



الاستثمار في السكان الريفيين

مذكرة رئيس الصندوق

بشأن منحة إضافية في إطار القدرة على تحمل
الديون وقرض مقترح تقديمها إلى جمهورية تشاد
من أجل

مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية
الأسرية وقدرتها على الصمود

رقم المشروع: 2000002543

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية والعلاقات مع

الدول الأعضاء

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Lisandro Martin

مدير

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

رقم الهاتف: +39 06 5459 2388

البريد الإلكتروني: lisandro.martin@ifad.org

Valantine Achancho

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +225 0542 1144

البريد الإلكتروني: v.achancho@ifad.org

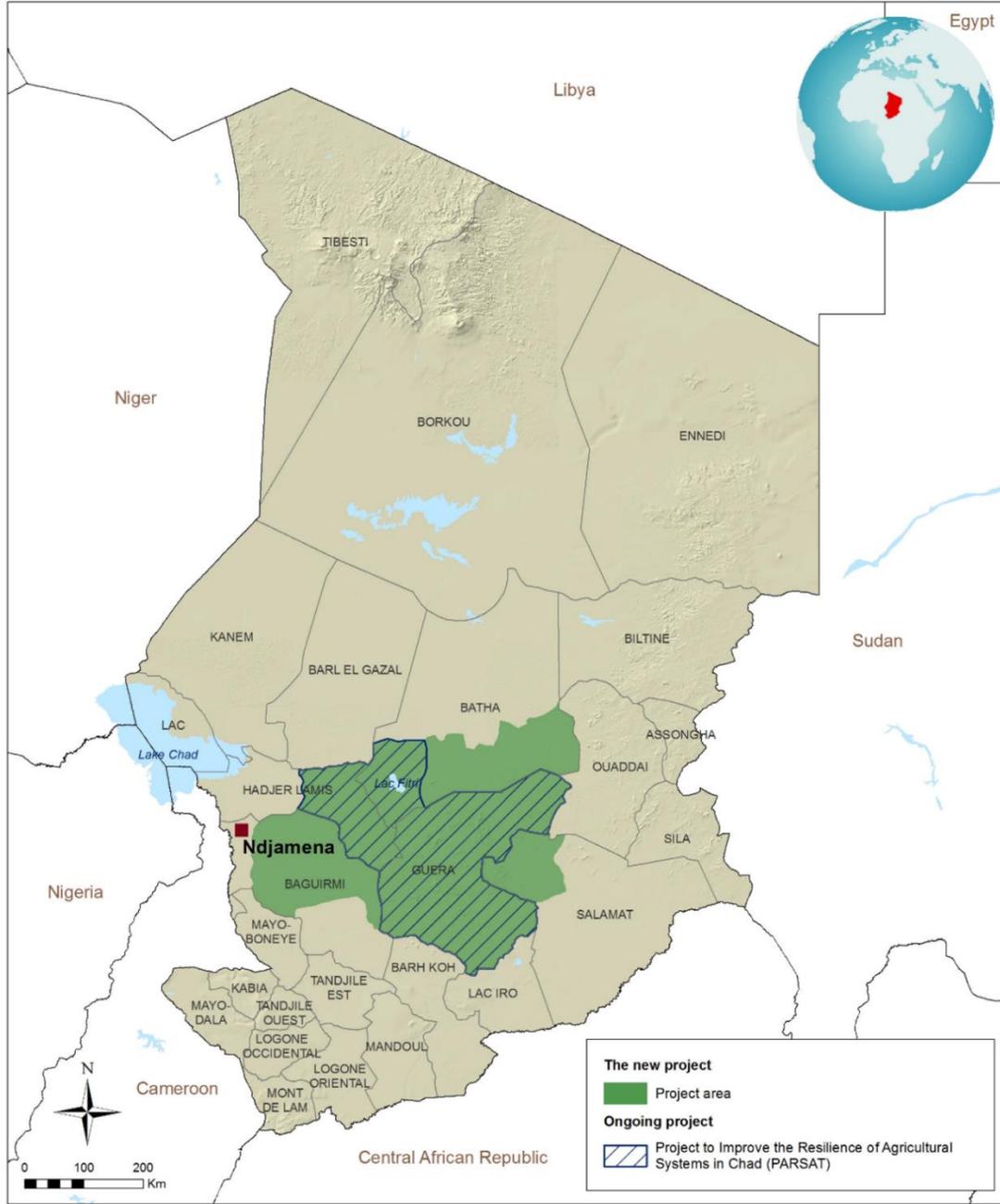
المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولاً- السياق ووصف المشروع
1	ألف- السياق
1	باء- وصف المشروع الأصلي
2	ثانياً- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
2	ألف- الغرض من المشروع
2	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
3	جيم- المكونات والأنشطة
4	دال- الفوائد والتكاليف والتمويل
8	ثالثاً- إدارة المخاطر
8	ألف- المخاطر الكامنة في المشروع وتدابير تخفيف أثرها
8	باء- الفئات البيئية والاجتماعية
8	جيم- التصنيف وفقاً للمخاطر المناخية
9	رابعاً- التنفيذ
9	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
9	باء- الإطار التنظيمي
10	جيم- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
11	دال- الرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي
12	هـ- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل
12	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
12	سادساً- التوصية

الذيول

فريق تنفيذ المشروع	
Lisandro Martin	المدير الإقليمي:
Valantine Achancho	مدير البرنامج القطري:
Jean-Philippe Audinet	الموظف المسؤول عن الشؤون التقنية للمشروع:
Radu Damianov	الموظف المسؤول عن الإدارة المالية:
Amath Pathe Sene; Alice Brie	أخصائي المناخ والبيئة:
Elisabeth Brunat Boulet	الموظف القانوني:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 10-10-2017

