 190 مليار دولار أمريكي في عام 2019 بالقيمة الثابتة لدولارات الولايات المتحدة لعام 2017. إلا أن تمويل هذه الاستثمارات جرى في المقام الأول عن طريق مراكمة الديون الخارجية. وشهد إجمالي الدين العام والدين الذي تكفله الحكومة زيادة كبيرة، حيث وصل إلى 14.5 مليار دولار أمريكي في عام 2021 أي 89 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي.



## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الإطار التنظيمي

#### إدارة المشروع وتنسيقه

69- ستكون وزارة الزراعة والحراجة هي الوكالة الرائدة للمشروع من خلال إدارة التخطيط والتعاون التابعة لها والتي ستضطلع بالمسؤولية الشاملة عن تنفيذ المشروع وستقوم بتفويض منسق قطري للمشروع. وسيقوم مكتب التنسيق القطري للمشروع بإدارة تنفيذ المشروع بصورة مباشرة بالتعاون مع منسقي المشروع على مستوى المقاطعة والمنطقة، والإدارات التقنية (مثل المعهد الوطني لبحوث الزراعة والحراجة) والوكالات ذات الصلة. وسيتلقى مكتب التنسيق القطري للمشروع الدعم من مساعد تقني رئيسي دولي متفرغ وفريق للمساعدة التقنية.

70- وبشكل عام، ستوفر اللجنة التوجيهية القطرية للمشروع التوجيه السياسي والإرشاد الاستراتيجي. وستوافق اللجان التوجيهية للمشروع على مستوى المقاطعات على خطط العمل والميزانيات السنوية والتقارير المرحلية والتقارير المالية السنوية التي تقوم المناطق بإعدادها. وستعمل لجان التنمية الاجتماعية والاقتصادية في المناطق كجان توجيهية للمشروع على مستوى المنطقة. وستجتمع فصلياً من أجل إقرار خطة العمل والميزانية السنوية للمنطقة واستعراض التقارير المرحلية نصف السنوية للمشروع.

#### الإدارة المالية، والتوريد، والحوكمة

71- سيتولى مكتب التنسيق القطري للمشروع بصفته الأمين على الأموال في حساب المشروع مهام الإدارة المالية الرئيسية. وسيضطلع مسؤول الإدارة المالية في مكتب التنسيق القطري للمشروع بالمسؤولية عن الإدارة الفعلية لهذه المهام وسيقدم تقاريره إلى المنسق القطري للمشروع. وستكون وزارة الزراعة والحراجة، من خلال مكتب التنسيق القطري للمشروع، مسؤولة أمام الحكومة والصندوق عن الاستخدام السليم للأموال بما يتماشى مع الاتفاقات القانونية. وستنسق نظم محاسبة المشروع مع معايير المحاسبة الدولية والمتطلبات الحكومية، وستطبق الضوابط المالية الداخلية بصورة منتظمة.

72- **التخطيط والميزنة.** ستجري صياغة خطط عمل سنوية وطويلة الأجل للمشروع، وستحدد أنشطة المشروع التي سيتم تنفيذها وتفصيل الأنشطة سنة تلو الأخرى. وستعدّ خطط منح العقود والصرف الفصلية والسنوية بما يتماشى مع الأنظمة الحكومية والجدول الزمني للأنشطة ووفقاً لمتطلبات الصندوق.

73- **الرقابة الداخلية.** سيجري تكييف دليل الإدارة المالية الحالي للمرحلة الأولى من المشروع مع المرحلة الثانية مع إدخال بعض التعديلات.

74- **نظم المحاسبة والسياسات والإجراءات والإبلاغ المالي.** سيعمل نظام الإدارة المالية لمشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية على تكييف الهيكل والسياسة والنظام الحالي للمشروع، وسيواصل تعزيز وتنفيذ تصميم وأنشطة المرحلة الثانية من المشروع.

#### إشراك المجموعات التي يستهدفها المشروع وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

75- ستشارك المجموعات التي يستهدفها مشروع الزراعة من أجل التغذية – المرحلة الثانية وأصحاب المصلحة الآخرون في دورة المشروع من التخطيط إلى التنفيذ ورصد وتقييم تدخلات المشروع.

#### معالجة التظلمات

76- من أجل ضمان توافر آلية رسمية مناسبة وشفافة وعادلة لجميع أصحاب المصلحة في المشروع، ينص دليل تنفيذ المشروع على آلية مفصلة لمعالجة التظلمات، مع مراعاة القوانين والمراسيم الوطنية ومتطلبات البرنامج العالمي للأمن الغذائي والزراعة والصندوق وبرنامج الأغذية العالمي.

## باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

- 77- ستمثل الأدوات الرئيسية الثلاث للتخطيط والرصد في قاعدة بيانات الرصد والتقييم، والإطار المنطقي وخطة العمل والميزانية السنويتين.
- 78- **التخطيط.** ستضطلع جميع المناطق والمحافظات ومكاتب التنسيق على مستوى المناطق والمحافظات بإعداد مسودات خطط العمل والميزانيات السنوية، وسيجري بعد ذلك تجميعها على المستوى القطري. وستقدم خطة العمل والميزانية السنويتين المقترحتين إلى الصندوق وإلى اللجنة التوجيهية القطرية للمشروع للموافقة عليهما.
- 79- **الرصد والتقييم.** تُحدد المؤشرات الرئيسية في الإطار المنطقي وسيجري الإبلاغ عنها في التقارير المرحلية نصف السنوية. وستساعد خطة رصد المشروع في توجيه تدخلات المشروع نحو المستفيدين المستهدفين بفعالية وكفاءة.

### الابتكار وتوسيع النطاق

- 80- تشمل الجوانب الابتكارية لتصميم المشروع ما يلي: (1) اتباع نهج متعدد القطاعات للتخطيط التغذوي على مستوى المقاطعات والمناطق والقرى يشمل جميع أصحاب المصلحة الحكوميين؛ (2) تنفيذ نهج يوجه الطلب من أجل ربط الجهات الفاعلة في الأسواق من خلال المشاورات مع أصحاب المصلحة باستخدام نهج المنصة المتعددة أصحاب المصلحة بما في ذلك شبكة أعمال توسيع نطاق التغذية؛ (3) تطوير وتجريب الابتكارات الإضافية المتعلقة بالتمكين الجنساني وتغيير الأعراف الاجتماعية؛ (4) استخدام أنشطة تواصل ابتكارية ومتعلقة بالتغذية للتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل الوصول بشكل فعال إلى جميع المجموعات المستهدفة المقصودة؛ (5) إجراء استثمارات في تحديد الأغذية البرية واستخدامها وإدارتها؛ (6) تنفيذ التكنولوجيات الابتكارية الذكية مناخياً.

## جيم- خطط التنفيذ

### جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

- 81- سينتقل المشروع من المرحلة الأولى إلى المرحلة الثانية خلال النصف الأول من عام 2023، وسيحافظ على عمليات وإجراءات المشروع الرئيسية، مما يضمن مستوى معيناً من الاستعداد لبدء المرحلة الثانية بسلاسة وسرعة.
- 82- وسيستمر تنفيذ المشروع على مدى سبع سنوات. وفي السنة الأولى، سيجري تنظيم حلقة عمل لبدء التشغيل في أوائل شهر يونيو/حزيران 2023 من أجل إبلاغ جميع أصحاب المصلحة في المشروع بنهج المشروع، ومكوناته الرئيسية، وترتيبات التنفيذ المقررة. وسيجري وضع الصيغة النهائية لوثائق التنفيذ الرئيسية.

### الإشراف، واستعراض منتصف المدة، وخطط الإنجاز

- 83- سيشمل نظام الإشراف الداخلي للمشروع اجتماعات استعراض شهرية على المستوى المحلي وفصلية على المستوى القطري واجتماعات استعراض سنوية، والتي ستجمع معلومات عن التقدم المحرز والدروس المستفادة والحلول الخاصة بقيود التنفيذ. وسيجري إعداد تقرير محدد لاجتماعات الاستعراض الفصلية والسنوية.
- 84- وبالإضافة إلى ذلك، ستنفذ آلية إشراف مشتركة بين الصندوق وبرنامج الأغذية العالمي من خلال بعثات إشراف سنوية بالتناوب مع بعثات دعم التنفيذ نصف السنوية. وسيجري استعراض منتصف المدة خلال نهاية السنة الثالثة من عمر المشروع، يليه استعراض الانتهاء من تنفيذ المشروع عند اكتمال المشروع.

## خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 85- سيشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية لاو والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وستقدم نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض في الملحق الأول.
- 86- وجمهورية لاو مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 87- واني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرهم.

## سادسا- التوصية

- 88- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية قرضا بشروط مختلطة بقيمة ثلاثة عشر مليوناً ومائتين وخمسة وثلاثين ألف دولار أمريكي (13 235 000 مليون دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

# Negotiated financing agreement

(Negotiations concluded on 24 November 2022)

Loan No: \_\_\_\_\_  
Grant No: \_\_\_\_\_

Project name: Agriculture for Nutrition - Phase 2 ("AFN II" or "the Project")

Lao People’s Democratic Republic (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

**WHEREAS** the Borrower/Recipient has requested a loan and a grant from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

**WHEREAS**, the Grant shall be financed through a contribution from the Global Agriculture and Food Security Programme (GAFSP) of which 60 per cent will be administered by IFAD as Supervising Entity for Investments and Technical Assistance and 40% by WFP in quality of Supervising Entity for Technical Assistance;

**WHREAS** the Borrower/Recipient has undertaken to provide additional support, financially or in kind that may be needed to the Project;

**WHEREAS**, the Fund has agreed to provide financing for the Project;

**NOW THEREFORE**, the Parties hereby agree as follows:

## Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund’s General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2020, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. The Fund shall provide a Loan/Grant (the "Financing") to the Borrower/Recipient, which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

## Section B

1. A. The amount of the loan is thirteen million two hundred and thirty-five thousand United States Dollars (USD 13 235 000).

- B. The amount of the GAFSP grant administered by IFAD is twelve million United States Dollars (USD 12 000 000).
2. The Loan is granted on blend terms, and shall be subject to interest on the principal amount outstanding and a service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board. The interest rate and service charge determined will be fixed for the life cycle of the loan and payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of twenty-five (25) years, including a grace period of five (5) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board. The principal of the Loan granted on blend terms will be repaid in equal instalments.
  3. The Loan Service Payment Currency shall be in United States dollars (USD).
  4. The Fund shall credit the amount of the grant into the grant account ("Grant Account") only when the funds have been received from the GAFSP. Any withdrawals from the Grant Account shall be subject to the condition that sufficient funds for the Project shall have been received by the Fund from the GAFSP and deposited in the Grant Account to cover the withdrawal and that the Fund shall have been notified of such transfer and deposit in writing. The Fund shall have no obligation to extend financial assistance to the Recipient under this Agreement for the purpose of the Project if no funds are available in the Grant Account for the Project.
  5. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1<sup>st</sup> of January.
  6. Payments of principal and interest, service charge shall be payable on semi-annually on each 15 of April and 15 of October.
  7. There shall be two Designated Accounts in US Dollars, for the exclusive use of the Project opened in the Bank of Lao PDR for receiving and holding the loan and grant proceeds. The Designated Accounts shall be managed by the Ministry of Finance (MOF). The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Accounts.
  8. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Project in the amount of four million seven hundred and eighty thousand US dollars (USD 4 780 000) in the form of taxes and duties.

### **Section C**

1. The Lead Programme Agency shall be the Ministry of Agriculture and Forestry (MAF) through its Department of Planning and Cooperation (DoPC).
2. The following are designated as additional Project Parties:
  - Ministry of Health (MOH)
  - Ministry of Industry and Commerce (MOIC)
  - Ministry of Finance (MOF).
3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.

4. The Project Completion Date shall be the seventh (7<sup>th</sup>) anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower/Recipient.

5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the Borrower/Recipient's procurement regulations, to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines.

#### **Section D**

1. The Fund will administer the Loan/Grant and supervise the Project.

#### **Section E**

1. The following are designated as additional grounds for cancellation/suspension of this Agreement:

- a) The Project Implementation Manual (PIM) and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower/Recipient, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:

- a) the Designated Accounts shall have been duly opened;
- b) Key Project staff has been appointed as per Schedule 1 of this Agreement;
- c) the IFAD no objection to the PIM shall have been obtained;
- d) the Borrower/Recipient shall submit an official document confirming the availability of adequate counterpart funds for the first Project Year;
- e) the authorized signatories shall have been submitted to IFAD; and
- f) the first AWPB and the procurement plan shall have been submitted and received no-objection from IFAD.

3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Ministry of Finance  
23 Singha Road, Saysettha District  
P.O. Box 46  
Vientiane  
Lao People's Democratic Republic

For the Fund:

The President  
International Fund for Agricultural Development  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italy

Copy to:

Ambrosio Barros  
IFAD Country Director  
Lao People’s Democratic Republic

This Agreement, [dated \_\_\_\_\_], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient.

LAO PEOPLE’S DEMOCRATIC REPUBLIC

\_\_\_\_\_  
"[Authorised Representative Name]"  
"[Authorised Representative title]"

Date: \_\_\_\_\_

INTERNATIONAL FUND FOR  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

\_\_\_\_\_  
Alvaro Lario Hervas  
President

Date: \_\_\_\_\_

## Schedule 1

### *Project Description and Implementation Arrangements*

#### I. Project Description

##### 1. *Target Population.*

The intended target population is 168 000 people in 28,000 households, of which at least 70% belong to ethnic groups. The target population will include: (a) children under 5 years of age (CU5); (b) adolescent girls (age 10-19); (c) women of reproductive age (age 15-49); (d) youth (age 15-35); and (e) others (ensuring 50% female). The Project will support vulnerable households and individuals most likely to be left behind, such as women-headed households (2%), persons with disability (2%), Lao migrants returning to rural areas due to COVID-19 impacts (5%), ethnic groups other than Lao/Tai (at least 70%).

##### 2. *Project area.*

AFN II is a scaling-up phase, expanding from the Government's twelve priority "convergence districts" in four northern provinces to twenty districts in six provinces: Phongsaly, Oudomxay, Xieng Khouang in the north and Salavan, Sekong and Attapeu in the south. Over a total of 500 target villages, AFN II will support 125 villages in convergence districts already having received support in the first phase, as well as 375 villages in non-convergence districts, including villages supported by the recently completed IFAD-funded FNML project in the three southern provinces. Village selection will follow the same criteria, including the government criteria for Poverty Graduation and Development defined by the Decree 348.

##### 3. *Goal.*

The goal is to enable 28,000 vulnerable households living in the project area to improve their income by 20% by 2030. AFN II is a nutrition sensitive and gender transformative project.

##### 4. *Objectives.*

The Objective is to enable 28,000 vulnerable households living in the project area to improve their food and nutrition security, enhance their climate resilience and increase smallholders income by 2030.

