

Document: EB 2019/LOT/P.21
Date: 2 December 2019
Distribution: Public
Original: Spanish

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية بيرو

من أجل

مشروع تحسين وتوسيع الخدمات العامة لصالح
التنمية الإنتاجية المحلية في الدوائر الخمس ضمن
مناطق المرتفعات والغابات المطيرة في بيرو

رقم المشروع: 2000002257

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra
مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Rossana Polastri
المديرة الإقليمية
شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2291
البريد الإلكتروني: r.polastri@ifad.org

Jesús Quintana

المدير القطري
شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي
رقم الهاتف: +511 680 2802
البريد الإلكتروني: j.quintana@ifad.org

للموافقة

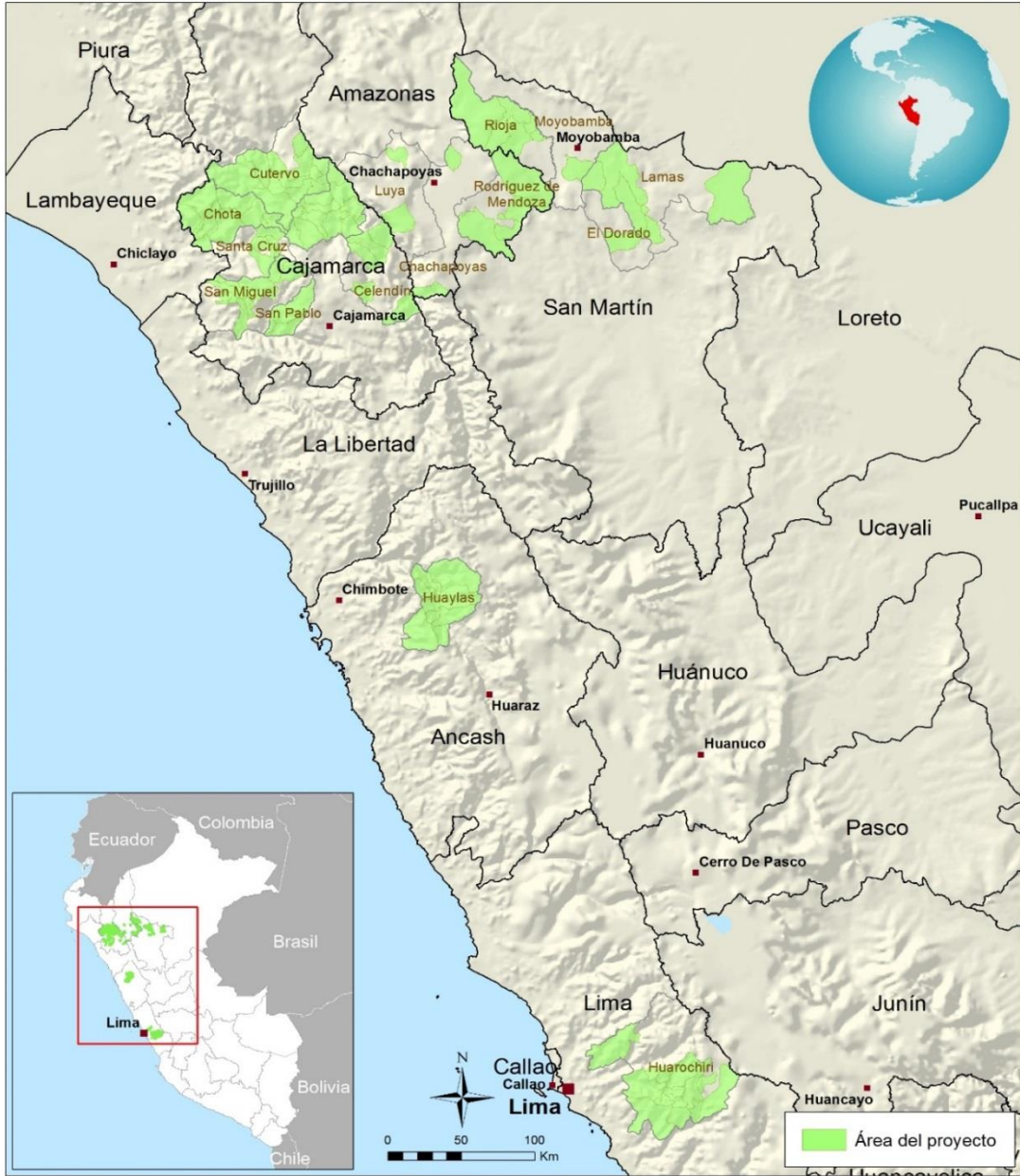
المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا- وصف المشروع
3	ألف- أهداف المشروع، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات، والنواتج والأنشطة
5	جيم- نظرية التغيير
6	دال- المواءمة والملكية والشراكات
6	هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل
9	ثالثا- المخاطر
9	ألف- مخاطر المشروع وتدابير التخفيف
9	باء- الفئة الاجتماعية والبيئية
10	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
10	دال- القدرة على تحمل الديون
10	رابعا- التنفيذ
10	ألف- الإطار التنظيمي
11	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
11	جيم- خطط التنفيذ
12	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
12	سادسا- التوصية

فريق تنفيذ المشروع

Rossana Polastri	المديرة الإقليمية:
Jesús Quintana	المدير القطري:
Enrique Hennings	المسؤول التقني في المشروع:
Dario Rimedio	موظف الإدارة المالية:
Oliver Page	أخصائي البيئة والمناخ:
Purificación Tola Satué	الموظفة القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.
خريطة أعدتها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2019-02-12



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

جمهورية بيرو

وزارة الزراعة الري

71.46 مليون دولار أمريكي

24 مليون دولار أمريكي

عادية، مدة القرض: 8 سنوات، بما في ذلك فترة سماح مدتها

5 سنوات، ويتحمل سعر فائدة يعادل سعر الفائدة المرجعي

للصندوق زائد هامش متغير

41.11 مليون دولار أمريكي

6.35 مليون دولار أمريكي

8 ملايين دولار أمريكي

يخضع لإشراف الصندوق المباشر

المؤسسة المُبادرة:

المقترض/المتلقي:

الوكالة المنفذة:

التكلفة الكلية للمشروع:

قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:

شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:

مساهمة المقترض/المتلقي:

مساهمة المستفيدين:

قيمة تمويل أنشطة تغيير المناخ الذي

يقدمه الصندوق:

المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 67.

أولا- السياق

ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- سجّل اقتصاد بيرو خلال العقود الأخيرة أحد أعلى معدلات النمو في أمريكا اللاتينية. وفي الفترة بين عامي 2000 و2017، كان متوسط نمو الناتج المحلي الإجمالي يعادل 3.1 في المائة سنوياً، فيما ارتفع نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي من 2 010 دولارات أمريكية إلى 5 960 دولاراً أمريكياً.
- 2- وقد ساعد النمو الاقتصادي، والسياسات والبرامج الاجتماعية، والاستثمارات المتزايدة لصالح الفئات الفقيرة من السكان، على رفع مستويات الإنتاج وتهيئة فرص العمل وتوليد الدخل، مما أدى بدوره إلى تراجع ملحوظ في معدلات الفقر من 54.8 في المائة (2001) إلى 20.7 في المائة (2016)، وكذلك الأمر بالنسبة لمعدلات الفقر المدقع التي انخفضت من 24.4 في المائة إلى 3.8 في المائة. إلا أن المناطق الريفية لا تزال تعاني من معدلات مرتفعة من الفقر والتهميش على الرغم من هذه الإنجازات.
- 3- وتصنّف بيرو ضمن فئة البلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا، وتسعى سياستها الاقتصادية إلى تحسين القدرات الإنتاجية والتنافسية ضمن سياق محفوف بالتحديات، مثل: الافتقار إلى البنى الأساسية وتدني جودة الخدمات العامة، والفساد، والقدرات الإدارية المحدودة للحكومات شبه الوطنية، وقلة الموارد المتوفرة للاستثمارات العامة في الأراضي، والخسائر الهائلة الناتجة عن الكوارث الطبيعية وتغيّر المناخ.
- 4- **الفقر والأمن الغذائي والتغذية.** تستند الجهود الساعية إلى تحقيق التنمية الشاملة والمستدامة في بيرو إلى جدول أعمال 2030 للتنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 1 من أهداف التنمية المستدامة (القضاء على الفقر) والهدف 2 (القضاء التام على الجوع). وقد حققت البلاد نتائج واعدة على صعيد الحد من الفقر النقدي، والذي يتم السعي لتقليصه إلى 18 في المائة بحلول عام 2021، بالإضافة إلى تخفيض نسبة الفقر المدقع إلى 2.5 في المائة. غير أن ذلك يتطلب استراتيجيات فعّالة وقادرة على الحد من معدلات الفقر الريفي.
- 5- تعتبر الزراعة قطاعاً إنتاجياً استراتيجياً للنمو الاقتصادي والاجتماعي المستدام في بيرو. ومن المتوخى أن يبلغ معدل نمو هذا القطاع 4 في المائة بحلول عام 2021، وأن تتجاوز الصادرات الزراعية 10 مليارات دولار أمريكي، وأن تشهد معدلات الفقر الريفي تراجعاً بنسبة 50 في المائة. ولتحقيق هذه الأهداف، سيسعى القطاع الزراعي إلى تعزيز التنافسية والوصول إلى الأسواق، وخصوصاً بالنسبة للمنتجين الزراعيين الأسريين من أصحاب الحيازات الصغيرة، بالإضافة إلى ضمان الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي.
- 6- ويشمل الاتفاق الوطني (2002) السياسات الحكومية المتضمنة في الخطة الاستراتيجية للتنمية الوطنية، أو الخطة المثوية الثانية 2021. وبالنسبة للقطاع الزراعي، تبرز على وجه الخصوص السياسة الزراعية الوطنية والاستراتيجية الوطنية للزراعة الأسرية (يجري حالياً إتمام الخطة الوطنية للزراعة الأسرية (2019-2021)).

المظاهر الخاصة ذات الصلة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

- 7- **التمايز بين الجنسين.** وفقاً لمؤشر تمكين المرأة في مجال الزراعة، يعد أداء النساء أسوأ من أداء الرجال عبر كافة المتغيرات، وذلك يتضمن القدرة على اتخاذ القرارات المتعلقة بالإنتاج الزراعي، والوصول إلى الموارد الإنتاجية؛ والتحكم بالدخل، والقيادة المجتمعية، وإدارة الوقت.
- 8- **الشباب.** يُظهر مؤشر الحرمان متعدد الأبعاد للشباب وجود فجوة عميقة تفصل بين شباب المدن والريف، إذ يعاني الشباب الريفيون من الحرمان متعدد الأبعاد بمقدار الضعف مقارنة بشباب المدن. ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى تدني مستوى التعليم ومحدودية الوصول إلى المعلومات. وتفتقر غالبية الشباب الريفيين إلى ملكية الأراضي أو غيرها من الأصول، علاوة على صعوبة الوصول إليها.
- 9- **التغذية.** أعدت الحكومة استراتيجية وطنية لمكافحة مرض فقر الدم، وتسُلط هذا الاستراتيجية الضوء على أهمية دور القطاع الزراعي في تعزيز الأمن الغذائي من خلال المشروعات الهادفة إلى زيادة إنتاج الأغذية الزراعية، ولا سيما الأغذية الغنية بالحديد.
- 10- **المناخ والبيئة.** يمثل تغيّر المناخ حالياً أكبر مصدر للمخاطر على الزراعة والأمن الغذائي والتنمية الريفية في بيرو. ويتراوح مستوى هشاشة القطاع الزراعي بالمتوسط من معتدل إلى مرتفع في منطقة كاخاماركا، ومنخفض في منطقتي ليما والأمازون. وتعاني 10 في المائة من المقاطعات المختارة في منطقتي كاخاماركا وسان ماريتين من مستوى مرتفع جداً من الهشاشة، علاوة على مستوى معتدل من مخاطر التعرض لموجات الجفاف، والفيضانات، والتجمد.
- 11- **التنمية المناطقية.** ستساعد الاستفادة من الميزات النسبية لمختلف المناطق، علاوة على تحديد الاختلافات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والجغرافية فيما بينها، على إضفاء طابع تعددي على تدخّل المشروع من حيث الأبعاد والقطاعات، ولهذه الغاية يتم أخذ ما يلي بعين الاعتبار: (1) تخطيط الأراضي من خلال خطط التنمية المنظمة على المستويين الإقليمي والمحلي، وسبل العيش؛ (2) الممرات الاقتصادية والقنوات التجارية القائمة في منطقة تدخّل المشروع كإطار يسمح بتنظيم الاستثمارات وتوجيهها؛ (3) أوجه التكامل مع طائفة من البرامج الوطنية؛ (4) التنسيق مع الجهات شبه الوطنية.
- 12- **الشعوب الأصلية.** تترتب على محدودية التواجد الحكومي في أراضي الشعوب الأصلية تبعات سلبية على صعيد الاعتراف بحقوق الشعوب الأصلية وإمكانية وصولها إلى الخدمات العامة. وتعاني هذه الفئة السكانية من معدلات مرتفعة من الأمية (19 في المائة)، ويعني الانتماء إلى شباب الشعوب الأصلية من سكان المناطق الريفية التعرض إلى ضعف أوجه الحرمان متعدد الأبعاد التي يتعرض لها الشباب الريفيون من غير الشعوب الأصلية.
- 13- **بالتالي، وبما يتفق مع الالتزامات الشاملة المحددة خلال التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، تم تصنيف هذا المشروع على أنه:**

- يركّز على قضايا المناخ
- يركّز على قضايا الشباب

مسوغات انخراط الصندوق

- 14- **على مدى أربعة عقود، شكّل الصندوق حليفاً استراتيجياً لحكومة بيرو في جهودها الرامية إلى الحد من الفقر ودعم التنمية الريفية.** وبدعم من الصندوق، تم إعداد عدد من المنهجيات والابتكارات التي أثبتت كفاءتها في الحد من الفقر، وتم إدراجها تدريجياً في السياسات العامة، ومنها على سبيل المثال: (1) التحويل المباشر للموارد لصالح المستفيدين؛ (2) تخصيص موارد الاستثمار العامة من خلال العطاءات التنافسية العامة؛ (3) الاستعانة بلجان محلية في عملية تخصيص الموارد؛ (4) التدخل القائم على الترويج لريادة الأعمال الريفية؛

(5) الاعتماد على المواهب الريفية في نقل التكنولوجيا؛ (6) بناء القدرات المالية (مخططات التأمين والادخار)، ولا سيما في صفوف النساء.

15- وانطلاقاً من خبراته وإنجازاته السابقة في بيرو، سيواصل الصندوق توفير معارفه في هذا المجال بغية تعزيز وتوسيع نطاق النتائج التي حققها مشروع تعزيز التنمية المحلية في مناطق سيرا وسيلفا، ومشروع التنمية المناطقية المستدامة، وما سبقهما من مشاريع، وذلك بالتوافق مع نتائج تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لبيرو الصادر في عام 2018. ويتواءم ذلك مع الأولويات القطرية المتمثلة في تحسين القدرة التنافسية، ولا سيما لصغار المنتجين، بحيث يحصلون على الإمكانات اللازمة لرفع الإنتاجية وتوسيع نطاق تسويق المنتجات. ولتحقيق هذه الغاية، سيتيح الصندوق ميزته النسبية بالمقارنة مع بقية المنظمات من أجل مواصلة الترويج لزيادة مستدامة في دخل صغار المنتجين الزراعيين، وأمنهم الغذائي، وما يملكونه من أصول.

باء- الدروس المستفادة

16- أدى سعي حكومة بيرو والصندوق في مجال الحد من الفقر والتنمية الريفية إلى استخلاص العديد من الدروس التي تم إدراجها في تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لعام 2018، كما تم تأصيلها في المشروع الحالي. وفيما يتعلق بالتنفيذ، تم أخذ الجوانب الرئيسية التالية بعين الاعتبار:

- (1) ينبغي إعداد خطط الأعمال بعناية، وتحديد حجم المشروعات والاستثمارات اللازمة والأسواق المستهدفة بصورة واضحة. وبغية تعزيز القدرة التنافسية وتوسيع النطاق وضمان الاستدامة، لا بد من استراتيجيات مفصلة للوصول إلى الأسواق تكفل توفير منتجات ذات قيمة مضافة، وتضمن حصول المستهلكين على هذه المنتجات في الوقت المناسب وبالجودة المطلوبة.
- (2) يجب أن تشمل المشروعات الريفية على أنشطة لحفظ الموارد الطبيعية وتحسينها تتضمن التكيف مع آثار تغير المناخ وإدارتها، والإدارة البيئية، بصورة منهجية.
- (3) يستلزم رفع مستوى مشاركة النساء والشباب في المشروعات الريفية استراتيجيات اقتصادية وإنتاجية شمولية، وتدابير للتمييز الإيجابي، بالإضافة إلى تعزيز قدرة المستفيدين والمسؤولين التقنيين على الترويج للشمول والمساواة بين الجنسين.
- (4) يأتي التحالف (بين القطاعين العام والخاص) بالفوائد على صعيد تحسين الوصول إلى الأسواق والخدمات التقنية وخدمات الأعمال، علاوة على رفع مستوى الاستدامة.
- (5) تتطلب الإدارة الناجحة التطبيق السليم منذ البدء لنظم رصد وتقييم تشاركية وتوجهها النتائج، بالإضافة إلى توليد المعلومات الملائمة بالجودة المطلوبة.

ثانياً- وصف المشروع

ألف- أهداف المشروع، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

17- يتمثل الهدف النهائي من مشروع تحسين وتوسيع الخدمات العامة لصالح التنمية الإنتاجية المحلية في الدوائر الخمس ضمن مناطق المرتفعات والغابات المطيرة في بيرو في الإسهام في التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة لصغار المنتجين الريفيين في مناطق المرتفعات والغابات المطيرة ضمن دوائر الأمازون، وأنكاش، وكاخاماركا، وليما، وسان مارتين. أما الهدف الإنمائي للمشروع، فيكمن في تعزيز القدرة التنافسية لصغار المنتجين الريفيين في منطقة التدخل وتحسين قدرتهم على الصمود.

18- منطقة المشروع. سيتم تنفيذ المشروع في 15 محافظة و101 مقاطعة ضمن دوائر الأمازون، وأنكاش، وكاخاماركا، وليما وسان مارتين، وذلك بالتوافق مع المناطق التي تحظى بالأولوية الحكومية نظراً لمعدلات

- تقضي الفقر فيها. ويصل عدد سكان المناطق المختارة إلى 596 552 شخصاً (يعيش 90 في المائة منهم في مناطق ريفية)، وتتسم هذه المناطق، سواء المرتفعات أو الغابات المطيرة المرتفعة، بتنوع إيكولوجي كبير.
- 19- **الممرات الاقتصادية.** سيعتمد المشروع نهج الممرات الاقتصادية¹، إذ سيدعم العرض من منتجات صغار المنتجين الريفيين ليستفيدوا بصورة أكبر من الفرص التجارية السانحة في مراكز الطلب (المراكز الحضرية ضمن الممرات الاقتصادية)، كما سيسهم في تنمية المحافظات.
- 20- **المجموعة المستهدفة.** ستألف المجموعة المستهدفة من 17 400 من صغار المنتجين الزراعيين المنظمين، والذين يمثلون 57 420 مستفيد مباشر من المشروع.
- 21- **التركيز الاجتماعي.** سيتم تخصيص موارد المشروع لصغار المنتجين الريفيين الزراعيين المنظمين والعاملين بشكل رئيسي في مجال الزراعة، وتربية الحيوانات، والتجهيز الأولي، وتحويل المنتجات. وينشأ لدى هؤلاء المنتجين الفقراء فائض في الإنتاج، غير أن موقعهم في الأسواق لا يزال يفتقر للاستدامة.
- 22- **النساء.** تشير التقديرات إلى وصول نسبة مشاركة النساء في المشروع إلى 40 في المائة من مجموع أعضاء منظمات المنتجين المستفيدين من خطط الأعمال.
- 23- **الشباب.** سيستند اختيار الشباب في المناطق الريفية على تمتعهم بالقدرات اللازمة لتلقي التمويل من أجل إطلاق الأنشطة الإنتاجية ومرورهم بمرحلة الانتقال نحو الحياة المستقلة. وتشكل هذه المجموعة حوالي 19 في المائة من عدد سكان المقاطعات المختارة (الاحصاءات الوطنية لعام 2017).
- 24- **الشعوب الأصلية.** من المأمول به أن تبلغ نسبة المشاركين من الفئات السكانية التي تعتبر نفسها من الشعوب الأصلية 6 في المائة. وضمن منطقة المشروع، يتركز السكان المنتمون إلى الشعوب الأصلية في 20 مقاطعة ضمن دانرتي أنكاش وسان مارتين.

باء- المكونات، والنواتج والأنشطة

- 25- سيتضمن المشروع المكونات التالية: (1) الاستغلال المستدام للموارد الطبيعية؛ (2) تنمية المشروعات الريفية المستدامة والشمولية؛ (3) بناء القدرات وإدارة المعرفة؛ (4) التنظيم والإدارة.
- 26- **المكون 1: الاستغلال المستدام للموارد الطبيعية.** يكمن الغرض من هذا المكون في تحسين إدارة الموارد الطبيعية من خلال إدارة بعض الموارد الطبيعية المرتبطة بالمشروعات الريفية لمنظمات صغار المنتجين الزراعيين بصورة مستدامة وبالتركيز على التأقلم مع آثار تغير المناخ. وسيتم إطلاق عمليات تشاركية لتحديد متطلبات إدارة الموارد الطبيعية المصنفة كأماكن عامة، وشبه عامة، ومجتمعية من قبل منظمات صغار المنتجين.
- 27- وتتضمن الأنشطة المنفذة في سياق المكون 1 ما يلي:
- (1) تحديد احتياجات منظمات صغار المنتجين الزراعيين ذات الصلة بالموارد الطبيعية والمخاطر البيئية والمناخية خلال العمليات التشاركية لصياغة خطط الأعمال (المرتبطة بالمكون 2)؛
 - (2) وضع الخرائط والتشخيصات على مستوى المحافظات للموارد الطبيعية والمخاطر البيئية والمناخية؛
 - (3) إعداد برامج لإدارة الموارد الطبيعية لكافة المحافظات الواقعة ضمن منطقة التدخل. وستتم تلبية الاحتياجات المحددة من خلال خطة لإدارة الموارد الطبيعية المرتبطة بالمشروعات؛

¹ يتم تعريف الممرات الاقتصادية على أنها: "نظم طرق تجمع الأنشطة الإنتاجية التي تسمح بتدفق وتنقل البضائع والعوامل الإنتاجية انطلاقاً من نقاط التقاء العرض والطلب بين المدن الكبيرة والمتوسطة والصغيرة"، المركز الوطني للتخطيط الاستراتيجي (2011): الخطة المثوية الثانية: البيرو نحو عام 2021، ليما.

(4) صياغة خطط إدارة الموارد الطبيعية المرتبطة بالمشروعات. وستتضمن هذه الخطط ما يلي: (1) الاستثمارات اللازمة لتشييد أو إعادة تأهيل البنى الأساسية المادية أو الطبيعية بالقرب من الموارد الطبيعية المصنفة على أنها أملاك عامة أو مجتمعية؛ (2) الإجراءات الهادفة إلى تعزيز القدرات المحلية من أجل إدارة الاستثمارات وضمان استدامتها؛ (3) عقد الاتفاقات مع شركاء استراتيجيين.

28- **المكون 2: تنمية المشروعات الريفية المستدامة والشمولية.** يسعى هذا المكون إلى تحسين قدرة صغار المنتجين المنظمين على تنمية المشروعات الريفية المربحة والمستدامة، وربطهم بأسواق أكثر تطلباً وارتباطاً بالممرات الاقتصادية أو بالسلاسل التجارية، وزيادة قدرتهم على تحفيز التنمية المحلية.

29- وتشمل الأنشطة الرئيسية للمكون الثاني ما يلي:

- (1) إعداد أدوات رقمية لصياغة خطط الأعمال ورصدها؛
- (2) التنشئة الاجتماعية للمشروع ودعوة منظمات صغار المنتجين الزراعيين للمشاركة؛
- (3) تحديد منظمات صغار المنتجين الزراعيين وتحليل مشروعاتهم؛
- (4) وضع خطط الأعمال. وستشكّل هذه الخطط الأداة الرئيسية في عملية تنمية منظمات صغار المنتجين الزراعيين، كما أنها ستحدد استراتيجية المشروع ونطاقه، والاستثمارات المطلوبة، والمساعدة التقنية، والسوق، والمنافسين، إلخ؛
- (5) مصادقة اللجنة المحلية لتخصيص الموارد. وتُفسح هذه اللجنة المجال للمشاركة، وتطبيق الشفافية والمساءلة على مستوى المناطق التي يتم تقديم خطط الأعمال فيها. وستتألف هذه اللجان المذكورة من ممثلين عن المؤسسات العامة والخاصة، والمجتمع المدني المحلي، وسيتولى قيادتها رؤساء البلديات؛
- (6) تنفيذ خطط الأعمال، والرصد والتقييم. وستضطلع كل منظمة من منظمات صغار المنتجين الزراعيين بتنفيذ خطة العمل الخاصة بها بصورة مباشرة، وسيتم تحويل التمويل اللازم لهذه الغاية بطريقة رقمية (دفعات متنقلة). وستستعين هذه المنظمات بأدوات تشاركية للرصد والتقييم منذ بداية عملية تنفيذ خطة العمل.

30- **المكون 3: بناء القدرات وإدارة المعرفة.** يكمن الهدف من هذا المكون في تعزيز العرض المتوفر من الابتكارات والخدمات المالية وغير المالية التي يمكن لمنظمات صغار المنتجين الزراعيين الوصول إليها واستخدامها في تنمية مشروعاتها الريفية. وسيُنفذ هذا المكون من خلال ثلاثة مكونات فرعية:

- (1) **إعداد خدمات مالية وغير مالية:** الترويج للخدمات المالية وغير المالية الداعمة لتنمية سلاسل القيمة التي تشارك فيها منظمات صغار المنتجين؛
- (2) **إدارة المعرفة:** تهيئة الوصول إلى المعرفة والاتصالات اللازمة لدعم مقدمي الخدمات، ومنظمات صغار المنتجين الزراعيين وموظفي المشروع.

31- **المكون 4: إدارة المشروع.** الهدف من هذا المكون هو ممارسة الإدارة الكفؤة لضمان تحقيق أهداف المشروع ومخرجاته. هذا المكون إلى ضمان الكفاءة في تنظيم المشروع وإدارته حرصاً على تحقيق الأهداف والنتائج المرجوة من المشروع.

جيم- نظرية التغيير

32- سيساعد المشروع صغار المنتجين، والنساء، والشباب، والشعوب الأصلية على الارتقاء بمنظمتهم ومشروعاتهم، كما سيسمح بتعزيز التنافسية والقدرة على الصمود في وجه آثار تغيّر المناخ (هدف المشروع). ومن المأمول به أن يعين رفع مستوى التنافسية والقدرة على الصمود المجموعة المستهدفة على زيادة دخلها

وقيمة أصولها، مما يسهم بدوره بتحسين رفاهها الاقتصادي والاجتماعي (غاية المشروع). وسيتم تحسين التنافسية من خلال رفع مستوى إنتاج وإنتاجية صغار المنتجين ومنظماتهم، الأمر الذي سيمكنهم من الوصول إلى الأسواق الأكثر طلباً بأحجام مبيعات أكبر، وبالمزيد من التسويق التعاوني، وبمنتجات متنوعة ذات قيمة مضافة.

33- ويعتبر دعم قدرات صغار المنتجين والجهات الفاعلة المنخرطة في عملية التنفيذ (المؤسسات المالية ومقدمي الخدمات غير المالية) أحد النتائج المتوسطة في مسيرة تحقيق أهداف المشروع، كما أنه بمثابة ضمانة لاستدامة الابتكارات.

دال- الموازنة والملكية والشراكات

34- الموازنة والتكامل مع السياسات الوطنية. يتوافق المشروع بصورة مباشرة مع الأهداف الرئيسية لسياسة النمو الاقتصادي لبيرو، والمتمثلة في السعي إلى الحد من الفقر النقدي وتحسين مستوى رفاه السكان الريفيين.

35- أهداف التنمية المستدامة وجدول أعمال 2030. يرتبط المشروع باثنين من أهداف خطة عام 2030 ذات الصلة الأقوى بعمل الصندوق، وهما: الهدف 1 (القضاء على الفقر)، والهدف 2 (القضاء التام على الجوع). علاوة على ذلك، سيسهم المشروع في تحقيق الهدف 5 (المساواة بين الجنسين)، والهدف 10 (الحد من أوجه عدم المساواة).

36- أولويات الصندوق. يعتبر المشروع من الجيل الثاني من مشروعات الصندوق، وهو يستجيب بصورة مباشرة لالتزامات التجديد الحادي لموارد الصندوق، ويتضمن عناصر من المواضيع الشاملة ذات الأولوية بالنسبة للصندوق، وهي: منظور التمايز بين الجنسين، والشباب، وتغير المناخ.

هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل

37- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع 71.46 مليون دولار أمريكي (الجدول 1). أما بالنسبة للمكونات، فسيخصص للمكون الأول مبلغ 12.94 مليون دولار أمريكي (18.1 في المائة)، وللمكون الثاني 47.72 مليون دولار أمريكي (66.8 في المائة)، وللمكون الثالث 4.02 مليون دولار أمريكي (5.6 في المائة)، وللمكون الرابع 6.78 مليون دولار أمريكي (9.5 في المائة). وسيستغرق تنفيذ المشروع 60 شهراً.

38- يتضمن المشروع خمس فئات للنفقات وفئة واحدة للنفقات التشغيلية. وتمثل فئة الإعانات والتحويلات نسبة 62.9 في المائة من المجموع؛ أما نسب باقي النفقات فهي 15.4 في المائة للأشغال، و7.2 في المائة لبناء القدرات، و5.4 في المائة للخدمات الاستشارية، و1.3 في المائة للمركبات والمعدات، في حين تصل النفقات التشغيلية إلى نسبة 7.8 في المائة من الميزانية (انظر الجدول 2).

39- سيستخدم قرض الصندوق لتمويل المكون 2 (تنمية المشروعات الريفية المستدامة والشمولية) حصرياً، وسيتم اعتبار هذا المكون جزئياً كتمويل للمناخ. ويبلغ إجمالي تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق في هذا المشروع 8 ملايين دولار أمريكي، أي 33 في المائة من إجمالي تمويل الصندوق.

الجدول 1
تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	المتلقي/الجهة النظرية		المستفيدين		قرض الصندوق		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
12 940	31	12 940	-	-	-	-	1- الاستغلال المستدام للموارد الطبيعية
47 723	42	17 373	100	6 351	100	24 000	2- تنمية المشروعات الريفية المستدامة والشمولية
4 022	10	4 022	-	-	-	-	3- بناء القدرات وإدارة المعرفة
6 779	16	6 779	-	-	-	-	4- إدارة المشروع
71 464	58	41 113	9	6 351	34	24 000	المجموع

الجدول 2
تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	المتلقي/الجهة النظرية		المستفيدين		قرض الصندوق		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
44 949	36	14 598	100	6 351	100	24 000	1- الإعانات والتحويلات
11 026	27	11 026	-	-	-	-	2- الأشغال
5 148	13	5 148	-	-	-	-	3- بناء القدرات
3 825	9	3 825	-	-	-	-	4- الخدمات الاستشارية
930	2	930	-	-	-	-	5- المركبات والمعدات
5 586	14	5 586	-	-	-	-	6- التكاليف التشغيلية
71 464	58	41 113	9	6 351	34	24 000	المجموع

الجدول 3
تكاليف المشروع بحسب المكون وسنة المشروع
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	السنة الأولى		السنة الثانية		السنة الثالثة		السنة الرابعة		السنة الخامسة		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
12 940	16	209	18	414	19	4 122	16	4 081	20	4 115	1- الاستغلال المستدام للموارد الطبيعية
47 723	17	225	19	445	71	15 683	73	18 584	63	12 786	2- تنمية المشروعات الريفية المستدامة والشمولية
4 022	13	168	6	139	4	912	6	1 598	6	1 205	3- بناء القدرات وإدارة المعرفة
6 778	54	713	57	1 337	6	1 324	5	1 315	10	2 089	4- إدارة المشروع
71 464	2	1 315	3	2 335	31	22 041	36	25 578	28	20 195	المجموع

تمويل الصندوق واستراتيجية التمويل المشترك وخطته

40- ستتضمن خطة تمويل المشروع ثلاثة مصادر للتمويل: (1) سيوفر الصندوق تمويلاً للمشروع بقيمة 24 مليون دولار أمريكي تقريباً (33.6 في المائة)؛ سيقدم المقترض، أي حكومة بيرو، موارد عادية تعادل قيمتها 41.11 مليون دولار أمريكي (57.6 في المائة)؛ (3) سيوفر المستفيدون مساهمة نقدية بقيمة 6.35 مليون دولار أمريكي (8.9 في المائة). وستتم تغطية إجمالي الضرائب المترتبة من قبل الجهة النظيرة في الحكومة الوطنية.

الصرف

41- سيفتح المتلقي حساباً معيناً بالدولار الأمريكي في المصرف الوطني ويديره لأغراض استخدام القرض حصرياً، باسم برنامج التنمية الإنتاجية والزراعية والريفية. وسيرسل المتلقي الوثائق المتعلقة بفتح الحساب والمعلومات الخاصة بالأشخاص المخولين بالمصادقة على عمليات الصرف من القرض إلى الصندوق، بما يتفق مع الرسالة الموجهة إلى المتلقي. وسيتم استخدام قرض الصندوق لأغراض تمويل النفقات المؤهلة حصرياً.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

42- الجدوى المالية، يتجاوز معدل العائد الاقتصادي الداخلي للمشروع متوسط سعر الفائدة المصرفي الحالي، ويتراوح بين 25 في المائة و92 في المائة، أما صافي القيمة الحالية فيتراوح بين 497 دولار أمريكي و5 773 دولار أمريكي، الأمر الذي يؤكد الجدوى المالية للمشروع. ويبلغ إجمالي صافي القيمة الحالية للمشروع 9.3 مليون دولار أمريكي، فيما تصل نسبة إجمالي العائد الاقتصادي الداخلي إلى 18.6 في المائة.

43- تغطي الجدوى الاقتصادية التكاليف الاقتصادية المتعلقة بالمدخلات واليد العاملة غير الماهرة، علماً بأن معامل التحويل لسعر الصرف الافتراضي يتوقف على طبيعة التحويل، وأن نسبة الخصم الاجتماعي تعادل 9 في المائة. وتظهر النتائج الجدوى الاقتصادية للمشروع، إذ يبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي 20 في المائة، ويصل صافي القيمة الحالية للربح الإضافي إلى 21.47 مليون دولار أمريكي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

44- سيدعم المشروع نهجين للاستدامة: (1) يركز النهج الأول على المشروع، وتواصل المجموعة المستهدفة بموجبه تنفيذ المشروعات الريفية، وتشارك في إدارة الموارد الطبيعية بصورة مراعية لمخاطر المناخ، كما تستفيد من الابتكارات التكنولوجية، والتجارية، وفي مجال الأعمال؛ (2) يركز النهج الثاني على الابتكارات، وتحصل المجموعة المستهدفة من خلاله على الإمكانيات اللازمة للابتكارات (التكنولوجية، والمالية، وذات الصلة بالأسواق وبالقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ)، بحيث تتمكن هذه المجموعة من الاستجابة بصورة مرنة وملائمة لما قد يطرأ على السياق من تغيرات.

45- سترد تفاصيل استراتيجية الخروج في خطة الخروج والاستدامة التي ستوكل مهمة إعدادها إلى وحدة تنسيق المشروع، كما أنها ستعرض على اللجنة التوجيهية للمشروع قبل بعثة استعراض منتصف الفترة.² وستستند هذه الاستراتيجية إلى عملية تقاسم وإدماج التدخلات والأنشطة التي تنفذها المؤسسات الفاعلة في القطاع، وستستمر هذه العملية بعد إتمام المشروع في السياسات الجارية، وجداول الأعمال، والميزانيات.

² يعرف استعراض منتصف الفترة أيضاً باسم استعراض منتصف المدة.

ثالثاً- المخاطر

أف- مخاطر المشروع وتدابير التخفيف

46- في سياق عملية التصميم، تم تحديد المخاطر الرئيسية التي يمكن أن تؤثر على تنفيذ المشروع، وتدابير التخفيف منها، على النحو التالي:

المخاطر	تصنيف المخاطر	تدابير التخفيف
المخاطر السياسية/مخاطر متوسطة الحكومة	متوسطة	(1) الحفاظ على تنسيق واتصال وثيقين مع الجهات الفاعلة الاستراتيجية (وزارة الاقتصاد والمالية، ووزارة الزراعة والري، وبرنامج التنمية الإنتاجية والزراعية والريفية)؛ (2) تعزيز اللجنة التوجيهية للمشروع والحكومات المحلية؛ (3) دعم أنشطة التنسيق، وإرساء الشراكات ونشر النتائج.
مخاطر الاقتصاد الكلي	متوسطة	(1) رصد السياق الدولي؛ (2) الحوار المستمر مع الجهات الفاعلة الرئيسية.
مخاطر على صعيد منخفضة الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	منخفضة	الرصد المتواصل للتغيرات الطارئة على الإطار السياسي.
مخاطر القدرات المؤسسية	متوسطة	تحديد الأطر الزمنية لتنفيذ تدابير الكفاءة التي تنص عليها اتفاقية التمويل ودعم تطبيقها.
مخاطر الحافظة	متوسطة	(1) اختيار فريق التنفيذ المؤهل؛ (2) دعم التنفيذ باختصاصيين وفقاً لمتطلبات المشروع؛ (3) المساعدة التقنية من خلال الاتفاق مع بقية الجهات المعنية.
المخاطر الائتمانية		
مخاطر الإدارة المالية	متوسطة	يصنّف مستوى المخاطر المالية في البلاد ضمن الفئة المتوسطة، وفيما يتعلق بالمخاطر المخصصة للمشروع، فهي: (1) تخصيص الموارد التي يقدمها الصندوق بصورة حصرية لفئة النفقات "الإعانات والتحويلات". تدابير التخفيف: سيتم إعداد دليل تشغيلي وتوثيقه بالنسبة لإجراءات ومعايير اختيار المنظمات المعنية، وكيفية إعداد خطط الأعمال والمصادقة عليها، ومن ثم تنفيذها ورصدها، علاوة على الشروط المالية، بغية ضمان الإدارة السليمة للموارد؛ (2) عدم كفاية مخصصات الميزانية. تدابير التخفيف: ستكفل وزارة الاقتصاد والمالية، ووزارة الزراعة والري، وبرنامج التنمية الإنتاجية والزراعية والريفية، استمرار التواصل والتنسيق بغية توفير الموارد اللازمة وفقاً للبرنامج المحدد بطريقة ملائمة وكافية؛ (3) ضعف الاستجابة لتوصيات مراجعي الحسابات الداخليين. تدابير التخفيف: (أ) اضطلاع برنامج التنمية الإنتاجية والزراعية والريفية بعملية استعراض ومتابعة التوصيات الرسمية المنصوص عليها في الدليل التشغيلي كجزء من مسؤولياته؛ (ب) متابعة الصندوق لوضع تنفيذ التوصيات خلال بعثات الإشراف.
مخاطر التوريد والتعاقد	متوسطة	(1) بناء قدرات موظفي التوريد والتعاقد على استخدام الأدوات التي تضمن تطبيق القانون الوطني ومبادئ التوريد في الصندوق؛ (2) رصد الاستخدام السليم لآليات حل النزاعات؛ (3) تعزيز قدرات الموظفين المعنيين بالتوريد والتعاقد.
المخاطر البيئية والمناخية	متوسطة	(1) التنسيق مع الإدارة الوطنية للحميات الطبيعية الحكومية والسلطات الإقليمية المعنية بالبيئة حول اللوائح التنظيمية والمبادئ التوجيهية المتبعة في إدارة الموارد الطبيعية ضمن هذه المناطق؛ (2) تعزيز قدرات الفريق التقني؛ (3) إجراء تحليلات مكملة من أجل وضع أولويات الاستثمار والتنفيذ الخاصة بالمساهمات المحددة وطنياً.
المخاطر الاجتماعية	متوسطة	(1) الاستعانة بمنصات للمعلومات المناخية وتيسير نشرها بين المؤسسات وضمن المجموعة المستهدفة؛ (2) الترويج وإفساح المجال لمشاركة النساء والشعوب الأصلية والشباب.
الإجمالية	متوسطة	

باء- الفئة الاجتماعية والبيئية

47- تم تصنيف المشروع ضمن الفئة "باء" نظراً لأن المشروع: (1) لا ينطوي على دعم لتحويل الغابات لصالح أنشطة تنمية سلاسل القيمة؛ (2) لن يروج للممارسات غير المستدامة في إدارة الموارد الطبيعية؛ (3) لا

يتضمن بناء منشآت مائية ضخمة أو متوسطة الحجم؛ (4) لا ينطوي على تهجير أو إعادة توطين للمجتمعات الريفية.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

- 48- تُصنّف المخاطر المناخية للمشروع على أنها مرتفعة للأسباب التالية: (1) وجود مناطق عالية الهشاشة على الصعيد الزراعي ضمن منطقة تدخل المشروع مع مستويات عالية من خطر التعرض للضيق، وموجات الجفاف، والتجمد، والفيضانات؛ (2) تعتمد الاستثمارات وخطوط الأعمال التي يدعمها المشروع على بنى أساسية طبيعية وسبل عيش حساسة لتغير المناخ، وبالتالي يمكن للمخاطر المناخية أن تعيق تنفيذ المشروع.
- 49- وبالنظر إلى ارتفاع مستوى الهشاشة والمخاطر في مناطق تنفيذ المشروع، سيطلب من رواد الأعمال الريفيين تطبيق نهج التأقلم مع تغير المناخ وإدارة المخاطر المناخية، كما سيتم إدراج هذا النهج في البرامج على مستوى المحافظات وفي خطة إدارة الموارد الطبيعية المرتبطة بالمشروعات. وسيطبق المشروع إطار الإدارة البيئية والاجتماعية لرصد الامتثال لتدابير إدارة المخاطر البيئية والمناخية والاجتماعية.

دال- القدرة على تحمل الديون

- 50- يشير التقرير القطري لبيرو الصادر عن صندوق النقد الدولي في شهر يوليو/تموز 2018 إلى انخفاض مستوى الدين العام للبلاد، والذي استقر في أواخر عام 2017 عند نسبة 25.3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، أي دون السقف البالغ 30 في المائة الذي ينص عليه الإطار المالي. ويتم السعي إلى تثبيت الدين العام على المدى المتوسط عند مستوى 27 في المائة تقريباً من الناتج المحلي الإجمالي.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

- 51- ستكون وزارة الزراعة والري من خلال برنامج التنمية الإنتاجية والزراعية والريفية الوكالة المسؤولة عن تنفيذ المشروع، ولهذه الغاية، سيتم إنشاء وحدة لتنسيق المشروع وستعمل وفق آلية "الوحدة المركزية للتنفيذ"، وذلك بالتنسيق مع كئيب مع مديريات أربع مناطق: الأمازون، وأنكاش، وكاخاماركا، وليما؛ علاوة على عشر وكالات منطوقية.
- 52- وستتألف وحدة تنسيق المشروع من منسق للمشروع وثمانية اختصاصيين في المجالات التالية: (1) المشروعات الريفية؛ (2) الموارد الطبيعية والبيئية، وتغير المناخ؛ (3) تنمية الأسواق؛ (4) الخدمات المالية؛ (5) الإدماج الاجتماعي؛ (6) إدارة المعرفة والاتصالات؛ (7) الرصد والتقييم؛ (8) تكنولوجيا المعلومات والنظم الرقمية. وبالإضافة إلى ذلك، سيعمل في كل وكالة منطوقية فريق مؤلف من منسق، ومساعد إداري، وعدد من الاختصاصيين. وستشمل وحدة تنسيق المشروع حيزاً إدارياً ومالياً مكوناً من مدير مشرف، ومحاسب، وأمين خزانة، ومساعد محاسب، وموظف توريد.
- 53- التوجيه والإدارة. ستشكل لجنة تنسيق المشروع مجموعة عمل توفر التوجيهات خلال تنفيذ المشروع، وسيتم تشكيلها بموجب قرار وزاري عقب التوقيع على الاتفاقية.

الإدارة المالية، والتوريد والتسيير

- 54- ستوكل الإدارة المالية للمشروع إلى برنامج التنمية الإنتاجية والزراعية والريفية، وستتضمن مهامه: (1) إعداد الخطط التشغيلية السنوية؛ (2) ضمان توفر الموارد التي تقدمها مختلف الجهات الممولة بصورة ملائمة؛ (3) تجهيز طلبات سحب الأموال وتقديمها للصندوق؛ (4) إدارة عمليات التوريد والتعاقد؛ (5) وضع نظام محاسبي مرض وضوابط داخلية فعّالة؛ (6) إعداد القوائم المالية الموحدة وتقديمها للصندوق؛ (7) تنسيق عملية مراجعة الحسابات؛ (8) تطبيق إجراءات وسياسات مكافحة الفساد وفقاً للأحكام الوطنية والأحكام الخاصة بالصندوق في هذا الشأن.
- 55- **التوريد.** ستضطلع وحدة تنسيق المشروع أو الوحدة المركزية للتنفيذ بمهمة توريد السلع، والخدمات والأشغال، وذلك بالتوافق مع قانون التوريد الحكومي وأحكامه، كما يتوجب إدراج التوريد في خطة التعاقد السنوية لبرنامج التنمية الإنتاجية والزراعية والريفية ونشره من خلال النظام الحكومي للتوريد الإلكتروني. ويجب على التوريد الخاص بالمشروع وخطة التعاقد الالتزام بمتطلبات الصندوق في هذا المجال والتماس موافقته.
- 56- **مراجعة الحسابات.** ستقوم شركة مستقلة بمراجعة القوائم المالية الموحدة للمشروع بصورة سنوية وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات كما ينص عليه دليل العمليات الخاص بالمعلومات المالية ومراجعة الحسابات في المشروعات التي يمولها الصندوق. وسيتم إرسال تقارير المراجعة إلى الصندوق خلال ستة أشهر من نهاية كل سنة مالية كحد أقصى.
- 57- **الحوكمة.** يسري في بيرو القانون الأساسي لنظام الرقابة الوطنية، علاوة على وجود مكتب المراقب المالي العام للجمهورية، والسياسة الوطنية للنزاهة ومكافحة الفساد، وهي سياسة حكومية مطبقة على كافة مستويات الحكومة والجهات العامة، علاوة على دورها في إرشاد وتوجيه القطاع الخاص. وتشكل هذه السياسة جزءاً من الإطار القانوني والمعايير الناظمة لمسألة الحوكمة، كما أنها تحترم المعاهدات الدولية، والاتفاقات، والاتفاقيات التي صادقت عليها البلاد في مجال مكافحة الفساد.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات

- 58- خلال الأشهر الاثني عشر الأولى من التنفيذ، سيعد المشروع نظاماً للتخطيط، الرصد، والتقييم وإدارة المعرفة ويطبقه. وسيتواءم هذا النظام مع القواعد الوطنية والقواعد المعمول بها في الصندوق في هذا الشأن، كما سيتضمن: (1) خطة للرصد والتقييم؛ (2) خطة للنظام المؤتمت للرصد والتقييم؛ (3) خطة تدريب لبناء القدرات في مجالات التخطيط، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة.

الابتكار وتوسيع النطاق

- 59- يتميز المشروع بإدماجه لعدد من الابتكارات التي ستحفز تنفيذ المشروع وإدارته. وسيسعى المشروع إلى ضمان الاستدامة البيئية والاجتماعية والاقتصادية لتوليد قيمة تجارية أكبر في كل من التدخلات المنفذة. وسيتم الترويج في إطار المشروع لطائفة من الأدوات الإدارية، وهي تتضمن: (أ) خطط لإدارة الموارد الطبيعية بالارتباط مع المشروعات الريفية؛ (ب) خطط محددة لتعزيز مستوى تنمية المنظمات؛ (ج) خطط أعمال أوسع نطاقاً ويمكن توسيع نطاقها من أجل السماح بتنمية منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة وزيادة ترابطها ضمن سلاسل القيمة.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

- 60- بعد التفاوض على اتفاقية التمويل مباشرة، وقبل التوقيع عليها، سيتم الاضطلاع بالأنشطة التالية مع المقترض/المتلقي والوكالة المنفذة: (1) التأكيد على مخصصات خطوط الميزانية لأنشطة الاستهلاك والتنفيذ؛

(2) إعداد مسودة اتفاقية إنشاء الوحدة المركزية للتنفيذ ومناقشتها قبل التوقيع عليها؛ تحديث الخطة التشغيلية السنوية للمشروع ودليل العمليات.

61- وحرصاً على سلاسة الاستهلال وفعالية التنفيذ، من المزمع تنفيذ الأنشطة التحضيرية التالية: (1) عملية تنافسية للاختيار والتعاقد مع المنسق وموظفي الدعم والموظفين التقنيين، والماليين، والإداريين، سواء للمشروع أو للوكالات المنطقية؛ (2) تزويد وحدة تنسيق المشروع بالمعدات، والمفروشات، واللوازم المكتبية، إلخ؛ (3) تنظيم ورشة عمل حول التنفيذ بعد إتمام الخطوات السابقة.

62- ينبغي إعداد نظام المحاسبة والرصد والتقييم خلال الأشهر الستة الأولى من التنفيذ.

خطط الإشراف واستعراض منتصف المدة والإنجاز

63- سيخضع المشروع لإشراف الصندوق المباشر بالتنسيق مع حكومة بيرو، وذلك وفقاً للمبادئ التوجيهية للإشراف المباشر والأحكام الوطنية النازمة لهذا المجال. وستستعرض البعثات التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف، وأداء المشروع، ومستوى الامتثال للمعايير والأحكام السارية. علاوة على ذلك، سيكون هنالك على الأقل بعثة إشراف وبعثة دعم تنفيذ سنويتان، وبعثة استعراض منتصف المدة في السنة الثانية من المشروع، وبعثة إتمام المشروع من أجل إعداد التقرير النهائي للمشروع. وسيتم كذلك تنظيم ورشة عمل حول التنفيذ خلال العام الأول من التنفيذ.

خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني

64- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية بيرو والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

65- وجمهورية بيرو مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

66- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادساً- التوصية

67- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية بيرو قرضاً بشروط عادية تعادل قيمته أربعة وعشرين مليون دولار أمريكي (24 000 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Convenio de financiación negociado: "Proyecto Mejoramiento y Ampliación de los Servicios Públicos para el Desarrollo Productivo Local en los Ámbitos de la Sierra y Selva del Perú"

(Negociaciones concluidas el 9 de diciembre de 2019)

Número del Préstamo: _____

Proyecto Mejoramiento y Ampliación de los Servicios Públicos para el Desarrollo Productivo Local en los Ámbitos de la Sierra y Selva del Perú – AVANZAR RURAL- 5 Departamentos (el "Proyecto")

LA REPÚBLICA DEL PERÚ (el "Prestatario")

y

El Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (el "Fondo" o el "FIDA")

(cada uno de ellos por separado la "Parte" y los dos colectivamente las "Partes")

ACUERDAN lo siguiente:

Por cuanto el Prestatario ha solicitado al Fondo financiar el Proyecto y el Fondo acepta proporcionar un préstamo para apoyar en la financiación del mismo.

Sección A

1. Los siguientes documentos en su conjunto conforman colectivamente este Convenio: el presente documento, la Descripción y las Disposiciones de ejecución del Proyecto (Anexo 1) el Cuadro de asignaciones (Anexo 2), las Disposiciones especiales (Anexo 3) y las *Condiciones Generales para la Financiación del Desarrollo Agrícola* de fecha 29 de abril de 2009 y modificadas en diciembre de 2018 (las "Condiciones Generales").
2. Las Condiciones Generales en sus sucesivas versiones enmendadas y cualquiera de las disposiciones en ellas contempladas serán aplicables al presente Convenio, salvo que se indique lo contrario. A los efectos del presente Convenio, los términos definidos en las Condiciones Generales tendrán el significado en ellas indicado. En lo sucesivo por Organismo Responsable del Proyecto se entenderá Unidad Ejecutora del Proyecto.
3. A raíz del presente convenio el Fondo proporcionará al Prestatario un Préstamo (la "Financiación"), que éste utilizará, a través de la Unidad Ejecutora del Proyecto, para ejecutar el Proyecto de conformidad con los términos y condiciones del presente Convenio.

Sección B

1. El monto del Préstamo es de veinticuatro millones de dólares de los Estados Unidos (USD 24 000 000).
2. La Moneda de Pago del Préstamo (capital e intereses) será el dólar de Estados Unidos.

3. El Préstamo se concede en condiciones ordinarias y tiene un plazo de reembolso de ocho (8) años, incluido un período de gracia de cinco (5) años que comenzará a partir de la fecha de cumplimiento de las condiciones previas para el retiro de los fondos.
4. El Préstamo estará sujeto a intereses sobre el capital del Préstamo pendiente de reembolso al tipo de interés variable de referencia del FIDA con un margen variable proporcionado por el FIDA.
5. El Préstamo será reembolsado en ocho (8) años, mediante seis (6) cuotas semestrales consecutivas y en lo posible iguales, siendo la primera cuota pagadera a los cinco (5) años de la fecha de cumplimiento de las condiciones previas para el retiro de los fondos, de acuerdo a la política del FIDA. Los pagos del capital y los intereses del Préstamo serán pagaderos cada 15 de enero y 15 de julio.
6. El Ejercicio Financiero aplicable será del 1º de enero al 31 de diciembre de cada año. El Ejercicio Financiero corresponde al año fiscal del Prestatario.
7. El Prestatario, a través de la Unidad Ejecutora del Proyecto, abrirá en el Banco de la Nación una cuenta designada en dólares de Estados Unidos para recibir en ella exclusivamente los recursos del Préstamo. Adicionalmente abrirá las cuentas que correspondan para el Proyecto.
8. El Prestatario proporcionará financiación de contrapartida para el Proyecto por un monto estimado de cuarenta y un millones ciento trece mil ochenta y ocho dólares de los Estados Unidos (USD 41 113 088) para cubrir impuestos y gastos del Proyecto.

Sección C

1. La Unidad Ejecutora del Proyecto será el Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural – AGRO RURAL del Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI).
2. Se llevará a cabo la Revisión de Medio Término como se especifica en la Sección 8.03 b) y c) de las Condiciones Generales, pudiendo las Partes acordar otra fecha para llevar a cabo la Revisión de Medio Término de la ejecución del Proyecto.
3. La Fecha de Terminación del Proyecto será el quinto aniversario de la fecha de entrada en vigor del presente Convenio.

Sección D

1. El Fondo gestionará la contabilidad interna de las cuentas del Préstamo y los desembolsos de los mismos. Asimismo, supervisará directamente el Proyecto.

Sección E

1. Adicionalmente a los motivos previstos en las Condiciones Generales, se considera motivo para la suspensión del derecho del Prestatario a solicitar desembolsos conforme al presente Convenio que:
 - a) cualquiera de las disposiciones del Manual de Operaciones del Proyecto (MOP) haya sido objeto de cesión, renuncia, suspensión, revocación, enmienda u otra modificación, sin el acuerdo previo de las Partes, y el FIDA haya determinado, previa consulta con el Prestatario, que tal cesión, renuncia, suspensión,

revocación, enmienda o modificación ha tenido consecuencias adversas sustanciales para el Proyecto.

- b) Que se hayan tomado medidas para la suspensión o disolución del Núcleo Ejecutor Central (NEC) u otras que impidan la ejecución del Proyecto del modo previsto en este Convenio, siempre que tales medidas, a juicio del fondo, puedan tener consecuencias adversas para el Proyecto.

2. Adicionalmente a las condiciones previas de retiro, se considera que son condiciones específicas adicionales para el retiro de fondos de la cuenta del Préstamo:

- a) Que el Fondo haya dado la no objeción al Manual de Operaciones del Proyecto;
- b) Que se haya creado el Núcleo Ejecutor Central (NEC);
- c) Que se haya seleccionado y designado al Coordinador del Proyecto, mediante un proceso abierto, competitivo y transparente; el cual debe contar con la no objeción del Fondo;
- d) Que se haya abierto la Cuenta Designada y la(s) Cuenta(s) del Proyecto;
- e) Que el Proyecto haya implementado un sistema contable informatizado y de gestión aceptable por el FIDA.

3. Se indican a continuación las direcciones que han de utilizarse para cualquier intercambio de comunicaciones relacionadas con el presente Convenio:

Ministerio de Economía y Finanzas
Jr. Junín 319
Lima 15001, Perú

Fax (51-1) 626-9921

Ministerio de Agricultura y Riego
Av. La Universidad 200
Lima 15024, Perú

Fax (51-1) 349-3744

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
Via Paolo di Dono 44
00142 Roma, Italia

Fax (3906) 5043463

4. Se indican a continuación los representantes designados:

Por el FIDA:

Presidente
Fondo Internacional de Desarrollo
Agrícola

Por el Prestatario:

Ministro de Economía y Finanzas
Ministerio de Economía y Finanzas
de la República del Perú

5. Se indican a continuación las direcciones que han de utilizarse para cualquier intercambio de comunicaciones relacionados con el presente Convenio:

Por el Prestatario:

Por el Fondo:

Presidente
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
Via Paolo di Dono 44
00142 Roma, Italia

El presente Convenio,[de fecha [insertar fecha]], se ha preparado en idioma español en dos (2) copias originales, una (1) para el Fondo y una (1) para el Prestatario y entrará en vigor conforme a la Sección 13.01 de las Condiciones Generales.

REPÚBLICA DEL PERÚ

[insertar nombre del Representante Autorizado]
[insertar su título]

FONDO INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA

Presidente

Anexo 1

Descripción del Proyecto y disposiciones de ejecución

Descripción del Proyecto

1. *Meta del proyecto:* Contribuir al desarrollo social y económico sostenible de los pequeños productores agrarios en la zona de intervención.
2. *Objetivo de desarrollo:* Incrementar la competitividad y la resiliencia de los pequeños productores agrarios en las regiones de la Sierra y la Selva de los departamentos de Amazonas, Ancash, Cajamarca, Lima y San Martín.
3. *Objetivo del Proyecto:* Mayor acceso de los pequeños y medianos productores agrarios a servicios de apoyo al desarrollo productivo
4. *Población-objetivo y beneficiarios del Proyecto.* El grupo objetivo estará compuesto por aproximadamente 17 400 pequeños productores agrarios organizados, que representan a aproximadamente 57 420 beneficiarios directos. Estos pequeños productores agrarios organizados, cuya principal actividad es la agricultura, la ganadería o el procesamiento primario y de transformación de productos, generan excedentes de producción, pero aún no han logrado insertarse en el mercado de forma sostenible.
5. *Área del Proyecto.* El proyecto se implementará en 15 provincias y 101 distritos de los departamentos de Amazonas, Ancash, Cajamarca, Lima y San Martín, según la incidencia de la pobreza.
6. *Componentes.* El Programa comprende los siguientes componentes:

Componente 1. Aprovechamiento sostenible de los recursos naturales. A través del componente se busca mejorar la gestión de los recursos naturales; una gestión sostenible y enfocada en la adaptación al cambio climático de los recursos naturales asociados a los negocios rurales de las organizaciones de pequeños productores agrarios. Se dirigirán procesos participativos para la identificación de las necesidades en la gestión de los recursos naturales.

Componente 2. Desarrollo de negocios rurales sostenibles e inclusivos. Con este componente se busca consolidar y fortalecer la capacidad de los pequeños productores organizados en el desarrollo de emprendimientos rurales rentables y sostenibles, que se asocien con mercados más exigentes y articulados a corredores económicos o circuitos comerciales, y que sean capaces de estimular el desarrollo local.

Componente 3. Desarrollo de capacidades y gestión del conocimiento. Con este componente se pretende fortalecer una oferta de servicios financieros y no financieros, e innovaciones, para el acceso y uso de las organizaciones de pequeños productores agrarios en el desarrollo de sus negocios rurales.

Administración y gestión del proyecto. Comprende la gestión y administración eficiente para asegurar el logro de los objetivos y los resultados del proyecto.

Disposiciones de ejecución

1. *Unidad Ejecutora del Proyecto.* El Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural – AGRO RURAL, del Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI), será la Unidad Ejecutora del Proyecto.

2. *Unidad de Coordinación del Proyecto (UCP).* Para la implementación del Proyecto, se establecerá una UCP, que operará bajo la modalidad de Núcleo Ejecutor Central (NEC), para una mayor autonomía de ejecución y gestión y dentro de las normas nacionales y del presente Convenio. La estructura operativa de la UCP se detallará en el MOP.

La UCP, mediante la modalidad de NEC, tendrá las siguientes atribuciones: i) capacidad jurídica para contratar; ii) ejecución administrativa y financiera del Proyecto; iii) implementación de los planes a su cargo mediante transferencia de recursos; iv) operación del sistema de seguimiento y evaluación del Proyecto; y v) otras funciones a ser indicadas en el Manual de Operaciones.

AGRO RURAL garantizará la buena gestión y administración del Proyecto bajo el mandato de su Dirección Ejecutiva. Sus funciones serán: (i) Suscribir el acuerdo para la creación del NEC; (ii) Aprobar el MOP y sus enmiendas; (iii) Aprobar el POA y sus modificaciones; (iv) Dar seguimiento al cumplimiento de las actividades y el presupuesto del Proyecto; (v) Facilitar los procesos de control y auditoría internos y externos, verificando el cumplimiento de las recomendaciones; y (vi) Realizar supervisiones al Proyecto, conjuntamente con el FIDA.

Para promover un mayor apropiamiento institucional del proyecto se prevé que la Dirección de Desarrollo Agrario, en coordinación con las direcciones técnicas de nivel central (Infraestructura Agraria; Recursos Naturales y Cambio Climático) y los Órganos de Asesoramiento, brinden apoyo a la ejecución, seguimiento, evaluación, gestión del conocimiento y comunicación de resultados. Las unidades encargadas de las áreas financieras darán soporte a los procesos financieros, contables, de adquisiciones y contratación.

El Proyecto se implementará en los territorios a través de sus órganos descentralizados: Direcciones y Agencias Zonales (AZ). Las Direcciones Zonales abarcan una o más regiones y/o provincias y son responsables de coordinar acciones con los Gobiernos Regionales y las instituciones públicas presentes.

3. *Comité de Coordinación del Proyecto (CCP).* Es un grupo de trabajo que proporcionará orientaciones durante la implementación del Proyecto y se constituirá mediante Resolución Ministerial a partir de la firma del Convenio.

El CCP estará compuesto por: i) el Director Ejecutivo de AGRO RURAL, quién presidirá; ii) un representante del MEF; iii) un representante del MINAGRI; iv) el Coordinador del Proyecto, que actuará como Secretario Técnico; y v) un representante de los gobiernos locales, cuyo criterio de selección se establecerá en el MOP. El CCP tendrá por responsabilidad la selección del Coordinador del Proyecto, examinar los progresos en la implementación tomando en cuenta los resultados del seguimiento y evaluación, así como los informes anuales de auditoría. El CCP se reunirá dos veces al año y propondrá orientaciones que aseguren el logro de los objetivos y resultados, en correspondencia con un enfoque de gestión basado en resultados y de eficiencia en el gasto público. Las demás funciones se establecerán en el MOP.

Otras disposiciones

1. *Manual de operaciones del Proyecto.* El Proyecto se ejecutará conforme al presente Convenio y al MOP, el cual establece las reglas operativas y administrativas, procedimientos y formatos para la ejecución del Proyecto por parte del Prestatario a través de la Unidad Ejecutora del Proyecto.

La Unidad Ejecutora del Proyecto, para la aprobación del MOP y sus modificaciones solicitará la No Objeción del FIDA.

El MOP incluirá, como mínimo, lo siguiente: la organización del Proyecto; los arreglos para planificación, seguimiento y evaluación; los procedimientos de las adquisiciones y contrataciones; el sistema de gestión financiera y administrativa, flujo de fondos, los sistemas de contabilidad, gestión y control; los mecanismos para incrementar la participación de las mujeres y jóvenes como beneficiarios del Proyecto; la organización para la ejecución, los roles y funciones de los equipos, y otros asuntos acordados por las partes.

Anexo 2*Cuadro de asignaciones*

1. *Asignación de los recursos del Préstamo.* En el cuadro que figura a continuación se presenta la Categoría de Gastos Admisibles que se financiará con cargo al Préstamo y la asignación del monto de Préstamo a la Categoría, así como el porcentaje de financiación de la Categoría:

Categoría	Monto del Préstamo asignado(expresado en USD)	Porcentaje
Incentivos (donaciones)	24 000 000	100% (sin impuestos)
TOTAL	24 000 000	

Anexo 3

Compromisos especiales

De conformidad con la Sección 12.01 (a) (xxiii) de las Condiciones Generales, el Fondo podrá suspender, total o parcialmente, el derecho del Prestatario a solicitar retiros de la Cuenta del Préstamo si el Prestatario incumple cualquiera de los compromisos especificados a continuación, y el Fondo haya determinado que dicho incumplimiento ha tenido, o es probable que tenga, un efecto adverso en el Proyecto:

1. *Planificación, seguimiento y evaluación.* El Prestatario, a través de la Unidad Ejecutora del Proyecto, se asegurará de que se establezca un sistema de Planificación, Seguimiento, Evaluación y Gestión del Conocimiento, dentro de los primeros doce (12) meses a partir de la fecha de entrada en vigor de este Acuerdo.
2. *Género y Jóvenes.* El Prestatario, a través de la Unidad Ejecutora del Proyecto, se asegurará de que se elabore una Estrategia de Género y Jóvenes, dentro de los primeros doce (12) meses a partir de la fecha de entrada en vigor del presente Convenio.
3. *Pueblos indígenas (PI).* El Prestatario, a través de la Unidad Ejecutora del Proyecto, se asegurará de que los aspectos de los PI se tengan debidamente en cuenta en la implementación del Proyecto; de acuerdo con las disposiciones aplicables de la legislación nacional.
4. *Cumplimiento con los Procedimientos de Evaluación Ambiental, Climática y Social (SECAP).* El Prestatario, a través de la Unidad Ejecutora del Proyecto, asegurará que el Proyecto se implemente de conformidad con los SECAP del FIDA-
El Proyecto, para su implementación, considerará el Marco de Gestión Ambiental y Social (ESMF) para examinar los riesgos e impactos de las actividades propuestas, incluidas las posibles vulnerabilidades ambientales y sociales. El ESMF preverá que se establezca un mecanismo para recibir y facilitar las resoluciones de las quejas de las partes afectadas por el Proyecto.
5. *Medidas anticorrupción.* El Prestatario, a través de la Unidad Ejecutora del Proyecto, deberá cumplir con la Política del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones, tomando las medidas adecuadas para prevenir, mitigar y combatir las prácticas prohibidas.
6. *Acoso sexual, explotación sexual y abuso.* El Prestatario y la Unidad Ejecutora del Proyecto asegurarán que el Proyecto se lleve a cabo de conformidad con las disposiciones nacionales y de la Política del FIDA sobre prevención y respuesta al acoso sexual, la explotación sexual y el abuso, según se modifique periódicamente.
7. *Procedimiento de reclamaciones del FIDA por presunto incumplimiento de sus políticas sociales y ambientales y aspectos obligatorios de sus procedimientos de evaluación social, ambiental y climática.* El MOP incluirá referencia al Procedimiento de quejas del FIDA cuyo objetivo es permitir que las personas y las comunidades se comuniquen directamente con el FIDA y presenten quejas si creen que el Proyecto no está cumpliendo con las normas SECAP.

Marco lógico

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	BL	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Resp.	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Reporte Sistema de S&E	Anual	UCP	
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	9528	17400				
	Females - Number	0	3811	6960				
	Males - Number	0	5717	10440				
	Young - Number	0	2041	3480				
	Indigenous people - Number	0	553	1044				
	1.a Corresponding number of households reached							
	Households - Number	0	9528	17400				
	Women-headed households - Number	0	2382	4350				
	Non-women-headed households - Number	0	7146	13050				
	1.b Estimated corresponding total number of households members							
	Household members - Number of people	0	31442	57420				
Project Goal Contribuir al desarrollo social y económico sostenible de los pequeños productores agrarios organizados, en la Sierra y Selva de las Regiones de Amazonas, Ancash, Cajamarca, Lima y San Martín	2. Pequeños productores agrarios organizados han incrementado los ingresos en 40% o más, el valor de sus activos físicos en un 23% o más (ODS 1) y la seguridad alimentaria en un 10% o más				Reportes Sistema de S&E	Inicio, RMT y Final	UCP	Los eventos/ cambios a nivel de gobierno no tienen efectos negativos en la implementación El contexto internacional es favorable (precios estables, crisis)
	2.1 Pequeños productores (total) - Number of people	0		14790				
	2.1.1 Mujeres - Number of people	0		5916				
	2.1.2 Jóvenes - Number of people	0		2958				
	2.1.3 Población indígena - Number of people	0		887				
	3. Pequeños productores agrarios organizados que incrementan la productividad en 43% o más (IE) y producción en 15% o más (CI, ODS 2, ODS 8)							
3.1 Pequeños productores (total) - Number of people	0	10057	14790					
3.1.1 Mujeres - Number of people	0	4022	5916					
3.1.2 Jóvenes - Number of people	0	2011	2958					
3.1.3 Población indígena - Number of people	0	577	887					
Development Objective Incrementar la competitividad y resiliencia de los pequeños productores agrarios organizados del área de intervención	4. Pequeños productores agrarios organizados que habrán visto fortalecida su resiliencia en un 20% o más (CI, ODS 1, ODS 13)				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	
	4.1 Pequeños productores (total) - Number of people	0	6786	10440				
	4.1.1 Mujeres - Number of people	0	2714	4176				
	4.1.2 Jóvenes - Number of people	0	1357	2088				

	4.1.3 Población indígena - Number of people	0	406	626				
	5. Organizaciones de pequeños productores agrarios con capacidades mejoradas que escalan y consolidan en su asociatividad y negocios rurales, según tipo de organización, según tipo de organización (IE)				Estudio evaluativo, según IDO	Inicio, intermedio y final	UCP	
	5.1 Organizaciones de productores (total) - Number	0	640	986				
	5.1.1 Organizaciones de jóvenes - Number	0	27	42				
Outcome 1. Organizaciones de pequeños productores agrarios cuentan con recursos naturales asociados a negocios rurales con gestión sostenible y de riesgos del clima	6. Organizaciones de pequeños productores agrarios cuentan con recursos naturales asociados a sus negocios rurales gestionados de forma sostenible y con riesgo del clima (IE)				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	Los actores locales (gobiernos provinciales, distritales, juntas de regantes, comunidades) participan en la gestión de los recursos naturales
	6.1 Organizaciones de pequeños productores - Number	0	270	404				
	6.2 Pequeños productores (total) - Number of people	0	4050	6060				
	6.2.1 Mujeres - Number of people	0	1620	2424				
	6.2.2 Jóvenes - Number of people	0	810	1212				
Output 1.1 Inversión en gestión sostenible de recursos naturales, según provincias	7. Programas Provinciales de Gestión de Recursos Naturales implementados (IE)				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	Los actores locales (gobiernos provinciales, distritales, juntas de regantes, comunidades) participan en la gestión de los recursos naturales
	7.1 Programas Provinciales de Gestión de Recursos Naturales - Number	0	10	15				
Outcome 2. Organizaciones de pequeños productores agrarios con capacidades mejoradas (productivas, asociativas-empresariales, de mercados y financieras) para el desarrollo de negocios rurales	8. Organizaciones de pequeños productores agrarios mejoran su asociatividad y gestión empresarial (IE)				Reportes Sistema de S&E. Evaluación según IDO	Anual	UCP	
	8.1 Organizaciones - Number	0	749	1160				
	9. Organizaciones de pequeños productores agrarios que declaran utilizar servicios financieros				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	
	9.1 Organizaciones de pequeños productores - Rating	0	195	300				
	9.1.1 Organizaciones vinculadas a IFI - Number	0	65	100				
	9.1.2 Organizaciones con fondo revolvente - Number	0	65	100				
	9.1.3 Organizaciones con Unicas - Number	0	65	100				
	9.1.4 Organizaciones con casas comerciales - Number	0	195	300				

	9.1.5 Organizaciones con incentivo de capitalización - Number	0	0	100				
	10. Pequeños productores que declaran haber adoptado prácticas, tecnologías o insumos nuevos o con enfoque CC mejorados (CI 1.2.2)				Reportes Sistema de S&E. Estudio evaluativo	Anual y Final	UCP	
	10.1 Pequeños productores (total) - Number of people	0	10057	14790				
	10.1.1 Mujeres - Number of people	0	4022	5916				
	10.1.2 Jóvenes - Number of people	0	2011	2958				
	10.1.3 Población indígena - Number of people	0	577	887				
	11. Organizaciones de pequeños productores agrarios que declaran un aumento en las ventas en 18% respecto a la línea base (CI 2.2.5)				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	
	11.1 Organizaciones - Number	0	641	986				
	12. Organizaciones de pequeños productores agrarios que han celebrado acuerdos/asociaciones formales o contratos con entidades públicas o privadas (CI 2.2.3)				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	
	12.1 Organizaciones (total) - Number	0	463	712				
	12.1.1 Organizaciones (pivot) - Number	0	0	40				
Output 2.1 Planes de negocios rurales (PN) y Planes de Fortalecimiento Organizacional (PFO) implementados	13. Planes de Negocios (PN) y Planes de Fortalecimiento Organizacional (PFO) implementados (CI 2.1.3)				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	
	13.1 Planes de Negocios - Number	0	769	1160				
	13.2 Planes de Fortalecimiento Organizacional - Number	0	769	1160				
Output 2.2 Productores que reciben asistencia técnica (IE)	14. Productores que reciben asistencia técnica (IE) (CI 1.1.4)				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	
	14.1 Productores (total) - Number of people	0	12006	17400				
	14.1.1 Mujeres - Number of people	0	4733	6960				
	14.1.2 Jóvenes - Number of people	0	2366	3480				
	14.1.3 Población indígena - Number of people	0	553	1044				
Outcome 3.a Proveedores de servicios financieros (IFI, empresas de insumos, UNICAS, Fintech) y servicios no financieros (talentos, organizaciones de jóvenes) fortalecen su oferta de servicios a pequeños productores	15. Proveedores de servicios financieros (IFI, empresas de insumos, UNICAS, Fintech) y servicios no financieros (talentos, organizaciones de jóvenes) fortalecen su oferta de servicios a pequeños productores				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	Proveedores de servicios tienen interés en desarrollar productos financieros
	15.1 Personas jóvenes - Number of people	0	2366	2366				
	15.2 IFIS - Number	0	3	3				
	15.3 Cajas comerciales - Number	0	10	10				
	15.4 Cías. Fintech - Number	0	3	3				
	15.5 UNICAS - Number	0	100	100				
	15.6 Talentos locales - Number of people	0	100	100				
Output 3.a.1 Proveedores de servicios financieros y no	16. Proveedores de servicios financieros (IFI, empresas de insumos, UNICAS, Fintech) apoyados (AT, incentivos, información, capacitación) (CI 1.1.6)				Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	Proveedores de servicios tienen

financieros apoyados con asistencia técnica	16.1 IFIS - Number	0	3	3				interés en desarrollar productos financieros
	16.2 Casas comerciales - Number	0	10	10				
	16.3 Cías. Fintech - Number	0	3	3				
	16.4 UNICAS - Number	0	100	100				
	16.5 Proveedores técnicos (talentos) (30% con incentivos) - Number of people	0	100	100				
Output 3.a.2 Mecanismos empresariales/comerciales y de conocimiento de apoyo a los negocios rurales desarrollados	17. Mecanismos empresariales/comerciales desarrollados			Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	Proveedores de servicios tienen interés en desarrollar productos financieros	
17.1 Alianzas 4P desarrolladas - Number	0	4	4					
17.2 Alianza para certificación de productos - Number	0	1	1					
17.3 Mercados municipales establecidos - Number	0	5	5					
Outcome 3.b Organizaciones de pequeños productores (mujeres y jóvenes) y proveedores de servicios, cuentan con capacitación y recursos de conocimiento y comunicación para el desarrollo de negocios rurales	18. Organizaciones de pequeños productores (mujeres y jóvenes) que declaran que cuentan/usan los recursos de conocimiento y comunicación			Reportes sistema SE	Anual	UCP	Proveedores de servicios tienen interés en desarrollar productos financieros	
	18.1 Organizaciones de productores - Number	0	769					1160
	18.2 Proveedores de servicios - Number	0	100					100
Output 3.b.1 Recursos de conocimiento y comunicación desarrollados	19. Número de estudios/casos/productos de conocimientos desarrollados (Policy)			Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	Proveedores de servicios tienen interés en desarrollar productos financieros	
	19.1 Sistematizaciones/estudios/casos - Number	0	6					12
	19.2 Cajas de herramientas generadas - Number	0	1					1
Output 3.b.2 Capacitación de jóvenes y mujeres	20. Capacitaciones realizadas			Reportes Sistema de S&E	Anual	UCP	Proveedores de servicios tienen interés en desarrollar productos financieros	
	20.1 Organizaciones de jóvenes capacitados en emprendedurismo - Number	0	20					70
	20.2 Mujeres capacitadas en liderazgo - Number of people	0	230					350
	20.3 Pequeños productores agrarios líderes capacitados para efecto multiplicador (total) - Number of people	0	90					135
	20.4 Pequeños productores agrarios líderes capacitados para efecto multiplicador (mujeres) - Number of people	0	22					54