

Document: EB 2019/LOT/G.6
Date: 20 November 2019
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة عالمية/إقليمية مقترح تقديمها إلى

حساب أمانة Kilimo من أجل

برنامج تهيئة فرص العمل للشباب الريفي في أفريقيا:

دعم مراكز الأعمال الزراعية المتكاملة في رواندا

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Margarita Astralaga

مديرة شعبة البيئة والمناخ والتمايز بين الجنسين
والإدماج الاجتماعي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2151
البريد الإلكتروني: m.astralaga@ifad.org

Tom Mwangi Anyonge

أخصائي تقني رئيسي في شؤون الشباب
رقم الهاتف: +39 06 5459 2519
البريد الإلكتروني: t.anyonge@ifad.org

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو للموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها، على النحو الوارد في الفقرة 18.

أولا - الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

- 1- يبلغ المعدل العالمي للبطالة في العالم بين الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15-24 سنة 71 مليون نسمة (13.1 في المائة)¹، وهو أعلى بين الشباب. وفي أفريقيا، تعتبر عمالة الشباب مسألة خطيرة بشكل خاص نظرا إلى أنها القارة الأكثر شبابا والأسرع نموا في العالم. ويقدر صندوق النقد الدولي أنه بحلول عام 2035، سيكون عدد الشباب الذين يدخلون قوة العمل في أفريقيا كل سنة أكبر من إجمالي عددهم في بقية العالم.² وسلط تقرير صدر عن منظمة العمل الدولية في عام 2017³ الضوء على أنه بالنظر إلى القدرات المحدودة للقطاعات الأخرى على استيعاب قوة العمل المتنامية، ستبقى الزراعة مهمة للعمالة وسبل العيش في المستقبل القريب، ولا سيما بالنسبة للشباب المنخرط في الزراعة والأنشطة المتعلقة بها.
- 2- وفي حين أن الزراعة توفر فرصة لاستيعاب قوة عمل الشباب المتنامية، تبقى الأسباب الجذرية للبطالة بين الشباب متمثلة في: (1) نقص الوصول إلى الأصول الإنتاجية، والموارد الطبيعية، والسلع، والخدمات؛ (2) نقص المعرفة، والمهارات التقنية ومهارات الأعمال؛ (3) النظرة السلبية إلى الزراعة بين الشباب؛ (4) البيئة غير المواتية لعمالة الشباب، ولا سيما لتعزيز تنمية الأعمال الزراعية.⁴ وتعيق هذه القيود قدرة الشباب الريفي على إيجاد عمل مريح أو تطوير أعمال ناجحة. وعلاوة على ذلك، غالبا ما تكون خدمات تطوير الأعمال التقليدية مجزأة وتركز على فرص الأعمال الزراعية لسوق نخبة وحيدة، مع مجال محدود للشباب. وحتى هذا التاريخ، فإن نطاق هذه الخدمات غير كاف لمعالجة القضايا المتعلقة بجانب الطلب (أي المهارات والقدرات القابلة للتسويق)؛ وجانب العرض (أسواق العمل)؛ وتوليد ونقل التكنولوجيا المبتكرة؛ واحتياجات الطاقة التي تملك الإمكانيات لتحفيز خلق الوظائف من خلال الأعمال الزراعية على طول سلاسل قيمة السلع الزراعية.⁵
- 3- وإدراكا منه لهذه القضايا، وضع الصندوق برنامجا شاملا سنشارك في تمويله الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (11 مليون دولار أمريكي)، ومؤسسة فيزا (3.5 مليون دولار أمريكي). وتركز نظرية التغيير للبرنامج على معالجة هذه التحديات من خلال تطوير مراكز أعمال زراعية شمولية ومتكاملة توفر الفرص للشباب في العمالة بأجر والعمالة الذاتية.⁶ وسيتم تنفيذ البرنامج الذي تبلغ مدته خمس سنوات بصورة مرحلية. وفي المرحلة الأولى، ستمول منحة من الصندوق إنشاء مركزين في نيجيريا ورواندا. وقد تم تحديد البلدين بالتعاون مع شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية، وشعبة أفريقيا الغربية

¹ https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/---publ/documents/publication/wcms_615594.pdf

² <https://mastercardfdn.org/strategy/#slide1>

³ https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---inst/documents/publication/wcms_624872.pdf

⁴ مجّمع من المصادر التالية: **تقرير التنمية الريفية: تهيئة الفرص للشباب الريفي**: تقرير التنمية الريفية لعام 2019 (2019)؛ ومعهد الدراسات الإنمائية، **حاضنات الأعمال الزراعية كآلية مرنة نحو تمكين الشباب في أفريقيا: دراسة تجميعية لعمالة الشباب الريفي** (2017)؛ ومعهد الدراسات الإنمائية، **صعود أقطاب النمو الزراعي في أفريقيا: موجز سياساتي** (2015).

⁵ البنك الدولي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، **عمالة الشباب الريفي** (2017).

⁶ انظر وثيقة تصميم المنحة، الصفحة 6، الشكل 1 -نظرية التغيير.

والوسطى استنادا إلى تحديدهما "كبلدي تحرك مبكر"⁷، ومعايير أخرى، بما في ذلك: (1) مشروعات الذخيرة المحتملة للصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية؛ (2) وجود سياسات تمكينية لخلق الأعمال الزراعية. وسوف يكون المركزان بمثابة فضاءات ابتكار لتعزيز فرص عمل الشباب من خلال تطبيق مجموعات من التكنولوجيات المبتكرة، وتطوير المواهب، وبناء المعارف، وتيسير الوصول إلى رأس المال، وتعزيز مهارات الأعمال، وزيادة الوصول إلى الخدمات المالية.

4- يتماشى البرنامج المقترح مع سياسة تمويل المنح في الصندوق (2015).⁸ وتعميم قضايا الشباب أولوية رئيسية للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، وتنعكس في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025. ويرتكز هذا المقترح إلى خطة عمل الصندوق الخاصة بالشباب الريفي، وجميع الأهداف الثلاثة لسياسة تمويل المنح في الصندوق من أجل: (1) تعزيز النهج والتكنولوجيات المبتكرة التي تخدم مصالح الفقراء ويمكن توسيع نطاقها من أجل زيادة أثرها؛ (2) تعزيز قدرات الشركاء في مجال المؤسسات والسياسات؛ (3) توليد المعرفة وتقاسمها من أجل الأثر الإنمائي. كما أنه يتواءم مع المذكرة التوجيهية الاستراتيجية 2019-2021 بشأن المنح ومجال الأولوية 4 للاتجاه الاستراتيجي للمنح الذي يركز على الفرص للشباب.

5- وفي إطار البرنامج الأكبر الممول بتمويل مشترك، أجريت عملية اختيار تنافسية لاستدراج عروض في البلدين المحددين للمرحلة الأولى - نيجيريا ورواندا. وفي أعقاب تلقي المقترحات، اختار فريق الاختيار والتقييم مقترحا فائزا في كل بلد من أجل ضمان الأداء الأمثل في المرحلة الأولى. وتم اختيار حساب أمانة Kilimo لتطوير مركز الأعمال الزراعية في رواندا بالنظر إلى خبرته التقنية، والمالية، والمؤسسية.⁹ وترد في القسم رابعا أدناه تفاصيل عن أدوار ومسؤوليات كل مؤسسة تنفيذ.

ثانيا - البرنامج المقترح

6- تتمثل الغاية الشاملة للبرنامج في تهيئة فرص عمل وتوليد دخل مستدامة للشباب في الأنشطة المتعلقة بالزراعة.

7- وتتمثل الأهداف فيما يلي: (1) دعم تنمية مراكز الأعمال الزراعية المتكاملة للشباب من خلال شراكات استراتيجية؛ (2) توليد أدلة عملية بشأن نماذج مراكز الأعمال الزراعية المتكاملة التي يتم وضعها واختبارها لكي تسترشد بها السياسات الوطنية، والتعديلات المؤسسية اللازمة لتوسيع نطاق النماذج الناجحة في خلق الوظائف.

8- ستتألف المجموعة المستهدفة على الأقل من 200 1 من الشباب والشبان في رواندا.¹⁰

9- سيقدم البرنامج على مدى خمس سنوات، وسيتألف من المكونين التاليين: (1) دعم وتنمية قدرات مراكز الأعمال الزراعية؛ (2) تقاسم المعرفة من أجل حوار السياسات وتوسيع النطاق.

⁷ يمكن العثور على تعريف لبلدان "التحرك المبكر" في [خطة عمل الشباب الريفي](#)، القسم خامسا، الفقرة 12.

⁸ انظر الوثيقة EB 2015/114/R.2/Rev.1.

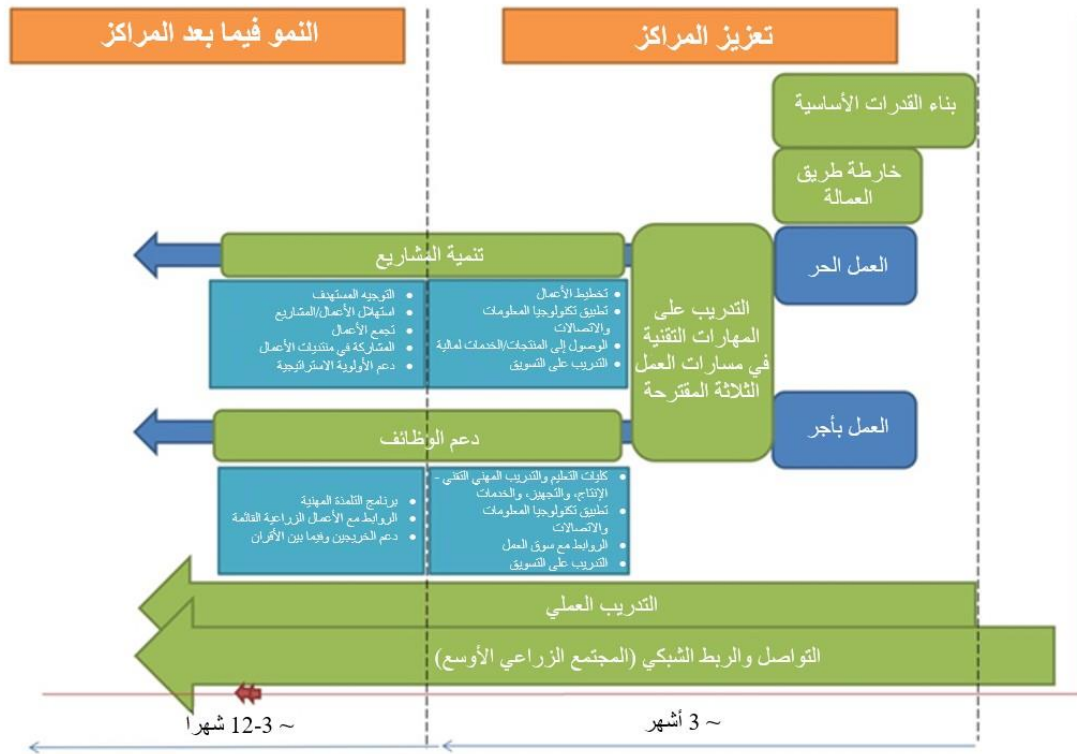
⁹ انظر وثيقة تصميم المنحة، الصفحة 7، المقطع 2-2، اختبار المتلقي.

¹⁰ انظر وثيقة تصميم المنحة، الصفحة 11.

10- ستركز أنشطة المكون 1 على: رفع سوية المرافق؛ والتعزيز التنظيمي؛ وتطوير الشراكات؛ وإنشاء آليات توحيد موارد التدريب القائمة في مراكز تدريب أكثر فعالية.

الشكل 1

مراحل عمليات المراكز



11- ستألف مرحلة عمليات المراكز (انظر الرسم البياني في الصفحتين 17-18 من وثيقة تصميم المنحة) من مرحلتين فرعيتين: مرحلة تعزيز المراكز؛ ومرحلة النمو فيما بعد المراكز. وسيتم تصميم الأنشطة من أجل: (1) العمالة الذاتية في المشاريع الزراعية التي تخلق سبل عيش في إنتاج السلع المحصولية والحيوانية التي توجهها السوق، ومشاريع التجهيز الزراعي، وتقديم السلع والخدمات؛ (2) العمالة بأجر التي تركز على التطوير المبتين للمهارات التي تستجيب لاحتياجات سوق العمل ذات الصلة. وسوف يتمكن الشباب من مشروعات الصندوق الأخرى من اختيار المسارات التي ترتبط بتلك المشروعات، بما في ذلك المتعلقة بتعزيز الإنتاجية، وتطوير الأعمال الزراعية والادخار، والتعاونيات الائتمانية في التمويل الريفي. وتشمل منهجية المراكز المكونات الرئيسية التالية: مرحلة النمو فيما بعد المراكز، التي يتم خلالها توفير الدعم المستمر للشباب من أجل تنفيذ فرصهم المحددة للعمل؛ والروابط مع الخدمات المالية، والأسواق، وفرص التوظيف.

12- وسيركز المكون 2 على توليد الأدلة التي تسترشد بها السياسات وخطط العمل الوطنية من أجل الإدماج المستدام للشباب الريفي في العمل وريادة الأعمال. وستشمل الأنشطة ما يلي: (1) الاستفادة من الخبرات للمتكمين من تكرار النموذج في بلدان أخرى؛ (2) تطوير منتجات معرفية وبناء قدرات الشباب للانخراط في حوار السياسات؛ (3) إدارة المعرفة والتخطيط الاستراتيجي في الاتصالات، وتيسير تبادلات التعاون بين الأقران، وبين بلدان الجنوب، والتعاون الثلاثي. كما سيدعم البرنامج دراسة لتقييم الأثر¹¹ تركز على نموذج المراكز لفرص عمل الشباب. وبما أن البرنامج مرتبط مباشرة بالعمليات الأخرى الممولة من الصندوق، سيكون من الممكن ترسيخ تقييمات الأثر في مرحلة الاستهلال.

ثالثاً - النواتج المتوقعة

13- من المتوقع أن يكون للبرنامج النواتج التالية: (1) زيادة فرص العمالة الذاتية والعمالة بأجر للشباب من خلال شبكات وظيفية لمراكز الأعمال الزراعية المتكاملة؛¹² (2) تبني نماذج مراكز الأعمال الزراعية المتكاملة وتوسيع نطاقها من قبل الجهات الفاعلة العامة والخاصة من خلال التغييرات في السياسات.

رابعاً - ترتيبات التنفيذ

14- سيوفر الصندوق التوجيه الاستراتيجي لضمان تحقيق النواتج المتوقعة، بالإضافة إلى الأهداف والغايات الشاملة للبرنامج. وبالإضافة إلى ذلك، سيتم إنشاء مجلس لتنفيذ مراكز الأعمال الزراعية، مع تمثيل من الصندوق كمرقب، والقطاع الخاص، والشباب، والمجتمع المدني. وسوف يعمل مدير مراكز الأعمال الزراعية كأمين سر للمجلس.¹³

15- سيكون حساب أمانة Kilimo المتلقي الرئيسي للمنحة والمنفذ الرئيسي للبرنامج. وسوف ينفذ البرنامج بالشراكة مع اتحاد يتألف من الشبكة الأفريقية لحاضنات الأعمال الزراعية، والمنندى الرواندي للشباب في الأعمال الزراعية، و Rwanda Polytechnic من خلال كلية العلوم التطبيقية الإقليمية الموحدة، ومراكز التدريب المهني، وحاضنات الأعمال التابعة لها. وستقع المسؤولية الشاملة عن الإدارة، والمسائل التقنية، والمالية، على حساب أمانة Kilimo. وبالإضافة إلى ذلك، سيتحمل حساب أمانة Kilimo المسؤولية الشاملة عن المساءلة المالية، وإبلاغ الصندوق عن استخدام أموال المنحة، كما هو محدد في اتفاقية المنحة. وسوف يقوم حساب أمانة Kilimo بالتوقيع على مذكرات تفاهم مع شركاء التنفيذ. وسوف يُعطى جميع المتلقين لتمويل البرنامج عقوداً فرعية سنوية مع مخرجات واضحة قابلة للتجديد استناداً إلى الأداء.

16- لا يوجد أي انحرافات عن الإجراءات المعيارية بشأن الإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات.

خامساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

17- تقدر التكلفة الكلية للبرنامج بقيمة 2 797 329 دولار أمريكي، سيتم تمويلها من خلال منحة الصندوق البالغة 1 750 000 دولار أمريكي، وتمويل مشترك بقيمة 553 215 دولار أمريكي من حساب أمانة Kilimo،

¹¹ يشمل نهج تقييم الأثر المقترح لهذا البرنامج استخدام التجارب الموجهة التي تستخدم عينات عشوائية. انظر الصفحة 19 من وثيقة تصميم المنحة للمزيد من المعلومات.

¹² هدف العمالة الإجمالي هو 1 200 من الشباب. انظر الصفحة 11 من وثيقة تصميم المنحة.

¹³ يوضح الرسم البياني الوارد في الصفحة 24 من وثيقة تصميم المنحة ترتيبات التنفيذ.

وشركائه في الاتحاد. ونظرا إلى أن هذا البرنامج هو جزء من برنامج أكبر يشمل تمويلا مشتركا، يُتوقع أن يساهم مانحون آخرون (بما في ذلك الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومؤسسة فيزا) في سد فجوة التمويل البالغة 549 176 دولار أمريكي بعد السنة الأولى من البرنامج. ولضمان التزام أصحاب المصلحة، سيساهم القطاع الخاص، وشركاء التنفيذ، ومشروعات الصندوق الجارية في تكاليف بناء القدرات. وترد التكاليف المفصلة للبرنامج حسب المكون وفئة الإنفاق في الجدولين أدناه.

الجدول 1

التكاليف حسب المكون وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	الصندوق	حساب أمانة Kilimo وشركاؤه	الجهات المشاركة في التمويل (الوزارة الألمانية للتعاون والتنمية، مؤسسة فيزا، وآخرون)	المجموع
دعم وتنمية قدرات مراكز الأعمال الزراعية	1 110	203	341	1 654
تقاسم المعرفة من أجل حوار السياسات وتوسيع النطاق	371	93	145	609
إدارة البرنامج	269	257	8	534
المجموع	1 750	553	494	2 797

الجدول 2

التكاليف حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	حساب أمانة Kilimo وشركاؤه	الجهات المشاركة في التمويل (الوزارة الألمانية للتعاون والتنمية، مؤسسة فيزا، وآخرون)	المجموع
المنح الفرعية	146	124	22	292
التكاليف التشغيلية (بما في ذلك المعدات والمواد)	38	-	4	42
الرواتب والعلوات	607	139	96	841
حلقات العمل	96	54	62	212
التدريب	350	13	168	530
الاستشارات	195	-	57	251
السفر والعلوات	189	-	87	276
التكاليف العامة/رسوم الإدارة	129	224	-	353
المجموع	1 750	553	494	2 797

سادسا - التوصية

18- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرّر: أن يُقدّم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج تهيئة فرص العمل للشباب الريفي في أفريقيا: دعم مراكز الأعمال الزراعية المتكاملة في رواندا، منحة تُعادل قيمتها مليوناً وسبعمائة وخمسين ألف دولار أمريكي (1 750 000 دولار أمريكي) إلى حساب أمانة Kilimo من أجل برنامج مدته ستين شهراً، وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To create sustainable employment and income generating opportunities for youth in agriculture related activities	<ul style="list-style-type: none"> % of targeted young men and women (15-35) who have reported improvements in income following graduation from hubs (Target = 70%) Number of jobs created disaggregated by job type (self-employed, wage employment) 	<ul style="list-style-type: none"> Project M&E records Mid-term review of Programme Impact assessments SMEs records and national statistics 	Political and economic stability in the country and the EAC region.
Objectives	1.Increased self and wage employment opportunities for youth through functional networks of integrated agribusiness hubs	<ul style="list-style-type: none"> # of integrated agribusiness hubs successfully established and operational # of agri-enterprises established by mentored rural youth # of rural youth in wage employment 	<ul style="list-style-type: none"> Project M&E records Impact assessments SMEs records and national statistics MIS systems Outcome Surveys 	<ul style="list-style-type: none"> Programme financing is disbursed in a timely manner and supports implementation Trained youth will apply acquired skills
	2.Integrated agribusiness hubs models up taken and scaled by public and private actors through policy changes	<ul style="list-style-type: none"> # of state and non-state actors accessing hub services # Country-level policy engagement resulting in policy changes (RIMS 3.3.5) 	<ul style="list-style-type: none"> Impact assessments Relevant National policies Outcome surveys 	Hubs are successfully operating services and there is interest from multiple stakeholders to duplicate/replicate hub model
Outcomes/ Outputs	Outcome1: Increased self and wage employment opportunities for youth through functional networks of integrated agribusiness hubs	Increased incomes Improved livelihoods for the youth	<ul style="list-style-type: none"> Baseline and end of project evaluation 	Economic conditions will continue to be favorable to spur growth and expansion in job opportunities within agriculture sector
	Output 1.1.1: Institutional and stakeholders mapping conducted Output 1.1.2: Start-up analytics undertaken	<ul style="list-style-type: none"> 1.1.1.Number of institutions and stakeholders mapped 1.1.2 Number of analysis undertaken, and reports produced 	<ul style="list-style-type: none"> Project monitoring reports, mapping report Review of project reports, M&E project data 	<ul style="list-style-type: none"> Agribusiness value chain actors will be willing to use the assessment findings and developed business models in planning and managing their enterprises Each agribusiness cluster will customize the Hub masterplan to their context Agribusiness hub and cluster members will adhere to the rules as set in the constitution/By-laws The agribusiness actors will meet their part of the contributions on time
	Output 1.2.1: Value chains and Market assessments conducted Output 1.2.2: Business case master plan for an agribusiness hub developed Output 1.2.3: Framework for hub governance and Output 1.2.4: Hub facilities upgraded leadership established	<ul style="list-style-type: none"> 1.2.1 Number of assessments undertaken 1.2.2.Number of business master plans developed for the agribusiness hub 1.2.3Number of agribusiness hub constitution/By-laws developed 1.2.3a Number of agribusiness hub committee trained 1.2.4 Number of facilities upgraded 	<ul style="list-style-type: none"> Review of Project monitoring reports Review of agribusiness records, Project M&E reports M&E records, site visits 	
	Output 1.3.1: Agribusiness and entrepreneurship Training curriculum and	<ul style="list-style-type: none"> Number of curriculums developed/ revised 	<ul style="list-style-type: none"> Interview of Training institution managers, 	Relevant government ministries will approve

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
modules developed	<ul style="list-style-type: none"> Number of training modules developed 	review of Institutional records (curriculum and programs), evaluations	the revised guidelines on time
Output 1.3.2: At least 1,200 youth trained on agribusiness entrepreneurship and managerial skills	Number of youths trained on agribusiness entrepreneurship and managerial skills	<ul style="list-style-type: none"> Training reports 	Youths will apply acquired skills for self or wage employment
Output 1.3.3: Business plans informed by the hub business case master plan developed	Number of business plans developed	<ul style="list-style-type: none"> Review of SME records, observation of copy of business plan 	Agripreneurs will mobilize enough capital (equity, debt or mix of both) to fund their business plans
Output 1.3.4: Increased apprenticeship opportunities for the youth	Number of youths enrolled and completing apprenticeship program	<ul style="list-style-type: none"> Interview of individual graduates, Apprenticeship report from institutions, Project M&E records 	Economic conditions will continue to be favorable to spur growth and expansion in job opportunities within agriculture sector
Output 1.4.1: Youth-friendly business development products and services developed/tailored to fit youth needs	Number of Youth-friendly business development services available to the youth	<ul style="list-style-type: none"> Youth interviews, Project records 	BDS service providers will be willing and motivated to develop youth friendly products and services
Output 1.4.2: Business linkages between youth agripreneurs and their clients established	Number of business linkages established	<ul style="list-style-type: none"> Contracts, MOUs, Interview of value chain actors 	Contracts and agreements will be honoured by all parties
Output 1.4.3: Digital solutions and innovations in sourcing and payments scaled up	<ul style="list-style-type: none"> Number of digital platforms providing services to agribusiness cluster members developed Number of innovations developed and managed by the youth Number of youths providing digital solutions to hub members 	<ul style="list-style-type: none"> Interview of users, google search and observations 	Digital innovations will attract enough users for the enterprise to break even and sustain its services
Output 1.5.1: Technical capacity of youth in business and entrepreneurship is undertaken	<ul style="list-style-type: none"> Number of youths trained in agribusiness and agri-preneurship 	<ul style="list-style-type: none"> Training records 	Trained youths will apply acquired agripreneurship skills
Output 1.5.2: Increased apprenticeship opportunities for the youth			
Output 1.5.3: Increased self and wage employment opportunities for the youth	<ul style="list-style-type: none"> Number of youths in wage and self-employment within the hub 	<ul style="list-style-type: none"> Employment records from firms, Business registration certificates 	New business will have reduced failure rates
Outcome 2: Evidence-based knowledge products on youth employment using integrated agribusiness hub model to influence policy shifts, and to enable other development actors (public, private and semi-private) to scale up wholly or parts of the model	<ul style="list-style-type: none"> Number of youth employment policy briefs developed Number of knowledge products developed and disseminated 	Project monitoring data	Agribusiness actors will readily use knowledge and information generated to improve their business processes
Output 2.1.1: Communication and	<ul style="list-style-type: none"> Number of communication strategies 	Copies of communication	Agribusiness clusters shall use stipulated

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Knowledge management strategy and plan developed	developed • Number of communication plans developed	strategy and plan	communication channels within the hub to foster mutual trust
Output 2.1.2: Knowledge products developed and disseminated	Number of knowledge products developed and disseminated	copies of knowledge products and policy briefs	National policies shall continue to promote youth engagement in agribusiness and entrepreneurship
Output 2.1.3: Policy dialogues at local and national levels conducted using existing youth platforms	Number of policy dialogue meetings held	Meeting minutes and reports	
Output 2.1 Evidence-based knowledge products developed	2.1 Functional knowledge management system 2.2.Number (and type) of Knowledge Management products applied	• Functional knowledge management system	Political stability prevails in the project countries Sustained commitment by partners & youth involved