

---

مذكرة رئيس الصندوق بشأن  
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى  
جمهورية الهند من أجل  
مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق

رقم المشروع: 1100001715

---

الوثيقة: EB 2022/LOT/P.4

التاريخ: 24 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة في الفقرة 55.

---

الأسئلة التقنية:

Reehana Raza

المديرة الإقليمية

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

Han Ulac Demirag

المدير القطري

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: u.demirag@ifad.org

---

## جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
1	أولا - الخلفية ووصف المشروع
1	ألف - الخلفية
1	باء - وصف المشروع الأصلي
2	ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
2	ألف - الأساس المنطقي
3	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
4	جيم- المكونات والحصائل والأنشطة
5	دال- التكاليف، والفوائد، والتمويل
9	ثالثا - إدارة المخاطر
9	ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها
9	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم - تصنيف المخاطر المناخية
10	رابعا - التنفيذ
10	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
10	باء - الإطار التنظيمي
11	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
12	دال- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل
12	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
12	سادسا - التوصية

### فريق تنفيذ المشروع

Reehana Raza	المديرة الإقليمية:
Ulac Demirag	المدير القطري:
Elizabeth Ssendiwala	الموظفة التقنية الرئيسية:
Norpulat Daniyarov	موظف المالية:
Kisa Mfalila	أخصائية المناخ والبيئة:
Itziar Miren Garcia Villanueva	موظفة الشؤون القانونية:

## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية الهند	المقترض/المتلقي:
هيئة إدارة حوض ميغالايا	الوكالة المنفذة:
205.76 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
32.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 50 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة التمويل الأصلي المقدم من الصندوق:
شروط مختلطة	شروط التمويل الأصلي المقدم من الصندوق:
20.58 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:
شروط عادية	شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:
7.37 مليون دولار أمريكي	قيمة المساهمة التي يقدمها المقترض/المتلقي:
0.77 مليون دولار أمريكي	قيمة المساهمة التي يقدمها المستفيدون:
المصارف: 1.94 مليون دولار أمريكي	الجهات الأخرى:
التقارب: 5.2 مليون دولار أمريكي	المؤسسة المتعاونة:
الصندوق	

## أولا - الخلفية ووصف المشروع

### ألف - الخلفية

1- تسعى هذه المذكرة إلى الحصول على موافقة المجلس التنفيذي على تمويل إضافي بشروط عادية لقرض تبلغ قيمته 20.58 مليون دولار أمريكي من أجل مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق في ولاية ميغالايا في الهند. ونظر المجلس التنفيذي للصندوق في المشروع في الأصل في أبريل/نيسان 2014<sup>1</sup>. ووافق على تمويل بقيمة 32.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة بشروط مختلطة بموجب دورة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في إطار التجديد العاشر لموارد الصندوق. وجرى تمويل التكلفة الإجمالية للمشروع البالغة 169.9 مليون دولار أمريكي بقرض من الصندوق بقيمة 32.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (50 مليون دولار أمريكي)، ومساهمة من حكومة ميغالايا بقيمة 49.7 مليون دولار أمريكي، وائتمان مصرفي بقيمة 29.3 مليون دولار أمريكي، وتقارب مع مشروعات أخرى بقيمة 28.2 مليون دولار أمريكي، ومساهمة من المستفيدين بقيمة 12.7 مليون دولار أمريكي. وينطوي اقتراح التمويل الإضافي هذا على تكلفة إجمالية للمشروع تبلغ 35.85 مليون دولار أمريكي.

2- وشهد أداء المشروع، بعد بداية بطيئة نسبيا، تحسنا كبيرا إثر إعادة الهيكلة خلال استعراض منتصف المدة في عام 2018. وعلى الرغم من القيود المتعلقة بجائحة كوفيد، بالإضافة إلى القيود التي أوصى الصندوق بفرضها على المدفوعات عندما كان المشروع يشهد تحسنا كبيرا، نجح المشروع في تسريع التنفيذ وهو يتجه بخطى حثيثة نحو تحقيق أهداف حصائل ونواتج التمويل الأصلي واستخدام جزء كبير من المخصص الأصلي. وتقترح حكومة ميغالايا مواصلة تعزيز أثر المشروع وتوسيع نطاق أنشطة ناجحة مختارة في مجال إدارة الموارد الطبيعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والإنتاج الذي يركز على الأسواق بالترافق مع الروابط بالأسواق والحصول على التمويل من خلال التعاونيات القروية. وأظهر المشروع إمكاناته بصفته "منارة" لمنطقة الشمال الشرقي التي استحدثت فيها تدخلات ابتكارية. وفي هذا السياق، طلبت حكومة الهند من الصندوق تمديد فترة إنجاز المشروع لمدة عامين وتقديم تمويل إضافي بمبلغ 20.58 مليون دولار أمريكي بشروط عادية لترسيخ النتائج وتوسيع نطاق المشروع وتوسيع نطاق النماذج الناجحة.

### باء - وصف المشروع الأصلي

3- يكمن هدف المشروع في تحسين مداخل الأسر ونوعية الحياة في المناطق الريفية من ميغالايا. وسيتحقق ذلك من خلال الهدف الإنمائي المتمثل في توسيع واستدامة فرص سبل العيش المصممة خصيصا لبيئة الهضاب وتأثيرات تغير المناخ.

4- واشتمل المشروع في مرحلة التصميم على أربعة مكونات، وهي: (1) الموارد الطبيعية والأمن الغذائي؛ (2) دعم سبل العيش؛ (3) الخدمات المعرفية؛ (4) إدارة المشروع. وجرى تنقيح المكونات وإعادة تنظيمها في استعراض منتصف المدة على النحو التالي: المكون 1: الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية؛ المكون 2: التمويل الريفي؛ المكون 3: سلاسل الإمداد الشاملة وتطوير المؤسسات بالترافق مع إدارة المعرفة باعتبارها موضوعا شاملا.

