



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة عالمية/إقليمية مقترح تقديمها إلى

الائتلاف الدولي المعني بالأراضي

الترويج لحوكمة الأراضي التي تتمحور حول

البشر مع أعضاء الائتلاف الدولي المعني

بالأراضي

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Jean-Philippe Audinet

مستشار تقني رئيسي عالمي، المؤسسات
شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات
رقم الهاتف: +39 06 5459 2305
البريد الإلكتروني: j.audinet@ifad.org

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها على النحو الوارد في الفقرة 12.

أولاً- الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

- 1- الائتلاف الدولي المعني بالأراضي هو ائتلاف فريد من نوعه، حيث تجتمع 255 منظمة من منظمات المجتمع المدني والمنظمات الحكومية الدولية معا على قدم المساواة. وقد انخرط هذا الائتلاف على مدى العقدين السابقين في وقائع معقدة تتغير بصورة مطردة يعمل في إطارها أعضاؤه، بحيث دَعَمَ المنصات متعددة أصحاب المصلحة، وحصل على التزامات بالإصلاح من الحكومات. وقد أسهم هذا الائتلاف في الاعتراف الواسع بحقوق الأراضي كموضوع محوري في جداول أعمال التنمية، ورفع مستوى المعايير الخاصة بالممارسة الجيدة لحوكمة الأراضي. وقد تغير هذا الائتلاف بصورة كبيرة على مدى السنوات الأخيرة، لا في حجمه وتنوع ذ أعضائه فحسب، وإنما أيضا من خلال إضفاء الطابع الإقليمي على العديد من أنشطة شبكاته، وذلك لضمان إرساء الروابط الأفقية بين أعضائه وبين الجهات الفاعلة المعنية الأخرى في البلاد، بحيث يكون اتخاذ القرارات بيد الأعضاء، مع أمانة عامة عالمية تعمل كُمَيِّسَر للتفاعل. كذلك فإن الائتلاف الدولي المعني بالأراضي هو أيضا منصة رئيسية لإدارة المعرفة، وهو يوفر إمكانية عظيمة للتعلم بين أعضائه، كما أنه يُبَسِّر الوصول إلى الفضاءات السياساتية والخبرات والشبكات الأوسع. وكجهة مانحة رئيسية لهذا الائتلاف، فإن مساهمة الصندوق فيه ضرورية لتحقيق جميع الإنجازات المذكورة أعلاه.
- 2- يتماشى البرنامج مع هدف وغايات سياسة تمويل المنح في الصندوق (2015).¹ وبالإضافة إلى ذلك، يعد الوصول الآمن والعادل للأراضي ركيزة أساسية للتحول الريفي الشمولي والمستدام الأمر الذي حظي بالاعتراف الكامل في إطار أهداف التنمية المستدامة. وسوف تضمن هذه المساهمة بالمنحة من الصندوق في خطة عمل الائتلاف لمدة ثلاث سنوات وميزانيته للفترة 2019-2021 أن تستمر الشراكة الاستراتيجية بين الصندوق وبين الائتلاف. وتتماشى استراتيجية الائتلاف الدولي المعني بالأراضي مع الرؤية الاستراتيجية للصندوق المتمثلة في تحقيق "التحول الريفي المستدام والشمولي"، لأنه يهدف إلى توليد سبل عيش محسنة وأكثر صمودا لصالح السكان الريفيين الفقراء، وبخاصة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والعمال المعدمين وفقراء الأراضي، والنساء والشباب، والمجموعات الإثنية المهمشة.
- 3- كذلك يتواءم الانخراط مع هذا الائتلاف أيضا مع سياسة الصندوق لتحسين الوصول إلى الأراضي وأمن حيازتها. وبما يتماشى مع هذه السياسة، يروج الائتلاف لوصول آمن للأراضي المنتجة كأمر حاسم للملايين من سكان الريف الفقراء الذين يعتمدون على الزراعة أو تربية الحيوانات أو الحراثة لكسب سبل عيشهم. وتركز استراتيجية الائتلاف على وجه الخصوص على عشرة التزامات، تعتبر بمثابة المقاييس المعيارية التي يعمل الأعضاء على خلفيتها معا لتنفيذ المبادئ التوجيهية الطوعية للحوكمة المسؤولة للأراضي ومسايد الأسماك والغابات، والتي يستمر الصندوق في دعمها من خلال استثماراته، ومن خلال تمثيله في لجناتها

¹ انظر الوثيقة EB 2015/114/R.2/Rev.1.

