
مذكرة رئيس الصندوق بشأن
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى
جمهورية ملاوي من أجل
برنامج تنمية الري الريفي

رقم المشروع: 1100001670

الوثيقة: EB 2022/LOT/P.13/Rev.1

التاريخ: 27 ديسمبر/كانون الأول 2022

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة في الفقرة 56.

الأسئلة التقنية:

Putso Nyathi

كبيرة الأخصائيين التقنيين الإقليميين لشؤون
الهندسة الزراعية
شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات
البريد الإلكتروني: p.nyathi@ifad.org

Bernadette Mukonyora

المديرة القطرية
شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية
البريد الإلكتروني: b.mukonyora@ifad.org

جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
1	أولا - الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف - الخلفية
1	باء - وصف البرنامج الأصلي
1	ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
1	ألف - الأساس المنطقي
5	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
5	جيم- المكونات والحاصلات والأنشطة
6	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثا - إدارة المخاطر
10	ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها
10	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم - تصنيف المخاطر المناخية
11	رابعا - التنفيذ
11	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء - الإطار التنظيمي
13	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
12	دال - التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل
12	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادسا - التوصية

فريق تنفيذ البرنامج	
Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Bernadette Mukonyora	المديرة القطرية:
Putso Nyathi	الموظفة التقنية الرئيسية:
Kodzo Dotse Sokpor	موظف المالية:
Paxina Chileshe	أخصائية المناخ والبيئة:
Ebrima Ceesay	موظفة الشؤون القانونية:

موجز التمويل

المؤسسة المبادرة:	وزارة المالية والشؤون الاقتصادية
المقترض/المتلقي:	جمهورية ملاوي
الوكالة المنفذة:	وزارة الزراعة والري والتنمية المائية
إجمالي تكلفة البرنامج:	125 مليون دولار أمريكي
قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق:	19.30 مليون وحدة حقوق سحب خاصة
قيمة المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق:	19.35 مليون وحدة حقوق سحب خاصة
شروط القرض الأصلي المقدم من الصندوق:	شروط تيسيرية للغاية
قيمة التمويل الإضافي الذي يقدمه الصندوق:	21.050 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 27.7 مليون دولار أمريكي تقريباً)
شروط التمويل الإضافي الذي يقدمه الصندوق:	80 في المائة قرض بشروط فائقة التيسيرية، و20 في المائة قرض بشروط تيسيرية للغاية
الجهة المشاركة في التمويل:	برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة
قيمة التمويل المشترك:	5.320 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 7 ملايين دولار أمريكي تقريباً)
شروط التمويل المشترك:	تمويل بمنحة
المساهمة التي يقدمها المقترض/المتلقي:	13.09 مليون دولار أمريكي (التمويل الأصلي)
المساهمة التي يقدمها المستفيدون:	4.44 مليون دولار أمريكي (تمويل إضافي)
	6.979 مليون دولار أمريكي (خُفضت من 7.283 مليون دولار أمريكي عند التصميم)
	2.79 مليون دولار أمريكي (تمويل إضافي)
القطاع الخاص:	2.4 مليون دولار أمريكي (خُفضت من 3 ملايين دولار أمريكي عند التصميم)
	0 دولار أمريكي (تمويل إضافي)
التمويل المناخي:	18.02 مليون دولار أمريكي
المؤسسة المتعاونة:	الصندوق

أولا - الخلفية ووصف البرنامج

ألف - الخلفية

- 1- وافق المجلس التنفيذي على برنامج تنمية الري الريفي في جمهورية ملاوي في ديسمبر/كانون الأول 2015، وحُدّد تاريخ الإنجاز الأولي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2023. وفي استعراض منتصف المدة، مُدّد تاريخ الإنجاز عاما واحدا حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2024. والبرنامج هو المشروع الاستثماري الأساسي لمنحة مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية الإيكولوجية على الصمود، بتمويل من مرفق البيئة العالمية.
- 2- ويتكون تمويل البرنامج الأصلي وقدره 83.95 مليون دولار أمريكي من: (1) التمويل الذي يقدمه الصندوق: 63 في المائة (53 مليون دولار أمريكي، نصفها من خلال قرض بشروط تيسيرية للغاية ونصفها من خلال منحة)؛ (2) منحة مقررّة من برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة: 8.4 في المائة؛ (3) مساهمات القطاع الخاص: 3.6 في المائة؛ (4) مساهمة مكتب الشؤون الخارجية وشؤون الكومنولث والتنمية: 0.6 في المائة؛ (5) مساهمة الحكومة: 15.6 في المائة؛ (6) مساهمة المستفيدين: 8.7 في المائة. وتبلغ قيمة التمويل الذي يقدمه مرفق البيئة العالمية لمشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية الإيكولوجية على الصمود 7.1 مليون دولار أمريكي (67.6 في المائة من إجمالي التكاليف).
- 3- وتطلب حكومة ملاوي تمويلا إضافيا بقيمة 27.7 مليون دولار أمريكي من مخصصاتها في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، مع تمديد البرنامج لمدة عامين، بحيث يصبح تاريخ إنجازه 31 ديسمبر/كانون الأول 2026. ويهدف التمويل الإضافي المقترح إلى سد فجوة تمويل لم تكن متوقعة عند التصميم، وناجمة عن ارتفاع تكاليف البنية التحتية للري، وتوسيع نطاق التدخلات الناجحة.

باء - وصف البرنامج الأصلي

- 4- تكمن غاية البرنامج في خفض الضعف أمام انعدام الأمن الغذائي، وآثار تغير المناخ، وتقلبات السوق. ويمكن هدفه الإنمائي في تمكين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من تحسين الإنتاج على نحو مستدام لتلبية الاحتياجات التغذوية للأسر المعيشية وتسليم المنتج إلى الأسواق. وينطوي المكون 1 على تنمية الري وإدارة مستجمعات المياه، في حين ينطوي المكون 2 على تطوير زراعة ذكية مناخيا وروابط حيوية بالأسواق.
- 5- وتتمثل الحصيلتان الأساسيتان في قيام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالتشغيل المستدام لنظم لإدارة الأراضي والمياه قادرة على الصمود مناخيا واعتماد نظم إنتاج زراعي مستدامة بيئيا واقتصاديا في أراضي الزراعة البعلية والمروية على حد سواء.

ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف - الأساس المنطقي

- 6- أكدت بعثة الإشراف الأخيرة (مايو/أيار 2022) أن البرنامج أحرز تقدما جيدا نحو تحقيق هدفه الإنمائي، مع تصنيف احتمال تحقيق الهدف الإنمائي بـ 4.14، وتصنيف تقدير الأداء العام للتنفيذ بـ 4.08. ووصل البرنامج تراكميا إلى ما مجموعه 16 022 أسرة معيشية (110 80 أعضاء) مقابل الهدف المحدد بـ 19 500 (97 500 عضو)؛ ومن هذه الأسر المعيشية هناك 8 616 أسرة ترأسها نساء، و3 524 أسرة يرأسها شباب.
- 7- وعقب استعراض منتصف المدة في أبريل/نيسان 2021، أدى الامتثال لتوصيات دراسات الجدوى بإدماج التعديلات الإضافية المتعلقة بالمناخ في المشروعات الجديدة، لا سيما ضخ المياه بواسطة الطاقة الشمسية،

بالإضافة إلى التضخم المرتفع، إلى زيادة تكلفة هذه المشروعات. وتبعاً لذلك، خُفض نطاق المكون 1 من تطوير 138 5 هكتارا من نظم إدارة الأراضي والمياه القادرة على الصمود مناخيا في 15 مشروعا للري (ازدادت إلى 16 مشروعا خلال التنفيذ، بطلب من الحكومة)، إلى 115 3 هكتارا في تسعة مشروعات للري. وحصلت جميع مشروعات الري التسعة ذات الأولوية على شهادات حقوق المياه مع 16 اتفاقية لاستخدام الأراضي. ويُتوقع إنجاز مشروعات الري التسعة ذات الأولوية ووضعها حيز النفاذ بحلول يوليو/تموز 2023، وستستفيد منها 12 913 أسرة معيشية.

8- وبموجب التمويل الإضافي، سيواصل الأخذ بالدروس المستفادة من تنفيذ البنية التحتية للري. وقد سلط تقرير الإشراف الأخير الضوء على الحاجة إلى نقطة متجددة من قبل رابطات مستخدمي المياه لمنع الاستحواذ من النخبة ووضع إجراءات فعالة لتسوية الخلافات وفرض الجزاءات. ويستخدم البرنامج أيضا الدروس المستفادة لتسريع بناء المشروعات. وأحد القيود الأساسية هو التوظيف في وحدة إدارة البرنامج. وقد استُبدل أخصائي التوريد مؤخرا، والجهود جارية بالفعل لتحسين علاقات العمل مع الأفرقة التقنية. ومن أجل معالجة الاختناقات في منح الموافقات على التوريد، عمدت الحكومة إلى تبسيط عملية المراجعة وعدم الممانعة فيما يتعلق بدفاتر الشروط.

9- ويشتمل التقدم المحرز بموجب المكون 2 حتى مايو/أيار 2022 على 1 011 مزارعا رائدا (الهدف: 780) دُرِّبوا على الممارسات الزراعية الجيدة التي نقلوها إلى مجموع تراكمي من 12 650 مزارعا. وقام البرنامج ببناء القدرات في 33 مجموعة منتجين لإدارة أنشطة الربط بالأسواق من خلال نهج تمكين وتعزيز البستنة لأصحاب الحيازات الصغيرة، وكذلك نُهج كليات إدارة الأعمال للمزارعين. وأدرجت التدخلات المراعية لقضايا التغذية على نحو ملائم في البرنامج، وحصلت 604 أسر معيشية على الدعم بواسطة خدمات التغذية.

10- وسيكون هدف هذا التمويل الإضافي زيادة آثار المشروعات وتوسيعها من خلال تحسين مشروعات الري القائمة المدعومة من البرنامج وزيادة أعدادها. وبالإضافة إلى ذلك، سيتيح التمويل الإضافي للبرنامج زيادة الدعم للإنتاج، والتسويق وتمكين المرأة. ولضمان أن التأثيرات الطويلة الأمد لجائحة كوفيد-19 لن تعرض أهداف الأثر للخطر، سيستخدم التمويل الإضافي أيضا لتوسيع نطاق أنشطة الاستجابة المقترحة خلال التنفيذ. ولا يزال الأثر الاقتصادي لجائحة كوفيد-19 مستمرا لعدد كبير من المستفيدين من البرنامج. وفي الواقع، وفقا لاستعراض منتصف المدة الخاص بالبرنامج، تراجع إجمالي هوامش المستفيدين بنسبة تصل إلى 85 في المائة في بعض الحالات، بسبب انخفاض الإنتاجية وتقليص الوصول إلى الأسواق. ومن أجل دعم تعافي المستفيدين وتعزيز قدرتهم على الصمود أمام الصدمات في المستقبل، سيتضمن التمويل الإضافي استكمال منصة التسويق الرقمية التي أطلقت في إطار التمويل الأصلي.

11- وسيُخصَّص معظم التمويل الإضافي للاستثمارات في البنية التحتية: (1) تركيب نظم شبكية لإمدادات المياه تعمل بالطاقة الشمسية في جميع المواقع وإعادة تأهيل نظم الري الخمسة القائمة في مقاطعة كارونغا؛ (2) تسعة مشروعات ري ذات أولوية؛ (3) بناء مشروعات إضافية في مقاطعتي نخاتا باي وشيرادزولو؛ (4) دعم توسيع نطاق الأنشطة المتعلقة بالقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والأنشطة غير المادية.

12- وسيرافق هذا التمويل الإضافي مع منحة قدرها 7 ملايين دولار أمريكي من برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والتي يُتوقع الموافقة عليها بحلول ديسمبر/كانون الأول 2022. وسيقترن التمويل الذي يقدمه برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة مع التمويل الإضافي لسد فجوة التمويل في البرنامج. وسيسرّع برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة آثار البرنامج في مجال القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، من خلال تمويل تجهيزات ضخ المياه بواسطة الطاقة الشمسية وغيرها من ترتيبات الحماية من آثار تغير المناخ. وسيكمل أيضا التدريب على الممارسات الزراعية الجيدة وسائر الدعم للإنتاج والتسويق من خلال تعزيز الزراعة الذكية مناخيا؛ ونشر خدمة المعلومات المناخية؛ وتحقيق المستوى الأمثل لجدولة الري؛ وإدارة ما بعد الحصاد ومكافحة الآفات؛

والحد من الضغوط على التربة من خلال تنويع سبل العيش وتكييفها؛ والحد من قطع الغابات باستخدام أفران طهو فعالة من حيث استهلاك الطاقة.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

13- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِف البرنامج على أنه:

☑ يشمل التمويل المناخي؛

☑ يراعي التغذية.

14- **المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.** على الرغم من ازدياد المشاركة في الزراعة، تميل النساء إلى أن يكنّ أقل إنتاجية من الرجال بسبب محدودية ملكيتهن للأصول ووصولهن إلى الائتمان. وتظهر نتائج البرنامج أن نسبة عضوية النساء (60 في المائة) في منظمات المزارعين أكبر من نسبة عضوية الرجال (40 في المائة). ويحصل ما مجموعه 919 أسرة معيشية على التوجيه باستخدام نهج الأسر المعيشية. وسيؤدي التمويل الإضافي إلى زيادة التركيز على معالجة الأعراف الاجتماعية من خلال منهجيات الأسر المعيشية الموسعة التي ستشمل نهجا كاستخدام أداة تشخيص الأعراف الاجتماعية. وبما أن نطاق الوصول هو حاليا 54 في المائة، ستزيد نسبة النساء المستهدفات من 30 في المائة إلى 50 في المائة، نظرا إلى أن برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة يوفر أيضا نطاقا لتنفيذ أنشطة تركز على النساء، مثل التكنولوجيات التي تتسم بالكفاءة في استهلاك الطاقة.

15- **التغذية.** لا يزال سوء التغذية لدى النساء والأطفال تحديا خطيرا للتنمية في ملاوي. وتبلغ نسبة النقرم 33.7 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم من 0 إلى 59 شهرا. ويتسبب انعدام الأمن الغذائي وسوء ممارسات التغذية بحصائل تغذوية سيئة. وأدرجت التدخلات المراعية لقضايا التغذية، على نحو ملائم، في البرنامج. وحتى تاريخه، حصلت 9 604 أسر معيشية على الدعم التغذوي، بما في ذلك رسائل التغذية، وتنمية الزراعة المنزلية المتكاملة للمحاصيل الأصلية ومشروع نقل الثروة الحيوانية الصغيرة. وسيعزز التمويل الإضافي الوصول إلى أنماط غذائية متنوعة واستهلاكها من خلال استراتيجيات تعزز الأمن الغذائي، وتنويع الأنماط الغذائية والبيئات الأكثر صحة. وتشمل التدخلات الاستراتيجية لتوسيع النطاق أفران الطهو التي تتسم بالكفاءة الطاقة، وتحسين المعرفة عن الممارسات الزراعية الجيدة من أجل إنتاج غذائي منزلي متكامل، ومشروع نقل. وستوفر هذه التدخلات للمستفيدين الحاليين من أجل زيادة الآثار.

16- **الشباب.** نظرا إلى أن 51 في المائة من السكان هم دون سن الـ 15 عاما وإلى أن الشباب (الذين تتراوح أعمارهم من 15 إلى 29 عاما) يشكلون أكثر من ربع إجمالي السكان،¹ تتيح الزراعة فرصا أكبر لاستحداث فرص عمل للشباب مقارنة بالقطاعات الاقتصادية الأخرى. ولكن الشباب في ملاوي يواجهون سلسلة من التحديات تشمل محدودية الحصول على الموارد، ومحدودية القدرات، والنظرة إلى الزراعة بأنها مشروع غير مربح. ويشرك البرنامج الشباب من خلال مسرح التنمية الذي ينشر رسائل أساسية عن حقوق المياه والأراضي، وعمالة الأطفال، والممارسات الزراعية الجيدة، والتغذية وإدارة مستجمعات المياه. ويساعد البرنامج أيضا على معالجة تحديات الشباب في الزراعة من خلال نهج تمكين وتعزيز البستنة لأصحاب الحيازات الصغيرة والروابط بالأسواق لتحفيز مشاركتهم في المشاريع الزراعية.

17- **تغير المناخ.** تعاني ملاوي من التقلبات المناخية ومن تغير المناخ، مما يساهم في الصدمات المناخية التي ازدادت حدتها ووتيرتها على حد سواء. وتشمل هذه الصدمات عدم انتظام الهطولات المطرية، والجفاف، وموجات الجفاف المطولة، والرياح الشديدة وعواصف البرد. وأثار تغير المناخ خطيرة وتتجلى من خلال تدني الغلات، وزيادة تفشي الآفات والأمراض، والأضرار اللاحقة بالبنية التحتية الريفية، وانخفاض خصوبة

¹ التعداد العام للسكان والمساكن لعام 2018.

التربة، وخسائر الثروة الحيوانية وما إلى ذلك، مما يفاقم من التحديات الدائمة المتمثلة بتدهور الأراضي وقطع الغابات بسبب النمو السكاني، وبإمدادات الطاقة الريفية والممارسات الزراعية غير المستدامة.

18- **البيئة وإدارة الموارد الطبيعية.** يعتمد نحو 80 في المائة من الملاويين على الموارد الطبيعية المتجددة لتوفير سبل عيشهم في اقتصاد يتركز بصورة أساسية على الزراعة البعلية. ولكن التدهور البيئي وتغير المناخ أصبحا مسألتين إنمائيّتين أساسيتين تؤثران سلباً في الأمن الغذائي، وجودة المياه وأمن الطاقة، وتعطلان جهود الحكومة لتحسين سبل عيش المجتمعات المحلية الريفية والحضرية.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

19- سيبقى برنامج تنمية الري الريفي في جمهورية ملاوي برنامجاً على صعيد البلاد مع نهج استهداف جغرافي للوصول إلى مجتمعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المحلية في 16 من مشروعات ري متوسطة النطاق وحولها في تسعة مقاطعات عبر مجموعتين إقليميتين في شمال ملاوي وجنوبها.

20- وكان هدف التمويل الأصلي للبرنامج هو الوصول إلى 17 500 أسرة معيشية تعتمد على الزراعة المروية و2 000 أسرة معيشية تعتمد على الزراعة البعلية، بحيث يبلغ المجموع 19 500 أسرة معيشية. وفي استعراض منتصف المدة، عُيِّل نطاق الوصول إلى الأسر المعيشية التي تعتمد على الزراعة المروية بخفضه إلى 12 913 أسرة معيشية، فيما ظلّ العدد الإجمالي للمزارعين الذين سيجري الوصول إليهم من خلال الزراعة المروية والبعلية 19 500 مزارع، فازدادت بالتالي أعداد الأسر المعيشية المستهدفة التي تعتمد على الزراعة البعلية. وسيستهدف التمويل الإضافي 3 643 مستفيداً إضافياً فضلاً عن 12 913 مستفيداً من الري سيستفيدون من إعادة تأهيل خمسة نظم ري، و1 335 أسرة معيشية إضافية تعتمد على الزراعة المروية من خلال بناء مشروعات إضافيين للري. وسيزيد ذلك عدد الأسر المعيشية المستفيدة في المزارع المروية إلى 17 891 أسرة معيشية، فيما يبقى إجمالي نطاق الوصول عند التصميم 19 500 أسرة معيشية (نسبة الشباب 30 في المائة وزيادة نسبة النساء إلى 50 في المائة). ونظراً إلى أن تصميم التمويل الإضافي خلص إلى أنه من الأهم أن يركز البرنامج على أنشطة الزراعة المروية، سيبقى إجمالي نطاق الوصول كما هو، إذ سيُخفّض عدد المزارع التي تمارس الزراعة البعلية فقط.

21- وحتى أيار/مايو 2022، وصل البرنامج إلى مجموع تراكمي من 16 022 أسرة معيشية مقابل هدف محدد بـ 19 500 أسرة معيشية. وشكلت النساء نسبة 54 في المائة من الأشخاص المستهدفين مباشرة، والشباب نسبة 22 في المائة. وتكمل استثمارات مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية الإيكولوجية على الصمود استثمارات البرنامج في أربع وحدات من وحدات الموارد المائية الأكثر ضعفاً في كارونغا وماشينغا وفالومبي ودوا، بحيث تستفيد 10 781 أسرة معيشية من تدخلات التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره.

إجمالي نطاق وصول البرنامج

الهدف النهائي			
(استعراض النتائج)			
الهدف النهائي	منتصف	(مايو/أيار	الهدف النهائي مع
(التصميم)	(المدة)	2022)	التمويل الإضافي
المزارعون المستفيدون من الري + التدخلات غير المادية	17 500	12 913	10 330
المزارعون الذين يستفيدون فقط من التدخلات غير المادية لدعم الزراعة	2 000	6 587	5 692
البعيلة			
إجمالي نطاق الوصول	19 500	19 500	16 022
19 500			

* العدد النهائي المستهدف للمزارعين الذين سيستفيدون فقط من التدخلات غير المادية لدعم الزراعة البعلية أقل، لأن المزارعين الذين سبق لهم أن حصلوا على الدعم بواسطة التدخلات غير المادية سيستفيدون من خلال دعم الري.

جيم- المكونات والحاصلات والأنشطة

22- سيُنَفَّذ التمويل الإضافي ضمن إطار مكونات البرنامج الثلاثة.

23- **المكون 1: تنمية الري وإدارة مستجمعات المياه.** يهدف هذا المكون إلى تطوير نظم إدارة الأراضي والمياه القادرة على الصمود لصالح الأسر المعيشية من أصحاب الحيازات الصغيرة في أراضي الزراعة البعلية والمروية على حد سواء. وله ثلاثة مكونات فرعية: (1) **حوكمة الأراضي والمياه**، التي تستهدف المرحلة التحضيرية لجميع الاستثمارات في مناطق مجموعات مشروعات الري؛ (2) **تطوير نظم الري**، من خلال التركيز على تنفيذ مشروعات الري؛ (3) **حفظ التربة والمياه**، الذي يعالج مخاطر التدهور البيئي الملحة في مناطق مجموعات المشروعات من خلال تمويل تدابير حفظ التربة والمياه. وفي إطار المشروعات التسعة ذات الأولوية التي سيجري بناؤها، كان هناك مشروعان كبيران (مزغنا، بمساحة 900 هكتار؛ وشيبوفيا، بمساحة 983 هكتارا) يُتوقع أن يمتد بناؤهما إلى ما بعد سنة الإنجاز الأولية للبرنامج. وتبعاً لذلك، سيدعم التمويل الإضافي إنجازهما وبناء مشروعين إضافيين وهما: مشروع ميامبا وير في مقاطعة نخاتا باي، ومشروع نازومي في مقاطعة شيراندزولو، بما يغطي مساحة 534 هكتارا؛ وإعادة تأهيل خمسة نظم ري إضافية (1 004 هكتارات).

24- **المكون 2: الزراعة والروابط بالأسواق.** يهدف هذا المكون إلى دعم نقل المعرفة إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال التجارب والبراهين العملية وضمان ربطهم بالأسواق الحيوية. وله ثلاثة مكونات فرعية: (1) **الممارسات الزراعية الجيدة**، من خلال التركيز على اعتماد الممارسات الزراعية الجيدة القائمة الذكية مناخياً ونشرها؛ (2) **الروابط بالأسواق**، لربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق القائمة أو فرص الأسواق؛ (3) **تعميم قضايا التغذية**، مما يساهم في توسيع نطاق التغذية. وسيواصل البرنامج تنمية قدرات المزارعين الذين يعملون في الزراعة المستندة إلى الري لإدارة أنشطة الربط بالأسواق. وسيواصل إدراج التدخلات المراعية لقضايا التغذية في مختلف مكونات البرنامج؛ وسيشمل ذلك إنشاء حدائق في باحات المنازل لتعزيز الزراعة المنزلية المتكاملة من أجل الوصول إلى أغذية متنوعة. وستستهدف هذه الأنشطة المستفيدين القائمين لزيادة آثار المشروعات وترسيخها.

25- **المكون 3: إدارة البرنامج وتنسيقه.** يركز هذا المكون على إدارة البرنامج، والتوريد، والتخطيط، والميزنة، والإدارة المالية والرصد والتقييم. وسيجري الإبقاء على مكتب تنسيق البرنامج لتنفيذ التمويل الإضافي.

دال- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

26- **قُدرت تكاليف البرنامج الأصلية، بما في ذلك الطوارئ، بما يبلغ 83.9 مليون دولار أمريكي، موزعة على النحو التالي: المكون 1: 53.6 مليون دولار أمريكي (64 في المائة من التكاليف)؛ المكون 2: 21.1 مليون دولار أمريكي (25 في المائة)؛ المكون 3: 9.3 مليون دولار أمريكي (11 في المائة).** وفي استعراض منتصف المدة، **قُدر إجمالي تكاليف البرنامج بـ 83.048 مليون دولار أمريكي مقسمة على النحو التالي: المكون 1: 62.6 مليون دولار أمريكي (75.4 في المائة من التكاليف)؛ المكون 2: 11.038 مليون دولار أمريكي (13.3 في المائة)؛ المكون 3: 9.397 مليون دولار أمريكي (11.3 في المائة).**

27- **وسيُستخدم إجمالي تكلفة التمويل الإضافي البالغ 41.9 مليون دولار أمريكي لسد فجوة التمويل وتوسيع نطاق البرنامج. وسيُخصَّص على النحو التالي: المكون 1: 34.5 مليون دولار أمريكي (82.3 في المائة من تكاليف التمويل الإضافية)؛ المكون 2: 3.5 مليون دولار أمريكي (8.4 في المائة)؛ المكون 3: 3.9 مليون دولار أمريكي (9.3 في المائة).**

الجدول 2

موجز التمويل الأصلي والتمويل عند استعراض منتصف المدة والتمويل الإضافي (بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي	التمويل عند استعراض منتصف المدة	التمويل الإضافي	المجموع	
26 483	26 483	27 700	54 182	قرض الصندوق
26 540	26 540	-	26 540	منحة الصندوق
7 561	7 561	7 000	14 561	الجهات الأخرى المشاركة في التمويل
7 283	6 979	2 786	12 664	المستفيدون
3 000	2 400	-	2 400	القطاع الخاص
13 083	13 085	4 442	17 527	المقترض/المتلقي
84 490	83 048	41 928	125 474	المجموع

الجدول 3:

التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب المكون (والمكون الفرعي) وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/ المكون الفرعي	التمويل الإضافي						قرض الصندوق الإضافي		المجموع
	الجهات الأخرى المشاركة في التمويل		المستفيدين		المقترض/المتلق ي		المبلغ	%	
	المبلغ	%	عينيا	%	عينيا	%			
1-1 حوكمة الأراضي والمياه	300	4	188	7	-	-	1 982	7	2 469
2-1 تطوير نظم الري	4 102	59	2 364	85	4 400	99	19 954	72	30 820
3-1 حفظ التربة والمياه	970	14	235	8	-	-	-	-	1 205
1-2 الممارسات الزراعية الجيدة	673	10	-	-	-	-	764	3	1 437
2-2 الروابط بالأسواق	380	5	-	-	-	-	962	3	1 342
3-2 تعميم قضايا التغذية	50	1	-	-	-	-	710	3	760
1-3 إدارة المعرفة، والتخطيط والرصد والتقييم	525	8	-	-	42	1	1 288	5	1 855
2-3 إدارة البرنامج وتنسيقه	-	-	-	-	-	8	2 041	7	2 041
المجموع	7 000	17	2 786	7	4 442	11	27 700	66	41 928

الجدول 4

التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب فئة الإتفاق وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	التمويل الإضافي								
	قرض الصندوق الإضافي		الجهات الأخرى المشاركة في التمويل		المستفيدون		المقترض/المتلقي		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	عينيا	%	عينيا	%	
1- الأشغال	18 466	67	4 298	61	2,395	86	4 400	99	29 559
2- المركبات	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3- المعدات والمواد	405	1	988	14	203	7	-	-	1 597
3- الدراسات والخدمات الاستشارية	3 258	12	380	5	-	-	42	1	3 680
5- التدريب	1 877	7	1 148	16	188	7	-	-	3 213
5- التمويل المشترك	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7- العمليات والصيانة	931	3	-	-	-	-	-	-	931
8- الرواتب والبدلات	2763	10	185	3	-	-	-	-	2 948
المجموع	27 700	66	7 000	17	2 786	7	4 442	11	41 928

الجدول 5

تكاليف البرنامج بحسب المكون وسنة البرنامج

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	سنة البرنامج الأولى		سنة البرنامج الثانية		سنة البرنامج الثالثة		سنة البرنامج الرابعة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1-1 حوكمة الأراضي والمياه	275	2	869	4	857	18	468	19	2 469
2-1 تطوير نظم الري	11 000	86	18 202	83	1 297	28	320	13	30 820
3-1 حفظ التربة والمياه	433	3	503	2	268	6	-	-	1 205
1-2 الممارسات الزراعية الجيدة	327	3	577	3	299	6	235	10	1 437
2-2 الروابط بالأسواق	325	3	437	2	352	8	228	9	1 342
3-2 تعميم قضايا التغذية	213	2	223	1	183	4	139	6	760
1-3 إدارة المعرفة، والتخطيط والرصد والتقييم	214	2	595	3	635	14	411	17	1 855
2-3 إدارة البرنامج وتنسيقه	-	-	625	3	792	17	625	26	2 041
المجموع	12 788	30	22 031	53	4 683	11	2 426	6	41 928

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

28- يشمل إجمالي التمويل الإضافي البالغ 41.93 مليون دولار أمريكي تمويلا من حكومة ملاوي بقيمة 4.4 مليون دولار أمريكي (11 في المائة من إجمالي التكاليف) في شكل ضرائب ورسوم جمركية، ووقت الموظفين والمساحة المكتبية. وستبلغ مساهمة الصندوق 27.7 مليون دولار أمريكي أو ما يعادله (66 في المائة من إجمالي التكاليف، وتبلغ قيمة التمويل المناخي فيها 18.02 مليون دولار أمريكي) من خلال قرضين بشروط فائقة التيسيرية وشروط تيسيرية للغاية، على التوالي. وستبلغ مساهمة المستفيدين 2.8 مليون دولار أمريكي (7 في المائة من إجمالي التكاليف). وستمول منحة برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وقدرها 7 ملايين دولار أمريكي (17 في المائة من إجمالي التكاليف) تعزيز قدرة سبل العيش والبنية التحتية على الصمود في وجه تغير المناخ.

الصرف

29- صُرف التمويل الأصلي فصليا من خلال قيام الصندوق بتجديد موارد حسابات البرنامج المعنية. وسيُصرف التمويل الإضافي، الذي سيرتكز على تقارير مالية مؤقتة تصدر فصليا على أساس توقعات نقدية لفصلين، من خلال الحسابات المعنية القائمة. وقُدِّر أن قيمة المبالغ المصروفة في السنوات المالية 2024/2023، و2025/2024، و2026/2025 و2027/2026 ستبلغ، على التوالي، 30 في المائة، و53 في المائة، و11 في المائة و6 في المائة من الرصيد النقدي الأصلي البالغ 28.6 مليون دولار أمريكي والرصيد النقدي للتمويل الإضافي بقيمة 34.7 مليون دولار أمريكي. وسيكون الصرف مرتفعا على نحو متكافئ في السنتين الأوليين، إذ إن من المقرر إنهاء معظم أعمال بناء نظم الري بحلول ذلك الوقت لترك نافذة لمدة عامين من أجل مراقبة الشوائب في البنية التحتية للري وتكثيف تعزيز الممارسات الزراعية الجيدة بين المستفيدين. وجدول الصرف المنقح قابل للتنفيذ بموجب سياسة السيولة الحالية في الصندوق.

موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

30- نظرا إلى أن نطاق الوصول المستهدف بموجب التمويل الإضافي لا يزال كما هو، تزداد التكلفة للمستفيد من 4 300 دولار أمريكي إلى 6 400 دولار أمريكي لكل أسرة معيشية. واستنادا إلى تقديرات شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات في الصندوق، ارتفعت تكاليف بناء مشروعات الري في مختلف أنحاء الإقليم من 15 إلى 20 في المائة. وفي ملاوي، يعزى ذلك إلى الزيادات في أسعار البنزين والمازوت والكبروسين بنسبة 80 في المائة، و87 في المائة و67 في المائة، على التوالي، منذ أكتوبر/تشرين الأول 2021. ويعزى ارتفاع التكلفة للمستفيد أيضا إلى الهدف المتمثل بزيادة الأثر للمستفيد من خلال تعزيز قدرة المشروعات على الصمود في وجه تغير المناخ. وبالإضافة إلى ذلك، وبموجب التمويل الأصلي، كان من المقرر أن يستمر 2 000 مستفيد في ممارسة الزراعة البعلية ولكنهم يحصلون على دعم إضافي، في حين أنه بموجب التمويل الإضافي، ستحول 391 أرضا إضافية من أراضي هؤلاء المزارعين إلى الزراعة المروية؛ وتبعاً لذلك، وفي حين أن لا زيادة في إجمالي نطاق الوصول، يُتوقع تحقيق آثار أكبر بكثير لهذه الأسر المعيشية.

31- ويستند الأساس المنطقي الاقتصادي للبرنامج إلى ما يلي: (1) زيادة الإنتاجية الزراعية وخفض خسائر ما بعد الحصاد في النظم الزراعية البعلية والمروية على السواء من خلال اعتماد الممارسات الزراعية الجيدة؛ (2) زيادة الكثافة المحصولية والتحول نحو محاصيل عالية القيمة في أراضي الزراعة المروية. وقد افترضت نماذج المحاصيل الزراعة البعلية فقط والزراعة البعلية والمروية مجتمعيتين. وحققت جميع النماذج نتائج إيجابية، حيث تراوح صافي الدخل الإضافي من 87 دولارا أمريكيا إلى 4 562 دولارا أمريكيا (في سيناريو التطوير الكامل). وأظهرت جميع نماذج الأسر المعيشية أيضا هوامش إضافية إيجابية.

32- وفيما يتعلق بالتحليل الاقتصادي، على النحو المفصل في الذيل الثاني، أخذت في الاعتبار الفوائد والتكاليف الاقتصادية الإضافية فقط، مع تقدير قيمة النماذج المجمعة وفقا للأسعار الاقتصادية. وحُسب صافي الفوائد الإضافية لفترة 20 سنة، من خلال تجميع إجمالي المستفيدين في كل نموذج. ويبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي للتمويل الإضافي 21.5 في المائة، وصافي القيمة الحالية 8.309 مليون دولار أمريكي، بمعدل خصم 15 في المائة، يُعد بمثابة تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال في ملاوي.

33- ويظهر تحليل الحساسية أن صافي القيمة الحالية للبرنامج يصبح سلبيا فقط حين تزداد التكاليف بنسبة 50 في المائة وتنخفض الفوائد بنسبة 20 في المائة. وعلى سبيل المثال، بموجب السيناريو الأكثر تشاؤما المتمثل في زيادة تكاليف البرنامج بنحو 20 في المائة، سيبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي 15.9 في المائة، بما يتجاوز معدل العتبة البالغ 15 في المائة، وسيكون صافي القيمة الحالية إيجابيا وقدره 1.4 مليون دولار أمريكي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

34- يستخدم البرنامج الهيكليات الحكومية المحلية القائمة لتنفيذ أنشطته، مع دعم تقني من مكتب تنسيق البرنامج. ويتدارك هذا التصميم مشاكل الخروج التي تواجهها عادة البرامج التي تعتمد على مقدمي خدمات يُستعان بهم من خارج الصندوق. ويقوم الصندوق أيضا بإنشاء وبناء قدرات المؤسسات المرتكزة على المجتمعات المحلية لإدارة البنية التحتية للري وتنسيق حفظ التربة والمياه في المجتمعات المحلية. ويشمل ذلك بناء قدرات رابطات مستخدمي المياه وتعزيز التدابير لضمان تسجيلها، وكذلك إعداد مذكرات تفاهم بين رابطات مستخدمي المياه والحكومة لضمان استمرار تشغيل النظم وصيانتها بعد إغلاق المشروع. وتتلقى مجموعات المزارعين وقادتهم الدعم لزيادة قدراتهم من أجل تحقيق استدامة المبادرات الهادفة إلى تطوير التكنولوجيا ونقلها، والقيام بعمل جماعي لتحسين الوصول إلى الأسواق. وفي هذا الصدد، يحصلون على الدعم للدخول في ترتيبات تعاقدية مستدامة مع المتعهدين. وقد أبرمت 30 مجموعة مثل هذه الاتفاقيات حتى تاريخه، ويُتوقع أن تزداد أعدادها بفضل الري.

35- وتوجّه الاستثمارات أيضا نحو بناء مؤسسات مرتكزة على المجتمعات المحلية والمزارعين، مثل لجان إدارة

الموارد الطبيعية في القرى ورابطات مستخدمي المياه، لضمان مشاركة المجتمعات المحلية في إدارة الموارد، بالإضافة إلى آليات لتحقيق استدامة استثمارات البرنامج. وأدت خطط العمل على مستوى القرى ولجان إدارة الموارد الطبيعية في القرى دوراً حاسماً في رصد الامتثال البيئي والإشراف عليه. ويساهم البرنامج في تجديد وتطوير العديد من منصات السلع التي تُستخدم بمثابة أدوات أساسية لتنسيق استثمارات أصحاب المصلحة في السلع المستهدفة وتوفير فرص التسويق للمستفيدين.

36- وبناء قدرات الموظفين الحكوميين المعنيين هو استراتيجية خروج ملائمة لمكتب تنسيق البرنامج الذي بدأ بوضع استراتيجية خروج وأعد مذكرة مفاهيم تتضمن العديد من الاجتماعات التشاورية مع أصحاب المصلحة الأساسيين. وترد مصفوفة مفصلة عن استراتيجية الخروج مع المسؤوليات في الملحق الثالث.

ثالثاً - إدارة المخاطر

ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها

37- تشمل المخاطر الأساسية آثار تغير المناخ؛ والعوامل البيئية والائتمانية وغير المستقرة في الاقتصاد الكلي؛ وعدم الاستقرار السياسي؛ والقدرات المؤسسية غير الكافية لتنفيذ الأنشطة وتنسيقها، مما يؤدي إلى تأخير التنفيذ. وستشمل تدابير التخفيف من المخاطر تصميم وتنفيذ بنية تحتية قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وتعزيز الممارسات المتكاملة لإدارة التربة، ورصد عمليات التوريد عن كثب، واستخدام كيانات القطاعين العام والخاص على حد سواء لتنفيذ أنشطة البرنامج وتحسين التنسيق على مستوى المقاطعات.

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

38- يُصنّف التصميم الأصلي للبرنامج في الفئة ألف للمخاطر البيئية والاجتماعية - وهي فئة المخاطر الأعلى، بسبب إدماج مشروعات ري متوسطة وكبيرة. وبما أن مواقع الري المحددة التي سيجري تطويرها بموجب البرنامج لم تكن معروفة عند التصميم، وضع إطار للإدارة البيئية والاجتماعية وإطار عمل لإعادة التوطين خلال تطبيق إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق لتوجيه تنفيذ البرنامج. وأُجريت تقديرات للآثار البيئية والاجتماعية خاصة بمواقع محددة في جميع مشروعات الري ذات الأولوية، وجرى الحصول على الموافقات اللازمة.

39- وسيحافظ التمويل الإضافي على التصنيف ضمن الفئة ألف، عملاً بإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي لعام 2017، نظراً إلى أن الأنشطة التي ستحصل على التمويل والمناطق الجغرافية وردت في التصميم الأصلي. وتتألف مشروعات الري والمستفيدين بموجب هذا التمويل الإضافي من المشروعات والمستفيدين الذين نُزعت عنهم الأولوية في استعراض منتصف المدة بسبب نقص التمويل.

جيم - تصنيف المخاطر المناخية

40- صُنّفت المخاطر المناخية للبرنامج الأصلي على أنها "متوسطة"، انطلاقاً من أن الاستثمارات تقع في مناطق مناخية غير متجانسة في ملاوي، ومن أن مجموعة متنوعة من المحاصيل ستُزرع في مناطق الزراعة المروية والبعلية. ويحافظ التمويل الإضافي على التصنيف "المتوسط" للمخاطر المناخية. والتدخلات عرضة لمخاطر الفيضانات والجفاف التي من المرجح أن تزداد وتيرتها/حدثتها، مما يؤثر في الإنتاج الزراعي، والبنية التحتية للري، وفي نهاية المطاف، في سبل عيش المجتمعات المحلية الزراعية. وقد تجسدت هذه المخاطر في العديد من مواقع البرنامج. ولكن التدخلات أثبتت نجاحها في التخفيف منها، ويتوقع أن يبقى الأمر على هذا النحو في إطار هذا التمويل الإضافي بواسطة التمويل المقدم من برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات

الصغيرة.

رابعاً - التنفيذ

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

- 41- يتسق تنفيذ البرنامج الأصلي والتمويل الإضافي مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2030، الذي قام المجلس التنفيذي باستعراضه في سبتمبر/أيلول 2022، والبرنامج السابق له، أي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2016-2022. ويتواءم البرنامج أيضاً مع استراتيجية المساعدة الإنمائية وجميع سياسات الصندوق الأخرى للإدارة المالية والتوريد.
- 42- وسيُنفَّذ البرنامج بما يتماشى مع استراتيجية الصندوق وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ للفترة 2019-2025، والمبادئ التوجيهية لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، والمبادئ التوجيهية والإجراءات الخاصة بمواضيع التعميم الأساسية لقضايا التغذية، والشباب، وسياسة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (2019).

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

- 43- سيتولى مكتب تنسيق البرنامج القائم بتنفيذ البرنامج تحت إشراف الوزارة الرائدة. وستواصل اللجنة التوجيهية واللجنة الفنية للبرنامج العمل من خلال التعاون الوثيق بينهما للإشراف على البرنامج وتوجيهه بفعالية وضمان اتخاذ القرارات الحاسمة في الوقت الملائم، بما في ذلك بشأن التدخلات التي ستحصل على الدعم من خلال التمويل الإضافي، سعياً وراء تحقيق مهمة البرنامج.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

- 44- تتسم وظيفة الإدارة المالية للبرنامج بتنظيم جيد نسبياً من حيث الموظفين والنظم، وقد صُنفت بعثة الإشراف الأخيرة أداءها على أنه مرض إلى حد ما. وهي مجهزة لإدارة التمويل الإضافي من دون الحاجة إلى أي تعديلات كبيرة. ويتيح النظام المحاسبي تتبعاً ملائماً لمعاملات البرنامج المالية.
- 45- وباستخدام برنامج TOMPRO المحاسبي، تُحلَّل تقارير نفقات البرنامج بحسب المكون والفئة، ويجري إعداد طلبات السحب بطريقة ميسرة، ويُجَزَّ رصد الميزانية والرقابة عليها بشكل ملائم. ويقدم مكتب تنسيق البرنامج تقارير مالية مؤقتة تصدر فصلياً وتتضمن توقعات نقدية للفصلين المقبلين لضمان التحديد الفوري لمراحل السيولة.
- 46- ويتولى المكتب الوطني لمراجعة الحسابات في ملاوي مراجعة الحسابات الخارجية للبرنامج. وتُقدَّم تقارير مراجعة الحسابات في الوقت المحدد، وتتسق جودتها مع متطلبات الصندوق.
- 47- وسيتبع توريد السلع والخدمات الاستشارية في التمويل الإضافي المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. وستُطبَّق إجراءات وعمليات وأنظمة التوريد الوطنية المنصوص عليها في قانون التوريد بالقدر الذي تتسق به مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. وسيضمن مكتب تنسيق البرنامج صدور الأذون عن اللجنة الداخلية للتوريد والتصرف بالأصول في الوقت الملائم للتخفيف من التأخير في الحصول على الموافقات. وسيتعين على مكتب تنسيق البرنامج تطوير أدوات محددة لضمان المساءلة الداخلية عن التقدم الذي أحرزته الأنشطة في مراحل التوريد المختلفة، بما في ذلك إدارة العقود والواجب المترتب على مديري التوريد في المقاطعات بتقديم دفاتر الشروط لمراجعتها من قبل موظف التوريد في مكتب تنسيق البرنامج.

وستعكس هذه الترتيبات في تعديلات دليل تنفيذ البرنامج.

جيم – الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

48- في العموم، يملك البرنامج نظاماً سليماً للرصد والتقييم. وتُجمع البيانات عن نطاق الوصول والأنشطة والنواتج بصورة منتظمة وتُقسم بحسب نوع الجنس والسن. وعقب استعراض منتصف المدة، بدأ البرنامج الإبلاغ عن الحصائل. وستُرصَد أنشطة التمويل الإضافي من خلال هذا النظام للرصد والتقييم. وعُدِل الإطار المنطقي للبرنامج (الذيل الأول) ليعكس الأهداف النهائية الأعلى المتوخاة من خلال التمويل الإضافي. وسيقوم موظف الرصد والتقييم بتحليل بيانات الأنشطة والنواتج، وسيجري تشارك الاستنتاجات مع إدارة البرنامج خلال اجتماعات التنسيق الشهرية. وستُستخدم هذه المعلومات بمثابة الأساس لإعداد التقارير المرحلية الدورية وإبلاغ الصندوق عن بيانات الرصد والتقييم.

49- والبرنامج هو حالياً بصدد إنشاء نظام جديد لمعلومات الإدارة، يُعرَف بـ DATA.IFAD/ESA. وبالإضافة إلى الوظائف الأخرى، سيدوّن نظام معلومات الإدارة الجديد الملامح البارزة لكل مستفيد، وكذلك مواقع تدخلات البرنامج وفقاً لنظام المعلومات الجغرافية.

50- وقد أُجري بالفعل مسح لخط الأساس في جميع المقاطعات المستهدفة لتوثيق الظروف الاجتماعية الاقتصادية وظروف سبل العيش للأسر المعيشية المستفيدة المحتملة قبل تدخلات البرنامج. وسيجرى مسح منتصف المدة لمؤشرات الحصائل الرئيسية خلال السنة المالية 2023/2022. وسيكرر مسح مؤشرات الحصائل الرئيسية عند الإنجاز لقياس أثر البرنامج مقابل الوضع على مستوى خط الأساس.

51- وبموجب التمويل الإضافي، سيستمر البرنامج في إنتاج رسالة إخبارية فصلية (باللغة الإنكليزية ولغة الشيشوا)، ومقالات صحفية، وبرامج إذاعية عن تدخلات البرنامج/مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية الإيكولوجية على الصمود، ومقابلات تلفزيونية. وستوزّع منتجات إدارة المعرفة بواسطة البريد الإلكتروني إلى الحكومة وسائر الشركاء الإنمائيين، فيما ستُنشر نسخ مطبوعة بلغة الشيشوا في المجتمعات المحلية المستهدفة.

دال – التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

52- ستُعَدّل اتفاقية التمويل لإدراج التمويل الإضافي البالغ 27.7 مليون دولار أمريكي أو ما يعادله في التمويل الذي يقدمه الصندوق، و7 ملايين دولار أمريكي أو ما يعادله في التمويل الذي يقدمه الصندوق الاستئماني لبرنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وبلغ المجموع، بعد إضافة التمويل الأصلي والتمويل المشترك الإضافي الذي تساهم به حكومة ملاوي والمستفيدون، 125 مليون دولار أمريكي.

خامسا – الوثائق القانونية والسند القانوني

53- ستشكل اتفاقية تمويل بين جمهورية ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وستعَدّل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.

54- وجمهورية ملاوي مخوّلة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

55- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا - التوصية

56- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية ملاوي قرضا بشروط فائقة التيسيرية بقيمة ستة عشر مليونا وثمانمائة وخمسين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (16 850 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

وقرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية ملاوي قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة أربعة ملايين ومائتي ألف وحدة حقوق سحب خاصة (4 200 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators					Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	Original End Target	Revised End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project					Baseline, MTR, Annual Outcome surveys, Programme records	Project start, progress reports, mid-term and completion	PCO/MoAIWD	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at least stable: 70% Male headed; 30% youth
	Males - Number	0	6825	13650	9750				
	Females - Number	0	2925	5850	9750				
	Young - Number	0	2925	5850	5850				
	Not Young - Number	0	6825	13650	13650				
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	9750	19500	19500				
	1.a Corresponding number of households reached					Baseline, MTR and Annual Outcome surveys, Programme records	Project start, progress reports, mid-term and completion	PCO/MoAIWD	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at least stable: 70% Male headed; 30% youth
	Non-women-headed households - Number	0	6825	13650	9750				
	Women-headed households - Number	0	2925	5850	9750				
	Households - Number	0	9750	19500	19500				
	1.b Estimated corresponding total number of households members					Baseline, MTR, Annual Outcome surveys, Programme records	Project start, progress reports, mid-term and completion	PCO/MoAIWD	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain
	Household members - Number of people	0	48750	97500	97500				

Project Goal Rural communities are resilient to food insecurity-, climate change and economic risks											favourable or at least stable: 70% Male headed; 30% youth, Average household size: 5 people
	Reduction in child malnutrition, measured by the incidence of wasting					Baseline, MTR, Project Completion Report, Programme records	Project start, mid-term, completion	PCO/DOI			
	Average reduction in malnutrition - Percentage (%)										
	2020										
	Improvement in 15,000 households' assets ownership index									Baseline, Annual outcome surveys, Programme records, MTR, Project completion report	
Improvement in 15,000 households' assets ownership - Percentage (%)	905 (0%)	996(10%)	1086 (20%)	1086 (20%)							
Development Objective Smallholder farmer households enhance income and nutrition through	ASAP 1 Poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change					Baseline, and Annual Outcome Surveys, MTR, Project completion report	Annually	PCO/DOI	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at		
	Males - Number	0	5460	10920	7800						
	Females - Number	0	2340	4680	7800						
	Total households - Number	0	7800	15600	15600	Baseline, and Annual Outcome Surveys, MTR, Project completion report	Annually	PCO/DOI			
	Smallholder households with increased income of 2 fold (rainfed only-3750) and 3 fold (irrigation/rainfed - 11,850)										
	Smallholder farmers - Number of households	0	7800	15600	15600						

sustainable
agricultural
production

Smallholder male with 3 fold increase (irrigation) - Number of households	0	3616	7231	5950
Smallholder female with 3 fold increase (irrigation) - Number of people	0	1550	3099	5950
Smallholder young with 3 fold increase (irrigation) - Number of households	0	1550	3099	3570
Smallholder not young with 3 fold increase (irrigation) - Number of households	0	3616	7231	8330
Smallholder young (rainfed only) - Number of households	0	791	1581	1110
Smallholder not young with 2 fold increase (rainfed only) - Number of households	0	1845	3689	2590
Smallholder male with 2 fold increase (rainfed only) - Number of households	0	1845	3689	2904
Smallholder female with 2 fold increase (rainfed only) - Number of households	0	791	1581	796

**Smallholder households reporting decreased incidence of hunger periods measured by number of meals
per day and by increased dietary diversity**

Months of Food insecurity of the household disaggregated by gender of household head	Average 4 months	Average 3 months	< 2 months for all households	< 2 months for all households
	7271	5 460	10 920	9 750
Male - Number	2768	2 340	4 680	9 750
Female - Number	2949	2 340	4 680	5 850
Young - Number				

Baseline, and
Annual
Outcome
Surveys, MTR,
Project
completion
report

Annually

PCO/Dol

least stable:
80%
technology
uptake: 50%
Male headed;
30% youthNo major
impact of
climate shocks;
Policies remain
conducive to
agriculture;
Market prices
remain
favourable or at
least stable:
80%
technology
uptake: 70%
Male headed;
30% youth

	7090	5 460	10 920	13 650				
Not Young - Number								
Total Households - Number	10039	7 800	15 600	19 500				
Individuals demonstrating an improvement in empowerment					Baseline, MTR, Project Completion Report	Baseline, MTR and at Project completion	PCO/DoI	
Total persons Percentage (%)	0%	35%	70%	70%				
Total persons (number)	0	6825	13650	13650				
Women (number)	0	2047	4095	6835				
Women - Percentage (%)	0%	35%	70%	70%				
Men - number	0	4777	9555	6835				
	0	35%	70%	70%				
Men. Percentage								
Farmers with secured access to land and water					Land Use surveys	Year 3, 5, 7	PCO/DOI	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at least stable;
Men - number	0	4520	9039	8945				
Women (number)	0	1937	3874	8646				
Farmers - Number	0	6457	12913	17591				
Incremental hectares of crops in irrigated land throughout seasons					Land use survey	Bi-annually	PCO/DOI	80% technology uptake; 70% Male headed; 30% youth
Hectares of land - Area (ha)	0	1000	3115	4653				

Outcome
1. Smallholder households sustainably operate climate-resilient land and water management systems on both rainfed and irrigated lands

Output 1.1 Communities effectively manage their land and water management systems	1.2.1 Households reporting improved access to land, forests, water or water bodies for production purposes (Effectiveness of WUAS and VNRMCs-irrigated and catchment)				Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/EAD	
	Households reporting improved access to water - Percentage (%)	0	30	66	91			
	Women-headed households - Number	0	1937	3874	8945			
	Non-women-headed households - Number	0	4520	9039	8945			
	Total no. of households reporting improved access to water - Number	0	6457	12913				
					17891			
	ASAP4: Households supported with increased water availability or efficiency				Annual Outcome Survey	Annually (from year 2)	PCO/DOI	
	Households - Percentage (%)	0	30	80	91			
	Households - Number	0	7800	15600	17891			
	Women-headed households - Number	0	2430	4860	8945			
	Non-women-headed households - Number	0	5460	10920	8945			
	WUA managing infrastructure formed or strengthened				WUA records, Annual outcome survey	Semi-Annually	PCO/DOI	Registration of 15 Water Users'
	WUA - Number	0	4	9	16			Associations is facilitated by the concerned agency;
	1.1.1 Households whose ownership or user rights over natural resources have been registered in national cadasters and/or geographic information management systems				Annual outcome surveys	Annually	PCO/DOI	Government is able to assist WUAs additional financing
	Males - Number	0	4520	9039	7242			
	Females - Number	0	1937	3874	7241			

	Young - Number	0	1937	3874	4345					by extreme events in recovering their system's functionality
	Total number of persons - Number of people	0	6457	12913	14483					
	Not Young - Number	0	4520	9039						
					10138					
Output 1.2 Medium-sized irrigation systems (50-1000 ha) established	Land consolidation and tenure arrangements completed					WUA records/ Land use survey	Annually	PCO/DOI	No major delays / implementation bottlenecks; Unit costs are kept within USD 7,800 per hectare	
	Hectares of land - Area (ha)	0	1538	3115	4294					
	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated					Annual land use survey	Upon hand-over of complete scheme	PCO/DOI		
	Hectares of land - Area (ha)	0	800	3115	4653					
Output 1.3 Erosion-affected and vulnerable rainfed land recovered	ASAP2: Land under climate-resilient practices					Annual land use survey	Annually	PCO/DOI	GOM policies re catchment natural resources benefit the scheme cluster areas	
	Land area - Area (ha)	0	500	1000	1000					
	Rural Infrastructure made climate resilient									
	Climate proofed irrigation schemes - Number									
	Cost of climate proofing infrastructure (US\$)									
	ASAP6: Community groups engaged in NRM and climate risk management activities					Progress reports/ Annual outcome surveys	Annually	PCO/DOI		
	Groups supported - Number	0	144	144	144					
	New or existing rural infrastructure protected from climate events (US\$' 000/Km)									
	Value - Money (USD' 000)					0	16000	16000		

Outcome 2. Environmentally and economically sustainable agricultural production systems adopted by smallholder households on both rainfed and irrigated lands	Farmer households report yield increase (> 20% above baseline) from improved rainfed agricultural production					Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI	No major impact of climate shocks; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at least stable: 80% technology uptake: 70% Male headed; 30% youth
	Households - Number	0	2636	5 270	5 270				
	Male headed households Number	0	1845	3 689	2635				
	Females headed households Number	0	791	1 581	2635				
	Non young-headed households Number	0	1845	3 689	3 689				
	Young headed households Number	0	791	1 581	1 581				
	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices - (Climate Smart Good Agricultural Practices)					Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI	
	Households - Number	0	7800	15 600	15 600				
	Male headed households Number	0	5460	10 920	7800				
	Females headed households Number	0	2340	4 680	7800				
	Non young-headed households Number	0	5460	10 920	10 920				
	Young headed households Number	0	2340	4 680	4 680				
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices					Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/EAD/DAES	
	Households - Percentage (%)	0	40	80	80				
	Women-headed households - Number	0	2340	4680	7800				
	Non-women-headed households - Number	0	5460	10920	7800				

Household members - Number of people	0	39 000	78 000	78 000	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES
Households - Number	0	7800	15600	15600			
2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities (Producer groups with sale contracts)							
Percentage of PO - %	0	30	70	80			
Number of POs - Number	0	4	9	12	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES
2.2.5 Rural producers' organizations reporting an increase in sales (increase= +100%)							
Percentage of rural POs - Percentage (%)	0	30	70	80			
Number of rural POs - Number	0	4	9	12			
				Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES	
Households report yield increase (>50% above baseline) from improved irrigation agricultural production							
Households - Number	0	5165	10330				11900
Male headed households Number	0	3616	7231				5950
Females headed households Number	0	1550	3099	5950	Annual Outcome Surveys	Annually	PCO/DOI/DAES
Young headed households Number	0	1550	3099	3570			
Not young-headed households Number	0	3616	7231	8330			
1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)							
Percentage - Percentage (%)	37.65	30	60	60			
Households - Number	7342	4095	8190	8190			

Output 2.1 Smallholder farmers trained on good agricultural practices on rainfed and irrigated land	Households - Percentage (%)	37.65	30	60	60	Programme reports	Semi-annually	PCO/MoAIWD	GOM capacity can be complemented by mobilisation of private sector service providers.
	Total household members - number	36075	29250	58500	58500				
	Women reporting improved quality of their diets - Number	7342	4095	8190	8190				
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies								
	Yong trained - Number	0	2925	5850	5850				
	Not young trained - Number	0	6825	13650	13650				
	Males - Number	0	6825	13650	9750				
	Females - Number	0	2925	5850	9750				
	Total Lead farmers trained - Number of people	0	390	780	780				
	Total persons - Number	0	9750	19500	19500				
					Annual outcome surveys and progress reports	Annually	PCO/DOI/Met		
3.1.2 Households provided with climate information services									
Males households- Number	0	6825	13650	9750					
Female households - Number	0	2925	5850	9750					
Young households - Number	0	2925	5850	5850					
Not Young households - Number	0	6825	13650	13650					
Households provided with climate info services - Number	0	9750	19500	19500					
Output 2.2 Smallholder farmers linked	2.2.1 Number of persons trained in income-generating activities or business management 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management					Programme reports / MICF reports	Annually	PCO/DOI/DAES	PRIDE successfully engages all

to improved markets	Households - number	0	1313	2625	2625				target group segments in programme activities; FBS to target 70% of the food secure and 30% of the food insecure in the target areas; Producer organisations strengthened or trained through SHEP and other competence based trainings
	Males households- Number	0	656	1313	1313				
	Female households - Number	0	656	1312	1312				
	Young households - Number	0	395	789	789				
	Not Young households - Number	0	918	1836	1836				
	Number of Producer Organisations strengthened/trained (Producer organisations being the unsolicited farmer groups in the catchments)								
	PO - Number	0	50	100	100				
	Number of producers involved		2500	5000	5000				
Output 2.3 Smallholder households improve nutritional intake						Programme reports	Semi-annually	PCO/DOI/DAES	PRIDE successfully includes women and youth in leading roles in WUAs , FFS, etc. ; This intervention will target food insecure and food deficit households
	1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition								
	Total Households - Number	0	6825	13650	13650				
	Males households- Number	0	4778	9555	6825				
	Female households - Number	0	2048	4095	6825				
	Young households - Number	0	2048	4095	4095				
	Not Young households - Number	0	4778	9555	9555				

Updated summary of the economic and financial analysis

Economic and Financial Analysis Tables

Table A: Financial cash flow models

Table A summarizes the most representative financial models including the cash flow for 10 years (in local currency) and profitability indicators.

Table A		Crop Models							Farm Models	
F I N A N C I A L A N A L Y S I S		Crop Models Incremental Benefits (Mk)							Farm Models Incremental Benefits (Mk)	
		Maize/Maize Intercropped	Groundnut	Beans	Onions	Irish Potato	Tomato	Cabbage	Farm 1	Farm 2
	PY1	- 51,023	- 68,835	- 95,802	-	1,954,800	- 87,500	-	25,206	- 24,788
	PY2	- 19,971	38,172	- 15,434	- 1,208,906	1,192,083	- 453,704	- 665,866	- 19,092	259,107
	PY3	26,657	209,384	32,787	- 411,393	2,569,748	- 106,251	- 79,030	101,471	551,935
	PY4	61,453	397,718	48,414	388,455	4,064,748	240,141	290,270	228,622	852,668
	PY5	88,216	474,763	97,082	1,344,795	4,639,748	851,421	795,181	293,949	1,060,225
	PY6	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,148,875	302,888	1,131,673
	PY7	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,148,875	302,888	1,131,673
	PY8	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,148,875	302,888	1,131,673
	PY9	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,386,125	302,888	1,131,673
	PY10	88,216	474,763	97,082	1,895,415	4,639,748	1,157,061	1,148,875	302,888	1,131,673
NPV (Mk)		403,998	7,467,180	399,170	6,889,411	29,531,539	4,540,784	4,586,323	1,642,113	6,447,558
NPV (US\$)		397	7,342	392	6,774	29,038	4,465	4,510	1,615	6,340
FIRR		57%	183%	202%	52%	-	64%	61%	-	1148%
ROI		62%	112%	31%	249%	154%	162%	83%	62%	116%

Table B: Programme costs and logframe targets

Table B provides information on total project costs (broken down by component) and beneficiaries (broken down by category). This table also includes logframe targets as per the EFA.

Table B								
PROJECT COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME								
TOTAL PROJECT COSTS (in million USD)				124.98		PMU	8.5	
Beneficiaries		97,500 People		19,500 Households				
Cost per beneficiary		1,282 US\$ x person		6,409 US\$ x HH		Adoption rate		80%
Components and Cost (USD million)			Outcomes and Indicators					
<u>Irrigation development and catchment management</u>		100.1		Construction of 11 new schemes		Construct 11 new schemes on 4,294 HA land . Conduct detailed feasibility studies on 5 irrigation schemes 15,600 households adopt better agricultural practices; yields increase, higher income, productivity and more diversification.		
<u>Agriculture for irrigation and rain-fed systems</u>		13.4		Good agricultural practices and value chain improvements adopted, nutrition education				
<u>Programme management and coordination</u>		12.5		Knowledge management on good agricultural practices and value chains				

Table C: Main assumptions and shadow prices

Table C shows the basic assumptions on yields and process for the main inputs and outputs. The economic section shows shadow prices used in the conversion.

C)	MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES					
FINANCIAL	Output		% Increase in yields		Input prices(per KG)	Price (MK)
	Maize		25%		NPK	1,054
	Beans		80%		Urea	969
	Groundnuts		50%		Maize Seed	2,500
	Irish Potato		100%		secticides (e.g. Malathion)	5,625
	Onion		100%			
ECONOMIC	Official Exchange rate (OER)		1017	Economic discount rate		15%
	Shadow Exchange rate (SER)		1074	Financial discount rate		4.0%
	Standard Conversion Factor		0.90	Non tradable goods CF		1.00
	Input Conversion factor		0.85	Labour Conversion Factor		0.65

Table D: Beneficiary adoption rates and phasing

Table D shows the total number of project beneficiaries, subdivided into activities and phased following the inclusion pattern envisaged by the project and reflected in the EFA and COSTAB.

Table D	Project Year										
Items	target HH	Y 1	Y 2	Y 3	Y 4	Y 5	Y6	Y7	Y8	Y9	Total
FARM 1 rain-fed only	1,609										
adoption rate	80%										
no. of HH	1,287.20	-	-	-	823	93	141	77	77	77	1,287
cummulative no. of HH		0	0	0	823	916	1058	1134	1211	1287	
FARM 2 rain- fed & irrigation	17,891										
adoption rate	80%										
no. of HH/a	14,313	-	-	-	9,155	1,032	1,573	851	851	851	14,313
cummulative no. of HH		-	-	-	9,155	10,187	11,760	12,611	13,462	14,313	
Total no. of HH		-	-	-	9,978	11,103	12,818	13,745	14,673	15,600	15,600
Total cummulative no. of HH	15,600	-	-	-	9,978	11,103	12,818	13,745	14,673	15,600	

Table E: Economic cash flow

Table E presents the overall project aggregation. Include the net incremental benefits of each financial model in economic terms, converted using shadow prices (table C) and multiplied by the number of beneficiaries (table D). Net incremental costs are to present all additional project costs. Last column indicates net cash flow to be used to calculate project profitability indicators such as economic NPV and economic IRR (EIRR).

Table E										
Economic Analysis	PY1	PY2	PY4	PY5	PY6	PY7	PY8	PY9	PY10	
Total Programme Income	0	0	135	3,494	6,850	10,807	14,037	15,761	16,477	
Total Incremental Costs	-	220	2,901	7,856	8,867	17,661	28,469	17,150	3,769	
Benefits - Costs	0	(220)	(2,766)	(4,362)	(2,017)	(6,853)	(14,432)	(1,389)	12,708	
IRR		21.5%								
NPV @15% (US\$'000)		8.309								

Table F: Sensitivity analysis

The results show that the additional finance phase can face drops in benefits and increase in costs of 10 percent and still be profitable. However, increase of 20% in project costs would take the IRR to 14 percent, which is below the hurdle rate of 15 percent.

TABLE F					
SENSITIVITY ANALYSIS (SA)					
		Δ%	with Risk Ma	IRR (%)	NPV (US\$ '000)
Base scenario				21.5%	8,309
Project benefits		-10%	Climate change including flooding	18.2%	4,021
Project benefits		-20%		14.8%	- 266
Project benefits		-50%		4.2%	- 13,128
Project benefits		10%		24.9%	12,596
Project benefits		20%		28.3%	25,621
Project costs		10%	Unstable microecono mic	18.5%	4,852
Project costs		20%		15.9%	1,396
Project costs		50%		10.2%	- 8,974
1 year lag in ben.			Inadequate	16.2%	1,821
2 years lag in ben.			institutional	12.7%	- 3,820

Annex III. Exit Strategy Matrix with Responsibilities

Activity to continue	Who will take up the activity	Hand over/exit process	Who will continue financing	Potential for scaling
Irrigation dev.	Department of Irrigation	The programme will develop in partnership with GoM a comprehensive long term infrastructure maintenance strategy, identifying; costs, roles and responsibilities, financing plan, replacement and inspection routines. The programme will assess and ensure the Financial viability of WUAs through signed MoUs with the GoM, all stakeholders are identified with a pronounced funding mechanism The programme trains WUAs for maintenance, including the development of a training plan and budget for activities.	DoI and WUAs	The government has a number of irrigation schemes that are in the master plan and some of the schemes have had feasibility studies done through PRIDE. These schemes are likely to be financed through other donor projects and the government is exploring such funding. Climate proofing of the irrigation is something that the government has embraced and will likely be scaled up
Extension services for GAPs	Department of extension services	The extension services are already being provided through the government decentralized process and lead farmers are already integrated as part of the government extension system	Government will continue to support extension services also through the lead farmer approach	
Market linkages	Department of extension	Continue supporting farmer groups. Contracts between offtakers will continue	Department of extension and private	

	is mandated to support agribusiness development initiatives	as long as farmers and offtakers benefit from the relationship.	sector players that benefit from the commodity platforms	
--	---	---	--	--