

Document: EB 2020/LOT/P.2/Rev.1
Date: 12 November 2020
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى

جمهورية الهند من أجل مشروع تنمية

المشاريع النسائية الريفية في ماهاراشترا

(Nav Tejaswini)

رقم المشروع: 2000002980

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre Mc Grenra
مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Nigel Brett
المدير الإقليمي
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2516
البريد الإلكتروني: n.brett@ifad.org

رشا عمر

المديرة القطرية
رقم الهاتف: +91 9811990167
البريد الإلكتروني: r.omar@ifad.org

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
5	أولا - السياق
5	ألف - السياق الوطني والأساس المنطقي لانخراط الصندوق
7	باء - الدروس المستفادة
8	ثانيا - وصف المشروع
8	ألف - الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
8	باء - المكونات، والنواتج، والأنشطة
8	جيم - نظرية التغيير
9	دال - المواءمة، والملكية، والشراكات
12	ثالثا - المخاطر
12	ألف - المخاطر وتدابير التخفيف
13	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
13	جيم - تصنيف المخاطر المناخية
13	دال - القدرة على تحمل الديون
13	رابعا - التنفيذ
13	ألف - الإطار التنظيمي
14	باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصالات
15	جيم - خطط التنفيذ
15	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
15	سادسا - التوصية

فريق تنفيذ المشروع	
Nigel Brett	المدير الإقليمي:
رشا عمر	المديرة القطرية:
Meera Mishra	المنسقة القطرية:
Enika Basu	محللة برامج:
Elizabeth Ssendiwala	المسؤولة التقنية الرئيسية:
Irene Li	الموظفة المسؤولة عن المالية:
Kisa Mfalila	أخصائية البيئة والمناخ:
Itziar Garcia Villanueva	الموظفة القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.
المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2019-08-02



موجز التمويل

الصندوق	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية الهند	المقترض/المتلقي:
Maharashtra Mahila Arthik Vikas (مؤسسة تنمية المرأة) Mahamandal	الوكالة المنفذة:
413.28 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
38 مليون دولار أمريكي	قيمة قرض الصندوق:
عادية	شروط قرض الصندوق:
1.4 مليون دولار أمريكي	قيمة منحة الصندوق:
المؤسسات المالية المحلية والقطاع الخاص المحلي	الجهات المشاركة في التمويل:
260.74 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
تحدد لاحقا	شروط التمويل المشترك:
96.19 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
4.95 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
12 مليون دولار أمريكي	الفجوة التمويلية:
20.6 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل الصندوق المخصص لقضايا المناخ:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 56.

أولا - السياق

ألف - السياق الوطني والأساس المنطقي لانخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- **السياق السياسي والاقتصادي.** جمهورية الهند هي أكبر ديمقراطية في العالم، وثاني أكبر دولة من حيث عدد السكان، وثالث أكبر اقتصاد من حيث تعادل القوة الشرائية. وعلى الرغم من الأداء الاقتصادي القوي، فقد كان النمو والحد من الفقر متفاوتين فيها. ومن المتوقع أن يكون متوسط نمو الناتج المحلي الإجمالي على المدى الطويل حوالي 6 في المائة، مع نمو اقتصادي مستقر، ومتنوع، وقادر على الصمود. وتبقى الزراعة المصدر الرئيسي لسبل عيش ما يقرب من 50 في المائة من سكان الهند، على الرغم من أن مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي تبقى منخفضة عند 12 في المائة.
- 2- وولاية ماهاراشترا هي ثاني ولاية من حيث عدد السكان في الهند. وشكل الناتج المحلي الإجمالي فيها 14.89 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للهند في الفترة 2018/2017، وهو الأعلى بين جميع الولايات. وفي عام 2018، حقق اقتصاد ماهاراشترا نمواً بنسبة 7.5 في المائة. ويهيمن قطاعا الخدمات والتصنيع على اقتصاد ماهاراشترا مع حصة تبلغ حوالي 61 في المائة، وتساهم الزراعة بحوالي 13 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للولاية. ووفقاً للتعداد السكاني لعام 2011، فإن الولاية موطن لأكثر من 112 مليون شخص، يعيش 55 في المائة منهم في المناطق الريفية. وهناك اتجاه متنامٍ بين الرجال والنساء الريفيين للانتقال إلى المناطق الحضرية بحثاً عن العمل في قطاعات الخدمات.
- 3- **الفقر، والأمن الغذائي، والتغذية.** انخفض انتشار الفقر في الهند إلى النصف تقريباً بين الفترة 2006/2005 والفترة 2016/2015. وما زال الفقر يتركز إلى حد كبير في المناطق الريفية: 80 في المائة من فقراء الهند يعيشون في المناطق الريفية. وفي ماهاراشترا، تبلغ نسبة عدد الفقراء 17.4 في المائة. وقد تم تنفيذ القانون الوطني للأمن الغذائي لعام 2013، الذي سنته حكومة الهند لتوفير الأمن الغذائي والتغذوي، في ماهاراشترا منذ عام 2014، وحوالي 62.3 في المائة من سكان الولاية يحصلون على الحبوب الغذائية بأسعار مدعومة. غير أن جميع المقاطعات في ماهاراشترا تعاني من انعدام الأمن الغذائي إلى حد ما، وثمانية مقاطعات منها تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد.¹
- 4- **الاستراتيجيات، والسياسات، والبرامج الوطنية ذات الصلة.** طرحت حكومة الولاية والحكومة المركزية عدة سياسات لمعالجة تحدي البطالة العالية في المناطق الريفية والحضرية على السواء. وقد أطلقت وزارة المشاريع الصغرى والصغيرة والمتوسطة برنامجاً جديداً لتيسير تسجيل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والإقراض بأسعار فائدة متدنية، وتدابير تمكينية أخرى. كما أطلقت حكومة ماهاراشترا سياسة رائدات الأعمال في عام 2017 لتشجيع وتمكين رائدات الأعمال. وبالإضافة إلى ذلك، فإنها تنفذ مهمة سبل العيش الريفية للولاية لتعزيز الشمول المالي وسبل كسب العيش الريفية.

¹ هيئة الصحة الداخلية، 2010، مؤشر نتائج الأمن الغذائي.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

- 5- بما يتسق مع التزامات التعميم لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، صُنّف المشروع على أنه:
- ☒ يتضمن تمويلا للمناخ؛
 - ☒ يتسم بالتحول الجنساني؛
 - ☒ يتسم بمراعاة قضايا التغذية.
- 6- **تغير المناخ.** كاققتصاد ناشئ، من المتوقع أن ترتفع انبعاثات غازات الدفيئة في الهند بمقدار يصل إلى 85 في المائة. غير أن الحكومة وضعت أهدافا واضحة وطموحة، والهند في المسار الصحيح لتجاوز أهدافها بموجب اتفاق باريس وفقا لمتتبع العمل المناخي. ومع قاعدة سكانية كبيرة، وخط ساحلي طويل، ومناطق مناخية زراعية متعددة، والتحضر السريع، تعتبر ماهاراشترا معرضة بدرجة عالية لتغير المناخ. وإدراكا لأثر موجات الجفاف المتكررة، والأمطار الغزيرة، والفيضانات، وموجات الحر، والمخاطر المحتملة لارتفاع مستويات مياه البحار، أعدت حكومة ماهاراشترا خطة عمل للتكيف مع تغير المناخ لولاية ماهاراشترا في عام 2014. وتحدد خطة العمل استراتيجيات للتكيف على مستوى الولاية، مع إعطاء الأولوية لعلم المياه وموارد المياه، ونظم الأغذية والزراعة، والمناطق الساحلية، وسبل العيش، والمجالات الشاملة للصحة، والتنوع البيولوجي، وإدارة مخاطر الكوارث.
- 7- **التمييز بين الجنسين.** احتلت الهند المرتبة الـ 127 من أصل 160 بلدا على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين في عام 2017. وتبذل الحكومة جهودا منسقة لسد الفجوة الجنسانية، وتعطي أولوية للتمكين الاجتماعي والاقتصادي للمرأة. وينعكس ذلك في مسودة السياسة الوطنية الخاصة بالنساء (2016). وتحتل ماهاراشترا المرتبة الخامسة في البلد فيما يتعلق بالمؤسسات التي تملكها النساء (8.25 في المائة من المجموع). وفي حين أن 83 في المائة من المشاريع التي تملكها النساء تمول ذاتيا، يبقى الوصول إلى التمويل من القيود المفروضة على رائدات الأعمال، بالإضافة إلى المشاكل المتعلقة بالدعم التقني وتطوير الأعمال. والمشاركة السياسية للنساء لها أثر إيجابي على تمكين النساء: فالنساء اللاتي يسكن في المناطق التي تترأس قراها النساء يظهرن مستويات أعلى بشكل كبير من المشاركة السياسية والتمكين، مع تحسن النتائج بالنسبة للنساء من الطبقات الاجتماعية والاقتصادية والاقتصادية الدنيا. ولكن تبقى الفرص الاقتصادية للنساء في المناطق الريفية من الهند مقيدة بحواجز اجتماعية، وثقافية، ومالية.
- 8- **الشباب.** يشكل الشباب خمس سكان الهند تقريبا. وقد وضعت الحكومة سياسة وطنية للشباب في عام 2014 تحدد الشباب بالفئة العمرية ما بين 15 و29 سنة. وفي الوقت الحاضر، يساهم الشباب بحوالي 34 في المائة من الدخل القومي الإجمالي للهند. غير أن 10 في المائة من الشباب كانوا عاطلين عن العمل في عام 2018. وهناك اتجاه متنام بين الشباب من الجنسين للهجرة إلى المدن، وغالبا ما يجدون أن مهاراتهم لا تلبى متطلبات السوق. وبهذا الصدد، أجرت ولاية ماهاراشترا دراسة لتحديد القطاعات التي تعاني من نقص في العمال المهرة، وتعتزم أن تقدم التدريب على بناء المهارات حول احتياجات السوق.
- 9- **التغذية.** على الرغم من تنفيذ أكبر برنامج للأمن الغذائي والتغذوي في العالم، يبقى وضع الأغذية في البلد ضعيفا. وقد أطلقت الحكومة المركزية المهمة الوطنية للتغذية لمعالجة الوضع. وكثيرا ما يُستشهد بولاية ماهاراشترا كقصة نجاح المهمة التغذوية على مستوى الولاية، والنجاح في خفض معدل التقزم بنسبة 15 نقطة مئوية على مدى الفترة 2006-2012. غير أن انتشار الهدر والهدر الشديد زاد في ماهاراشترا من 16.5 في المائة إلى 5.2 في المائة في الفترة 2005/2006 إلى 25.6 في المائة، و9.4 في المائة في الفترة 2015/2016، على التوالي. كما أن كبار النساء والرجال في المناطق الريفية يعانون من انخفاض مؤشر كتلة الجسم، بمعدل 30 في المائة للنساء، و23 في المائة للرجال. وعلاوة على ذلك، تشير التقارير بأن 50 في المائة من النساء البالغات في المناطق الريفية يعانين من فقر الدم، مقارنة بنسبة 20 في المائة من الرجال.

الأساس المنطقي لانخراط الصندوق

10- يتألف الأساس المنطقي لانخراط الصندوق في المشروع من شقين: (1) بالنظر إلى الفقر الريفي المستمر في مهارا اشترا، والتعرض لصددمات المناخ، والمعدلات العالية لسوء التغذية، تلزم استثمارات منتجة موجهة في المناطق الريفية لبناء القدرة على الصمود بين الأسر الفقيرة، من خلال تنويع سبل العيش وضمان الأمن الغذائي والتغذوي الأسري؛ (2) يمكن الاستفادة من نجاح برنامج تجيسواني: برنامج تمكين النساء الريفيات، الذي نفذته مؤسسة تنمية المرأة في مهارا اشترا لدمج المزارعات من أصحاب الحيازات الصغيرة ورائدات الأعمال الصغرى في سلاسل قيمة السلع. ومع قاعدة القدرات القوية التي تكونت في إطار برنامج تجيسواني، تتشارك النساء من أعضاء مجموعات العون الذاتي بنشاط في الاقتصاد المتنامي لمهارا اشترا ويستفدن منه من خلال مشاريعهن النانوية والصغرى.

11- وفي ضوء ما سبق، سيعمل المشروع الجديد على ما يلي: (1) الاستفادة من المكاسب المؤسسية والمتعلقة بالقدرات التي تم تحقيقها في إطار برنامج تجيسواني لتعزيز المشاريع النسائية في المناطق الريفية من مهارا اشترا؛ (2) البناء على النموذج الناجح لمراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية لتمكين النساء أنفسهن من تحويل مبادراتهن إلى مشاريع تجني الأرباح وتتناسمها؛ (3) الاستفادة من الشراكات الناجحة مع المصارف التجارية لتقديم قروض المشاريع الصغرى لرائدات الأعمال؛ (4) البناء على التقارب الماضي مع مخططات الحكومة لاستقطاب فوائد أكبر للمجتمعات المحلية.

باء - الدروس المستفادة

12- تشمل الدروس المستفادة من برنامج تجيسواني: برنامج تمكين النساء الريفيات، ما يلي:

13- النساء الفقيرات مستعدات للدفع مقابل الخدمات ذات الجودة. في إطار برنامج تجيسواني، لم يتم تقديم إعانات أسرية. ومن الواضح بالتالي أن النساء الريفيات الفقيرات مستعدات للدفع مقابل الخدمات ذات الجودة المطلوبة من منظماتهن.

14- بناء المؤسسات الأهلية هو السبيل لتمكين المرأة الريفية. اتحادات مجموعات العون الذاتي هي وسيلة فعالة لتقديم خدمات الميل الأخير، والأقل عبئا على الأموال العامة، ويمكن الاستفادة منها لتقديم مجموعة واسعة من الخدمات إلى الأسر في أسفل الهرم.

15- تقديم خدمات الدعم يمكن أن يكون لها أثر على سبل عيش عدد كبير من الأسر. اعتمد برنامج تجيسواني استراتيجية بسيطة لتقديم خدمات الدعم لعدد كبير من الأسر بدلا من تقديم الدعم لأسر فردية. وأظهرت مراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية أنها قادرة على تغطية عدد كبير من الأسر باستثمار محدود، وأنه يمكنها إدارة تلك الخدمات بشكل مستدام.

16- المؤسسات الأهلية النابضة بالحياة والمنضبطة تجتذب مقدمي الخدمات في كل من القطاعين العام والخاص. اجتذب التصرف المالي المنضبط والرصد الصارم من قبل مراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية المصارف التجارية الخاصة لكي تقرض النساء اللاتي اعتُبرن سابقا غير مؤهلات للتعامل مع المصارف، مع نسبة استرداد في أوانه تحسد عليها تفوق 99 في المائة. كما عبات مراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية في مهارا اشترا حوالي 30 مليون دولار أمريكي من خلال البرامج الحكومية، والتي قدمتها لقاعدة عضويتها.

17- الحد من أعباء عمل النساء أمر حاسم بالنسبة لمشاركة النساء في الأنشطة الاقتصادية والمجالات العامة. في إطار برنامج تجيسواني، اعتمدت النساء مجموعة من تقنيات الحد من العمل المنزلي الشاق التي حررت وقتهن للمشاركة في سبل العيش وأنشطة مجموعات العون الذاتي، بالإضافة إلى الحوكمة، والأسواق، والهيئات الحكومية المحلية.

ثانيا - وصف المشروع

ألف - الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 18- **الغاية والهدف.** تتمثل الغاية الشاملة للمشروع في تمكين مليون أسرة ريفية فقيرة من التغلب على الفقر بشكل مستدام. ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في تحسين قدرات النساء الريفيات على تنويع أنشطتهن نحو مشاريع مستدامة أو الانخراط في عمل مجزٍ وتحسين فرص وصولهن إلى الأسواق.
- 19- **منطقة المشروع.** سيعمل المشروع في سائر المقاطعات الريفية الـ 34 لولاية ماهر اشترا، في التجمعات السكنية، والتعلقات، والقرى حيث نظمت مؤسسة تنمية المرأة مجموعات العون الذاتي، والمنظمات القروية، ومراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية.
- 20- **المجموعات المستهدفة.** المجموعات المستهدفة المباشرة للمشروع هي النساء الأعضاء في مجموعات العون الذاتي الحيوية القائمة اللاتي شاركن في برنامج تجاسوني، وأسرهن. ومن حيث المهنة، المستفيدات المستهدفات هن مزارعات هامشيات، ورائدات أعمال في مجال الإنتاج الحيواني ومصايد الأسماك، ومنتجات منتجات غير زراعية، وعاملات في قطاعات الخدمات، وعاملات زراعات.

باء - المكونات، والنواتج، والأنشطة

- 21- سيتكون المشروع من ثلاثة مكونات مترابطة: (1) المكون الأول: تنمية المشاريع التي توجهها السوق؛ (2) المكون 2: تمكين خدمات الدعم؛ (3) المكون 3: التعزيز المؤسسي وإدارة المشروع.
- 22- **المكون 1: تنمية المشاريع التي توجهها السوق.** سيدعم هذا المكون إنشاء أو توسيع المشاريع الصغرى والصغيرة. وسوف يمكن المنتجين والأعمال في المجالين الزراعي وغير الزراعي من الارتباط مع الأسواق والمشتريين، وزيادة المبيعات والأرباح من خلال مزيج من التدخلات في التسويق، وتطوير المنتجات، وتحسين الجودة، وتعزيز الإنتاجية، وعلاقات الأعمال المستدامة مع الأعمال الأخرى. وسييسر المشاريع الجديدة والمتوسعة لإنشاء أو تعزيز روابطها مع الأعمال الزراعية وغير الزراعية، والجهات الفاعلة الأخرى في سلاسل القيمة. وسوف يساهم المكون في التمكين الاقتصادي للنساء والشباب الريفي، وسيعزز الصمود في وجه تغير المناخ من خلال اعتماد التكنولوجيات والممارسات الذكية مناخيا.
- 23- **المكون 2: تمكين خدمات الدعم.** سيركز هذا المكون على تعزيز بيئة تمكينية لتيسير تنمية مشاريع النساء وقابلية توظيفهن في وظائف مجزية. وسوف يغطي: (1) تيسير الوصول إلى التمويل، وخصوصا قروض المشاريع الصغرى، والقروض المقدمة لتعاونيات المنتجين، والدراية المالية، والتأمين؛ (2) الدعم للأسر التي تعاني من الفقر المدقع لتأمين عمل مجزٍ وكريم لها، (3) تعزيز التغذية للحد من انتشار فقر الدم وتحسين الإنتاجية في العمل بين رائدات الأعمال؛ (4) الانخراط السياساتي الملائم للتمكين الاجتماعي والاقتصادي للمرأة.
- 24- **المكون 3: التعزيز المؤسسي وإدارة المشروعات.** يغطي هذا المكون التعزيز المؤسسي لمؤسسة تنمية المرأة لكي تتولى بصورة استراتيجية أدوارا أوسع بصفة: (1) مروج لتنمية المشاريع؛ (2) مركز للتميز في نهج مجموعات العون الذاتي للتنمية المجتمعية؛ (3) بانٍ لقدرات المؤسسات الأهلية؛ (4) منفذ لمخططات حكومية مختلفة للمستفيدين منها؛ بالإضافة إلى إدارة المشروعات.

جيم - نظرية التغيير

- 25- **التحديات السياقية.** تتمثل التحديات السياقية الرئيسية فيما يلي: (1) ما زالت المشاريع التي تقودها النساء في المناطق الريفية من ماهر اشترا تواجه قيودا من حيث الإنتاجية، والمشاركة في الأسواق، والخدمات المالية،

وقدرات الأعمال. ويفاقم من هذه القيود الوضع التغذوي السيئ للنساء، الذي يزيد من تقويض إنتاجيتهن ومخاطر المرض؛ (2) استمرار الفقر والضعف الريفيين بين الأسر في ماهاشتر. وضعف تنوع سبل العيش يجعل الأسر الريفية عرضة لتغير المناخ وصددمات السوق.

26- **المسارات:** تنمية المشاريع التي توجعها السوق، بما في ذلك تقديم الخدمات التقنية للنساء والمجموعات النسائية لتنمية مشاريع الزراعة، والتصنيع، والخدمات؛ (2) توفير بيئة تمكينية على مستوى المشاريع لوصول النساء إلى الخدمات المالية؛ (3) توجيه الأسر ذات الفقر المدقع للبحث عن مسارات تخرجها من دائرة الفقر المدقع؛ (4) تعزيز الوضع التغذوي والعلاقات بين الجنسين على مستوى الأسرة والمجتمع المحلي، بالإضافة إلى الانخراط السياساتي بشأن قضايا محددة.

27- **النواتج:** من المتوقع أن تؤدي تدخلات المشروع إلى ما يلي: (1) إنشاء النساء لمشاريع مستدامة ومربحة؛ (2) عدم اعتبار مشاريع النساء ذات مخاطر عالية بالنسبة للقروض التجارية؛ (3) خلق المشاريع المستدامة والمربحة لفرص عمل إضافية؛ (4) انخراط أفراد الأسر المدقعة الفقر في العمالة المجزية؛ (5) تحقيق دخول أعلى لجميع الأسر المستهدفة؛ (6) تحسين الوضع التغذوي للنساء والأسر؛ (7) الاعتراف بالمشاريع التي تقودها النساء كنماذج مربحة للتكرار وتوسيع النطاق.

دال – المواعمة، والملكية، والشراكات

28- **المواعمة مع أهداف التنمية المستدامة.** سيساهم المشروع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1، و2، و5، و8 من خلال استراتيجيات الحد من الفقر، وتركيزه على النساء ومشاريع النساء.

29- **الملكية.** ستكون مؤسسة تنمية المرأة، في إطار وزارة تنمية المرأة والطفل، الوكالة المنفذة الرائدة للمشروع. ومهمة مؤسسة تنمية المرأة الوحيدة هي التمكين الاجتماعي والاقتصادي للمرأة. وقد حصلت مؤسسة تنمية المرأة بالفعل على الموافقات الإدارية المطلوبة لتنفيذ المشروع، وبدأت الأنشطة التحضيرية لجاهزية التنفيذ.

30- **المواعمة مع الأولويات المؤسسية للصندوق.** يتواءم مشروع تنمية المشاريع النسائية الريفية في ماهاشتر بالكامل مع الهدف الاستراتيجي الذي حدده برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج للهند للفترة 2018-2024: جعل نظم الإنتاج الغذائي والزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة مربحة، ومستدامة، وقادرة على الصمود. كما يلتزم المشروع بسياسة الاستهداف في الصندوق، والمبادئ التوجيهية الجديدة للاستهداف. وتستتير مواضيع التعميم في إطار مشروع تنمية المشاريع النسائية الريفية في ماهاشتر بخطت العمل المواضيعية التالية للصندوق: تعميم النهج التحولية للتمايز بين الجنسين في الصندوق – خطة عمل للفترة 2019-2025؛ وتعميم قضايا التغذية في الصندوق - خطة العمل للفترة 2019-2025؛ وتعميم قضايا التغذية في الصندوق - خطة العمل للفترة 2019-2025؛ واستراتيجية الصندوق وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ 2019-2025.

31- **الشراكات.** سيعزز المشروع التقارب من والشراكات مع البرامج الحكومية القائمة في ماهاشتر. كما سيدخل في شراكات مع مقدمي الخدمات الاستشارية الزراعية والأعمال الخاصة من أجل المكون 1، ومع المؤسسات المالية المصرفية وغير المصرفية من أجل المكون 2. ويشمل الشركاء الآخرون المؤسسات البحثية، والجهات المانحة مثل مؤسسة بيل وميليندا غيتس.

هاء- التكاليف، والفوائد، والتمويل

تكاليف المشروع

32- تقدر تكاليف المشروع الإجمالية بنحو 413.28 مليون دولار أمريكي، يغطي 38 مليون دولار أمريكي منها قرض من الصندوق، ومنحة من الصندوق بقيمة 1.4 مليون دولار أمريكي، وفجوة تمويلية بقيمة 12 مليون دولار أمريكي، مخصصة كالتالي: 24.1 مليون دولار أمريكي للمكون 1؛ و7.3 مليون دولار أمريكي للمكون

2؛ و6.6 مليون دولار أمريكي للمكون 3. وتحسب المكونات 1، و2، و3 جزئياً كتمويل مخصص لتغير المناخ. ووفقاً لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، يحسب المبلغ الإجمالي لتمويل الصندوق المخصص لتغير المناخ في هذا المشروع على أساس أولي كنسبة 52 في المائة من تمويل الصندوق، بما يعادل 20.6 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1

تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		منحة الصندوق		الفجوة التمويلية		المقرض/المتلقي		الجهات الأخرى المشاركة في التمويل		المستفيدين		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- تنمية المشاريع التي توجهها السوق	20%	24 103	-	-	9%	10 199	-	-	59%	69 698	8%	9 900	4%	4 950
2- تمكين خدمات الدعم	3%	7 338	-	-	1%	1 801	-	-	0.5%	1 276	96%	250 840	-	-
3- التعزيز المؤسسي وإدارة المشروع	20%	6 559	4%	1 400	-	-	76%	25 214	-	-	-	-	-	-
المجموع	9%	38 000	0.3%	1 400	3%	12 000	23%	96 188	63%	260 740	1%	4 950	100%	413 278

الجدول 2

تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق		منحة الصندوق		الفجوة التمويلية		المقرض/المتلقي		الجهات الأخرى المشاركة في التمويل		المستفيدين		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- صندوق تنمية المشاريع	22%	19 912	-	-	6%	5 387	73%	66 992	-	-	-	-	-	-
2- حلقات العمل، والتدريب، والندوات، والحملات، والاستشارات	52%	12 669	3%	647	27%	6 613	18%	4 375	-	-	-	-	-	-
3- المعدات والمواد والمركبات	9%	92	73%	753	-	-	18%	191	-	-	-	-	-	-
4- التكاليف التشغيلية، والمرتببات والعلاوات	18%	5 327	-	-	-	-	82%	24 630	-	-	-	-	-	-
5- خط الائتمان	-	-	-	-	-	-	-	-	100%	250 840	-	-	-	-
6- المستفيدين	-	-	-	-	-	-	-	-	67%	9 900	4%	14 850	33%	4 950
المجموع	9.2%	38 000	0.3%	1 400	2.9%	12 000	23.3%	96 188	63%	260 740	1.2%	4 950	100%	413 278

الجدول 3

تكاليف المشروع بحسب المكون، وسنة المشروع

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	السنة الأولى (2021-2020)	السنة الثانية (2022-2021)	السنة الثالثة (2023-2022)	السنة الرابعة (2024-2023)	السنة الخامسة (2025-2024)	السنة السادسة (2026-2025)	المجموع
1- تنمية المشاريع التي توجهها السوق	10 758	26 285	35 527	30 205	14 768	1 303	118 846
2- تمكين خدمات الدعم	16 813	32 991	41 572	63 635	52 053	54 196	261 259
3- التعزيز المؤسسي وإدارة المشروع	5 142	4 659	5 181	5 468	6 119	6 603	33 172
المجموع	32 713	63 935	82 280	99 308	72 940	62 102	413 278

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

33- سيتم تمويل تكاليف المشروع من قرض من الصندوق بقيمة 38 مليون دولار أمريكي بشروط عادية، ومنحة من الصندوق بقيمة 1.4 مليون دولار أمريكي، وفجوة تمويلية بقيمة 12 مليون دولار أمريكي. وستساهم الحكومة بمبلغ 96.19 مليون دولار أمريكي في شكل مرتبات ونفقات تشغيلية، وضرائب ورسوم، ومخططات تقارب. وسوف يمول المبلغ المتبقي من قبل مؤسسات مالية محلية بقيمة 250.84 مليون دولار أمريكي، ومساهمات من القطاع الخاص المحلي بقيمة 9.9 مليون دولار أمريكي، ومساهمات المستفيدين بقيمة 4.95 مليون دولار أمريكي.

34- ويمكن سد الفجوة التمويلية البالغة 12.0 مليون دولار أمريكي بموجب دورات لاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (بشروط تمويل تحدد لاحقا ورهنا بالإجراءات الداخلية والموافقة اللاحقة للمجلس التنفيذي) أو من خلال الأموال المتاحة من المشروعات المعاد هيكلتها في حافظة الهند.

الصرف

35- سيتم فتح حسابين معينين بالدولار الأمريكي من قبل الحكومة في بنك الاحتياطي الهندي لتلقي الأموال من قرض ومنحة الصندوق، والتي سيتم تحويلها من ثم إلى حكومة ماهاراشترا. وسيعادل التمويل المقدم من الصندوق نفقات ميزانية ستة أشهر تقريبا. وسيكون للمشروع حساب مصرفي منفصل في كل من وحدات التنفيذ تودع فيه وتستخدم الأموال المستلمة من حكومة ماهاراشترا، بما في ذلك الصندوق وحصته، لأنشطة المشروع. ويشجع الصندوق استخدام التمويل المقدم الاستهلاكي الموافق عليه مسبقا من أجل أنشطة محددة لتسريع استهلاك المشروع. وبالإضافة إلى ذلك، وكاستثناء من الشروط العامة لتمويل التنمية الزراعية، يلتزم الصندوق موافقة المجلس التنفيذي على تمويل بأثر رجعي من القرض بما يصل إلى 1.0 مليون دولار أمريكي من أجل النفقات المؤهلة المتكبدة ابتداء من 1 نوفمبر/تشرين الثاني 2019 وحتى دخول اتفاقية التمويل حيز النفاذ.

36- سيتم إيلاء اهتمام وثيق خلال التنفيذ لضمان أن أموال حكومة ماهاراشترا تصرف في الوقت المناسب. ويمثل صندوق تنمية المشاريع أكثر من نصف تمويل القرض، ولذا لن تتدفق أي من أموال الصندوق حتى يتم الاتفاق بالكامل على الضوابط بما في ذلك الإجراءات.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

37- تم تحديد ثمانية عشر قطاعا فرعيا مختلفا لتنفيذ المشروعات الفرعية في سائر الولاية، بمشاركة متوقعة لمليون أسرة. ويشير تحليل للتكاليف والفوائد إلى أن التدفقات النقدية إلى جميع القطاعات الفرعية المحددة إيجابية. ويبلغ معدل العائد الداخلي المالي للمشروع 32 في المائة. ويبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي 35 في المائة (الحالة الأساسية)، مع نسبة الفائدة إلى التكلفة بمقدار 2.93. ويبلغ صافي القيمة الحالية لفترة 20 سنة 1 207 مليون دولار أمريكي بمعدل خصم قدره 7.5 في المائة.

استراتيجية الخروج والاستدامة

38- سينفذ المشروع من خلال شبكة من مراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية، ومجموعات العون الذاتي. وبالنظر إلى هذا والنهج التجاري الذي سيتخذ، هناك احتمال كبير للاستدامة طويلة الأجل. وتستند استراتيجية الخروج للصندوق إلى ما يلي: (1) تعزيز المؤسسات، بحيث يبني المشروع على مراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية، والتي هي إلى حد كبير مؤسسات مجتمعية قائمة بذاتها ومدعومة من مؤسسة تنمية المرأة التي تتمثل مهمتها في التمكين الاجتماعي والاقتصادي للمرأة. وسوف تضع هذه العوامل، مقترنة ببناء القدرات الكبير بشأن تنمية الأعمال والوصول إلى التمويل، الأساس لاستدامة المشروع؛ (2) تنمية المشاريع التي توجهها السوق، حيث يقود طلب السوق نهج سلاسل القيمة في المقام الأول، وسيقوم المشروع ببناء قدرة المنتجين على تلبية هذا الطلب من حيث الحجم والجودة؛ (3) التكنولوجيات والممارسات المستدامة، بحيث يعزز المشروع الممارسات الزراعية الجيدة الذكية مناخياً، والمكيفة مع الظروف المحلية.

ثالثاً - المخاطر

ألف - المخاطر وتدابير التخفيف

39- يصنف أثر المخاطر الإجمالية للمشروع بأنه متوسط؛ وتصنف المخاطر المتبقية مع استراتيجيات التخفيف بأنها متوسطة. ويلخص الجدول 4 المخاطر المتبقية وتدابير التخفيف.

الجدول 4

المخاطر وتدابير التخفيف

المخاطر	تصنيف المخاطر المتبقية	تدابير التخفيف
المخاطر الاقتصادية الكلية	منخفضة	ارتفاع معدلات التضخم، وسياسات الاستيراد والتصدير لها أثر مباشر على أسعار السلع التي قد تؤثر سلباً على الفقراء. ويركز المشروع على تنوع سبل العيش وتعزيز التأمين الزراعي للتخفيف من الآثار السلبية لعوامل الاقتصاد الكلي.
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	ستؤدي الروابط المحسنة للسوق وضمان الاستنزال إلى تحويل عملية صنع القرار إلى معايير تجارية بالكامل. والموضوع الرئيسي للمشروع هو تحسين جودة المنتج، وإقامة الروابط مع الأسواق الخاصة السائدة.
القدرات المؤسسية	منخفضة	سيكون لدى مؤسسة تنمية المرأة وحدة مخصصة لإدارة المشروع، وموظفين مدربين إضافيين في جميع المقاطعات. وستلتزم مؤسسة تنمية المرأة بالمساعدة من خبراء القطاع في تصميم مشروعات فرعية لسلسلة القيمة. وعلاوة على ذلك، سيعزز المشروع القدرات المؤسسية من خلال التدريب والتعرض الموجهين. كما سيتم رفع سوية نظم معلومات الإدارة وبرنامج للتمويل الصغرى.
المخاطر الائتمانية	متوسطة	لدى مؤسسة تنمية المرأة نظام محاسبي ومالي قائم، مع موارد بشرية كافية. وسيتم تعيين موظفين إضافيين للتعامل مع عبء العمل الإضافي الناتج عن المشروع. وسيتم رفع سوية برنامج المحاسبة.
الإدارة المالية	متوسطة	ستعين مؤسسة تنمية المرأة، من خلال المشروع، أخصائي في مجال التوريد للتعامل مع التوريد والتعاقد وفقاً لقواعد الصندوق.
التوريد	متوسطة	تتضمن استراتيجية التخفيف الترويج للتقنيات الزراعية الذكية مناخياً، مثل الإدارة المتكاملة للأفات، والري بالتنقيط، وتقنيات الأسمدة الحيوية والسماد العضوي. وبالإضافة إلى ذلك، ستعالج الممارسات الزراعية العالمية الجيدة الممارسات المستدامة بيئياً، وتحد من مخاطر سلامة الأغذية. ويشجع المشروع تنوع مصادر الدخل، بما في ذلك الدخل غير الزراعي مثل قطاع الخدمات والعمالة بأجر.
المخاطر البيئية والمناخية	كبيرة	

لن يكون للمشروع أي أثر سلبي شديد على سبل عيش الأشخاص أو المجموعات الاجتماعية الأخرى، مثل الاستيلاء غير الطوعي، أو القيود على استخدام الأراضي مما يؤدي إلى النزوح المادي أو الاقتصادي. ولا يتوقع أن يكون له أي أثر سلبي على الشعوب الأصلية أو المواقع ذات الأهمية الثقافية. وسيكون للمشروع ومؤسسة تنمية المرأة سياسة عدم التسامح إطلاقاً من عمالة الأطفال.	منخفضة	المخاطر الاجتماعية
	متوسطة	إجمالي المخاطر

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

40- يصنف المشروع على أنه عملية من الفئة باء مع مخاطر بيئية واجتماعية إجمالية متوسطة. وتوفر خيارات التخفيف المقترحة للمشاكل البيئية فرصاً لتعميم نظم الإنتاج والتجهيز المقاومة بيئياً ومناخياً، ويخلق سلاسل جديدة (مثل تدوير النفايات) ضمن النظام القائم الذي أنشأه المشروع السابق، دون تكاليف إضافية مفرطة.

جيم - تصنيف المخاطر المناخية

41- يصنف المشروع بأنه ذو مخاطر مناخية عالية، والمخاطر المناخية المتبقية بأنها متوسطة. وتشمل التغييرات المناخية المتوقعة في منطقة المشروع التقلبات في درجات الحرارة وهطولات الأمطار بسبب التباين المناخي المتزايد. وهذا يعني إمكانية زيادة فترات الجفاف، والجفاف، وتأخر هطول الأمطار خلال موسم الأمطار، وزيادة كثافة هطول الأمطار. وقد دمج المشروع تدابير للصدوم في وجه تغير المناخ من خلال استراتيجيات زراعية ذكية مناخياً، والتعاون القوي مع مؤسسات الإرشاد ورصد أحوال الطقس/المناخ من أجل المعلومات المناخية الزراعية المنتظمة، واستخدام المحاصيل والسلالات المناسبة.

دال - القدرة على تحمل الديون

42- أشارت مشاورات المادة الرابعة لصندوق النقد الدولي، بتاريخ ديسمبر/كانون الأول 2019، إلى أن الدين الحكومي العام يبقى مرتفعاً عند نسبة 69 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ولكن الملامح القطرية مواتية للقدرة على تحمل الديون، المحتفظ بها من قبل المقيمين إلى حد كبير، والمعينة بالعملة المحلية، وذات آجال الاستحقاق الطويلة نسبياً.

رابعا - التنفيذ

ألف - الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

43- ستكون وزارة تنمية المرأة والطفل والوزارة المحورية للمشروع على مستوى الولاية، وستكون مؤسسة تنمية المرأة الوكالة المنفذة الرائدة. وسوف يتأسس وزير الوزارة اللجنة التنفيذية، الهيئة الرقابية للمشروع. وسيكون المدير التنفيذي لمؤسسة تنمية المرأة مديراً للمشروع بحكم منصبه، ويتحمل المسؤولية العامة عن إدارة المشروع وتحقيق غاياته وأهدافه. وستقوم وحدة إدارة المشروع التي يرأسها مدير عام - برنامج مؤسسة تنمية المرأة بوصفه منسق المشروع - بإدارة عمليات التخطيط والتنفيذ. وسيكون عدد مناسب من موظفي المكتب الرئيسي لمؤسسة تنمية المرأة الذين يعملون بدوام كامل مسؤولين عن الأنشطة، وستكون مكاتب المقاطعات مسؤولة عن تنفيذ المشروع في المقاطعات المعنية.

الإدارة المالية، والتوريد، والحوكمة

44- لدى مؤسسة تنمية المرأة ما يكفي من موظفي المالية والمحاسبة من ذوي المؤهلات والخبرة لتنفيذ المشروع. وستكون المحاسبة والإبلاغ وفقا لمعايير المحاسبة الهندية. وسوف تتحمل وحدة إدارة المشروعات في مؤسسة تنمية المرأة المسؤولية العامة عن إعداد خطة العمل والميزانية السنوية الموحدة وفقا لتقرير تصميم المشروع، وبما يتواءم مع فئات التكاليف المحددة في الجدول الثاني من اتفاقية التمويل.

45- ستستند إجراءات الرقابة الداخلية وحفظ السجلات إلى حد كبير إلى الإجراءات الحكومية، وكما هي موثقة في دليل تنفيذ المشروع. وسوف يتبع المشروع نظام القيد المزدوج والمحاسبة المحوسبة على جميع المستويات، وفقا لمعايير المحاسبة المقبولة عموما في الهند. وسوف يستخدم برنامج المحاسبة الحالي Tally من قبل المكتب الرئيسي لمؤسسة تنمية المرأة، ومكاتب المقاطعات، ومراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية، والمصمم خصيصا لإنشاء التقارير بالشكل المطلوب لإعداد القوائم المالية للمشروع. وسيتم إجراء المراجعة الخارجية لمؤسسة تنمية المرأة من قبل شركة مراجعة وفقا لمتطلبات الصندوق، وسيجري مكتب المراقب المالي والمراجع العام للحسابات مراجعة معاملات مؤسسة تنمية المرأة.

التوريد

46- سيتم توريد السلع، والأشغال، والخدمات وفقا للمبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق. والسلطة المستقلة المسؤولة عن تلقي، واستعراض، والتحقق في ادعاءات التدليس والفساد ستكون الأمين الإضافي بفرع الرقابة في حكومة ماهاراشترا.

باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصالات

47- **التخطيط.** سوف يوجه الإطار المنطقي للمشروع خطط العمل/الميزانيات السنوية. وسيتم دمج عمليات التخطيط والميزنة في عمليات وميزانيات حكومة ماهاراشترا، وستستند على خطط العمل/الميزانيات السنوية. وستبدأ عملية التخطيط على مستوى مراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية. وستقوم مكاتب المقاطعات بتوحيد خططها الخاصة بها، ثم تقوم وحدة إدارة المشروعات في مؤسسة تنمية المرأة بإعداد خطة العمل/الميزانية السنوية الشاملة على مستوى الولاية. وفي كل عام، ستعرض خطة العمل/الميزانية السنوية على اللجنة التنفيذية للاستعراض والموافقة، ومن ثم على الصندوق للاستعراض والموافقة.

48- **الرصد والتقييم.** سيضع المشروع نظاما صارما للرصد والتقييم يمثل لمتطلبات الصندوق وحكومة ماهاراشترا، ويتواءم بالكامل مع نظام إدارة النتائج التشغيلية. وسوف يقوم نظام الرصد والتقييم بما يلي: (1) جمع وتحليل المعلومات المتعلقة بنتائج المشروع وأثره؛ (2) دعم وحدة إدارة المشروع في التخطيط واتخاذ القرارات المستنيرة، ولا سيما بالنسبة لتصحيح المسار؛ (3) استعراض أداء الشراكات مع مقدمي الخدمات التقنية، والجهات الفاعلة في مجال التسويق، بما في ذلك الزراعة التعاقدية، والمؤسسات المالية، وغيرها؛ (4) خلق فرص للتعلم وتقاسم النتائج.

الابتكار وتوسيع النطاق

49- سيدخل المشروع ابتكارات في نهجه، وأنشطته، ومنتجاته: (1) **النهج.** التدرج المنتظم من سبل العيش الصغرى إلى المشاريع للفقراء الريفيين، مع عمل مراكز الموارد التي تديرها المجتمعات المحلية كمروحة للمشاريع، هو نهج جديد. وسيتم ذلك من خلال: (أ) برنامج تمويل صغرى قوي يمكنه التعامل مع القروض لمجموعات العون الذاتي والأفراد، وتتبع المعاملات في الوقت الحقيقي، بما في ذلك المعاملات المالية التي تستند إلى الهاتف المحمول؛ (ب) برنامج لإدارة المشروع لإدارة جميع المشروعات الفرعية؛ (2) **الأنشطة.** ستروج المشروعات الفرعية لتجريب المشاريع، والتكنولوجيات، والمنتجات الجديدة التي لم يتم اختبارها أو اعتمادها بالكامل في منطقة المشروع. وسوف يشمل ذلك محاصيل النخبة، والمنتجات غير الزراعية، والابتكارات المتعلقة بالطاقة المتجددة، وإدارة النفايات؛ (3) **المنتجات.** سيجرب المشروع منتجات مالية

جديدة، بما في ذلك خدمات الصحة الحيوانية المصحوبة ببرنامج للتأمين بالعمل مع مقدمي الخدمات البيطرية وشركات التأمين الخاصة لتطوير خدمات تأمين موثوقة ومنخفضة التكلفة.

جيم - خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

50- سينفذ المشروع على مدى فترة ست سنوات تبدأ في عام 2020. وسوف يوجه دليل تنفيذ المشروع ترتيبات التنفيذ.

51- ومن أجل تيسير الاستهلال الفعال للمشروع، وافقت مؤسسة تنمية المرأة على تقديم تمويل مسبق، والقيام بمجموعة من الأنشطة لضمان جاهزية التنفيذ، بما في ذلك إجراء مسح خط أساس، وتعيين موظفي المشروع، وتركيب برامج إدارة.

خطط الإشراف، واستعراض منتصف المدة، والإنجاز

52- سيخضع المشروع الحالي لإشراف الصندوق المباشر، وسيتم إجراء بعثات إشراف سنوية. وسيجرى استعراض منتصف المدة بنهاية السنة الثالثة لاستعراض إنجازات المشروع. وعند الاقتراب من موعد الإنجاز، سيقوم المشروع بإعداد مسودة تقرير إنجاز المشروع، ويقوم الصندوق وحكومة ماهاراشترا من ثم بإجراء استعراض مشترك لإنجاز المشروع. وسيتم ضمان رصد مشاركة المستفيدين في المشروع باستخدام ثلاث أدوات أساسية: (1) الإشراف التشاركي؛ (2) مسوحات النواتج السنوية؛ (3) آليات معالجة النظم.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

53- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية الهند والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

54- وجمهورية الهند مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

55- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات الإقراض المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا - التوصية

56- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الهند قرضا بشروط عادية تعادل قيمته ثمانية وثلاثين مليون دولار أمريكي (38 مليون دولار أمريكي). على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الهند منحة تعادل قيمتها مليوناً وأربعمائة ألف دولار أمريكي (1.4 مليون دولار أمريكي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

15 July 2020

LOAN NO. [number]
GRANT NO. [number]

FINANCING AGREEMENT

between the

REPUBLIC OF INDIA

and the

INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

[Signed in [Town], [Country]]

on _____

OR

[Signed in [Town], [Country], and [Town], [Country]]

FINANCING AGREEMENT

Loan No: _____
 Grant No: _____

Project name: Nav Tejaswini Maharashtra Rural Women's Enterprise Development Project ("the Project")

The Republic of India (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower/Recipient has requested a loan and a grant (the "Financing") from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS this agreement is to finance the implementation of the Project in the state of Maharashtra

WHEREAS, for this purpose, the Borrower/Recipient shall make available to the State of Maharashtra the respective part of the proceeds of the Financing upon terms and conditions set forth in this Agreement;

WHEREAS, the Project shall be implemented in the state of Maharashtra (the "State") pursuant to a separate agreement of even date herewith between the Fund and the State (the "Project Agreement");

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1) and the Allocation Table (Schedule 2).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. The Fund shall provide a Loan and a Grant (the "Financing") to the Borrower/Recipient, which the Borrower/Recipient shall cause the State of Maharashtra to use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the loan is thirty eight million United States Dollars (USD 38 000 000).

- B. The amount of the grant is one million and four hundred thousand United States Dollars (USD 1 400 000).
2. The Loan is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding of the Loan rate equal to the IFAD Reference Interest Rate with variable spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and have a maturity period of 18 years, including a grace period of 3 years, starting from the date as of which the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled.
 3. The Loan Service Payment Currency shall be the United States Dollars (USD).
 4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be the 1st of April.
 5. Payments of principal and interest shall be payable on each 15th of June and 15th of December.
 6. There shall be two separate Designated Accounts in USD, one for the loan and one for the grant respectively, for the exclusive use of the Project opened in the Reserve Bank of India.
 7. The arrangements for the Designated Account(s) denominated in USD opened by the Borrower at Reserve Bank of India (RBI) through which the proceeds of the IFAD Financing shall be channelled as well as the dedicated operational bank accounts for the purposes of the Project opened by the Lead Project Agency shall be detailed in the Letter to the Borrower.
 8. The Borrower/Recipient shall cause the State to provide counterpart financing for the Programme in the amount of approximately US\$ 29.2 million for Institutional Development and Project Management and taxes and duties. The total IFAD financing for this Project is US\$ 51.4 million, comprising a loan (US\$ 38.0 million) and grant US\$ 1.4 million and a financing gap of US\$ 12.0 million which IFAD will submit for approval as soon as resources become available.

Section C

1. The Women and Child Development Department, Government of Maharashtra will be the state-level nodal department for the Project and the Mahila Arthik Vikas Mahamandal (MAVIM) will be the Lead Project Agency (LPA). The LPA has overall responsibility for the execution of the Project.
2. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project may be agreed with the Fund.
3. The Programme Completion Date shall be the 6th year anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

1. The Fund will administer the Financing and supervise the Project.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:

(a) The Project Implementation Manual (PIM) and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower/Recipient, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:

(a) The IFAD no objection to the PIM shall have been obtained.

(b) Key project staff, including the finance team, has been appointed as per Schedule 1 of this Agreement by the LPA.

3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Secretary
Department of Economic Affairs
Ministry of Finance
North Block
New Delhi 110 001

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient.

"[Authorised Representative Name]"
"[Authorised Representative title]"

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Hougbo
President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project's direct target groups are the members of existing viable self-help groups (SHGs) and their families who participated in the Tejaswini Rural Women's Empowerment Programme financed through an IFAD loan (Loan No.682-IN). By profession, the target beneficiaries are marginal farmers, livestock/fisheries micro-entrepreneurs, producers of non-farm products, workers in service sectors and agricultural labourers. About 20% of SHG members are young adults, under 35 years of age. The Project will also target young people, women and men, from beneficiary families for skill development programmes to gain remunerative employment. It will indirectly support all value chain actors (input suppliers, traders, processors, aggregators, and advisory service providers).

2. *Project Area.* The Project will work across the 34 rural districts of Maharashtra, in the blocks/talukas/villages where the Lead Project Agency, MAVIM, have organized SHGs, Village Organizations (VOs) and Community Managed Resources Centres (CMRCs).

3. *Goal.* The overall goal of the Project is to enable one million poor rural households to overcome poverty sustainably (sustainable in economic, social, and environmental terms).

4. *Objective.* The Project's development objective is to improve capacity of rural women to diversify into sustainable enterprises or engage in remunerative employment and enhance their access to markets.

5. *Components.* The Project will have three inter-related components: (i) Component 1: Market-driven enterprise development; (ii) Component 2: Enabling support services; and (iii) Component 3: Institutional Strengthening and Project Management.

5.1 Component 1: Market-driven enterprise development. The component will support the establishment/expansion of micro and small enterprises. It will enable farm and non/off farm producers and businesses to link with markets and buyers, increase sales and profit through a combination of interventions in marketing, product development and quality improvement, productivity enhancement, and sustainable business relationships with other businesses. It will facilitate new and expanding enterprises to establish/strengthen their linkages with the agri/non-agri businesses and other value-chain actors. It is expected that the enterprises supported through this component will generate over 200,000 remunerative and permanent employment opportunities, particularly for rural youth. The component will contribute to economic empowerment of women and rural youth and enhance climate resilience through the adoption of climate smart technologies and agriculture practices. This component will comprise four (4) sub-components: 1.1: Farm sector enterprise development; 1.2: Manufacturing and service sector enterprise development; 1.3: Capacity development of CMRCs; 1.4: Supporting innovation.

5.2 Component 2: Enabling Support Services. This component will focus on providing an enabling environment at the enterprise levels as well as at household levels, to optimise SHG member's HH's participation in the enterprise development process. To create an enabling environment for ultra-poor households, the Project will provide household mentorship and gradually integrate them in savings and credits activities. Under this component, the Project will also focus on nutrition security at household level and continue the work on gender transformative activities initiated under the preceding Tejaswini Project. The component has four (4) main sub-components: 2.1: Facilitating financial linkages; 2.2: New pathways for ultra-poor households; 2.3: Enhancing nutritional status and gender relations at HH and community levels; and 2.4: Policy engagement.

5.3 Component 3: Institutional Strengthening and Project Management. This component comprises of two subcomponents to ensure efficiency of the Project: 3.1: Institutional strengthening of MAVIM to strategically assume broader roles of a) promoter of enterprise development; b) centre of excellence in areas of SHG approach to community development; c) capacity builder for grassroots institutions; and d) implementer of various government schemes for its beneficiaries; and 3.2: Project Management.

6. *Gender transformational.* This is a gender transformative Project. The Project will additionally address root causes of gender inequalities, by consolidating the gains and expanding the successes of the previous project in: i) work-load reduction through machinery and women friendly technologies; ii) legal rights awareness training on gender responsive legislations including domestic violence, dowry, sexual harassment etc.; iii) women's participation in public spaces and institutions such as local governance, markets and government bodies; iv) promoting joint titling of land and property; v) decision making at community, group and household levels; vi) gender sensitization and orienting services, including specific men's sensitization workshops.

7. *Nutrition focus.* Micro-nutrient deficiency is a major health problem in Maharashtra, especially among women adolescent girls and children in the rural areas. The project's investments will be nutrition-sensitive. The Project will promote commodities/crops and its related products that have high nutritional value. Furthermore, recognizing that improved incomes do not automatically lead to better nutrition outcomes, the Project will pursue behaviour change, awareness/education campaigns primarily through convergence with government schemes.

II. Implementation Arrangements

8. *Nodal Department and Lead Project Agency.* The Women and Child Development Department will be the state-level nodal department for the Project. The Secretary of the Department will be the chair of the State level Executive Committee which will be responsible for approval of the Annual Workplan and Budget, timely release of funds, periodic review of the progress and performance of the Project, and effective coordination and convergence with other Government Departments and schemes. The Mahila Arthik Vikas Mahamandal (MAVIM), the Government of Maharashtra's Women Development Corporation, will be the Lead Project Agency and responsible for project implementation.

9. *Governance and oversight.* There will be two oversight entities: (i) Empowerment Committee, chaired by the Hon. Chief Secretary Maharashtra; and (ii) the Executive Committee, chaired by the Secretary of Women and Child Development Department.

10. *Implementation arrangements.* MAVIM will implement the Project in accordance with the Project Design Report and Project Implementation Manual (PIM). The Project will be implemented in association with CMRCs and SHGs and in partnership with other government and non-government institutions, and private sector businesses as per needs of specific business sector. MAVIM has management autonomy and receives resources annually from Government of Maharashtra (GoM) for staff salary and other management costs.

11. *Management.* The Managing Director of MAVIM will be ex-officio Project Director with full responsibility of proper management of the Project as per design and achieving project goals/objectives.

12. *Project Management Unit (PMU).* The Project will be managed by a Project Management Unit (PMU) headed by Project Coordinator (General Manager- Programme of MAVIM) to manage planning and implementation of the Project. An appropriate number of full time officials of MAVIM at the Head Office (HO) will be responsible for various activities and all District Offices of MAVIM will be responsible for the implementation of Nav Tejaswini at the respective district. MAVIM will need to recruit additional experts including: a) Market and Business Development Specialist; b) Value Chain and Project Supervision Specialist (3); c) Financial Services Program Specialist; d) M &E Specialist; e) Procurement Specialist; f) KM and Communication Specialist; g) short-term consultants to do specific jobs. MAVIM's support divisions such as Audit, Administration, Human Resources, Accounts and Finance, Research, Training, MIS, and IT will provide relevant services to the Project. The PMU will be supported by Regional Coordinating and District Coordinating Offices.

13. *Regional Coordinating office of MAVIM.* The Regional Coordinating Officer will be responsible for overall monitoring of activities of the Project in the Region.

14. *District Coordinating Office (DCO):* DCOs will be responsible for overall implementation of the Project in collaboration with CMRCs. Since the Project will implement several value chain development subprojects in each district, it will deploy a full-time Project Supervisor and Monitoring Officer in each district who will report to DCO/MAVIM.

15. *CMRCs: CMRCs will be grassroots implementers of the Project.* The Project will deploy one Project Supervisor in each CMRC when a CMRC starts implementation to supervise and monitor progress.

16. *Management of Convergence.* The District Coordinators will be responsible for management of convergence projects as per standard government procedures and design of each Government scheme.

17. *Project Implementation Manual.* The PMU shall be responsible for the finalisation of a Project Implementation Manual (PIM) that shall describe: (i) implementation of project activities; (ii) the administration of Loan proceeds and Project Parties' responsibilities; (iii) financial management and procurement procedures; and (iv) monitoring and evaluation of

project progress and results. The PIM shall be approved by the Executive Committee, before IFAD's non objection is obtained.

18. The Lead Project Agency shall forward the draft PIM to IFAD for its no-objection. If IFAD does not comment on the draft PIM within thirty (30) days after receipt, it shall be deemed to have been no objected. The Lead Project Agency shall adopt the PIM substantially in the form endorsed by IFAD. The PIM may subsequently be revised, upon mutual agreement, following supervision or implementation support missions.

19. *Procurement.* The procurement of goods, works and services under the Project, financed from resources provided or administered by IFAD, will be undertaken in accordance with IFAD's Project Procurement Guidelines, December 2019 and Procurement Handbook and as amended from time to time.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan/Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan/Grant and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in USD)	Grant Amount Allocated- (expressed in USD)	Percentage (net of Government in kind contributions, Financing Gap and other Contributions)
I Grants & Subsidies	17,910,000	-	100%
II Consultancies	11,400,000	647,000	82%
III Equipment & Materials	90,000	753,000	82% for equipment and materials 72% for Vehicles
IV Operating Costs	4,800,000	-	99%
Unallocated	3,800,000		
Total	38,000,000	1,400,000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

“Grants & Subsidies” under Category I, shall mean eligible expenditures incurred related to Enterprise Development Fund to support the establishment/expansion of micro and small enterprises under the component 1.

“Consultancies” under Category II –Loan, shall mean eligible expenditures incurred related to workshop, training, study, campaign and consultancies for the Project.

“Consultancies” under Category II-Grant, shall mean eligible expenditures incurred related to training, studies under Component 3-Institutional Development of MAVIM.

“Equipment & Materials” under Category III- Loan, shall mean eligible expenditures incurred related to equipment, material and project vehicles.

“Equipment & Materials” under Category III-Grant, shall mean eligible expenditures incurred related to software purchase.

“Operating Costs” under Category IV, shall mean eligible expenditures incurred related to the operational costs, salaries and allowances.

2. *Disbursement arrangements*

- (a) *Start-up Costs.* Withdrawals are permitted in respect of expenditures for start-up costs incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal. Eligible activities include technical assistance, training, equipment other than vehicles and the initial operating costs. Start-up Costs will require the prior no objection from IFAD to be considered eligible.
- (b) *Retroactive financing.* As an exception to section 4.08(a) (ii) of the General Conditions, specific eligible expenditures from the loan and grant incurred from 1 November 2019, until the date of entry into force of this Agreement shall be considered eligible up to an amount equivalent to USD 300,000 and USD 700,000 for activities relating to Equipment & Materials and consultancies specified in the Work Plan and Budget. Activities to be financed by retroactive financing and their respective category of expenditures and source of financing will require prior no objection from IFAD to be considered eligible. Pre-financed eligible expenditures shall be reimbursed to the Borrower once conditions precedent to the first disbursement of funds are fulfilled.
- (c) *Contributions.* The contribution made in cash by the implementing agencies, beneficiaries and other organizations shall be recorded as expenditure as incurred. Beneficiary in-kind contributions will not be quantified whereas MAVIM's in-kind contributions will be quantified.

LOAN NO. ___
GRANT NO. ___

PROJECT AGREEMENT

between the

STATE OF MAHARASHTRA

and the

INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Signed in _____

PROJECT AGREEMENT

Loan Number: _____
Grant Number: _____

Project Title: Nav Tejaswini Maharashtra Rural Women's Enterprise Development Project ("the Project")

The State of Maharashtra of the Republic of India (the "State") acting by _____
and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")
(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

WHEREAS:

(A) By Financing Agreement (the "Financing Agreement") between the Republic of India (the "Borrower/Recipient") and the Fund to finance the implementation of the Project in the State of Maharashtra, the Fund has agreed to make available to the Borrower/Recipient a loan in the amount of thirty eight million United States dollars (USD 38 000 000) and a grant in the amount of one million four hundred thousand United States dollars (USD 1 400 000) for the purposes of partially financing the Project to be implemented in the State of Maharashtra, and on the condition that the State agrees to undertake such obligations toward the Fund as are set forth in this Agreement;

(B) A Subsidiary Agreement (the "Subsidiary Agreement") will be entered into between the State, through Women and Child Development Department, and Mahila Arthik Vikas Mahamandal (MAVIM) for the purpose of implementing the Project. The State shall make the proceeds of the financing as received from the Borrower/Recipient, together with its own counterpart funding share in accordance with the Financing Agreement. The Subsidiary Agreement shall specify the project implementing modalities, financing and flow of funds arrangements in accordance with the Financing Agreement.

(C) The State, in consideration for the Fund entering into the Financing Agreement with the Borrower/Recipient, has agreed to undertake the obligations hereinafter set forth;

NOW THEREFORE, the Parties hereto hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document and the Financing Agreement.
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009 , amended as of December 2018, as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement and all provisions thereof, with the exceptions indicated in the Financing Agreement, shall apply to this Agreement.
3. The State declares its commitment to the goal and objective of the Project as set forth in Schedule 1 of the Financing Agreement and accepts the obligations ascribed to it in the Financing Agreement, as valid, binding obligations of the State to the Fund.
4. For the purposes of this Agreement, any obligation of the Borrower/Recipient, either independently or jointly with the Lead Project Agency/Project Parties to cause or ensure the taking of or forbearance from taking certain actions, shall be deemed a direct obligation of the State to the Fund to take or forbear from taking such actions or to cause or ensure the taking of or forbearance from taking such actions.
5. Any obligation of any Project Party or other implementing agency to take or forebear from taking any actions, shall be deemed a direct obligation of the State to the Fund to take or forebear from taking such actions.

Section B

1. In accordance with the Financing Agreement and the Preamble of this Agreement, the State shall enter into a Subsidiary Agreement with the Lead Project Agency (LPA) in form and substance acceptable by the Fund.
2. The State shall duly perform all its obligations under the Financing Agreement, the Subsidiary Agreement, and this Agreement. The State shall cause the LPA to perform its respective obligations under the Project and under the Subsidiary Agreement entered into to implement the Project.
3. As provided for in the Financing Agreement, the State shall provide advance funds including its counterpart funds in an amount of approximately twenty nine million two hundred thousand United States dollars equivalent (USD 29 200 000) for implementing the project activities as per the approved annual work plan and budget, and shall ensure that no budgetary cuts are imposed on the LPA.
4. The State, shall strive to undertake proactive measures for convergence of other Government schemes, for an amount of approximately sixty seven million United States dollars equivalent (USD 67 000 000), and strive to ensure contributions from beneficiaries in an amount of approximately four million nine hundred and fifty thousand United States dollars equivalent (USD 4 950 0000), mainly in cash, to achieve the project development objective. In addition, the State shall ensure that the LPA endeavour to mobilize two hundred and fifty million eight hundred and forty thousand United States dollars equivalent (USD 250 840 000) and nine million nine hundred thousand United States dollars equivalent (USD 9 900 000) from respectively financial institutions and private sector enterprises. The total IFAD financing for this Project is US\$ 51.4 million, comprising a loan (US\$38.0 million) and grant US\$1.4 million and a financing gap of US\$ 12.0 million which IFAD will submit for approval as soon as resources become available.

5. The State shall cause the Project Management Unit (PMU) to enter into contracts, through the LPA, with service providers including for international technical assistance and administer the contracts as per the provisions contained therein.

6. Procurement. The State shall cause the LPA to undertake procurement of goods, works and services including consultancy services under the Project, financed from the resources provided by the Fund, in accordance with IFAD Procurement Guidelines, December 2019 and IFAD Procurement Handbook, as amended hereafter from time to time. IFAD review of procurement actions, thresholds for procurement methods shall be as per the provisions of the Letter to the Borrower issued by the Fund and as amended from time to time.

7. The State shall ensure that the accounts of the Project are annually audited by a private audit firm empanelled by the Office of the Controller and Auditor General of the State of Maharashtra. The terms of reference for the external audit will be agreed with the Fund; and the external audit will be conducted in accordance with the IFAD Handbook for Financial Reporting and Auditing for IFAD financed projects.

8. In addition, the State shall cause the LPA to establish a system of internal audit, whereby a firm of Chartered Accountants will be engaged to conduct internal audit of the Project Management Unit of the LPA, on a quarterly basis and reports to Vice-Chairperson and Managing Director of the LPA. In addition, the LPA will form an in-house team to conduct the internal audit of the District Coordination Offices. The arrangements for the internal audit will be further detailed in the Project Implementation Manual.

9. Accounting and Financial management. The PIU will maintain an accounting software that satisfies National Accounting Standards and IFAD's requirements. Within 6 months from the date of entry into force, the current accounting software TALLY would have been customized to generate reports in the format required for preparation of the Project Financial Statements.

10. Monitoring and Evaluation. The State shall cause the LPA to develop a fully functional monitoring and evaluation system within 12 months from entry into force, in compliance with IFAD and the GoM requirements. In addition, participatory monitoring will be conducted. The State shall cause the LPA to disseminate the Government of Maharashtra's grievance redressal portal which enables project participants to register complaints about the Project. The M&E system and the redressal process will be spelt out in the Project Implementation Manual.

11. In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the State, after consultation with the Borrower/Recipient, to request withdrawals from the Loan/Grant Account if the LPA has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

- (a) *Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP).* The State shall cause the LPA to ensure that the Project Implementation Manual reflects the recommendations of the SECAP as they apply to the project objectives and activities.
- (b) *Anticorruption Measures.* The State shall ensure compliance and shall cause LPA to ensure compliance with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations and shall ensure that the compliance provisions are extended to the entities/organizations/parties and contractors.
- (c) *Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment and Exploitation and Abuse.* The State shall cause the LPA to comply with IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse and cause LPA to ensure that the compliance provisions are extended to the

entities/organizations/parties and contractors engaged during implementation of the Project.

- (d) *Zero tolerance for Child Labour.* The State shall cause the LPA to ensure compliance with the State's zero tolerance policy against child labour.

12. The State shall take appropriate and necessary actions to implement the agreed actions resulting out of the Mid Term Review and the annual Supervision Missions.

13. This Agreement shall come into force and effect on the date upon which the Financing Agreement enters into force. It shall terminate on the date on which the Financing Agreement terminates.

Section C

The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the State:

[Title of designated representative]

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement has been prepared in the English language in three (3) original copies, one (1) for the Fund, one (1) for the State and one (1) for the Borrower/Recipient.

STATE OF MAHARASHTRA

"[Authorised Representative Name]"
"[Authorised Representative title]"

Dated: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Dated: _____

Logical framework

Results Hierarchy	Name	Indicators			Means of verification			Assumptions
		Baseline	Mid-term	End target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	• No. of persons receiving project services (M/F/Age)	-	841,579	1,000,000	MIS	Monthly	MAVIM	Project is implemented effectively
	• Number of HHs	-	841,579	1,000,000	MIS	Monthly	MAVIM	
	• Number of HH members	-	3,364,000	4,500,000	MIS	Monthly	MAVIM	
	• Number of women-headed households	-	117,821	117,821	MIS	Yearly	MAVIM	
Goal								
Enable rural poor households to overcome poverty	• Rural households sustainably out of income poverty (> 58,000 Rs/ year)			1,000,000	Impact Study, Outcome study	Mid-term, end-term	MAVIM	
Development Objective								
Improve capacity of rural women to diversify into sustainable enterprises or engage in remunerative employment and enhance their access to markets	<ul style="list-style-type: none"> • 80% of targeted women are engaged in sustainable enterprises or gainful employment • Percentage of women, 15-49 years of age, who consume at least 5 out of 10 food groups (CI 1.2.8) • 75% of targeted women report an increase in score on pro-WEAI survey 	0 Tbd at baseline 0	35% 30%	80% 70% 75%	1) Baseline survey report, 2) Mid term, 3)AOS, 4) End line/Impact Study	1) One time, 2) One time, 3) Annual, 4) At the end	MAVIM	
Outcome 1								
Creation of sustainable business linkages for farm and non/off farm enterprises	<ul style="list-style-type: none"> • Number of supported rural enterprises reporting an increase in profit (CI 2.2.2) • Rural enterprises reporting on adoption of environmentally sustainable and climate resilient technologies and practices (CI 3.2.2) 	0 0	200,000 200,000	565,400 565,400	1) AOS, 2)Thematic study, 3) Yearly Survey	Annual, MTR onwards	MAVIM	
Output 1								
Farm, non/off farm enterprise development plans	<ul style="list-style-type: none"> • Rural enterprises accessing business development services (CI 2.1.1) • 2000 batches of standalone businesses receive technical/management training • 250 cooperatives formed 	0 0 0	250,000 700 100	765,400 2000 250	1) AOS, 2)Thematic study, 3) Yearly Survey 1) MIS 2) MIS	Annual Annual Annually	MAVIM MAVIM MAVIM	
Rural enterprises supported to sustainably manage natural resources and climate related risks (CI 3.1.1)	<ul style="list-style-type: none"> • Rural enterprises supported to sustainably manage natural resources and climate related risks (CI 3.1.1) 	0	250,000	765,400	Annual Outcome Survey	Annually	MAVIM	
Output 2								
Development of value chain project management capacity of CMRCs	<ul style="list-style-type: none"> • 1500 CMRC staff trained in enterprise development and management 	0	1000	1500	MIS, Training report	Annual	MAVIM	
Output 3								

Results Hierarchy		Indicators			Means of verification			Assumptions
Supporting innovation	<ul style="list-style-type: none"> At least 40 innovations tested and 20 scaled up by the project 	0	20	20	MIS, Enterprise reports	Annual	MAVIM	
Outcome 2								
An enabling environment to facilitate women's enterprise development and employability in decent and remunerative jobs	<ul style="list-style-type: none"> 100,000 women accessing financing for enterprise development of Rs 100,000 or more (disagg: Age) 	0	50,000	100,000	MIS reports	Monthly	Banking Partner, MAVIM	
Output 1								
Financial linkages	<ul style="list-style-type: none"> 3 financial institutions offering > 100,000 Rs financing for enterprise development 		1	3	MOUs	NA	Banking Partner, MAVIM	
	<ul style="list-style-type: none"> 800,000 SHG members continue to receive loan under SHG-Bank linkage program 	800,000	800,000	800,000	MIS	Quarterly	MAVIM	
	<ul style="list-style-type: none"> Increase in loan outstanding under SHG-Bank Program 	Tbd at baseline	Rs 3442 million	Rs 9769. million	MIS	Quarterly	MAVIM	
	<ul style="list-style-type: none"> Loan repayment rate (%) 	99.5	99.5	99.5	MIS	Quarterly	MAVIM	
	<ul style="list-style-type: none"> Livestock health and insurance recover operating cost 	10%	60%	100%	MIS	Quarterly	MAVIM	
Output 2								
Mentoring the ultra-poor and skill development training	<ul style="list-style-type: none"> 26,800 ultra-poor persons trained in income-generating activities (CI 2.1.2) (M/F/Age) 34,000 wage employment generated 	0	10,000	26,800	MIS, Ultra poor study reports	Quarterly	MAVIM	
			10,000	34,000				
Output 3								
Improved nutritional status of households	<ul style="list-style-type: none"> 800,000 persons provided with targeted support to improve their nutrition (CI 1.1.8) (M/F/Age) 	0	300,000	800,000	MIS reports	Annually	MAVIM	
Output 4								
Policy engagement	<ul style="list-style-type: none"> 8 of policy-relevant knowledge products completed 	0	4	8	Policy papers	Annually	MAVIM	
Outcome 3								
Capacity of MAVIM strengthened and project satisfactorily managed	Center of Excellence set up and well-functioning	0	1	1	MAVIM report	Annually	MAVIM	
Output 1								
Training of MAVIM officials on enterprise development and system upgraded	80 MAVIM officials trained (M/F/Age)	0	80	80	MAVIM report	Annually	MAVIM	
	Institutional assessment of MAVIM completed	0	1	1	MAVIM report	once	MAVIM	
	All four computerized system installed and upgraded	0	4	4	MAVIM	once	MAVIM	