التوجيهية، والتي تعدها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. ومنذ بداية الاستراتيجية الحالية، خضع الائتلاف الدولي المعني بالأراضي لثلاثة تقديرات وهي: استعراض منتصف الفترة، وبعثة رصد موجهة بالنتائج أوفدها الاتحاد الأوروبي، ومراجعة لقضايا التمايز بين الجنسين. وقد أكد استعراض منتصف الفترة بأن استراتيجية التحالف تبقى صالحة، في حين تقدم ببعض التوصيات لتعديل نموذج التشغيل. وجاءت استجابة الإدارة لهذا الاستعراض أثناء المجلس الحادي والثلاثين للائتلاف الذي انعقد في يونيو/حزيران 2018، محددة الخطوات الرئيسية التالية للوصول إلى النموذج التشغيلي المُتَّفَع.

4- تم تحديد الجهة المتلقية من خلال الاختيار المباشر، الذي حظي بالمصادقة لأن الائتلاف الدولي المعني بالأراضي هو شريك استراتيجي معترف به للصندوق بشأن الوصول إلى الأراضي وأمن حيازتها. ولكونه كذلك، لم يكن هنالك مجال لتطبيق عملية الاختيار التنافسية. ويعتبر الصندوق عضوا مؤسسا لهذا الائتلاف، كما أنه يشارك في رئاسة مجلسه ويستضيف أمانته العامة بموجب اتفاقية استضافة صادق عليها المجلس التنفيذي.

ثانياً - البرنامج المقترح

5- الغاية الإجمالية من البرنامج هي تمكين الفقراء نساءً ورجالاً من تحقيق الوصول العادل والأمين للأراضي من خلال العمل نحو الوصول إلى حوكمة للأراضي تتمحور حول البشر. ويتمشى هذا الأمر بصورة كاملة مع سياسة الأراضي في الصندوق، ومع دعم الصندوق لتنفيذ المبادئ التوجيهية الطوعية للحوكمة المسؤولة للأراضي ومصايد الأسماك والغابات (المؤشر الذي يمكن التثبت منه بصورة موضوعية: مؤشرات حوكمة الأراضي التي تقتصر مدى التطرق للالتزامات العشرة في بلدان معينة). وتتعلق هذه الأهداف بفترة الثلاث سنوات الثانية من استراتيجية التحالف للفترة (2016-2021)، التي صادق عليها مجلس الائتلاف والجمعية العامة لأعضائه: (1) يربط الائتلاف أعضائه بعضهم ببعض ويصنع التغيير بما يتعدى الائتلاف، ويخلق الفرص للتعلم المتبادل والإجراءات المشتركة؛ (2) يعيّن الائتلاف دوله الأعضاء من خلال تيسير الابتكار والممارسات الجيدة، وخلق الفرص للريادة وتوسيع النطاق والعمل كوسيط معرفي، ومساعدته الأعضاء على تحويل المعرفة إلى إجراءات ونشر هذه المعرفة؛ (3) يؤثر الائتلاف على صناعات القرار الرئيسيين، بما في ذلك الحكومات وشركاؤها والجهات المؤسسية لكي يتم النظر إلى الجهات الفاعلة في المجتمع المدني كمروجين لقدر أكبر من المساءلة في القرارات الخاصة بالأراضي، من خلال الشفافية وتوفير البيانات. وسوف يدعم هذا الأمر تحقيق النتيجة 1.3 من خطة العمل: ألا وهي استقطاب أعضاء الائتلاف بصورة مشتركة وفعالة لتأييد حوكمة الأراضي المتمحورة حول البشر.

6- سوف تتألف المجموعة المستهدفة من مستخدمي الأراضي، بما في ذلك أصحاب الحيازات الصغيرة والمزارعين المهمشين، وبخاصة النساء؛ والسكان الريفيين الذين يعتمدون على مصادر الملكية المشاع، بما في ذلك الشعوب الأصلية والرعاة؛ والسكان الريفيين المعدمين؛ والأشخاص المتأثرين بالنزاعات ذات الصلة بالأراضي. وأما المستفيدون المباشرون من هذه المنحة هم الأعضاء الوطنيين والمحليين وشركاء التحالف الذين يمثلون هذه المجموعات المستهدفة، أو يدعمون مصالحها ذات الصلة بالأراضي من خلال المساعدة التقنية، وبناء القدرات، وتشاطر المعلومات، واستقطاب التأييد وحوار السياسات. وتحاول منتديات

استراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة في الائتلاف أن تبني بيئات تمكينية للتغيير في 28 بلدا.

-7 سوف ينفذ هذا البرنامج على مدى سنتين، ويتألف من المكونات التالية:

المكون الأول - الربط. يدعم الائتلاف الدولي المعني بالأراضي بناء وتعزيز منتديات استراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة، وبناء قدرات أعضائه واختبار الأفكار الجديدة لإثبات التغييرات المقترحة في السياسات والممارسات وجداول الأعمال. وترصد التقديرات القطرية (على خلفية المؤشر العالمي لحوكمة الأراضي) وضع حوكمة الأراضي، وتوفر خط الأساس للرصد والتغذية للعمليات الاستشارية لإعداد الاستراتيجيات القطرية. كذلك يدعم الائتلاف الدولي المعني بالأراضي مبادرات الشبكات الإقليمية في الشرق الأوسط، ودول آسيا الوسطى وأفريقيا، والمبادرات المواضيعية التي تجمع أعضائه عبر البلدان حول القضايا الخاصة بالشباب والأراضي، وحياسة المراعي، والشعوب الأصلية، والحقوق في الأراضي والأقاليم. وعلى مدى ثلاث سنوات، سوف ينخرط 80 بالمائة من أعضاء هذا الائتلاف في مبادرات مخصصة به، وسيروج 70 بالمائة من منتديات مبادرات مستندة إلى الالتزامات واستراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة، التي تروج للمبادئ التوجيهية الطوعية لحوكمة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات، وأهداف التنمية المستدامة، وستنخرط 490 منظمة غير عضوة في منتديات الائتلاف، وستشكل النساء 50 بالمائة من ممثلي الأعضاء المنخرطين في حوكمة هذا الائتلاف.

المكون الثاني - التعبئة. سيقوم الائتلاف الدولي المعني بالأراضي بزيادة ومن ثم توسيع نطاق مبادرة لوحات التحكم - المعروفة الآن باسم المؤشر العالمي لقياس حوكمة الأراضي LANDex - لتمكين الدول الأعضاء من جمع البيانات عن وضع حوكمة الأراضي، ورصد التقدم المحرز المتعلق بتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وسيتم توثيق الممارسات الجيدة لأعضاء الائتلاف ونشرها في قاعدة بيانات مكرسة كي يستتير بها العمل الوطني والإقليمي والعالمي على استقطاب التأييد، بحيث تكون بمثابة المعيار المرجعي. وتتميز المبادرات المواضيعية لهذا الائتلاف بتركيز قوي على تيسير التعلم بين الأقران. ويستقي التدريب من خبرات الأعضاء في الائتلاف، كما هي موثقة في قاعدة بيانات الممارسات الجيدة. وإضافة إلى التدريب المستند إلى المحتوى، سوف يدعم الائتلاف التعزيز المؤسسي للمنظمات العضو، وعلى وجه الخصوص رابطات الشعوب الأصلية ومنظمات المزارعين. وعلى مدى ثلاث سنوات، سوف يعد الائتلاف 220 منتجا معرفيا، ويعقد 65 حدثا للتعلم يشارك فيه 500 مشاركا (40 في المائة منهم من النساء)، وسوف يستخدم 35 منتدى لوحة التحكم لرصد حوكمة الأراضي التي تتمحور حول البشر.

المكون الثالث - التأثير. يدعم الائتلاف الدولي المعني بالأراضي انخراط أعضائه في مجالات استقطاب التأييد الإقليمية والعالمية، بما في ذلك من خلال حملات لرفع الوعي، وتيسير التعبئة، وإضافة وضوح الصورة. ويسهم الائتلاف في التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال الترويج لنهج تحولي لحوكمة الأراضي. وسيتم توسيع فرص الانخراط السياساتي القطرية، وتوفير المجال للتفاعل بين الحكومات، وأعضاء وميسري منتديات استراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة، بما في ذلك الوكالات متعددة الأطراف مثل الصندوق ومنظمة الأغذية والزراعة والبنك الدولي. وعلى مدى فترة ثلاث سنوات، سوف يشارك أعضاء الائتلاف في 750 إجراء لاستقطاب التأييد وممارسة الضغوط.

ثالثاً - المخرجات المتوقعة

8- يُتوقع لهذا البرنامج أن يؤدي إلى النواتج التالية: (1) تغيير الممارسات التي يحفزها أعضاء الائتلاف (56) تغييراً في تنفيذ السياسات/القوانين/الأطر/جداول الأعمال بما يتماشى مع الالتزامات العشرة؛ (2) تغيير في السياسات يحفزها أعضاء الائتلاف (صياغة 22 قانوناً وسياسة جديدة/محسنة بما يتماشى مع الالتزامات العشرة)؛ (3) تعزيز قدرة الشبكات على التحول (إبلاغ 75 في المائة من أعضاء الائتلاف/المؤسسات الشريكة عن قيادة أقوى وكفاءات محسنة وقدرات مؤسسية أكبر؛ وتصنيف 75 بالمائة من المنصات التي يدعمها الائتلاف على أنها تتسم بحيوية كبيرة في إقامة الشبكات).

رابعاً - تدابير التنفيذ

9- باعتبارها الكيان المُستضاف، تخضع الأمانة العامة للائتلاف لجميع المتطلبات الإدارية والائتمانية للصندوق. ويشرف الصندوق بصورة مباشرة على عمل الائتلاف من خلال انخراطه في مجلسه الذي يشارك في رئاسته، علاوة على الجمعية العامة لأعضائه. وسوف تقوم شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات في الصندوق بتوفير الميزانية والموظفين الضروريين لضمان الإشراف الملائم.

خامساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

10- لن تستخدم هذه المنحة لتمويل مشروع محدد، وإنما ستكون مساهمة في أول سنتين من خطة عمل وميزانية الائتلاف للفترة 2019-2021، التي تدعم برامج جميع مننديات استراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة والمبادرات المستندة إلى الالتزامات. وتقدر خطة العمل والميزانية السنوية بوسطي قدره 11 مليون دولار أمريكي سنوياً، أي 33 مليون دولار أمريكي لفترة ثلاث سنوات. وستمول مساهمة الصندوق 10 بالمائة من الميزانية وخطة العمل الجوهرية، التي سيشارك في تمويلها الشركاء الاستراتيجيون للائتلاف وهم: المفوضية الأوروبية، وحكومة هولندا والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، والوكالة السويدية للتعاون الإنمائي، ومنظمة المعونة الإيرلندية، ووزارة التعاون الاقتصادي والتنمية في جمهورية ألمانيا الاتحادية. وقد تم بالفعل تأمين ما يقل بصورة ضئيلة عن 14 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1:

خطة عمل الائتلاف الدولي المعني بالأراضي وميزانيته لمدة ثلاث سنوات للفترة 2019-2021
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الهدف	النشاط	
5 000 000	ومننديات المبادرات المستندة إلى الالتزامات ومننديات استراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة في أفريقيا والانخراطات الإقليمية	أفريقيا
1 050 000	وحدة التنسيق الإقليمية ودعم إقامة الشبكات	
465 000	الحوكمة في أفريقيا	
3 600 000	ومننديات المبادرات المستندة إلى الالتزامات ومننديات استراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة في آسيا والانخراطات الإقليمية	آسيا
750 000	وحدة التنسيق الإقليمية ودعم إقامة الشبكات	
340 000	الحوكمة في آسيا	
3 600 000	ومننديات المبادرات المستندة إلى الالتزامات ومننديات استراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة في أمريكا اللاتينية والكاريبي والانخراطات الإقليمية	أمريكا اللاتينية والكاريبي
970 000	وحدة التنسيق الإقليمية ودعم إقامة الشبكات	
340 000	الحوكمة في أمريكا اللاتينية والكاريبي	
1 400 000	مننديات المبادرات المستندة إلى الالتزامات ومننديات استراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة في أوروبا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا والانخراطات الإقليمية	أوروبا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا
235 000	الحوكمة في إقليم أوروبا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا ودعم إقامة الشبكات	
4 100 000	تيسير مننديات العالمية	عالمي وعبر الأقاليم
4 500 000	دعم إقامة الشبكات عبر الأقاليم	
520 000	الحوكمة العالمية	
4 400 000	الأمانة العامة العالمية	
180 000	مخطط التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة	
31 450 000	المجموع الفرعي للتكاليف المباشرة	
1 110 000	تكاليف الاستضافة	
30 000	مراجعة الحسابات	
410 000	التكاليف الإدارية الأخرى	
1 550 000	المجموع الفرعي للتكاليف غير المباشرة	
33 000 000	إجمالي الميزانية	

11- تصل الميزانية الإجمالية للفترة 2019-2021 إلى 66 مليون دولار أمريكي، منها 33 مليون دولار كميزانية جوهرية لتمويل خطة عمل الائتلاف، و33 مليون دولار أمريكي يتم استقطابها لتمويل المنصات التي يقودها الأعضاء (منصات المبادرات المستندة إلى الالتزامات ومنصات استراتيجيات الانخراط الوطنية متعددة أصحاب المصلحة). وأما الأموال المستقطبة وقيمتها 4.45 مليون دولار أمريكي، فقد تم تأمينها بالفعل (لمبادرة مصفوفة الأراضي وبمبادرة المراعي) إضافة إلى 14.1 مليون دولار أمريكي أشار أعضاء الائتلاف إلى استقطابها بصورة مباشرة من الجهات المانحة لأغراض المنصات التي يقودها الأعضاء. ويمكن إيجاز التمويل المشترك الجوهري لخطة عمل الائتلاف للفترة 2019-2021 (كما تنص عليه الاتفاقيات الموجودة) على النحو التالي: المفوضية الأوروبية: 5.6 مليون دولار أمريكي و1.1 مليون دولار أمريكي (لإدارة التشاركية للمراعي)؛ والوكالة السويدية للتعاون الإنمائي: 3.79 مليون دولار أمريكي؛ ووزارة التعاون الاقتصادي والتنمية في ألمانيا الاتحادية: 0.9 مليون دولار أمريكي؛ والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون: 4.25 مليون دولار أمريكي؛ وصندوق Wellspring الخيري: 0.25 مليون دولار أمريكي؛ ومبادرة مصفوفة الأراضي (وهي حساب أمانة متعدد الجهات المانحة) 4.5 مليون دولار أمريكي.

سادسا - التوصية

12- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق منحة على سبيل التمويل الجزئي لبرنامج الترويج لحوكمة الأراضي التي تتمحور حول البشر مع أعضاء الائتلاف الدولي المعني بالأراضي تعادل قيمتها مليونين ومائتي ألف دولار أمريكي (2 200 000 دولار أمريكي) إلى الائتلاف الدولي المعني بالأراضي، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To realise land governance for and with people at the country level, responding to the needs and protecting the rights of those who live on and from the land	Land governance indices capturing the degree to which 10 commitments are addressed in selected countries	ILC Global Land Index (LANDex) Case studies	LANDex rolled out to at least 10 countries by 2021 Decision makers keep land issues high in their agendas
Objectives	1. ILC CONNECTS members to each other and to change-makers beyond the Coalition, creating opportunities for mutual learning and joint action; 2. ILC MOBILISES members by facilitating innovation and good practice, creating opportunities for piloting and scaling up; acting a knowledge broker, assisting members to turn knowledge into action, and disseminating knowledge; 3. ILC INFLUENCES key decision-makers, including governments, their partners and corporate actors to consider civil society actors as interlocutors; and promotes greater accountability in decisions over land, through transparency and data availability.	1. ILC CONNECTS members to each other and to change-makers beyond the Coalition, creating opportunities for mutual learning and joint action; 2. ILC MOBILISES members by facilitating innovation and good practice, creating opportunities for piloting and scaling up; acting a knowledge broker, assisting members to turn knowledge into action, and disseminating knowledge; 3. ILC INFLUENCES key decision-makers, including governments, their partners and corporate actors to consider civil society actors as interlocutors; and promotes greater accountability in decisions over land, through transparency and data availability.	Sources of information for measuring progress against these indicators	Multi-stakeholder actors in NES processes openness to collaboration and commitment to people-centred land governance Members collaborate in the assessment of the ILC SF Members openness to discuss and share experiences and results, as well as adapt and change perspectives
Outcomes/ Outputs	Outcome 1. Changes in practices catalysed by ILC (Decision makers/governments/parliamentarians improve the implementation or enforcement of policies and laws to be more inclusive, or demonstrate changed behaviours that reflect the principles behind one or more of the 10 commitments.) Outcome 2. Changes in policies catalysed by ILC members (Decision makers/governments/parliamentarians at international, regional, country and local levels improve or defend policies, laws and regulations to reflect the principles behind one or more of the 10 commitments, in an inclusive manner); Bridging outcome 3. Strengthened network capacity for transformation (Stronger ILC-supported platforms, in a more enabling external environment, are equipped to	1. # of cases in which policies /laws/frameworks/agendas are implemented in line with the 10 commitments 2. # of new/preserved/improved, laws and policies in line with the 10 commitments; 3. # of ILC members/ partner organisations reporting on stronger leadership, improved competencies, and stronger institutional capacities. # of ILC-supported platforms ranked highly for network vibrancy.	For all 3: ILC's M&E system reports (NES and CBI) In addition, for 1. Outcome harvest and contribution analysis for selected countries, at least one per region per year 2. Contribution analysis for selected countries, at least one per region per year 3. Competency map and survey (sample of members and partners), M&E system M&E system reports, including outcome harvest and contribution analysis Triennial keystone survey also applied to ILC-supported platforms	NES countries enjoy a stable political environment necessary for land reform and policy implementation.

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	realise people-centred land governance).			
Key activities by component	<p>1.1 Members and non-members across different categories use ILC as a space to interact, collaborate, share, and express solidarity at country, regional, and global levels</p> <p>1.2 Members use ILC as a bridge to connect to other change-makers, especially at the country level, including from grassroots movements, government and other public institutions, and the private sector</p> <p>2.1. Members use ILC as a space to identify solutions and improve organisational and institutional capacities to better address the 10 commitments</p> <p>2.2. ILC members develop their own and partners competencies to better address the 10 commitments at country, regional, and global levels</p> <p>3.1. ILC members jointly and effectively advocate, lobby and play a role as interlocutors with the government, their development partners, and private sector actors in decision-making over land for the 10 commitments on people-centred land governance.</p>	<p>1</p> <p># of members (disaggregated for gender and youth) participating in CBIs, NES, RCUs and other ILC initiatives</p> <p># of platforms, established/ consolidated</p> <p>% of women and youth representation in ILC supported platforms & governance structures at all levels</p> <p># of non-members engaged with ILC's initiatives</p> <p>2</p> <p># of documented/published knowledge products and good practices produced by ILC</p> <p># of male and female participants in ILC learning events, including training, mentoring, peer to peer exchange and joint missions</p> <p>3</p> <p># of joint lobby (declarations, position papers, policy briefs, shadow reports) and advocacy actions (campaigns, marches, other)</p>	<p>M&E system reports</p> <p>Policy briefs</p> <p>Member net analytics</p> <p>M&E system reports</p>	<p>Multi-stakeholder actors in NES processes openness to collaboration and commitment to people-centred land governance</p> <p>Members collaborate in the assessment of the ILC SF</p> <p>Members openness to discuss and share experiences and results, as well as adapt and change perspectives</p>