

Document: EB 2020/LOT/G.4
Date: 3 July 2020
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى جامعة نبراسكا لينكولن للترويج
لاستدامة وصمود ري الحيازات الصغيرة في أفريقيا
جنوب الصحراء

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre Mc Grenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Audrey Nepveu

أخصائية تقنية عمومية
شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات
رقم الهاتف: +39 06 5459 2127
البريد الإلكتروني: a.nepveu@ifad.org

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة كما هي واردة في الفقرة 20.

أولا - الخلفية والامتثال لسياسة الصندوق في تمويل المنح

1- يعتبر توسيع الزراعة المروية المستدامة مسارا هاما لتحسين الأمن الغذائي والتغذوي والاقتصادات الريفية الصامدة. وفي أفريقيا، تأخر تبني الري عن غيرها من الأقاليم، مما يمثل تحديا إنمائيا هاما. أما نظم الري الموجودة فيها أساسا، فكان أداؤها أقل من المثالي بسبب الافتقار إلى الإصلاح والصيانة في الوقت الملائم. وبالإضافة إلى ذلك، كان أداء رباطات مستخدمي المياه أقل مما هو متوقع. وقد ركزت العديد من الدراسات على تحليل ربحية الري بعد توفيره لأصحاب الحيازات الصغيرة، دون أي اعتبار للمصاعب المحتملة ذات الصلة باحتياجات المستهلكين، وقنوات التسويق، واستحواذ المستهلكين، وسلاسل إمدادات قطع الغيار والخبرة. وقد استثمر الصندوق ما يزيد عن 290 مليون دولار أميركي في البنى التحتية للري وإدارتها لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة في أفريقيا الشرقية والجنوبية وفي أفريقيا الوسطى والغربية على مدى السنوات العشر السابقة؛ إلا أن استدامة هذه النظم ظلت عرضة للمخاطر في غياب إجراءات الإدارة المتينة. وبالتالي فإنه من الهام بمكان اكتساب الفهم بالشروط الضرورية وعلى نحو شامل لتوسيع نطاق والترويج لتوفير خدمات المياه المستدامة للمزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة.

2- يتماشى المشروع المقترح مع غاية وأهداف سياسة تمويل المنح في الصندوق (2015).¹ وهو يسهم في الهدف الاستراتيجي الأول للصندوق - وهو زيادة القدرات الإنتاجية للسكان الريفيين الفقراء (من خلال الوصول إلى التكنولوجيات الملائمة وفهم سبل وفوائد الري)؛ والهدف الاستراتيجي الثاني - زيادة الفوائد التي يجنيها السكان الريفيين الفقراء من المشاركة في الأسواق (من خلال الحصول على صورة واضحة لسوق إمدادات الري)؛ والهدف الاستراتيجي الثالث - تعزيز الاستدامة البيئية وشمود الأنشطة الاقتصادية للسكان الريفيين الفقراء في وجه تغير المناخ.

3- وقد تم تحديد الجهة المتلقية لهذه المنحة من خلال الاختيار المباشر، الذي صادقت عليه لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات في اجتماعها المنعقد في 17 مايو/أيار 2019. وتوفر جامعة نبراسكا لينكولن حاليا التدريب لما مجموعه 200 طالب رواندي على الزراعة. وسوف يعود هؤلاء الطلاب إلى رواندا على مدى السنوات الأربعة القادمة، والعديد منهم يعمل في بيئة زراعية ريادية. كذلك تدعم الجامعة أيضا إطلاق معهد رواندا لزراعة الحفظ، وهو كلية تقنية جديدة بدأت صفوفها في صيف عام 2019. ويعمل معهد رواندا منذ عام 2018. ويرفد هذا المعهد المنهج التقني لمعهد رواندا لسياسة الحفظ من خلال دعم استدامة الأعمال القائمة لتوفير خدمات الري. وتقترح هذه المنحة تكرار هذا النهج في بلدان أخرى من بلدان أفريقيا جنوب الصحراء، وهي تتقصى رفق مناهج مؤسسة إقليمية للتدريب في أفريقيا الغربية والوسطى.

ثانيا - المشروع المقترح

4- تتمثل غاية المشروع في تحديد والترويج للفرص المتاحة لتوفير خدمات للري شاملة ومستدامة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال إدراج بُعد عملي تحليلي متين ضمن بناء القدرات التقنية المتاح حاليا لموفري

¹ انظر الوثيقة EB 2015/114/R.2/Rev.1

خدمات الري. وتمثل الأهداف فيما يلي:

- (1) تحديد وتحليل واقتراح نماذج أعمال ناجحة ترتبط بالقطاع الخاص لتوفير خدمات الري في بلدان مختارة من أفريقيا؛
 - (2) إعداد منهج شامل مخصوص لبلدان معينة للإعداد المحلي الناجح، والاختبار والتحقق من نماذج أعمال توفير خدمات الري؛
 - (3) تعزيز الخبرة الريادية وتيسير البرامج الريادية التي يمكن تكرارها وتوسيع نطاقها.
- 5- يعني نهج المشروع تقدير فيما لو كانت نماذج أعمال خدمات الري المحددة مستدامة ضمن أسواقها الموجودة حاليا. وسوف يرفد هذا المشروع أيضا المناهج التقنية المقترحة في بلدان مختارة مع محتوى ريادي يركز على المهنيين الشباب وغيرهم من الشباب الآخرين المنخرطين في ريادة الأعمال الزراعية.
- 6- ستتألف المجموعة المستهدفة من 200 رائد من رواد الأعمال المنخرطين في توفير خدمات الري؛ و 1 000 شاب مهني، وغيرهم من الشباب المنخرطين أو المهتمين بالانخراط في التنمية الزراعية في بلدان مختارة (بما في ذلك العاملين في الجامعات والحكومات والقطاع الخاص الساعي للربح وغير الساعي للربح)؛ و 500 أسرة زراعية من أصحاب الحيازات الصغيرة في بلدان مختارة.
- 7- سوف ينفذ المشروع على مدى ثلاث سنوات وهو يتألف من المكونات التقنية التالية:

المكون 1. التحديد الميداني وتقدير نماذج الأعمال البديلة

المكون 2. تحليل ووضع مواجيز قطرية وعبر الأقطار

المكون 3. إرساء الشراكات

المكون 4. تطبيق النتائج واللمحات الثاقبة

- 8- وأما البلدان الخمس المختارة فقد اختيرت على أساس مستوى تنمية الري فيها في المشروعات المحددة التي يدعمها الصندوق، وإمكانية زيادة أنشطة الري فيها. وسوف تضمن السنة الأولى من المشروع جردا سريعا معمقا وتحليلا لنماذج أعمال توفير خدمات الري البديلة في خمسة بلدان، بما في ذلك النماذج التقليدية والريادية. وسوف يتم تحديد التدخلات القطرية المخصصة بالتعاون مع المديرين القطريين، وموظفي المشروع وغيرهم من أصحاب المصلحة القطريين. وسوف يطور المشروع روابط مع مكونات مخصصة في المشروعات التي يدعمها المشروع، ويبني على الأنشطة الجارية مع المجموعات المستهدفة للصندوق. وحيث أن تمويل المنحة سيكون كافيا فقط لتنفيذ المرحلة الثانية (المكون الثاني إلى الرابع) في ثلاثة بلدان، فإن فريق معهد Daugherty Water and Food Global Institute سوف يتعاون مع مدير برنامج الصندوق والمديرين القطريين المعنيين للسماح بإعادة تصميم الأنشطة، ولعمل معمق في بلدان إضافية شريطة تعبئة التمويل المشترك من المشروعات الجارية.

ثالثا - المخرجات/النواتج المتوقعة

- 9- يتوقع لهذا المشروع أن يؤدي إلى المخرجات التالية:
- (1) محتوى على شبكة الإنترنت، يركز على ريادة الأعمال الزراعية في أفريقيا جنوب الصحراء، بحيث يجمع ويوجز التقارير واللمحات الثاقبة القطرية. وسيضمن ذلك تقارير مكتوبة وعن طريق وسائل الإعلام، ومواجيز، ومواد للتدريب.
 - (2) محتوى على شبكة الإنترنت، دراسات حالة مخصصة قطريا وتستند إلى التقارير واللمحات الثاقبة القطرية. وسيضمن ذلك تقارير مكتوبة وعلى وسائل الإعلام، ومواجيز، ومواد تدريب.

- (3) حلقات عمل / اجتماعات / أحداث لإقامة الشبكات / وغيرها من برامج بناء القدرات وما يرتبط بها من محتوى، ومناهج، وكتيبات ترفيحية .
- (4) توجيه الأعمال الزراعية / حضانة / برامج للتسريع وما يتعلق بها من محتوى ومناهج وكتيبات ترفيحية.
- 10- أما المخرجات المتوقعة فهي التالية:
- (أ) **تغيير في المعارف** من خلال إعداد ونشر المخرجات والمنهجيات لوصف نماذج الري لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة الموجودة في بلدان مختارة.
- (ب) **تغيير في الإجراءات** من خلال إعداد ذخيرة لنماذج الأعمال الواعدة التي يمكن تجربتها في بلدان مختارة، وتنطوي على إمكانية توسيع النطاق.
- (ج) **تغيير في الظروف** من خلال بناء قدرات لصالح المهنيين الشباب مصممة لترابط شبكات الري الريادية ضمن البلدان وإقليميا وتيسير جهود توسيع النطاق.
- (د) **تغيير في الظروف** من خلال نمو الأسواق الخاصة بتوفير خدمات الري في بلدان مختارة التي يمكن لها أن تحسن من صمود المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ورفاهيتهم وإنتاجيتهم.
- 11- ستؤسس البحوث العملية لمعهد Daugherty Water and Food Global Institute للسبل الرامية إلى توسيع نطاق نماذج أعمال الري الابتكارية بعد تحليلها، والتثبت من فرضية قيمتها، وتحليل استدامتها المالية. كما سيتم عرض المقترحات الخاصة بالتجارب الريادية (بما في ذلك نماذج الأعمال الموجودة والجديدة) لاحتمال توسيع نطاقها. وسيكون توسيع النطاق ممكنا ضمن بلد مختار (توسيع نطاق نموذج عمل مثلا)، أو في بلد جديد (من خلال تكرار النهج الشامل).

رابعا - تدابير التنفيذ

- 12- سوف تستفيد استراتيجية التنفيذ من الروابط الموجودة وانخراط كل من Daugherty Water and Food Global Institute وجامعة نبراسكا لينكولن في أفريقيا جنوب الصحراء.
- 13- وسيكون المعهد، بتعاون وثيق مع الشركاء القطريين ومع مركز الصندوق للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في أثيوبيا، مسؤولا عن تنفيذ برامج بناء القدرات، وتنسيق ودعم أنشطة الشركاء. وسيقوم مدير المشروع يدعمه المعهد بالاضطلاع بالمسؤولية عن وضع مؤشرات الأداء الأساسية، وإرساء الأهداف، وتتبع التقدم المحرز، وتوليد وعرض تقارير مرحلية. وسيطلق المشروع بطاقم من رواندا مقره في رواندا من الأشخاص الذين تم تدريبهم في الولايات المتحدة، والذين سيعملون في أفريقيا بأسرها، وسيتلقى هؤلاء الأشخاص دعما وثيقا وتوجيها من موظفين في الولايات المتحدة، بعضهم يمتلك الخيار لقضاء بعض الفترات الطويلة في بلدان المشروع نفسها.
- 14- وسيقوم المعهد بنشر مواد التدريب الريادية التي يتم تطويرها على مدى المشروع من خلال القنوات الملائمة استنادا إلى احتياجات الشركاء. وسوف يعتمد المعهد على الشركاء للمساهمة في جمع البيانات والوصول إلى أصحاب المصلحة لأغراض أنشطة بناء القدرات. وسيكون هذا المعهد مسؤولا أيضا عن وضع التقارير والمحتوى على وسائل الإعلام، ومواد دراسات الحالة، وجمع بيانات المقابلات الميدانية، ومواجيز نماذج الأعمال الريادية.
- 15- وسيقوم المعهد بصورة مستمرة بتقييم الخدمات التي يوفرها من خلال المناهج التي يضعها ومن خلال نماذج الأعمال المقدره. وسوف يقيم أيضا بصورة وثيقة، فعالية وكفاءة مناهجه للتدريب من خلال التغذية الراجعة

من المستخدمين. وسيجري مسوحات مستهدفة باستخدام كل من المسوحات الميدانية والمسوحات المدارة من خلال الهواتف المحمولة لتقرير درجة الرضا. وبهذه الطريقة، يمكن له أن يراجع بصورة سريعة مناهج التدريب في مجالات يكون فيها الأداء دون الأمل.

16- وسيوفر المعهد أيضا خطط عمل وميزانيات سنوية مجمعة، وتقارير نصف سنوية عن التقدم المحرز، وتقارير لمنتصف المدة، واستراتيجية خروج مفصلة، وتقارير نهائي يسلط الضوء على الدروس المستفادة. ولن تكون هنالك أية انحرافات عن الإجراءات المعيارية للإبلاغ المالي أو مراجعة الحسابات.

17- **التكيف استجابة لجائحة كوفيد-19 للسماح بالتنفيذ عن بعد.** من خلال تقييم مبدئي سريع لنماذج أعمال بديلة لخدمات الري ومزراعي أصحاب الحيازات الصغيرة، سيقوم موظفو المنحة بالاتصال والتواصل مع الشركاء القطريين، والقيام بالدراسات المكتبية (المكون 1)، وإعداد برامج عامة لبناء القدرات (تمهيدا للمكون الثاني). وبالإضافة إلى ذلك، سيقومون بالاستفادة من المجمع الكبير للطلاب الروانديين المدربين في نيبيراسكا لتوليد محتوى تعليمي في وسائل الإعلام يتعلق بزيادة الأعمال الزراعية للإيصال من خلال جملة من الوسائل بما في ذلك الاتصالات الهاتفية (مثلا عن طريق الفيسبوك والواتساب والرسائل النصية القصيرة)، ومن خلال المذياع وغيره من وسائل الإعلام. وسوف يتم تطوير هذا المحتوى باللغات الفرنسية والإنكليزية والكنيني رواندا، وربما بلغات أخرى محتملة. وسوف يكون المحتوى المولد مخصوص ببلدان معينة (المكون 3)، وسيسمح بإطلاق واختبار سريع للمواد على الرغم من القيود المؤقتة المفروضة على السفر.

خامسا - التكاليف الإشارية للمشروع وتمويله

18- تقدر التكاليف الإجمالية لهذا المشروع بحدود 1 490 000 دولار أميركي، تتفق على مدى ثلاث سنوات. ويتضمن هذا المبلغ منحة من الصندوق بما يعادل 1 000 000 دولار أميركي، وتمويل مشترك بما يعادل 490 000 دولار أميركي من معهد Daugherty Water and Food Global Institute (باستثناء الالتزامات الإضافية المسبقة بتوفير مبلغ 150 000 من المعهد للأنشطة التي أجريت عام 2019 دعما لمخرجات المنحة).

19- وسيوفر هذا المعهد أيضا مساهمة عينية قدرها 301 000 دولار أميركي على شكل مرتبات لـ 0.5 مكافئ مدير برنامج بحوث بدوام كامل، و0.75 مكافئ موظف مهني مزامن في برامج البحوث بدوام كامل يكون مقره في الولايات المتحدة، وجزء يصل إلى 2 - 3 مكافئ بدوام كامل لموظفين مهنيين مزاملين في برنامج البحوث سيكون مقرهم في رواندا. وأما المساهمة النقدية من المعهد فتصل إلى 189 000 دولار أميركي، وتتضمن جزءا من السفر بين الولايات المتحدة وأفريقيا، وأنشطة كمية مهنية مثل مناهج التدريب وحلقات العمل.

الجدول 1

التكاليف حسب المكون والجهة الممولة (بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	Daugherty Water and Food Global Institute	المجموع
1. التحديد الميداني وتقدير نماذج الأعمال البديلة	117	74	191
2. تحليل ووضع مواجيز قطرية و عبر الأقطار	49	32	81
3. إرساء الشراكات	281	126	407
4. تطبيق النتائج والمحات الثاقبة	391	136	527
5. إدارة المشروع	162	122	284
المجموع	1 000	490	1 490

التكاليف حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

النسبة المئوية	المجموع	Daugherty Water and Food Global Institute	النسبة المئوية	الصندوق	فئة الإنفاق
25.7	383	301	8.2	82	1. الرواتب والعلوات
37.9	564	140	42.4	424	2. التدريب بما في ذلك حلقات العمل
25.7	383	49	33.4	334	3. السفر والعلوات
5.8	86	-	8.6	86	4. تكاليف التشغيل
95.0	1 416		92.6	926	إجمالي التكاليف المباشرة
5.0	74	-	7.4	74	5. التكاليف الثابتة / الرسوم الإدارية (8% من التكاليف المباشرة)
	1 490	490		1 000	المجموع

سادسا - التوصية

20- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يوفر الصندوق منحة، على سبيل التمويل الجزئي، للترويج لاستدامة وصمود ري الحيازات الصغيرة في أفريقيا جنوب الصحراء، بقيمة مليون دولار أمريكي (1 000 000 دولار أمريكي) إلى جامعة نبراسكا لينكولن من أجل مشروع مدته 36 شهرا، ينفذه Daugherty Water and Food Global Institute بالشروط والأوضاع التي تتسق إلى حد كبير مع الشروط والأوضاع المعروضة على المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

جيايير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To identify and promote opportunities for inclusive and sustainable provision of irrigation water services to smallholder by including a rigorous analytical business dimension within the technical capacity-building currently available to irrigation service providers	<p>Increase in number of people trained in appropriate use of entrepreneurial tools and frameworks in agribusiness, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>Increase in number of employed water entrepreneurs and other agricultural development professionals as a result of project involvement, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>Additional funding raised by project-associated water entrepreneurs</p> <p>Number of new households reached by project-associated water entrepreneurs</p>	<p>Baseline and completion surveys</p> <p>Training reports</p> <p>Field observation</p>	
Objectives	<p>a) Identify, analyse, and propose successful private sector-linked business models for irrigation water service provision in selected countries in sub-Saharan Africa</p> <p>(b) Develop comprehensive country-specific curricula for successful local development, testing, and validation of business models for irrigation water service provision</p> <p>(c) Strengthen entrepreneurial expertise and facilitate pilot programmes that can be replicated and scaled up</p>	<p>Country-specific and synthesis summaries and detailed reports completed</p> <p>Number of persons trained in appropriate use of entrepreneurial tools and frameworks in agribusiness, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>Number of persons provided with targeted support to improve their nutrition</p> <p>Number of new or transferred irrigation service business models proposed</p> <p>Number of partner groups trained in delivery of entrepreneurship curricula</p> <p>Number of training events each year with a nutrition component</p>	<p>Component reports</p> <p>Training reports</p> <p>Study reports</p>	Travel to target countries is possible and is not restricted due to changing political conditions, severe weather events, or other instability
Outcomes/ Outputs	<p>Expected outputs are:</p> <p>(a) Online content, focused on agricultural entrepreneurship in Sub-Saharan Africa, synthesizing country reports and insights. This will include written and multimedia reports, briefs, and training material.</p> <p>(b) Online content, country-specific case studies and based on country reports and insights. This will include written and multimedia reports, briefs, and training material.</p>	<p>by output:</p> <p>(a) and (b): User engagement with new knowledge products created, disaggregated by type and media (e.g. reports, briefs, video content, podcasts, educational curricula, playbooks)</p> <p>(c) Stakeholder participation in and engagement with workshops, meetups, and networking events,</p>	<p>Component reports</p> <p>Web analytics reports</p> <p>Training reports</p>	Partners can be identified that are interested enough in capacity-building activities and in helping to facilitate and participate in project activities

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<p>(c) Workshops/meet-ups/networking events/other capacity-building programmes and associated content and curricula, and playbooks.</p> <p>(d) Agribusiness mentoring/incubation/ acceleration programmes and associated content, curricula, and playbooks.</p> <p>Expected outcomes are:</p> <p>a) <i>change in knowledge</i> through developing and disseminating outputs and methodologies to describe existing smallholder irrigation models in the selected countries.</p> <p>(b) <i>change in action</i> through developing a pipeline of promising business models that can be piloted in selected countries and potentially scaled up.</p> <p>(c) <i>change in condition</i> through capacity-building for young professionals that is designed to connect the entrepreneurial irrigation network within countries and regionally and facilitate scaling up efforts.</p> <p>(d) <i>change in condition</i> through market growth of irrigation water service provision in the selected countries that can improve smallholder farmers' resilience, welfare and productivity.</p>	<p>disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(d) Stakeholder participation in and engagement with business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>by outcome:</p> <p>(a) Increase in participant knowledge as a result of engaging with online content</p> <p>(a) Increase in participant knowledge as a result of workshops, meetups, and networking events, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(a) Increase in participant knowledge as a result of business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(b) and (c) Increase in participant entrepreneurial activities as a result of workshops, meetups, and networking events, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(b) and (c) Increase in participant entrepreneurial activities as a result of business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(d) Increase in positive entrepreneurial outcomes (e.g. new employees, contracts, geographic or product/service markets) as a result of workshops, meetups, and networking events, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(d) Increase in positive entrepreneurial outcomes (e.g. new employees, contracts, geographic or product/service markets) as a result of business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(d) Increase in positive smallholder outcomes as a result of availability of new entrepreneurial irrigation products or services</p>	<p>Baseline and completion surveys</p> <p>Field observation</p> <p>Additional methods (e.g. online quizzes and follow-up interviews with stakeholder participants of events and mentoring, incubation, and acceleration activities). This includes both irrigation service providers and smallholder farmers. The goal will be to identify both changes in the availability of irrigation services through new entrepreneurial activities and any positive impacts resulting from service provision to smallholder farmers.</p>	<p>Project objectives are perceived as a real need by relevant stakeholders including smallholder farmers and water and agribusiness entrepreneurs</p> <p>Sufficient resources are budgeted to develop necessary materials and to build project awareness at the local and regional levels</p> <p>Irrigation service provider stakeholders are provided with sufficient resources to start and scale enterprises that positively impact smallholders</p>

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Key activities by component	<p>C1. Field identification & appraisal of alternate business models</p> <p>1.1. <i>Rapid assessment of alternate business models for irrigation service provision to smallholder farmers</i></p> <p>1.2. <i>Evaluation and ranking of country needs and likely activity impact, and follow-up analysis of business models</i></p> <p>C2. In- and cross-country analyses and synthesis</p> <p>2.1. <i>In- & cross-country analyses & synthesis of key insights & lessons</i></p> <p>2.2. <i>Targeted curriculum and content development</i></p> <p>C3. Development of partnerships</p> <p>3.1. <i>In-country partner training & country-specific curriculum co-development</i></p> <p>3.2. <i>Delivery, testing and iteration of online content, with a general focus on agricultural entrepreneurship in Sub-Saharan Africa, synthesizing country reports and insights (English and French)</i></p> <p>3.3. <i>Delivery, testing, and iteration of online content, country-specific case studies and based on country reports and insights (English, French, and selected other languages)</i></p> <p>3.4. <i>Delivery, testing and iteration of workshops/meetups/ networking events based on needs of partners & entrepreneurs in each country</i></p> <p>C4. Application of findings and insights</p> <p>4.1. <i>Identification, prioritization & onboarding of most promising business models, teams & entrepreneurial mentors across target countries</i></p> <p>4.2. <i>Delivery, testing and iteration of business mentoring/ incubation/ acceleration activities (cohort-based & for individual companies/ entrepreneurs; advisory services, facilitation, convening, help with business model canvas development and validation)</i></p>	<p>Number of new knowledge products created by type and media (e.g. reports, briefs, video content, podcasts, educational curricula, playbooks)</p> <p>Number of persons participating in workshops, meetups, and networking events, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>Number of persons participating in business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p>	<p>Study reports</p> <p>Component reports</p>	