موجز التمويل

الصندوق	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية تشاد	المقترض/المستفيد:
وزارة الإنتاج والري والمعدات الزراعية	الوكالة المنفذة:
81.9 مليون يورو (بما يعادل 93.5 مليون دولار أمريكي تقريباً)	التكاليف الكلية للمشروع:
27.9 مليون يورو (بما يعادل 31.8 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة المنحة الأولية المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	شروط التمويل الأولي المقدم من الصندوق:
21.36 مليون يورو (بما يعادل 24.4 مليون دولار أمريكي تقريباً، أو 80 في المائة من التمويل الإضافي)	قيمة المنحة الإضافية بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
5.34 مليون يورو (بما يعادل 6.1 مليون دولار أمريكي تقريباً، أو 20 في المائة من التمويل الإضافي)	قيمة قرض الصندوق:
7.1 مليون يورو (بما يعادل 8.1 مليون دولار أمريكي تقريباً، أو 26.6 في المائة من التمويل الإضافي المقدم من الصندوق)	قيمة التمويل المقدم من الصندوق (العمل المناخي)*:
يمنح القرض بشروط تيسيرية للغاية؛ وبدون فوائد وتقرض رسوم خدمة تبلغ ثلاثة أرباع نقطة مئوية (0.75 في المائة) سنوياً وفترة سداد مدتها أربعين (40) سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها عشر (10) سنوات من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي للصندوق على القرض. وسيتم سداد المبلغ الرئيسي للقرض بنسبة فائدة قدرها 4.5 في المائة من إجمالي المبلغ الرئيسي من السنة الحادية عشرة (11) وحتى السنة الثلاثين (30) وبنسبة 1 في المائة من إجمالي المبلغ الأساسي في السنة من السنة الحادية والثلاثين (31) وحتى السنة الأربعين (40).	شروط قرض الصندوق:
الصندوق الأخضر للمناخ	جهة التمويل المشترك:
17.1 مليون يورو (بما يعادل 19.5 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك المقدم من

تقريباً، أو 20.9 في المائة)	الصندوق الأخضر للمناخ:
منحة	شروط التمويل المشترك:
7.6 مليون يورو (بما يعادل 8.7 مليون دولار أمريكي تقريباً، أو 9.3 في المائة)	مساهمة المقترض/المستفيد:
2.6 مليون يورو (بما يعادل 3 ملايين دولار أمريكي تقريباً، أو 3.2 في المائة)	مساهمة المستفيدين:
الصندوق	المؤسسة المكلفة بالتقدير المسبق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

* فقا لطرائق بنوك التنمية المتعددة الأطراف بشأن التمويل للتكيف مع تغير المناخ وتخفيف آثاره.

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة الإضافية المقترح تقديمها بموجب إطار القدرة على تحمل الديون، على النحو الوارد في الفقرة 45.

أولاً- السياق ووصف المشروع

ألف- السياق

1- وافق المجلس التنفيذي للصندوق في 13 سبتمبر/أيلول 2018 (EB 2018/124/R.24) على مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود في جمهورية تشاد. وتبلغ التكاليف الإجمالية للمشروع 81.9 مليون يورو (حوالي 93.5 مليون دولار أمريكي) وتتكون من: (1) منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون من الصندوق بقيمة 27.9 مليون يورو (حوالي 31.8 مليون دولار أمريكي أو 34 في المائة من التكاليف الإجمالية) في دورة 2016-2018 (التجديد العاشر لموارد الصندوق) من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء؛ (2) مساهمة من حكومة تشاد قدرها 7.6 مليون يورو (حوالي 8.7 مليون دولار أمريكي أو 9.3 في المائة)؛ (3) مساهمة من المستفيدين قدرها 2.6 مليون يورو (حوالي 3 ملايين دولار أمريكي أو 3.2 في المائة)؛ (4) مساهمة متوقعة من الصندوق الأخضر للمناخ قدرها 17.1 مليون يورو (حوالي 19.5 مليون دولار أمريكي أو 20.9 في المائة)؛ (5) عجز التمويل وقدره 26.7 مليون يورو (حوالي 31 مليون دولار أمريكي أو 32.6 في المائة).

2- وتبلغ المخصصات في إطار التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق 2019-2021 لجمهورية تشاد 61.7 مليون دولار أمريكي. وبموجب شروط الإقراض الجديدة للصندوق، طلبت حكومة تشاد استخدام جزء من هذا المبلغ لتغطية عجز تمويل مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود البالغ 31 مليون دولار أمريكي (حوالي 26.7 مليون يورو)، واستخدام المبلغ الباقي للاستثمارات الأخرى ذات الأولوية التي سيتم تحديدها في عام 2020 في إطار برنامج الفرص الاستراتيجية الجديد لتشاد. ولم تتغير الأهداف، والمكونات، والمكونات الفرعية، والتكاليف وتحليل التكاليف والفوائد، ومصفوفة النتائج، ونظام الرصد والتقييم والمؤشرات، وكذلك الترتيبات المؤسسية للمشروع.

باء- وصف المشروع الأصلي

3- الأهداف الإنمائية للمشروع. يتمثل الهدف العام لمشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود في تحسين الأمن الغذائي والتغذوي للأسر الريفية التي تعيش في منطقة المشروع وكذلك دخلها بشكل مستدام. ويتمثل هدفه الإنمائي في تحسين أداء المزارع الزراعية الرعوية الأسرية المستهدفة وقدرتها على الصمود أمام تغير المناخ. وسيحقق هذا الهدف الإنمائي من خلال ما يلي: (1) تخفيف أثر المخاطر الإنتاجية وزيادة إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية؛ (2) تحسين تنظيم المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وتعزيز الدعم المقدم لها.

4- ومؤشرات الأثر هي: (1) عدد الأشخاص الذين تحسن وضعهم الاقتصادي من حيث الدخل أو التتبع الغذائي أو التغذية؛ (2) عدد الأشخاص الذين زادت قدرتهم على الصمود (على الأقل 40 في المائة)؛ (3) عدد الأشخاص والأسر المستفيدة من الخدمات التي يروج لها أو يدعمها المشروع؛ (4) عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق.

ثانيا - الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف - الغرض من المشروع

5- تهدف المنحة الإضافية المقترحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون إلى تمويل عجز التمويل الأولي لمشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود البالغ 26.7 مليون يورو، وتماشى مع المبادئ التوجيهية المنقحة للتمويل الإضافي للمشروعات الجارية إذا: (1) ظلت أهداف المشروع مماثلة لتلك المذكورة في تقرير التصميم الأولي للمشروع؛ (2) كانت تشاد مؤهلة للحصول على الموارد ضمن نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وتكون الموارد متاحة؛ (3) كانت الأنشطة المقترحة تتوافق مع جميع سياسات الصندوق؛ (4) طلبت حكومة تشاد رسمياً تمويلاً إضافياً، وفقاً لشروط التمويل الجديدة للصندوق.

6- ولا يزال مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود في مرحلة البداية. وقد تم التوقيع على اتفاقية التمويل الأولية مع الصندوق بقيمة 27.9 مليون يورو في 28 شباط/فبراير 2019 ودخل المشروع حيز التنفيذ في نفس التاريخ. وبمجرد دخول المشروع حيز التنفيذ، بدأت الأنشطة بفضل نهج البرنامج القطري المعتمد لحافظة الصندوق في تشاد، مما مكن الموظفين الموجودين بالفعل كجزء من مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد من بدء الأنشطة الأولية وإطلاق المشروع الجديد. وجرى حتى الآن تعيين موظفين إضافيين، وجرى صرف المبلغ الأول ويعمل المشروع الآن بكامل طاقته.

باء - وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

7- ستبقى المنطقة الجغرافية لتدخل مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود كما هي محددة في تقرير التصميم الأولي. وستكون تدخلات مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود في منطقة الساحل من تشاد، وأساساً في عشر مقاطعات من المناطق الخمس التالية: غويرا، والبطحاء، وحجر لميس، وشاري باقرمي، والسلامات. وسيعمل في جميع المقاطعات الست التي يغطيها حالياً مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد حالياً في تكامل مع هذا المشروع، وفي أربعة مقاطعات جديدة من مناطق شاري باقرمي (مقاطعة شاري باقرمي) والبطحاء (البطحاء الغربية والبطحاء الشرقية) والسلامات (مقاطعة أبو ديا).

8- وقد تم اختيار هذه المناطق بالاتفاق مع حكومة تشاد على أساس المعايير التالية: (1) مدى انتشار الفقر، (2) التعرض لخطر انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، (3) ضعف نظم المزارع الزراعية الرعوية الأسرية أمام تغير المناخ، (4) الإمكانيات الزراعية، (5) إمكانية تركيز العديد من أنواع التدخل (الإنتاج، والتخزين/الحفظ/التجهيز، والتسويق).

9- وتعتبر المزارع الزراعية الرعوية الأسرية غير المترحلة هي المجموعة المستهدفة ذات الأولوية لمشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود (باستثناء مكون تلقيح المجترات الصغيرة الذي ستستفيد منه جميع الأسر التي تمتلك حيوانات). ويستهدف مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود ما مجموعه 208 500 أسرة (1 084 200 شخص)، أو 55 في المائة من الأسر غير المترحلة البالغ عددها 378 947 أسرة في المقاطعات العشر. غير أن التقديرات تشير إلى أن العدد المتوقع من المستفيدين في المقاطعات العشرة التي يغطيها المشروع 146 000 أسرة (أكثر من 750 000 شخص)، يمثل ما متوسطه 38 في المائة من إجمالي السكان غير المترحلين، والذين يقدر عددهم بنحو 2 115 998 شخصا، في 378 947 أسرة غير مترحلة.

جيم - المكونات والأنشطة

10- **المكون 1: استثمارات منتجة في المزارع الزراعية الرعوية الأسرية القادرة على الصمود.** إن الأثر المتوقع من هذا المكون هو الحد من المخاطر الإنتاجية وزيادة إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية. وسيتم تحقيق هذا الأثر من خلال تنفيذ المكونات الفرعية الثلاثة التالية: (1) بناء مرافق مائية زراعية وإعادة تأهيل الطرق الريفية؛ (2) تكثيف وتنويع نظم الإنتاج الزراعي الرعوي الأسري القادر على الصمود؛ (3) زيادة قيمة المنتجات الزراعية الرعوية.

11- **ومن المتوقع تنفيذ الأنشطة التالية في إطار المكون 1: (1) استصلاح ما يقرب من 25 000 هكتار لضمان توافر المياه وإدارتها بكفاءة؛ (2) تيسير الوصول إلى مناطق الإنتاج من خلال استصلاح 150 كيلومترا من الطرق الريفية؛ (3) نشر واستخدام بذور محسنة وأساليب تقنية مراعية للمناخ؛ (4) تحسين تربية الحيوانات ذات الدورة القصيرة (المجترات الصغيرة و"الدواجن المحلية") عن طريق تلقيح 208 500 أسرة ضد آفات الحيوانات المجتررة الصغيرة ومرض نيوكاسل. وسيدعم مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود أنشطة التخزين والتجهيز بعد الحصاد في سلاسل القيمة الزراعية والرعوية الناشئة.**

12- **المكون 2: تعزيز رأس المال البشري وإضفاء الطابع المهني على منظمات المنتجين.** يتعلق هذا المكون بتنظيم المزارع الزراعية الرعوية الأسرية ودعمها بشكل أفضل. وسيتم تحقيق هذا الأثر من خلال تنفيذ المكونات الفرعية الثلاثة التالية: (1) تحسين التغذية والحصول على المياه ومحو الأمية الوظيفية، (2) إضفاء الطابع المهني على منظمات المزارعين ودعم أنشطة التنمية العمرانية، (3) الحصول على الخدمات المالية.

13- **وفي إطار المكون 2، تتعلق الأنشطة المقررة على وجه التحديد بالتغذية، ولا سيما تحسين الدقيق المقوى لتغذية الأطفال الصغار، وحملات التثقيف التغذوي، والنظافة الصحية والصرف الصحي. وسيدعم المشروع التمكين الاقتصادي للمرأة، وإضفاء الطابع المهني على منظمات المنتجين وتمكينها لتقديم الخدمات لأعضائها، وتنظيمها وتمثيلها بشكل أفضل. كما سيعزز المشروع جملة أمور منها إضفاء الطابع المهني على اتحاد مصارف التوفير والائتمان في منطقة غويرا، بالإضافة إلى تطوير الخدمات المالية وتنويع المعروض منها، بما يضمن حصول حوالي 20 000 أسرة و450 من منظمات المنتجين وأصحاب المشروعات الصغيرة على الخدمات المالية المصممة خصيصا وفقا لاحتياجاتهم.**

14- **المكون 3: التنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة.** يتعلق هذا المكون أساساً بتوفير الموارد البشرية وتطبيق الترتيبات التقنية والمالية للمشروع.

