

Document: EB 2020/LOT/G.2
Date: 25 March 2020
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى المركز الدولي للبحوث في
الحراة الزراعية من أجل مشروع الزراعة
المستدامة في المناظر الطبيعية الآسيوية الاستوائية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre Mc Grenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Fabrizio Bresciani

كبير الاقتصاديين الإقليميين
شعبة آسيا والمحيط الهادئ
رقم الهاتف: +39 06 5459 2098
البريد الإلكتروني: f.bresciani@ifad.org

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها على النحو الوارد في الفقرة 14.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى المركز الدولي للبحوث في الحراجة الزراعية¹ من أجل مشروع الزراعة المستدامة في المناظر الطبيعية الآسيوية الاستوائية

أولاً- الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

1- أبدى العديد من مشتريي السلع الدوليين عزمًا قويًا على توريد المواد الخام من المزارعين الذين يعتمدون طوعًا معايير صارمة بشأن الاستدامة. إلا أنه ثبت أن الالتزام بهذه المعايير مكلف بالنسبة للغالبية العظمى من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. واستجابة لذلك، أطلقت منصات وشراكات متعددة أصحاب المصلحة بشأن الاستدامة تركز على سلع محددة أو نطاقات اختصاص دون وطنية، بما في ذلك في آسيا، لتعزيز اعتماد التكنولوجيات وممارسات الإنتاج المناسبة (شراكة الكاكاو المستدام، والائتلاف من أجل سبل العيش المستدامة). ومن ناحية أخرى، استجابت بعض الحكومات في الإقليم عن طريق وضع معايير طوعية للممارسات الزراعية التي تتسق مع متطلبات الصناعة الأوسع نطاقًا، ولكن لا يزال اعتمادها من جانب أصحاب الحيازات الصغيرة يمثل مشكلة. وفي بعض الحالات، تنظر الحكومات في تطبيق معايير إلزامية بشأن الاستدامة، يشكل إنفاذها مخاطر يمكن أن تؤدي إلى خروج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من السوق. وقد سنت إندونيسيا مثلًا معايير إلزامية فيما يتعلق بنخيل الزيت وتتنظر في مبادرات مماثلة لمحاصيل الكاكاو والبن ومحاصيل تجارية أخرى.

2- وفي هذا السياق، تتمثل إحدى طرق المضي قدما في سد الفجوة بين المعايير الوطنية والمعايير الخاصة من خلال تحديد تكنولوجيات مبتكرة ونظم تتبع، وإجراء تحليل وتوثيق دقيقين للتكاليف التي ينطوي عليها الامتثال لها، ومن خلال قياسها مقابل البدائل المتمثلة في الاستبعاد من السوق أو الانسحاب. ويمكن لتبادل المعرفة، واستقطاب التأييد وبناء التوافق في الآراء من خلال الاستفادة من المنصات الحالية متعددة أصحاب المصلحة أن تساعد الحكومات في وضع سياسات ولوائح كجزء من المسارات الشاملة لتوسيع النطاق، مما يمكنها من الوفاء بالتزاماتها للحفاظ على الموارد الطبيعية والحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناتجة عن الزراعة.

3- وتتمثل طريقة ثانية للمضي قدما في تحويل تركيز نظم و/أو معايير الإدارة المستدامة من المزارع إلى المناظر الطبيعية وتحديد الآليات والسياسات المؤسسية المطلوبة للامتثال والتحقق. ويستند مثل هذا التحول إلى التقدم العلمي المحرز في قياس وتتبع جودة البيئة وخدمات النظم الإيكولوجية على مستوى المناظر الطبيعية بدعم من نظم الرصد التشاركية، مع الاعتراف بالتكاليف العالية التي يتكبدها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة لاعتماد نظم و/أو معايير الإدارة المستدامة هذه. ومن الممكن أن يؤدي وضع نظم و/أو معايير تشاركية ومصممة خصيصًا للإدارة المستدامة للمناظر الطبيعية إلى تحقيق تغيير تحويلي واسع النطاق من خلال نشر ممارسات الزراعة المستدامة مع الحفاظ على القدرة التنافسية للنظم الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة. وفي الوقت الحالي، لا يمكن تناول القيمة التجارية لتهج المناظر الطبيعية هذه إلا تجريبيا. وفي ضوء الدور الذي ستؤديه منظمات المنتجين ورابطات المجتمع المدني والمحلية والحكومات في تفعيل هذه المخططات، سيتعين تجربة وتقييم الفرص الابتكارية للتدخلات والبرامج الحكومية.

¹ المركز الدولي للبحوث في الحراجة الزراعية مؤسسة عضو في منظومة منظمات الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية.

- 4- ويتواءم مشروع الزراعة المستدامة في المناظر الطبيعية الآسيوية الاستوائية بشكل مباشر مع الأهداف الأربعة لسياسة تمويل المنح في الصندوق (2015) (أي التكنولوجيا، والقدرات المؤسسية والسياساتية، واستقطاب التأييد والانخراط السياساتي، وتوليد المعرفة وتفاقمها). وعلى وجه التحديد، يهدف المشروع إلى تعزيز النهج والتكنولوجيات المبتكرة المناصرة للفقراء والتي تحظى بإمكانات مثبتة لتوسيع النطاق؛ وتعزيز القدرات المؤسسية والسياساتية للشركاء؛ وتعزيز الانخراط السياساتي؛ وتوليد المعرفة وتفاقمها.² وتدعم الأنشطة المقترحة أيضا الأهداف الاستراتيجية العالمية للصندوق: سيساهم المكونان 1 و3 في تحقيق الهدفين الاستراتيجيين 2 و3، بينما سيساهم المكونان 2 و4 في تحقيق الهدف الاستراتيجي 1.
- 5- وقد تم اختيار الجهة المتلقية مباشرة بعد إطلاق عملية تنافسية وعدم ورود إلا عرض واحد فقط.

ثانيا- المشروع المقترح

- 6- يمثل الهدف العام للمشروع في تيسير ظهور أصحاب الحيازات الصغيرة من أصحاب المبادرات الفردية والمشرفين على البيئة الذين يستفيدون من مقدمي الخدمات الزراعية العاملين بشكل جيد ومن البيئات التمكينية لسلاسل القيمة المستدامة في آسيا. وتشمل الأهداف ما يلي: (1) الاستفادة من نظم و/أو معايير الإدارة البيئية والاجتماعية ووضع إطار سليم لها لتحقيق الاستدامة وإيجاد الموقع الاستراتيجي في السوق العالمية؛ (2) زيادة مشاركة أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة على أساس السلع الموردة من المصادر المستدامة في المناظر الطبيعية المستهدفة؛ (3) توسيع نطاق سلاسل القيمة الخاصة بالسلع المستدامة من خلال تعزيز البيئات التمكينية عن طريق الانخراط الشامل للحكومات المحلية وأصحاب المصلحة؛ (4) تيسير الإدارة المتكاملة والفعالة للمعرفة.
- 7- وستتكون المجموعة المستهدفة من 150 6 من أصحاب الحيازات الصغيرة، والشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة الحجم العاملة في المناظر الطبيعية الحساسة بيئيا في جنوب شرق آسيا، حيث تشكل زراعة الكاكو ونخيل الزيت مصادر رئيسية لسبل العيش والعمالة وفرص الأعمال. وتتميز هذه المناظر الطبيعية بمجموعة مترابطة من الاستخدامات البديلة للأراضي (مثل الأراضي المزروعة، والغابات، والمجاري المائية، والمستوطنات البشرية). ويُتوقع الوصول إلى عدد إضافي قدره 26 351 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نشر أفضل الممارسات والتكنولوجيات في المجتمعات المجاورة. وسيتم استهداف صناعات السياسات الوطنيين والمحليين من خلال نهج قائم على الأدلة لإدارة المعرفة.
- 8- وسيُنفذ المشروع على مدى خمس سنوات وسيُضمن المكونات التالية: (1) تعزيز البيئة التمكينية للاستفادة من نظم و/أو معايير الإدارة البيئية والاجتماعية من أجل التحول المستدام والشامل والواسع لسلاسل القيمة الخاصة بالسلع والقائمة على أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (2) تجربة وتقييم التكنولوجيات المستدامة، ونظم و/أو معايير الإدارة البيئية والاجتماعية ونظم التتبع في المناظر الطبيعية المستهدفة؛ (3) وضع خرائط طريق لتوسيع نطاق سلاسل القيمة الشاملة والمستدامة والشفافة الخاصة بسلع أصحاب الحيازات الصغيرة وتعميمها؛ (4) تنسيق الشراكات العالمية وإدارة المعرفة من أجل إنكفاء الوعي وتوسيع النطاق والتكرار؛ (5) إدارة المشروع.

ثالثا- النتائج/المخرجات المتوقعة

- 9- من المتوقع أن يحقق المشروع النتائج التالية: (1) تعزيز الأطر المؤسسية والسياساتية والتنظيمية لتحسين التحول المستدام والشامل والواسع لسلاسل القيمة المجتمعية الخاصة بالسلع والقائمة على أصحاب الحيازات الصغيرة عن طريق حشد الاستثمارات من القطاعين العام والخاص؛ (2) اعتماد أصحاب الحيازات الصغيرة

² انظر الوثيقة EB 2015/114/R.2/Rev.1.

لابتكارات وتكنولوجيات من أجل النظم الزراعية المستدامة التي تلبى الطلب العالمي؛ (3) تعزيز البيئات التمكينية التقنية والتنظيمية والسياساتية لتوسيع نطاق سلاسل القيمة المستدامة الخاصة بالسلع في المناظر الطبيعية و/أو نطاقات الاختصاص المستهدفة؛ (4) الإدارة المتكاملة والفعالة للمعرفة.

رابعاً- ترتيبات التنفيذ

- 10- تم اختيار المركز الدولي للبحوث في الحراجة الزراعية مباشرة بوصفه الجهة المتلقية للمنحة. وترد فيما يلي الجهة الفرعية المستفيدة من المنحة وشريك التنفيذ في البلدان المستهدفة: التحالف من أجل الغابات المطيرة/UTZ. وسيتم تشكيل لجنة توجيهية للمشروع ولجنة استشارية تقنية. والأعضاء المحتملون للجنة التوجيهية للمشروع هم المركز الدولي للبحوث في الحراجة الزراعية، وشركة مارس، والتحالف من أجل الغابات المطيرة، والصندوق (بصفة مراقب). والأعضاء المحتملون للجنة الاستشارية التقنية هم الائتلاف من أجل سبل العيش المستدامة بشأن نخيل الزيت في إندونيسيا، وشراكة الكاكاو المستدام في إندونيسيا والفلبين، والأعضاء المحتملون الآخرون للجنة الاستشارية التقنية هم: الوكالات الحكومية العاملة في مجال البحث والتطوير، ووزارات التخطيط والتنسيق؛ وممثلو ومديرو مشروعات الصندوق الاستثمارية (مشروع شراكة المشروعات الزراعية الريفية من أجل التنمية والنمو الشاملين ومبادرة توسيع نطاق التمكين الريفي والتنمية الزراعية)؛ ومديرو البرامج القطرية للصندوق أو موظفو البرامج القطرية في إندونيسيا والفلبين.
- 11- وسيواصل المكتب القطري للمركز الدولي للبحوث في الحراجة الزراعية مع شركاء التنفيذ التاليين لكل بلد مستهدف، وسلعة مستهدفة، ومكوّن مستهدف:

الككاو في الفلبين (مينداناو)	الككاو في إندونيسيا (جنوب سولاويسي)	نخيل الزيت في آتشيه، إندونيسيا	نخيل الزيت في إندونيسيا (شمال سومطرة)	الأرز في تايلند	الأرز في فيت نام	الأرز في الهند	
مشروع شراكة المشروعات الزراعية الريفية من أجل التنمية والنمو الشاملين، والمركز الدولي للحرجة الزراعية في الفلبين، المجلس المعني بالككاو.	التحالف من أجل الغابات المطيرة، والمركز الدولي للحرجة الزراعية في إندونيسيا، ومبادرة توسيع نطاق التمكين الريفي والتنمية الزراعية، وشراكة الككاو المستدام	منظمة الحفظ الدولية والمركز الدولي للحرجة الزراعية في إندونيسيا، والاتلاف من أجل سبل العيش المستدامة	منظمة الحفظ الدولية والمركز الدولي للحرجة الزراعية في إندونيسيا	مقر منصة الأرز المستدام، الفرع الوطني لمنصة الأرز المستدام	مقر منصة الأرز المستدام والمعهد الدولي للبحوث الأرز، الفرع الوطني لمنصة الأرز المستدام	مقر منصة الأرز المستدام والمعهد الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في الهند، الفرع الوطني لمنصة الأرز المستدام	المكون 1:
مؤسسة Triple 20، ومشروع شراكة المشروعات الزراعية الريفية من أجل التنمية والنمو الشاملين، والمركز الدولي للحرجة الزراعية في الفلبين	التحالف من أجل الغابات المطيرة، والمركز الدولي للحرجة الزراعية في إندونيسيا	مؤسسة Earthworm، والمركز الدولي للحرجة الزراعية في إندونيسيا	منظمة الحفظ الدولية والمركز الدولي للحرجة الزراعية في إندونيسيا	منظمة غير حكومية تُحدد فيما بعد، ومنصة الأرز المستدام، والمكتب الإقليمي للمركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، ومشروع سبل العيش	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في فيت نام، ومنظمة غير حكومية تُحدد فيما بعد، والمعهد الدولي للبحوث الأرز، والحكومة المحلية	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في الهند، والمعهد الوطني للبحوث الأرز في الهند	المكون 2:
المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في الفلبين، والمشروع الإقليمي، وشراكة المشروعات الزراعية الريفية من أجل التنمية والنمو الشاملين	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في إندونيسيا، والتحالف من أجل الغابات المطيرة، وشراكة الككاو المستدام	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في إندونيسيا، والاتلاف من أجل سبل العيش المستدامة	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في إندونيسيا، والاتلاف من أجل سبل العيش المستدامة	الوكالة الألمانية للتعاون الدولي، الفرع الوطني لمنصة الأرز المستدام	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في فيت نام، والفرع الوطني لمنصة الأرز المستدام	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في الهند، والمعهد الوطني للبحوث الأرز المستدام	المكون 3:
لا يتوافر بحث ميداني لهذه البلدان بشأن المكون 3							
المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في الفلبين، والمشروع الإقليمي، وشراكة المشروعات الزراعية الريفية من أجل التنمية والنمو الشاملين	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في إندونيسيا، والتحالف من أجل الغابات المطيرة	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في إندونيسيا، والاتلاف من أجل سبل العيش المستدامة	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في إندونيسيا، والاتلاف من أجل سبل العيش المستدامة	المكتب الإقليمي للمركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية، ومنصة الأرز المستدام	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في فيت نام، ومنصة الأرز المستدام	المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية في الهند، والمعهد الوطني للبحوث الأرز المستدام	المكون 4:

ملحوظة: المنظمات الموضوع تحتها خط هي نقاط الاتصال المقترحة لكل بلد، وسلعة ومكون

12- ولن تكون هناك أية انحرافات عن الإجراءات المعيارية في عمليات الإبلاغ المالي والمراجعات.

خامسا- التكاليف الإشارية للمشروع وتمويله

13- تبلغ منحة الصندوق 2.5 مليون دولار أمريكي. ويبلغ إجمالي التمويل المشترك 2.09 مليون دولار أمريكي وسيقدمه المركز الدولي للبحوث في الحرجة الزراعية (0.28 مليون دولار أمريكي) وشركة مارس (1.81 مليون دولار أمريكي) في شكل مساهمة عينية.

الجدول 1
تكاليف المشروع حسب المكون والجهة الممولة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	المركز الدولي للبحوث في الحراجة الزراعية	شركة مارس	المجموع
1- تعزيز البيئة التمكنية للاستفادة من نظم و/أو معايير الإدارة البيئية والاجتماعية من أجل التحول المستدام والشامل والواسع لسلاسل القيمة الخاصة بالسلع والقائمة على أصحاب الحيازات الصغيرة	460	-	601	1 061
2- تجربة وتقييم التكنولوجيات المستدامة، ونظم و/أو معايير الإدارة البيئية والاجتماعية ونظم التتبع في المناظر الطبيعية المستهدفة	703	-	944	1 647
3- وضع خرائط طريق لتوسيع نطاق سلاسل القيمة الشاملة والمستدامة والشفافة الخاصة بسلع أصحاب الحيازات الصغيرة وتعميمها	781	70	265	1 116
4- تنسيق الشراكات العالمية وإدارة المعرفة من أجل إنكفاء الوعي وتوسيع النطاق والتكرار	218	39	-	257
5- إدارة المشروع	108	172	-	280
المصروفات الإدارية العامة/تكاليف الإدارة (8 في المائة)	180	-	-	180
نسبة تقاسم التكاليف (2 في المائة)	50	-	-	50
المجموع	2 500	281	1 810	4 591

الجدول 2
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	المركز الدولي للبحوث في الحراجة الزراعية	شركة مارس	المجموع
1- الاستشارات	43	-	-	43
2- المعدات والمواد	21	-	-	21
3- السلع والخدمات والمدخلات	247	-	394	641
4- تكاليف التشغيل	161	40	339	540
5- الرواتب والبدلات	745	241	464	1 450
6- حلقات العمل	53	-	324	377
7- التدريب	28	-	289	317
8- السفر والبدلات	125	-	-	125
9- المنح الفرعية	847	-	-	847
المصروفات الإدارية العامة/تكاليف الإدارة (8 في المائة)	180	-	-	180
نسبة تقاسم التكاليف (2 في المائة)	50	-	-	50
المجموع	2 500	281	1 810	4 591

سادسا - التوصية

14- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، من أجل تقديم تمويل جزئي إلى مشروع الزراعة المستدامة في المناظر الطبيعية الآسيوية الاستوائية، منحة تعادل قيمتها مليونين وخمسمائة ألف دولار أمريكي (2 500 000 دولار أمريكي) إلى المركز الدولي للبحوث في الحراجة الزراعية لمدة خمس سنوات وفقا لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

جيانير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Facilitate the emergence of smallholders who are both entrepreneurs and environmental stewards benefiting from well-functioning agri-service providers and enabling environments for sustainable commodity value chains in Asia	<ul style="list-style-type: none"> Smallholders are entrepreneurs with profitable business portfolios that comply with agreed sustainability practices along value chains. Reforms in institutional and regulatory frameworks towards sustainable commodity value chains. 	<ul style="list-style-type: none"> Results from impact assessment study. Memoranda of Understanding, written agreements for joint activities/ 	
Objectives	<ol style="list-style-type: none"> Environmental and social management systems/and or standards leveraged and properly framed to meet sustainability and strategic positioning in the global market. Increased participation of smallholders in value chains based on sustainably sourced-commodities in the targeted landscape. Scaling up of sustainable commodity value chains through strengthening the enabling environments by inclusive involvement of local governments and stakeholders. Integrated and effective knowledge and project management. 	<ul style="list-style-type: none"> Secured collaboration between relevant governmental agencies in two countries to invest in joint projects with civil society and private and public sector actors to implement resilient smallholder value chains by Q4. Number of smallholders that, by Q4, have adopted sustainable land management systems and standards. Number of small and medium enterprises that accelerate growth of socially and environmentally conscious business. Number of innovative approaches, good practices, lessons in supported policies and well-functioning institutions at local, provincial and national levels in two countries. 	<ul style="list-style-type: none"> Workshop reports. Documentation of roadmaps. Policy briefs. Manuals. Results from field-level Impact assessment study. Project reports, policy briefs and printed booklets describe innovations and good practices. Peer-reviewed publications and project reports. Government policy briefing notes, peer-reviewed publications and project reports. 	<ul style="list-style-type: none"> Governments, smallholding farmers and investors are willing to expand sustainable management systems and/or standards. Local communities are not averse to major shifts in their livelihoods' and value-chain systems. Changes in government policy support sustainable management systems and/or standards in the agricultural sector
Outcomes/ Outputs	<ol style="list-style-type: none"> Supportive and operational policies and regulatory environments towards sustainable, inclusive and broad-scale transformation of smallholders through well-functioning national multi-stakeholder platforms. Technologies, business and innovative financing models, with specific focus on the needs of smallholders, youth and female entrepreneurship designed and field tested. Roadmaps to scale up and mainstream inclusive, sustainable and transparent smallholder commodity chains at subnational level developed. Landscape-level monitoring and evaluation systems, leveraging technology and data, developed and field tested. 	<ul style="list-style-type: none"> Number of multi-stakeholders working groups established to work on roadmaps to mainstream inclusive, sustainable and transparent smallholder commodity chains at national and subnational levels. Number of roadmaps with financial mechanisms and policy options developed and agreed. Number of behaviour-centred incentive mechanisms designed, and field tested for adoption of sustainable oil palm and cacao practices. Number of technical tools developed, and field tested to support effective planning, monitoring and evaluation of sustainable and inclusive value chains. 	<ul style="list-style-type: none"> Simplified and distilled information packages derived from research. Agreement on the implementation of ecosystem services' co-investment schemes. Measured level of participation of targeted stakeholders. 	<ul style="list-style-type: none"> Interact and participate in the process. Beneficiaries identified, willing to invest and providing accurate data. Governments and communities willing to collaborate with the project and share and learn knowledge.
Key activities by component	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Identify and analyse the potential for leveraging environmental and social management systems and/or standards to upgrade and position the targeted commodity value chains on global markets. 1.2. Identification and design of supportive value-chain governance arrangements, policy and regulatory environments at regional, national and local levels. 1.3. Support in developing and further facilitating multi-stakeholder sustainability platforms to develop road maps and strategies. 	<ul style="list-style-type: none"> A synthesis report on upgrading and positioning sustainable commodity value chain. 10 documents for policy advocacy, including technical advisory notes (TANs). 18 seminars and/or training at district, provincial and national levels. 2 regional Asia-wide workshops initiating and synthesizing the project's findings and lessons. 2 national multi-stakeholder/national chapters facilitated. 	<ul style="list-style-type: none"> Documentation of training programmes and list of attendance at each training. List of officials from policy-formulating institutions trained. 	<ul style="list-style-type: none"> No foreseen changes in communities' structure and management. There will be a demand for such information and that would depend on the continuity of the government and development institutions' foci and programmes.

1

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	1.4. Provide technical assistances to regional cooperation bodies, national and subnational governments.			▪ Recommendations prepared and IFAD available for engagement.
	<p>2.1. Stocktake and identify production management approaches and technologies, and assess farmers groups' and local governments' capacity to adopt and monitor sustainable practices along value chains in selected sites within the targeted landscapes.</p> <p>2.2. Facilitate and build capacity of smallholders to pilot and prepare business plans compliant with agreed sustainability systems and/or standards, and improve their resilience, and support in access to financing for main commodity, its by-product, and other commodities under agroforestry systems.</p> <p>2.3. Establish and test a traceability system that meets the requirements of sustainability standard verification and develop participatory monitoring systems coordinated by farmers' groups.</p> <p>2.4. Pilot and measure impact compliant with agreed sustainability management systems and/or standards.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 6,150 targeted smallholder adopters in 2 countries. ▪ 100 focus-group discussions conducted to investigate local knowledge. ▪ 24 community training sessions to sensitize business perspectives. ▪ 5 participatory and site-specific prototypes of business cases developed in each country with 50 focus-group discussions prior to the process. ▪ 500 smallholders with access to public and private investments. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentation of training programmes. ▪ List of attendance at each training, differentiated by gender and age. ▪ List of females and males accessing funds. ▪ Documentation of smallholder business cases for cocoa and oil palm. 	
N	<p>3.1. Collect participatory data to feed into the development of appropriate land-use scenarios that match</p> <p>3.2. Develop land-use suitability maps and scenarios for targeted commodities and landscapes.</p> <p>3.3. Develop, test and evaluate sustainable landscape-level sourcing management systems.</p> <p>3.4. Conduct intervention planning and partnership building in developing and implementing sustainable and inclusive green growth plans for targeted landscapes.</p> <p>3.5. Pilot co-investment for ecosystem services and reward mechanisms to incentivize compliance at scale the scaling-up tools at the targeted landscape/jurisdictional level.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Information on drivers-pressure-state-impact-response to identify appropriate land-use scenarios. ▪ Spatial and tabular information on landscape commodity typologies for at least 6 jurisdictions. ▪ 30 consultative meetings with local stakeholders from government, academics, NGOs and private sector. ▪ 6 documents of agreed roadmaps and strategies in targeted jurisdictions. ▪ 2 traceability systems and tools developed (cocoa, oil palm). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Working papers and scientific manuscripts. ▪ Documentation of meetings. ▪ List of meeting participants disaggregated by gender and age. ▪ Documentation of roadmaps and strategies. ▪ Guidelines for applying traceability systems. 	
	<p>4.1. Conduct and disseminate impact studies on the drivers of sustainable value-chain transformation.</p> <p>4.2. Establish a knowledge management system to effectively capture, distil and disseminate the knowledge generated from the project to target audiences and for internal learning.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A knowledge management system established and functioning well. ▪ A communication and outreach strategy established and functioning well. ▪ A knowledge and data portal established and functioning well, including a complete database of publication materials, media, events. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recommendations on action plans provided to COSOP in the project's countries ▪ Project staff present at IFAD workshops and meetings. ▪ Documentations of events in writing and audiovisual. ▪ Documentation of knowledge-sharing events and webinars, including list of participants disaggregated by gender. 	
	5.1. Develop M&E system, manage and monitor project progress in a timely and effective manner.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Management and monitoring system established and functioning well. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ M&E system established ▪ Supervision Missions and related Aide Memoires and Grant Status Reports (GSRs) 	