##### 5. *Components.* The Project shall consist of the following Components:

###### 5.1 Component 1: Community-driven agriculture and natural resources-based nutrition interventions establishment.

This component will have two main outcomes. The first outcome is to improve the nutrition knowledge, attitudes and practices (KAP) of the targeted poor and near poor smallholder farmer households who are most at risk of food and nutrition insecurity, further exacerbated by the COVID-19 pandemic. This outcome will be achieved through Sub-component 1a: Improved nutritional status of women, children, girls, and other vulnerable groups, which is supervised and implemented by WFP in close cooperation with MAF and the Provincial Agriculture and Forestry Offices (PAFO), District of Agriculture and Forestry Offices (DAFO) and provincial and district convergence agencies (education and sports, health and LWU).

###### 5.1.2 *Sub-Component 1.a: Improved nutritional status of women, children, girls, and other vulnerable groups (WFP and IFAD)*

Subcomponent 1a will produce the following outputs: (i) 28,000 households receive improved nutrition services and training (FNS, SBCC, training, promotion of wild foods in local diets); (ii) 15,000 people -mainly women- implement home garden grants and receive training; and (iii) 400 villages receive support for food conservation and storage, including 250 rice banks.



### 5.1.3 *Sub-component 1.b: Improved agriculture productivity of selected commodities*

Subcomponent 1b will produce the following outputs: (i) 22,400 household members receive productivity enhancement support by implementing grants for Agriculture Production Groups (APGs); (ii) 10,000 households receive inputs or services on climate resilient or sustainable agriculture practices; (iii) 68,000 ha of land-area receive improved production support; and (iv) 970 producer-based organizations are supported (860 APGs and 100 WUG).

### 5.2 Component 2: Business Partnerships and Market Access improvement.

This component aims at improving physical access to markets, processing and storage. It will produce the following outputs: (i) build or rehabilitate 375 processing, storage, and market facilities (storage, collection points, etc.); (ii) support 600 producers' organisation (APGs) to engage in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities in food value chains, through Multi-Stakeholder Platforms (MSP) and matching grant facilities; (iii) 50 MSMEs join the SUN Business Network as new members and receive business development, marketing support and access to finance; and (iv) rehabilitate existing rural access tracks.

### 5.3 Component 3: Enabling environment and partnerships

This component aims at improving multisectoral planning in support to achieving the target set in the NPAN 2021-2025 as well as improving service delivery to the rural communities by involving CSOs. It will deliver the following outputs: (i) 30 substantive deliverables on food security and nutrition processes are completed in the form of multisectoral nutrition plans linked with the current NPAN and SEDP for the period 2021-2025; (ii) 5 knowledge products are completed with project support related to agriculture, natural resources management (promotion of wild foods), and food/nutrition security to contribute to policy dialogue and preparation of NPAN and SEDP for the period 2026-2030; and (iii) around 40 CSOs directly contribute to support communities in implementation of their village nutrition plans and other nutrition-sensitive interventions involving women, youth, ethnic groups and people with disabilities.

## **II. Implementation Arrangements**

### 6. *Lead Programme Agency.*

The Ministry of Agriculture and Forestry (MAF) will be the implementing agency through its Department of Planning and Cooperation (DoPC). It delegates the implementation and management to NPCO and District Project Coordination Offices.

### 7. *Project steering Committees*

#### 7.1 *National Project Steering Committee (NPSC)*

The NPSC will be responsible for overall project direction and, working within the framework of the National Nutrition Strategy to 2025 and Plan of Action 2021-2025 (NNSPA), for the convergence of AFN II activities with other agencies and development partners. It will provide guidance and oversight to participating provinces and districts, and be responsible for approving AFN II AWPBs and progress reports for submission to MoF and IFAD and will be the final arbitrator on issues relating to project design and management. The NPSC will include representatives from MAF, Ministry of Finance (MoF), Ministry of Planning and Investment (MPI), Ministry of Health (MoH) Ministry of Industry and Commerce (MOIC) Ministry of Environment and Natural Resources (MONRE) and the 6 provincial Governors/vice governors. The NPSC, which will be co-chaired by the Vice-minister, MAF and Vice-minister MoH, will rotate its half yearly meetings between Vientiane and participating provinces. The NPSC will meet annually with additional meetings (and membership) as needed. The mandates of the NPSC are to provide policy and strategic guidance and make major decisions to support the project implementation.

## 7.2 *Provincial Project Steering Committee (PPSC).*

The Provincial Project Steering Committee (PPSC) will be set up with the roles to approve annual the AWPBs and annual progress and physical and financial reports prepared by the districts that are approved by the respective District Socio-Economic Development Committee (DSEDC). The PPSC will include representatives from related provincial technical line agencies participating in AFN II management and implementation (Province Agriculture and Forestry Office | PAFO, Department of Finance | DOF, Department of Planning and Investment | DPI, District Industry and Commerce Office | DICO, District Health Office | DHO, Department of Education and Sport | DOES, Department of Public Works and Transport | DPWT, Lao Women Union | LWU, District Natural Resources and environment | DONRE, Provincial Cabinet, District Governor or Vice-governor, and Provincial Chamber of Commerce. The PPSC will be chaired by the Provincial Governor or Vice-Governor and the meetings will be held on a semi-annual basis with full participation of key PPSC members, key line agencies, relevant civil society, NGOs, and provincial private agri-businesses. At provincial level, technical meetings among core technical teams of the Provincial Project Coordination Office (PPCO) will be held on quarterly basis to discuss on quarterly project plan, physical and financial achievements, issues and propose implementation support to district implementing counterparts.

## 7.3 *District Project Steering Committee (DSEDPC)*

The DSEDPC will discuss on quarterly basis the project plan, physical and financial achievements, issues and provide strategic guidance and technical support to project management and implementation. In addition to the reviewing and endorsement of semi-annual project progress reports and approval of district AWPB, the *DSEDPC* reviews and approves individual farmer group production plans, district multi-sector development plans and others. In addition, technical meetings among district core technical teams of District Project Coordination Office (DPCO) will be held on a monthly basis to discuss the operational project plan, physical and financial achievements and any other issues.

## 8. *Project Implementation approach – National level*

### *National Project Coordination Office (NPCO)*

The NPCO will be responsible for the implementation of the Project through decentralized implementation and integrated work processes. The NPCO will undertake the following tasks: (i) overall project management and coordination; (ii) liaison and coordination with IFAD and WFP; (iii) secretariat support to the NPSC; (iv) initiate establishment of structures and procedures for project implementation and facilitate their performance/application; (v) arrange for start-up workshop and orientation meetings/workshops to kick-start implementation; (vi) adhere by, implement and propose necessary revisions to the various project implementation manuals; (vii) consolidate and assure quality of all work plans and budgets, financial management records, withdrawal applications, information, and records into a single project record; (viii) coordinate preparation of the AWPB, ensuring a balanced application of project resources across the six Provinces; consolidate and review AWPB submissions from PAFO-DAFO teams, finalise and submit to the NPSC for approval; (ix) prepare tender documents and support procurement processes undertaken by procurement committee. (x) Monitor and support procurement by DAFO teams; (xi) Provide technical support to facilitate project coordination and implementation by PAFO and DAFO teams; (xii) Ensure and keep record of adherence to IFAD's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures;(xiii) Prepare annual progress reports, which include a management reflection on emerging issues and proposed remedial action; and (xiv) Prepare for and facilitate project supervision missions and implementation support missions.

## 9. *Project Implementation Approach – Provincial level*

### *Provincial Project Coordinator*

At Provincial level, project coordination will be under the responsibility of PAFO who will appoint a provincial project coordinator (PPC). In line with the Sam Sang decentralisation policy, there is no project office at provincial level, following arrangements similar to AFN I.

#### 10. *Project Implementation Approach – District Level*

##### *District Project Team*

District Project Coordination Office (DPCO) will serve as a focal point for the planning, implementation and monitoring of AFN II activities at district and village level. Each District Agriculture and Forestry Office (DAFO) will coordinate and consolidate planning and budgets for the preparation of AWPBs, manage AFN II accounts for expenditure carried out at district level, and prepare monthly, quarterly, semi-annual and annual physical and financial progress reports.

##### *The Group Support Team (GST)*

The GST is formed of the DPCO from DAFO and full-time assigned focal persons from each District Technical Office. The District Project Coordination Office (DPCO) will serve as a focal point for technical support for all AFN II activities and be the main implementing agency for AFN II at the local levels. The Project will also mobilise community mobilisers recruited locally in the project target areas and in charge of liaising between the GST and the target groups at village level.

#### 11. *Implementing partners.*

World Food Programme (WFP) was a core partner for AFN 1 and will be a core cooperating partner in AFN II and as such implements the activities under sub-component 1a and component 3, in close cooperation with NPCO and provincial and District Project Coordination Offices.

#### 12. *Monitoring and Evaluation.*

A draft M&E manual will be further developed during the first year of implementation. The M&E system will have the following objectives: (i) monitor and manage project physical and financial progress; (ii) assess project outcomes and impact; (iii) capture and disseminate lessons learned and good practices; (iv) build capacities of government and local project implementation agencies.

#### 13. *Knowledge Management (KM).*

A KM plan will be developed during the first year of implementation. AFN II KM activities will support the effective flow of relevant information between project staff, beneficiaries, and other stakeholders, both in-country and outside. Output, outcome, and impact data generated by the M&E system will inform high-quality case studies, briefs, and reports. The NPCO will document the emerging experiences, lessons and best practices and share them widely. Additional technical assistance will be sourced by the NPCO for producing knowledge products as needed. All knowledge products will be communicated through relevant channels to enhance learning, policy dialogue and potential scaling-up of successful interventions. Specific knowledge products could be developed for GAFSP, IFAD, and WFP purposes.

#### 14. *Project Implementation Manual.*

**Preparation.** The Borrower/Recipient through the Lead Project Agency shall ensure the preparation of a PIM, in accordance with terms of reference acceptable to the Fund, which shall include among other arrangements: project description, project management, component implementation, financial management and procurement; and preparation of the system for monitoring and evaluation, including the fielding of the baseline survey.

**Approval and Adoption.** The Borrower/Recipient through the Lead Project Agency shall forward the draft PIM to the Fund for review and comments. On behalf of the Borrower / Recipient, the Lead Project Agency shall adopt the PIM, substantially in the form approved

by the Borrower/Recipient, and shall promptly provide copies thereof to the Fund. The Borrower/Recipient through the Lead Project Agency shall carry out the Project in accordance with the PIM and shall not amend, abrogate, waive or permit to be amended, abrogated, or waived the aforementioned manual or any provision thereof, without the prior information of the Fund.

Supervision. The Fund will conduct annual supervision missions with the first mission scheduled during the 12 months after entry into force. In addition, IFAD will conduct an Implementation Support Mission (ISM) in order to advise on preparations and build awareness on the Project among its implementing partners and introduce and review the manuals.

## Schedule 2

### Allocation Table

#### 1. Allocation of Loan/Grant Proceeds.

(a) The Tables below set forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan/Grant and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

**Table 1.a. Allocation of IFAD Loan funds**

| Category                    | Loan granted on<br>Blend Terms in USD | Percentage of Eligible<br>Expenditures to be financed<br>(net of taxes, co-financiers<br>and government contribution) |
|-----------------------------|---------------------------------------|---|
| I. Goods, Services & Inputs | 6 550 000                             | 100%  |
| II. Grants & Subsidies      | 4 720 000                             | 100%  |
| III. Training               | 1 325 000                             | 100%  |
| IV. Operating costs         | 640 000                               | 100%  |
| <b>TOTAL</b>                | <b>13 235 000</b>                     |   |

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) "Goods, Services & Inputs" under Category I, shall also include eligible expenditures for "Equipment & Materials" and vehicles, as well as Consultancies.
- (ii) "Operating costs" under Category IV, shall include salaries and allowances for contracted staff and general operating costs.
- (iii) Project related meeting expenses and project related travel expenses will follow MOF rules and policies, as amended from time to time. Honorarium, workshop allowances and / or sitting allowances are not recognized by IFAD as eligible expenditures.

**Table 1.b. Allocation of GAFSP Grant funds**

| <b>Category</b>              | <b>Grant amount allocated<br/>in USD</b> | <b>Percentage of Eligible<br/>Expenditures to be<br/>financed (net of taxes,<br/>co-financiers and<br/>government<br/>contribution)</b> |
|------------------------------|--|---|
| I. Works                     | 2 300 000                                | 100%  |
| II. Goods, Services & Inputs | 2 950 000                                | 100%  |
| III. Grants & Subsidies      | 5 380 000                                | 100%  |
| IV. Training                 | 1 370 000                                | 100%  |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>12 000 000</b>                        |   |

(c) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) "Goods, Services & Inputs" under Category II, shall also include eligible expenditures for "Equipment & Materials" and vehicles, as well as Consultancies.

2. *Disbursement arrangements*

- (a) The disbursement arrangements will be set forth in detail in the Financial Management and Financial Control Arrangements Letter (FMFCL) to the Borrower/Recipient.

### Schedule 3

#### *Special Covenants*

#### **I. General Provisions**

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Loan/Grant Account if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within 6 months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will procure and install a customize accounting software as it is the practice in IFAD on-going supported projects, to satisfy International Accounting Standards and IFAD's requirements.

2. *Planning, Monitoring and Evaluation.* The Borrower/Recipient shall ensure that (i) a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.

3. *Indigenous People (IP) Concerns.* The Borrower/Recipient shall ensure that the concerns of IPs are given due consideration in implementing the Project and, to this end, shall ensure that:

- (a) the Project is carried out in accordance with the national applicable provisions;
- (b) indigenous people are adequately and fairly represented in all local planning for Project activities;
- (c) IP rights are duly respected;
- (d) IP communities, participate in policy dialogue and local governance;
- (e) The terms of Declarations, Covenants and/or Conventions ratified by the Borrower on the subject are respected; and
- (f) The Project/Programme will not involve encroachment on traditional territories used or occupied by indigenous communities.

4. *Anticorruption Measures.* The Borrower/Recipient shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its activities and operations.

5. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower/Recipient and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.

6. *IFAD Client Portal (ICP) Contract Monitoring Tool.* The Borrower/Recipient shall ensure that a request is sent to IFAD to access the project procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP). The Borrower/Recipient shall ensure that all contracts, memoranda of understanding, purchase orders and related payments are registered in the Project Procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP) in relation to the procurement of goods, works, services, consultancy, non-consulting services, community contracts, grants and financing contracts. The Borrower/Recipient shall ensure that the contract data is updated on a quarterly basis during the implementation of the Project/Program.

7. The Key Project Personnel are: as for Fiduciary: a Financial Management Officer, Assistant Finance Officer, an Accountant and a Cashier; a Procurement Officer and a Procurement Assistant, for the Technical aspects: (i) Agriculture and advisory services

Specialist, (ii) a Food Processing and Food Safety Specialist, (iii) an engineer for water infrastructures, an engineer for access tracks, (iv) a Business Multistakeholder Platform Coordinator and, (v) a CSO Partnerships Coordinator.

For the Mainstreaming priorities: an Environmental / Natural Resources Management / Climate Change Specialist and a Social Inclusion Advisor.

For the M&E, KM and others: a Monitoring & Evaluation Specialist, two Knowledge Management Officers, an administrative officer, a translator, and other support functions. At provincial level, PAFO will appoint a provincial project coordinator (PPC) but will not maintain a coordination office

8. In order to assist in the implementation of the Project, the PMU, unless otherwise agreed with IFAD, shall employ or cause to be employed, as required, key staff whose qualifications, experience and terms of reference are satisfactory to IFAD. Key Project Personnel shall be seconded to the PMU in the case of government officials or recruited under a consulting contract following the individual consultant selection method in the IFAD Procurement Handbook, or any equivalent selection method in the national procurement system that is acceptable to IFAD. The recruitment of Key Project Personnel is subject to IFAD's prior review as is the dismissal of Key Project Personnel. Key Project Personnel are subject to annual evaluation and the continuation of their contract is subject to satisfactory performance. Any contract signed for Key Project Personnel shall be compliant with the national labor regulations or the ILO International Labor Standards (whichever is more stringent) in order to satisfy the conditions of IFAD's updated SECAP. Repeated short-term contracts must be avoided, unless appropriately justified under the Project's circumstances.

## **II. SECAP Provisions**

1. The Borrower/Recipient shall carry out the preparation, design, construction, implementation, and operation of the Project in accordance with the nine standards and other measures and requirements set forth in the Updated Social, Environmental Climate Assessment Procedures of IFAD ("SECAP 2021 Edition"), as well as with all applicable laws and regulations to the Borrower/Recipient and/or the sub-national entities relating to social, environmental and climate change issues in a manner and substance satisfactory to IFAD. The Borrower/Recipient shall not amend, vary or waive any provision of the SECAP 2021 Edition, unless agreed in writing by the Fund in the Financing Agreement and/or in the Management Plan(s), if any.

2. The Borrower/Recipient shall carry out the implementation of the Project in accordance with the measures and requirements set forth in the Abbreviated Environmental, Social and Climate Management Framework (AESCMF) and Environmental, Social and Climate Management Plans (ESCMPs) and Free, Prior and Informed Consent (FPIC) Plans, FPIC Implementation Plans, Indigenous Peoples Plans (IPPs), (the "Management Plans"), as applicable, taken in accordance with SECAP requirements and updated from time to time by the Fund.

The Borrower/Recipient shall not amend, vary or waive any provision of the above referenced Management Plans, unless agreed in writing by the Fund and if the Borrower/Recipient has complied with the same requirements as applicable to the original adoption of the ESCMPs and other Management Plans.

3. The Borrower/Recipient shall not, and shall cause the Executing Agency, all its contractors, its sub-contractors and suppliers not to commence implementation of any works, unless all Project affected persons have been compensated and/or resettled in accordance with the specific FPIC and/ or the agreed works and compensation schedule.



4. The Borrower/Recipient shall cause the Lead Project Agency to comply at all times while carrying out the Project with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition and the Management Plans.

5. The Borrower/Recipient shall disclose the draft and final Abbreviated Environmental, Social and Climate Management Framework, ESCMPs and other Management Plans with Project stakeholders and interested parties in an accessible place in the Project-affected area, in a form and language understandable to Project affected persons and other stakeholders. The disclosure will consider any specific information needs of the community (e.g. culture, disability, literacy, mobility or gender).

6. The Borrower/Recipient shall ensure or cause the Executing Agency and Implementing Agency to ensure that all bidding documents and contracts for goods, works and services contain provisions that require contractors, sub-contractors and suppliers to comply at all times in carrying out the Project with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition, ESCMPs and other Management Plans.

7. The Borrower/Recipient will ensure that a Project-level grievance mechanism is established that is easily accessible, culturally appropriate, available in local languages, and scaled to the nature of the Project's activity and its potential impacts to promptly receive and resolve concerns and complaints (e.g. compensation, relocation or livelihood restoration) related to the environmental and social performance of the Project for people who may be unduly and adversely affected or potentially harmed if the Project fails to meet the SECAP standards and related policies. The Project-level grievance mechanism needs to consider indigenous peoples, customary laws and dispute resolution processes. Traditional or informal dispute mechanisms of affected indigenous peoples should be used to the greatest extent possible.

8. This section applies to any event which occurs in relation to serious environmental, social, health & safety (ESHS) incidents (as this term is defined below); labor issues or to adjacent populations during Project implementation that, with respect to the relevant IFAD Project:

- (i) has direct or potential material adverse effect;
- (ii) has substantially attracted material adverse attention of outside parties or create material adverse national press/media reports; or
- (iii) gives rise to material potential liabilities.

In the occurrence of such event, the Borrower/Recipient shall:

- Notify IFAD promptly;
- Provide information on such risks, impacts and accidents;
- Consult with Project-affected parties on how to mitigate the risks and impacts;
- Carry out, as appropriate, additional assessments and stakeholders' engagements in accordance with the SECAP requirements; and
- Adjust, as appropriate, the Project -level grievance mechanism according to the SECAP requirements; and
- Propose changes, including corrective measures to the Management Plan(s) (if any), in accordance with the findings of such assessment and consultations, for approval by IFAD.

**Serious ESHS incident** means serious incident, accident, complaint with respect to environmental, social (including labor and community), health and safety (ESHS) issues

that occur in loan or within the Borrower/Recipient's activities. Serious ESHS incidents can comprise incidents of (i) environmental; (ii) occupational; or (iii) public health and safety; or (iv) social nature as well as material complaints and grievances addressed to the Borrower/Recipient (e.g. any explosion, spill or workplace accident which results in death, serious or multiple injuries or material environmental contamination, accidents of members of the public/local communities, resulting in death or serious or multiple injuries, sexual harassment and -violence involving Project workforce or in relation to severe threats to public health and safety, inadequate resettlement compensation, disturbances of natural ecosystems, discriminatory practices in stakeholder consultation and engagement (including the right of indigenous peoples to free, prior and informed consent), any allegation that require intervention by the police/other law enforcement authorities, such as loss of life, sexual violence or child abuse, which (i) have, or are likely to have a material adverse effect; or (ii) have attracted or are likely to arouse substantial adverse attention of outside parties or (iii) to create substantial adverse media/press reports; or (iv) give, or are likely to give rise to material potential liabilities).

9. The Borrower/Recipient shall ensure or cause the Executing Agency, Implementing Agency, contractors, sub-contractors and suppliers to ensure that the relevant processes set out in the SECAP 2021 Edition as well as in the ESCMPs and other Management Plans are respected.

10. Without limitation on its other reporting obligations under this Agreement, the Borrower/Recipient shall provide the Fund with:

- Reports on the status of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition, ESCMPs and other Management Plans on a semi-annual basis - or such other frequency as may be agreed with the Fund;
- Reports of any social, environmental, health and safety incidents and/accidents occurring during the design stage, the implementation of the Project and propose remedial measures. The Borrower/Recipient will disclose relevant information from such reports to affected persons promptly upon submission of the said reports; and
- Reports of any breach of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition, ESCMPs and other Management Plans promptly after becoming aware of such a breach.

11. The Borrower/Recipient shall fully cooperate with the Fund concerning supervision missions, midterm reviews, field visits, audits and follow-up visits to be undertaken in accordance with the requirements of SECAP 2021 Edition and the Management Plan(s) (if any) as the Fund considers appropriate depending on the scale, nature and risks of the Project.

12. In the event of a contradiction/conflict between the Management Plan(s), if any and the Financing Agreement, the Financing Agreement shall prevail.

## Logical framework

| Results Hierarchy   | Indicators   |          |          |                    | Means of Verification    |                            |                           | Assumptions   |
|---|--|----------|----------|--------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------|---|
|   | Name   | Baseline | Mid-Term | End Target         | Source                   | Frequency                  | Responsibility            |   |
| <b>Outreach</b>   | <b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b>   |          |          |                    | Project monitoring       | Midline, endline, annual   | NPCO, M&E                 | Communities, including women and ethnic groups actively take ownership and actively participate in the interventions. |
|   | Males - Males  | 0        | 33600    | 84000              |                          |                            |                           |   |
|   | Females - Females  | 0        | 33600    | 84000              |                          |                            |                           |   |
|   | Young - Young people   | 0        | 16800    | 42000              |                          |                            |                           |   |
|   | Not young people   | 0        | 50400    | 126000             |                          |                            |                           |   |
|   | Indigenous people - Indigenous people  | 0        | 47040    | 117600             |                          |                            |                           |   |
|   | Non-indigenous   | 0        | 20160    | 50400              |                          |                            |                           |   |
|   | Total number of persons receiving services - Number of people  | 0        | 67200    | 168000             |                          |                            |                           |   |
|   | Persons with disabilities - Number   | 0        | 1344     | 3360               |                          |                            |                           |   |
|   | <b>1.a Corresponding number of households reached</b>  |          |          |                    | Project monitoring       | Midline, endline, annual   | NPCO, M&E                 |   |
| Households - Households   | 0  | 11200    | 28000    |                    |                          |                            |                           |   |
| <b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>   |  |          |          | Project monitoring | Midline, endline, annual | NPCO, M&E                  |                           |   |
| Household members - Number of people  | 0  | 67200    | 168000   |                    |                          |                            |                           |   |
| <b>Project Goal</b><br><b>The Project Goal is to enable 28,000 vulnerable households living in the project area to improve their income by 20%, by 2030.</b>                      | <b>16,800 households with increased incomes by 20%.</b>  |          |          |                    | Impact assessment        | Baseline, midline, endline | NPCO, Government analysis | Increased productivity, value addition and market linkages result in increased income.                                |
|   | Households - Number  | 0        | 6720     | 16800              |                          |                            |                           |   |
|   | Households - Percentage (%)  | 0        | 24       | 60                 |                          |                            |                           |   |
|   | Males - Percentage (%)   | 0        | 20       | 50                 |                          |                            |                           |   |
|   | Females - Percentage (%)   | 0        | 20       | 50                 |                          |                            |                           |   |
|   | Young - Number   | 0        | 1680     | 4200               |                          |                            |                           |   |
| <b>Development Objective</b><br>Enable 28,000 vulnerable households living in the project area to improve their food and nutrition security, enhance their climate resilience and | <b>16,800 households with decreased food insecurity by 20% measured by Food Insecurity Experience Scale (FIES)</b> |          |          |                    | Impact assessment        | Baseline, midline, endline | NPCO, Government analysis | Project capacity building interventions and investments result in increased food availability                         |
|   | Households - Number of people  | 0        | 40320    | 100800             |                          |                            |                           |   |
|   | Households - Percentage (%)  | 0        | 24       | 60                 |                          |                            |                           |   |
|   | Males - Percentage (%)   | 0        | 20       | 50                 |                          |                            |                           |   |
|   | Females - Percentage (%)   | 0        | 20       | 50                 |                          |                            |                           |   |
|   | Young - Number   | 0        | 10       | 25                 |                          |                            |                           |   |

| Results Hierarchy  | Indicators   |          |          |            | Means of Verification |                                    |                | Assumptions  |
|--|--|----------|----------|------------|-----------------------|------------------------------------|----------------|--|
|  | Name   | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                | Frequency                          | Responsibility |  |
| increase smallholders' income by 2030.   | Indigenous people - Percentage (%)   | 0        | 28       | 70         |                       |                                    |                | Women are the key decision makers on household food purchases and preparations.<br><br>Sustainable and climate resilient practices promoted by the project results in increased HH resilience.<br><br>Targeted communities want to improve their health and nutrition status and get effectively empowered through participatory planning. |
|  | Households - Number  | 0        | 6720     | 16800      |                       |                                    |                |  |
|  | <b>1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)</b>                                |          |          |            | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           |  |
|  | Women (%) - Percentage (%)   |          | 20       | 50         |                       |                                    |                |  |
|  | Women (number) - Females   |          | 5760     | 14400      |                       |                                    |                |  |
|  | Households (%) - Percentage (%)  |          | 20       | 50         |                       |                                    |                |  |
|  | Households (number) - Households   |          | 5760     | 14400      |                       |                                    |                |  |
|  | Household members - Number of people   |          | 34560    | 86400      |                       |                                    |                |  |
|  | <b>16,800 households with increased climate change resilience by 30%.</b>                    |          |          |            |                       |                                    |                |  |
|  | Households - Number  | 0        | 6720     | 16800      |                       |                                    |                |  |
|  | Households - Percentage (%)  | 0        | 24       | 60         |                       |                                    |                |  |
|  | Males - Percentage (%)   | 0        | 20       | 50         |                       |                                    |                |  |
|  | Females - Percentage (%)   | 0        | 20       | 50         |                       |                                    |                |  |
|  | Young - Number   | 0        | 1680     | 4200       |                       |                                    |                |  |
|  | <b>Individuals demonstrating an improvement in empowerment</b>                               |          |          |            | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           |  |
|  | Total persons - Number   | 0        | 6720     | 16800      |                       |                                    |                |  |
|  | Total persons - Percentage (%)   | 0        | 4        | 10         |                       |                                    |                |  |
|  | Female - Number  | 0        | 3360     | 8400       |                       |                                    |                |  |
|  | Female - Percentage (%)  | 0        | 20       | 50         |                       |                                    |                |  |
|  | Male - Number  | 0        | 3360     | 8400       |                       |                                    |                |  |
| Male - Percentage (%)  | 0  | 20       | 50       |            |                       |                                    |                |  |
| <b>Outcome</b><br>Community-driven agriculture and natural resources-based nutrition interventions established | <b>1.2.9 Households with improved nutrition Knowledge Attitudes and Practices (KAP)</b>      |          |          |            | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           |  |
|  | Households (number) - Households   |          | 5760     | 14400      |                       |                                    |                |  |
|  | Households (%) - Percentage (%)  |          | 20       | 50         |                       |                                    |                |  |
|  | Household members - Number of people   |          | 33600    | 84000      |                       |                                    |                |  |
|  | <b>Proportion of children 6-23 months of age who receive a Minimum Acceptable Diet (MAD)</b> |          |          |            | Project monitoring    | Baseline, midline,                 | NPCO           |  |

| Results Hierarchy   | Indicators   |          |          |            | Means of Verification |                                    |                | Assumptions   |
|---|--|----------|----------|------------|-----------------------|------------------------------------|----------------|---|
|   | Name   | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                | Frequency                          | Responsibility |   |
|   | Males - Percentage (%)   | 26.4     | 30       | 40         |                       | endline,<br>annual                 |                | climate-resilient technologies and practices as adequate.             |
|   | Females - Percentage (%)   | 26.4     | 30       | 40         |                       |                                    |                |   |
|   | Indigenous people - Number   |          |          | 40         |                       |                                    |                |   |
|   | Households - Number  |          | 6720     | 16800      |                       |                                    |                |   |
|   | Households - Percentage (%)  |          |          | 60         |                       |                                    |                |   |
|   | <b>3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>         |          |          |            | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           |   |
|   | Total number of household members - Number of people   | 0        | 36000    | 90000      |                       |                                    |                |   |
|   | Households - Percentage (%)  | 0        | 22       | 54         |                       |                                    |                |   |
| Households - Households   | 0  | 6000     | 15000    |            |                       |                                    |                |   |
| Stakeholder Feedback  | <b>SF.2.1 Households satisfied with project-supported services</b>   |          |          |            | Project monitoring    | Midline, endline, annual           | NPCO, M&E      | The project efficiently delivers on its expected outputs and outcomes |
|   | Household members - Number of people   | 0        | 8960     | 22400      |                       |                                    |                |   |
|   | Households (%) - Percentage (%)  | 0        | 32       | 80         |                       |                                    |                |   |
|   | Households (number) - Households   | 0        | 53760    | 134400     | Project monitoring    | Midline, endline, annual           | NPCO, M&E      |   |
|   | <b>SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers</b> |          |          |            |                       |                                    |                |   |
|   | Household members - Number of people   |          | 5600     | 14000      |                       |                                    |                |   |
|   | Households (%) - Percentage (%)  |          | 20       | 50         |                       |                                    |                |   |
|   | Households (number) - Households   |          | 33600    | 84000      | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           |   |
| <b>1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition</b> |  |          |          |            |                       |                                    |                |   |
| Total persons participating - Number of people                                    | 0  | 43200    | 108000   |            |                       |                                    |                |   |
| Males - Males   | 0  | 21600    | 54000    |            |                       |                                    |                |   |
| Females - Females   | 0  | 21600    | 54000    |            |                       |                                    |                |   |
| Households - Households   | 0  | 7200     | 18000    |            |                       |                                    |                |   |
| Women headed households   | 0  | 144      | 360      |            |                       |                                    |                |   |
| Household members benefitted - Number of people                                   | 0  | 43200    | 108000   |            |                       |                                    |                |   |
| Indigenous people - Indigenous people   | 0  | 30240    | 75600    |            |                       |                                    |                |   |

| Results Hierarchy   | Indicators   |   |          |            | Means of Verification |                                    |                | Assumptions  |
|---|--|---|----------|------------|-----------------------|------------------------------------|----------------|--|
|   | Name   | Baseline  | Mid-Term | End Target | Source                | Frequency                          | Responsibility |  |
| <b>Output</b><br>15,000 people benefiting from cash or food-based transfers         | Young - Young people   | 0   | 10800    | 27000      | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           |  |
|   | <b>Persons benefiting from cash or food-based transfers</b>  |   |          |            |                       |                                    |                |  |
|   | Females - Number   | 0   | 6000     | 15000      |                       |                                    |                |  |
|   | Households - Number  | 0   | 6000     | 15000      |                       |                                    |                |  |
|   | Households - Percentage (%)  | 0   | 22       | 54         |                       |                                    |                |  |
|   | Females - Percentage (%)   | 0   | 40       | 100        |                       |                                    |                |  |
| <b>Output</b><br>22,400 persons trained in production practices and/or technologies | Young - Number   | 0   | 1500     | 3750       | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           | Village Agriculture Technicians, Village Veterinary Workers and Lead farmers deliver effective last mile advisory services to APG members with support from DAFO |
|   | <b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>   |   |          |            |                       |                                    |                |  |
|   | Total number of persons trained by the project - Number of people  | 0   | 8960     | 22400      |                       |                                    |                |  |
|   | Men trained in crop - Males  | 0   | 2240     | 5600       |                       |                                    |                |  |
|   | Women trained in crop - Females  | 0   | 2240     | 5600       |                       |                                    |                |  |
|   | Young people trained in crop - Young people  | 0   | 1120     | 2800       |                       |                                    |                |  |
|   | Indigenous people trained in crop - Indigenous people  | 0   | 3136     | 7840       |                       |                                    |                |  |
|   | Men trained in livestock - Males   | 0   | 2240     | 5600       |                       |                                    |                |  |
|   | Women trained in livestock - Females   | 0   | 2240     | 5600       |                       |                                    |                |  |
|   | Young people trained in livestock - Young people   | 0   | 1120     | 2800       |                       |                                    |                |  |
|   | Indigenous people trained in livestock - Indigenous people   | 0   | 3136     | 7840       |                       |                                    |                |  |
|   | Total persons trained in crop - Number of people   | 0   | 4480     | 11200      |                       |                                    |                |  |
|   | Total persons trained in livestock - Number of people  | 0   | 4480     | 11200      |                       |                                    |                |  |
|   | <b>Output</b><br>10,000 farmers receiving inputs or services on climate resilient or sustainable agriculture practices | <b>Number of farmers receiving inputs or services on climate resilient or sustainable agriculture practices</b> |          |            |                       |                                    |                |  |
| Males - Number  |  | 0   | 2400     | 6000       |                       |                                    |                |  |
| Females - Number  |  | 0   | 1600     | 4000       |                       |                                    |                |  |
| Males - Percentage (%)  |  | 0   | 24       | 60         |                       |                                    |                |  |
| Females - Percentage (%)  |  | 0   | 16       | 40         |                       |                                    |                |  |
| Households - Number   |  | 0   | 4000     | 10000      |                       |                                    |                |  |
| Households - Percentage (%)   |  | 0   | 14       | 35         |                       |                                    |                |  |
| <b>3.1.4 Land brought under climate-resilient practices</b>                         |  |   |          |            |                       | NPCO                               |                |  |

| Results Hierarchy   | Indicators   |          |          |            | Means of Verification |                                    |                | Assumptions |
|---|--|----------|----------|------------|-----------------------|------------------------------------|----------------|-------------|
|   | Name   | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                | Frequency                          | Responsibility |             |
| <b>Output</b><br>28,000 hectares of land brought under climate-resilient management | Hectares of land - Area (ha)   | 0        | 14000    | 28000      | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual |                |             |
| <b>Output</b><br>1,000 producer-based organizations supported                       | <b>2.1.3 Rural producers' organizations supported</b>  |          |          |            | Project monitoring    | Midline, endline, annual           | NPCO           |             |
|   | Total size of POs - Organizations  | 0        | 10000    | 25000      |                       |                                    |                |             |
|   | Rural POs supported - Organizations  | 0        | 40       | 1000       |                       |                                    |                |             |
|   | Males - Males  | 0        | 5000     | 12500      |                       |                                    |                |             |
|   | Females - Females  | 0        | 5000     | 12500      |                       |                                    |                |             |
|   | Young - Young people   | 0        | 2500     | 6250       |                       |                                    |                |             |
|   | Indigenous people - Indigenous people  | 0        | 7000     | 17500      |                       |                                    |                |             |
|   | Rural POs supported that are headed by women - Organizations   | 0        | 160      | 400        |                       |                                    |                |             |
| <b>Output</b><br>15,000 persons receiving capacity development support              | <b>Persons receiving capacity development support</b>  |          |          |            | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           |             |
|   | Males - Number   | 0        | 6000     | 15000      |                       |                                    |                |             |
|   | Females - Number   | 0        | 6000     | 15000      |                       |                                    |                |             |
|   | Males - Percentage (%)   | 0        | 20       | 50         |                       |                                    |                |             |
|   | Females - Percentage (%)   | 0        | 20       | 50         |                       |                                    |                |             |
|   | Households - Percentage (%)  | 0        | 32       | 80         |                       |                                    |                |             |
|   | Young - Number   | 0        | 3000     | 7500       |                       |                                    |                |             |
|   | Households - Number  | 0        | 8960     | 22400      |                       |                                    |                |             |
| <b>Outcome</b><br>Business Partnerships and Market access improved                  | <b>2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities</b> |          |          |            | Project monitoring    | Midline, endline, annual           | NPCO           |             |
|   | Households reporting improved physical access to markets - Percentage (%)                                | 0        | 9        | 21         |                       |                                    |                |             |
|   | Size of households - Number of people  | 0        | 45000    | 108000     |                       |                                    |                |             |
|   | Households reporting improved physical access to processing facilities - Percentage (%)                  | 0        | 9        | 21         |                       |                                    |                |             |
|   | Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage (%)                     | 0        | 9        | 21         |                       |                                    |                |             |

| Results Hierarchy  | Indicators  |          |          |            | Means of Verification |                                    |                | Assumptions   |
|--|---|----------|----------|------------|-----------------------|------------------------------------|----------------|---|
|  | Name  | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                | Frequency                          | Responsibility |   |
|  | Households reporting improved physical access to markets - Households                   | 0        | 2500     | 6000       |                       |                                    |                |   |
|  | Households reporting improved physical access to processing facilities - Households     | 0        | 2500     | 6000       |                       |                                    |                |   |
|  | Households reporting improved physical access to storage facilities - Households        | 0        | 2500     | 6000       |                       |                                    |                |   |
| <b>Output</b><br>600 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships / agreements or contracts with public or private entities | <b>Rural producers' organizations engaged in formal agreement with private entities</b> |          |          |            | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           | MSMEs willing to invest with adequate support and financing                           |
|  | Number of POs - Number  | 0        | 200      | 600        |                       |                                    |                |   |
|  | Total Number of POs members - Number  | 0        | 6000     | 15000      |                       |                                    |                |   |
|  | Women PO members - Number   | 0        | 3000     | 7500       |                       |                                    |                |   |
|  | Men PO members - Number   | 0        | 3000     | 7500       |                       |                                    |                |   |
|  | Young PO members - Number   | 0        | 1500     | 3750       |                       |                                    |                |   |
|  | IP PO members - Number  | 0        | 4200     | 10500      |                       |                                    |                |   |
| <b>Output</b><br>500 processing, storage, and market facilities constructed and/or rehabilitated   | <b>2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated</b>      |          |          |            | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           | Business plans are profitable and sustainable in the foreseen macro-economic context. |
|  | Total number of facilities - Facilities   | 0        | 250      | 500        |                       |                                    |                |   |
|  | Market facilities constructed/rehabilitated - Facilities                                | 0        | 50       | 100        |                       |                                    |                |   |
|  | Processing facilities constructed/rehabilitated - Facilities                            | 0        | 50       | 100        |                       |                                    |                |   |
|  | Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities                               | 0        | 150      | 300        |                       |                                    |                |   |
| <b>Output</b><br>50 SMEs joining the SUN Business Network as new members   | <b>Number of SMEs joining the SUN Business Network as new members</b>                   |          |          |            | Project monitoring    | Baseline, midline, endline, annual | NPCO           |   |
|  | Number of SMEs joining - Number   | 0        | 20       | 50         |                       |                                    |                |   |
| <b>Outcome</b><br>Enabling environment   | <b>Multisectoral planning processes supported</b>                                       |          |          |            | Project monitoring    | midline, endline, annual           | NPCO           | Nutrition committees active and committed to the nutrition policy implementation.     |
|  | District Nutrition Committees endorsing village nutrition plans - Number                | 0        | 8        | 20         |                       |                                    |                |   |



| Results Hierarchy   | Indicators   |          |          |            | Means of Verification |                                 |                | Assumptions |
|---|--|----------|----------|------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|-------------|
|   | Name   | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                | Frequency                       | Responsibility |             |
| Output<br>30 policy-relevant<br>knowledge products<br>completed | <b>Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed</b> |          |          |            | Project<br>monitoring | midline,<br>final<br>evaluation | NPCO           |             |
|   | Number - Knowledge<br>Products                               | 0        | 12       | 30         |                       |                                 |                |             |
|   | Number - Knowledge<br>Products                               | 0        | 12       | 30         |                       |                                 |                |             |

## Integrated project risk matrix summary

| <b>Risk Category / Subcategory</b>                                  | <b>Inherent risk</b> | <b>Residual risk</b> |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Country Context</b>  | <b>Substantial</b>   | <b>Substantial</b>   |
| <i>Political Commitment</i>   | <i>Moderate</i>      | <i>Moderate</i>      |
| <i>Governance</i>   | <i>Moderate</i>      | <i>Moderate</i>      |
| <i>Macroeconomic</i>  | <i>High</i>          | <i>High</i>          |
| <i>Fragility and Security</i>                                       | <i>Substantial</i>   | <i>Substantial</i>   |
| <b>Sector Strategies and Policies</b>                               | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |
| <i>Policy alignment</i>   | <i>Moderate</i>      | <i>Moderate</i>      |
| <i>Policy Development and Implementation</i>                        | <i>Moderate</i>      | <i>Moderate</i>      |
| <b>Environment and Climate Context</b>                              | <b>High</b>          | <b>Substantial</b>   |
| <i>Project vulnerability to environmental conditions</i>            | <i>High</i>          | <i>High</i>          |
| <i>Project vulnerability to climate change impacts</i>              | <i>High</i>          | <i>Moderate</i>      |
| <b>Project Scope</b>  | <b>Moderate</b>      | <b>Low</b>           |
| <i>Project Relevance</i>  | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <i>Technical Soundness</i>  | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <b>Institutional Capacity for Implementation and Sustainability</b> | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |
| <i>Implementation Arrangements</i>                                  | <i>Moderate</i>      | <i>Moderate</i>      |
| <i>Monitoring and Evaluation Arrangements</i>                       | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <b>Project Financial Management</b>                                 | <b>Moderate</b>      | <b>Low</b>           |
| <i>Organizational staffing</i>                                      | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <i>Budgeting</i>  | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <i>Funds flow and Disbursement arrangements</i>                     | <i>Low</i>           | <i>Low</i>           |
| <i>Internal controls</i>  | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <i>Accounting and Financial Reporting</i>                           | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <i>External Audit</i>   | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <b>Project Procurement</b>  | <b>High</b>          | <b>Substantial</b>   |
| <i>Legal and Regulatory Framework</i>                               | <i>High</i>          | <i>Moderate</i>      |
| <i>Accountability and Transparency</i>                              | <i>High</i>          | <i>High</i>          |
| <i>Capability in Public Procurement</i>                             | <i>Moderate</i>      | <i>Moderate</i>      |
| <i>Public Procurement Processes</i>                                 | <i>High</i>          | <i>Moderate</i>      |
| <b>Environment, Social and Climate Impact</b>                       | <b>High</b>          | <b>Low</b>           |

| <b>Risk Category / Subcategory</b>   | <b>Inherent risk</b> | <b>Residual risk</b> |
|--|----------------------|----------------------|
| <i>Biodiversity Conservation</i>   | <i>Low</i>           | <i>Low</i>           |
| <i>Resource Efficiency and Pollution Prevention</i>  | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <i>Cultural Heritage</i>   | <i>Low</i>           | <i>Low</i>           |
| <i>Indigenous People</i>   | <i>High</i>          | <i>Low</i>           |
| <i>Labour and Working Conditions</i>   | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <i>Community Health and Safety</i>   | <i>Low</i>           | <i>Low</i>           |
| <i>Physical and Economic Resettlement</i>  | <i>Low</i>           | <i>Low</i>           |
| <i>Greenhouse Gas Emissions</i>  | <i>Low</i>           | <i>Low</i>           |
| <i>Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards</i> | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <b>Stakeholders</b>  | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |
| <i>Stakeholder Engagement/Coordination</i>   | <i>Moderate</i>      | <i>Moderate</i>      |
| <i>Stakeholder Grievances</i>  | <i>Moderate</i>      | <i>Low</i>           |
| <b>Overall</b>   | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |