
مذكرة رئيس الصندوق بشأن
تمويل إضافي مقترن تقديمها إلى
جمهورية ملاوي من أجل
برنامج تنمية الري الريفي

رقم المشروع: 1100001670

الوثيقة: EB 2022/LOT/P.13/Rev.1

التاريخ: 27 ديسمبر/كانون الأول 2022

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترن الواردة في الفقرة .56

الأسئلة التقنية:

Putso Nyathi

كبيرة الأخصائين التقنيين الإقليميين لشؤون
الهندسة الزراعية
شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات
البريد الإلكتروني: p.nyathi@ifad.org

Bernadette Mukonyora

المديرة القططية
شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية
البريد الإلكتروني: b.mukonyora@ifad.org

جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
1	أولا - الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف - الخلفية
1	باء - وصف البرنامج الأصلي
1	ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
1	ألف - الأساس المنطقي
5	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
5	جيم- المكونات والحسابات والأنشطة
6	DAL- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثا - إدارة المخاطر
10	ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها
10	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم - تصنیف المخاطر المناخیة
11	رابعا - التنفيذ
11	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء - الإطار التنظيمي
13	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
12	DAL - التعديلات المقترن إدخالها على اتفاقية التمويل
12	خامسا - الوثائق القانونية والسداد القانوني
13	سادسا - التوصية

فريق تنفيذ البرنامج

Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Bernadette Mukonyora	المديرة الفطريّة:
Putso Nyathi	الموظفة التقنية الرئيسية:
Kodzo Dotse Sokpor	موظف المالية:
Paxina Chileshe	أخصائية المناخ والبيئة:
Ebrima Ceesay	موظفة الشؤون القانونية:

موجز التمويل

وزارة المالية والشؤون الاقتصادية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية ملاوي	المقرض/المتلقى:
وزارة الزراعة والري والتنمية المائية	الوكالة المنفذة:
125 مليون دولار أمريكي	إجمالي تكلفة البرنامج:
19.30 مليون وحدة حقوق سحب خاصة	قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق:
19.35 مليون وحدة حقوق سحب خاصة	قيمة المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق:
شروط تيسيرية للغاية	شروط القرض الأصلي المقدم من الصندوق:
21.050 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 27.7 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة التمويل الإضافي الذي يقدمه الصندوق:
80 في المائة قرض بشروط فاتقة التيسيرية، و 20 في المائة قرض بشروط تيسيرية للغاية	شروط التمويل الإضافي الذي يقدمه الصندوق:
برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	الجهة المشاركة في التمويل:
5.320 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 7 ملايين دولار أمريكي تقريبا)	قيمة التمويل المشتركة:
تمويل بمنحة	شروط التمويل المشتركة:
13.09 مليون دولار أمريكي (التمويل الأصلي)	المساهمة التي يقدمها المقرض/المتلقى:
4.44 مليون دولار أمريكي (تمويل إضافي)	المساهمة التي يقدمها المستفيدين:
6.979 مليون دولار أمريكي (ُحضرت من 7.283 مليون دولار أمريكي عند التصميم)	القطاع الخاص:
2.79 مليون دولار أمريكي (تمويل إضافي)	التمويل المناخي:
2.4 مليون دولار أمريكي (ُحضرت من 3 ملايين دولار أمريكي عند التصميم)	المؤسسة المتعاونة:
0 دولار أمريكي (تمويل إضافي)	
18.02 مليون دولار أمريكي	
الصندوق	

أولاً - الخلفية ووصف البرنامج

ألف - الخلفية

- 1- وافق المجلس التنفيذي على [برنام تربية الري الري](#) في جمهورية ملاوي في ديسمبر/كانون الأول 2015، وحدد تاريخ الإنجاز الأولي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2023. وفي استعراض منتصف المدة، مدد تاريخ الإنجاز عاماً واحداً حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2024. والبرنامج هو المشروع الاستثماري الأساسي لمنحة مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية الإيكولوجية على الصمود، بتمويل من مرفق البيئة العالمية.
- 2- ويكون تمويل البرنامج الأصلي وقدره 83.95 مليون دولار أمريكي من: (1) التمويل الذي يقدمه الصندوق: 63 في المائة (53 مليون دولار أمريكي، نصفها من خلال قرض بشروط تيسيرية للغاية ونصفها من خلال منحة)؛ (2) منحة مقررة من برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة: 8.4 في المائة؛ (3) مساهمات القطاع الخاص: 3.6 في المائة؛ (4) مساهمة مكتب الشؤون الخارجية وشئون الكومنولث والتنمية: 0.6 في المائة؛ (5) مساهمة الحكومة: 15.6 في المائة؛ (6) مساهمة المستفيدين: 8.7 في المائة. وتبلغ قيمة التمويل الذي يقدمه مرفق البيئة العالمية لمشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية الإيكولوجية على الصمود 7.1 مليون دولار أمريكي (67.6 في المائة من إجمالي التكاليف).
- 3- وتطلب حكومة ملاوي تمويلاً إضافياً بقيمة 27.7 مليون دولار أمريكي من مخصصاتها في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، مع تمديد البرنامج لمدة عامين، بحيث يصبح تاريخ إنجازه 31 ديسمبر/كانون الأول 2026. ويهدف التمويل الإضافي المقترح إلىسد فجوة تمويل لم تكن متوقعة عند التصميم، وناتجة عن ارتفاع تكاليف البنية التحتية للري، وتوسيع نطاق التدخلات الناجحة.

باء - وصف البرنامج الأصلي

- 4- تكمن غاية البرنامج في خفض الضعف أمام انعدام الأمن الغذائي، وأثر تغير المناخ، وتقابلات السوق. ويمكنه الإنمائي في تمكين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من تحسين الإنتاج على نحو مستدام لتلبية الاحتياجات التغذوية للأسر المعيشية وتسلیم المنتج إلى الأسواق. وينطوي المكون 1 على تنمية الري وإدارة مستجمعات المياه، في حين ينطوي المكون 2 على تطوير زراعة ذكية مناخياً وروابط حيوية بالأسواق.
- 5- وتمثل الحصيلتان الأساسيةان في قيام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالتشغيل المستدام لنظم لإدارة الأراضي والمياه قادرة على الصمود مناخياً واعتماد نظم إنتاج زراعي مستدامة بيئياً واقتصادياً في أراضي الزراعة البعلية والمرورية على حد سواء.

ثانياً - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف - الأساس المنطقي

- 6- أكدت بعثة الإشراف الأخيرة (مايو/أيار 2022) أن البرنامج أحرز تقدماً جيداً نحو تحقيق هدفه الإنمائي، مع تصنیف احتمال تحقيق الهدف الإنمائي بـ 4.14، وتصنيف تقدير الأداء العام للتنفيذ بـ 4.08. ووصل البرنامج تراكمياً إلى ما مجموعه 16 022 أسرة معيشية (110 80 أعضاء) مقابل الهدف المحدد بـ 19 500 (97 616 عضو)؛ ومن هذه الأسر المعيشية هناك 8 أسرة ترأسها نساء، و524 3 أسرة يرأسها شباب.
- 7- وعقب استعراض منتصف المدة في أبريل/نيسان 2021، أدى الامتثال لتوصيات دراسات الجدوى بإدماج التعديلات الإضافية المتعلقة بالمناخ في المشروعات الجديدة، لا سيما صخ المياه بواسطة الطاقة الشمسية،

بالإضافة إلى التضخم المرتفع، إلى زيادة تكلفة هذه المشروعات. وتبعاً لذلك، خفض نطاق المكون 1 من تطوير 138 هكتاراً من نظم إدارة الأراضي والمياه القادر على الصمود مناخياً في 15 مشروعأً للري (ازدادت إلى 16 مشروعأً خلال التنفيذ، بطلب من الحكومة)، إلى 115 هكتاراً في تسعه مشروعات للري. وحصلت جميع مشروعات الري التسعة ذات الأولوية على شهادات حقوق المياه مع 16 اتفاقية لاستخدام الأرضي. ويتوقع إنجاز مشروعات الري التسعة ذات الأولوية ووضعها حيز التنفيذ بحلول يونيو/تموز 2023، وستستفيد منها 12,913 أسرة معيشية.

8- بموجب التمويل الإضافي، سيواصل الأخذ بالدروس المستفادة من تنفيذ البنية التحتية للري. وقد سلط تقرير الإشراف الأخير الضوء على الحاجة إلى يقظة متتجدة من قبل رابطات مستخدمي المياه لمنع الاستحواذ من النخبة ووضع إجراءات فعالة لتسوية الخلافات وفرض الجزاءات. ويستخدم البرنامج أيضاً الدروس المستفادة لتسريع بناء المشروعات. وأحد القيود الأساسية هو التوظيف في وحدة إدارة البرنامج. وقد استبدل أخصائي التوريد مؤخراً، والجهود جارية بالفعل لتحسين علاقات العمل مع الأفرقة التقنية. ومن أجل معالجة الاختلافات في منح المواقف على التوريد، عمدت الحكومة إلى تبسيط عملية المراجعة وعدم الممانعة فيما يتعلق بدفعات الشروط.

ويشتمل التقدم المحرز بموجب المكون 2 حتى مايو/أيار 2022 على 0111 مزارعاً رائداً (الهدف: 780) دُربوا على الممارسات الزراعية الجيدة التي نقلوها إلى مجموع تراكمي من 12 650 مزارعاً. وقام البرنامج ببناء القدرات في 33 مجموعة منتجين لإدارة أنشطة الربط بالأسواق من خلال نهج تمكين وتعزيز البستنة لأصحاب الحيازات الصغيرة، وكذلك نهج كليات إدارة الأعمال للمزارعين. وأدرجت التدخلات المرعائية لقضايا التغذية على نحو ملائم في البرنامج، وحصلت 604 أسر معيشية على الدعم بواسطة خدمات التغذية.

وسيكون هدف هذا التمويل الإضافي زيادة آثار المشروعات وتوسيعها من خلال تحسين مشروعات الري القائمة المدعومة من البرنامج وزيادة أعدادها. وبالإضافة إلى ذلك، سيتيح التمويل الإضافي للبرنامج زيادة الدعم للإنتاج، والتسويق وتمكين المرأة. ولضمان أن التأثيرات الطويلة الأمد لجائحة كوفيد-19 لن تعرّض أهداف الأثر للخطر، سيُستخدم التمويل الإضافي أيضاً لتوسيع نطاق أنشطة الاستجابة المقرّحة خلال التنفيذ. ولا يزال الأثر الاقتصادي لجائحة كوفيد-19 مستمراً لعدّد كبير من المستفيدين من البرنامج. وفي الواقع، وفقاً لاستعراض منتصف المدة الخاص بالبرنامج، تراجع إجمالي هؤامش المستفيدين بنسبة تصل إلى 85 في المائة في بعض الحالات، بسبب انخفاض الإنتاجية وتقليل الوصول إلى الأسواق. ومن أجل دعم تعافي المستفيدين وتعزيز قدرتهم على الصمود أمام الصدمات في المستقبل، سيتضمن التمويل الإضافي استكمال منصة التسويق الرقمية التي أطلقت في إطار التمويل الأصلي.

ويُخصَّص معظم التمويل الإضافي للاستثمارات في البنية التحتية: (1) تركيب نظم شبكة لإمدادات المياه تعمل بالطاقة الشمسية في جميع المواقع وإعادة تأهيل نظم الري الخمسة القائمة في مقاطعة كارونغا؛ (2) تسعه مشروعات ري ذات أولوية؛ (3) بناء مشروعين إضافيين في مقاطعتي ناخاتا باي وشيرازولو؛ (4) دعم توسيع نطاق الأنشطة المتعلقة بالقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والأنشطة غير المادية.

12- وسيترافق هذا التمويل الإضافي مع منحة قدرها 7 ملايين دولار أمريكي من برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والتي يتوقع الموافقة عليها بحلول ديسمبر/كانون الأول 2022. وسيقتربن التمويل الذي يقدمه برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة مع التمويل الإضافي لسد فجوة التمويل في البرنامج. وسيسرع برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة آثار البرنامج في مجال القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، من خلال تمويل تجهيزات ضخ المياه بواسطة الطاقة الشمسية وغيرها من ترتيبات الحماية من آثار تغير المناخ. وسيحمل أيضا التدريب على الممارسات الزراعية الجيدة وسائر الدعم للإنتاج والتسويق من خلال تعزيز الزراعة الذكية مناخياً، ونشر خدمة المعلومات المناخية؛ وتحقيق المستوي الأمثل لحودة الري؛ وإدارة ما بعد الحصاد ومحاربة الآفات؛

والحد من الضغوط على التربة من خلال تنويع سبل العيش وتكييفها؛ والحد من قطع الغابات باستخدام أفران طهو فعالة من حيث استهلاك الطاقة.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

13- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صنف البرنامج على أنه:

يشمل التمويل المناخي؛

يراعي التغذية.

14- المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. على الرغم من ازدياد المشاركة في الزراعة، تميل النساء إلى أن يكن أقل إنتاجية من الرجال بسبب محدودية ملكيتها للأصول ووصولهن إلى الائتمان. وتظهر نتائج البرنامج أن نسبة عضوية النساء (60 في المائة) في منظمات المزارعين أكبر من نسبة عضوية الرجال (40 في المائة). ويحصل ما مجموعه 919 أسرة معيشية على التوجيه باستخدام نهج الأسر المعيشية. وسيؤدي التمويل الإضافي إلى زيادة التركيز على معالجة الأعراف الاجتماعية من خلال منهجيات الأسر المعيشية الموسعة التي ستشمل ثهجاً كاستخدام أداة تشخيص الأعراف الاجتماعية. وبما أن نطاق الوصول هو حالياً 54 في المائة، ستزيد نسبة النساء المستهدفات من 30 في المائة إلى 50 في المائة، نظراً إلى أن برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة يوفر أيضاً نطاقاً لتنفيذ أنشطة تركز على النساء، مثل التكنولوجيات التي تتنسم بالكفاءة في استهلاك الطاقة.

15- التغذية. لا يزال سوء التغذية لدى النساء والأطفال تحدياً خطيراً للتنمية في ملاوي. وتبلغ نسبة التczم 33.7 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم من 0 إلى 59 شهراً. ويسبب انعدام الأمن الغذائي وسوء ممارسات التغذية بحصائر تغذوية سيئة. وأدرجت التدخلات المراعية لقضايا التغذية، على نحو ملائم، في البرنامج. وحتى تاريخه، حصلت 604 أسر معيشية على الدعم التغذوي، بما في ذلك رسائل التغذية، وتنمية الزراعة المنزلية المتكاملة للمحاصيل الأصلية ومشروع نقل الثروة الحيوانية الصغيرة. وسيعزز التمويل الإضافي الوصول إلى أنماط غذائية متنوعة واستهلاكها من خلال استراتيجيات تعزز الأمن الغذائي، وتتنوع الأنماط الغذائية والبيانات الأكثر صحة. وتشمل التدخلات الاستراتيجية لتوسيع النطاق أفران الطهو التي تتنسم بالكفاءة الطاقة، وتحسين المعرفة عن الممارسات الزراعية الجيدة من أجل إنتاج غذائي منزلي منكملاً، ومشروع نقل. وستنور هذه التدخلات للمستفيدين الحاليين من أجل زيادة الأثر.

16- الشباب. نظراً إلى أن 51 في المائة من السكان هم دون سن 15 عاماً وإلى أن الشباب (الذين تتراوح أعمارهم من 15 إلى 29 عاماً) يشكلون أكثر من ربع إجمالي السكان،¹ تتيح الزراعة فرصاً أكبر لاستحداث فرص عمل للشباب مقارنة بالقطاعات الاقتصادية الأخرى. ولكن الشباب في ملاوي يواجهون سلسلة من التحديات تشمل محدودية الحصول على الموارد، وحدودية القدرات، والنظرية إلى الزراعة بأنها مشروع غير مربح. ويشرك البرنامج الشباب من خلال مسرح التنمية الذي ينشر رسائل أساسية عن حقوق المياه والأراضي، وعملية الأطفال، والممارسات الزراعية الجيدة، والتغذية وإدارة مجتمعات المياه. ويساعد البرنامج أيضاً على معالجة تحديات الشباب في الزراعة من خلال نهج تمكين وتعزيز البستنة ل أصحاب الحيازات الصغيرة والروابط بالأسواق لتحفيز مشاركتهم في المشاريع الزراعية.

17- تغيير المناخ. تعاني ملاوي من التقلبات المناخية ومن تغير المناخ، مما يساهم في الصدمات المناخية التي ازدادت حدتها ووتيرتها على حد سواء. وتشمل هذه الصدمات عدم انتظام الهطولات المطرية، والجفاف، وموسمات الجفاف المطولة، والرياح الشديدة وعواصف البرد. وأثار تغير المناخ خطيرة وتنتج من خلال تدني الغلات، وزيادة نقشي الآفات والأمراض، والأضرار اللاحقة بالبنية التحتية الريفية، وانخفاض خصوبة

¹ التعداد العام للسكان والمساكن لعام 2018.

التربة، و خسائر الثروة الحيوانية وما إلى ذلك ، مما يفاقم من التحديات الدائمة المتمثلة بتدحرج الأراضي وقطع الغابات بسبب النمو السكاني، وبإمدادات الطاقة الريفية والممارسات الزراعية غير المستدامة.

18- **البيئة وإدارة الموارد الطبيعية.** يعتمد نحو 80 في المائة من الملاويين على الموارد الطبيعية المتتجدة لتوفير سبل عيشهم في اقتصاد يتركز بصورة أساسية على الزراعة البعلية. ولكن التدهور البيئي وتغير المناخ أصبحا مسؤولين إثباتيين أساسيتين تؤثرا سلبا في الأمن الغذائي، وجودة المياه وأمن الطاقة، وتعطلاً جهود الحكومة لتحسين سبل عيش المجتمعات المحلية الريفية والحضرية.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

19- سبقى برنامج تنمية الري الريفي في جمهورية ملاوي برنامجا على صعيد البلاد مع نهج استهداف جغرافي للوصول إلى مجتمعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المحلية في 16 من مشروعات ري متوسطة النطاق وحولها في تسع ماقاطعات عبر مجموعتين إقليميتين في شمال ملاوي وجنوبها.

20- وكان هدف التمويل الأصلي للبرنامج هو الوصول إلى 17 500 أسرة معيشية تعتمد على الزراعة المروية و 2 000 2 أسرة معيشية تعتمد على الزراعة البعلية، بحيث يبلغ المجموع 19 500 أسرة معيشية. وفي استعراض منتصف المدة، عُدل نطاق الوصول إلى الأسر المعيشية التي تعتمد على الزراعة المروية بخفضه إلى 12 913 أسرة معيشية، فيما ظل العدد الإجمالي للمزارعين الذين سيجري الوصول إليهم من خلال الزراعة المروية والبعلية 19 500 مزارع، فازدادت وبالتالي أعداد الأسر المعيشية المستهدفة التي تعتمد على الزراعة البعلية، وسيتهدف التمويل الإضافي 3 مستفيدين إضافيا فضلا عن 12 913 مستفيدا من الري سيستفيدون من إعادة تأهيل خمسة نظم ري، و 335 1 أسرة معيشية إضافية تعتمد على الزراعة المروية من خلال بناء مشروعين إضافيين للري. وسيزيد ذلك عدد الأسر المعيشية المستهدفة في المزارع المروية إلى 17 891 أسرة معيشية، فيما يبقى إجمالي نطاق الوصول عند التصميم 19 500 أسرة معيشية (نسبة الشباب 30 في المائة وزيادة نسبة النساء إلى 50 في المائة). ونظرا إلى أن تصميم التمويل الإضافي خلص إلى أنه من الأهم أن يركز البرنامج على أنشطة الزراعة المروية، سبقى إجمالي نطاق الوصول كما هو، إذ سيخفض عدد المزارع التي تمارس الزراعة البعلية فقط.

21- وحتى أيار/مايو 2022، وصل البرنامج إلى مجموع تراكمي من 16 022 أسرة معيشية مقابل هدف محدد بـ 19 500 أسرة معيشية. وشكلت النساء نسبة 54 في المائة من الأشخاص المستهدفين مباشرة، والشباب نسبة 22 في المائة. وتكمل استثمارات مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية الإيكولوجية على الصمود استثمارات البرنامج في أربع وحدات من وحدات الموارد المائية الأكثر ضعفا في كارونغا وماشينغا وفالومبي ودوا، بحيث تستفيد 10 781 أسرة معيشية من تدخلات التكيف مع تغير المناخ والتحفيض من آثاره.

إجمالي نطاق وصول البرنامج

الهدف	النهائي	النتائج	(استعراض)	الهدف النهائي	متصرف	(مايو/أيار	الهدف النهائي مع	المارعون المستفيدين من الري + التدخلات غير المادية
						(2022)	(التمويل الإضافي	
							(التصميم)	
17 891	10 330	12 913	17 500					المارعون المستفيدين من الري + التدخلات غير المادية
*1 609	5 692	6 587	2 000					المارعون الذين يستفيدون فقط من التدخلات غير المادية لدعم الزراعة البعلية
19 500	16 022	19 500	19 500					إجمالي نطاق الوصول

* العدد النهائي المستهدف للمزارعين الذين يستفيدون فقط من التدخلات غير المادية لدعم الزراعة البعلية أقل، لأن المزارعين الذين سبق لهم أن حصلوا على الدعم بواسطة التدخلات غير المادية سُيُستهدفون من خلال دعم الري.

جيم- المكونات والحسابات والأنشطة

- 22 **سيُنفذ التمويل الإضافي ضمن إطار مكونات البرنامج الثلاثة.**
- 23 **المكون 1: تنمية الري وإدارة مستجمعات المياه.** يهدف هذا المكون إلى تطوير نظم إدارة الأراضي والمياه القادرة على الصمود لصالح الأسر المعيشية من أصحاب الحيازات الصغيرة في أراضي الزراعة البعلية والمرورية على حد سواء. وله ثلاثة مكونات فرعية: (1) **حكومة الأراضي والمياه**، التي تستهدف المرحلة التحضيرية لجميع الاستثمارات في مناطق مجموعات مشروعات الري؛ (2) **تطوير نظم الري**، من خلال التركيز على تنفيذ مشروعات الري؛ (3) **حفظ التربة والمياه**، الذي يعالج مخاطر التدهور البيئي الملحة في مناطق مجموعات المشروعات من خلال تمويل تدابير حفظ التربة والمياه. وفي إطار المشروعات التسعة ذات الأولوية التي سيجري بناؤها، كان هناك مشروعان كبيران (مزنغا، بمساحة 900 هكتار؛ وشيبوفيا، بمساحة 983 هكتار) يتوقع أن يمتد بناؤهما إلى ما بعد سنة الإنجاز الأولية للبرنامج. وتبعاً لذلك، سيدعم التمويل الإضافي إنجازهما وبناء مشروعين إضافيين وهما: مشروع مبامبا وير في مقاطعة نخاتا باي، ومشروع نازومبي في مقاطعة شيرادزو لو، بما يغطي مساحة 534 هكتاراً؛ وإعادة تأهيل خمسة نظم رري إضافية (1 004 هكتارات).
- 24 **المكون 2: الزراعة والروابط بالأسواق.** يهدف هذا المكون إلى دعم نقل المعرفة إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال التجارب والبراهين العملية وضمان ربطهم بالأسواق الحيوية. وله ثلاثة مكونات فرعية: (1) **الممارسات الزراعية الجيدة**، من خلال التركيز على اعتماد الممارسات الزراعية الجيدة القائمة الذكية مناخياً ونشرها؛ (2) **الروابط بالأسواق**، لربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق القائمة أو فرص الأسواق؛ (3) **تعظيم قضايا التغذية**، مما يساهم في توسيع نطاق التغذية. وسيواصل البرنامج تنمية قدرات المزارعين الذين يعملون في الزراعة المستندة إلى الري لإدارة أنشطة الربط بالأسواق. وسيتوالى إدراج التدخلات المراعية لقضايا التغذية في مختلف مكونات البرنامج؛ وسيشمل ذلك إنشاء حدائق في بحارات المنازل لتعزيز الزراعة المنزلية المتكاملة من أجل الوصول إلى أغذية متغيرة. وسيستهدف هذه الأنشطة المستفيدين القائمين لزيادة آثار المشروعات وترسيخها.

- 25 المكون 3: إدارة البرنامج وتنسيقه. يركز هذا المكون على إدارة البرنامج، والتوريد، والتخطيط، والميزنة، والإدارة المالية والرصد والتقييم. وسيجري الإبقاء على مكتب تنسيق البرنامج لتنفيذ التمويل الإضافي.

دال- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

- 26 قدرت تكاليف البرنامج الأصلية، بما في ذلك الطوارئ، بما يبلغ 83.9 مليون دولار أمريكي، موزعة على النحو التالي: المكون 1: 53.6 مليون دولار أمريكي (44 في المائة من التكاليف)؛ المكون 2: 21.1 مليون دولار أمريكي (25 في المائة)؛ المكون 3: 9.3 مليون دولار أمريكي (11 في المائة). وفي استعراض منتصف المدة، قدر إجمالي تكاليف البرنامج بـ 83.048 مليون دولار أمريكي مقسمة على النحو التالي: المكون 1: 62.6 مليون دولار أمريكي (75.4 في المائة من التكاليف)؛ المكون 2: 11.038 مليون دولار أمريكي (13.3 في المائة)؛ المكون 3: 9.397 مليون دولار أمريكي (11.3 في المائة).

- 27 وسيُستخدم إجمالي تكلفة التمويل الإضافي البالغ 41.9 مليون دولار أمريكي لسد فجوة التمويل وتوسيع نطاق البرنامج. وسيُخصص على النحو التالي: المكون 1: 34.5 مليون دولار أمريكي (82.3 في المائة من تكاليف التمويل الإضافية)؛ المكون 2: 3.5 مليون دولار أمريكي (8.4 في المائة)؛ المكون 3: 3.9 مليون دولار أمريكي (9.3 في المائة).

الجدول 2

موجز التمويل الأصلي والتمويل عند استعراض منتصف المدة والتمويل الإضافي (بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	المقترض/المتلقى	القطاع الخاص	الجهات الأخرى المشاركة في التمويل	قرض الصندوق منحة الصندوق	التمويل الأصلي	التمويل عند استعراض منتصف المدة	التمويل الإضافي	المجموع
					54 182	27 700	26 483	26 483
					26 540	-	26 540	26 540
					14 561	7 000	7 561	7 561
					12 664	2 786	6 979	7 283
					2 400	-	2 400	3 000
					17 527	4 442	13 085	13 083
125 474	41 928				83 048	84 490		المجموع

الجدول 3:
التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب المكون (والمكون الفرعي) وجهة التمويل
(بألاف الدولارات الأمريكية)

المكون/ المكون الفرعي	التمويل الإضافي									
	المجموع	المقرض/المتلق	المستفيدين	الجهات الأخرى	قرض الصندوق	المجموع	المبلغ	%	المبلغ	%
	المبلغ	%	عينيا	%	عينيا	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1-1 حوكمة الأراضي والمياه	2 469	-	-	7	188	4	300	7	1 982	1
1-2 تطوير نظم الري	30 820	99	4 400	85	2 364	59	4 102	72	19 954	1
3-1 حفظ التربة والمياه	1 205	-	-	8	235	14	970	-	-	1
1-2 الممارسات الزراعية الجيدة	1 437	-	-	-	-	10	673	3	764	2
2-2 الروابط بالأسواق	1 342	-	-	-	-	5	380	3	962	2
3-2 تعليم قضايا التغذية	760	-	-	-	-	1	50	3	710	2
1-3 إدارة المعرفة والخطيط والرصد والتقييم	1 855	1	42	-	-	8	525	5	1 288	3
2-3 إدارة البرنامج وتنسيقه	2 041	8	-	-	-	-	-	7	2 041	3
المجموع	41 928	11	4 442	7	2 786	17	7 000	66	27 700	

الجدول 4:
التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل
(بألاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	التمويل الإضافي									
	المجموع	المقرض/المتلق	المستفيدين	الجهات الأخرى	قرض الصندوق	المجموع	المبلغ	%	المبلغ	%
	المبلغ	%	عينيا	%	عينيا	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1-1 الأشغال	29 559	99	4 400	86	2,395	61	4 298	67	18 466	2
2-2 المركبات	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
3-3 المعدات والمواد	1 597	-	-	7	203	14	988	1	405	3
3-3 الدراسات والخدمات الاستشارية	3 680	1	42	-	-	5	380	12	3 258	5
5-5 التدريب	3 213	-	-	7	188	16	1 148	7	1 877	5
5-5 التمويل المشترك	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
7-7 العمليات والصيانة	931	-	-	-	-	-	-	3	931	7
8-8 الرواتب والبدلات	2 948	-	-	-	-	3	185	10	2763	8
المجموع	41 928	11	4 442	7	2 786	17	7 000	66	27 700	

الجدول 5
تكاليف البرنامج بحسب المكون وسنة البرنامج
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعى	سنة البرنامج الأولى									
	سنة البرنامج	سنة البرنامج	سنة البرنامج	سنة البرنامج	سنة البرنامج	المجموع	الرابعة	الرابعة	الرابعة	المجموع
	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	%	%	%	المبلغ
1-1 حوكمة الأراضي والمياه	2 469	19	468	18	857	4	869	2	275	2 469
2-1 تطوير نظم الري	30 820	13	320	28	1 297	83	18 202	86	11 000	30 820
3-1 حفظ التربة والمياه	1 205	-	-	6	268	2	503	3	433	1 205
1-2 الممارسات الزراعية الجيدة	1 437	10	235	6	299	3	577	3	327	1 437
2-2 الروابط بالأسواق	1 342	9	228	8	352	2	437	3	325	1 342
3-2 تعليم قضايا التغذية	760	6	139	4	183	1	223	2	213	760
1-3 إدارة المعرفة، والتخطيط والرصد والتقييم	1 855	17	411	14	635	3	595	2	214	1 855
2-3 إدارة البرنامج وتنسيقه	2 041	26	625	17	792	3	625	-	-	2 041
المجموع	41 928	6	2 426	11	4 683	53	22 031	30	12 788	

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

28- يشمل إجمالي التمويل الإضافي البالغ 41.93 مليون دولار أمريكي تمويلاً من حوكمة ملاوي بقيمة 4.4 مليون دولار أمريكي (11 في المائة من إجمالي التكاليف) في شكل ضرائب ورسوم جمركية، ووقت الموظفين والمساحة المكتبية. وستبلغ مساهمة الصندوق 27.7 مليون دولار أمريكي أو ما يعادله (66 في المائة من إجمالي التكاليف، وتبلغ قيمة التمويل المناخي فيها 18.02 مليون دولار أمريكي) من خلال قرضين بشروط فائقة التيسيرية وشروط تيسيرية للغاية، على التوالي. وستبلغ مساهمة المستفيدين 2.8 مليون دولار أمريكي (7 في المائة من إجمالي التكاليف). وستنول منحة برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وقدرها 7 ملايين دولار أمريكي (17 في المائة من إجمالي التكاليف) تعزيز قدرة سبل العيش والبنية التحتية على الصمود في وجه تغير المناخ.

الصرف

29- صرف التمويل الأصلي فصلياً من خلال قيام الصندوق بتجديد موارد حسابات البرنامج المعينة. وسيصرف التمويل الإضافي، الذي سيرتكز على تقارير مالية مؤقتة تصدر فصلياً على أساس توقعات نقدية لفصلين، من خلال الحسابات المعينة القائمة. وفِيَّ أن قيمة المبالغ المصروفة في السنوات المالية 2023/2024، 2024/2025، و2025/2026 و2026/2027 ستبلغ، على التوالي، 30 في المائة، و53 في المائة، و11 في المائة و6 في المائة من الرصيد النقدي الأصلي البالغ 28.6 مليون دولار أمريكي والرصيد النقدي للتمويل الإضافي بقيمة 34.7 مليون دولار أمريكي. وسيكون الصرف مرتفعاً على نحو متزايد في السنين الأوليين، إذ إن من المقرر إنهاء معظم أعمال بناء نظم الري بحلول ذلك الوقت لترك نافذة لمدة عامين من أجل مراقبة الشوائب في البنية التحتية للري وتنكيف تعزيز الممارسات الزراعية الجيدة بين المستفيدين. وجدول الصرف المنقح قابل للتنفيذ بموجب سياسة السيولة الحالية في الصندوق.

موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

- نظراً إلى أن نطاق الوصول المستهدف بموجب التمويل الإضافي لا يزال كما هو، تزداد التكلفة للمستفيد من 300 4 دولار أمريكي إلى 400 6 دولار أمريكي لكل أسرة معيشية. واستناداً إلى تقديرات شعبة الانتاج المستدام والأسواق والمؤسسات في الصندوق، ارتفعت تكاليف بناء مشروعات الري في مختلف أنحاء الإقليم من 15 إلى 20 في المائة. وفي ملاوي، يعزى ذلك إلى الزيادات في أسعار البنزين والمازوت والكيروسين بنسبة 80 في المائة، و87 في المائة 67 في المائة، على التوالي، منذ أكتوبر/تشرين الأول 2021. ويعزى ارتفاع التكلفة للمستفيد أيضاً إلى الهدف المتمثل بزيادة الأثر للمستفيد من خلال تعزيز قدرة المشروعات على الصمود في وجه تغير المناخ. وبالإضافة إلى ذلك، وبموجب التمويل الأصلي، كان من المقرر أن يستمر 2 000 مستفيد في ممارسة الزراعة البعلية ولكنهم يحصلون على دعم إضافي، في حين أنه بموجب التمويل الإضافي، ستتحول 391 أرضاً إضافية من أراضي هؤلاء المزارعين إلى الزراعة المروية؛ وتبعاً لذلك، وفي حين أن لا زيادة في إجمالي نطاق الوصول، يتوقع تحقيق آثار أكبر بكثير لهذه الأسر المعيشية.
- ويستند الأساس المنطقي الاقتصادي للبرنامج إلى ما يلي: (1) زيادة الإنتاجية الزراعية وخفض خسائر ما بعد الحصاد في النظم الزراعية البعلية والمروية على السواء من خلال اعتماد الممارسات الزراعية الجيدة؛ (2) زيادة الكثافة المحصولية والتحول نحو محاصيل عالية القيمة في أراضي الزراعة المروية. وقد افترضت نماذج المحاصيل الزراعية البعلية فقط والزراعة البعلية والمروية مجتمعتين. وحققت جميع النماذج نتائج إيجابية، حيث تراوح صافي الدخل الإضافي من 87 دولاراً أمريكياً إلى 562 4 دولاراً أمريكياً (في سيناريو التطوير الكامل). وأظهرت جميع نماذج الأسر المعيشية أيضاً هوامش إضافية إيجابية.
- وفيما يتعلق بالتحليل الاقتصادي، على النحو المفصل في الذيل الثاني، أخذت في الاعتبار الفوائد والتكاليف الاقتصادية الإضافية فقط، مع تقدير قيمة النماذج المجمعة وفقاً للأسعار الاقتصادية. وحسب صافي الفوائد الإضافية لفترة 20 سنة، من خلال تجميع إجمالي المستفيدين في كل نموذج. وبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي للتمويل الإضافي 21.5 في المائة، وصافي القيمة الحالية 8.309 مليون دولار أمريكي، بمعدل خصم 15 في المائة، يُعد بمثابة تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال في ملاوي.
- ويظهر تحليل الحساسية أن صافي القيمة الحالية للبرنامج يصبح سلبياً فقط حين تزداد التكاليف بنسبة 50 في المائة وتختفي الفوائد بنسبة 20 في المائة. وعلى سبيل المثال، بموجب السيناريو الأكثر تشاوئاً المتمثل في زيادة تكاليف البرنامج بنحو 20 في المائة، سيبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي 15.9 في المائة، بما يتراوح معدل العتبة البالغ 15 في المائة، وسيكون صافي القيمة الحالية إيجابياً وقدره 1.4 مليون دولار أمريكي.
- استراتيجية الخروج والاستدامة**
- يستخدم البرنامج الهيكليات الحكومية المحلية القائمة لتنفيذ أنشطته، مع دعم تقني من مكتب تنسيق البرنامج. ويتدارك هذا التصميم مشاكل الخروج التي تواجهها عادة البرامج التي تعتمد على مقدمي خدمات يُستعان بهم من خارج الصندوق. ويقوم الصندوق أيضاً بإنشاء وبناء قدرات المؤسسات المرتكزة على المجتمعات المحلية لإدارة البنية التحتية للري وتنسيق حفظ التربية والمياه في المجتمعات المحلية. ويشمل ذلك بناء قدرات رابطات مستخدمي المياه وتعزيز التدابير لضمان تسجيلها، وكذلك إعداد مذكرات تفاهم بين رابطات مستخدمي المياه والحكومة لضمان استمرار تشغيل النظم وصيانتها بعد إغلاق المشروع. وتتلقى مجموعات المزارعين وقادتهم الدعم لزيادة قدراتهم من أجل تحقيق استدامة المبادرات الهدافة إلى تطوير التكنولوجيا ونقلها، والقيام بعمل جماعي لتحسين الوصول إلى الأسواق. وفي هذا الصدد، يحصلون على الدعم للدخول في ترتيبات تعاقدية مستدامة مع المتعهدين. وقد أبرمت 30 مجموعة مثل هذه الاتفاقيات حتى تاريخه، ويُتوقع أن تزداد أعدادها بفضل الري.
- وتوجه الاستثمارات أيضاً نحو بناء مؤسسات مرتكزة على المجتمعات المحلية والمزارعين، مثل لجان إدارة

الموارد الطبيعية في القرى ورabilitates مستخدمي المياه، لضمان مشاركة المجتمعات المحلية في إدارة الموارد، بالإضافة إلى آليات لتحقيق استدامة استثمارات البرنامج. وأدت خطط العمل على مستوى القرى ولجان إدارة الموارد الطبيعية في القرى دوراً حاسماً في رصد الامتثال البيئي والإشراف عليه. ويساهم البرنامج في تجديد وتطوير العديد من منصات السلع التي تستخدم بمثابة أدوات أساسية لتنسيق استثمارات أصحاب المصلحة في السلع المستهدفة وتوفير فرص التسويق للمستفيدين.

-36 وبناء قدرات الموظفين الحكوميين المعينين هو استراتيجية خروج ملائمة لمكتب تنسيق البرنامج الذي بدأ بوضع استراتيجية خروج وأعد مذكرة مفاهيم تتضمن العديد من الاجتماعات التشاورية مع أصحاب المصلحة الأساسيين. وترد مصوّفة مفصلة عن استراتيجية الخروج مع المسؤوليات في الملحق الثالث.

ثالثاً – إدارة المخاطر

ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها

-37 تشمل المخاطر الأساسية آثار تغير المناخ؛ والعوامل البيئية والاجتماعية وغير المستقرة في الاقتصاد الكلي؛ وعدم الاستقرار السياسي؛ والقدرات المؤسسية غير الكافية لتنفيذ الأنشطة وتنسيقها، مما يؤدي إلى تأخير التنفيذ. وستشمل تدابير التخفيف من المخاطر تصميم وتنفيذ بنية تحتية قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وتعزيز الممارسات المتكاملة لإدارة التربة، ورصد عمليات التوريد عن كثب، واستخدام كيانات القطاعين العام والخاص على حد سواء لتنفيذ أنشطة البرنامج وتحسين التنسيق على مستوى المقاولات.

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

-38 يصنف التصميم الأصلي للبرنامج في الفئة ألف للمخاطر البيئية والاجتماعية – وهي فئة المخاطر الأعلى، بسبب إدماج مشروعات ري متوسطة وكبيرة. وبما أن موقع الري المحدد الذي سيجري تطويرها بموجب البرنامج لم تكن معروفة عند التصميم، وُضع إطار لإدارة البيئية والاجتماعية وإطار عمل لإعادة التوطين خلال تطبيق إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق لتجهيزه لتنفيذ البرنامج. وأجريت تقديرات للأثر البيئي والاجتماعي خاصّة بموقع محددة في جميع مشروعات الري ذات الأولوية، وجرى الحصول على الموافقات اللازمة.

-39 وسيحافظ التمويل الإضافي على التصنيف ضمن الفئة ألف، عملاً بإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي لعام 2017، نظراً إلى أن الأنشطة التي ستحصل على التمويل والمناطق الجغرافية وردت في التصميم الأصلي. وتتألف مشروعات الري والمستفيدين بموجب هذا التمويل الإضافي من المشروعات والمستفيدين الذين تُزّعّت عنهم الأولوية في استعراض منتصف المدة بسبب نقص التمويل.

جيم - تصنيف المخاطر المناخية

-40 صنفت المخاطر المناخية للبرنامج الأصلي على أنها "متوسطة"، انطلاقاً من أن الاستثمارات تقع في مناطق مناخية غير متجانسة في ملاوي، ومن أن مجموعة متنوعة من المحاصيل سُتّرّع في مناطق الزراعة المروية والبعالية. ويحافظ التمويل الإضافي على التصنيف "المتوسط" للمخاطر المناخية. والتدخلات عرضة لمخاطر الفيضانات والجفاف التي من المرجح أن تزداد وتيرتها/حدثها، مما يؤثّر في الإنتاج الزراعي، والبنية التحتية للري، وفي نهاية المطاف، في سبل عيش المجتمعات المحلية الزراعية. وقد تجسّدت هذه المخاطر في العديد من مواقع البرنامج. ولكن التدخلات أثبتت نجاحها في التخفيف منها، ويتوّقع أن يبقى الأمر على هذا النحو في إطار هذا التمويل الإضافي بواسطة التمويل المقدم من برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات

الصغيرة.

رابعاً - التنفيذ

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

- 41- يتسم تنفيذ البرنامج الأصلي والتمويل الإضافي مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2030، الذي قام المجلس التنفيذي باستعراضه في سبتمبر/أيلول 2022، والبرنامج السابق له، أي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2016-2022. ويتواكب البرنامج أيضاً مع استراتيجية المساعدة الإنمائية وجميع سياسات الصندوق الأخرى للإدارة المالية والتوريد.
- 42- وسيُنفذ البرنامج بما يتواءل مع استراتيجية الصندوق وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ للفترة 2019-2025، والمبادئ التوجيهية لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، والمبادئ التوجيهية والإجراءات الخاصة بمواضيع التعميم الأساسية لقضايا التغذية، والشباب، وسياسة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (2019).

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

- 43- سيتولى مكتب تنسيق البرنامج القائم تنفيذ البرنامج تحت إشراف الوزارة الرائدة. وستواصل اللجنة التوجيهية واللجنة الفنية للبرنامج العمل من خلال التعاون الوثيق بينهما للإشراف على البرنامج وتوجيهه بفعالية وضمان اتخاذ القرارات الحاسمة في الوقت الملائم، بما في ذلك بشأن التدخلات التي ستحصل على الدعم من خلال التمويل الإضافي، سعياً وراء تحقيق مهمة البرنامج.

الإدارة المالية والتوريد والحكومة

- 44- تتسم وظيفة الإدارة المالية للبرنامج بتنظيم جيد نسبياً من حيث الموظفين والنظم، وقد صنفت بعثة الإشراف الأخيرة أداءها على أنه مرض إلى حد ما. وهي مجهزة لإدارة التمويل الإضافي من دون الحاجة إلى أي تعديلات كبيرة. ويبتعد النظام المحاسبي تتبعاً ملائماً لمعاملات البرنامج المالية.

- 45- وباستخدام برنامج TOMPRO المحاسبي، تُحلل تقارير نفقات البرنامج بحسب المكون والفئة، ويجري إعداد طلبات السحب بطريقة ميسرة، وينجز رصد الميزانية والرقابة عليها بشكل ملائم. ويقيم مكتب تنسيق البرنامج تقارير مالية مؤقتة تصدر فصلياً وتتضمن توقعات نقية للفصلين المقبلين لضمان التحديد الفوري لمراحل السيولة.

- 46- ويبتولى المكتب الوطني لمراجعة الحسابات في ملاوي مراجعة الحسابات الخارجية للبرنامج. وتحتَّم تقارير مراجعة الحسابات في الوقت المحدد، وتتسم جودتها مع متطلبات الصندوق.

- 47- وسيتبع توريد السلع والخدمات الاستشارية في التمويل الإضافي المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. وسيُطبق إجراءات وعمليات وأنظمة التوريد الوطنية المنصوص عليها في قانون التوريد بالقدر الذي تتسم به مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. وسيضمن مكتب تنسيق البرنامج صدور الأدلة عن اللجنة الداخلية للتوريد والتصرف بالأصول في الوقت الملائم للتخفيف من التأخير في الحصول على الموافقات. وسيتعين على مكتب تنسيق البرنامج تطوير أدوات محددة لضمان المسائلة الداخلية عن النقص الذي أحرزته الأنشطة في مراحل التوريد المختلفة، بما في ذلك إدارة العقود والواجب المترتب على مدير التوريد في المقاطعات بتقديم دفاتر الشروط لمراجعة من قبل موظف التوريد في مكتب تنسيق البرنامج.

وستتعكس هذه الترتيبات في تعديلات دليل تنفيذ البرنامج.

جيم – الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

- 48- في العموم، يملك البرنامج نظاماً سليماً للرصد والتقييم. وتحجم البيانات عن نطاق الوصول والأنشطة والنواتج بصورة منتظمة وتنقسم بحسب نوع الجنس والسن. وعقب استعراض منتصف المدة، بدأ البرنامج الإبلاغ عن الحصائل. وستُرصد أنشطة التمويل الإضافي من خلال هذا النظام للرصد والتقييم. وعُدَّل الإطار المنطقي للبرنامج (الذيل الأول) ليعكس الأهداف النهائية الأعلى المتداولة من خلال التمويل الإضافي. وسيقوم موظف الرصد والتقييم بتحليل بيانات الأنشطة والنواتج، وسيجري تشارك الاستنتاجات مع إدارة البرنامج خلال جتمعات التسيير الشهيرية. وستُستخدم هذه المعلومات بمثابة الأساس لإعداد التقارير المرحلية الدورية وإبلاغ الصندوق عن بيانات الرصد والتقييم.
- 49- والبرنامج هو حالياً بصدّد إنشاء نظام جديد لمعلومات الإدارية، يُعرف بـ DATA.IFAD/ESA. وبالإضافة إلى الوظائف الأخرى، سيُدُون نظام معلومات الإدارية الجديد الملامح البارزة لكل مستفيد، وكذلك موقع تدخلات البرنامج وفقاً لنظام المعلومات الجغرافية.
- 50- وقد أُجري بالفعل مسح لخط الأساس في جميع المقاطعات المستهدفة لتوثيق الظروف الاجتماعية الاقتصادية وظروف سبل العيش للأسر المعيشية المستهدفة المحتملة قبل تدخلات البرنامج. وسيجري مسح منتصف المدة لمؤشرات الحصائل الرئيسية خلال السنة المالية 2022/2023. وسيتكرر مسح مؤشرات الحصائل الرئيسية عند إنجاز لقياس أثر البرنامج مقابل الوضع على مستوى خط الأساس.
- 51- وبموجب التمويل الإضافي، سيستمر البرنامج في إنتاج رسالة إخبارية فصلية (باللغة الإنجليزية ولغة الشيشيوا)، ومقالات صحافية، وبرامج إذاعية عن تدخلات البرنامج/مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية الإيكولوجية على الصمود، ومقابلات تلفزيونية. وستُوزَّع منتجات إدارة المعرفة بواسطة البريد الإلكتروني إلى الحكومة وسائر الشركاء الإنمائيين، فيما ستُنشر نسخ مطبوعة بلغة الشيشيوا في المجتمعات المحلية المستهدفة.

دال – التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

- 52- سُعدَّل اتفاقية التمويل لإدراج التمويل الإضافي البالغ 27.7 مليون دولار أمريكي أو ما يعادله في التمويل الذي يقدمه الصندوق، و7 ملايين دولار أمريكي أو ما يعادله في التمويل الذي يقدمه الصندوق الاستثماري لبرنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وبلغ المجموع، بعد إضافة التمويل الأصلي والتمويل المشترك الإضافي الذي تساهم به حكومة ملاوي والمستفيدين، 125 مليون دولار أمريكي.

خامساً - الوثائق القانونية والسندي القانوني

- 53- ستشكل اتفاقية تمويل بين جمهورية ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترن إلى المقترض/المتلقى. وستعدل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 54- وجمهورية ملاوي مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 55- وإنني مقتضي بأن التمويل الإضافي المقترن تقديمها يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييره.

سادسا - التوصية

56- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية ملاوي قرضا بشروط فائقة التيسيرية بقيمة ستة عشر مليونا وثمانمائة وخمسين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (850 000 16 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن يخضع لآية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسى للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

وقرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية ملاوي قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة أربعة ملايين ومائتي ألف وحدة حقوق سحب خاصة (200 000 4 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن يخضع لآية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسى للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators					Means of Verification			Assumptions				
	Name	Baseline	Mid-Term	Original End Target	Revised End Target	Source	Frequency	Responsibility					
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project					Baseline, MTR, Annual Outcome surveys, Programme records	Project start, progress reports, mid-term and completion	PCO/MoAIWD	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at least stable; 70% Male headed; 30% youth				
	Males - Number	0	6825	13650	9750								
	Females - Number	0	2925	5850	9750								
	Young - Number	0	2925	5850	5850								
	Not Young - Number	0	6825	13650	13650								
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	9750	19500	19500								
	1.a Corresponding number of households reached												
	Non-women-headed households - Number	0	6825	13650	9750								
	Women-headed households - Number	0	2925	5850	9750								
	Households - Number	0	9750	19500	19500								
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members					Baseline, MTR, Annual Outcome surveys, Programme records	Project start, progress reports, mid-term and completion	PCO/MoAIWD	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain				
	Household members - Number of people	0	48750	97500	97500								

Project Goal Rural communities are resilient to food insecurity-, climate change and economic risks	Reduction in child malnutrition, measured by the incidence of wasting				Baseline, MTR, Project Completion Report, Programme records	Project start, mid-term, completion	PCO/DOI	favourable or at least stable: 70% Male headed; 30% youth, Average household size: 5 people				
	Average reduction in malnutrition - Percentage (%)											
	20 20											
Development Objective Smallholder farmer households enhance income and nutrition through	Improvement in 15,000 households' assets ownership index				Baseline, Annual outcome surveys, Programme records, MTR, Project completion report	Annually	PCO/DOI	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at				
	Improvement in 15,000 households' assets ownership - Percentage (%)	905 (0%)	996(10%)	1086 (20%)	1086 (20%)							
ASAP 1 Poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change	Males - Number				Baseline, and Annual Outcome Surveys, MTR, Project completion report	Annually	PCO/DOI	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at				
	Males - Number	0	5460	10920	7800							
	Females - Number	0	2340	4680	7800							
Development Objective Smallholder farmer households enhance income and nutrition through	Total households - Number											
	Total households - Number	0	7800	15600	15600	Baseline, and Annual Outcome Surveys, MTR, Project completion report	Annually	PCO/DOI				
	Smallholder households with increased income of 2 fold (rainfed only-3750) and 3 fold (irrigation/rainfed - 11,850)											
Development Objective Smallholder farmer households enhance income and nutrition through	Smallholder farmers - Number of households	0	7800	15600	15600	Baseline, and Annual Outcome Surveys, MTR, Project completion report	Annually	PCO/DOI				

sustainable agricultural production	Smallholder male with 3 fold increase (irrigation) - Number of households	0	3616	7231	5950	least stable: 80% technology uptake: 50% Male headed; 30% youth		
	Smallholder female with 3 fold increase (irrigation) - Number of people	0	1550	3099	5950			
	Smallholder young with 3 fold increase (irrigation) - Number of households	0	1550	3099	3570			
	Smallholder not young with 3 fold increase (irrigation) - Number of households	0	3616	7231	8330			
	Smallholder young (rainfed only) - Number of households	0	791	1581	1110			
	Smallholder not young with 2 fold increase (rainfed only) - Number of households	0	1845	3689	2590			
	Smallholder male with 2 fold increase (rainfed only) - Number of households	0	1845	3689	2904			
	Smallholder female with 2 fold increase (rainfed only) - Number of households	0	791	1581	796			
Smallholder households reporting decreased incidence of hunger periods measured by number of meals per day and by increased dietary diversity					Baseline, and Annual Outcome Surveys, MTR, Project completion report	Annually	PCO/Dol	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at least stable: 80% technology uptake: 70% Male headed; 30% youth
Months of Food insecurity of the household disaggregated by gender of household head		Average 4 months	Average 3 months	< 2 months for all households	< 2 months for all households			
Male - Number		7271	5 460	10 920	9 750			
Female - Number		2768	2 340	4 680	9 750			
Young - Number		2949	2 340	4 680	5 850			

Outcome 1. Smallholder households sustainably operate climate-resilient land and water management systems on both rainfed and irrigated lands		7090	5 460	10 920	13 650				
	Not Young - Number	7090	5 460	10 920	13 650				
	Total Households - Number	10039	7 800	15 600	19 500				
	Individuals demonstrating an improvement in empowerment					Baseline, MTR, Project Completion Report	Baseline, MTR and at Project completion	PCO/Dol	
	Total persons Percentage (%)	0%	35%	70%	70%				
	Total persons (number)	0	6825	13650	13650				
	Women (number)	0	2047	4095	6835				
	Women - Percentage (%)	0%	35%	70%	70%				
	Men - number	0	4777	9555	6835				
		0	35%	70%	70%				
	Men. Percentage					Land Use surveys	Year 3, 5, 7	PCO/DOI	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at least stable: 80% technology uptake: 70% Male headed; 30% youth
	Farmers with secured access to land and water								
	Men - number	0	4520	9039	8945				
	Women (number)	0	1937	3874	8646				
	Farmers - Number	0	6457	12913	17591	Land use survey	Bi-annually	PCO/DOI	
	Incremental hectares of crops in irrigated land throughout seasons								
	Hectares of land - Area (ha)	0	1000	3115	4653				

Output 1.1 Communities effectively manage their land and water management systems	1.2.1 Households reporting improved access to land, forests, water or water bodies for production purposes (Effectiveness of WUAS and VNRMCs-irrigated and catchment)				Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/EAD		
	Households reporting improved access to water - Percentage (%)	0	30	66	91				
	Women-headed households - Number	0	1937	3874	8945				
	Non-women-headed households - Number	0	4520	9039	8945				
	Total no. of households reporting improved access to water - Number	0	6457	12913					
					17891				
	ASAP4: Households supported with increased water availability or efficiency				Annual Outcome Survey	Annually (from year 2)	PCO/DOI		
	Households - Percentage (%)	0	30	80	91				
	Households - Number	0	7800	15600	17891				
	Women-headed households - Number	0	2430	4860	8945				
	Non-women-headed households - Number	0	5460	10920	8945				
	WUA managing infrastructure formed or strengthened				WUA records, Annual outcome survey	Semi- Annually	PCO/DOI	Registration of 15 Water Users' Associations is facilitated by the concerned agency; Government is able to assist WUAs additional financingfected	
	WUA - Number	0	4	9	16				
	1.1.1 Households whose ownership or user rights over natural resources have been registered in national cadasters and/or geographic information management systems				Annual outcome surveys	Annually	PCO/DOI		
	Males - Number	0	4520	9039	7242				
	Females - Number	0	1937	3874	7241				

Young - Number	0	1937	3874	4345	by extreme events in recovering their system's functionality
Total number of persons - Number of people	0	6457	12913	14483	
Not Young - Number	0	4520	9039	10138	
Output 1.2 Medium-sized irrigation systems (50-1000 ha) established	Land consolidation and tenure arrangements completed				
	Hectares of land - Area (ha)	0	1538	3115	4294
	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated				
	Hectares of land - Area (ha)	0	800	3115	4653
Output 1.3 Erosion-affected and vulnerable rainfed land recovered	ASAP2: Land under climate-resilient practices				
	Land area - Area (ha)	0	500	1000	1000
	Rural Infrastructure made climate resilient				
	Climate proofed irrigation schemes - Number	0	4	9	16
	Cost of climate proofing infrastructure (US\$)	0	1 250 000	2 500 000	2 500 000
	ASAP6: Community groups engaged in NRM and climate risk management activities				
	Groups supported - Number	0	144	144	144
	New or existing rural infrastructure protected from climate events (US\$' 000/Km)				
	Value - Money (USD' 000)	0	16000	16000	
	WUA records/ Land use survey	Annually	PCO/DOI	No major delays / implementation bottlenecks; Unit costs are kept within USD 7,800 per hectare	
	Annual land use survey	Upon hand-over of complete scheme	PCO/DOI		
	Annual land use survey	Annually	PCO/DOI	GOM policies re catchment natural resources benefit the scheme cluster areas	
	Progress reports/ Annual outcome surveys	Annually	PCO/DOI		

Outcome 2. Environmentally and economically sustainable agricultural production systems adopted by smallholder households on both rainfed and irrigated lands	Farmer households report yield increase (> 20% above baseline) from improved rainfed agricultural production				Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at least stable: 80% technology uptake: 70% Male headed; 30% youth
	Households - Number	0	2636	5 270	5 270			
	Male headed households Number	0	1845	3 689	2635			
	Females headed households Number	0	791	1 581	2635			
	Non young-headed households Number	0	1845	3 689	3 689			
	Young headed households Number	0	791	1 581	1 581			
1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices - (Climate Smart Good Agricultural Practices)								
	Households - Number	0	7800	15 600	15 600	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI
	Male headed households Number	0	5460	10 920	7800			
	Females headed households Number	0	2340	4 680	7800			
	Non young-headed households Number	0	5460	10 920	10 920			
	Young headed households Number	0	2340	4 680	4 680			
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices							
	Households - Percentage (%)	0	40	80	80	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/EAD/DAES
	Women-headed households - Number	0	2340	4680	7800			
	Non-women-headed households - Number	0	5460	10920	7800			

Household members - Number of people	0	39 000	78 000	78 000	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES			
Households - Number	0	7800	15600	15600						
2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities (Producer groups with sale contracts)										
Percentage of PO - %	0	30	70	80	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES			
Number of POs - Number	0	4	9	12						
2.2.5 Rural producers' organizations reporting an increase in sales (increase= +100%)										
Percentage of rural POs - Percentage (%)	0	30	70	80	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES			
Number of rural POs - Number	0	4	9	12						
Households report yield increase (>50% above baseline) from improved irrigation agricultural production										
Households - Number	0	5165	10330	11900	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES			
Male headed households Number	0	3616	7231	5950						
Females headed households Number	0	1550	3099	5950	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES			
Young headed households Number	0	1550	3099	3570						
Not young-headed households Number	0	3616	7231	8330	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES			
1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)										
Percentage - Percentage (%)	37.65	30	60	60						
Households - Number	7342	4095	8190	8190						

Output 2.1 Smallholder farmers trained on good agricultural practices on rainfed and irrigated land	Households - Percentage (%)	37.65	30	60	60	Programme reports	Semi-annually	PCO/MoAIWD	GOM capacity can be complemented by mobilisation of private sector service providers.				
	Total household members - number	36075	29250	58500	58500								
	Women reporting improved quality of their diets - Number	7342	4095	8190	8190								
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies												
	Yong trained - Number	0	2925	5850	5850								
	Not young trained - Number	0	6825	13650	13650								
	Males - Number	0	6825	13650	9750								
	Females - Number	0	2925	5850	9750								
	Total Lead farmers trained - Number of people	0	390	780	780								
	Total persons - Number	0	9750	19500	19500								
Output 2.2 Smallholder farmers linked	3.1.2 Households provided with climate information services												
	Males households- Number	0	6825	13650	9750	Annual outcome surveys and progress reports	Annually	PCO/DOI/Met					
	Female households - Number	0	2925	5850	9750								
	Young households - Number	0	2925	5850	5850								
	Not Young households - Number	0	6825	13650	13650								
	Households provided with climate info services - Number	0	9750	19500	19500								
	2.2.1 Number of persons trained in income-generating activities or business management												
2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management									Programme reports / MICF reports				
									Annually				
									PCO/DOI/DAES				
									PRIDE successfully engages all				

to improved markets	Households - number	0	1313	2625	2625	target group segments in programme activities; FBS to target 70% of the food secure and 30% of the food insecure in the target areas; Producer organisations strengthened or trained through SHEP and other competence based trainings	
	Males households- Number	0	656	1313	1313		
	Female households - Number	0	656	1312	1312		
	Young households - Number	0	395	789	789		
	Not Young households - Number	0	918	1836	1836		
	Number of Producer Organisations strengthened/trained (Producer organisations being the unsolicited farmer groups in the catchments)						
Output 2.3 Smallholder households improve nutritional intake	PO - Number	0	50	100	100	Programme reports Semi-annually PCO/DOI/DAES PRIDE successfully includes women and youth in leading roles in WUAs , FFS, etc. ; This intervention will target food insecure and food deficit households	
	Number of producers involved		2500	5000	5000		
	1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition						
	Total Households - Number	0	6825	13650	13650		
	Males households- Number	0	4778	9555	6825		
	Female households - Number	0	2048	4095	6825		
	Young households - Number	0	2048	4095	4095		
	Not Young households - Number	0	4778	9555	9555		

Updated summary of the economic and financial analysis

Economic and Financial Analysis Tables

Table A: Financial cash flow models

Table A summarizes the most representative financial models including the cash flow for 10 years (in local currency) and profitability indicators.

F I N A N C I A L A N A L Y S I S	Crop Models							Farm Models	
	Crop Models Incremental Benefits (Mk)							Farm Models Incremental Benefits (Mk)	
	Maize/Maize Intercropped	Groundnut	Beans	Onions	Irish Potato	Tomato	Cabbage	Farm 1	Farm 2
F I N A N C I A L A N A L Y S I S	PY1	- 51,023	- 68,835	- 95,802	- 1,954,800	- 87,500	-	25,206	- 24,788
	PY2	- 19,971	38,172	- 15,434	- 1,208,906	1,192,083	- 453,704	665,866	- 19,092
	PY3	26,657	209,384	32,787	- 411,393	2,569,748	- 106,251	79,030	101,471
	PY4	61,453	397,718	48,414	388,455	4,064,748	240,141	290,270	228,622
	PY5	88,216	474,763	97,082	1,344,795	4,639,748	851,421	795,181	293,949
	PY6	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,148,875	302,888
	PY7	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,148,875	302,888
	PY8	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,148,875	302,888
	PY9	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,386,125	302,888
	PY10	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,148,875	302,888
NPIV (Mk)	403,998	7,467,180	399,170	6,889,411	29,531,539	4,540,784	4,586,323	1,642,113	6,447,558
NPV (US\$)	397	7,342	392	6,774	29,038	4,465	4,510	1,615	6,340
FIRR	57%	183%	202%	52%	-	64%	61%	-	1148%
ROI	62%	112%	31%	249%	154%	162%	83%	62%	116%

Table B: Programme costs and logframe targets

Table B provides information on total project costs (broken down by component) and beneficiaries (broken down by category). This table also includes logframe targets as per the EFA.

Table B		PROJECT COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME							
		TOTAL PROJECT COSTS (in million USD)			124.98	PMU	8.5		
Beneficiaries		97,500 People		19,500 Households					
Cost per beneficiary		1,282 US\$ x person		6,409 US\$ x HH	Adoption rate		80%		
Components and Cost (USD million)		Outcomes and Indicators							
<u>Irrigation development and catchment management</u>	100.1	Construction of 11 new schemes		Construct 11 new schemes on 4,294 HA land . Conduct detailed feasibility studies on 5 irrigation schemes					
<u>Agriculture for irrigation and rain-fed systems</u>	13.4	Good agricultural practices and value chain improvements adopted, nutrition education		15,600 households adopt better agricultural practices; yields increase, higher income, productivity and more diversification.					
<u>Programme management and coordination</u>	12.5	Knowledge management on good agricultural practices and value chains							

Table C: Main assumptions and shadow prices

Table C shows the basic assumptions on yields and process for the main inputs and outputs. The economic section shows shadow prices used in the conversion.

C)		MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES		
FINANCIAL	Output	% Increase in yields	Input prices(per KG)	Price (MK)
	Maize	25%		NPK 1,054
	Beans	80%		Urea 969
	Groundnuts	50%		Maize Seed 2,500
	Irish Potato	100%		secticides (e.g. Malathion) 5,625
	Onion	100%		
ECONOMIC	Official Exchange rate (OER)	1017	Economic discount rate	15%
	Shadow Exchange rate (SER)	1074	Financial discount rate	4.0%
	Standard Conversion Factor	0.90	Non tradable goods CF	1.00
	Input Conversion factor	0.85	Labour Conversion Factor	0.65

Table D: Beneficiary adoption rates and phasing

Table D shows the total number of project beneficiaries, subdivided into activities and phased following the inclusion pattern envisaged by the project and reflected in the EFA and COSTAB.

Table D	Items	Project Year										Total
		target HH	Y 1	Y 2	Y 3	Y 4	Y 5	Y6	Y7	Y8	Y9	
FARM 1 rain-fed only	adoption rate	1,609										
no. of HH		80%										
cumulative no. of HH		1,287.20	-	-	-	823	93	141	77	77	77	1,287
			0	0	0	823	916	1058	1134	1211	1287	
FARM 2 rain- fed & irrigation	adoption rate	17,891										
no. of HH/a		80%										
cumulative no. of HH		14,313	-	-	-	9,155	1,032	1,573	851	851	851	14,313
Total no. of HH			-	-	-	9,978	11,103	12,818	13,745	14,673	15,600	15,600
Total cummulative no. of HH		15,600	-	-	-	9,978	11,103	12,818	13,745	14,673	15,600	

Table E: Economic cash flow

Table E presents the overall project aggregation. Include the net incremental benefits of each financial model in economic terms, converted using shadow prices (table C) and multiplied by the number of beneficiaries (table D). Net incremental costs are to present all additional project costs. Last column indicates net cash flow to be used to calculate project profitability indicators such as economic NPV and economic IRR (EIRR).

Table E										
Economic Analysis	PY1	PY2	PY4	PY5	PY6	PY7	PY8	PY9	PY10	
Total Programme Increme	0	0	135	3,494	6,850	10,807	14,037	15,761	16,477	
Total Incremental Costs	-	220	2,901	7,856	8,867	17,661	28,469	17,150	3,769	
Benefits - Costs	0	(220)	(2,766)	(4,362)	(2,017)	(6,853)	(14,432)	(1,389)	12,708	
IRR	21.5%									
NPV @15% (US\$'000)	8,309									

Table F: Sensitivity analysis

The results show that the additional finance phase can face drops in benefits and increase in costs of 10 percent and still be profitable. However, increase of 20% in project costs would take the IRR to 14 percent, which is below the hurdle rate of 15 percent.

TABLE F					
SENSITIVITY ANALYSIS (SA)					
		Δ%	with Risk Ma	IRR (%)	NPV (US\$ '000)
Base scenario				21.5%	8,309
Project benefits	-10%	Climate change including flooding	18.2%	4,021	
Project benefits	-20%		14.8%	- 266	
Project benefits	-50%		4.2%	- 13,128	
Project benefits	10%		24.9%	12,596	
Project benefits	20%		28.3%	25,621	
Project costs	10%	Unstable microecono mic	18.5%	4,852	
Project costs	20%		15.9%	1,396	
Project costs	50%		10.2%	- 8,974	
1 year lag in ben.		Inadequate institutional	16.2%	1,821	
2 years lag in ben.			12.7%	- 3,820	

Annex III. Exit Strategy Matrix with Responsibilities

Activity to continue	Who will take up the activity	Hand over/exit process	Who will continue financing	Potential for scaling
Irrigation dev.	Department of Irrigation	The programme will develop in partnership with GoM a comprehensive long term infrastructure maintenance strategy, identifying; costs, roles and responsibilities, financing plan, replacement and inspection routines. The programme will assess and ensure the Financial viability of WUAs through signed MoUs with the GoM, all stakeholders are identified with a pronounced funding mechanism. The programme trains WUAs for maintenance, including the development of a training plan and budget for activities.	DoI and WUAs	The government has a number of irrigation schemes that are in the master plan and some of the schemes have had feasibility studies done through PRIDE. These schemes are likely to be financed through other donor projects and the government is exploring such funding. Climate proofing of the irrigation is something that the government has embraced and will likely be scaled up
Extension services for GAPs	Department of extension services	The extension services are already being provided through the government decentralized process and lead farmers are already integrated as part of the government extension system	Government will continue to support extension services also through the lead farmer approach	
Market linkages	Department of extension	Continue supporting farmer groups. Contracts between offtakers will continue	Department of extension and private	

	is mandated to support agribusiness development initiatives	as long as farmers and offtakers benefit from the relationship.	sector players that benefit from the commodity platforms	
--	---	---	--	--