<sup>1</sup> EB 2014/111/R.8/Rev.1

## ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

### ألف - الأساس المنطقي

- 5- قامت حكومة ميغالايا، بدافع من النماذج الناشئة الناجحة للجمعيات التعاونية القروية المتكاملة وسلاسل القيمة والتدخلات التسويقية للمشروع ومساهماتها في استدامة المجتمعات المحلية الريفية، لا سيما أثناء جائحة كوفيد-19، بتحديد الاحتياجات والإمكانات المتعلقة بتوسيع نطاق المشروع وزيادة حجمه. ويتمثل الغرض الرئيسي من التمويل الإضافي في تكييف تغطية الأسر المعيشية وتوسيع نطاق التدخلات في قرى المشروع الحالية ودعم التوسع نحو قرى جديدة.<sup>2</sup> وتهدف خطة توسيع النطاق إلى استغلال الإمكانات الكاملة لسلاسل القيمة المختارة التي أثبتت أنها واعدة<sup>3</sup> وترسيخ مكاسب جهود الوساطة المالية في إطار الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة، بالإضافة إلى تيسير الاستدامة على المدى الطويل. وسيؤدي التمويل الإضافي إلى أثر إنمائي طويل الأمد في جميع أنحاء الولاية. وتدرك حكومة ميغالايا أيضا إمكانات المشروع في أن يصبح مشروعا منارة لمنطقة الشمال الشرقي، حيث قدم حولا ابتكارية للحصول على التمويل والترويج للمؤسسات والأسواق الملائمة للسياق الإقليمي.<sup>4</sup>
- 6- ومن المطلوب الحصول على تمويل إضافي من أجل: (1) زيادة مساحة المشروع ، وإضافة ست مقاطعات فرعية إلى المقاطعات الفرعية الـ 18 الحالية؛ (2) توسيع نطاق المشروع على مستوى الأسر المعيشية بما يعادل 23 577 أسرة معيشية؛ (3) توسيع نطاق طرائق الشمول المالي لتشمل 225 قرية إضافية من خلال الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة؛ (4) توسيع تدخلات تطوير الأسواق وريادة الأعمال في المركز التابع لمبادرة تعزيز ورعاية المؤسسات الموجهة بالأسواق<sup>5</sup> من 18 مقاطعة فرعية إلى جميع المقاطعات الفرعية الـ 46 الواقعة في مقاطعات المشروع. وستكون غالبية الأسر المعيشية الجديدة من القبائل المصنفة، والتي تشكل أكثر من 85 في المائة من سكان الولاية. وبالتالي، سينقل التمويل الإضافي النتائج الإنمائية إلى نطاق وأثر مستدامين في جميع أنحاء الولاية.
- 7- واستنادا إلى الدروس المستفادة، لا سيما خلال جائحة كوفيد-19 عندما تبين أن الوصول إلى التمويل والأسواق يعتبران عنصرين حاسمين لبناء قدرة المزارعين على الصمود، فإن حكومة ميغالايا مهتمة بتوسيع نطاق تشكيل مجموعات المنتجين والجمعيات التعاونية القروية المتكاملة، وإنشاء مراكز تسويق جماعية<sup>6</sup> ووحدات تجهيز لمجموعات الإنتاج في ست مقاطعات فرعية جديدة في مناطق المشروع التي تتمتع بإمكانات تطوير كبيرة. وسيقوم التوسيع والزيادة المقترحة لقدرة المنتجين على الحصول على التمويل والأسواق بتلبية احتياجات السكان الريفيين في منطقة المشروع على نحو شامل ومستدام، كما أنهما سيوفران فرص قائمة على السوق لتحسين سبل العيش.

<sup>2</sup> وفقا للتصميم، يجري تنفيذ المشروع في قرى ومقاطعات فرعية مختارة في جميع مقاطعات الولاية. وبالتالي، سيشكل القرى الجديدة جزءا من المنطقة الجغرافية الكلية للمشروع.

<sup>3</sup> في إطار المشروع، أثبتت سلاسل القيمة مثل الزنجبيل والكرم والنباتات الطبية والعطرية وغيرها إمكانية زيادة دخل المزارعين.

<sup>4</sup> قام مشروع تعزيز نظم الزراعة في المرتفعات التي تتسم بالصمود في وجه تغير المناخ في الشمال الشرقي الذي يموله الصندوق بالفعل بزيارة المشروع للتعلم من خبرته في مجال سلاسل القيمة.

<sup>5</sup> أطلقت مبادرة تعزيز ورعاية المؤسسات الموجهة بالأسواق أو PRIME في عام 2020، وهي تسعى إلى جعل ريادة الأعمال الخيار المهني المفضل لسكان ولاية ميغالايا، لا سيما الشباب. ومنذ إطلاق المبادرة، شهدت ريادة الأعمال إقبالا كبيرا وأصبحت ثالث أكثر الخيارات المهنية شعبية في ولاية ميغالايا.

<sup>6</sup> تعمل مراكز التسويق الجماعية كمتاجر شاملة للتجميع على مستوى المجموعات، والتجهيز، والتسويق والإمداد بالمدخلات. وأبلغ المزارعون عن قدرتهم على التفاوض على أسعار أفضل بكثير. ويُباع الزنجبيل في أحد مراكز التسويق الجماعية في وانغ سكور بحوالي ضعف السعر الذي يقدمه الوسطاء للمزارعين.

### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 8- حدد تقرير حديث عن مؤشر الفقر المتعدد الأبعاد نسبة السكان الفقراء في ميغالايا بـ 32.7 في المائة مقابل النسبة الوطنية البالغة 25 في المائة.<sup>7</sup> وتسجل الولاية من حيث عدد السكان ثاني أعلى معدل نمو عقدي في البلاد.
- 9- وتشغل ولاية ميغالايا المرتبة 26 من أصل 36 ولاية في الهند وفقا لتصنيفات مؤشر التنمية البشرية (2020)؛ وتعتبر الولاية في وضع أفضل بالنسبة إلى مؤشر هدف التنمية المستدامة الخاص بالمساواة بين الجنسين (2021) وتشغل المرتبة الثامنة عشرة. وتمثل القبائل المصنفة ما يزيد عن 85 في المائة من سكان الولاية – وهي في المقام الأول من قبائل غارو وجاينتيا وكاسي – والتي يتبع العديد منهم تقاليد المجتمع الأمومي. وفي حين تعتبر الفجوة الجنسانية صغيرة، فإن فجوة الفقر بين المناطق الحضرية والريفية واسعة. ويعيش حوالي 80 في المائة من سكان الولاية في مناطق ريفية، ويعتمدون بشكل كبير على الزراعة والخدمات المرتبطة بها ويعملون إلى حد كبير في الممارسات التقليدية. ويفرض ذلك أيضا تحديات على الشباب الذين يجدون فرص عمل محدودة ويلجؤون إلى الهجرة كملأذ لهم.
- 10- وتماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، جرى التحقق من أن المشروع:  
 يراعي الشباب.

### باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

- 11- يغطي المشروع ولاية ميغالايا بأكملها. وبغية تشكيل مكونات مقنعة تركز على مناطق محددة داخل الولاية، جرى في مرحلة التصميم استهداف 1 350 قرية في 11 مقاطعة؛ ومع التمويل الإضافي، من المقترح أن تجري تغطية 173 قرية إضافية.<sup>8</sup> وتصل تغطية الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية إلى 1 350 قرية عند التصميم، ولا يوجد اقتراح لتوسيع ذلك ليشمل مناطق جديدة، حيث تقوم حكومة ميغالايا بتنفيذ هذه الأنشطة من خلال النقارب. غير أنه سيجري تجريب نشاط ابتكاري يتعلق بالدفع مقابل خدمات النظام الإيكولوجي. وبالنسبة إلى التمويل الريفي، ستجري تغطية 225 قرية إضافية، وسيصل بذلك إجمالي التغطية إلى 1 125 قرية. وفي حالة تطوير سلاسل القيمة والمؤسسات، كان من المقرر تغطية 1 350 قرية وفقا لأهداف التصميم، وستجري في إطار التمويل الإضافي تغطية 173 قرية أخرى.
- 12- وتتسق استراتيجية الاستهداف في إطار التمويل الإضافي مع الاستراتيجية الأصلية للمشروع التي أثبتت فعاليتها. ووفقا لتوجيهات تقييم البرنامج القطري، سيعتمد "نهج الإشباع" في القرى، حيث ستشمل جميع الأسر المعيشية في القرية. وستكون جميع الأسر المعيشية مؤهلة للعضوية في الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة و/أو مجالس العمالة القروية كي تتمكن من المشاركة في المشروع. وسيجري التركيز بشكل خاص على إيجاد فرص لتوليد الدخل وإنشاء المؤسسات لصالح الشباب من خلال المراكز التابعة لمبادرة تعزيز ورعاية المؤسسات الموجهة بالأسواق ومبادرات التسويق.
- 13- وتبقى النسب المئوية للأسر المعيشية التي تُبلغ عن استخدام مدخلات محسنة، والأسر المعيشية التي تُبلغ عن ارتفاع مبيعات المحاصيل والماشية، والأسر المعيشية التي تُبلغ عن زيادة بنسبة 15 في المائة على الأقل في أسعار المبيعات عند مستوى 70 في المائة و80 في المائة و50 في المائة على التوالي، على الرغم من توسيع نطاق المشروع. وستكون التغييرات على صعيد نطاق المشروع والحصائل المتوخاة في ظل التمويل الإضافي

<sup>7</sup> المؤشر الوطني للفقر المتعدد الأبعاد - تقرير خط الأساس - NITI Aayog - 2021.

<sup>8</sup> زاد عدد المناطق والمقاطعات الفرعية في الفترة منذ التصميم، مما يجعل من الصعب إجراء مقارنة على هذا المستوى. ولهذا السبب، ستوفر المقارنة بين أعداد القرى مقياسا للتغيير أفضل وقابلا للمقارنة.

المقترح مقابل أهداف التصميم الأصلية على النحو التالي:

الجدول 1

الأهداف المنقحة بعد التمويل الإضافي

الأهداف المعدلة بعد التمويل الإضافي	أهداف التصميم	المؤشر
267 107	243 530	الأشخاص الذين يتلقون خدمات المشروع
1 350	1 350	القرى المزودة بخطط إدارة متكاملة للموارد الطبيعية
450	300	عدد الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة التي يجري تأسيسها
90 000	50 000	عدد الأسر المعيشية التي يجري ربطها بتطوير سلاسل القيمة والمؤسسات
100 000	90 000	عدد الأعضاء الذين يستخدمون الخدمات المالية

جيم- المكونات والحصائل والأنشطة

14- ترد المكونات والحصائل الأصلية في القسم 1 باء. وركزت التعديلات خلال استعراض منتصف المدة على تعزيز أداء التنفيذ، والاستجابة للدروس من أجل ضمان تحقيق الهدف الإنمائي للمشروع، في حين لم تُدخل أية تعديلات على الأهداف والمؤشرات الرئيسية. ومن شأن القرض الإضافي أن يسمح بزيادة الأهداف المتعلقة بنطاق المشروع والحصائل والنواتج في المنطقة الأصلية للمشروع.

15- **المكون 1: الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية.** بحلول شهر مارس/آذار 2022 كان هذا المكون قد حقق أهدافه على صعيد نطاق المشروع. وسيركز خلال العامين المقبلين على ما يلي: المحافظة على التقدم المحرز، وزيادة توافر المياه المنزلية للحد من أعباء النساء، ومعالجة الأراضي المتدهورة من خلال تدابير العلاج البيولوجي وتجريب تدخل يهدف إلى قياس التحسينات في كربون التربة لتحفيز خدمات النظم الإيكولوجية التي تقدمها القرى من خلال الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية. وسيجري إنشاء مراكز تأجير مخصصة جديدة ومراكز للمدخلات الزراعية في الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة الملائمة.

16- **المكون 2: التمويل الريفي.** سيزيد هذا المكون من وصوله إلى الأعضاء المشاركين من 90 000 شخص إلى 100 000 شخص ووصوله إلى القرى من 900 قرية إلى 1 125 قرية. وسيجري إنشاء 150 جمعية تعاونية قروية متكاملة جديدة تغطي 225 قرية إضافية باستخدام التمويل الإضافي. ونظرا لالتزام حكومة ميغالايا بتوسيع نطاق تدخلات الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة في جميع أنحاء الولاية وإنشاء نظام مؤسسي مستدام لتنظيمها والإشراف عليها، سيدعم التمويل الإضافي رقمنة نظام الإدارة المالية للجمعيات التعاونية القروية المتكاملة. وسيدعم أيضا إنشاء منظمة رئيسية للجمعيات بهدف تعزيز الإشراف عليها من خلال خلية مخصصة من أجل تسليم المهام التنظيمية في نهاية المطاف إلى دائرة التعاون في حكومة ميغالايا.