دال- الفوائد والتكاليف والتمويل

15- تبلغ التكاليف الإجمالية للمشروع، الذي يغطي فترة ست سنوات، بما في ذلك مخصصات التضخم، 81.9 مليون يورو. وتكاليفه الأساسية قدرها 74.1 مليون يورو. وتبلغ مخصصات الطوارئ المادية والمالية 7.8 مليون يورو. وتتضمن التكاليف ضرائب بقيمة إجمالية قدرها 8.8 مليون يورو.

16- وتوزع التكاليف الأساسية للمشروع حسب المكون على النحو التالي: (1) استثمارات منتجة في المزارع الزراعية الرعوية الأسرية القادرة على الصمود: 47.2 مليون يورو، أو 64 في المائة من التكاليف الإجمالية الأساسية؛ (2) تعزيز رأس المال البشري وإضفاء الطابع المهني على منظمات المنتجين: 17.3 مليون يورو، أو 23 في المائة من التكاليف الإجمالية الأساسية؛ (3) التنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة: 9.6 مليون يورو، أو 13 في المائة من التكاليف الإجمالية الأساسية. ويوضح الجدول التالي تفاصيل توزيع تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي.

17- ويتعلق المكون 1 ("استثمارات منتجة في المزارع الزراعية الرعوية الأسرية القادرة على الصمود") أساساً بالعمل المناخي. ووفقاً للحسابات الأولية، يبلغ إجمالي تمويل الصندوق في إطار العمل المناخي 150 109 7 يورو، أو 26.6 في المائة من إجمالي تمويل الصندوق.

18- وتوزع خطة تمويل المشروع على النحو التالي: (1) الصندوق، بما مجموعه 54.6 مليون يورو، أو ما يعادل 66.6 في المائة من التكاليف الإجمالية (بما في ذلك المنحة الأولية من الصندوق بقيمة 27.9 مليون يورو، أو 34 في المائة من التكاليف الإجمالية؛ والقرض المطلوب من الصندوق بقيمة 5.34 مليون يورو، أو 6.5 في المائة من التكاليف الإجمالية، والمنحة الإضافية المطلوبة من الصندوق بقيمة 21.36 مليون يورو، أو 26.0 في المائة من التكاليف الإجمالية)؛ (2) الصندوق الأخضر للمناخ، بقيمة متوقعة قدرها 17.1 مليون يورو، أو 20.9 في المائة من التكاليف الإجمالية؛ (3) حكومة تشاد، بقيمة 7.6 مليون يورو، أو 9.3 في المائة من التكاليف الإجمالية؛ (4) المستفيدين، بقيمة 2.6 مليون يورو، أو 3.2 في المائة من التكاليف الإجمالية.

19- ويغطي تمويل حكومة تشاد الإعفاء من الرسوم والضرائب المفروضة على مشتريات المشروع. وترغب الحكومة في أن تكون عملة التمويل المقدم من الصندوق هي اليورو لأسباب تتعلق باستقرار الموارد.

الجدول 1

ملخص التمويل الأولي والتمويل الإضافي

(بآلاف اليورو)

المجموع	التمويل الإضافي	التمويل الأولي*	
5 337	5 337	-	قرض الصندوق
49 233	21 349	27 884	منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون
-	-	26 686	عجز التمويل
17 100	-	17 100	جهة التمويل المشترك الأخرى (الصندوق الأخضر للمناخ)
2 595	-	2 595	المستفيدين
7 619	-	7 619	المقترض/الجهة النظرية
81 884	26 686	81 884	المجموع

* انظر الجدول 1 في الوثيقة للاطلاع على مزيد من التفاصيل.

الجدول 2

التمويل الإضافي: تكاليف المشروع حسب المكون (والمكون الفرعي) ومصدر التمويل
(بالآلاف اليورو)

التمويل الإضافي														
المجموع	المستفيدين						جهات التمويل الأخرى		منحة إضافية من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون				المبلغ	المكونات/المكونات الفرعية
	المقترض/أموال الجهة النظيرة		المساهمات النقدية		المساهمات العينية		المبلغ		قرض الصندوق		تحميل الديون			
المبلغ	%	المساهمات العينية	المساهمات النقدية	%	المساهمات العينية	المساهمات النقدية	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
														1- استثمارات منتجة في المزارع الزراعية الرعوية الأسرية القادرة على الصمود
8 858	-	-	-	-	-	-	-	-	26	7 086	7	1 772		1-1 بناء مرافق مائية زراعية وإعادة تأهيل الطرق الريفية
														2-1 تكثيف وتنويع نظم الإنتاج الزراعي الرعوي الأسري القادر على الصمود
6 050	-	-	-	-	-	-	-	-	18	4 840	5	1 210		
3 262	-	-	-	-	-	-	-	-	10	2 610	2	652		3-1 زيادة قيمة المنتجات الزراعية الرعوية
18 171	-	-	-	-	-	-	-	-	54	14 537	14	3 634		المجموع الفرعي
														2- تعزيز رأس المال البشري وإضفاء الطابع المهني على منظمات المنتجين
2 325	-	-	-	-	-	-	-	-	7	1 860	2	465		1-2 تحسين التغذية والحصول على المياه ومحو الأمية الوظيفية
														2-2 إضفاء الطابع المهني على منظمات المزارعين ودعم أنشطة التنمية العمرانية
975	-	-	-	-	-	-	-	-	3	780	1	195		
871	-	-	-	-	-	-	-	-	3	697	1	174		3-2 الحصول على الخدمات المالية
4 171	-	-	-	-	-	-	-	-	13	3 337	4	834		المجموع الفرعي
														3- التنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة
3 278	-	-	-	-	-	-	-	-	10	2 622	2	656		1-3 التنسيق وإدارة المشروع
1 065	-	-	-	-	-	-	-	-	3	852	1	213		2-3 الرصد والتقييم وإدارة المعرفة
4 343	-	-	-	-	-	-	-	-	13	3 474	3	869		المجموع الفرعي
26 686	-	-	-	-	-	-	-	-	80	21 349	20	5 337		المجموع

الجدول 3
التمويل الإضافي: تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق ومصدر التمويل
(بالآلاف اليورو)

التمويل الإضافي													
المجموع	المقترض/أموال الجهة النظيرة				المستفيدون				منحة إضافية من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		قرض الصندوق		فئات الإنفاق
	المبلغ	%	المساهمات العينية	المساهمات النقدية	%	المساهمات العينية	المساهمات النقدية	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
10 057	-	-	-	-	-	-	-	-	30	8 046	8	2 011	أولاً- النفقات الاستثمارية
2 043	-	-	-	-	-	-	-	-	6	1 634	2	409	1- الأشغال المدنية
4 965	-	-	-	-	-	-	-	-	15	3 972	4	993	2- المعدات والمواد
778	-	-	-	-	-	-	-	-	2	622	1	157	3- السلع والخدمات والمدخلات
2 890	-	-	-	-	-	-	-	-	9	2 312	2	578	4- الاستشارات
672	-	-	-	-	-	-	-	-	2	538	1	134	5- التدريب
21 406	-	-	-	-	-	-	-	-	64	17 125	16	4 281	6- المنح والإعانات
													المجموع الفرعي
													ثانياً- النفقات الجارية
1 181	-	-	-	-	-	-	-	-	4	945	1	236	1- تكاليف التشغيل
4 099	-	-	-	-	-	-	-	-	12	3 279	3	820	2- الرواتب والبدلات
5 280	-	-	-	-	-	-	-	-	16	4 224	4	1 056	المجموع الفرعي
26 686	-	-	-	-	-	-	-	-	80	21 349	20	5 337	المجموع

الجدول 4
تكاليف المشروع حسب المكون وسنة التنفيذ
(بالآلاف اليورو)

المجموع	السنة 6		السنة 5		السنة 4		السنة 3		السنة 2		السنة 1		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
	المكون/المكون الفرعي												
	1- استثمارات منتجة في المزارع الزراعية الرعوية الأسرية القادرة على الصمود												
19 995	-	520	-	973	-	5 066	-	9 718	-	2 975	-	742	1-1 بناء مرافق مائية زراعية وإعادة تأهيل الطرق الريفية
18 275	-	1 927	-	3 102	-	4 498	-	4 381	-	3 120	-	1 247	2-1 تكثيف وتبويب نظم الإنتاج الزراعي الرعوي الأسري القادر على الصمود
8 983	-	204	-	1 632	-	2 105	-	2 246	-	2 075	-	722	3-1 زيادة قيمة المنتجات الزراعية الرعوية
47 254	3	2 652	7	5 707	14	11 669	20	16 345	10	8 170	3	2 711	المجموع الفرعي (58 في المائة)
	2- تعزيز رأس المال البشري وإضفاء الطابع المهني على منظمات المنتجين												
5 738	-	140	-	473	-	1 843	-	2 439	-	540	-	303	1-2 تحسين التغذية والحصول على المياه ومحو الأمية الوظيفية
7 533	-	1 149	-	1 511	-	1 699	-	1 431	-	1 491	-	252	2-2 إضفاء الطابع المهني على منظمات المزارعين ودعم أنشطة التنمية العمرانية
4 022	-	275	-	423	-	410	-	833	-	1 576	-	505	3-2 الحصول على الخدمات المالية
17 293	2	1 564	3	2 407	5	3 952	6	4 702	4	3 607	1	1 060	المجموع الفرعي (21 في المائة)
	3- التنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة												
7 204	-	1 073	-	1 073	-	1 255	-	762	-	793	-	2 249	1-3 التنسيق وإدارة المشروع
2 393	-	450	-	394	-	424	-	399	-	395	-	332	2-3 الرصد والتقييم وإدارة المعرفة
9 598	2	1 523	2	1 466	2	1 678	1	1 162	1	1 188	3	2 581	المجموع الفرعي (12 في المائة)
74 145	7	5 738	11	9 581	21	17 299	27	22 208	16	12 966	8	6 352	المجموع المرجعي (90 في المائة)
1 389	-	42	-	109	1	380	1	589	-	209	-	59	مخصصات الطوارئ المادية (2 في المائة)
6 392	1	925	2	1 259	2	1 819	2	1 691	1	565	-	133	التضخم (8 في المائة)
81 926	8	6 706	13	10 949	24	19 498	30	24 448	17	13 740	8	6 544	المجموع

ثالثا - إدارة المخاطر

ألف - المخاطر الكامنة في المشروع وتدابير تخفيف أثرها

- 20- تتمثل المخاطر الرئيسية فيما يلي: (1) عدم الاستقرار الاقتصادي الكلي؛ (2) المخاطر الأمنية أو السياسية والاجتماعية؛ (3) ضعف التسيير وانعدام الشفافية في إدارة المالية العامة؛ (4) شدة التقلبات المناخية؛ (5) إفلاس اتحاد مصارف التوفير والائتمان في منطقة غويرا؛ (6) ضعف القدرات التقنية والإدارية لتنفيذ المشروع ورصده. ويتم تصنيف احتمال تحقق هذه المخاطر على أنه متوسط إلى مرتفع، في حين أن شدتها بشكل عام منخفضة إلى متوسطة بعد تدابير تخفيف أثر المخاطر.
- 21- وعلى الرغم من أن المخاطر الاقتصادية الكلية والاجتماعية والسياسية أو مشاكل انعدام الأمن خارج عن السيطرة المباشرة للمشروع، إلا أنه سيتم تخفيف أثرها نظرا لأن المشروع يعزز التنوع وأن نهجه الشامل إزاء التنفيذ يستند إلى الإدارة اللامركزية على المستوى الإقليمي ودون الإقليمي، مما يعزز تمكين منظمات المزارعين وإضفاء الطابع المهني عليها لتؤدي دورا رائدا في الخدمات المقدمة للمزارعين.
- 22- وتشمل تدابير تخفيف المخاطر التقنية ما يلي: (1) التخطيط التشاركي لجميع استثمارات المشروع وإدماجها في خطط التنمية المحلية لتشجيع الملكية من جانب المستفيدين؛ (2) اعتماد نهج البرنامج القطري لزيادة الكفاءة في إدارة المشروع وتنسيقه وتطبيق الدروس المستفادة في تنفيذ استثمارات الصندوق السابقة في تشاد (برنامج دعم التنمية الريفية في غويرا) ومشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد الجاري؛ (3) تعزيز قدرات الجهات الفاعلة والمشغلين المسؤولين عن التنفيذ؛ (4) الرصد والإشراف والدعم التقني لشركاء التنفيذ من خلال تعبئة المساعدة الوطنية والتقنية.

باء - الفئات البيئية والاجتماعية

- 23- يُصنّف مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود في الفئة البيئية باء لأنه ليس من المتوقع أن يكون له آثار بيئية أو اجتماعية سلبية كبيرة. وتعتبر الاستدامة البيئية لمشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود إيجابية، نظرا للفوائد العديدة لتعزيز قدرة نظم الإنتاج الزراعي الرعوي على الصمود وتحسين الموارد المالية للأسر الريفية. وتستند الاستثمارات المنتجة لمشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود (المرافق المائية الزراعية ومستودعات التخزين ووحدات التجهيز والتلقيح ونشر الأنواع المحسنة) إلى تقنيات بسيطة أثبتت بالفعل آثارها الإيجابية على الأسر والبيئة. وتركز استراتيجية توسيع النطاق في مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود على الملكية وتمكين الجهات الفاعلة المحلية وتعزيز قدرتها على تولي المسؤولية عن أنشطة المشروع أثناء التنفيذ وبعده.

جيم - التصنيف وفقا للمخاطر المناخية

- 24- يُصنّف مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود في فئة المخاطر المناخية المرتفعة لأنه يتعلق بمنطقة من الساحل حساسة جدا لتغير المناخ. وعلى النحو المشار إليه في وثيقة تصميم المشروع، سيُجرى تقييم محدد للمخاطر المناخية لمشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية

الرعاية الأسرية وقدرتها على الصمود في بدايته وستوضع النتائج في الاعتبار في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية. وتجري حالياً عملية التوريد الخاصة بإجراء هذا التقييم وتحديث خطة الإدارة. وستُدمج جميع المبادرات الناتجة عن هذه الخطة وتقييم المخاطر المناخية في الأنشطة المقابلة لمكونات المشروع وسيتم تمويلها من خلال منحة الصندوق. وبالإضافة إلى هذه التدابير، قُدم طلب للحصول على تمويل إضافي إلى الصندوق الأخضر للمناخ؛ ومن المتوقع أن يعزز هذا التمويل أنشطة الصمود أمام تغير المناخ. ولا يتوقع أن يكون لمشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعاية الأسرية وقدرتها على الصمود أي أثر بيئي واجتماعي سلبي.

25- ولا يترتب على التمويل الإضافي أي نشاط جديد أو توسيع المنطقة الجغرافية للمشروع. ونتيجة لذلك، تظل المذكرة المتعلقة بإجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي دون تغيير وتطبق كما هو مقرر في الأصل.

رابعاً - التنفيذ

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

26- كما هو مذكور في القسم المتعلق بالسياق، فإن نُهج ومبادئ تنفيذ مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعاية الأسرية وقدرتها على الصمود ستبقى كما وردت في التصميم الأصلي. وترغب حكومة تشاد في تكرار وتوسيع نطاق أثر الدروس المستفادة والابتكارات المنفذة في عمليات الصندوق السابقة والجارية التي يمولها الصندوق، ولا سيما أحدثها، مثل برنامج دعم التنمية الريفية في غويبرا ومشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد، من أجل تحقيق أقصى أثر على المستفيدين.

27- ويتمشى مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعاية الأسرية وقدرتها على الصمود مع أولويات وسياسات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، ولا سيما الجوانب الرئيسية التالية: (1) يتناول المسائل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والشباب والتغذية وتغير المناخ؛ وبالتالي يدعم برنامج الإدماج في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق؛ (2) حصل المشروع على تمويل مشترك من الصندوق الأخضر للمناخ وسيسهم بالتالي في تحقيق أهداف التمويل المشترك للمشروعات؛ (3) تعتبر طريقة الصرف في المشروع مهمة إلى حد ما، وتستند إلى تكاليف مبدئية كبيرة وصرف في السنوات الأولى، مما سيؤدي إلى زيادة نسبة الصرف للصندوق؛ (4) يغطي المشروع دورتين من دورات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، ويتمشى بالتالي مع الرؤية الجديدة المتمثلة في تصميم استثمارات أكبر وأكثر استدامة وأكثر استنارة.

باء - الإطار التنظيمي

28- تستند طرائق ومبادئ تنفيذ مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعاية الأسرية وقدرتها على الصمود إلى الدروس المستفادة من المشروعات السابقة التي مولها الصندوق في تشاد، فضلاً عن المشروعات الأخرى التي يمولها الصندوق في الإقليم، وهي تتماشى مع المبادئ التوجيهية لانخراط الصندوق في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة. وسوف تستند التدخلات إلى: (1) نهج البرنامج القطري لضمان الإدارة الفعالة لحافظة المشروعات؛ (2) دعم تنفيذ المشروع والإشراف الوثيق؛ (3) شراكة فعالة مع الوحدات التقنية

للوزارات التي تغطي القطاعات الفرعية للزراعة والثروة الحيوانية والبيئة لضمان مراقبة الجودة وملكية المستفيدين.

- 29- ويشمل نهج البرنامج القطري لمشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود وحدة لتنسيق وإدارة البرنامج القطري على غرار مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد وتقوم بتجميع بعض المهام الشاملة، ولا سيما التنسيق والإدارة الائتمانية والتوريد والرصد التقييم والاتصال وإدارة المعرفة، بينما ستبقى المسؤوليات التقنية على مستوى كل مشروع.
- 30- وعلى غرار مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد، سيمول مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود إنشاء أربعة مكاتب إقليمية في أتي (البطحاء) وأبو دبا (السلامات) ودوربالي (شاري باقرمي) ومانغامي (غوبرا). وسيتم تنفيذ مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود أساساً على نهج "التعاقد على العمل" والاستعانة بمقدمي الخدمات والمشغلين من القطاع الخاص، وكذلك نهج "العمل مع" بالنسبة للدوائر التقنية ومنظمات المنتجين ذات الصلة بالمشروع من خلال عقود الأداء.

جيم - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

- 31- تعتبر مخاطر الإدارة المالية لمشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود "مرتفعة" قبل تدابير تخفيف أثرها، و"متوسطة" مع نهج البرنامج القطري ووجود إطار للإدارة التنظيمية والمحاسبية والمالية فضلاً عن عمليات الرقابة والأدوات الشفافة القائمة لإدارة الأموال. وعلى المستوى التشغيلي، سيتم تجميع بعض الأنشطة الشاملة المتعلقة بالتنسيق والإدارة الائتمانية والرصد والتقييم والتوريد.
- 32- وستتم المراجعة الداخلية للحسابات على أساس خطة المراجعة الداخلية السنوية التي ستحدد فيها بعثات المراقبة التي يعتمد تواترها (ربع سنوي وسنوي) على طبيعة الأنشطة ونظم المعلومات الفرعية. ووفقاً لمبادئ الصندوق التوجيهية بشأن مراجعة الحسابات، سيتم التحقق من حسابات المشروع سنوياً من قبل مكتب إقليمي ومستقل ومؤهل لمراجعة الحسابات.
- 33- وفي إطار هيكل البرنامج القطري الذي تُنفذ فيه وحدة مشتركة لتنسيق وإدارة البرنامج القطري مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود إلى جانب مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد، أوصي خلال بعثة الإشراف الأخيرة في أيار/مايو 2019، بتعيين مراجع حسابات داخلي دائم وسوف يتم دمجه في آلية البرنامج القطري بدلاً من إبرام عقد أداء مع مكتب محاسبة، كما كان الحال من قبل. وقد بدأت عملية تعيين المراجع الدائم.
- 34- وستنفذ عمليات التوريد وحدة التوريد في البرنامج القطري، التي تتألف من موظف ومساعد وبها كل القدرات التشغيلية اللازمة لتخطيط وتنفيذ عمليات التوريد وإدارة العقود. وسوف يستعين البرنامج القطري بلجان التوريد الإقليمية في المناطق التي يغطيها مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود. وستكون هذه اللجان مسؤولة عن جميع العقود التي تبلغ قيمتها 100 مليون فرنك أفريقي أو أقل.

- 35- **التسيير.** ستكون وزارة الإنتاج والري والمعدات الزراعية هي المسؤولة عن تنفيذ مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود وتم تعديل اللجنة التوجيهية الوطنية لمشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد وفقا لسياق مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود، حيث ستعمل وحدة تنسيق البرنامج كأمانة.
- 36- وسيتمولى الصندوق بالاشتراك مع حكومة تشاد الإشراف على البرنامج القطري ومشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود بتنسيق من وزارة الإنتاج والري والمعدات الزراعية. وسيتم إرسال بعثتين مشتركيتين للإشراف في السنة طوال مدة المشروع. وبالإضافة إلى ذلك، سيوفد الصندوق بعثات دعم حسب الحاجة.

دال - الرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي

- 37- **التخطيط.** سوف يتم تنفيذ مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود على أساس برنامج العمل والميزانية السنوية التي يتم وضعها من خلال تعاون وثيق مع مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد، بطريقة تشاركية وفقا لنهج تصاعدي يشمل المجتمعات الزراعية الرعوية ومنظماتها والسلطات المحلية والمشغلين المحليين والدوائر الحكومية التقنية المعنية. وسيشمل كل برنامج عمل وميزانية سنوية ما يلي: (1) وصف تفصيلي للأشطة المقررة في السنة التالية، وطرائق التنفيذ ومؤشرات الرصد؛ (2) خطة صرف الأموال؛ (3) خطة التوريد. وبدأ تنفيذ برنامج العمل والميزانية السنوية وخطة التوريد لأول 18 شهرا في آذار/مارس. وخضع التنفيذ لاستعراض خلال بعثة الإشراف على مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد في أيار/مايو 2019، بهدف ضمان الاتساق مع البرنامج القطري. وسينفذ برنامج العمل والميزانية السنوية وخطط التوريد للسنوات اللاحقة على مدة 12 شهرا.
- 38- **الرصد والتقييم.** سيتم تعديل نظام رصد وتقييم مشروع تعزيز إنتاجية المزارع الزراعية الرعوية الأسرية وقدرتها على الصمود وفقا لمتطلبات نظام إدارة نتائج وأثر تدخلات الصندوق، وسيتم تفعيله على المستوى المحلي عن طريق شركاء التنفيذ، استنادا إلى منصة إلكترونية تسمح بالحصول على البيانات وإرسالها وتحليلها بالوسائل الرقمية. وسيضطلع فريق من المساعدين في المكاتب الإقليمية بمراقبة جودة البيانات وتجميعها. وسيقوم المسؤولون في المكاتب الإقليمية بتجميع البيانات لأغراض التحليل وإعداد التقارير.
- 39- وسيجري الصندوق بالاشتراك مع الحكومة استعراض منتصف المدة في نهاية السنة الثالثة.
- 40- وسيجري إعداد نظام مرن لإدارة المعرفة يدمج التخطيط والرصد والتقييم والتواصل بالأهداف الثلاثة التالية: (1) توفير معلومات بشكل مستمر لتحسين أداء البرنامج (تحديد أفضل الممارسات وتحليلها وتوثيقها ونشرها)؛ (2) التواصل التفاعلي والشامل مع مديري المشروعات وجميع أصحاب المصلحة؛ (3) الوضوح من أجل الحوار واستقطاب التأييد للسياسات. وستستخدم الدروس المستفادة لتحسين أدلة ومفاهيم واستراتيجيات الرصد بشكل مستمر، وسيتم نشرها على المجموعات المستهدفة المختلفة، بما في ذلك الجمهور العام، من خلال قنوات الاتصال المناسبة.

هاء- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل

41- سيتم تعديل اتفاقية تمويل المشروع لتشمل تمويلا إضافيا قدره 26.7 مليون يورو (ما يعادل حوالي 30.5 مليون دولار أمريكي أو حوالي 32.6 في المائة من التكاليف الإجمالية للمشروع)، بما في ذلك منحة إضافية بموجب إطار القدرة على تحمل الديون بقيمة 21.36 مليون يورو (أو 80 في المائة من التمويل الإضافي) وقرض بقيمة 5.34 مليون يورو (أو 20 في المائة من التمويل الإضافي).

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 42- ستشكل اتفاقية التمويل المعدلة بين جمهورية تشاد والصندوق الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل الإضافي المقترح إلى البلد المستفيد.
- 43- وجمهورية تشاد مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق.
- 44- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق وسياسات الإقراض ومعاييرها في الصندوق.

سادسا- التوصية

- 45- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية تشاد منحة إضافية بموجب إطار القدرة على تحمل الديون تعادل قيمتها واحد وعشرين مليون وثلاثمائة وستين ألف يورو (21 360 000 يورو) على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذا التقرير.
- قرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية تشاد قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة خمسة ملايين وثلاثمائة وأربعين ألف يورو (5 340 000 يورو) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذا التقرير.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق

Cadre logique mis à jour, intégrant le financement additionnel

Logique d'intervention	Indicateurs clés				Moyens de vérification			Suppositions
	Intitulé	Référence ¹	Mi-parcours	Cible finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif global: Amélioration durable de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et des revenus des ménages ruraux dans la zone du Projet	Nombre de ménages dont la situation économique a évolué du point de vue des revenus, de la diversité alimentaire ou de la nutrition (*)	12 000	77 000	146 000	Etudes de référence Enquête de ménages	Début, mi-parcours, achèvement	UCGP	Stabilité socio-politique et sécuritaire Redressement économique progressif
Objectif de développement: Amélioration de la productivité et de la résilience climatique des exploitations agro-pastorales familiales visées	1. Nombre de ménages recevant des services promus et/ou soutenus par le projet (*) (1)	20 000	180 000	208 500	Etudes de référence Enquête de ménages	Début, mi-parcours, achèvement	UCGP	Bonne gouvernance Pas de catastrophes naturelles majeures
	2. Pourcentage de ménages dont la résilience s'est renforcée (*)	14	32	51	Enquêtes des ménages			
Effet 1: La productivité et la réduction des risques productifs des exploitations agro-pastorales familiales ont augmenté	3. Pourcentage de ménages déclarant une amélioration de la production (*) (1.2.4)	7	50	70	Enquêtes de rendement et de production	Annuelle	UCGP	Pas de catastrophes naturelles majeures
	4. Nombre des ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage (2.2.6)	4 000	30 000	90 000	Rapport techniques spécifiques et rapports d'activités	Annuelle	UCGP	
Effet 2: Les exploitations familiales agro-pastorales sont mieux organisées et appuyées.	5. Pourcentage de femmes déclarant une amélioration qualitative de leurs régimes alimentaires (1.2.8)	10	50	70	Rapport techniques spécifiques et rapports d'activités			Redressement économique progressif
	6. Pourcentage d'autonomie opérationnelle de l'Union des caisses d'épargne et de crédit (1.2.7)	58	97	109	Rapport techniques spécifiques et rapports d'activités	Annuelle		
	7. Pourcentage de membres d'organisations de producteurs ruraux soutenus déclarant la fourniture par leur organisation des services nouveaux et/ou améliorés (2.2.3)	10	30	70	Rapport techniques spécifiques et rapports d'activités	Annuelle		
Produit 1.1. Les infrastructures et les équipements de production, stockage, transformation et	8. Nombre d'hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat (3.1.4)	10 000	20 000	25 000	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Les ressources du projet sont effectivement mobilisées

¹ La situation de référence est tirée des réalisations du PARSAT à mi-parcours en 2019, année qui correspond au démarrage du RePER.

Logique d'intervention	Indicateurs clés				Moyens de vérification			Suppositions
	Intitulé	Référence ¹	Mi-parcours	Cible finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
commercialisation sont mises en place	9. Nombre de ménages soutenus dans la gestion durable des ressources naturelles et des risques liés au climat (3.1.1)	12 000	70 000	120 000		Annuelle		
	10. Nombre d'installations de production commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état (2.1.6)	40	120	160	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Appropriation et pérennisation des infrastructures et des investissements productifs
	11. Nombre de Km de routes réhabilités, refaites ou améliorées (2.1.5)	100	175	250	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	
Produit 1.2. Les itinéraires techniques résilients d'intensification et diversification de la production sont adoptés	12. Nombre de ménages bénéficiant de couverture vaccinale annuelle chez les petits ruminants et poulets villageois (*)	0	150 000	208 500	Rapport d'activités	Semestrielle		Mobilisation des partenaires pour le financement de la stratégie nationale d'éradication de la peste des petits ruminants
	13. Pourcentage augmentation de la production moyenne des filières agro-pastorales émergentes	20	40	60	Enquêtes de rendement et de production	Annuelle		
	Produit 1.3. Les produits agro-pastoraux sont mieux valorisés	14. Nombre des ménages formés à des activités génératrices des revenus ou à la gestion des entreprises (*) (2.1.2)	600	17 500	27 500	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP
Produit 2.1. Les pratiques nutritionnelles et l'accès à l'eau potable sont améliorés	15. Nombre de ménages recevant des appuis ciblés pour améliorer leur nutrition (1.1.8)(*)	2 500	80 000	120 000	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Les comportements et habitudes alimentaires changent Un plus grand pourcentage des forages positifs
Produit 2.2. Les exploitants agro-pastoraux sont mieux organisés, structurés et représentés	16. Nombre d'organisations de producteurs ruraux soutenus (2.1.3)	0	250	450	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Les producteurs portent leur confiance aux OP
Produit 2.3. Les exploitants agro-pastoraux ont un meilleur accès aux services financiers	17. Nombre de ménages ayant accès aux services financiers dans les zones rurales (*) (1.1.5)	30 000	50 000	70 000	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Les établissements des microfinances s'intéressent aux activités agricoles