



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق
بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى
المملكة المغربية من أجل
مشروع التنمية القروية المتكاملة للمناطق الجبلية الريفية
بإقليم تازة

رقم المشروع: 2000002073

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

خالدة بوزار

مديرة
شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
رقم الهاتف: +39 06 5459 2321
البريد الإلكتروني: k.bouzar@ifad.org

نوفل تلاحيق

مدير البرنامج القطري
رقم الهاتف: +39 06 5459 2572
البريد الإلكتروني: n.telahigue@ifad.org

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	أولا - السياق
1	ألف - السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
3	باء - الدروس المستفادة
3	ثانيا - وصف المشروع
3	ألف - أهداف المشروع، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء - المكونات/الناتج والأنشطة
6	جيم - نظرية التغيير
6	دال - المواءمة والملكية والشراكات
7	هـ - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
10	ثالثا - المخاطر
10	ألف - مخاطر المشروع وتدابير التخفيف منها
11	باء - فئة المخاطر البيئية والاجتماعية
11	جيم - تصنيف مخاطر تغير المناخ
11	دال - القدرة على تحمل الديون
11	رابعا - التنفيذ
11	ألف - الإطار التنظيمي
13	باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
13	جيم - خطط التنفيذ
13	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادسا - التوصية

الذيول

- الذيول الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها
الذيول الثاني - الإطار المنطقي

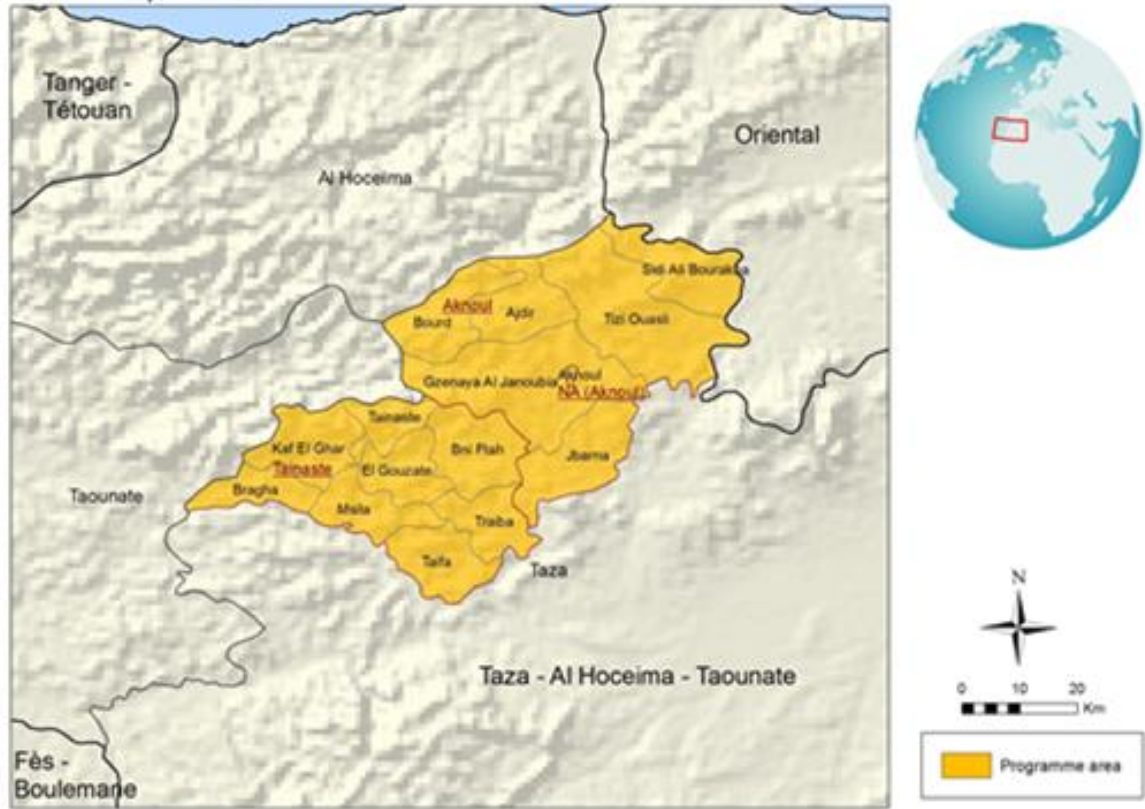
فريق تنفيذ المشروع

المديرة الإقليمية:	خالدة بوزار
المدير القطري/مدير البرنامج القطري:	نوفل تلاحيق
المسؤولة التقنية في المشروع:	Audrey Nepveu de Villemarceau
موظف الإدارة المالية:	مالك ساحلي
أخصائي البيئة والمناخ:	Nicolas Tremblay
الموظفة القانونية:	Sylvie Arnoux

خريطة منطقة المشروع

المملكة المغربية

مشروع التنمية القروية المتكاملة للمناطق الجبلية الريفية بإقليم تازة



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2019-03-26

موجز التمويل

المؤسسة المُبادرة:

وزارة الفلاحة، والصيد البحري، والتنمية القروية، والمياه والغابات

المقترض:

المملكة المغربية ممثلة بوزارة الاقتصاد والمالية

الوكالة المنفذة:

وزارة الفلاحة، والصيد البحري، والتنمية القروية، والمياه والغابات

التكلفة الإجمالية للمشروع:

82.6 مليون يورو

قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:

31.9 مليون يورو

قيمة التمويل الذي يقدمه الصندوق*:

22.1 مليون يورو

قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق:

0.6 مليون يورو

شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:

عادية: مدة القرض 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 7 سنوات. ويتم تقديم التمويل بسعر فائدة متغير مع هامش متغير.

الجهات المشاركة في التمويل:

الحكومة المغربية والمستفيدون

قيمة التمويل المشترك:

50.1 مليون يورو

مساهمة المقترض:

43.6 مليون يورو

مساهمة المستفيدين:

6.5 مليون يورو

المؤسسة المكلفة بالتقدير:

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المؤسسة المتعاونة:

يخضع لإشراف الصندوق المباشر

*وفقاً لمنهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره.

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 73.

أولاً - السياق

ألف - السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

1- يعد قطاع الزراعة أحد أعمدة الاقتصاد المغربي نظراً إلى حجم مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي وما يوفره من فرص العمل. وخلال الفترة 2000-2015، سجّلت الزراعة أسرع معدل نمو بين قطاعات الاقتصاد المغربي، إذ بلغت حصة هذا القطاع من الناتج المحلي الإجمالي 15 في المائة، كما أنه ولّد 37.5 في المائة من فرص العمل، وتصل هذه النسبة إلى 85 في المائة في المناطق الريفية. علاوة على ذلك، تعيش نسبة 40 في المائة من السكان في 1 282 منطقة قروية في البلاد.

الفقر

2- على الرغم من تراجع الفقر على المستوى القطري بنسبة 9.4 في المائة سنوياً، إلا أن الطابع الريفي لا يزال يغلب على الفقر بأبعاده المختلفة. في عام 2014، بلغت نسبة الفقراء ضمن سكان المناطق الريفية 85.4 في المائة، مقابل النسبة المسجلة في عام 2004 والبالغة 80 في المائة (اللجنة العليا للخطة، 2014). وقد أطلقت الحكومة المغربية عدداً من البرامج القطاعية بهدف الحد من التفاوتات ضمن الوسط الريفي على صعيد توفر البنى التحتية والوصول إلى الخدمات الأساسية.

الأمن الغذائي، وزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتنمية الريفية

3- في عام 2008، أطلق المغرب مخطط المغرب الأخضر بغية تحديث قطاع الأغذية الزراعية وتحفيز نموه. ويسعى هذا المخطط إلى مضاعفة القيمة المضافة للقطاع الزراعي، علاوة على تهيئة 1.5 مليون فرصة عمل بحيث يتم تحويل القطاع إلى مصدر ثابت للنمو والتنمية الاقتصادية.

4- وقد أدخلت الحكومة إصلاحات على التخطيط الاستراتيجي المتضمن في استراتيجية 2020 للتنمية القروية عبر إنشاء اللجنة الوزارية الدائمة لتنمية المجال القروي، كما وقّرت الأدوات التمويلية الضرورية من خلال تأسيسها لصندوق التنمية القروية. بالإضافة إلى ذلك، أطلقت الحكومة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، والتي تتميز بشق ريفي يتمثل في برنامج الدعم على مستوى الأقاليم، واستراتيجية تنمية المناطق الجبلية، ومؤخراً، في البرنامج الرائد لتقليص الفوارق الاجتماعية بالمجال القروي (2017-2023).

الجوانب الخاصة بالقضايا التي يجب أن تحظى بالأولوية في تعميم الصندوق

5- البيئة وتغيّر المناخ. يغلب الطابع التقليدي لزراعة الكفاف على القطاع الزراعي في إقليم تازة، وهو قطاع يعتمد إلى حد كبير على الزراعة البعلية للحبوب. وتتفاوت المعدلات السنوية لهطول الأمطار بصورة

واضحة. وفي منطقة المشروع، تشير السيناريوهات المناخية المتوقعة للفترة القادمة حتى عام 2050 إلى تناقص معدلات الأمطار وتزايد احتمالات موجات الجفاف الشديدة.

6- تتطوي الإجراءات المزمع تنفيذها في إطار المشروع على إدخال نموذج للبستنة قادر على المقاومة وتحمل فترات جفاف أطول وأكثر تواتراً في ظل درجات حرارة أعلى. ويخصص جزء معتبر من الأموال المقدمة للقضايا المتعلقة بتغير المناخ (المراعية لتغير المناخ) (بما يتفق مع التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق).

7- التمايز بين الجنسين. يشغل المغرب المرتبة 135 على مستوى العالم على صعيد مشاركة المرأة في الاقتصاد، والمرتبة 116 من حيث كفاءة سياسات وتدابير التمكين الاقتصادي للنساء.

8- وسيسمح المشروع لحوالي 3 000 شخص من النساء والشباب الأشد فقراً بتعميق معارفهم في مجال ريادة الأعمال من خلال صفوف لمحو الأمية الوظيفية مصممة لتتوافق مع أنشطة المشروع. وسيتلقى المستفيدون الدعم والمساعدة خلال تأسيسهم للرابطات. وسيساهم المشروع في توفير التدريب على تقنيات الإنتاج وتجهيز المنتجات ضمن سلاسل القيمة المختارة لصالح 400 شاب وشابة من أبناء المزارعين.

9- ويتواءم المشروع بشكل تام مع سياسة المغرب في مجال المساواة بين الجنسين. وتبلغ نسبة النساء المستهدفات بصورة مباشرة ضمن أنشطة المشروع 40 في المائة من إجمالي المستفيدين، كما سيتم رصد مشاركتهن في مختلف هيئات صنع القرار في المشروع. ويمكن للصندوق اعتبار المشروع بمثابة عامل تحولي على صعيد قضايا التمايز بين الجنسين.

10- سيستهدف المشروع 11 200 أسرة، أي 56 000 مستفيد مباشر، ويمثل هؤلاء 50 في المائة من إجمالي عدد سكان الدائرتين المعنيتين، وستشكل النساء نسبة 40 في المائة على الأقل من المستفيدين، وكذلك الأمر بالنسبة للشباب.

11- تشتد الهشاشة في صفوف النساء الريفيات، ويتجلى ذلك في أوجه انعدام المساواة الناتجة عن العوائق التالية: (1) الأمية؛ (2) محدودية الوصول إلى الأسواق؛ (3) محدودية الوصول إلى وسائل الإنتاج (الأراضي، ومياه الري)؛ (4) محدودية الوصول إلى الموارد المالية؛ (5) صعوبة الحصول على خدمات الإرشاد والمعلومات الزراعية.

12- الشباب. يشكل الشباب تحت سن الخامسة والعشرين نسبة 44.7 في المائة من إجمالي عدد سكان المغرب (اللجنة العليا للخطة، 2014). ويعد معدل مشاركتهم في القوة العاملة من أدنى المعدلات في العالم، إذ تقتصر نسبة الشباب (بأعمار تتراوح بين 15 و24 عاماً) المنخرطين في سوق العمل على الثلث فقط (44 في المائة في الأرياف مقابل 24 في المائة في المناطق الحضرية).

13- التغذية. سيسهم المشروع في تعزيز الأمن التغذوي من خلال توليد دخل إضافي يسمح للمستفيدين بشراء أغذية عالية الجودة، كما أنه سينظم أنشطة للتوعية وتوفير المعلومات المتعلقة بالتربية التغذوية للمشاركين من الرجال والنساء.

باء - الدروس المستفادة

- 14- **تعزيز المشروعات وتنشيط الأنشطة.** تشير التجارب السابقة إلى صعوبة إدارة المشروعات المعقدة نظراً لمحدودية اتساقها الداخلي وتنشيط أثرها. بالتالي، سيركز مشروع التنمية القروية المتكاملة للمناطق الجبلية الريفية بإقليم تازة على ثلاثة أنشطة لإنتاج الفواكه في منطقة المشروع، كما سيعمل على ربطها بأنشطة تربية النحل في الدائرتين المعنيتين ضمن إقليم تازة.
- 15- **تفتقر سلاسل القيمة المحلية (اللوز، والتين، والزيتون) إلى هيكلية واضحة، كما أن التواصل بين الجهات الفاعلة غير موجود أو محدود في ظل غياب آليات الحوار اللازمة لتنمية هذه السلاسل بصورة منصفة. ومن الضروري تنظيم سلاسل القيمة على المستوى المحلي من أجل تيسير الاتصالات، والحد من تكاليف المعاملات، وتنشيط المنتجات في الأسواق القطرية.**
- 16- **نهج مخطط المغرب الأخضر.** أثبت التحول من الزراعة البعلية للحبوب بمردودها الضئيل إلى زراعة الأشجار المثمرة نجاحه في سياق مخطط المغرب الأخضر وفي المناطق الجبلية، كما أنه سمح بإضفاء التنوع على الاقتصاد الريفي، ومكافحة الفقر والبطالة. وقد حقق كذلك نتائج مشجعة على صعيد تمكين النساء.
- 17- **عمالة الشباب.** أدت تجربة "فرق العمل" التي أطلقها الصندوق بالشراكة مع الحكومة المغربية في إقليم الحوز إلى نتائج ابتكارية ومشجعة إلى حد كبير لجهة توليد فرص العمل وإعادة انخراط الشباب في القطاع الزراعي. وتوفر هذه التجربة كذلك فرصاً لمتابعة الحوار السياساتي الجاري بين الصندوق والحكومة.
- 18- **التمثين والتسويق.** تتصف غالبية السلاسل الحالية لتدفق المنتجات الزراعية في المنطقة بتشتتها وبافتقارها إلى الطابع الرسمي والتنظيم. بالتالي، سيعيد المشروع تأهيل 4 أسواق محلية (رحبات) في الدائرتين المعنيتين، كما أنه سيضع آلية لتعزيز التسويق ودعمه على هيئة منتدى محلي متعدد المهن.
- 19- **وحدات تمثين المنتجات.** باستثناء الوحدات الثلاث المعنية بتمثين إنتاج العسل، لن يمول المشروع وحدات جديدة للتمثين، وإنما سيركز على تعزيز القدرات التنظيمية والإدارية. ويتوجب على تعاونيات مربي النحل، والتي تتسم بتوجه أكبر نحو السلاسل الأقصر ومستويات أفضل من الحوكمة، والتي يشكل الشباب غالبية أعضائها، أن تمتثل للمعايير القطرية بهدف الحفاظ على أسواقها وتطويرها.

ثانيا - وصف المشروع

ألف - أهداف المشروع، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 20- **يكمُن الهدف الإجمالي للمشروع في الحد من الفقر والهشاشة في المناطق الجبلية الريفية بإقليم تازة.**
- 21- **أما الهدف الإنمائي للمشروع، فيتمثل في رفع مستوى دخل الأسر الريفية العاملة في سلاسل قيمة اللوز، والتين، والزيتون، والعسل، في دائرتي أكنول وتايناست بصورة مستدامة.**
- 22- **تشمل منطقة تدخل المشروع دائرتي أكنول وتايناست الواقعتين خارج نطاق البرنامج الجاري للصندوق. ويعود اختيار هذه المنطقة إلى الأسباب التالية: (1) ارتفاع معدلات الفقر والهشاشة ضمن المناطق القروية**

الواقعة فيها؛ (2) قوة دوافع سكانها وقياداتهم المنتخبة؛ (3) تدهور الموارد الطبيعية وآثار تغير المناخ؛ (4) تنمية سلاسل قيمة الأشجار المثمرة الكفيلة بالحد من فقر الأسر وخلق فرص العمل.

23- يبلغ العدد الإجمالي لسكان منطقة المشروع 114 059 شخصاً. وتعاني نسبة 11.4 في المائة من سكان دائرة تايناست من الفقر، فيما تصل هذه النسبة إلى 4.8 في المائة في دائرة أكنول. وتضم المجموعة المستهدفة المنتجين الزراعيين الضعفاء من الرجال والنساء، وغالبيتهم من النساء والشباب. وتصل أنشطة المشروع إلى 11 200 أسرة، أي ما يعادل 50 في المائة من سكان المنطقة المستهدفة.

باء - المكونات/النواتج والأنشطة

24- سيتم تنفيذ المشروع على مدى ست سنوات. وسيرتكز على مكونين تقنيين وآلية مؤسسية للدعم والتنسيق، مما سيسمح له بالمشاركة في الحوار السياسي على مستوى القطاعات وفي مجال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

25- ويتمثل المكونان التقنيان فيما يلي: (1) تنمية زراعة الأشجار المثمرة وتربية النحل بصورة تتسم بالقدرة على مقاومة التغيرات المناخية¹؛ (2) تثمين المنتجات وتسويقها.

المكون 1: تنمية زراعة الأشجار المثمرة وتربية النحل بصورة تتسم بالقدرة على مقاومة التغيرات المناخية

26- تهدف تدخلات هذا المكون إلى ما يلي: (1) زيادة الإنتاج بصورة تضمن استدامته وقدرته على مقاومة التغيرات المناخية؛ (2) حفظ المياه والتربة وتجديد الغطاء النباتي المنتج بهدف التصدي لآثار تغير المناخ؛ (3) رفع مستوى قدرات الموظفين للإشراف على الاستثمارات؛ (4) تدريب المزارعين الرواد على نشر الحزم التكنولوجية المستدامة ذات الأداء الجيد والتكلفة اليسيرة؛ (5) إدماج النساء والشباب في إطار التنمية المستدامة لرأس المال البشري والمساواة بين الجنسين.

27- **المكون الفرعي 1-1: حماية الأراضي المزروعة.** ستسمح أنشطة المشروع بحماية 33 000 هكتار من الأراضي المزروعة، كما ستعزز قدرات المزارعين والمزارعات على حماية هذه الأراضي من المخاطر المناخية. وستعود الأنشطة بالفائدة على حوالي 6 000 مزارع ومزارعة.

28- **المكون الفرعي 2-1: تنمية البستنة.** سيتحول النظام الزراعي الحالي الذي تغلب عليه زراعة الحبوب إلى نظام لإنتاج الفواكه على مساحة 11 400 هكتار من خلال إنشاء بساتين جديدة لأشجار اللوز (9 800 هكتار)، وأشجار التين (1 000 هكتار)، وأشجار الزيتون (600 هكتار)، وإعادة تأهيل بساتين اللوز القديمة بأسلوب إعادة التطعيم. وستعود أنشطة المشروع بالفائدة على 3 740 مزرعة أسرية تتضمن 500 مزرعة أسرية تديرها النساء، و1 270 مزرعة أسرية يديرها الشباب.

29- **المكون الفرعي 3-1: تنمية تربية النحل.** ويرمي هذا المكون الفرعي من ناحية إلى زيادة إنتاج العسل في الدائرتين المعنيتين عبر توفير 6 000 خلية نحل جديدة، وسيضمن من ناحية أخرى دور النحل في عملية التلقيح، بما يعنيه ذلك من تحسن مباشر في نوعية إنتاج اللوز وكمياته. وتتصف التعاونيات الخمسون

¹ بغية التبسيط والتوافق مع الأساس المنطقي للتدخل، سيتضمن المكون الأول التدخلات الرامية إلى حماية الأراضي المزروعة أيضاً، والتي كانت تعتبر في الأصل مكوناً مستقلاً.

المستهدفة بامتلاكها لأقل من 50 خلية نحل، كما تمثل النساء نسبة 40 في المائة من أعضائها، وكذلك الأمر بالنسبة للشباب.

30- المكون الفرعي 1-4: الدعم والإرشاد التقنيين على صعيد حماية الأراضي وتنمية البستنة وتربية النحل. سيتلقى المنتجون والمنتجات الدعم والإرشاد التقنيين لزيادة مردود الأراضي وخلايا النحل، مع التركيز في الوقت ذاته على الإدارة المستدامة لهذه الاستثمارات.

المكون 2: تثمين المنتجات الزراعية وتسويقها

31- يرتبط المكون الثاني بالأنشطة الرامية إلى تثمين المنتجات الزراعية وتسويقها من خلال: (1) فك عزلة مناطق إنتاج الفواكه والعسل؛ (2) رفع مستوى الربحات (مواقع التسويق) بهدف تحسين القدرات التسويقية فيها؛ (3) تعزيز قدرات وحدات التثمين، ومنظمات المزارعين المهنية، والمشروعات الصغيرة الريفية.

32- المكون الفرعي 2-1: إصلاح الطرق الزراعية. يهدف المشروع من خلال إصلاح 180 كيلومتراً من الطرق الزراعية إلى تحقيق ما يلي: (1) فك عزلة مناطق إنتاج الفواكه والعسل الواقعة في المناطق الجبلية؛ (2) تسهيل تدفق المنتجات الزراعية إلى الربحات ووحدات التثمين للحد من تكاليف النقل ومدته.

33- المكون الفرعي 2-2: رفع مستوى الربحات وإعادة تأهيل وحدات التثمين. يكمن الهدف من هذا المكون الفرعي في دعم سلاسل القيمة عند المصب بواسطة الاستثمارات الهيكلية من خلال: (1) التثمين بفضل إعادة تأهيل الوحدات الثلاث للتثمين؛ (2) التسويق بفضل إعادة تنظيم أربع ربحات.

34- وسيستخدم ما لا يقل عن 7 500 منتج الربحات المعاد تنظيمها بصورة منتظمة، وتشير التقديرات إلى استفادة حوالي 450 من مربّي النحل من وحدات تثمين إنتاج العسل.

35- المكون الفرعي 2-3: دعم المشروعات الصغيرة الريفية. سيؤدي دعم 100 مشروع صغير ريفي ضمن المناطق الأشد فقراً إلى خلق فرص العمل وتوليد الدخل للنساء والشباب. وستعود هذه المشروعات بالفائدة على حوالي 1 700 شخص. وسيبلغ عدد الملتحقين بصفوف محو الأمية الوظيفية من النساء والشباب 3 000 طالب وطالبة، كما سيشارك أربع مائة شاب وشابة من أبناء المزارعين في الحزم التدريبية المعتمدة.

36- المكون الفرعي 2-4: الهندسة الاجتماعية وخدمات الإرشاد التقني والاقتصادي. باستخدام الهندسة الاجتماعية، سيدعم المشروع آلية للتنظيم، وبناء القدرات، والمساعدة التقنية لصالح الجهات الفاعلة على الساحة الاقتصادية. بالنتيجة، ستستفيد منظمات المزارعين الثلاث المسؤولة عن إدارة وحدات تثمين إنتاج العسل، بالإضافة إلى التعاونيات المائة (المشروعات الصغيرة الريفية)، من الأنشطة المحلية للتدريب والإرشاد. وبصورة أعم، ستستفيد منظمات المزارعين المهنية، عند الطلب، من برنامج تعزيز القدرات.

37- الأنشطة الشاملة: الحوار السياسي والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. يسعى المشروع إلى تعزيز الحوار السياساتي الدائر حول عمالة الشباب الريفيين، وسيركّز في ذلك على مسألة محددة تتمثل في: تهيئة بيئة مواتية لزيادة عمل الشباب الريفيين. وفي هذا السياق، سيبني المشروع على إنجازات المشروعات الجارية للصندوق (مثل تجربة فرق العمل)، ومشروعات الشركاء التقنيين والماليين الآخرين. وستتم ترجمة هذا الحوار السياساتي إلى إجراءات محددة (دراسات مواضيعية، ومنتديات لتبادل المعارف وتقاسمها، وحشد التأييد، إلخ). أما بالنسبة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، فسيُمدد المشروع العمل الجاري في

إطار المنحة المخصصة لهذا المجال، والتي قدمها مشروع التنمية الريفية في جبال الأطلس عبر مركز موارد الركيزة الثانية. وسيتم تكرار النهج المتبع في مشروع التنمية الريفية في جبال الأطلس في أنشطة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بغية تصدير خبرات المغرب في مجال التنمية الريفية المتكاملة في المناطق الجبلية وتهيئة فرص العمل للشباب الريفيين.

جيم - نظرية التغيير

38- تواجه المزارع الصغيرة في دائرتي أكنول وتاينااست جملة من العوائق الاقتصادية والتنظيمية والمناخية. وتتراوح معدلات الفقر ضمن المناطق القروية في دائرة تاينااست بين 20 في المائة في تاينااست، و 7.7 في المائة في الكوزات. أما في كاف الغار واثرابية، فتبلغ نسبة الفقر 11.5 في المائة، فيما تقل معدلات الفقر في المناطق القروية في دائرة أكنول حيث تتراوح بين 0.3 في المائة في بلدية أجدير و 8.6 في المائة في اكزناية الجنوبية. وبالإضافة إلى ارتفاع معدل البطالة في صفوف الشباب، تشهد الهجرة نحو المدن زيادة مستمرة. على الرغم من ذلك، تتمتع هذه المناطق بإمكانات كبيرة في مجال إنتاج اللوز، والزيتون، والتين والعسل.

39- وسيهدف تدخل المشروع إلى تسخير هذه الإمكانيات، والتصدي للمشاكل التنموية، والحد من الفقر والبطالة من خلال نهج أكثر تنظيماً لسلاسل القيمة على مستوى المنبع والمصب. وسيسعى إلى تمكين النساء، ودعم الشباب وتعزيز انخراطهم في الأنشطة الاقتصادية.

40- سيؤدي فك عزلة مناطق إنتاج الفواكه والعسل، بفضل إصلاح 180 كيلومتراً من الطرق الزراعية ومراكز التسويق ورفع سوية وحدات التثمين، إلى التفاوض بصورة أفضل على أسعار الكميات الإضافية التي يتم تسويقها بالمقارنة مع الأسواق الريفية التقليدية، وذلك بفضل المنتديات المحلية متعددة المهن التي سيكون للنساء والشباب دور محوري في عمليات صنع القرار ضمنها. وسيسمح المشروع بالتحول من نظام إنتاج زراعي تسيطر عليه الزراعة البعلية للحبوب، ويتصف بضعفه في وجه آثار تغير المناخ، وقلة إنتاجه، واقتاره إلى القنوات التجارية، إلى نظام أكثر تنوعاً وتكيفاً مع آثار تغير المناخ.

دال - المواطنة والملكية والشراكات

41- يتواءم المشروع مع أولويات المغرب في مجال محاربة الفقر، والتغذية والأمن الغذائي، والتمايز بين الجنسين، وتمكين الشباب. وسيسهم في تحقيق عدد من أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الأهداف 1، 2، 3، و 13.

42- وسيدعم المشروع جهود الأمم المتحدة في البلاد، وسيعزز الميزة النسبية للصندوق ودوره في تنفيذ الأثر 6 (التنمية الشمولية والمتكاملة) لإطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية (2017-2021) للمغرب. كذلك، ستستتير صياغة الجيل الجديد من هياكل التعاون في إطار إصلاحات منظومة الأمم المتحدة بتنفيذ المشروع.

43- وسيعمل المشروع على تطوير أوجه التأزر مع الشركاء القطريين والدوليين لضمان ملائمة الاستهداف واتساق التدخلات بالنسبة للمستفيدين من المشروع.

44- يندرج المشروع ضمن إطار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، كما تتسق تدخلاته مع النهج المتبعة في سياق استراتيجية تنمية المناطق الجبلية ومخطط المغرب الأخضر.

هاء - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

45- تقدّر التكلفة الإجمالية للمشروع، والذي يستمر تنفيذه على مدى ست سنوات، بحوالي 82.6 مليون يورو. وسيقدّم الصندوق تمويلاً على شكل قرض بشروط عادية تبلغ قيمته 31.9 مليون يورو، علاوة على منحة بقيمة 0.6 مليون يورو. وستقدّم الدولة المغربية تمويلاً بقيمة 43.6 مليون يورو، فيما سيوفر المستفيدون تمويلاً على شكل مساهمات عينية بصورة أساسية بقيمة 6.5 مليون يورو.

46- وسيتم توزيع تكاليف المكونين التقنيين للمشروع، بالإضافة إلى مكون الدعم، على الشكل التالي:

- **المكون 1: تنمية زراعة الأشجار المثمرة وتربية النحل بصورة تتسم بالقدرة على مقاومة التغيرات المناخية** (35.1 مليون يورو - 42 في المائة). وينقسم هذا المكون إلى أربعة مكونات فرعية: (1-1) حماية الأراضي المزروعة (7 في المائة)؛ (2-1) تنمية البستنة (21 في المائة)؛ (3-1) تنمية تربية النحل (1 في المائة)؛ (4-1) الدعم التقني على صعيد حماية الأراضي وتنمية البستنة وتربية النحل (13 في المائة)؛ وسيتم اعتبار المكونين الفرعيين 1-1 و 2-1 بمثابة تمويل مخصص من الصندوق لتعزيز القدرة على مقاومة التغيرات المناخية (بقيمة تقدّر بحوالي 22.1 مليون يورو).
- **المكون 2: تثمين المنتجات الزراعية وتسويقها** (40.2 مليون يورو - 49 في المائة). وينقسم هذا المكون إلى المكونات الفرعية الأربعة التالية: (1-2) إصلاح الطرق الزراعية (40 في المائة)؛ (2-2) رفع مستوى الرحبات وإعادة تأهيل وحدات التثمين (3 في المائة)؛ (3-2) دعم المشروعات الصغيرة الريفية (5 في المائة)؛ (4-2) الهندسة الاجتماعية وخدمات الإرشاد التقني والاقتصادي (1 في المائة).
- **المكون 3: وحدة إدارة المشروع والرصد والتقييم** (7.3 مليون يورو - 9 في المائة). سيتم توزيع المبلغ على وحدة إدارة المشروع (8 في المائة)، والرصد والتقييم (1 في المائة). وسيخصص تمويل لأنشطة الحوار السياسي والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بقيمة 0.6 مليون يورو (بنسبة 40 في المائة للحوار السياساتي، و60 في المائة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي).

الجدول 1

تكاليف المشروع بحسب المكون والمكون الفرعي وجهة التمويل
(بملايين اليورو)

المكون	الصندوق		منحة الصندوق		الحكومة		المستفيدون		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- تنمية زراعة الأشجار المثمرة وتربية النحل بصورة تتسم بالقدرة على مقاومة التغيرات المناخية										
1- حماية الأراضي المزروعة	5.073	80.0	-	-	1.268	20.0	-	-	6.342	7.7
2- تنمية البستنة	13.932	80.0	-	-	3.483	20.0	-	-	17.415	21.1
3- تنمية تربية النحل	0.564	80.0	-	-	0.141	20.0	-	-	0.705	0.9
4- الدعم والإرشاد التقنيين على صعيد حماية الأراضي وتنمية البستنة وتربية النحل	2.003	18.9	-	-	2.123	20.0	6.489	61.1	10.615	12.9
المجموع الفرعي: تنمية زراعة الأشجار المثمرة وتربية النحل بصورة تتسم بالقدرة على مقاومة التغيرات المناخية	21.573	61.5	-	-	7.015	20.0	6.489	18.5	35.077	42.5
2- تثمين المنتجات الزراعية وتسويقها										
1- إصلاح الطرق الزراعية	-	-	-	-	32.620	100.0	-	-	32.620	39.5
2- رفع مستوى الرخبات وإعادة تأهيل وحدات التثمين	1.703	61.1	-	-	1.059	38.0	0.024	0.9	2.786	3.4
3- دعم المشروعات الصغيرة الريفية (التعاونيات)	3.585	80.0	-	-	0.896	20.0	0.000	-	4.482	5.4
4- الهندسة الاجتماعية وخدمات الإرشاد التقني والاقتصادي	0.252	80.0	-	-	0.063	20.0	-	-	0.315	0.4
المجموع الفرعي: تثمين المنتجات الزراعية وتسويقها	5.541	13.8	-	-	34.638	86.2	0.024	0.1	40.203	48.7
3- وحدة إدارة المشروع والرصد والتقييم										
1- الرصد والتقييم	0.347	67.1	-	-	0.170	32.9	-	-	0.517	0.6
2- وحدة إدارة المشروع	4.394	64.6	0.615	9.0	1.794	26.4	-	-	6.804	8.2
المجموع الفرعي: وحدة إدارة المشروع والرصد والتقييم	4.741	64.8	0.615	8.4	1.964	26.8	-	-	7.321	8.9
المجموع	31.854	38.6	0.615	0.7	43.617	52.8	6.513	7.9	82.600	100.0

الجدول 2

تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل
(بملايين اليورو)

فئة الإنفاق	الصندوق		منحة الصندوق		الحكومة		المستفيدون		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- الأشغال المدنية	19.959	37.4	-	-	33.372	62.6	-	-	53.331	64.6
2- المعدات والمواد	3.182	78.9	0.054	1.3	0.796	19.7	-	-	4.032	4.9
3- التدريب	3.545	72.3	0.118	2.4	1.243	25.3	-	-	4.907	5.9
4- المساعدة التقنية	4.437	79.3	0.052	0.9	1.109	19.8	-	-	5.598	6.8
5- الدراسات والإرشاد	0.731	17.9	0.391	9.6	2.971	72.6	-	-	4.093	5.0
6- التكاليف المتكررة	-	-	-	-	4.127	38.8	6.513	61.2	10.640	12.9
المجموع	31.854	38.6	0.615	0.7	43.617	52.8	6.513	7.9	82.600	100.0

الجدول 3

تكاليف المشروع بحسب المكون وسنة المشروع

(بملايين اليورو)

المجموع	2025	2024	2023	2022	2021	2020
1- تنمية زراعة الأشجار المثمرة وتربية النحل بصورة تتسم بالقدرة على مقاومة التغيرات المناخية						
1- حماية الأراضي المزروعة	6.342	-	1.224	1.565	1.529	1.307
2- تنمية البستنة	17.415	-	-	-	5.464	5.584
3- تنمية تربية النحل	0.705	-	0.147	0.144	0.141	0.138
4- الدعم والإرشاد التقنيين على صعيد حماية الأراضي وتنمية البستنة وتربية النحل	10.615	2.750	3.126	2.323	1.495	0.615
المجموع الفرعي: تنمية زراعة الأشجار المثمرة وتربية النحل بصورة تتسم بالقدرة على مقاومة التغيرات المناخية	35.077	2.750	4.497	4.032	8.629	7.645
2- تنمية المنتجات الزراعية وتسويقها						
1- إصلاح الطرق الزراعية	32.620	0.714	5.761	8.848	8.585	6.107
2- رفع مستوى الرخبات وإعادة تأهيل وحدات التثمين	2.786	0.191	0.230	0.848	1.207	0.310
3- دعم المشروعات الصغيرة الريفية (التعاونيات)	4.482	-	0.492	1.432	1.753	0.806
4- الهندسة الاجتماعية وخدمات الإرشاد التقني والاقتصادي	0.315	-	0.049	0.048	0.104	0.102
المجموع الفرعي: تنمية المنتجات الزراعية وتسويقها	40.203	0.906	6.532	11.175	11.650	7.324
3- وحدة إدارة المشروع والرصد والتقييم						
1- الرصد والتقييم	0.517	0.073	0.085	0.049	0.090	0.065
2- وحدة إدارة المشروع	6.804	0.805	1.128	1.158	1.135	1.146
المجموع الفرعي: وحدة إدارة المشروع والرصد والتقييم	7.321	0.879	1.213	1.206	1.225	1.211
المجموع	82.600	4.534	12.241	16.414	21.504	16.179
						11.729

استراتيجية وتخطيط تمويل/المشاركة في تمويل المشروع

47- سيتم تمويل المشروع على الشكل التالي: (1) سيقدم الصندوق تمويلاً بقيمة 31.9 مليون يورو تقريباً (على شكل قرض)، و0.6 مليون يورو (على شكل منحة)، أي ما يعادل مجموعه 39.3 في المائة من تكلفة المشروع؛ (2) ستساهم حكومة مملكة المغرب بحوالي 43.6 مليون يورو (52.8 في المائة)؛ (3) تبلغ مساهمة المستفيدين 6.5 مليون يورو (7.9 في المائة).

ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

48- سيعود المشروع بفوائد مباشرة بالدرجة الأولى على: (1) 3 730 من أصحاب الحيازات الصغيرة المنتمين إلى 60 تعاونية؛ (2) 100 مشروع صغري ريفي منخرط على مستوى المنبع والمصب في سلاسل قيمة اللوز، واللبن، والزيتون، والعسل؛ (3) 7 850 أسرة مستفيدة من الطرق؛ (4) 3 000 مستفيد من أنشطة محو الأمية؛ (5) 400 مستفيد من الشباب من أنشطة التدريب المعتمدة. ويُقدّر عدد المستفيدين بصورة غير مباشرة من إصلاح 180 كيلومتر من الطرق الزراعية بحوالي 3 570 أسرة. وبافتراض أن الأسرة متوسطة الحجم تتألف من خمسة أفراد، سيعود المشروع بفوائد على 11 200 أسرة، أي حوالي 56 000 شخص، تشكل النساء 40 في المائة منهم، وكذلك الأمر بالنسبة للشباب.

49- يشير التحليل الاقتصادي والمالي إلى أن المشروع مربح بمعدل عائد داخلي يبلغ 15.4 في المائة. علاوة على ذلك، يتسم صافي القيمة الحالية بأنه إيجابي (238 مليون دولار أمريكي)، كما أن نسبة الفوائد إلى

التكاليف مرضية (1.4). والمشروع قادر على تحمل زيادة التكاليف بنسبة تتراوح بين 10 و 50 في المائة، وانخفاض الإيرادات بنسبة تتراوح بين 5 و 40 في المائة. ويشير تحليل المخاطر إلى أن تقلبات الأسواق والإيرادات لا تهدد جدوى المشروع وتنفيذه.

استراتيجية الخروج من المشروع واستدامته

50- تم أخذ استدامة الاستثمارات بعين الاعتبار ابتداءً من مرحلة تصميم المشروع. وستحظى منظمات المزارعين المهنية بالدعم من خلال إعداد خطط الأعمال القابلة للتمويل المصرفي، فيما ستحدد المناطق القروية مخططات الطرق الزراعية وتتكفل بصيانتها. وسيضطلع المزارعون بمسؤولية الإشراف على الأراضي المزروعة المحمية من خلال آليات مكافحة تآكل التربة.

ثالثاً - المخاطر

ألف - مخاطر المشروع وتدابير التخفيف منها

51- لدى أخذ تدابير التخفيف بالحسبان، يتم تقدير المستوى الإجمالي لمخاطر المشروع على أنه منخفض. وترد فيما يلي تفاصيل المخاطر الرئيسية للمشروع مع تدابير التخفيف.

الجدول 4

المخاطر وتدابير التخفيف

المخاطر الرئيسية	احتمال المخاطر	أثر المخاطر	تدابير التخفيف
الجوانب التقنية للمشروع	منخفض	متوسط	يعتمد المشروع على تحليل الدروس المستخلصة والمشاورات مع المستفيدين. وقد تطرح مسألة حفظ التربة بعض الصعوبات، غير أن المشروع سيروج لتقنيات بسيطة يسهل استخدامها على مستوى الأراضي الصغيرة، كما سيقدم الدعم التقني.
الاقتصاد الكلي	متوسط	منخفض	تشجع السياسة على صعيد الاقتصاد الكلي على تهيئة بيئة اقتصادية ملائمة. وستشرف وزارة الفلاحة على المشروع، فيما ستركز مساهمة منظمات المزارعين المهنية بشكل واضح على دورها المخصوص ضمن الأنشطة المنفذة. كذلك، ستسمح إعادة تأهيل الرحبات بتحسين الوصول إلى الأسواق وتصريف المنتجات بأسعار تنافسية ومنصفة.
الإدارة المالية	متوسط	منخفض	سيسمح إطلاق بوابة عملاء الصندوق المزمع في عام 2019، وتبرير النفقات على أساس الإبلاغ المالي المتكرر، وإمكانية التعويل على الضوابط التعويضية في النظام الوطني للإدارة العامة، بالإضافة إلى تعزيز الضوابط اللاحقة، بتحسين أداء صرف الأموال، كما ستزيد من كفاءة عملية تحضير طلبات السحب وتقديمها على المستوى القطري.
التوريد	منخفض	متوسط	سيتم استخدام نظام التوريد القطري. ولا ينطوي استخدام هذا النظام على أية مخاطر معتبرة، غير أن هنالك بعض التأخيرات والمشاكل في إدارة العقود. وسيتم التطرق لهذه المسألة من خلال تحسين التحضير لخطط التوريد ورفع مستوى التخطيط اعتباراً من بداية المشروع. وستتم الاستعانة بخبير في التوريد. وقد تولت بعثة التصميم مهمة تحضير خطة التوريد للأشهر الثمانية عشر الأولى من المشروع.

باء - فئة المخاطر البيئية والاجتماعية

52- يستخدم المشروع نهجاً متكاملًا ينطوي على إشراك جميع أصحاب المصلحة ضمن سلاسل القيمة المستهدفة وتعزيز الاستثمارات في البنى الأساسية الريفية. وبالإضافة إلى احتوائه على مكون فرعي بيئي، سيشجع المشروع الممارسات المستدامة التي تسمح بتطوير القدرة على المقاومة. وسيعمل المشروع في المواقع التي لا تعاني من مشاكل في مجال حيازة الأراضي، وسيعتمد نهجاً شمولياً لضمان الاستهداف الملائم والحد من أوجه انعدام المساواة. وبالنسبة للبنى الأساسية، سيوجه المشروع استثمارات محدودة تهدف بشكل رئيسي إلى إصلاح الطرق القائمة ولا تتطوي على استصلاح أراضي زراعية جديدة. ولن يتجاوز طول مقاطع الطرق المزمع إصلاحها 10 كيلومترات للطريق الواحد. بالنتيجة، يُصنّف المشروع من وجهة النظر البيئية والاجتماعية ضمن الفئة باء.

جيم - تصنيف مخاطر تغير المناخ

53- تعتبر مخاطر تغير المناخ لهذا المشروع مرتفعة. ويعود ذلك إلى مواقع التدخلات (المناطق الجبلية)، وتفاوت مستويات هطول الأمطار، والإسقاطات المناخية حتى عام 2050، والتي تشير إلى تزايد هذه التفاوتات في منطقة المشروع.

دال - القدرة على تحمل الديون

54- خلّصت بعثة حديثة نظمها صندوق النقد الدولي في شهر مارس/آذار 2019 إلى أنه، على الرغم من الارتفاع الحاد في أسعار النفط العالمية، تمكّنت السلطات المغربية من الحد من مواطن الضعف في المالية العامة والحساب الخارجي، كما انخرطت في إصلاحات هامة بدعم من ثلاثة اتفاقات مع صندوق النقد الدولي في إطار خط الوقاية والسيولة. وفي الإطار نفسه، وافق صندوق النقد الدولي على اتفاق جديد مع المغرب مدته عامين وتبلغ قيمته 2.15 مليار وحدة حقوق سحب خاصة. ومن شأن هذا الاتفاق أن يوفّر الحماية للاقتصاد في وجه الصدمات الخارجية، كما أنه سيدعم جهود السلطات المغربية الرامية إلى تعزيز قدرة الاقتصاد على الصمود والترويج لنمو أكبر وأكثر شمولاً².

رابعاً - التنفيذ

ألف - الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

55- ستضطلع مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية التابعة لوزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات (والتي يشار إليها لاحقاً باسم وزارة الفلاحة) بمسؤولية إدارة المشروع. وسيتم إنشاء لجنة توجيهية وطنية تخضع لإشراف الكاتب العام لوزارة الفلاحة، وستكون أمانتها في مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية. وستتولى وحدة تنسيق مركزية ضمن مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية مسؤولية تنسيق المشروع، فيما ستشرف وحدة إدارة المشروع في إقليم تازة على تنفيذ المشروع في الميدان.

² <https://www.imf.org/ar/News/Articles/2018/12/17/pr18477-imf-executive-board-approves-morocco-precautionary-liquidity-line>

وستضمن المديرية الجهوية للفلاحة الرصد والتنسيق على مستوى الإقليم. وسيشغل المدير الجهوي للفلاحة في إقليم تازة منصب مدير المشروع.

الإدارة المالية والتوريد والتسيير

56- بالنظر إلى المخاطر الضمنية المتوسطة وجودة الإدارة المالية على المستوى القطري، بالإضافة إلى الضوابط التعويضية التي تطبقها سلطات مختلفة على مستويات متعددة من الإشراف، تعتبر المخاطر الائتمانية الإجمالية منخفضة.

57- وستحظى الإدارة المالية بمساعدة تقنية متخصصة، وستقدم الدعم لمديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية والمديرية المالية لوزارة الفلاحة.

58- **تدفقات الصرف.** سيتم تطبيق نهج إعادة السداد للتدفقات المالية في المشروع. وسيتم تمويل الأنشطة المصادق عليها والمعتمدة على مستوى خطة العمل والميزانية السنوية بصورة مبدئية من أموال الحكومة. وسيقوم الصندوق بالسداد على أساس طلبات السداد. ونظراً لانخفاض المخاطر المالية للمشروع، لن يتم تحديد أية عتبة لتبرير النفقات، وستتم المراجعة بصورة لاحقة، وستدعمها تقارير مراجعي الحسابات في المفتشية العامة للمالية.

59- ستبدأ المشاريع التي يمولها الصندوق في المغرب باستخدام بوابة عملاء الصندوق قبل نهاية الفصل الأول من عام 2019، وسيتم تقديم طلبات السداد الخاصة بالمشروع عبر هذه البوابة. ومن شأن هذه العملية أن تحقق مكاسباً على صعيد الوقت والكفاءة وسرعة المراجعة، علاوة على الحد من تأخيرات الصرف.

60- سوف تفتح وزارة الاقتصاد والمالية حسابات مخصصة لسداد النفقات المصادق عليها.

61- ستطلع المفتشية العامة للمالية بعمليات المراجعة الخارجية وفقاً للاختصاصات المحددة في المشروع والمقدمة إلى الصندوق بهدف الحصول على عدم الاعتراض.

62- **التوريد.** ستمثل عمليات التوريد لتوجيهات الصندوق والأحكام القطرية. وستستعين وحدة إدارة المشروع بموظف توريد مسؤول عن رفع التقارير مباشرة إلى المنسق.

63- **التسيير.** يتصدى الإطار القانوني والتنظيمي للبلاد بصورة ناجحة للقضايا المتعلقة بالفساد وتضارب المصالح، كما يحدد العقوبات المفروضة في هذا السياق. وتمتلك الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها طائفة واسعة من الأدوات القانونية لاستخدامها في مكافحة الممارسات المحظورة.

64- وهيئات إدارة المشروع (مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية والمديرية الجهوية للفلاحة في إقليم تازة) مجهزة بشكل جيد من حيث الشفافية، وتوزيع المسؤوليات، ومؤهلات الموارد البشرية. وعلى المستوى التقني، تندرج غالبية أنشطة المشروع ضمن نطاق برامج الأداء القطاعي الخاضعة لآليات الضوابط الحكومية. أما على الصعيد المالي، فستكفل دورة إيرادات الميزانية من التمويل الخارجي إمكانية تتبع أموال المشروع، وذلك بالامتثال للوائح الوطنية الخاصة بإدارة المالية العامة.

باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

- 65- التجريب والتخطيط. سيستعين المشروع بالإطار المنطقي الإجمالي، بالإضافة إلى إطار وجدول مفصلين لقياس النتائج، كأدوات للتجريب والرصد في عملية رصد الاستهداف. وعلى المستوى التشغيلي، سيستند تنفيذ المشروع على خطط العمل والميزانيات السنوية.
- 66- الرصد والتقييم. عند استهلال المشروع، ستضع وحدة إدارة المشروع آلية للرصد والتقييم تستند إلى النتائج. وسيتم إجراء دراسة عند خط الأساس (بما يتضمن مسح أسري مبدئي).
- 67- الاتصالات وإدارة المعارف، والابتكارات وتوسيع النطاق. ستتكلل وحدة إدارة المشروع بوضع استراتيجية بسيطة لرأس المال والاتصالات بالاقتران مع المساعدة التقنية وبالاستناد إلى الرصد والتقييم.

جيم - خطط التنفيذ

- 68- الدراسات الأولية. تتضمن قائمة الدراسات الأولية التي مولتها الدولة المغربية ما يلي: (1) خصائص الطرق الزراعية المزمع إصلاحها، بالإضافة إلى دراسات تقنية أولية لهذه الطرق؛ (2) دراسة حول الاحتياجات على صعيد إجراءات الحماية من تآكل التربة في الأراضي المزروعة.
- 69- الإشراف، واستعراض منتصف المدة وخطة الإنجاز. سيتم استعراض المشروع في منتصف المدة (بعد ثلاث سنوات) وعند الإنجاز. وخلال النصف الأول من العام السادس، سيتم إجراء تقييم داخلي نهائي لأثر المشروع، بالترافق مع ورشة تشاركية ثانية حول التقييم الذاتي، مما سيسهم في إتمام استعراض إنجاز المشروع الذي ستجريه الحكومة في نهاية العام السادس. وسيخضع المشروع لإشراف الصندوق المباشر بالتعاون مع وزارة الفلاحة.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 70- ستشكل اتفاقية التمويل بين المملكة المغربية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المتلقي لتنفيذ المشروع. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.
- 71- والمملكة المغربية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 72- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا - التوصية

73- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى المملكة المغربية قرضاً بشروط عادية تعادل قيمته واحد وثلاثين مليوناً وتسعمائة ألف يورو (31 900 000 يورو) لمدة 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 7 سنوات، ويتحمل سعر فائدة متغير مع هامش متغير، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق منحة تعادل قيمتها ستمائة وخمسة عشر ألف يورو (615 000 يورو)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Accord de financement négocié

ACCORD DE FINANCEMENT

Numéro du prêt: _____

Numéro du don: _____

Nom du Projet: Projet de développement rural intégré en zones de montagne du PreRif de Taza (PRODER-Taza), ("le Projet")

Le Royaume du Maroc ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

CONVIENNENT par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet, les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).
2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles qu'amendées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt et un don ("le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

Section B

1. Le montant du prêt est de trente et un millions huit cent cinquante-cinq mille Euros (31 855 000 Euros).
2. Le montant du don est six cent quinze mille Euros (615 000 Euros).

3. Le prêt est accordé à des conditions ordinaires, à un taux d'intérêt variable composé d'une marge variable, avec une maturité de vingt-cinq (25) années incluent une période de grâce de sept (7) années. Il ne sera pas prélevé de commission d'engagement.
4. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'Euro.
5. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.
6. Le remboursement du principal et le paiement des intérêts du prêt sont exigibles le 15 janvier et le 15 juillet.
7. Les fonds provenant du prêt seront versés sur le compte de la Trésorerie générale du Royaume du Maroc ouvert auprès de Banque Al Maghreb. En cas d'utilisation du mode de décaissement d'avance, l'Emprunteur pourra procéder à l'ouverture d'un compte désigné pour le Projet au niveau de la Trésorerie générale du Royaume du Maroc.
8. Un compte désigné, destiné à recevoir les fonds provenant du don, sera ouvert au nom du Projet auprès de la Trésorerie générale du Royaume du Maroc.
9. L'Emprunteur fournit des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant total d'environ 43 800 000 Euros, et les bénéficiaires pour un montant total d'environ 6 500 000 Euros.

Section C

1. Le Ministère de l'Agriculture, des Pêches maritimes, du Développement rural et des Eaux et Forêts (MAPMDREF) est l'agent principal du Projet en tant que tutelle technique.
2. La date d'achèvement du Projet sera le sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date fixée en concertation avec l'Emprunteur et notifiée par le Fonds à l'Emprunteur.
3. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
4. Les passations de marchés seront conduites selon la réglementation marocaine, conformément au décret des marchés publics en vigueur qui fait prévaloir, en cas d'incompatibilités, les directives du FIDA en matière de passation de marchés. Un plan de passation de marchés basé sur le PTBA sera élaboré chaque année. Ce plan spécifiera, entre autres, les méthodes de passation, les coûts estimatifs et l'échéancier.

Section D

1. Le Fonds assure l'administration du financement et la supervision du Projet.

Section E

1. L'élément suivant constitue une condition préalable aux retraits, additionnelle aux conditions prévues dans les Conditions Générales:

le Comité National de Pilotage (CP) et l'unité centrale de coordination du Projet (UCP) sont créés par décision du MAPMDREF.

2. Le présent Accord entrera en vigueur à la date de réception par le Fonds du décret du Chef du Gouvernement portant approbation de l'Accord de financement.
3. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Ministre de l'Economie et des Finances du Royaume du Maroc
Ministère de l'Economie et des Finances
Boulevard Mohammed V
Quartier Administratif
Rabat, Maroc

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du _____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l’Emprunteur.

ROYAUME DU MAROC

(nom du Représentant autorisé)
(titre)

FONDS INTERNATIONAL
POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Houngbo
Président

Annexe 1

Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du programme

1. Zone d'intervention. Le Projet sera mis en œuvre dans les cercles d'Aknoul et de Tainast qui ne sont pas couverts par le Projet du FIDA en cours dans la province de Taza. Ces deux cercles, localisés au nord-ouest de la Province de Taza, ont une population totale de 114 059 habitants. Le choix de cette zone d'intervention est justifié par: i) le niveau élevé des taux de pauvreté et de vulnérabilité des populations des communes de ces deux cercles; ii) les motivations des populations et de leurs élus, au regard des autres communes ayant bénéficiées des interventions du PDFAZMT; iii) les problèmes de dégradation des ressources naturelles et d'impact du changement climatique; et iv) le développement des filières arboricoles qui peuvent réduire la pauvreté des ménages et créer de l'emploi.
2. Population cible. La population cible du PROJET comprend les producteurs/trices agricoles vulnérables dont l'accès à la sécurité alimentaire et aux marchés reste très aléatoire. Les femmes et les jeunes constituent la majeure partie de cette population cible. Le nombre de ménages touchés par les activités du PROJET s'élève à 11 200, correspondant à 50% de la population totale de la zone cible.
3. Objectifs. L'objectif global du Projet est de réduire la pauvreté et vulnérabilité dans les zones de montagnes du Pré-Rif de la province de Taza. L'objectif de développement est d'accroître de manière durable les revenus des ménages ruraux engagés dans les filières amande, figue, olive et miel des cercles d'Aknoul et de Tainast.
4. Composantes. Le Projet sera mis en œuvre sur une période de six ans. Il s'articulera autour de deux composantes techniques et d'un dispositif de coordination et d'appui institutionnel contribuant au dialogue politique sectoriel. Les composantes techniques sont: i) Développement de l'arboriculture fruitière et de l'apiculture résilientes au changement climatique; ii) Valorisation et commercialisation des produits agricoles.

Composante 1. Développement de l'arboriculture fruitière et de l'apiculture résilientes au changement climatique

Les interventions de la composante visent: i) l'augmentation durable et résiliente de la production, ii) la conservation des eaux et des sols et la réhabilitation du couvert végétal productif face aux effets du changement climatique, iii) la mise à niveau du personnel pour encadrer les investissements, iv) la formation d'agriculteurs leaders pour le transfert de paquets technologiques performants, peu coûteux et durables, v) l'intégration des femmes et des jeunes dans le cadre d'un développement durable du capital humain et de l'équité hommes-femmes.

Sous-composante 1.1 Protection des terres cultivées

Les activités du Projet permettront de protéger 33 000 ha de terres cultivées et d'augmenter la capacité des agriculteurs/trices à protéger ces terres cultivées des aléas climatiques. Elles bénéficieront à environ 6 000 agriculteurs/trices.

Sous-composante 1.2. Développement de l'arboriculture fruitière

Le système de cultures actuel dominé par la céréaliculture sera reconverti en arboriculture fruitière sur 11 400 ha par la plantation d'amandiers (9 800 ha), de

figuiers (1 000 ha) et d'oliviers (600 ha) de nouvelles plantations et la réhabilitation d'anciens vergers d'amandier par le sur-greffage. Le Projet touchera 3 740 exploitations familiales, dont 500 avec des femmes cheffes d'exploitation et 1 270 jeunes chefs d'exploitation.

Sous-composante 1.3. Développement de l'apiculture

L'objectif est d'une part d'augmenter la production de miel dans les deux cercles par l'introduction de 6 000 ruches et d'autre part d'assurer le rôle pollinisateur des abeilles avec un effet direct sur l'amélioration de la production des amandes en quantité et qualité. Les 50 coopératives ciblées sont celles possédant moins de 50 ruches et ayant comme adhérents 40% de femmes et 40% de jeunes.

Sous-composante 1.4. Appui conseil technique en protection des terres, arboriculture et apiculture

Les producteurs/trices recevront un appui-conseil technique leur permettant d'obtenir de meilleurs rendements à la parcelle ou au rucher tout en assurant la gestion durable de ces investissements.

Composante 2. Valorisation et commercialisation des productions

La seconde composante concerne les activités visant à valoriser et commercialiser les productions en (i) désenclavant les zones de productions arboricoles et apicoles, (ii) mettant à niveau les *rahba* (place de commercialisation locale des productions agricoles) afin de passer à l'échelle leurs capacités de commercialisation, (iii) renforçant les capacités des unités de valorisation (UV) des organisations professionnelles agricoles (OPA) et des microentreprises rurales (MER).

Sous-composante 2.1: Réhabilitation de pistes agricoles

Par la réhabilitation de 180 km de pistes agricoles, le Projet vise ici à: i) désenclaver les périmètres de production arboricole et apicole situés en zone de montagne; ii) faciliter l'acheminement des produits agricoles vers les *rahba* et les UV pour réduire les coûts et les durées de transport.

Sous-composante 2.2. Mise à niveau des rahba et réhabilitation d'Unités de Valorisation (UV)

L'objectif est d'appuyer l'aval des filières en réalisant les investissements structurants en termes: (i) de valorisation grâce à la réhabilitation de 3 UV; et (ii) de commercialisation grâce au réaménagement de 4 *rahba*.

Les *rahba* réaménagés seront régulièrement utilisés par au moins 7 500 producteurs alors que l'on estime que 450 apiculteurs bénéficieront des 3 UV apicoles (mielleries).

Sous-composante 2.3. Appui aux micro entreprises rurales

Des opportunités d'emploi et de revenus supplémentaires pour les femmes et les jeunes seront possibles par l'appui à 100 MER concentrées dans les zones les plus pauvres. Les MER bénéficieront à environ 1 700 personnes. 3 000 femmes et jeunes suivront le cursus d'alphabétisation fonctionnelle. 400 filles et fils d'agriculteurs participeront aux modules de formations certifiantes.

Sous composante 2.4. Ingénierie sociale et appui-conseil technico-économique

Le Projet soutiendra par une ingénierie sociale les dispositifs d'organisation, de renforcement des capacités et d'appui-conseil aux opérateurs économiques. Les 3 OPA gestionnaires des UV apicoles ainsi que les 100 coopératives (MER) bénéficieront des activités de formations et de coaching de proximité. Plus largement, les OPA, à leur demande, bénéficieront du programme de renforcement des capacités.

5. Activité transversales. Dialogue politique et coopération Sud-Sud triangulaire (CSST)

Le Projet vise à développer le dialogue politique sur le thème de l'emploi des jeunes ruraux. Il portera sur un thème spécifique: Création d'un environnement porteur pour l'emploi des jeunes ruraux. Dans cette démarche, le Projet tirera aussi profit des acquis des projets en cours du FIDA (exemple de l'expérience des Équipes métiers) et des autres partenaires techniques et financiers. Ce processus de dialogue politique portera sur des actions concrètes (études thématiques, forum d'échanges et de partage, plaidoyer, etc.). En matière de CSST, le Projet viendra renforcer le travail qui se fait dans le cadre de la mise en œuvre du don CSST du PDRMA à travers le centre des ressources pilier II (CRP-II). La démarche appliquée par le projet PDRMA sera adoptée pour les activités CSST afin d'exporter l'expérience du Maroc en matière de développement rural intégré dans les zones montagneuses et l'emploi des jeunes ruraux.

6. Résultats attendus. Les résultats attendus sont 33 000 ha de sous-bassins versants rendus plus résilients au changement climatique dont 11 400 hectares convertis en arboriculture fruitière (nouvelles plantations de 9 800 ha en amandier, 1 000 ha en figuier, 600 ha en olivier), 6 000 ruches établies. Les rendements en arboriculture fruitière sont améliorés. En terme d'amélioration des débouchés commerciaux, 180 km de pistes agricoles seront réhabilitées, 4 *rahba* et 3 UV apicoles seront mises à niveau pour permettre une augmentation des volumes commercialisés de 30% (amande, figue, olive, miel). Un total de 100 MER, principalement conduites par des coopératives de femmes et de jeunes seront appuyées dans les filières et leurs activités connexes pour améliorer les revenus et les capacités de résilience des femmes, des jeunes et des ruraux sans terre.

7. Gestion et coordination du Projet. Le Projet sera placé sous la tutelle administrative du Ministère de l'Agriculture, des Pêches maritimes, du Développement rural et des Eaux et Forêts (MAPMDREF) à travers la Direction de développement de l'espace rural et des zones de montagne (DDERZM). Un comité national de pilotage (CNP) sera institué sous la présidence du Secrétaire Général du MAPMDREF.

La coordination du Projet sera assurée par une UCP domiciliée au niveau de la DDERZM et relayée sur le terrain par une UGP au niveau de la province de Taza. Le Directeur régional de l'Agriculture assurera la coordination et le suivi au niveau régional. Le Directeur Provincial de l'Agriculture de Taza assurera le rôle de directeur provincial du Projet et de sous-ordonnateur pour la mise en œuvre des activités dans la province, à l'exception de celles qui seront confiées à l'ONCA sur la base d'une convention conclue avec la DDERZM.

Annexe 2*Tableau d'affectation des fonds*1. *Affectation du produit du prêt et du don.*

a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt et du don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du Prêt (exprimé en EUR)	Montant alloué au titre du Don (exprimé en EUR)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer*
I. Génie Civil	18 960 000	55 000	100%
II. Equipements et matériels	3 020 000	120 000	100%
III. Formation et Assistance technique	3 370 000	50 000	100%
IV. Assistance technique et Etudes	4 220 000	390 000	100%
V. Conventions	695 000		100%
VI. Non alloué	1 590 000		
TOTAL	31 855 000	615 000	

* hors taxes et hors contribution de l'Emprunteur et des bénéficiaires.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. *Suivi-évaluation (SE) et gestion des données.*

L'UGP mettra en place dès le démarrage du Projet, sous la responsabilité d'un responsable de suivi-évaluation désigné au sein de la DPA de Taza, un dispositif de SE axé sur les résultats. Une étude de référence sera réalisée avant le démarrage. Seront également mis en place: (i) les mécanismes de SE alignés sur ceux de la mise en œuvre des sous-composantes, (ii) une base de données Excel consolidée, (iii) les outils de collecte des données. Le manuel de SE détaillera l'identification des études/enquêtes d'effets à réaliser. Les acteurs concernés par le SE (responsables de l'UGP, assistance technique et partenaires de mise en œuvre) seront formés aux mécanismes et outils de SE lors d'un atelier de formation participatif. Des actions de renforcement ciblé des capacités seront également prévues à destination du personnel (UGP/DPA).

Le dispositif de gestion des données interviendra à deux niveaux: (i) suivi et contrôle des réalisations physiques, (ii) suivi des effets et performance des sous-composantes à travers des études spécifiques et enquêtes ménage. Une base de données Excel autonome compilera les données vérifiées, qui seront importées dans la base de données de la DDERZM. Un système d'information géographique renforcera le dispositif avec une cartographie des réalisations.

2. *Gestion du personnel.*

La gestion du personnel sera soumise aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur. Le personnel sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat ou à leur affectation en fonction des résultats de ces évaluations. L'Emprunteur notifiera au Fonds les décisions de nomination du personnel de l'UGP ainsi que toutes décisions de mettre fin à leur fonction ou à leur affectation. A compétences égales les candidatures des jeunes et des femmes seront privilégiées. Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors de la nomination du personnel du Projet. La nomination et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures décrites dans les Manuels du Projet.

Cadre logique

Hiérarchie des résultats	Indicateurs				Moyens de verifications			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Objectif final	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée du projet (en termes de ménages et de bénéficiaires touchés)	Nombre total estimé de membres de ménages (CI 1.b)				SSE Projet, enquêtes ménage RMP et finale	Annuelle	RSE UGP/DPA	
	Membres du ménage - Nombre de personnes	0	25000	56000				
	Nombre correspondant de ménages atteints (CI 1.a)				SSE Projet, enquêtes ménage RMP et finale	Annuelle	RSE UGP/DPA	
	Ménages (Nombre)	0	5000	11200				
	Personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet (CI 1)				SSE Projet, enquêtes ménage RMP et finale	Annuelle	RSE UGP/DPA	
	Nombre total de personnes recevant des services (Nombre de personnes)	0	5000	11200				
	Hommes		3000	6720				
	Femmes		2000	4480				
	Jeunes		2000	4480				
Objectif du Projet Réduire la pauvreté et vulnérabilité dans les zones de montagnes du Rif de la province de Taza	Incidence de la pauvreté et de la vulnérabilité (en pourcentage)				Enquête ad hoc et statistiques nationales	Année 6	Gouvernement - FIDA	Cadre national, règlementaire, stratégique et institutionnel favorable
	Aknoul - pauvreté	4.8	3.8	3.3				
	Aknoul- vulnérabilité	15	13.5	12				
	Tainast - pauvreté	11.4	10	9.1				
	Tainast - vulnérabilité	23.4	20.9	18.4				
Objectif de développement Accroître de manière durable les revenus des	Pourcentage de producteurs/rices déclarant avoir augmenté ou allant augmenter leurs revenus d'au moins 20% (de la marge nette de leurs activités agricoles)				Etudes d'évaluation RMP et finale sur les résultats / Etude	Année 3 et Année 6 / Année 6	RSE UGP/DPA	Absence de manque à gagner sur la conversion des surfaces en céréales. Absence d'aléas climatiques ou phytosanitaires extrêmes

ménages ruraux engagés dans les filières amande, figue, olive et miel des cercles d'Aknoul et de Tainast	Producteurs/rices déclarant avoir augmenté ou allant augmenter leurs revenus d'au moins 20%	0	30	80	technico-économique finale des plantations			
Résultat 1: Les exploitants familiaux, femmes et jeunes inclus, augmentent de manière durable leurs capacités d'adaptation aux risques climatiques et leurs capacités de production en arboriculture fruitière et apiculture	Ménages signalant une augmentation de la production (CI 1.2.4)				Enquête ménage RMP	Année 3 et Année 6	RSE UGP/DPA	Absence de manque à gagner sur la conversion des surfaces en céréales
	Producteur/rices faisant état d'une augmentation de 20% de leur production – en pourcentage	0	40	80				
	Ménages déclarant avoir adopté des technologies et des pratiques durables sur le plan environnemental et résilient au climat (CI 3.2.2)				Enquête ménage RMP	Année 3 et Année 6	RSE UGP/DPA	
	Ménages - Pourcentage (%)	0	40	80				
Produit 1.1 : Les terres cultivées en arboriculture de montagne sont protégées de l'érosion	Terres mises en production sous des pratiques résilientes au climat (CI 3.1.4)				SSE du projet, rapports entrepreneurs et rapports et fiches suivi AT/CES	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et AT/CES	Disponibilité des entreprises qualifiées. Acceptation par les producteurs des aménagements CES
	Hectares de terre	0	16500	33000				
Produit 1.2 : La superficie plantée en amande, figuier et olivier a augmenté dans les deux cercles	Hectares plantés/réhabilités (amandier, figuier, olivier)				SSE, rapports entreprises et rapports et fiches suivi AT/plantation	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et AT/plantations	Disponibilité des entreprises qualifiées et disponibilité des plants certifiés
	Hectares	0	11400	11400				
	Amandier (Hectares)	0	9800	9800				
	Figuier (Hectares)	0	1000	1000				
	Oliviers (Hectares)	0	600	600				
Produit 1.3 : De nouvelles ruches équipées sont installées et productives	Nombre de ruches équipées et productives installées				SSE Projet, rapports et fiches suivi AT apiculture	annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et AT/apiculture	Débouchés commerciaux pour le miel suffisants
	Ruches (nombre)	0	3000	6000				
Produit 1.4: Des techniques de	Nombre de personnes accédant à des technologies qui				SSE Projet, rapports et	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et	Capacité technique suffisante de l'ONICA

production arboricole et apicole résilientes au Changements climatiques sont diffusées auprès des producteurs/rices	séquestrent le carbone ou réduisent les émissions de gaz à effet de serre (C.I 3.1.3)				fiches suivi ONCA		responsable ONCA	
	Personnes (Nombre)	0	4000	7000				
	Hommes	0	2400	2400				
	Femmes	0	1600	2800				
	Jeunes	0	1600	2800				
Résultat 2 : Les ménages ruraux améliorent la valorisation et commercialisation de leurs productions agricoles (amande, figue, miel)	Ménages déclarant un meilleur accès physique aux marchés, aux installations de transformation et de stockage (CI 2.2.6)				SSE du projet / Enquêtes ménage RMP et finale	Avant RMP et final	RSE UGP/DPA, avec AT SE	Prix rémunérateurs pour les produits vendus
	Ménages déclarant un meilleur accès physique aux marchés, aux installations de traitement et de stockage – (Nombre)	0	40	80				
	Volumes commercialisés de figes dans les Rahbas				Rapports de gestion des Rahbas	Annuelle à partir de année 3 (juste avant RMP)	RSE UGP/DPA, avec AT SE	
	Volumes (en T) -	2500	2500	3200				
	Volumes commercialisés d'amandes dans les Rahbas				Rapports de gestion des Rahbas	Annuelle à partir de année 3 (juste avant RMP)	RSE UGP/DPA, avec AT SE	
	Volumes (en T)	7500	7500	9700				
	Volumes commercialisés de miel dans les Rahbas							
	Volumes (en kg)	2000	13000	24500				
	Produit 2.1 : Les pistes agricoles construites connectent des Rahbas aux zones de production	Routes construites, réhabilitées ou améliorées (CI 2.1.5)				SSE du projet, rapport entreprises, AT/pistes	Annuelle	
Longueur des routes en km		0	60	180				
Produit 2.2 : Des rahba sont renforcés pour améliorer la valorisation et commercialisation des produits	Forums interprofessionnels locaux en place				SSE projet, Etudes spécifiques	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE, avec AT/développement affaires	Soutien des autorités locales à la démarche de création des forums. Absence de tensions sociales et ethniques
	Forums interprofessionnels locaux	0	4	4				
	installations de marché, de transformation ou de stockage construites ou réhabilitées (CI 2.1.6)				SSE du projet, rapport entreprises, AT/plateforme	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et AT/développement affaires	

agricoles	Installations de stockage construites / réhabilitées (nombre)	0	1	7				
Produit 2.3 : Des microentreprises rurales (MER), constituées de femme et de jeunes, développent des activités économiques rentables de valorisation des produits	Entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises (CI 2.1.1)				SSE projet, Etudes spécifiques	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE, avec AT/développement affaires	Acceptation par le milieu social du nouveau rôle des femmes
	microentreprises rurales (MER) créées (nombre)	0	30	100				
	Nombre total de membres.	0	850	1700				
	Hommes	0	250	500				
	Femmes	0	600	1200				
	Jeunes	0	650	1379				
Produit 2.4 Dialogue politique (activité transversale d'engagement en dialogue politique)	Nombre de politiques – produits de gestion de savoir pertinents complétés (politique 1)	0	3	5				
Produit 2.5 Femmes dans les organes de prise de décision	Pourcentage de femmes dans les organes de prise de décision des institutions rurales							Acceptation par le milieu social des MER pour les femmes et jeunes
		0	15	30				