17- **المكون 3: تطوير سلاسل الإمداد الشاملة والمؤسسات.** سيعمل المشروع على توسيع نطاق التشكيلات القائمة على المجموعات من أجل تعزيز سلاسل القيمة من خلال تعبئة 3 500 مجموعة منتجين إضافية، ودعم المدربين الرئيسيين لتمكينهم من تقديم الخدمات التقنية إلى مجموعات المنتجين، وكذلك من خلال تطوير روابط التسويق. وستستمر الاستفادة من الميزة النسبية التي تتمتع بها ولاية ميغالايا على صعيد إنتاج البذور والمواد الزراعية وتوسيع نطاقها في ظل تواصل الدعم المقدم من المركز الدولي للبطاطس والوكالات الأخرى. وستتلقى البعثات الخاصة بمحاصيل محددة مثل بعثة الزنجبيل وبعثة الكركم الدعم. وسيجري أيضا تجريب نموذج لتربية الماعز. وستُدعم مجموعات المنتجين والمؤسسات (الأفراد والكيانات الجماعية والتجارية) بطريقة صندوق دعم سلاسل القيمة الجاري تطبيقها حاليا. وسيُوفر الدعم لما مجموعه 200 مركز تسويق جماعي و10 مراكز تابعة لمبادرة تعزيز ورعاية المؤسسات الموجهة بالأسواق و50 سوقا. وسيتمثل الهدف الرئيسي للتمويل الإضافي في تمكين روابط السوق بالتجهيز وإضافة القيمة، حيثما أمكن ذلك، بهدف زيادة دخل المزارع.

- 18- وستستمر أنشطة إدارة المعرفة بالتوازي مع التركيز القائم للمشروع على الدراسات والتوثيق والنشر.
- 19- وترد أدناه الحصائل والنواتج الرئيسية للتمويل الإضافي:

الجدول 2

## النتائج الإضافية التقديرية مع التمويل الإضافي

المكون	الحصائل/النواتج الرئيسية حسب الإطار المنطقي الحالي	الحصائل/النواتج الرئيسية للتمويل الإضافي
1- الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية	إبلاغ 50 000 مزارع عن زيادة في إنتاج المحاصيل بنسبة 10 في المائة على الأقل (الحبوب، ومحاصيل البستنة والخضروات)	إبلاغ 65 000 مزارع عن زيادة في إنتاج المحاصيل
	إجراء تدخلات متعلقة بالمياه في 1 350 قرية	لا تغيير
	إبلاغ 20 000 أسرة معيشية عن توفير الوقت في جمع المياه/الوقود	إبلاغ 22 000 أسرة معيشية عن توفير الوقت في جمع المياه/الوقود
2- التمويل الريفي	استخدام 90 000 عضو في الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة للخدمات المالية، سواء من الجمعيات نفسها أو خدمات ميسرة من خلال المصارف.	استخدام 100 000 عضو في الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة للخدمات المالية من مصادر مختلفة
	تشكيل 300 جمعية تعاونية قروية متكاملة وتعزيزها	تشكيل 450 جمعية تعاونية قروية متكاملة وتعزيزها
	تجاوز متوسط حصة رأس المال والمدخرات لكل أسرة معيشية في الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة 10 000 روبية.	لا تغيير
3- تطوير سلاسل الإمداد الشاملة والمؤسسات	إشراك 50 000 أسرة معيشية في مجموعات سلاسل الإمداد من خلال مجموعات المنتجين.	90 000 أسرة معيشية في مجموعات سلاسل الإمداد من خلال مجموعات المنتجين.
	إبلاغ 80 في المائة من الأسر المعيشية عن زيادة في مبيعات المحاصيل والثروة الحيوانية	لا تغيير، بالتراافق مع تغطية 40 000 أسرة معيشية إضافية
	الأشخاص المدربون على الأنشطة المدرة للدخل وإدارة الأعمال - صفر	الأشخاص المدربون على الأنشطة المدرة للدخل وإدارة الأعمال - 37 000

## دال- التكاليف، والفوائد، والتمويل

## تكاليف المشروع

- 20- اقترح القرض الإضافي البالغة قيمته 20.58 مليون دولار أمريكي من أجل تزويد المشروع بتمويل إضافي لتكثيف أنشطته وحصائله ونتائجه وتوسيع نطاقها. وستأتي هذه الأموال من الموارد الملغاة لمشروع التخفيف من وطأة الجفاف في أندرا بارديش. وبلغت قيمة التمويل الأصلي الذي قدمه الصندوق إلى المشروع 32.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة، ومن المتوقع صرف 85 في المائة منه بحلول تاريخ الانتهاء من تنفيذ المشروع الأصلي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2022. وتشمل الأسباب الرئيسية الكامنة وراء ضعف الأداء التأخيرات في الاستهلاك والتحديات المتعلقة بالروابط والأسواق ومشاركة القطاع الخاص، والتي شكّلت مفاهيم جديدة نسبياً بالنسبة إلى الولاية. واكتسبت وتيرة التنفيذ بعد ذلك، عقب إجراء استعراض منتصف المدة عندما جرت إعادة هيكلة المشروع، زخماً كبيراً، غير أن الاضطرابات الناجمة عن جائحة كوفيد-19، بالإضافة إلى القيود التي أوصى الصندوق بفرضها على عمليات الصرف، أثرت بشدة على التسريع.
- 21- وسيؤدي التمويل الإضافي بقيمة 20.58 مليون دولار أمريكي إلى زيادة التمويل الإضافي النظير البالغة قيمته 7.37 مليون دولار أمريكي، وتمويل التقارب، والتمويل المصرفي بقيمة 7.16 مليون دولار أمريكي،



ومساهمات المستفيدين بقيمة 0.77 مليون دولار أمريكي، مما سيزيد من مبالغ التكلفة الأولية للمشروع بمقدار 35.85 مليون دولار أمريكي. ويشير التقارب إلى الموارد التي تتمكن الحكومة من تعبئتها من أجل الاستثمارات والخدمات ذات الصلة بالأسر المعيشية في المشروع. ويجري تعبئة هذه الموارد الإضافية في المقام الأول من البرامج الحكومية. وبالتالي، سترتفع التكاليف الإجمالية للمشروع عند الموافقة على القرض الإضافي المقترح من 169.91 مليون دولار أمريكي إلى 205.76 مليون دولار أمريكي. وترد خطة التمويل التفصيلية حسب جهة التمويل والمكون وفئة النفقات في الجداول 3 و4 و5 على التوالي. وترد تكلفة المشروع حسب المكون وسنة المشروع في الجدول 6.

## الجدول 3

## موجز التمويل الأصلي والإضافي

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي*	التمويل الإضافي	المجموع
50 063	20 575	70 638
57 495	7 135	64 630
12 682	774	13 456
49 665	7 370	57 035
<b>169 905</b>	<b>35 854</b>	<b>205 759</b>

\* انظر الجدولين 2 و3 في الوثيقة IN-3543 للاطلاع على توزيع تفصيلي.

## الجدول 4

## التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب المكون (والمكون الفرعي) وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	قرض الصندوق الإضافي		الجهات الأخرى المشاركة في التمويل		المستفيدين*		التمويل الإضافي	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية	745	49.0	1054	29.6	-	-	760	21.4
2- التمويل الريفي	683	55.9	1935	29.4	-	-	965	14.7
3- تطوير سلاسل الإمداد الشاملة والمؤسسات	579	74.2	-	-	-	-	2 640	25.8
1- تطوير سلاسل الإمداد الشاملة والمؤسسات	579	74.2	-	-	-	-	2 640	25.8
2- الوصول إلى الأسواق	384	47.7	4 146	31.0	774	5.8	2 086	15.6
المجموع الفرعي	962	59.1	4 146	17.6	774	3.3	4 727	20.0
4- الخدمات المعرفية	375	85.1	-	-	-	-	66	14.9
5- إدارة المشروع	569	51.4	-	-	-	-	537	48.6
1- وحدة إدارة المشروع، Shillong	569	51.4	-	-	-	-	537	48.6
2- وحدات إدارة المشروع على مستوى المقاطعة	242	43.4	-	-	-	-	315	56.6
المجموع الفرعي	811	48.7	-	-	-	-	852	51.3
المجموع	575	57.4	7 135	19.9	774	2.2	7 370	20.6

\* يتوقع أن يقدم المستفيدين مساهمات نقدية وعينية.

## الجدول 5

التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

الفئة	الحكومة		قرض الصندوق الإضافي		المصارف		التقارب		المستفيدين		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- الأشغال	2,022	18.0	5,067	45.1	-	-	4,146	36.9	-	-	11,235
2- المعدات والمواد	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3- التدريب	501	10.0	4,493	90.0	-	-	-	-	-	-	4,994
4- السلع والخدمات والمخلات	773	18.0	3,397	79.1	-	-	126	2.9	-	-	4,296
5- المنح والإعانات	3,172	23.2	6,880	50.3	1,935	14.1	928	6.8	774	5.7	13,689
6- الرواتب والبدلات	645	56.3	501	43.7	-	-	-	-	-	-	1,147
7- التكاليف التشغيلية	256	52.0	236	48.0	-	-	-	-	-	-	493
<b>مجموع</b>	<b>7,370</b>	<b>20.6</b>	<b>20,575</b>	<b>57.4</b>	<b>1,935</b>	<b>5.4</b>	<b>5,200</b>	<b>14.5</b>	<b>774</b>	<b>2.2</b>	<b>35,854</b>

## الجدول 6

تكاليف المشروع بحسب المكون وسنة المشروع  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	السنة الأولى للمشروع		السنة الثانية للمشروع		السنة الثالثة للمشروع		السنة الرابعة للمشروع		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- الموارد الطبيعية والأمن الغذائي	184	5.3	1,813	52.5	1,457	42.2	-	-	3,455
2- التمويل الريفي	146	2.3	3,930	62.6	2,201	35.1	-	-	6,278
3- تطوير سلاسل الإمداد الشاملة والمؤسسات	1,608	7.3	12,676	57.7	7,703	35.0	-	-	21,987
4- الخدمات المعرفية	-	-	117	30.3	256	66.4	13	3.3	386
5- إدارة المشروع	94	6.3	437	29.5	771	52.1	179	12.1	1,481
<b>المجموع</b>	<b>2,032</b>	<b>6.1</b>	<b>18,973</b>	<b>56.5</b>	<b>12,389</b>	<b>36.9</b>	<b>192</b>	<b>0.6</b>	<b>33,587</b>
المجموع الفرعي للطوارئ السعرية	43	1.9	1,061	46.8	1,124	49.6	39	1.7	2,267
<b>المجموع</b>	<b>2,075</b>	<b>5.8</b>	<b>20,034</b>	<b>55.9</b>	<b>13,514</b>	<b>37.7</b>	<b>231</b>	<b>0.6</b>	<b>35,854</b>

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

22- يمثل قرض الصندوق الأصلي البالغة قيمته 50 مليون دولار أمريكي 24.3 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع. ويبلغ التمويل الإضافي الذي يقدمه الصندوق 20.58 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 10 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع. وسيزيد قرضا الصندوق التمويل المشترك بما قيمته 135.12 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 65.7 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع.

## الصرف

23- لم يطرأ أي تغيير على إجراءات الصرف ونظم وعمليات الإدارة المالية الأخرى باستثناء إدراج عمليات الصرف القائمة على التقارير. وبالتالي، سيجري صرف تمويل الصندوق على أساس تقارير مالية مرحلية ربع سنوية غير خاضعة للمراجعة ومعتمدة حسب الأصول وفقاً لإجراءات الصرف المعمول بها في الصندوق لأغراض: (1) الدفع المباشر للمدفوعات بالعملة الأجنبية؛ (2) السداد. وجرى تعديل نسب الصرف السنوية بما يتماشى مع أنماط إنفاق البرنامج والسياسات الحكومية.

24- ولن يكون هناك تخصيص مرخص للحساب المخصص للتمويل الإضافي، وسيجري سداد النفقات المؤهلة بموجب طريقة سداد المبالغ المصروفة.

25- وسيحصل المقترض على أموال القرض في الحساب المخصص المعين بالدولار الأمريكي والذي جرى فتحه لتلقي التمويل الخارجي وسيمرر التمويل إلى حكومة ميغالايا وفقاً للإجراءات الوطنية.

26- **تدفق الأموال.** لا يوجد تغيير في نُظم وإجراءات تدفق الأموال. وستقوم حكومة ميغالايا بتمويل النفقات السنوية للمشروع بصورة مسبقة وتحويل المبلغ، بما في ذلك الأموال الحكومية النظيرة لنفقات المشروع باستثناء

رواتب الموظفين الحكوميين، إلى الحساب المصرفي لوكالة إدارة حوض ميغالايا، وهي شركة غير ربحية تابعة لسلطة تنمية حوض ميغالايا.

27- وستقوم حكومة الهند بتمرير تمويل قرض الصندوق من خلال إجراء المساعدة المركزية الإضافية إلى ولاية ميغالايا، وهي ولاية تنتمي إلى فئة خاصة. وبموجب هذا الإجراء، سيُقدم 90 في المائة من التمويل إلى ولاية ميغالايا على شكل منحة و10 في المائة على شكل قرض.

28- مساهمات الحكومة والمستفيدين. سيجري إدماج مساهمات الحكومة والمستفيدين (النقدية والعينية) ومساهمات التقارب في خطة العمل والميزانية السنويتين وسيجري دمجها في التقارير المالية المرحلية الربع سنوية غير الخاضعة للمرجعة للمشروع.

#### موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

29- عُُدلت النماذج المالية التي جرى إعدادها عند التصميم لتكييفها مع الأسعار الراجحة. ويقدر معدل العائد الداخلي الاقتصادي الإجمالي للمشروع بنسبة 36.2 في المائة، وهو يتجاوز معدل العائد الداخلي الاقتصادي للمشروع المقدر في تصميم المشروع الأصلي. ويبلغ صافي القيمة الحالية المقدرة بمعدل خصم 7.5 في المائة 7 291 مليون روبية هندية. ويشير صافي القيمة الحالية الإيجابي بموجب تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال الحالية والبالغة 7.5 في المائة إلى قوة استثمارات المشروع.

30- ويشير تحليل الحساسية إلى أنه في حالة حصول تأخير في فوائد المشروع لمدة ثلاث سنوات (أي إذا تطلبت أنشطة إنتاج المشروع وقتاً أطول لتوسيع نطاقها)، فإن معدل العائد الداخلي الاقتصادي ينخفض إلى 19.3 في المائة، وتصبح قيمة صافي القيمة الحالية 3 773 مليون روبية هندية. وحتى في حالة السيناريو المعاكس الذي ينطوي على تأخير لمدة ثلاث سنوات في أنشطة المشروع، فإن التكاليف ترتفع بنسبة 20 في المائة وتتنخفض الفوائد بنسبة 20 في المائة، في حين يبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي للمشروع 12.9 في المائة، وهو أعلى بكثير من معدل الخصم البالغ 7.5 في المائة. وتشير قيم التبديل إلى أن الاستثمارات مجدية، حتى في حال تجاوزت التكاليف نسبة 219.8 في المائة أو انخفضت الفوائد بنسبة 68.7 في المائة.

#### استراتيجية الخروج والاستدامة

31- وفي حين أن المشروع ككل مصمم لإنشاء مؤسسات وممارسات مستدامة، فإن جوانب الاستدامة تختلف من مكون إلى آخر. وعند التصميم، كان للمشروع استراتيجية خروج وخطة استدامة قويتان يجري تنفيذهما بصورة منهجية:

(1) أصبح التخطيط والتنفيذ التشاركيين للإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية جزءاً من تقييم الأنشطة السنوية للجان العمالة القروية. وسمحت الحسابات المصرفية وإدارة الأموال والدعم الهندسي وتيسير التقارب الذي اضطلع به المشروع للمجتمعات المحلية بمتابعة أنشطة الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية بعد انتهاء فترة المشروع باستخدام أموال حكومة ميغالايا، بما يتماشى مع استراتيجية الخروج من المشروع.

(2) تم إنشاء جمعيات تعاونية قروية متكاملة كجمعيات تعاونية قائمة بذاتها تابعة لمصرف Meghalaya Apex Cooperative Bank وهي تخضع لتنظيم أمين السجلات الحكومية للجمعيات التعاونية، مما يسمح لها بالعمل كوكلاء أعمال للمصارف. وستعزز الرقمنة الإجراءات المحاسبية والتشغيلية الموثوق بها. وستوفر المنظمة الرئيسية للجمعيات التعاونية القروية المتكاملة الدعم التقني والسياساتي. وستضمن ملكية المجتمع المحلي والكفاءة وجودة الخدمة والروابط مع المؤسسات والهيئات التنظيمية الخارجية استدامة الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة بعد إنجاز المشروع.

(3) أدت استثمارات سلاسل القيمة، بما في ذلك دعم مجموعات المنتجين في مجال بناء المؤسسات، إلى رفع مستوى الإنتاجية والقدرة التنافسية والمداخيل لصالح مجموعات المنتجين وأعضائها. وستستمر مجموعات المنتجين في العمل بعد المشروع على النحو المقرر. وسيوفر الاستثمار في مراكز التسويق الجماعي منصة لتجميع الإنتاج وإضافة القيمة من أجل التسويق. وشهدت بعض مراكز التسويق الجماعي، بالتعاون مع الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة، بالفعل موسمين من التجميع والتسويق، الأمر الذي حد من عدد الوسطاء في قنوات التسويق وحسّن أسعار المنتجات عند باب المزرعة. وستمكن الاستثمارات في الأسواق، بما في ذلك في المراكز التابعة لمبادرة تعزيز ورعاية المؤسسات الموجهة بالأسواق، مجموعات المنتجين من الاتصال بالأسواق الرفيعة المستوى ومرافق التجهيز في سلاسل القيمة المحددة. ومع إشراك الجهات الفاعلة في السوق (في القطاعين العام والخاص على حد سواء)، ستعمل سلاسل القيمة هذه من تلقاء نفسها عند الخروج.

### ثالثاً - إدارة المخاطر

#### ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها

32- أدرجت المخاطر وتدابير التخفيف منها في تقرير تصميم المشروع الأصلي. وترتبط المخاطر الرئيسية المتعلقة بتحقيق هدف المشروع بما يلي:

- (1) القدرات في مجال الإدارة المالية: تتمثل مخاطر الإدارة المالية المتأصلة بالنسبة إلى المشروعات في الهند بشكل عام في التأخير في صرف الأموال، والتأخير في تسوية السلف وعدم كفاية الوثائق، ولكن بالنسبة إلى المشروع، جرى صرف الأموال في الوقت المناسب. ولضمان التخفيف للملائم للمخاطر، قام المشروع بتعيين موظفين رئيسيين مؤهلين وذوي خبرة في الإدارة المالية على مستوى الولاية، وصاحب ذلك تحسينات جوهرية في صرف الأموال والإدارة المالية.
- (2) التوريد: ترتبط المخاطر بعدم كفاية التخطيط للتوريد والالتزام بإجراءات التوريد. وبغية ضمان التخفيف الكافي للمخاطر، عيّن المشروع موظفي توريد مؤهلين وذوي خبرة على مستوى الولاية، مما أدى إلى تحسن كبير في إدارة التوريد.
- (3) مخاطر المناخ: سيستمر التمويل الإضافي بهدف تطبيق أفضل الممارسات والتكنولوجيات من أجل التخفيف من المخاطر المتعلقة بتغير المناخ، وسيصاحب ذلك تركيز على زيادة توفر المياه ومعالجة المياه الملوثة من مناجم الفحم باستخدام تكنولوجيا قنوات حجر الكلس المفتوحة وتدابير نباتية أخرى. وسيُدخل التمويل الإضافي نموذجاً تجريبياً للدفع مقابل خدمات النظام الإيكولوجي.

#### باء - الفئة البيئية والاجتماعية

33- وأشار استعراض للتجارب في إطار مشروعات الصندوق الحالية التي تتطوي على تدخلات مشابهة في ميغالايا إلى أنه من غير المحتمل أن تكون لأنشطة المشروع الأصلية أية آثار بيئية سلبية على منطقة المشروع، وبدلاً من ذلك، سيكون لها آثار مفيدة عبر تطوير نهج مراعاة للبيئة يتضمن خطط إدارة متكاملة للموارد الطبيعية بهدف تحسين الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية. غير أنه جرى تصنيف المشروع ضمن الفئة باء، حيث سيعمل في مناطق هشة، وذلك باتباع إجراءات الصندوق المعمول بها عند التصميم. وجرى وضع خطة للإدارة البيئية والاجتماعية في عام 2020، حيث كانت مذكرة الاستعراض البيئي والاجتماعي التي تم إعدادها أثناء التصميم عامة ولم تتضمن تدابير تخفيف و/أو تكيف خاصة بالموقع للتصدي للمخاطر والتأثيرات البيئية والاجتماعية والمناخية المحتملة. وتغطي خطة الإدارة البيئية والاجتماعية جميع مكونات المشروع وستبقى

ذات صلة بالتمويل الإضافي.

34- وفي ظل التمويل الإضافي المقترح، ستبقى غايات المشروع وأهدافه الإنمائية ومكوناته على حالها. ولن يتضمن التمويل الإضافي أية أنشطة رئيسية جديدة وسيستهدف أسرا معيشية وقرى جديدة في المناطق الجغرافية المحددة في التصميم الأصلي. وبالتالي، تبقى فئة المشروع دون تغيير.

### جيم - تصنيف المخاطر المناخية

35- لم يحصل المشروع الأصلي على تصنيف للمخاطر المناخية، ولم يجر أي تقييم للمخاطر المناخية، وذلك لأن تصميم المشروع يعود إلى ما قبل عام 2015 حين دخلت إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي حيز النفاذ.

### رابعاً - التنفيذ

#### ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

36- يمثل التصميم الأصلي لسياسات الصندوق بشكل كامل. ويتواءم التمويل الإضافي المقترح بشكل كامل مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للهند للفترة 2018-2024، وهو يهدف إلى زيادة القدرات الإنتاجية للسكان الريفيين الفقراء والاستفادة من المشاركة في الأسواق. ويتبع المشروع الموسع والمعزز سياسات الصندوق واستراتيجياته بشأن تعميم المنظور الجنساني، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، وتغير المناخ والتقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، والتمويل الريفي وتوسيع النطاق.

#### باء - الإطار التنظيمي

##### الإدارة والتنسيق

37- لا يوجد مقترح لإدخال تغييرات على التصميم الأصلي.

38- الوكالات المنفذة: على المستوى المركزي، ستضطلع دائرة الشؤون الاقتصادية ووزارة المالية وحكومة الهند بدور الوكالات المحورية، في حين ستكون دائرة التخطيط في حكومة ميغالايا الوكالة المحورية على مستوى الولاية. وستضطلع وكالة إدارة حوض ميغالايا بدور الوكالة الرائدة للمشروع، وستقع مقار وحدات إدارة المشروع على مستوى المناطق في مقاطعات المشروع.

39- هيكل التنسيق: سيوفر مجلس سلطة تنمية حوض ميغالايا التنسيق على مستوى الولاية، وسيقوم باستعراض التقدم المحرز في المشروع والتأكد من تنسيق أنشطته مع جهود التنمية الأخرى الجارية في الولاية. وعملت هيكل الإدارة والتنسيق بشكل مرض إلى حد ما، وشهد النشاط في الإدارة والتنسيق تحسناً على مدى السنوات الثلاث الماضية. وستستمر هيكل التنسيق التي أُنشئت أثناء التنفيذ في العمل بموجب التمويل الإضافي. وعلاوة على ذلك، سيجري إنشاء آلية على المستوى الوطني للعمل بشكل وثيق مع دائرة الشؤون الاقتصادية في رصد الأداء وتقديم التوجيه/الدعم التقني وتيسير تبادل المعرفة بين المشروعات في الهند والوزارات ذات الصلة.

