

Document: EB 2021/LOT/G.5
Date: 8 December 2021
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق
بشأن منحة إقليمية في إقليم أمريكا اللاتينية والكاربيبي مقترح تقديمها
إلى مؤسسة German Sparkassenstiftung for International Cooperation
من أجل الحلول المبتكرة
للتكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية كاستجابة لأثر جائحة
كوفيد-19 (Innovatech)

رقم المشروع: 2000002829

مذكرة إلى ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre Mc Grenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية

والعلاقات مع الدول الأعضاء

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Enrique Hennings

كبير الأخصائيين الرئيسيين الإقليميين التقنيين

رقم الهاتف: +51 993490503

البريد الإلكتروني: e.hennings@ifad.org

José Cáceres Martínez

محلل تقني قطري

رقم الهاتف: +51 947728125

البريد الإلكتروني: j.caceresmartinez@ifad.org

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية المتعلقة بالمنحة المقترحة على النحو الوارد في الفقرة 22.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة إقليمية في إقليم أمريكا اللاتينية والكاربيبي مقترح تقديمها إلى مؤسسة German Sparkassenstiftung for International Cooperation من أجل الحلول المبتكرة للتكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية كاستجابة لأثر جائحة كوفيد-19 (Innovatech)

أولاً- الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

- 1- يركّز هذا المقترح على تعزيز الوصول إلى الأسواق وإتاحة الخدمات المالية التي يمكن أن تساعد المجموعة المستهدفة من الصندوق على تحقيق سبل عيش أفضل وأكثر قدرة على الصمود. وستركّز المنحة على تقوية مقدمي التكنولوجيات الزراعية المبتكرة والتقنيات المالية الرقمية التي يمكن الوصول إليها والتي تلبي احتياجات أصحاب الحيازات الصغيرة المشاركين في المشروعات الممولة من الصندوق. وستسعى المنحة إلى توسيع نطاق توافر هذه التكنولوجيات والوصول إليها.
- 2- وفي السنوات الأخيرة، ازدادت أهمية التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا الزراعية في أمريكا اللاتينية، غير أن عروضاها للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لا تزال محدودة.¹ ولا يزال هناك تحد كبير يتمثل في تحسين صلات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالتكنولوجيا المالية والتكنولوجيا الزراعية، وتزويدهم بالحلول المبتكرة والمجدية اقتصادياً التي وضعت بالفعل. وستساعد هذه الحلول أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يواجهون تحديات غير مسبقة بسبب جائحة كوفيد-19 في إعادة البناء على نحو أفضل وبطريقة تتسم بقدرة أكبر على الصمود.
- 3- وُحِدت الجهة المتلقية للمنحة، وهي مؤسسة German Sparkassenstiftung for International Cooperation (مؤسسة Sparkassenstiftung)،² عن طريق عملية اختيار تنافسية ودعوة عامة لتقديم العروض. واجتمع فريق تقييم الفرز التنافسي في 23 مارس/آذار 2020 لتقييم العروض المختارة مسبقاً. واختار الفريق مؤسسة Sparkassenstiftung لتمتعها بالتوازن المناسب بين الخبرة، والابتكار، والدعم التقني والمالي والمؤسسي والشبكة اللازمة لتنفيذ هذا المشروع على نحو مناسب والمساهمة في مهمة الصندوق.
- 4- وسيستخدم هذا المقترح المخصصات القطرية من مرفق تحفيز فقراء الريف لتمويل الأنشطة في دولة بوليفيا المتعددة القوميات، وغواتيمالا، وهايتي وهندوراس. وستمول المخصصات الإقليمية المقدمة من مرفق تحفيز فقراء الريف بلدين إضافيين، وهما: السلفادور والمكسيك.
- 5- ويوجد مصدران رئيسيان للتمويل على النحو التالي: 999 700 دولار أمريكي من خلال برنامج المنح العادية، والمبلغ المتبقي والبالغ 2 543 400 دولار من خلال مرفق تحفيز فقراء الريف في إقليم أمريكا اللاتينية

¹ تستهدف الشركات بشكل أساسي العملاء العاملين على نطاق متوسط أو واسع الذين من المرجح أن يشتروا المنتجات والخدمات نظراً لحجم أعمالهم ومعرفتهم التقنية وتوافر الموارد لديهم (مخبر مصرف التنمية للبلدان الأمريكية، 2019). وتتسجم هذه النتيجة مع نتائج الدراسات التي أجرتها مؤسسة Sparkassenstiftung مؤخراً في الإقليم.

² مؤسسة Sparkassenstiftung مؤسسة معترف بها دولياً ذات خبرة واسعة في مجال تعبئة الموارد لأغراض الاستثمار، والاستفادة من الموارد للتكنولوجيات الشاملة، ودعم الخدمات الرقمية والتكنولوجية لتشمل الفقراء الريفيين، لا سيما التكنولوجيا المالية والخدمات المالية.

والكاربيبي. وجرت الموافقة على تمويل مرفق تحفيز فقراء الريف في 7 يوليو/تموز 2021. وتستهدف موارد المرفق البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا المتأثرة بجائحة كوفيد-19. ويركز برنامج المنح العادية على دعم الابتكارات من جانب الكيانات الواعدة وتوحيد المنتجات الرئيسية لإدارة المعرفة بهدف تكرارها في المستقبل.

6- ويتواءم المقترح الحالي مع مهمة الصندوق المتمثلة في الاستثمار في السكان الريفيين وتمكين التحول الريفي الشامل والمستدام، لا سيما من خلال النمو الذي تقوده زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وهو يساهم أيضا في دور الصندوق في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030، لا سيما هدفا التنمية المستدامة 1 و2، ولكن أيضا أهداف التنمية المستدامة 5، و8، و10، و13 و15.

7- وفيما يتعلق بالتزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، يهدف المقترح إلى تحقيق النتائج الإنمائية المرتبطة بزيادة الوصول إلى الأسواق والإنتاج (2-1-2 و2-1-3)، ومخرجات وصول السكان الريفيين إلى الخدمات المالية، ووصول المؤسسات الريفية إلى خدمات تطوير الأعمال (2-3-2 و2-3-7).³ ويدعم المقترح الاتجاه الجديد لبرنامج المنح، ويفتح الطريق لبرنامج تمويل القطاع الخاص الذي جرى إنشاؤه مؤخرا.

8- ويتسق المقترح مع سياسة المنح العادية (2021). وعلى وجه التحديد، يدعم المقترح، من خلال العمل مع شريك جديد مثل مؤسسة Sparkassenstiftung يتمتع بمعرفة واسعة في مجال التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية، الهدف الاستراتيجي المتمثل في "الاستفادة من خبرة الشركاء الاستراتيجيين والتشغيليين ومواردهم لتعميق أثر برنامج عمل الصندوق". وهو يدعم أيضا "تحسين توافر وتلقي المعرفة والابتكارات ذات الصلة من أجل تعزيز الأثر والاستدامة" من خلال تحفيز قطاع التكنولوجيا المبتكرة كجزء من استراتيجية أوسع للانتعاش الاقتصادي من آثار جائحة كوفيد-19 وإيجاد بيئة تمكينية مستدامة.

ثانيا- المشروع المقترح

9- تكمن غاية المشروع في دعم أصحاب الحيازات الصغيرة في التعافي بوتيرة أسرع وبطريقة أكثر قدرة على الصمود من آثار جائحة كوفيد-19 عن طريق تحسين توافر وجودة الحلول القائمة على التكنولوجيا التي تتيح لهم الوصول إلى الأسواق والخدمات المالية والخدمات غير المالية على نحو أفضل. ويتمثل الهدف الإنمائي في تعزيز بيئة الخدمات المالية وغير المالية لأصحاب الحيازات الصغيرة والتي توفرها شركات التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية في إقليم أمريكا اللاتينية والكاربيبي. وتكمن الأهداف المحددة في قيام شركات التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية التي تتمتع بنماذج أعمال محسنة بضم المجموعة التي يستهدفها الصندوق في نطاق انتشارها؛ ونشر الخدمات المالية وغير المالية المصممة خصيصا على نحو فعال بين أصحاب الحيازات الصغيرة في حافظة الصندوق.

10- وتتألف المجموعة المستهدفة من 9 000 أسرة معيشية، منها 50 في المائة على الأقل من النساء و50 في المائة من الشباب. وستستفيد أكثر من 400 منظمة للمنتجين من أنشطة المنح.

11- وسيكون هناك أربعة مكونات: (1) تقييم الطلب على خدمات التكنولوجيا الزراعية/التكنولوجيا المالية المبتكرة وإمداداتها بين أصحاب الحيازات الصغيرة بهدف تحديد معايير الاختيار وعملية تقييم هذه الاستثمارات. وسيضطلع مرفق تحفيز فقراء الريف بتمويل هذا المكون وسيجري تنفيذه خلال السنة الأولى؛ (2) تعميم خدمات التكنولوجيا الزراعية/التكنولوجيا المالية من أجل تحقيق الانتعاش الاقتصادي لتيسير الاستثمارات والأنشطة التقنية التي تطلبها مؤسسات التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية من أجل وضع البدائل والابتكارات في الإنتاج والتسويق والتمويل. وسيقوم مرفق تحفيز فقراء الريف بتمويل معظم الأنشطة المنفذة في إطار هذا المكون، ولكن سيجري تمويل المساعدة التقنية لشركات التكنولوجيا الزراعية/التكنولوجيا المالية

³ تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، الصفحتان 59-60.

من خلال برنامج المنح العادية؛ (3) توسيع الابتكار من خلال الاستفادة من التمويل من أجل توسيع نطاق الاستدامة ودعمها بهدف إعداد الشركات لتوسيع نطاق خدماتها وتوفير الحلول التقنية لتشمل مشروعات الصندوق الأخرى. وسيجري تمويل هذا المكون من برنامج المنح العادية، وسيُنفذ في السنة الثانية؛ (4) الرصد والتقييم وإدارة المعرفة. ويدعم هذا المكون وضع نظام ملائم للإدارة والرصد وتوليد منتجات المعرفة ذات الصلة التي ستوفر الأساس لإجراء تجارب مماثلة في المستقبل. وترد التفاصيل الخاصة بمصادر التمويل في الجدول 1.

ثالثا- الحصائل/النواتج المتوقعة

12- الحصائل الرئيسية

- **المكون 1:** الفهم الواضح لأحدث خدمات التكنولوجيا الزراعية/التكنولوجيا المالية من حيث الطلب والإمداد على حد سواء، مع وجود منهجيات مناسبة لتطوير نشاط استثماري مستهدف.
- **المكون 2:** استفادة منظمات المنتجين في حافظة الصندوق من مجموعة حلول رقمية ومبتكرة وفعالة من حيث التكاليف في السياق الحالي لجائحة كوفيد-19.
- **المكون 3:** تمتع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بوصول أكبر إلى الحلول التكنولوجية وتنوعها مع اكتساب العرض للمنانة على الصعيد المالي.
- **المكون 4:** وصول منتجات المعرفة ذات الصلة والتعلم والخبرة إلى الممارسين في الإقليم.

النواتج الرئيسية

- **المكون 1:**
 - تحليل الطلب ميدانيا لكل بلد من البلدان المستهدفة.
 - تحليل أفق العرض الحالي لخدمات التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية في البلدان المختارة.
- **المكون 2:**
 - توسيع خدمات التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية لتشمل المجموعة التي يستهدفها الصندوق في البلدان المختارة. (المساعدة التقنية للشركات في إطار برنامج المنح العادية).
 - الاستثمار في المنتجات المعرفة ذات الصلة.
- **المكون 3:** (في إطار برنامج المنح العادية)
 - زيادة الاستثمار للشركات المختارة التي لديها القدرة على توسيع نطاق الحلول.
- **المكون 4:** (في إطار برنامج المنح العادية)
 - منتجات إدارة المعرفة.

رابعا- ترتيبات التنفيذ

13- لدى المشروع فريق لإدارة المشروع مع أربعة استشاريين بدوام كامل. وسيكون الفريق مسؤولا عن تخطيط وتنفيذ جميع الأنشطة خلال مرحلة التنفيذ، مع الالتزام بمعايير الصندوق ونظم الإبلاغ. وسيعمل الفريق كحلقة وصل بين المكاتب القطرية للصندوق وشركات مختارة في مجال التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا الزراعية. ويعتبر فريق إدارة المشروع أيضا جهة الاتصال المباشرة للصندوق على صعيد التواصل والتخطيط.

وبالإضافة إلى ذلك، سيجري تعيين خبير رقمنة بناء على الطلب لدعم التقييم التقني للمشروع وتحري اتجاهات السوق.

14- ويقع المقر الرئيسي لمؤسسة Sparkassenstiftung في بون في ألمانيا، وتوجد فيها دائرة للشؤون المالية وموظفين مؤهلين ومن ذوي الخبرة. ويدير مكتب المؤسسة في المكسيك الأنشطة في أمريكا اللاتينية. وسيتم اختيار الفريق المكتب المذكور مقرا له، حيث سيعمل عن بُعد بسبب جائحة كوفيد-19. وقد يتغير ذلك إذا تحسن الوضع في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريببي. وسيدعم مكتب مؤسسة Sparkassenstiftung في بيرو العمليات الميدانية. وسيجري الاضطلاع بالإدارة المالية للمشروع بالتعاون مع دائرة المالية في مؤسسة Sparkassenstiftung.

15- **تدفق الأموال.** سيُفتح حساب بالدولار الأمريكي لتلقي الأموال من الصندوق. ولا يزال يتعين تحديد الإجراءات التشغيلية لتدفق الأموال إلى مكتب مؤسسة Sparkassenstiftung في المكسيك وشركات التكنولوجيا المالية/التكنولوجيا الزراعية. وسيقوم الصندوق بصرف الأموال إلى مؤسسة Sparkassenstiftung وفقا للآلية المحددة في الأحكام المعيارية لتمويل المنح في الصندوق.⁴

16- **نظم المحاسبة.** ستُجرى المحاسبة من خلال نظام لتخطيط موارد المؤسسة (توفره برمجية Hamburger)⁵ والذي يتضمن وحدة خاصة بالمحاسبة. وستحتفظ مؤسسة Sparkassenstiftung بحسابات وسجلات منفصلة لمرفق تحفيز فقراء الريف وتمويل المنح العادية.

17- ويتألف **التمويل المشترك** الذي تقدمه مؤسسة Sparkassenstiftung من مساهمة عينية على شكل وقت يخصصه خبراء من العاملين في مؤسسة Sparkassenstiftung، ومرافق المكاتب الحالية، واستخدام الأدوات والمنهجيات التي وضعتها المؤسسة.

18- **الإبلاغ المالي.** ستقدم مؤسسة Sparkassenstiftung تقارير مالية نصف سنوية على شكل كشوف نفقات موثقة في غضون 45 يوما من نهاية فترة الإبلاغ. ويجب تقديم كشف نفقات نهائي إلى الصندوق بحلول تاريخ إغلاق المنحة بالترافق مع رأي مراجعة حسابات خاص بالمشروع. وسيتحقق موظفون متخصصون من الامتثال لأنظمة الجهات المانحة.

19- **مراجعة الحسابات الخارجية.** ستقدم القوائم المالية المؤسسية المراجعة إلى الصندوق بعد تسعة أشهر من نهاية السنة المالية. وسيقدم إلى الصندوق رأي مراجعة حسابات منفصل بشأن كشوف النفقات الموثقة على أساس سنوي، وذلك بعد ستة أشهر من نهاية السنة المالية.

20- **مكافحة الفساد.** تتنجم مؤسسة Sparkassenstiftung مع سياسة الصندوق المعدلة بشأن منع التدليس والفساد في أنشطته وعملياته. ويجري تدريب الموظفين على منع الفساد، كما ستدرج بنود مكافحة الفساد في جميع اتفاقيات المشروع.

خامسا- التكاليف الإشارية للمشروع وتمويله

21- يُقدّر مجموع التكلفة للمشروع بقيمة 4 220 000 دولار أمريكي. ويبلغ مجموع مبلغ المنحة المطلوب من الصندوق 3 543 100 دولار أمريكي: منها 2 543 400 دولار أمريكي من مرفق تحفيز فقراء الريف و999 700 دولار أمريكي من تمويل المنح العادية في الصندوق. ويبلغ متوسط التكلفة لكل مستخدم 295

⁴ يجري الصرف الأولي بنسبة 90 في المائة من ميزانية خطة العمل السنوية الموافق عليها؛ ويجري الصرف اللاحق بمجرد تبير 75 في المائة من السلفة السابقة؛ ويستحق الصرف النهائي بالاستناد إلى كشوف النفقات المراجعة وبعد استلام الصندوق لتقرير إنجاز نهائي مرض.
⁵ مُصنَّع ألماني لبرمجيات الأعمال.

دولارا أمريكيا. وتشكّل التكاليف العامة 5 في المائة من مجموع تمويل الصندوق. وتمثّل تكاليف إدارة المشروع، بما في ذلك التكاليف العامة، 18 في المائة من تمويل الصندوق.

الجدول 1

التكاليف بحسب المكون وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	تمويل المنح العادية في الصندوق	مرفق تحفيز فقراء الريف في الصندوق	مؤسسة Sparkassenstiftung	التكنولوجيا المالية/التكنولوجيا الزراعية	المجموع
المكون 1	-	126	70	-	196
المكون 2	559	2 062	93	451	3 165
المكون 3	111	-	24	-	135
المكون 4	53	-	3	-	56
إدارة المشروع (بما يشمل التكاليف العامة)	277	356	36	-	669
المجموع	1 000	2 543	226	451	4 220

الجدول 2

التكاليف حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	تمويل المنح العادية في الصندوق	مرفق تحفيز فقراء الريف في الصندوق	مؤسسة Sparkassenstiftung	التكنولوجيا المالية/التكنولوجيا الزراعية	المجموع
1- الرواتب والبدلات	240	308	93	-	641
2- التكاليف التشغيلية	15	32	36	-	83
3- الخدمات الاستشارية	193	134	-	-	327
4- السفر والبدلات (بما في ذلك الفنادق)	44	25	-	-	68
5- حلقات العمل، والتدريب والمعدات والمواد	59	3	-	-	62
6- السلع والخدمات والمدخلات	33	42	97	-	172
7- المنح الفرعية	376	1 880	-	451	2 707
8- التكاليف العامة	40	120	-	-	160
المجموع	1 000	2 543	226	451	4 220

سادسا- التوصية

22- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقوم الصندوق، بهدف التمويل الجزئي للحلول المبتكرة للتكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية، بتقديم منحة كاستجابة لأثر جائحة كوفيد-19 (Innovatech) بقيمة تسعمائة وتسعة وتسعين ألفا وسبعمائة دولار أمريكي (999 700 دولار أمريكي) إلى مؤسسة German Sparkassenstiftung for International Cooperation لمدة سنتين، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

	Objectives-Hierarchy	Objectively Verifiable Indicators	Means of Verification	Assumptions
Goal	To support smallholders to recover faster and in a more resilient manner from the impacts of COVID by improving availability and quality of technology-based solutions that allow them to have better access to markets, financial services and non-financial services.	<p>Producer organisations and farmers are benefitting from a strengthened financial and nonfinancial services ecosystem, improving their value of production, asset ownership and household income (Tier 1 development results)</p> <p>Number of households 9000</p> <p>Number (%) of households 100</p>	Case studies and surveys to be circulated at mid-term and at the end of the project.	<p>The political, social (health), environmental and economic conditions remain stable. The Fintech/AgriTech companies, and/or their implementing partners are able to achieve commercial sustainability to deliver their services during the 3 year timeframe.</p> <p>On-time provision of services, regardless technical capacities and/or financial resources of FinTech/AgriTech companies.</p>
Objectives of the Project	<p>1. Development Objective</p> <p>To strengthen the ecosystem of financial and non-financial services for small holders provided by AgriTech/FinTech companies (start-ups and MSME) in LAC.</p>	<p>Support selected companies (start-ups and MSME) in the customization and mainstreaming the provision of their services to smallholders within IFAD portfolio.</p> <p>Total companies 12</p> <p>Total resources flowing to the ecosystem Financed and leveraged 2500000</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consultancy reports. • Evaluation reports (intermediates and final). 	<ul style="list-style-type: none"> • There are experts available in the market to carry out the planned consultancy. • There is interest from FinTech/AgriTech companies to expand their services to IFAD target groups.
	<p>2. Agritech and Fintech companies with enhanced business models include within their outreach IFAD 's target group;</p>	<p>Number of companies selected after due diligence process 12</p> <p>Number of companies selected for leveraging resources 5</p> <p>Total amount leveraged (in US dollars) 250000</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluation reports. • Proceedings of investment events. Investment roadshow report 	
	<p>3. An effective deployment of tailored financial and non- financial services for smallholders within IFAD portfolio is in place throughout strategic partnerships with selected AgriTech and FinTech companies.</p>	<p>Number of households accessing the services of AgriTech and Fintech as a product of the projects activities</p> <p>Number of households 7200</p> <p>Number (%) of households 80</p> <p>(Number) Percentage of households reporting that their use of rural</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Surveys at the beginning and end of the project. • Evaluation reports (intermediate and final reports). 	

		<p>financial services was maintained or improved</p> <p>Number of households 5400</p> <p>Number (%) of households 60</p> <p>c) Number of persons connected to e-platforms for information, sending and receiving money, and other digital services where relevant</p> <p>Number of households 7200 Number (%) of households 80</p>		
Outputs and Outcomes	<p>C1. Outcome</p> <p>Clear understanding of the state of the art on both the demand and offering side, with adequate methodologies in place for developing a proper targeted investment activity</p> <p>Output 1 Demand analysis in place for each of the targeted countries</p> <p>Output 2 There is a landscape analysis for the current offer of AgriTech and FinTech services in the selected countries</p>	<p>a) Developed methodologies for implementation of the investment activities</p> <p>Investment Policy 1 Due diligence methodology 1</p> <p>b) Number of companies with identified potential for investment process</p> <p>Identified 30 Preselected 20</p> <p>O1: Number of IFAD projects' involved in the demand analysis 19 O2: Number of completed studies 1</p>	<ul style="list-style-type: none"> List of identified and preselected companies Landscape analysis report 5 most relevant AgriTech and FinTech solutions report 	
	<p>C2 Outcome</p> <p>PO's from IFAD's portfolio benefit from a digital, cost efficient and innovative set of solutions accessible in the current COVID-19 context"</p> <p>Output 1: AgriTech and Fintech expand their services to IFAD's target group in the selected countries"</p> <p>Output 2: Investment relevant knowledge products</p>	<p>a) Number of households accessing the services of AgriTech and Fintech as a product of the projects activities</p> <p>Number of households 7200 Number (%) of households 80</p> <p>b) ((Number) Estimated number of rural producers benefitting from new loans or improved terms for existing loans through supported rural financial service providers</p> <p>Number of households 5400 Number (%) of households 60</p> <p>c) Number of persons connected to e-platforms for information, sending and receiving money, and other digital services where relevant</p> <p>Number of households 7200 Number (%) of households 80</p> <p>O1: Number of companies selected after due diligence process 12</p>	<ul style="list-style-type: none"> Evaluation reports and surveys Due diligence and gap analysis report Report from workshop 	<ul style="list-style-type: none"> There is interest from FinTech/AgriTech companies to expand their services to IFAD target groups. There are experts available to carry out the expected consultancies

		O2: Training materials for kick-off of investment process. Toolkit 1		
	<p>C3 Outcome Small scale farmers have greater access and diversity of technological solutions in the current COVID 19 situation as the offer consolidates financially</p> <p>Note: this component will be financed through the regular grant programme</p>	<p>a)Number of POS further benefitting from expansion of services of selected scaled companies Number of households 1800 Number (%) of households 20</p> <p>O1: Number of companies selected for leveraging resources 5</p> <p>O2: Number of investment promotion activities Investment readiness coaching programme 1 Investment events 2</p>	<ul style="list-style-type: none"> Evaluation reports and surveys Investment roadshow report Report on the first investment process 	<ul style="list-style-type: none"> The demand side has the necessary skills to benefit from FinTech or AgriTech solutions.
	<p>C4 Outcome Development of project's relevant knowledge products and learning and exchange spaces reach practitioners on the region</p> <p>Note: The knowledge products in this component will be financed through the regular grant programme</p> <p>Output Knowledge management products</p>	<p>a)Number of practitioners, experts and relevant members of organisations benefitting from knowledge products and CoP 200</p> <p>O1: Number of Development project's relevant knowledge products completed 2</p>	<ul style="list-style-type: none"> CoP and KM platform Roadmap document Case studies 	<ul style="list-style-type: none"> IT infrastructure in all project countries is adequate for online reporting and data management.
Key Activities by Component	<p>Component 1</p> <ol style="list-style-type: none"> Landscape analysis and screening methodology, and development of the selection criteria Due diligence process Establishment of Strategic Partnerships 	<ul style="list-style-type: none"> Demand analysis. Document on selection criteria. Document on landscape analysis. List of 12 companies eligible for due-diligence evaluation. 	<ul style="list-style-type: none"> Consultancy reports. Proceedings and aide memoires. Evaluation reports (intermediates and final). 	<ul style="list-style-type: none"> There are experts available in the market to carry out the planned consultancy. The personnel of implementing partners is stable.
	<p>Component 2</p> <ol style="list-style-type: none"> Call for proposal and pre-selection of companies Due Diligence Evaluation Kick-off boot camp and TA Implementation/ deployment 	<ul style="list-style-type: none"> Proposals of 12 companies. Due diligence methodology. Report on due diligence results and gap analysis. 12 companies receive financing. Development of new products or services. 	<ul style="list-style-type: none"> Consultancy reports. Proceedings and aide memoires. Evaluation reports. (Intermediate and final reports). Boot camp documentation. Agreements of cooperation with companies signed. 	<ul style="list-style-type: none"> There are experts available in the market to carry out the planned consultancy. The personnel of implementing partners is stable.
	<p>Component 3*</p> <ol style="list-style-type: none"> Define scale up path Investment Readiness Coaching Investment Event <p>*: To be financed by the regular grant programme</p>	<ul style="list-style-type: none"> List of IFAD projects and identification of at least 5 companies to scale up. Report from workshop/demo day & webinars. At least 5 companies receive third-party funding. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluation reports. (Intermediate and final reports). Aide memories of workshops & webinars. List of participants of events. 	<ul style="list-style-type: none"> There are experts available in the market to carry out the planned consultancy. The personnel of implementing partners is stable.

	<p>Component 4</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Road Map* 2. Case Study* 3. Establishment of Community of Practices and lessons learned 4. Curate information* <p>*: To be financed by the regular grant programme</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Roadmap document. • KM platform (online) published. • CoP (facilitated exchange; synthesis). • Shared evidences (studies, reports). 	<ul style="list-style-type: none"> • KM reports and studies. • Proceedings and aide memoires. • URL of KM platform. 	<ul style="list-style-type: none"> • The personnel of implementing partners is stable.
--	--	--	--	---