

Document: EB 2020/LOT/P.7/Rev.1  
Date: 1 September 2020  
Distribution: Public  
Original: French

A



الاستثمار في السكان الريفيين

## تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية جيبوتي  
من أجل مشروع الإدارة المتكاملة لموارد المياه

رقم المشروع: 2000002545

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

**Deirdre Mc Grenra**  
مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية  
والعلاقات مع الدول الأعضاء  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

**دينا صالح**  
المديرة الإقليمية  
شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2780  
البريد الإلكتروني: d.saleh@ifad.org

**عبد الحميد عبدولي**

المدير القطري المؤقت  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2476  
البريد الإلكتروني: a.abdouli@ifad.org

للموافقة

## المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
2	ثانيا- وصف المشروع
2	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل والمجموعات المستهدفة
3	باء- المكونات/النواتج والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراكات
6	هاء - التكاليف والفوائد والتمويل
	<b>ثالثا- المخاطر 8</b>
8	ألف- مخاطر المشروع وتدابير التخفيف
9	باء- الفئة الاجتماعية والبيئية
9	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
9	دال - القدرة على تحمل الديون
	<b>رابعا- التنفيذ 9</b>
9	ألف- الإطار التنظيمي
10	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
10	جيم- خطط التنفيذ
10	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
11	سادسا- التوصية

### فريق تنفيذ المشروع

دينا صالح	المديرة الإقليمية:
عبدالحميد عبدولي	المدير القطري المؤقت:
Audrey Nepveu de Villemarceau	المسؤولة التقنية في المشروع:
مالك الساحلي	موظف الإدارة المالية:
Nicolas Tremblay	أخصائي البيئة والمناخ:
Paul Edouard Clos	الموظف القانوني:

## خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2020-05-05



## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية جيبوتي، ممثلة في وزارة الاقتصاد والمالية، المسؤولة عن الصناعة	المقترض:
وزارة الزراعة والمياه ومصايد الأسماك والموارد الحيوانية والبحرية	الوكالة المنفذة:
14.5 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
6.6 مليون دولار أمريكي	قيمة قرض الصندوق:
تيسيرية للغاية: فترة سداد مدتها 40 سنة، مع فترة سماح مدتها 10 سنوات. ويبلغ الاستهلاك 2 في المائة من إجمالي أصل المبلغ للسنوات من 11 إلى 20، و4 في المائة من إجمالي المبلغ للسنوات من 21 إلى 40.	شروط قرض الصندوق:
صندوق التكيف	الجهات المشاركة في التمويل:
التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (يُحدد فيما بعد)	
صندوق التكيف:	قيمة التمويل المشترك:
2.2 مليون دولار أمريكي	
التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (يُحدد فيما بعد):	
2.8 مليون دولار أمريكي، منها 1.7 مليون دولار أمريكي كإعفاءات ضريبية	مساهمة المقترض:
0.5 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
4.2 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المتعاونة

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 41.

### أولاً- السياق

#### ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

- 1- إن جيبوتي بلد صغير لا تتعدى مساحته 23 200 كيلومتر مربع ويبلغ عدد سكانه مليون نسمة، يعيش 76 في المائة منهم في المناطق الحضرية. ويستند اقتصادها إلى قطاع الخدمات (الذي يمثل 83 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي). وهي بلد يدخل ضمن أقل البلدان نمواً؛ حيث يعيش 75 في المائة من سكانه تحت خط الفقر (13.6 في المائة في مدينة جيبوتي، مقابل 62.6 في المائة في المناطق الريفية)، في حين تعاني 95 في المائة من الأسر في المناطق الريفية من الفقر. وبلغ معدل البطالة الرسمي في عام 2017 ما نسبته 47 في المائة في البلد ككل، لكنه كان مرتفعاً بشكل خاص في صفوف النساء (63 في المائة) والشباب (71.9 في المائة) وسكان الريف (59 في المائة).
- 2- وتنتمى المناطق الريفية باقتصاد الكفاف القائم على الرعي بالترحال، مع محدودية الوصول إلى البنية الأساسية أو الخدمات أو الأسواق. وتبلغ حصة الزراعة من الناتج المحلي الإجمالي 2.2 إلى 4 في المائة. وتعتبر هذه المساهمة المتواضعة نشاطاً اقتصادياً هاماً يعمل فيه 80 في المائة من سكان الريف. ويساهم الرعاة بنسبة 75 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي الزراعي وذلك باستخدام 1.7 مليون هكتار من المراعي الجماعية، ويقدر القطيع الذي يملكونه بمليون رأس. وتهيمن المزارع الأسرية الصغيرة التي لا تتجاوز مساحتها 0.5 هكتار على الإنتاج الزراعي، وتتميز بانخفاض إنتاجيتها.
- 3- وتمثل رؤية جيبوتي 2035 إطار النمو الاقتصادي والحد من الفقر. وتتمثل أولويات البرنامج الوطني للاستثمار الزراعي والأمن الغذائي والتغذوي، الذي أعيد تضمينه في رؤية جيبوتي 2035، في الأمن الغذائي، وتعبئة الموارد المائية، والتنمية المائية الزراعية، فضلاً عن دعم الفئات الضعيفة.

#### الجوانب الخاصة ذات الصلة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

- 4- بما يتواءم مع التزامات التعميم لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، صُنّف مشروع الإدارة المتكاملة لموارد المياه على أنه:
  - يشمل التركيز على المناخ؛
  - يراعي التغذية؛
  - يراعي الشباب.
- 5- وتوجد النساء، اللاتي يشكلن 51 في المائة من السكان، في وضع محجف. ويمثل الشباب 68 في المائة من السكان دون سن الخامسة والثلاثين. وتظهر المسوحات التغذوية ارتفاع معدلات انتشار سوء التغذية المزمن بين الأطفال دون سن الخامسة (20.9 في المائة) وسوء التغذية الحاد المقلق (10.3 في المائة). ويثير هذا الوضع قلقاً أكثر في المناطق الريفية، حيث يبلغ سوء التغذية المزمن 33.6 في المائة وسوء التغذية الحاد 15.1 في المائة. ويتميز المناخ الصحراوي الاستوائي شبه الجاف الذي يعم البلد بدرجات حرارة عالية للغاية، وفيضانات نادرة ولكنها شديدة الغزارة، وموجات جفاف طويلة.
- 6- وسيساعد هذا المشروع على تقليص الفجوات بين الرجال والنساء وإدماج الشباب في البعد الاجتماعي والاقتصادي لسبيل العيش المجتمعية من خلال الوصول إلى المياه النظيفة والتعليم وتحسين معرفتهم بالصحة

والنظافة؛ وتعزيز التثقيف الغذائي؛ وتشجيع الإنتاج الزراعي والرعي والأنشطة المولدة للدخل التي تركز على النساء والشباب وتستند إلى منتجات الثروة الحيوانية وتقوية القدرات التنظيمية. ومن شأن هذه القدرات التنظيمية أن تتيح للنساء والشباب وصولاً أكبر إلى مناصب صنع القرار في المنظمات المجتمعية والمهنية. وسيعمل المشروع أيضاً على زيادة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ من خلال تعبئة الموارد المائية، وتعزيز التكنولوجيات الموفرة للمياه الموجهة نحو الإنتاج الزراعي والرعي، وتعزيز القدرة المحلية على إدارة الموارد الطبيعية (المياه والمراعي).

### مسوغات انخراط الصندوق

7- يستند هذا المشروع إلى مسوغات وهي: الحاجة إلى تلبية حاجة سكان الريف الماسة إلى الوصول إلى المياه؛ وإمكانية الاستفادة من استثمارات الحكومة والصندوق والشركاء الآخرين بغية تطوير إمكانات المياه السطحية من أجل زيادة صمود السكان في وجه تغير المناخ؛ والاستخدام المستدام للبنية الأساسية المائية والمائية الزراعية من خلال زيادة إنتاجية الأنشطة الزراعية والرعية؛ والحاجة إلى العمل على العوامل التي تسبب الهشاشة من خلال تحسين ظروف معيشة الأسر الريفية الفقيرة وقدرتها على الصمود في وجه تغير المناخ. وتكمن الميزة النسبية للصندوق في خبرته الطويلة في العمل مع أصحاب الحيازات الصغيرة والنساء والشباب في البيئات المحلية الهشة. ولدى الصندوق القدرة على نقل المعرفة المكتسبة بسهولة من بلدان أخرى مماثلة للمناطق الريفية في جيبوتي.

### باء- الدروس المستفادة

8- يمكن تلخيص الدروس المستفادة من تجربة الصندوق والشركاء الآخرين على النحو التالي: المياه هي بوابة ذات أولوية وشرط أساسي للمكونات الأخرى التي تهدف إلى تحسين القدرة على الصمود وسبل العيش؛ واتباع نهج تشاركي متكامل وشامل هو أفضل طريقة لإدارة موارد التنمية الطبيعية والمجتمعية المستدامة؛ ويتم تعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ من خلال تنويع مصادر الدخل وسبل العيش (الزراعية وغير الزراعية) وتعزيز الطاقة المتجددة؛ والأنشطة المولدة للدخل هي وسيلة مناسبة وفعالة لتمكين المرأة وزيادة صمود سكان الريف بشكل مستدام؛ وتعميم مراعاة التمايز بين الجنسين والمساواة بينهما هو أفضل طريقة للرقى بالمكانة الاجتماعية للنساء الضعيفات. ودُمجت هذه الدروس جميعها في تصميم مكونات المشروع ومكوناته الفرعية (كما هو موضح في القسم ثانياً- باء).

### ثانياً- وصف المشروع

#### ألف- أهداف المشروع، والمنطقة الجغرافية للتدخل والمجموعات المستهدفة

9- الهدف العام للمشروع هو أن يحسن بشكل مستدام الظروف المعيشية للأسر الريفية الفقيرة وقدرتها على الصمود في وجه تغير المناخ. ويتمثل الهدف الإنمائي في تحسين وصولها على نحو مستدام إلى موارد المياه والمراعي وتعزيز قدرتها على الصمود في وجه تغير المناخ وتحسين أمنها الغذائي والتغذوي ودخلها، خاصة في صفوف النساء والشباب.

10- وسيُنفذ المشروع في أقاليم ديدي وين، وأوداك، وميديهو، وبارا/أمبولي، إلى جانب مستجمعات المياه في غراند بارا في أقاليم تاجورة، وعلي صبيح، وأوبوك، وعرتا، ودخيل. واستند اختيار مناطق التدخل إلى أربعة معايير: موارد المياه (الموجودة أو المحتملة) بكميات ونوعية كافية؛ ومعدل الفقر؛ والكثافة السكانية أو ديناميات التوطن؛ والإمكانات من حيث المحصول والرعي.

11- وكل المستفيدين من المشروع هم عبارة عن أسر، ولا سيما تلك التي تضم النساء والشباب، وهي تعيش في مخيمات في 26 منطقة محلية مختارة. وسيستهدف المشروع 5 230 أسرة (31 380 شخصاً،

15 600 منهم من النساء و12 500 منهم من الشباب) ينتمون إلى ثلاث فئات اجتماعية وإنتاجية: الرعاية الزراعيون (2 092 أسرة)؛ والرعاة المستوطنون (2 615 أسرة)؛ والرعاة شبه المستوطنين (523 أسرة). ويتسق إدماج النساء والشباب تماما مع سياسة الاستهداف وأهداف التعميم في الصندوق.

## باء- المكونات/النواتج والأنشطة

12- **المكون 1: تحسين توافر المياه وكفاءة إدارتها.** تتمثل النتيجة المتوقعة من هذا المكون في ضمان الوصول المستدام إلى المياه لتلبية احتياجات الإنسان والحيوان والزراعة المروية على نطاق ضيق. وينقسم المكون إلى مكونين فرعيين:

- المكون الفرعي 1-1: "الاستثمارات المائية." سيتبع هذا المكون نهج الإدارة المتكاملة لموارد المياه من منظور إدارة مستجمعات المياه. ويشمل إعادة تأهيل مجموعة من الهياكل المائية وتشبيد أخرى جديدة (الآبار العميقة، والآبار السطحية، وقطع الأراضي المروية، وعتبات الترشيح وإعادة الشحن، وسدود التخزين، وخزانات التنقيب، ونظم الإمداد بالمياه الصالحة للشرب، والخزانات الأسرية، والسدود الجوفية، وهياكل نشر مياه الفيضانات)، حيث يتمثل الهدف الأساسي في الحفاظ على البيئة ومواجهة تغير المناخ. وستعطى الأولوية لتعبئة المياه السطحية، مع استكمالها ببضعة آبار (بحد أقصى ثلاثة)، والتي لا يمكن حفرها إلا إذا سمحت ظروف تجديد طبقات المياه الجوفية بذلك وبمجرد أن يحدد المسح الهيدروجيولوجي المتوقع الحجم الذي سيستخرج من المياه بما يتوافق مع تجديد طبقة المياه الجوفية. ولضمان استدامة هذه المشروعات المائية، يهدف مشروع الإدارة المتكاملة لموارد المياه إلى إنشاء أو تعزيز قدرات لجان إدارة المياه والمراعي من أجل إدارة المنشآت بشكل أفضل من خلال تحمل مسؤولية الاستغلال والصيانة تدريجيا.

- المكون الفرعي 1-2: "إدارة عمليات الخدمات العامة المسؤولة عن المياه." سيدعم هذا المكون نهج اللامركزية في خدمات مديرية الموارد المائية من خلال إنشاء قاعدتين إقليميتين لصيانة المعدات المائية. وستكون القاعدتان بمثابة نقطتي اتصال لتقديم خدمات القرب الأخرى التي تنتجها وزارة الزراعة والمياه ومصايد الأسماك والموارد الحيوانية والبحرية، ولا سيما خدمات مديرية الزراعة والغابات ومديرية الثروة الحيوانية والخدمات البيطرية. وستشمل الإجراءات المختارة لكل قاعدة بناء منشأة وشراء معدات الصيانة وبرمجية الإدارة (أدوات النمذجة الرقمية لطبقات المياه الجوفية المستغلة ونظام المعلومات الجغرافية).

13- **المكون 2: تحسين سبل عيش الأسر الريفية.** يتمثل التحدي الحقيقي الذي يواجه مشروع الإدارة المتكاملة لموارد المياه في تعزيز الإنتاجية الزراعية الرعوية من خلال الاستثمارات المائية الزراعية الحالية والاستثمارات التي سيأتي بها. وينقسم هذا المكون إلى مكونين فرعيين:

- المكون الفرعي 1-2: "تحسين أداء نظم الإنتاج الزراعي الرعوي." سيستفيد أصحاب الحيازات الصغيرة من التوجيه المناسب الذي سيشمل مجموعة من الممارسات الزراعية الجيدة، وتقنيات متطورة لإدارة الرعي والثروة الحيوانية وتقنيات إدارة الموارد الطبيعية التي يمكن أن تعزز الإنتاجية وتحسن جودة إنتاجهم. وتتمثل الأولويات المواضيعية فيما يلي: إنشاء البساتين، والمدخلات الزراعية، وزيادة الوعي بين الجهات الفاعلة المحلية (كالمديرين الإقليميين)، وتقنيات الزراعة (الري، وصنع السماد، والتسميد، ومعالجة الصحة النباتية، وحماية الغطاء النباتي وتجديده، ومستودعات العلف، ونظام الصرف الصحي).

- المكون الفرعي 2-2: "تحسين مصادر الدخل والحصول على الخدمات الأساسية." تستهدف الأنشطة بشكل أساسي النساء والشباب، وتسعى إلى بناء قدراتهم لخلق فرص العمالة وتوليد الدخل وتطوير

الدراية المجتمعية والفردية في مجال التغذية والأمن الغذائي. وتشمل الأنشطة المولدة للدخل التي تم تحديدها: الحرف اليدوية، وتربية النحل، والمشاتل والإنتاج المحلي لبذور الخضروات، والتعاونيات الخدمية، ومجموعات تربية الماعز للأسر التي فقدت قطيعها، والبساتين المجتمعية لإنتاج الخضروات للبيع أو الاستهلاك المباشر لتحسين التغذية والأمن الغذائي لهذه الأسر. وفيما يتعلق بالحصول على الخدمات الاجتماعية، سيدعم المشروع أنشطة محور الأمية الوظيفية، والوصول إلى الصحة والنظافة وتحسين التغذية والأمن الغذائي.

14- **المكون 3: الدعم المؤسسي والتنمية المجتمعية وإدارة المشروع.** يتمثل التحدي الذي يواجهه هذا المكون في تعزيز قدرة الجهات الفاعلة العامة والمجتمعية في قطاعات المياه والبستنة والثروة الحيوانية والرعي. وينقسم إلى مكونين فرعيين:

- المكون الفرعي 1-3: "الدعم المؤسسي والتنمية المجتمعية"، وتنقسم إلى جزأين: تعزيز قدرات إدارة القطاع العام في القطاع الفرعي للمياه والزراعة/الثروة الحيوانية وتعزيز قدرات الرعاة ومنظمتهم. ويتمثل التحدي الذي يقف أمام القطاع العام في تعزيز القدرات التقنية للموظفين في المديرية التشغيلية التابعة لوزارة الزراعة والمياه ومصايد الأسماك والموارد الحيوانية والبحرية (مديرية الموارد المائية ومديرية الأشغال الكبرى) والزراعة والغابات (مديرية الزراعة والغابات) والثروة الحيوانية (مديرية الثروة الحيوانية والخدمات البيطرية) على المستويين المركزي واللامركزي. وعلى صعيد المجتمعات المحلية، سيجري تعزيز المنظمات المحلية لضمان إدارة واستدامة أنشطة المشروع. وسيشارك المستفيدون في تحليل الفرص بدعم من الميسرين والمتخصصين في الموضوع وسيضعون خطط إدارة المياه والمراعي.
- المكون الفرعي 2-3: "إدارة المشروع وتنسيقه". ستتكفل وحدة إدارة المشروع بالأمر الإداري لمشروع الإدارة المتكاملة لموارد المياه تحت إشراف مديرية الموارد المائية ذات الصلة والتي ستمتع باستقلال إداري ومالي. وستقدم القاعدتان على المستوى الإقليمي خدمات لوحدة إدارة المشروع الإقليمية. وسيُنفذ المشروع على أساس مبدأ الاستعانة بمصادر خارجية من خلال الاتفاقيات القائمة على النتائج مع المديرية التقنية ذات الصلة التابعة لوزارة الزراعة والمياه ومصايد الأسماك والموارد الحيوانية والبحرية (مديرية الأشغال الكبرى ومديرية الزراعة والغابات ومديرية الثروة الحيوانية والخدمات البيطرية).

### جيم- نظرية التغيير

15- سيُتصدى المشروع للمشاكل التي تهدد سبل عيش المجموعة المستهدفة (نقص المياه المزمن، وتدهور الموارد الطبيعية، وصعوبات الاستفادة من المياه المتاحة للأنشطة الزراعية الرعوية، وغياب فرص العمالة أمام النساء والشباب من المناطق الريفية، ومحدودية المعرفة حول النظافة والتغذية) من خلال ثلاثة مكونات تكملية. ويتبع المشروع نهج الإدارة المتكاملة لموارد المياه لأغراض تحقيق التنمية الإقليمية التي تركز على السكان (الفئات الاجتماعية والإنتاجية) مع توسيع الطابع الإقليمي (مستجمعات المياه، والمراعي) وجمعه بين عدة قطاعات (المياه، والزراعة، والرعي، والقطاعات الفرعية البيئية) ونشاطه على جميع المستويات (من المستوى الوطني إلى الخدمات اللامركزية والكيانات التنظيمية المحلية، وتعبئة عدد من أصحاب المصلحة في السعي نحو خلق علاقات تآزر، واقتراح استخدام مبدأ المرونة لتكييف الاستجابات مع السياق المحلي). وسيُضمن التنسيق والتآزر بين مكونات المشروع من خلال استناد الاستثمارات في البنية الأساسية المائية إلى المساهمة في التنمية الإقليمية، وزيادة فرص الحصول على المياه للاستهلاك البشري والحيواني، وتحسين خدمات الإنتاج الزراعي الرعوي، وإعادة تأهيل مستجمعات المياه الصغيرة، واستخدام اللجان المحلية خطط إدارة المياه والمراعي كوسيلة لتحديد أولويات الاستثمارات الكهرومائية وربطها بالتنمية

المستدامة وإدارة مساحة المراعي، إلى جانب الاستثمارات في الرعي المستدام (الأبار والخزانات)، وقطع الأراضي المرورية الصغيرة، وبساتين الخضروات الموجهة للمدارس وفي التجهيز الزراعي على نطاق صغير.

### دال- المواعمة والملكية والشراكات

16- يتماشى المشروع مع الركيزة رقم 3 (اقتصاد متنوع وتنافسي) من رؤية جيبوتي 2035، والأهداف الاستراتيجية الثلاثة من الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، وأهداف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024 في جيبوتي، والتي تهدف كلها إلى تحسين القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وتحسين ظروف معيشة الأسر الريفية الفقيرة. ويتضمن المشروع موضوعات شاملة (التمايز بين الجنسين، والشباب، والتغذية، والمناخ) وسيساهم بالتالي بشكل مباشر في تلبية أولويات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، وسياسة الاستهداف في الصندوق، وخطة عمل الشباب الريفي في الصندوق للفترة 2019-2021، وسياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وسيساهم المشروع أيضا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية (خطة عام 2030): الهدف 1: القضاء على الفقر؛ والهدف 2: القضاء على الجوع؛ والهدف 5: المساواة بين الجنسين؛ والهدف 6: المياه النظيفة والصرف الصحي؛ والهدف 12: الاستهلاك والإنتاج المسؤولان؛ والهدف 13: إجراءات مواجهة تغير المناخ. وهناك إمكانات كبيرة لربط علاقة تآزر بين المشروع وبرنامج إدارة المياه والتربة، والذي يقوي الصمود في وجه تغير المناخ بين السكان الريفيين، مع اعتبار المياه نقطة انطلاق. وسينسق المشروع أيضا مع البرامج التي يمولها ممولون آخرون مثل برنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، ومصرف التنمية الأفريقي، والهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية التابعة للاتحاد الأوروبي. ومن المتوقع أيضا خلق علاقات تآزر بين مشروع الإدارة المتكاملة لموارد المياه وهذه البرامج من خلال إرساء اتفاقيات الشراكة أو ترتيبات التوزيع الإقليمي لمنع التداخل فيما بينها وتقليص تكاليف الاستثمار.

## هاء - التكاليف والفوائد والتمويل

## تكاليف المشروع

17- سيتمت المشروع لمدة ست سنوات، بتكلفة إجمالية قدرها 14.5 مليون دولار أمريكي، موزعة على المكونات على النحو التالي:

## الجدول 1

## تكاليف المشروع بحسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة (بآلاف الدولارات الأمريكية)

الحكومة	الصندوق	صندوق التكلفة	التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (يحدد فيما بعد)		المستفيدين	المجموع
			المبلغ	%		
488	2 826	759	15.2	889	17.8	5 006
287	1 550	29	1.5	22	1.1	1 888
775	4 376	788	11.4	911	13.2	6 894
507	1 097	309	11.5	348	13.0	2 677
104	100	371	38.3	350	36.1	970
611	1 197	681	18.7	698	19.1	3 647
592	195	677	44.8	49	3.2	1 514
846	846	248	10.0	546	22.0	2 488
1 439	1 041	926	23.1	595	14.9	4 001
2 825	6 614	2 394	16.5	2 204	15.2	14 542

## الجدول 2

## تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة (بآلاف الدولارات الأمريكية)

الحكومة	الصندوق	صندوق التكلفة	التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (يحدد فيما بعد)		المستفيدين	المجموع
			المبلغ	%		
481	2 904	385	8.0	586	12.2	4 811
312	1 641	579	18.5	552	17.7	3 125
188	565	-	-	-	-	753
100	465	208	20.8	227	22.7	1 001
-	-	222	72.2	85	27.8	307
6	15	37	63.4	1	1.0	59
1 088	5 590	1 431	14.2	1 451	14.4	10 056
1 602	258	399	13.8	640	22.1	2 899
-	615	565	47.8	100	7.8	1 287
136	152	-	-	13	4.2	300
1 737	1 025	964	22.8	753	16.8	4 486
2 825	6 614	2 394	16.5	2 204	15.2	14 542

الجدول 3  
تكاليف المشروع بحسب المكون، والمكون الفرعي، وسنة المشروع  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	السنة الأولى		السنة الثانية		السنة الثالثة		السنة الرابعة		السنة الخامسة		السنة السادسة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
تحسين توافر المياه وكفاءة إدارتها	341	7	462	9	1 510	31	1 408	29	1 009	21	144	3	4 875
الاستثمارات المائية	22	1	605	32	671	36	292	15	297	16	-	0	1 888
إدارة عمليات الخدمات العامة المسؤولة عن المياه													
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>363</b>	<b>5</b>	<b>1 068</b>	<b>16</b>	<b>2 181</b>	<b>32</b>	<b>1 700</b>	<b>25</b>	<b>1 307</b>	<b>19</b>	<b>144</b>	<b>2</b>	<b>6 763</b>
تحسين سبل عيش الأسر الريفية	522	20	626	23	580	22	407	15	339	13	203	8	2 677
تحسين أداء نظم الإنتاج الزراعي الرعوي	121	13	190	20	240	25	218	22	174	18	26	3	970
تحسين مصادر الدخل والوصول على الخدمات الأساسية													
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>644</b>	<b>18</b>	<b>815</b>	<b>22</b>	<b>820</b>	<b>22</b>	<b>625</b>	<b>17</b>	<b>514</b>	<b>14</b>	<b>229</b>	<b>6</b>	<b>3 647</b>
الدعم المؤسسي والتنمية المجتمعية وإدارة المشروع	338	22	285	19	289	19	239	16	155	10	202	13	1 509
الدعم المؤسسي والتنمية المجتمعية	565	22	400	16	400	15	394	15	405	16	417	16	2 582
إدارة المشروع وتنسيقه	904	22	685	17	689	17	633	15	560	14	619	15	4 091
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>1 911</b>	<b>13</b>	<b>2 568</b>	<b>18</b>	<b>3 691</b>	<b>25</b>	<b>2 958</b>	<b>20</b>	<b>2 381</b>	<b>16</b>	<b>992</b>	<b>7</b>	<b>14 501</b>

18- ويُحسب المكون 1 (تحسين توافر المياه وكفاءة إدارتها) والمكون 2 (تحسين سبل عيش الأسر الريفية) جزئياً على أنهما يدخلان ضمن تمويل المناخ. وتشير الحسابات الأولية إلى أن مبلغ التمويل المتعلق بالمناخ في الصندوق يبلغ 4 198 000 دولار أمريكي.

#### استراتيجية وخطة تمويل المشروع والمشاركة في تمويله

19- ستمول التكلفة الإجمالية على النحو التالي: (1) قرض من الصندوق بمبلغ 6.6 مليون دولار أمريكي من دورة 2019-2021 لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء الخاص بحافظة جيبوتي؛ (2) مساهمة حكومية قدرها 2.8 مليون دولار أمريكي، وذلك أساساً لتغطية نفقات المكتب والضرائب والرسوم الجمركية، بالإضافة إلى جزء من مرتبات موظفي المشروع؛ (3) التمويل المشترك من صندوق التكيف بمبلغ 2.4 مليون دولار أمريكي؛ ومساهمة من الصندوق (التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، تُحدد فيما بعد) بمبلغ 2.2 مليون دولار أمريكي في إطار الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بموجب شروط تمويل تحدد لاحقاً ووفقاً للإجراءات الداخلية والموافقة اللاحقة للمجلس التنفيذي وفي حالة عدم تقديم صندوق التكيف لهذه المساهمة، يمكن تغطية العجز في نهاية المطاف في الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (بموجب شروط تمويل يتم تحديدها فيما بعد ووفقاً للإجراءات الداخلية للمجلس التنفيذي وموافقته النهائية)؛ (4) مساهمة عينية من المستفيدين بقيمة 0.5 مليون دولار أمريكي.

#### الصرف

20- ستعتمد طريقة السحب المسبق في التدفقات المالية للمشروع فيما يتعلق بالأنشطة المصرح بها والمعتمدة في خطة العمل والميزانية السنوية. وستفتح وزارة المالية حسابات معينة لتلقي هذه الأموال.

21- وفيما يتعلق بالتوريد، ستشكل المناقصات الوطنية فئة الإنفاق الرئيسية للمشروع، ويبلغ مجموعها 9.8 مليون دولار أمريكي (67.4 في المائة من تكلفة المشروع)، ويمول الصندوق أكثر من نصفها. وتندرج النفقات المتبقية ضمن فئة التمويل على أساس الاحتياجات (الحكومة)، بمبلغ 3.5 مليون دولار أمريكي (24.4 في المائة من تكاليف المشروع). ويندرج جزء صغير ضمن فئات الخدمات الاستشارية (0.5 مليون

دولار أمريكي، أو 3.3 في المائة)، والتعاقد المباشر (0.4 مليون دولار أمريكي، أو 2.7 في المائة) والمناقصات الدولية (0.3 مليون دولار أمريكي، أو 2.2 في المائة).

22- وتستخدم المشروعات التي يمولها الصندوق في جيوتي حاليا بوابة زبائن الصندوق. وعلى هذا الأساس ستقدم طلبات سحب الأموال من خلال هذه البوابة. وسيؤدي ذلك إلى توفير الوقت وزيادة الكفاءة وتسريع عمليات الاستعراض وتقليص فترات التأخير في الصرف.

### تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

23- استنادا إلى 11 نموذجا للإنتاج والزراعة، يبلغ معدل العائد الاقتصادي للمشروع 15.4 في المائة. وصافي القيمة الحالية موجب (5.2 مليون دولار أمريكي)، ويصل معدل نسبة التكاليف إلى الفوائد 1.5، وفترة سداد الأموال الملتزم بها إلى 9.5 سنوات.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

24- من خلال نهج الإدارة المتكاملة لموارد المياه، سيساهم المشروع في وضع سياسات الإدارة والتعبئة المستدامة للمياه السطحية، والإدارة المستدامة للمراعي، ودعم القطاع الرعوي، وغيرها من الأمور لتعزيز تنوع الإنتاج الريفي وتعزيز الصمود في وجه تغير المناخ. ويضمن عمل المشروع لبناء القدرات التقنية والتشغيلية أن يستمر أصحاب المصلحة في متابعة الأنشطة بعد انتهاء عمر المشروع. ومن خلال إنشاء قاعدتين تشغيليتين، سيدعم المشروع اللامركزية الفعالة للخدمات العامة مع تسهيل عمليات مديرية الموارد المائية، ومديرية الأشغال الكبرى، ومديرية الزراعة والغابات، ومديرية الثروة الحيوانية والخدمات البيطرية. وستساهم اللجان التوجيهية المحلية في إعداد خطط إدارة المياه والمراعي في كل مرعى والتحقق منها، حيث ستجمع أعضاء كل مجتمع محلي معا للتوصل إلى قرارات مشتركة وتولي إدارة نقاط الري والمراعي تدريجيا.

## ثالثا- المخاطر

### ألف- مخاطر المشروع وتدابير تخفيف الأثر

25- ترد فيما يلي المخاطر الرئيسية التي يمكن أن تؤثر على تنفيذ المشروع. ويندرج وصف تدابير تخفيف الأثر في الذيل الثالث.

الجدول 4

#### موجز عام للمخاطر

فئة المخاطر	المخاطر المتأصلة	المخاطر المتبقية
السياق القطري	متوسطة	منخفضة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	متوسطة
الوضع البيئي والمناخي	مرتفعة	مرتفعة
نطاق المشروع	منخفضة	منخفضة
القدرات المؤسسية المتعلقة بالتنفيذ والاستدامة	متوسطة	متوسطة
الإدارة المالية	كبيرة	متوسطة
التوريد في المشروع	متوسطة	منخفضة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	منخفضة
أصحاب المصلحة	متوسطة	متوسطة

الفئة	متوسطة	متوسطة	إجمالي المخاطر	باء-
-------	--------	--------	----------------	------

## الاجتماعية والبيئية

26- تُصنف المخاطر البيئية مبدئياً على أنها ضمن الفئة باء. وسيكون للأنشطة المبرمجة أثر اجتماعي وبيئي إيجابي. وستمكن أنشطة التدريب التقني والتنظيمي التي ستلقاها المجموعات المستهدفة على تحسين ظروفها المعيشية. وسيؤدي تحسين استخدام المياه من خلال صيانة المعدات بشكل أفضل وتوسيع منشآت المياه إلى تقليص إهدارها. وستُحفر الآبار الثلاثة فقط إذا سمحت ظروف تجديد طبقات المياه الجوفية بذلك وبعد أن يحدد المسح الهيدروجيولوجي المتوقع الحجم الذي سيُستخرج من المياه بما يتوافق مع تجديد طبقة المياه الجوفية.

## جيم- تصنيف المخاطر المناخية

27- تُصنف المخاطر المناخية على أنها عالية. ووفقاً للمساهمات المحددة وطنياً، تعاني موارد المياه والزراعة والغابات وقطاعات الثروة الحيوانية من ضعف شديد أمام تغير المناخ. وعملاً بمتطلبات الصندوق، يُرفق تحليل متعمق لمخاطر المناخ بمذكرة إجراءات التقدير البيئي والمناخي والاجتماعي، استُخدمت نتائجه لوضع خطة الإدارة الاجتماعية والبيئية والمناخية.

## دال – القدرة على تحمل الديون

28- في إطار عملية الموافقة على القروض ضمن مرفق الائتمان السريع، وكذلك تخفيف عبء الديون في إطار الصندوق الاستثماري لاحتواء الكوارث وتخفيفها جراء جائحة كوفيد-19، أصدر صندوق النقد الدولي في 8 مايو/أيار 2020 تقييماً محدثاً لقدرة جيبوتي على تحمل الديون. وأشار إلى أن مخاطر المديونية الحرجة لا تزال مرتفعة ولكن يمكن تحملها إذا حشد البلد تمويلاً إضافياً لصالح ميزان المدفوعات وعزز الجهود للحصول على عائد على الاستثمار في مشروعات البنية الأساسية الجارية بالفعل.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الإطار التنظيمي

#### إدارة المشروع وتنسيقه

29- ستتولى مديرية الموارد المائية تنفيذ المشروع تحت إشراف وزارة الزراعة والمياه ومصايد الأسماك والموارد الحيوانية. وستكون هذه المديرية مسؤولة عن التنسيق التقني. وستكفل وحدة إدارة المشروع بالأمر الإداري مع تمتعها بالاستقلال الإداري والمالي. وستقدم القاعدتان على المستوى الإقليمي خدمات لوحدة إدارة المشروع الإقليمية.

#### الإدارة المالية، والتوريد والتسيير

30- بالنظر إلى المخاطر المتأصلة المرتفعة والضوابط التعويضية المعمول بها على مستويات مختلفة من سلم إشراف السلطات المختلفة على المشروع، تُصنف المخاطر الائتمانية الإجمالية على أنها معتدلة.

31- وستضم وحدة إدارة المشروع خدمة إدارية ومالية تتكون من مسؤول إداري ومالي ومحاسب. وسيصوغ المشروع دليل للإجراءات الإدارية والمحاسبية والمالية التي ستفصل إجراءات الرقابة الداخلية الرئيسية. وستدخل دفاتره المحاسبية في البرمجيات المحاسبية والمالية للمشروع. وستتوافق معايير المحاسبة المستخدمة مع اللوائح الوطنية، وستستخدم طريقة ازدواجية المحاسبة. وسيكون استخدام برمجيات المحاسبة والإدارة المالية المقبولة لدى الصندوق من بين المتطلبات الأساسية لصرف الدفعة الأولى.

- 32- وستتولى شركة مراجعة خاصة إجراء المراجعة الخارجية حيث سُنختر على أساس تنافسي بناء على مواصفات المشروع المقدمة إلى الصندوق للحصول على عدم اعتراض من جانبه.
- 33- وستعتمد توجيهات التوريد الخاصة بالصندوق في هذا المشروع.

### **باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات**

- 34- ستشمل أدوات تخطيط المشروع كل من الإطار المنطقي، وإطار الرصد والتقييم، وخطط العمل والميزانيات السنوية المستندة إلى النتائج. وستكون خطط إدارة المياه والمراعي هي نقطة البداية لإعداد خطط العمل والميزانيات السنوية. وسيضمن المشروع اعتماد نظام للرصد والتقييم على أساس المؤشرات الواردة في الإطار المنطقي للمشروع، والتي ستتألف من مؤشرات أساسية وضعها الصندوق ومؤشرات المشروع المحددة. وستُرشد هذه المؤشرات المؤسسات المعنية عن التقدم المحرز في أنشطة المشروع والنتائج المحققة. وستوضع وتنفذ استراتيجية للاستفادة وإدارة المعرفة والاتصالات عند استهلال المشروع.

#### **الابتكار وتوسيع نطاق**

- 35- سيوسع المشروع نطاق الدروس المستفادة والممارسات الجيدة المستمدة من التدخلات المكتملة أو الجارية وسيقوم بتوحيدها. وسيعتمد نهجا تشاركيا لتخطيط الاستثمارات وتنفيذها من خلال خطط إدارة المياه والمراعي، والتي تعتبر ابتكارا مناسباً جداً للسياق المحلي. وسيشمل أيضا جميع أساليب التعبئة التقنية والاجتماعية التي تم اختبارها بنجاح في التدخلات السابقة (الطاقة الشمسية، قطع الأراضي الزراعية الرعوية، وغير ذلك).

### **جيم- خطط التنفيذ**

#### **الاستعداد للتنفيذ وخطط الاستهلال**

- 36- بعد التصديق على اتفاقية التمويل، سيُنظم الصندوق بالاشتراك مع المقترض حلقة عمل بدء المشروع خلال الربع الأول من عام 2021. ولضمان بدء التنفيذ السلس مبكرا، سيتم تعيين منسق المشروع وموظفي وحدة إدارة المشروع الرئيسيين بشكل تنافسي وسيتم وضع نظام مالي قبل تنظيم حلقة العمل. وسيجري تنقيح خطة التوريد بناء على الاحتياجات الفعلية للأشهر 18 الأولى وتاريخ البدء الفعلي للتنفيذ.

#### **خطط الإشراف، واستعراض منتصف المدة والإنجاز**

- 37- سيقوم فريق متعدد التخصصات من الصندوق ببعثة إشراف مرة واحدة على الأقل في السنة، وسيقدم المتخصصون الدعم في التنفيذ، حسب الحاجة. وسيتم إجراء استعراض منتصف المدة بعد ثلاث سنوات من استهلال المشروع. وستجري السلطات الوطنية استعراض الإنجاز بالتنسيق الدقيق مع الصندوق خلال الأشهر الستة الأخيرة من التنفيذ. وسيستخدم مسح الإنجاز نفس الاستبيانات مثل الدراسة الأساسية من أجل إجراء مقارنة أفضل.

### **خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني**

- 38- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية جيبوتي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.
- 39- وجمهورية جيبوتي مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

40- وإنني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير ه.

### سادسا- التوصية

41- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

**قرر:** أن يقدم الصندوق قرضا بشروط تيسيرية للغاية إلى جمهورية جيبوتي تعادل قيمته ستة ملايين وستمائة ألف دولار أمريكي (6 600 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## **Accord de financement négocié**

### **Projet de Gestion Intégrée des Ressources en Eau (PGIRE)**

(Négociations conclues le 15 juillet 2020)

Prêt No: [                    ]

Nom du Projet: Projet de Gestion Intégrée des Ressources en Eau ("le Projet")

République de Djibouti

Et

Le Fonds international de développement agricole (le « Fonds » ou le « FIDA »)

(désignés individuellement par une "Partie", et collectivement par les "Parties").

**ATTENDU QUE** l’Emprunteur a sollicité du Fonds un prêt pour le financement du Projet décrit à l’Annexe 1 du présent accord;

**ATTENDU QUE** le Fonds pour l’Adaptation Projet est intéressé pour cofinancer le Projet décrit à l’annexe 1 du présent accord;

**Considérant que** le Fonds a accepté de financer le Projet;

#### **Section A**

1. Le présent accord comprend l’ensemble des documents suivants: le présent document, la description du projet et les dispositions relatives à l’exécution (Annexe 1), le tableau d’affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions Générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions Générales") sont annexées au présent document, et l’ensemble des dispositions qu’elles contiennent s’appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions Générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l’Emprunteur un Prêt (le "Financement"), que l’Emprunteur utilise aux fins de l’exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

#### **Section B**

1. Le montant du prêt est de six millions six cents mille dollars américains (USD 6 600 000).
2. Le prêt est accordé à des conditions de financement particulièrement favorables assortis d'un délai de remboursement de 40 ans, y compris un différé d'amortissement de 10 ans à compter de la date d'approbation par le Conseil d'Administration. Le prêt est assorti d'une commission de service sur le montant de l'encours principal. La commission de service applicable, pour la durée de vie du prêt, est celle valable durant le trimestre d'approbation par le Conseil d'Administration. L'amortissement du principal est fixe à 2% du montant total du principal retiré par an sur les années 11 à 20 ; puis à 4% du montant total du principal retiré par an pour les années 21 à 40.
3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est le dollar américain.
4. L'exercice financier débute le 1er janvier et prend fin le 31 décembre.
5. Le remboursement du principal, et le paiement de la commission de service du prêt sont exigibles le 1er juin et le 1er décembre.
6. L'Emprunteur fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet d'un montant équivalent à 2.8 millions de dollars américains sous forme [d'impôt, taxes et une partie de salaires et de coûts de fonctionnement pour le Projet.

### **Section C**

1. L'agent principal du Projet est le Ministère de l'agriculture, de l'eau, de la pêche, de l'élevage et des Ressources halieutiques (MAEPE-RH), à travers la Direction de l'Hydraulique Rurale (DHR).
2. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions Générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
3. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur.
4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par le Financement est effectuée conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur en matière de passation des marchés, dans la mesure où elles sont conformes aux directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA.

### **Section D**

1. Le Fonds administrera le Prêt et supervisera le Projet.

### **Section E**

1. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles, préalables au premier retrait des fonds:
  - a. La mise en place effective d'un logiciel de gestion financière et comptable au niveau de l'unité de gestion du projet.

2. Cet accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur.
3. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur

[Titre du représentant]  
[Nom et adresse du ministère]

Pour le Fonds:  
Le Président  
Fonds international de développement agricole  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du \_\_\_\_\_, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI

\_\_\_\_\_  
["(Nom du Représentant autorisé)"]  
["(Titre du Représentant autorisé)"]

Date: \_\_\_\_\_

FONDS INTERNATIONAL POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

\_\_\_\_\_  
Gilbert F. Houngbo  
Président

Date: \_\_\_\_\_

## Annexe 1

### *Description du projet et dispositions relatives à l'exécution*

#### **I. Description du projet**

1. *Population cible.* Le projet ciblera 5 230 ménages (31 380 personnes, dont 15 600 femmes et 12 500 jeunes), répartis en trois catégories socio-productives: Agro-éleveurs (2092 ménages); Eleveurs-pasteurs sédentarisés (2615 ménages; Pasteurs semi-sédentaires (523 ménages).
2. *Zone d'intervention du Projet.* Le Projet interviendra dans les bassins versant de Awdaac, Deydey Weyn, Medeho, Bara/Ambouli et Grand Bara, appartenant respectivement aux régions de Tadjourah, Ali-Sabieh, Obock, Arta et Dikhil.
3. *Finalité.* La finalité du Projet est d'améliorer durablement les conditions de vie des ménages ruraux pauvres et la résilience au changement climatique.
4. *Objectifs.* Les objectifs sont d'améliorer l'accès durable des ménages ruraux à l'eau et aux ressources des parcours, leur résilience face au changement climatique, leur sécurité alimentaire et nutritionnelle et leurs revenus, en particulier pour les femmes et les jeunes.
5. *Composantes.* Le Projet contient les composantes et sous composantes ci-après:

**Composante 1. Amélioration de la disponibilité et de l'efficacité de la gestion de l'eau.** Le résultat attendu de la première composante est de sécuriser l'accès durable à l'eau pour couvrir les besoins des humains, des animaux ainsi que d'une petite agriculture irriguée. La composante est divisée en deux sous-composantes:

**La sous-Composante 1.1 « Investissements Hydrauliques »** adoptera une approche GIRE dans une perspective de gestion de bassin versants. Elle concerne la réhabilitation et la réalisation d'une palette d'ouvrages hydrauliques (forages profonds, puits de surface, périmètres irrigués, seuils d'infiltration & recharge, digues de retenue, retenues d'excavation, systèmes Alimentation en Eau Potable, citernes familiales, digues souterraines, ouvrages d'épandage des eaux de crues) avec comme enjeu principal de préserver l'environnement et faire face aux changements climatiques. La priorité sera donnée à la mobilisation des eaux de surfaces complétée par quelques forages (maximum trois), qui ne pourront être réalisés que si les conditions de renouvellement de la nappe le permettent et une fois que l'étude hydrogéologique prévue aura déterminé le volume de prélèvement compatible avec le renouvellement des nappes. Pour la pérennisation de ces réalisations hydrauliques, le PGIRE vise la création ou le renforcement des capacités des Comités de gestion des eaux et des parcours (CGEPs) pour une meilleure gestion des réalisations à travers la prise en charge progressive des tâches d'exploitation et entretien par les usagers.

**La sous-Composante 1.2 « Gestion opérationnelle des services publics de l'eau »** appuiera la déconcentration des services de la DRH par la création de deux bases régionales de maintenance des équipements hydrauliques, qui serviront également de point-relais pour l'organisation des autres services de proximité du Ministère de l'agriculture, de l'eau, de la pêche, de l'élevage et des ressources halieutiques (MAEPE-RH), en particulier ceux des directions: Direction de l'Agriculture et des Forêts (DAF) et Direction de l'Élevage et des Services Vétérinaires (DESV). Les actions retenues pour chaque base comporteront la construction d'un local, et l'achat des engins de maintenance et équipement et logiciels de gestion (outils de modélisation numérique des nappes exploitées).

**Composante 2. Amélioration des moyens d'existence des ménages ruraux.** Le véritable enjeu pour PGIRE est d'augmenter la productivité agro-pastorale à partir des investissements hydroagricoles déjà réalisés et les nouveaux investissements du PGIRE. La composante est divisée en deux sous-composantes:

**La sous-Composante 2.1 « Amélioration de la performance des systèmes de production agro-pastorale ».** Les petits producteurs bénéficieront d'un conseil adapté consistant en un ensemble de bonnes pratiques agricoles, de pratiques de gestion pastorales et d'élevage améliorées et de techniques de gestion des ressources naturelles permettant d'améliorer la productivité et la qualité de leur production. Les priorités thématiques concernent: l'aménagement des jardins, les intrants agricoles, la sensibilisation des acteurs locaux (en tant que gestionnaires territoriaux), les techniques culturales (irrigation, amendements et fertilisation, traitement phyto sanitaires, taille, mise en défens et de régénération de couvert végétal, bancs fourragers, conduite sanitaire de troupeau).

**Sous-composante 2.2 « Amélioration des sources de revenus et accès aux services de base ».** Principalement orientées vers les femmes et les jeunes, les activités cherchent à renforcer les capacités de création d'emplois et de génération de revenus et rehausser le savoir-faire communautaire et individuel en matière de nutrition et sécurité alimentaire. Parmi les activités génératrices de revenus (AGR) identifiées figurent: L'artisanat, l'apiculture; pépinières et production locale de semences maraichères, coopératives de services, groupements d'élevage pour les familles qui ont perdu leur cheptel, Des jardins 'communautaires' pour produire des légumes pour vente ou améliorer leur propre nutrition et sécurité alimentaire. Concernant l'accès aux services sociaux le projet appuiera les actions d'alphabétisation fonctionnelle, l'accès à la santé et l'hygiène, et l'amélioration de la nutrition et sécurité alimentaire.

**Composante 3: Appui institutionnel et développement communautaire et gestion du projet.** A part la gestion du projet, l'enjeu de cette composante est de renforcer les capacités des acteurs publics et communautaires des sous-secteurs eau, horticulture, élevage et pastoralisme. Elle est divisée en deux sous-composantes:

**Sous-composante 3.1 « Appui institutionnel et développement communautaire ».** Elle se décline en deux parties: le renforcement des capacités de gestion du secteur public responsable de l'eau et agriculture/élevage; et le renforcement des capacités des producteurs agro-pasteurs et leurs organisations. Pour le secteur public, l'enjeu consiste à renforcer les capacités techniques du personnel des directions opérationnelles du (MAEPE-RH), celles chargées de l'eau (DRH et la Direction des grands travaux (DGT)), de l'agriculture et des forêts (DAF) et de l'élevage (DESV), aux niveaux central et déconcentré. Au niveau communautaire, les organisations locales seront renforcées pour assurer la gestion et la durabilité des actions réalisées par le projet. Elles participeront, avec l'appui des animateurs et des spécialistes matières, à l'analyse des opportunités et élaboreront les schémas d'aménagement hydraulique et pastoral.

**La sous-composante 3.2 « Gestion et coordination du projet ».** Le PGIRE sera administré par une Unité de gestion de projet (UGP) placée sous la DHR, disposant de l'autonomie administrative et financière. Au niveau régional, les deux bases serviront comme Unités de Gestions de projet (UGP) régionales. La mise en œuvre du Projet sera fondée sur le principe du faire-faire à travers des conventions liées aux résultats avec les directions techniques concernées du (MAEPE-RH): la DGT, la DAF et la DESV.

## **II. Dispositions relatives à l'exécution**

6. *L'agent principal du Projet.* Le Projet sera réalisé sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture, de l'Eau, de la Pêche, de l'Élevage et des Ressources halieutiques (MAEPE-RH), par le biais de la DHR.

7. *Comité de surveillance du Projet.* Au niveau national, un Comité National de Pilotage (CNP) sera créé avant le démarrage du Projet. Le CNP aura pour principaux rôles de: (i) Donner les orientations stratégiques et opérationnelles du Projet, valider les plans de travail et budget annuels (PTBA) et (ii) informer le PGIRE de tout nouveau projet/programme intervenant dans le même secteur et avec lequel/lesquels le PGIRE devrait étroitement collaborer. Ce comité réunira des représentants des parties prenantes et des représentants des ministères concernés, des préfets de région, des représentants des communautés et des partenaires techniques et financiers.

Au niveau régional, le Projet sera piloté par les Comités Régionaux de Coordination du Développement (CCDR) présidés par les Conseils Régionaux et composés des sous-directeurs régionaux des services techniques du MAEPE-RH et des représentants des communautés concernées.

8. *Unité de gestion du Projet.* Le PGIRE sera administré par une unité de gestion de projet (UGP) relevant de la Direction de l'hydraulique rurale (DHR).

9. *Partenaires stratégiques.* Le projet collaborera également avec des programmes/projets financés par la Banque mondiale, le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), le Programme alimentaire mondial (PAM), l'UNICEF, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), la Banque africaine de développement (BAD), l'Autorité intergouvernementale pour le Développement (IGAD), l'Agence japonaise de coopération internationale (JICA), le Fonds OPEP pour le développement international (OFID) et l'Union européenne. Les domaines et modalités spécifiques de partenariat seront identifiés lors de la mise en œuvre du projet. Le projet créera des synergies afin d'éviter les doubles emplois et de réduire les coûts d'investissement.

10. *Suivi et évaluation.* Le PGIRE assurera la mise en place d'un système de suivi et évaluation (S&E) basé sur les indicateurs du cadre logique du projet, comprenant les indicateurs de base définis par le FIDA et les indicateurs spécifiques au projet, capables de renseigner les institutions concernées sur l'état d'avancement des réalisations et des résultats du Projet.

11. *Gestion des connaissances.* Une stratégie de capitalisation, gestion des savoirs et communication sera élaborée et mise en œuvre dès le démarrage du Projet afin d'éviter la duplication des activités avec les autres parties prenantes et d'assurer une bonne visibilité des activités du projet dès le début. Il fera partie intégrante d'un processus cohérent. Cette stratégie sera basée sur: (i) la documentation des succès du projet avec des études de cas; (ii) la production d'affiches, de dépliants et de brochures informant sur le projet, ses activités et ses réalisations; et (iii) des rapports écrits, audio et vidéo sur les innovations et les succès du programme, et leur diffusion par différents canaux.

12. *Manuel de mise en œuvre du Projet.* Le projet mettra en place un Manuel des procédures administratives, comptables et financières qui détaillera les principales procédures de contrôle interne. Le projet tiendra des livres comptables tenus sur le logiciel de suivi comptable et financier du projet. Le référentiel comptable appliqué sera conforme à la réglementation nationale et selon le mécanisme de la comptabilité à partie double. La mise en place d'un logiciel de gestion comptable et financière, acceptable pour le FIDA, serait parmi les conditions préalables au premier décaissement.

**Annexe 2***Tableau d'affectation des fonds*

Affectation des fonds du prêt du Fonds. Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses et les montants affectés admissibles à un financement sur les fonds du prêt du Fonds. Toutes les catégories des dépenses sont éligibles à un financement 100% hors taxes.

<b>Catégorie</b>	<b>Montant alloué au titre du prêt FIDA (exprimé en milliers de Dollars Américains)</b>
1. Genie Civil	2 055
2. Equipements, matériel et véhicules	2 055
3. Formation, études et Assistance Technique	795
4. Salaire, indemnités et coûts récurrents	1 325
5. Non alloué	370
<b>Total</b>	<b>6 600</b>

### **Annexe 3**

#### *Clauses particulières*

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions Générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. Dans les six mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet/Programme achètera et installera un logiciel de comptabilité personnalisé, conformément aux pratiques en vigueur dans les projets soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.
2. Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet conclura un protocole d'accord avec les partenaires de mise en œuvre qui structurera la collaboration, définira les rôles, les responsabilités et les devoirs en matière de mise en œuvre et de gestion financière, comptabilité et rapport.
3. Planification, suivi et évaluation. L'Emprunteur veillera à ce qu'un système de Planification, de Suivi et d'Evaluation (PM&E) soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent accord.
4. *Conformité aux procédures d'évaluation sociale environnementale et climatique (PESEC)*. L'Emprunteur veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au PESEC du FIDA.
5. *Mesures anticorruption*. L'Emprunteur doit se conformer à la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.
6. *Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus*. L'Emprunteur et les parties au projet doivent s'assurer que le projet est exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l'exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre.

# Cadre logique

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
<b>Portée</b>	<b>1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages</b>				Etude de référence, Enquête mi-parcours, Enquêtes ménages, Etude d'impact, Rapport VAM, Statistiques nationales	Démarrage, annuel à partir de l'année 1, fréquence du GdD, mi-parcours et fin du Programme	UGP/ prestataire de service /GdD/DISED	Bonne gouvernance Pas de catastrophes naturelles ou/et épidémie majeures, Situation sécuritaire stable Stabilité politique Amélioration des conditions macro-économiques
	Membres des ménages - Nombre de personnes		15690	31380				
	<b>1.a Nombre correspondant de ménages touchés</b>							
	Ménages - Nombre		2615	5230				
	<b>1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet</b>							
	Nombre total de personnes bénéficiant de services		15690	31380				
<b>Objectif du projet</b> Contribuer à l'amélioration durable des conditions de vie des ménages ruraux pauvres et la résilience au changement climatique dans la zone du Projet	<b>Ménages faisant état d'une augmentation des revenus moyens</b>				Etude de référence, Enquête mi-parcours, Enquêtes ménages, Etude d'impact, Rapport VAM, Statistiques nationales	Annuel, Mi-parcours et fin du Projet		Les populations ouvertes à la formation aux techniques culturelles et pastorales, et à la préservation des ressources naturelles par des mesures adaptées; Participation des communautés à la planification et à la gestion des investissements ruraux; capacité de coordination, de gestion du Projet par la DHR et la prestation effective des services par les directions techniques du MAEPE-RH et d'autres prestataires de service, disponibilité des fonds pour le Projet.
	Ménages - Pourcentage		10	25				
<b>Objectif de développement</b> Améliorer l'accès durable des ménages ruraux à l'eau et aux ressources des parcours, leur résilience face au changement climatique, leur sécurité alimentaire et nutritionnelle et leurs revenus, en particulier pour les femmes et les jeunes	<b>3.2.3 Ménages déclarant une diminution significative du temps consacré à la collecte d'eau et de combustible</b>				Etude de référence, Enquête mi-parcours, Enquêtes ménages, Etude d'impact, Rapport VAM, Statistiques nationales	Annuel, Mi-parcours et fin du Projet		
	Ménages - Pourcentage		40	70				
	<b>1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)</b>							
	Femmes (%) - Pourcentage		20	50				
<b>Effet direct</b> L'eau est disponible et gérée de manière efficiente et durable pour les besoins de consommation domestique et de production agro-pastorale.	<b>1.2.1 Ménages faisant état d'un accès amélioré à la terre, aux forêts, à l'eau ou aux plans d'eau à des fins productives</b>				Etude de référence, Enquête mi-parcours, Enquêtes ménages, Etude d'impact, Rapport VAM, Statistiques nationales	Annuel, Mi-parcours et fin du Projet		
	Hommes - Nombre		5000	10000				
	Femmes - Nombre		2000	4000				
	Jeunes - Nombre		3500	7000				

<b>Produit</b> Des ouvrages hydrauliques sont réalisés et la capacité de mobilisation et de stockage des eaux de surface est accrue pour la consommation, la production agropastorale et la recharge des nappes.	<b>Ouvrages hydraulique de captage et de stockage d'eau construits/réhabilités, et terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état</b>						
	Nombre		30	54			
<b>3.1.4 Hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat</b>							
Superficie en hectares - Superficie (ha)		3	12				
<b>Produit</b> Capacités de gestion public des systèmes hydrauliques de la DHR sont renforcées et déconcentrées, services de maintenances améliorés et leurs connaissances sur le bilan des nappes exploitées renforcées.	<b>Ouvrages hydrauliques mieux gérés par les structures décentralisées de la DHR</b>						
	Construction de locaux et équipements de la base de maintenance - Nombre		2	2			
<b>Effet direct</b> Des systèmes de production agropastoraux performants et résilients sont adoptés dans la zone du projet pour améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition	<b>1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production</b>						
	Nombre de ménages		3000	4000			
	<b>1.2.2 Ménages déclarant l'adoption de technologies, de pratiques ou d'intrants nouveaux/améliorés</b>						
	Nombre de ménages		2400	3200			
<b>Produit</b> Amélioration de la productivité et la qualité de la production agropastorale grâce à l'accès aux facteurs de production et appuis-conseils adaptés et améliorés	<b>1.1.3 Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production et/ou aux paquets technologiques</b>						
	Nombre		4000	6000			
	<b>1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production</b>						
	Nombre		200	430			
<b>Effet direct</b> Les moyens d'existence des ménages pauvres sont diversifiés et les services de base dans la zone du projet sont renforcés.	<b>2.2.2 Entreprises rurales appuyées signalant une hausse de leurs bénéfices</b>						
	Nombre d'entreprises - Nombre		20	40			
	<b>Personnes indiquant avoir diversifié leurs activités socio-économiques dans la zone du projet</b>						
	Pourcentage		20	45			
<b>Produit</b> Les entreprises rurales sont diversifiées et les capacités de création d'emploi et de génération	<b>2.1.1 Entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises</b>						
	Entreprises rurales – Nombre		20	40			

de revenus sont renforcées dans la zone du projet	<b>2.1.2 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises</b>					
	Nombre		3600	7200		
<b>Produit</b> L'accès à des services sociaux de base notamment l'alphabetisation, les pratiques d'hygiène améliorées, le régime alimentaire diversifié et la santé communautaire appuyé.	<b>Alphabetisation fonctionnelle des bénéficiaires pour s'approprier les conseils techniques du projet appuyé</b>					
	Femmes - Nombre		200	400		
	Hommes - Nombre		40	100		
	Jeunes - Nombre		100	200		
	<b>1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition</b>					
	Nombre		1171	2342		
<b>Effet direct</b> Capacités des acteurs publics et privés des secteurs de l'hydraulique rurale, de l'élevage et de l'agriculture appuyés afin de renforcer les services d'accompagnement aux producteurs et éleveurs	<b>Capacités techniques du personnel des directions opérationnelles du MAEPE-RH renforcées</b>					
	<b>Dialogue politique et stratégies sous-sectorielles de l'eau appuyés</b>					
	Nombre d'outils politiques appuyés	0	1	2		
	Session de formation du personnel de la DHR et des autres directions du MAEPE-RE au niveau régional et local sont renforcés - Nombre		15	20		
<b>Produit</b> Le MAEPR-RH est appuyé dans l'élaboration et la mise œuvre des stratégies liées à la gestion intégrée des ressources en eaux, la mise en place et la gestion d'une base de données relative aux ouvrages d'eau, ainsi que l'appui à l'institutionnalisation des groupements informels communautaires.	<b>2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues</b>					
	Nombre	6	8	8		
	<b>Associations d'usagers (CGEP) de l'eau appuyées pour la gestion collective des installations et ouvrages hydrauliques</b>					
	Nombre		10	22		
	<b>2.1.4 Producteurs ruraux soutenus qui sont membres d'une organisation de producteurs ruraux</b>					
	Nombre		26688	53376		
	Des SAHP sont élaborés ou actualisés de façon participative pour l'aménagement et de la gestion des parcours pastoraux					
	Nombre	2	3	6		

## Matrice intégrée des risques du projet

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
<b>Contexte national</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Engagement politique</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que la situation politique du pays retarde ou neutralise potentiellement des décisions et engagements politiques clés (notamment l'approbation et l'application de lois et de règlements, et le financement de contrepartie dans les délais prévus) déterminants en vue de garantir le succès du projet. Il peut s'agir de divers facteurs: élections à venir, changements imminents de gouvernement, degré élevé d'instabilité/de renouvellement/d'incertitude politique, ou changements de priorités politiques. Le Gouvernement de Djibouti est relativement stable avec un engagement fort pour la lutte contre la pauvreté et la promotion d'une croissance économique forte et durable.		
Atténuations: LE PGIRE contribuerait à mettre en œuvre les programmes d'engagement du gouvernement dans le secteur rural et agricole, à travers les moyens financiers du projet et le transfert du savoir-faire du FIDA lors de la mise en œuvre du projet. Degré d'engagement du gouvernement à suivre par l'équipe de pays lors des missions de supervision du projet, au moins une fois par an.		
<b>Governance</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que le pays présente des défaillances de gouvernance susceptibles de compromettre l'exécution du projet et la réalisation des objectifs de développement du projet. Cela peut être dû à la faiblesse ou à l'absence des éléments suivants: freins et contrepoids politiques; systèmes d'audit public; transparence de l'information à propos des règles, règlements et décisions du gouvernement; normes visant à prévenir la fraude et la corruption; qualité et transparence de l'affectation des ressources pour le développement rural.		
Atténuations: 1. LE PGIRE établirait un système d'audit interne rigoureux avec non-objection du FIDA, UGP, Premier trimestre du démarrage du projet. 2. L'audit externe serait aussi accepté par le FIDA avant la sélection finale par l'UGP, UGP, premier six mois du démarrage, suivi non-objection par FMD. 3. Application par le FIDA de la politique de non-tolérance, Equipe du pays, continue pendant toute la période de mise en œuvre du projet.		
<b>Macroéconomie</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
Risque(s): Risque que les politiques macroéconomiques, telles que les politiques monétaires, budgétaires, de gestion/durabilité de la dette et commerciales, ne soient pas solides, ne soient pas viables ou soient vulnérables aux chocs internes ou externes (avec par exemple pour effet d'entraîner une forte inflation, de faibles réserves de change, d'importants déficits budgétaires ou un surendettement), ce qui compromet la capacité du gouvernement à mobiliser des financements de contrepartie et a un impact significatif sur la dynamique de marché des filières, notamment sur les prix du marché et les marges bénéficiaires des groupes cibles du projet.		
Atténuations: Pour remédier à la pression budgétaire la contribution du gouvernement dans le coût du projet est limitée au taxes et salaires de techniciens déjà sur le budget actuel du Ministère de l'agriculture donc pas de charge supplémentaire. Responsabilité de l'allocation du budget annuel par le Ministre de l'agriculture chaque année, à inclure dans le PTBA, et à suivre par l'équipe du pays, continue.		
<b>Fragilité et sécurité</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>

<b>Catégories et sous-catégories de risque</b>	<b>Inhérent</b>	<b>Résiduel</b>
Risque(s): Risque que le pays soit vulnérable aux chocs naturels et d'origine humaine, notamment les troubles civils, les conflits ou la faiblesse des structures et des institutions de gouvernance. Djibouti n'est plus sur la liste de la Banque Mondiale des pays en situation fragile. Mais récemment et lié d'une façon directe à la situation actuelle dans le pays on cite le COVID-19. Risque Modéré du fait que les dégâts sont relativement limités et le PGIRE ne démarrerait qu'en début 2021.		
Atténuations: LE PGIRE contribuera à renforcer la résilience de ces chocs en augmentant les actifs et la capacité de production et la sensibilisation. Dans tous les cas, le PGIRE contribuera à réduire la vulnérabilité des petits producteurs et à renforcer leur résilience aux chocs, COVID-19 ou autres, et à améliorer leurs revenus et leurs moyens de subsistance dans la zone du projet. Pour cela, LE PGIRE soutiendra ses bénéficiaires et les communautés rurales pour assurer la production alimentaire continue et la génération de revenus pendant et après la crise COVID-19 à travers: (i) un accès rapide aux intrants au début de chaque saison de plantation, (ii) la distribution de petits ruminants aux femmes rurales appartenant aux ménages les plus pauvres, (iii) le transfert continu de savoir-faire technique et la promotion des AGR pour la génération de revenus, et (iv) la sensibilisation et la formation des communautés locales sur les questions de santé et les bonnes pratiques d'hygiène 1. Non-objection du DP sur le PTBA en novembre de chaque année pour l'année suivante. 2. Exécution du PTBA par l'UGP toute l'année. 3. Suivi de mise en œuvre par l'équipe FIDA régulièrement.		
<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Alignement politique</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que les stratégies et politiques nationales qui régissent le secteur rural et agricole ne soient pas suffisamment favorables aux pauvres ou alignées sur les priorités du FIDA (par exemple sur des questions comme la terre, l'environnement, le climat, le genre, les peuples autochtones, la nutrition, les jeunes, la participation du secteur privé), ce qui compromet l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement.		
Atténuations: Le gouvernement est de plus en plus engagé à allouer les ressources nécessaires à opérationnaliser les politiques nationales en vue d'améliorer la situation socio-économique de la population rurale. A suivre par l'équipe de pays régulièrement.		
<b>Élaboration et mise en œuvre des politiques</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
Risque(s): Risque que les stratégies et politiques nationales qui régissent le secteur rural et agricole ne reposent pas sur une base factuelle solide, ne soient pas représentatives des vues des organisations de populations rurales, ne soient pas dotées de ressources suffisantes ou suffisamment appuyées par des cadres juridiques/réglementaires, ou ne soient pas viables, ce qui compromet l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement. Les stratégies de développement rural et agricoles, y compris, celles relatives à la lutte contre la pauvreté et la création d'emplois pour les jeunes et les femmes sont définies. Mais le manque de moyens financiers et humain risque d'entraver leurs opérationnalisations à temps.		
Atténuations: 1. Appui au dialogue entre acteurs nationaux et régionaux pour la mise en œuvre d'une déconcentration effective des services du MAEPE-RH, Equipe de pays, régulièrement. 2. Appui aux entités publiques responsables de production agricole ou animale (DAF, DESV) pour étendre leur offre de services aux producteurs, pour ce faire le personnel bénéficiera de l'appui d'experts nationaux (ex. zootechniciens) et/ou internationaux (ex. en matière de conseil aux producteurs / éleveurs en mode coaching), Inclusion par l'UGP des activités dans le PTBA, novembre de chaque année, non-objection par DP, suivi par équipe de supervision au moins une fois par an. 3. Appui à la structuration des groupements informels communautaires sous forme d'Associations d'Usagers de l'Eau (AUE) légalement reconnues, Inclusion par l'UGP des activités dans le PTBA, novembre de chaque année, non-objection par DP, suivi par équipe de supervision au moins une fois par an. 4. Appui à la préparation d'éléments de politique sectorielle 'pastoralisme' permettant de soutenir les ménages ayant comme principale source de revenu		

<b>Catégories et sous-catégories de risque</b>	<b>Inhérent</b>	<b>Résiduel</b>
l'élevage extensif (ex. pratiquant la transhumance). Inclusion par l'UGP des activités dans le PTBA, novembre de chaque année, non-objection par DP, suivi par équipe de supervision au moins une fois par an.		
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	<b>Elevé</b>	<b>Elevé</b>
<b>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</b>	<b>Elevé</b>	<b>Elevé</b>
Risque(s): Risque que les conditions environnementales ou les événements extrêmes existants ou futurs (tremblement de terre, éruption volcanique, érosion des terres, salinité, envasement, etc.) puissent avoir des effets négatifs significatifs sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la productivité agricole, l'accès aux marchés, les filières, les infrastructures ou l'apparition d'organismes nuisibles et de maladies, entraînant une vulnérabilité accrue ou une détérioration des moyens d'existence et des écosystèmes des populations cibles. Le risque climatique est élevé. En effet, selon la "Contribution prévue déterminée au niveau national de la République de Djibouti (CPDN)" la vulnérabilité au changement climatique est aigue pour les secteurs des ressources en eau (modification de la fréquence des crues pour les eaux de surface, modification de la recharge des nappes qui s'amenuisent pour les eaux souterraines), de l'agriculture et des forêts (sécheresses, inondations) ainsi que de l'élevage (dégradation des parcours). Conformément aux exigences du FIDA, une analyse approfondie du risque climatique est jointe à la Note SECAP, dont les résultats ont été utilisée dans le plan de gestion sociale, environnementale et climatique.		
Atténuations: 1. Mitigation renforcée à travers l'application par LE PGIRE de normes de travaux d'infrastructure (génie civile et couverture végétale) robustes et rigoureuses. 2. Inclusion par l'UGP des activités dans le PTBA, novembre de chaque année, non-objection par DP, suivi par équipe de supervision au moins une fois par an.		
<b>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
Risque(s): Risque que les aléas climatiques existants ou futurs, ou les événements climatiques extrêmes puissent avoir des effets négatifs significatifs sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la productivité agricole, l'accès aux marchés, les filières, les infrastructures ou l'apparition d'organismes nuisibles et de maladies, entraînant une vulnérabilité accrue ou une détérioration des moyens d'existence et des écosystèmes des populations cibles.		
Atténuations: 1. Le PGIRE met l'accent sur la mobilisation des eaux de surface et le captage des eaux de ruissellement et cours d'eau torrentiels pour alimenter les nappes superficielles, atténuer les risques d'épuisement des nappes profondes, voire de salinisation des sols par pompage profond. Inclusion par l'UGP des activités dans le PTBA, novembre de chaque année, non-objection par DP, suivi par équipe de supervision au moins une fois par an. 2. À l'instar du PROGRES, le PGIRE propose des mesures de restauration et de gestion améliorée des parcours et pâturages pour limiter le surpâturage et la dégradation des sols. Inclusion par l'UGP des activités dans le PTBA, novembre de chaque année, non-objection par DP, suivi par équipe de supervision au moins une fois par an. 3. Le conseil technique aux exploitants, que ce soit pour les cultures maraichères, l'irrigation, l'intégration élevage agriculture, la gestion des parcours ou la gestion de systèmes d'élevage extensif appuiera l'adoption de bonnes pratiques agricole (GAP). Inclusion par l'UGP des activités dans le PTBA, novembre de chaque année, non-objection par DP, suivi par équipe de supervision au moins une fois par an. 4. La formation et participation des communautés à la planification et à la gestion des investissements et des interventions permettant une gestion collective des ressources en eau, sols, parcours et zones boisées permettront de contribuer à la préservation voire la régénération des ressources tout en améliorant la résilience au changement climatique. Inclusion par l'UGP des activités dans le PTBA, novembre de chaque année, non-objection par DP, suivi par équipe de supervision au moins une fois par an.		
<b>Portée du projet</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Pertinence du projet</b>	<b>Aucun</b>	<b>Aucun</b>

<b>Catégories et sous-catégories de risque</b>	<b>Inhérent</b>	<b>Résiduel</b>
Risque(s): Aucun risque anticipé		
Atténuations: LE PGIRE est parfaitement aligné aux politiques nationales et répond aux priorités du développement rural et communautaire, y compris les défis des femmes et jeunes.		
<b>Solidité technique</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que des facteurs liés à la conception technique, comme une trop grande complexité, une innovation ou ambition excessive/insuffisante, le manque de prise en compte des enseignements tirés et des bonnes pratiques, une faible justification de la durabilité économique, sociale et environnementale, la faiblesse des fondements analytiques (notamment du fait qu'ils peuvent ne pas être disponibles), ou une conception trop rigide, puissent compromettre l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement.		
Atténuations: 1. Le Projet sera mis en œuvre progressivement, en tenant compte des capacités d'absorption des investissements des institutions publiques et des communautés. L'UGP prépare un PTBA réaliste, novembre de chaque année, non-objection par DP, suivi par équipe de supervision au moins une fois par an. 2. Implication par l'UGP de toutes les parties prenantes pour assurer la durabilité avant la mise en œuvre. Suivi par équipe de pays au moins une fois par an lors de la mission de supervision ou appui.		
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Modalités d'exécution</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
Risque(s): Risque que l'organisme d'exécution du projet ne dispose pas de ressources, de processus ou de systèmes adéquats pour gérer efficacement le projet (conformément à l'Accord de financement et à tous les documents juridiques de base pertinents du FIDA) en vue de la réalisation des objectifs de développement envisagés. Il peut s'agir du manque de familiarité de l'organisme d'exécution du projet avec les projets/procédures du FIDA (ou d'une autre banque multilatérale de développement) et de son manque de capacité à coordonner/appuyer des modalités de mise en œuvre pouvant impliquer plusieurs organismes gouvernementaux, différents niveaux de gouvernement (ou des entités non gouvernementales), ou plusieurs bailleurs de fonds/organismes de financement ayant des procédures divergentes ou des exigences différentes en matière de communication de l'information.		
Atténuations: 1. Mise en place de mécanismes de coordination robustes entre la DHR et les autres directions techniques (DESV et DAF) directement sous la tutelle du SG du MAEPE-RH. Comité de Coordination du projet premier trimestre après démarrage du projet. Suivi par équipe de pays. 2. Supervision conjointe (UGP/directions techniques) des activités et réalisations du projet. Suivi par équipe de pays lors de mission de supervision au moins une fois par an. 3. Recrutement par le Ministre de l'Agriculture et SG pendant trois mois après approbation du projet par le FIDA des équipes de projet à travers FIPS, à l'issue d'un test. 4. Renouvellement des contrats sur la base d'évaluations annuelles des performances. Formation et accompagnement personnalisé du personnel du projet et des institutions étatiques concernées. Responsabilité du Directeur du projet. Non-objection par DP.		
<b>Suivi-évaluation des dispositifs</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que les processus et systèmes de suivi-évaluation de l'organisme d'exécution du projet soient faibles ou inefficaces, entraînant une capacité limitée à suivre, valider, analyser et communiquer les résultats, à tirer des enseignements et à ajuster l'exécution en vue de saisir les opportunités et prendre des mesures correctives en temps opportun.		
Atténuations: 1. Le Projet serait doté de cadres qualifiés recrutés d'une manière transparente et compétitive. Responsabilité et timing voir ci-dessus. 2. Etablissement à travers FIPS d'un système de suivi et évaluation approprié. UGP, premier trimestre après		

<b>Catégories et sous-catégories de risque</b>	<b>Inhérent</b>	<b>Résiduel</b>
approbation du projet par FIDA. 3. Le FIDA engagerait lors des missions de supervision et d'appui à la mise en œuvre des experts en suivi et évaluation. Inclusion systématique d'experts dans chaque mission au moins une fois par an.		
<b>Passation des marchés</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Cadre juridique et réglementaire</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que la capacité et les pratiques réglementaires et institutionnelles de l'emprunteur (notamment le respect des lois) soient inadéquates pour mener les passations de marchés tout en optimisant le rapport qualité/prix avec intégrité.		
Atténuations: 1. Les directives du FIDA concernant la passation des marchés seront adoptées pour les passations des marchés (Services, biens et travaux). Responsabilité UGP. A suivre par équipe de pays lors de la supervision du projet, au moins une fois par an, avec inclusion systématique d'un expert en passation de marchés. 2. Responsable de passation des marchés de la division NEN veillera à ce que la passation des marchés devrait se faire dans le respect des principes spécifiques suivants: a) Elle serait effectuée conformément à la convention de financement et à toute modification dûment convenue de celle-ci; b) Elle serait menée pendant la période de mise en œuvre du projet, sauf dans les cas prévus par l'Accord de financement; c) le coût du marché ne doit pas dépasser la disponibilité des fonds dûment alloués conformément à l'Accord de financement, et d) la politique révisée du FIDA sur la prévention des fraudes et de la corruption dans ses activités et opérations doit être respectée.		
<b>Responsabilité et transparence</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
Risque(s): Risque que les dispositions en matière de responsabilité, de transparence et de contrôle (notamment le traitement des plaintes concernant, par exemple, les cas de harcèlement sexuel, d'exploitation sexuelle et d'atteintes sexuelles ou encore de fraude et de corruption) ne permettent pas de préserver l'intégrité de la passation des marchés et de l'exécution des contrats, entraînant ainsi des utilisations involontaires de fonds, des erreurs d'approvisionnement, des cas de harcèlement sexuel, d'exploitation sexuelle et d'atteintes sexuelles ou l'exécution de marchés ne tenant pas compte des exigences en matière de délais, de coûts et de qualité.		
Atténuations: 1. Le projet sera doté de ressources humaines suffisantes: spécialiste en passation de marchés, un assistant de passation de marchés et RAF et un comptable, possédant une expérience suffisante en gestion fiduciaire. Responsabilité du Directeur du projet pour le de recrutement pendant le premier trimestre du démarrage du projet. Non-objection du DP. 2. mise en place d'un système intégré d'information financière et comptable permettant de gérer les différents flux d'information du projet, liés à la budgétisation, aux achats, à la comptabilité et au paiement. Responsabilité du RAF. A compléter le premier trimestre après démarrage du projet. Non-objection de DP.		
<b>Capacités en matière de passation des marchés publics</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que l'organisme d'exécution ne dispose pas de processus, procédures, systèmes et personnel solides pour assurer l'administration, la supervision et la gestion des contacts, ce qui a des effets négatifs sur les résultats du projet en matière de développement.		
Atténuations: 1. Procédures existantes mais à améliorer grâce au renforcement de la capacité de la cellule passation des marchés. Responsabilité du Directeur du Projet pour inclure les activités de renforcement dans le PTBA en novembre (pour l'année suivante). Non-objection du DP en décembre pour l'année suivante. 2. Engagement en partenariat avec d'autres partenaires techniques et financiers, d'un dialogue politique avec le Gouvernement pour identifier et éliminer les goulets d'étranglement. Responsabilité du DP. Dialogue à initier fin de la première année de mise en œuvre du projet.		
<b>Processus de passation des marchés publics</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

<b>Catégories et sous-catégories de risque</b>	<b>Inhérent</b>	<b>Résiduel</b>
Risque(s): Risque que les processus de passation des marchés et les structures de marché (méthodes, planification, appels d'offres, attribution et gestion des marchés) soient inefficaces ou anticoncurrentiels, entraînant une mauvaise utilisation des fonds du projet ou une mise en œuvre non optimale du projet et une réalisation insuffisante de ses objectifs. L'expérience en matière de passation de marchés avec les projets financés par le FIDA en Djibouti montre que les fonds alloués aux projets sont efficacement utilisés à leurs fins. Mais de longs processus de passation de marchés risquent de ralentir la mise en œuvre du Projet		
Atténuations: 1. Le système de passation de marchés sera rigoureusement appliqué. Responsabilité du Directeur du projet, continue. 2. Un spécialiste de passation de marchés ferait systématiquement partie des missions de supervision du FIDA, au moins une fois par an. 3. Adoption du système NOTUS par l'UGP (responsable FAR) faciliterait le processus. Adoption dès le premier trimestre après démarrage du projet.		
<b>Gestion financière</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Organisation et dotation en personne</b>	<b>Elevé</b>	<b>Moyen</b>
Risque(s): Risque que l'entité chargée de l'exécution ne dispose pas d'effectifs de gestion financière suffisamment qualifiés et expérimentés dans les centres nationaux et régionaux, limitant ainsi la capacité de répondre aux besoins fonctionnels du projet.		
Atténuations: L'UGP sera appuyée par (i) un responsable administratif et financier et un comptable, tous les deux recrutés sur la base d'une sélection ouverte et compétitive, et (ii) le Bureau de Gestion des Projets, notamment en ce qui concerne le suivi du versement de la contrepartie nationale.		
<b>Budgétisation</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
Risque(s): Risque que les dépenses budgétisées ne soient pas réalistes, qu'elles ne soient pas préparées ou révisées en temps voulu et qu'elles ne soient pas exécutées de manière ordonnée et prévisible, ce qui se traduit par des fonds non disponibles au moment voulu, des coûts non admissibles, une réaffectation des fonds du projet et une lenteur d'exécution.		
Atténuations: Le MOP détaillera la procédure à suivre pour la partie imputable sur les fonds du prêt. Le PTBA est à soumettre à la non-objection du FIDA au plus tard le 31 octobre de chaque année.		
<b>Flux de fonds et procédures de décaissement</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que les fonds provenant de plusieurs bailleurs de fonds soient décaissés en retard en raison de la lourdeur des mécanismes de trésorerie ou de l'incapacité des centres de coût du projet et des prestataires de services à justifier les avances antérieures, entraînant ainsi des retards d'exécution.		
Atténuations: Le projet procédera à l'ouverture de deux comptes opérationnels distincts: un logera les fonds du prêt, et l'autre la contrepartie nationale. La TVA sera payée à partir des ressources disponibles sur le deuxième compte opérationnel, et évitera ainsi tout risque de préfinancement par le FIDA de la contrepartie nationale.		
<b>Contrôles internes</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
Risque(s): Risque de non-contrôle des fonds du projet, ce qui entraîne une utilisation inefficace ou inappropriée des ressources du projet.		
Atténuations: Un manuel opérationnel du projet sera détaillé et assurera une ségrégation convenable des tâches incompatibles. Le MOP traitera également les défaillances antérieures de contrôle interne identifiées sur d'autres projets exécutés au sein de la DHR pour prévoir des contrôles spécifiques les concernant.		

<b>Catégories et sous-catégories de risque</b>	<b>Inhérent</b>	<b>Résiduel</b>
<b>Information comptable et financière</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que les systèmes comptables – notamment les politiques et les normes – ne soient pas intégrés et fiables, entraînant des inexactitudes dans les documents financiers, et que des dossiers raisonnables ne sont pas préparés, publiés et stockés, ce qui entraîne un manque de prise de décision éclairée.		
Atténuations: Les travaux du comptable seront revus périodiquement par le RAF et les états financiers du projet feront l'objet d'un audit annuel. Le projet se dotera d'un logiciel comptable dédié, et le cahier des charges pour la sélection du logiciel comptable sera soumis à la non-objection du FIDA. Le projet procédera à des sauvegardes périodiques de la base comptable sur un support externe. Les états financiers seront générés à partir du logiciel à mettre en place. Le RAF sera formé aux directives du FIDA pour la préparation des rapports financiers et de l'audit. Inclure le projet dans la programmation annuelle de l'entité en charge de l'audit interne dès son opérationnalisation.		
<b>Audit externe</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque qu'un contrôle indépendant et compétent des états financiers du projet ne soit pas mis en place ou effectué en temps utile, ce qui pourrait entraîner une présentation inexacte des résultats financiers, une suspension ou encore d'autres mesures pour non-respect des règles.		
Atténuations: Les termes de référence de l'auditeur seront soumis à la non-objection du FIDA et l'auditeur sera sélectionné sur une base compétitive.		
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Conservation de la biodiversité</b>	<b>Aucun</b>	<b>Aucun</b>
Risque(s): Aucun risqué anticipé		
Atténuations: Le projet contribuerait à renforcer les capacités des producteurs, pour encourager l'adoption de pratiques agro - pastorales résilientes à la sécheresse et aux autres effets du changement climatique. La population locale pourrait bénéficier d'un conseil adapté consistant en un ensemble de bonnes pratiques agricoles, de pratiques de gestion pastorale et d'élevage améliorées et de techniques de gestion des ressources naturelles permettant d'améliorer la productivité et la qualité de leur production.		
<b>Efficience des ressources et prévention de la pollution</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que le projet puisse causer une pollution importante de l'air, de l'eau et des terres et une utilisation inefficace des ressources limitées pouvant menacer les personnes, les services écosystémiques et l'environnement aux niveaux local, régional et mondial.		
Atténuations: 1. Le PGIRE met l'accent sur la mobilisation des eaux de surface et le captage des eaux de ruissellement et cours d'eau torrentiels pour alimenter les nappes superficielles, atténuer les risque d'épuisement des nappes profondes, voire de salinisation des sols par pompage profond. L'UGP inclura les activités relatives à cet investissement dans les PTBAs en novembre pour chaque année suivante. Le DP accordera la non-objection en décembre. Les missions de supervision et d'appui à la mise en œuvre suivront la mise en œuvre au moins une fois par an. 2. À l'instar du PROGRES, le PGIRE propose des mesures de restauration et de gestion améliorée des parcours et pâturages pour limiter le surpâturage et la dégradation des sols. L'UGP inclura les activités relatives à cet investissement dans les PTBAs en novembre pour chaque année suivante. Le DP accordera la non-objection en décembre. Les missions de supervision et d'appui à la mise en œuvre suivront la mise en œuvre au moins une fois par an. 3. Le conseil technique aux exploitants, que ce soit pour les cultures maraichères, l'irrigation, l'intégration élevage		

<b>Catégories et sous-catégories de risque</b>	<b>Inhérent</b>	<b>Résiduel</b>
agriculture, la gestion des parcours ou la gestion de systèmes d'élevage extensif appuiera l'adoption de bonnes pratiques agricole (GAP). L'UGP inclura les activités relatives à cet investissement dans les PTBAs en novembre pour chaque année suivante. Le DP accordera la non-objection en décembre. Les missions de supervision et d'appui à la mise en œuvre suivront la mise en œuvre au moins une fois par an. 4. La formation et participation des communautés à la planification et à la gestion des investissements et des interventions permettant une gestion collective des ressources en eau, sols, parcours et zones boisées permettront de contribuer à la préservation voire la régénération des ressources tout en améliorant la résilience au changement climatique. L'UGP inclura les activités relatives à cet investissement dans les PTBAs en novembre pour chaque année suivante. Le DP accordera la non-objection en décembre. Les missions de supervision et d'appui à la mise en œuvre suivront la mise en œuvre au moins une fois par an.		
<b>Patrimoine culturel</b>	<b>Aucun</b>	<b>Aucun</b>
Risque(s): Aucun risqué anticipé.		
Atténuations: En dehors du champs d'intervention du projet.		
<b>Peuples autochtones</b>	<b>Aucun</b>	<b>Aucun</b>
Risque(s): Aucun risqué anticipé.		
Atténuations: Population homogène en harmonie.		
<b>Santé et sécurité communautaires</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que le projet puisse avoir des effets négatifs importants sur l'état de santé/sécurité physique, mentale, nutritionnelle ou sociale d'un individu, d'un groupe ou d'une population, notamment en raison de la violence sexiste. Pas de risques nutritionnels induits par le projet.		
Atténuations: LE PGIRE prévoit des activités répondant directement aux défis nutritionnels du pays (« nutrition-sensitive) dans la zone du projet. L'UGP inclura les activités relatives à cet investissement dans les PTBAs en novembre pour chaque année suivante. Le DP accordera la non-objection en décembre. Les missions de supervision et d'appui à la mise en œuvre suivront la mise en œuvre au moins une fois par an.		
<b>Conditions de travail</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Risque(s): Risque que le projet puisse entraîner des pratiques de travail abusives (par exemple, le travail forcé ou le travail des enfants), des cas de violence sexiste, des conditions de travail discriminatoires et dangereuses/insalubres pour les personnes employées spécifiquement pour le projet, notamment les tiers et les principaux fournisseurs.		
Atténuations: LE PGIRE, à travers les actions de sensibilisation et éducation communautaires et suivi contribuerait à réduire le travail des enfants. Les missions de supervision et d'appui à la mise en œuvre feront le suivi au moins une fois par an.		
<b>Réinstallation et réinsertion économique des populations</b>	<b>Aucun</b>	<b>Aucun</b>
Risque(s): Aucun risqué anticipé.		
Atténuations: Population sédentarisée et stable.		
<b>Émissions de gaz à effet de serre</b>	<b>Aucun</b>	<b>Aucun</b>
Risque(s): Aucun risqué anticipé.		
Atténuations: En dehors du scope du projet.		

<b>Catégories et sous-catégories de risque</b>	<b>Inhérent</b>	<b>Résiduel</b>
<b>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</b>	<b>Aucun</b>	<b>Aucun</b>
Risque(s): Aucun risqué anticipé.		
Atténuations: Le projet réduirait l'exposition ou la vulnérabilité des moyens d'existence, des écosystèmes, des biens économiques ou des infrastructures des populations cibles aux fluctuations et aléas climatiques.		
<b>Parties prenantes</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Coordination/participation des parties prenantes</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
Risque(s): Risque que les parties prenantes pertinentes ne soient pas identifiées, ou que la divulgation d'informations, la consultation/coordination avec les parties prenantes et leur adhésion aux objectifs du projet, la réalisation des interventions et la promotion de pratiques environnementales et sociales saines (par exemple avec le gouvernement, les groupes cibles du projet, les organisations de la société civile, les partenaires d'exécution, le secteur privé, y compris les intermédiaires financiers) soient inadéquates/insuffisantes, entraînant des malentendus ou l'opposition des parties prenantes, ou des chevauchements/incohérences entre des partenaires travaillant dans la même zone cible, ce qui peut compromettre l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement.		
Atténuations: 1. La capacité des partenaires d'exécution du projet, à savoir les DESV, DAF, UNFD, DGT, des organisations territoriales locales (ex. CGEP, CPL ...) a été appréciée par la mission de conception. En plus de leur expérience, le projet inclut un programme de renforcement de leur capacité en vue de réduire leur déficience. L'UGP inclura ces activités relatives au renforcement des capacités des partenaires dans les PTBAs en novembre. Le DP accordera la non-objection en décembre, pour une mise en œuvre l'année suivante. Les missions de supervision et d'appui suivront la mise en œuvre au moins une fois par an. 2. Des conventions de partenariats seront bien établies avec les partenaires concernés. Responsabilité de l'UGP avant l'initiation des services à offrir par chaque partenaire. Les missions de supervision et d'appui feront une appréciation de ces conventions au moins une fois par an.		
<b>Doléances des parties prenantes</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
Risque(s): Risque que le projet comporte des processus de règlement des doléances/plaintes inefficaces (notamment en ce qui concerne les allégations de non-respect des normes du FIDA en matière environnementale, sociale et climatique, de fraude, de corruption ou d'exploitation et d'atteintes sexuelles), débouchant sur le non-traitement de plaintes de parties prenantes, ce qui peut compromettre l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement.		
Atténuations: Le PGIRE renforcera les capacités des entités publiques (DAF, DESV, UNFD, DGT) mais aussi celles des organisations territoriales locales (ex. CGEP, CPL ...). L'UGP inclura ces activités relatives au renforcement des capacités des partenaires dans les PTBAs en novembre. Le DP accordera la non-objection en décembre, pour une mise en œuvre l'année suivante. Les mission de supervision et d'appui suivront la mise en œuvre au moins une fois par an.		