##### الإدارة المالية، والتوريد، والحوكمة

40- خلص تقييم الإدارة المالية إلى أن الترتيبات الحالية التي تتبناها الوكالة الرائدة للمشروع كافية. وبالنسبة إلى التمويل الإضافي، ستواصل وكالة إدارة حوض ميغالايا استخدام معايير الإدارة المالية الوطنية بما يتفق مع إرشادات الصندوق وإجراءاته. ولا توجد تغييرات في إجراءات تخطيط الميزانية السنوية. وسيتم التنفيذ لدليل

تمويل المشروع، والإبلاغ المالي، ودليل الصندوق للإبلاغ المالي ومراجعة حسابات المشروعات التي يمولها الصندوق. وسيضطلع مراجعو حسابات مستقلون يعينهم مكتب المراقب المالي والمراجع العام بمراجعة حسابات المشروع، وسيجري ذلك بالالتزام بالمعايير الوطنية المقبولة لمراجعة الحسابات.

41- وسيجري تمديد الاتفاقيات الفرعية بين حكومة ميغالايا ووكالة إدارة حوض ميغالايا بشأن استلام أموال المشروع لتغطية التمويل الإضافي.

42- وتعتبر المخاطر المتأصلة في المشروع كبيرة على الرغم من البيئة العامة المحيطة بالإدارة المالية، وتركيز الحكومة على تحسين الإدارة المالية، وإنجازاتها على هذا الصعيد والخبرة المكتسبة في تنفيذ المشروع.

### التوريد

43- يتبع توريد السلع والأشغال والخدمات (بما في ذلك الخدمات غير الاستشارية) في المشروع المبادئ التوجيهية للتوريد ودليل التوريد في الصندوق لعام 2021. وستقوم الوكالة الرائدة للمشروع بإعداد خطة توريد متوائمة مع خطة العمل والميزانية السنويتين وسيوافق عليها الصندوق. وتشير آخر مصفوفة محدثة لمخاطر التوريد الخاصة بالتمويل الأصلي إلى وجود فجوات وأوجه عدم اتساق في العمليات والإجراءات والنظم المطبقة، ومع ذلك فقد كان أثرها محدوداً فقط على تنفيذ المشروع وأدائه. وسيؤدي إدراج المشروع في نظم التوريد الجديدة ذات الواجهة الواحدة في الصندوق إلى تعزيز التوريد في المشروع بشكل كبير. وسيجري تدعيم وحدة التوريد الحالية للتمويل الأصلي بصورة أكبر من أجل التمويل الإضافي.

### الحوكمة

44- سيبقى التصميم الأصلي على حاله. وبشكل إطار الحوكمة الرشيدة جزءاً من دليل تنفيذ المشروع. ويهدف هذا الإطار إلى ضمان: (1) الشفافية، حيث تُتاح المعلومات لجمهور العامة؛ (2) المساءلة في استخدام الموارد؛ (3) المشاركة، حيث يكون للأشخاص صوت في القرارات التي قد تؤثر عليهم. ويمكن أن يؤدي إشراك المجتمعات المحلية المتضررة في جميع مراحل تنفيذ المشروع إلى تحسين الحاصلات الإنمائية والحد من نطاق الاحتيال والفساد في آن واحد.

### جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

45- لا يوجد مقترح لإدخال تغييرات على التصميم الأصلي. وتتمثل الأداتان الرئيسيتان للتخطيط والرصد في الإطار المنطقي وخطة العمل والميزانية السنويتين.

46- التخطيط. ستقوم جميع وحدات إدارة المشروع على مستوى الدوائر بإعداد مسودات لخطط العمل والميزانيات السنوية التي ستقوم وحدة إدارة المشروع بتجميعها على مستوى الولاية. وستُقدم إلى لجنة إدارة المشروع ثم إلى الصندوق لإبداء عدم اعتراضه عليها.

47- الرصد. يجري تحديد المؤشرات الرئيسية في الإطار المنطقي وسيجري الإبلاغ عنها في التقارير المرحلية نصف السنوية. وسيساعد نظام معلومات الإدارة في المشروع في توجيه تدخلات المشروع بفعالية إلى المستفيدين المستهدفين.

48- إدارة المعرفة. تغطي مجالات التعلم الأساسية للمشروع إدارة الموارد الطبيعية وسلاسل القيمة والحصول على التمويل. وقام المشروع بإدماج إدارة المعرفة في تنفيذ المشروع عن طريق: (1) تعيين موظفين محورين مسؤولين عن إدارة المعرفة على المستوى الميداني؛ (2) الجمع المنتظم للمعلومات بشأن التحديات والدروس وأفضل الممارسات من الميدان ونشرها على جميع موظفي المشروع؛ (3) تحسين التنسيق بين المكونات، بالتوافق مع قيام فريق إدارة المعرفة بتيسير الاستعراضات والمناقشات بين الدوائر. وسيستمر هذا النظام في ظل التمويل الإضافي.

49- التواصل الاستراتيجي. تتمثل الرسالة الرئيسية للمشروع في أن الإنتاج الذي تقوده الأسواق، جنباً إلى جنب مع التركيز على إدارة الموارد الطبيعية والحصول على التمويل، يساعد في تحقيق تحسن في الإنتاجية والأسعار وممارسات التغذية، مما يؤدي إلى تنمية شاملة ومستدامة.

50- تشمل السمات الابتكارية الرئيسية للمشروع ما يلي:

(1) معالجة المياه الملوثة من مناجم الفحم بواسطة تكنولوجيا قنوات الجبر المفتوحة وتدابير المعالجة النباتية. وقد قامت حكومة ميغالايا بتوسيع نطاق المعالجة.

(2) تعمل حكومة ميغالايا أيضاً على توسيع نطاق طرائق الشمول المالي الفعالة من حيث التكلفة والمملوكة للمجتمع المحلي التي تتبعها الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة في المناطق غير المشمولة بالمشروع.

(3) الانتقال من زراعة الكفاف لأغراض الاستهلاك إلى نظام إنتاج تقوده الأسواق.

### دال- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل

51- سَتُعدّل اتفاقية التمويل الحالية بالاتفاق مع المقترض.

### خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

52- سيُشكّل التعديل على اتفاقية التمويل بين جمهورية الهند والصندوق الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض.

53- وجمهورية الهند مخوّلة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

54- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

### سادسا - التوصية

55- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الهند قرضاً بشروط عادية بقيمة عشرين مليوناً وخمسمائة وثمانين ألف دولار أمريكي (20 580 000 دولاراً أمريكياً)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية