

Document: EB 2018/LOT/P.24
Date: 22 November 2018
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

مذكرة رئيس الصندوق

بشأن تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى
جمهورية تركيا من أجل مشروع إعادة إحياء
مستجمع نهر مورات

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra
مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

دينا صالح
مديرة البرنامج القطري
شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
رقم الهاتف: +39 06 5459 2780
البريد الإلكتروني: d.saleh@ifad.org

Lenyara Fundukova
الموظفة المسؤولة عن البرنامج
رقم الهاتف: +39 06 5459 2686
البريد الإلكتروني: l.fundukova@ifad.org

للموافقة

المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
1	توصية بالموافقة
1	أولا - الخلفية ووصف المشروع
1	ألف - الخلفية
1	باء - وصف المشروع الأصلي
2	ثانيا - مبررات التمويل الإضافي
2	ألف - أداء تنفيذ المشروع
4	باء - المنطقة الجغرافية، والمجموعة المستهدفة، ومدة المشروع
5	جيم - المكونات/النتائج
6	دال - فوائد المشروع، وتكاليفه، وتمويله
9	ثالثا - مخاطر تنفيذ الأنشطة الممولة الإضافية
9	ألف - مخاطر المشروع والتخفيف من آثارها: الأصلية والإضافية
9	باء - الفئة البيئية والاجتماعية: الأصلية والإضافية
10	جيم - تصنيف المخاطر المناخية: الأصلية والإضافية
10	رابعا - التنفيذ
10	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
10	باء - الإطار التنظيمي
11	جيم - الرصد والتقييم، وإدارة المعرفة، والتعلم
11	دال - التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية تمويل المشروع
12	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
12	سادسا - التوصية

الذيول

الذيول الأول - جداول تكاليف المشروع
الذيول الثاني - الإطار المنطقي



خريطة منطقة المشروع

تركيا

مشروع إعادة إحياء مستجمع نهر مورات
تقرير رئيس الصندوق

إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية



توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل الإضافي المقترح تقديمه إلى جمهورية تركيا من أجل مشروع إعادة إحياء مستجمع نهر مورات، على النحو الوارد في الفقرة 42.

تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى جمهورية تركيا من أجل مشروع إعادة إحياء مستجمع نهر مورات

أولاً - الخلفية ووصف المشروع

ألف - الخلفية

1- تسعى هذه المذكرة إلى الحصول على موافقة المجلس التنفيذي على تمويل إضافي في شكل قرض بقيمة 8.2 مليون دولار أمريكي بشروط عادية (مع فترة سماح مدتها خمس سنوات) لمشروع إعادة إحياء مستجمع نهر مورات. وكان المجلس التنفيذي قد وافق على هذا المشروع في ديسمبر/كانون الأول 2013 بقرض قيمته 27.66 مليون دولار أمريكي، ومنحة قدرها 0.43 مليون دولار أمريكي. وبما يتماشى مع التقييم الإيجابي الذي أجراه استعراض منتصف المدة للمشروع في سبتمبر/أيلول 2017، ومع الاتفاقات التي تم التوصل إليها مع الحكومة، قدمت جمهورية تركيا في 18 يونيو/حزيران 2018 طلباً رسمياً إلى الصندوق من أجل تمويل إضافي بمبلغ 8.2 مليون دولار أمريكي، وتمديد الإطار الزمني للمشروع. وسيكون الهدف تلبية الطلب القوي على خدمات المشروع الناتجة عن التنفيذ الناجح، من خلال السماح لـ 15 000 شخص إضافي بالاستفادة من المشروع وزيادة تعزيز استدامة الفوائد لجميع المجتمعات المستهدفة في قرى المرتفعات في محافظات بينغول، وإلازيغ، وموش. وتاريخ إنجاز المشروع الحالي هو 31 مارس/آذار 2020، مع تاريخ إغلاق في 30 سبتمبر/أيلول 2020. ومع توفير التمويل الإضافي المقترح، سيتم تمديد موعد الإنجاز والإغلاق لمدة عامين، إلى 31 مارس/آذار 2022، و30 سبتمبر/أيلول 2022، على التوالي.

باء - وصف المشروع الأصلي

2- مشروع إعادة إحياء مستجمع نهر مورات هو الاستثمار التاسع للصندوق في تركيا. والغاية الشاملة للمشروع هي الحد من الفقر الريفي في المجتمعات الضعيفة التي تعيش في المرتفعات الواقعة في مستجمعات مياه نهر مورات. ويتم تحقيق ذلك من خلال عكس تدهور قاعدة الموارد الطبيعية، وزيادة الدخول، وتعزيز سبل العيش، مع تيسير خلق شعور قوي بالملكية من جانب المجتمعات المستفيدة لضمان استدامة الاستثمارات. وتحدد التغطية الجغرافية للمشروع بأنها الأجزاء الجبلية في مستجمع نهر مورات ضمن مقاطعات وقرى مرتفعات محافظات بينغول وإلازيغ وموش في شرقي الأناضول. ويتكون المشروع من ثلاثة مكونات مصممة بحيث تدعم بعضها البعض لتحقيق أقصى أثر، وهي: (1) إدارة الموارد الطبيعية والبيئة؛ (2) الاستثمارات في الموارد الطبيعية والأصول البيئية؛ (3) الاستثمارات في تحسين سبل العيش. وكان الهدف المتوقع في مرحلة التصميم هو 12 000 أسرة أو حوالي 80 000 شخص. وتضم المنطقة المستهدفة

للمشروع نحو 100 من مستجمعات المياه الصغيرة ذات الأحجام المختلفة، مع درجات متفاوتة من ثروات الموارد الطبيعية وتدهورها، وقربها من المستوطنات الأكبر. ويهدف المشروع في البداية إلى اختيار حوالي 25 من مستجمعات المياه الصغيرة للتنفيذ داخل المنطقة المستهدفة. وتتمثل الأداة الرئيسية لتحديد أولويات الاستثمارات التي يبصرها منفذ المشروع (المديرية العامة للغابات في وزارة الغابات وشؤون المياه) في خطط مستجمعات المياه الصغيرة التي يتم تطويرها بمشاركة جميع القرى داخل مناطق مستجمعات المياه.

ثانياً - مبررات التمويل الإضافي

3- من شأن التمويل الإضافي، بالاقتران مع تمديد مدة المشروع لعامين، أن يسمح للمشروع بتطوير ست خطط لمستجمعات مياه صغيرة إضافية تصل إلى 15 000 مستفيد إضافي. وأكدت بعثة إشراف على استعداد المشروع لتنفيذ خطط مستجمعات مياه صغيرة جديدة بالتمويل الإضافي المقترح في شكل قرض من الصندوق. وتحقيقاً لهذه الغاية، اتخذ المشروع بالفعل الخطوات الأولية لتطوير خطتين إضافيتين لمستجمعات المياه الصغيرة، وللتين يمكن أن تكونا قد اكتملتا بالفعل بحلول نهاية العام، بحيث تسمح للاستثمارات بأن تبدأ بالفعل في أوائل عام 2019.

4- وسيسمح ذلك بأن تكون تدخلات المشروع أكثر تحويلية، من خلال تسريع الجهود لتعزيز إدارة الأفراد والقرى للاستثمارات، مما يجعلها أكثر قابلية للتطبيق تجارياً، وزيادة الشمول وتعزيز مشاركة الخبرات الزراعية والهندسية. كما سيسمح بمواصلة تعزيز الأثر طويل الأجل للمشروع واستدامته عن طريق زيادة تعزيز استراتيجية الخروج. ويمثل ذلك فرصة هامة لزيادة التركيز على الإدارة الشاملة والمنتجة للموارد الطبيعية (ليس أقلها المياه للثروة الحيوانية والري)، ولكن أيضاً إنتاج المراعي والأعلاف، والدفينات الزراعية، وإنتاج الخضروات في الحقول المفتوحة والبساتين. وينفذ المشروع بالفعل العديد من الأنشطة في هذا المجال، ولكن ينبغي بذل المزيد من الجهود في تحويل خطط مستجمعات المياه الصغيرة، والخطط الفرعية على مستوى القرية، إلى استراتيجيات إدارية طويلة الأجل، مما يكمل تركيز الاستثمار الحالي للخطة. وهذا من شأنه أن يستفيد على نحو أفضل، على سبيل المثال، من الفرص الهيدرولوجية التي تتيحها أنشطة التحريج والتي من شأنها أن تعزز الملكية على مستوى القرية. وبالمثل، فإن تمديد الإطار الزمني للمشروع سيعزز تشغيل وإدارة الاستثمارات كأعمال تجارية، وسيتيح الوقت لمزيد من دراسات السوق الشاملة لتقييم فرص التسويق الجديدة. وأخيراً، ينبغي الإشارة إلى أن كلا من المشروع الأصلي - والأنشطة في إطار التمويل الإضافي المقترح - يدعمان بشكل مباشر الهدفين الاستراتيجيين لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية 2016-2021: (1) تعزيز وصول المزارعين المنتجين الفقراء من أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق؛ (2) تعميم الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية في جميع جوانب الإنتاج الزراعي في المرتفعات، وزيادة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ في المرتفعات.

ألف - أداء تنفيذ المشروع

5- صنفت بعثة الإشراف الأخيرة، التي اضطلع بها الصندوق بصورة مشتركة مع الحكومة التركية في سبتمبر/أيلول 2018، أداء المشروع على أنه مرضٍ، وفعالية التنفيذ على أنها رائعة. وأشارت بشكل خاص

إلى الالتزام القوي لفريق تنفيذ المشروع التابع للمديرية العامة للغابات وقدراته العالية على تحقيق نتائج المشروع المتوقعة.

6- لقد أحرز المشروع تقدماً كبيراً في جميع المؤشرات الرئيسية، سواء من حيث المخرجات المادية أو التخطيط والصرف المتعلقين بمستجمعات المياه الصغيرة. وحتى 31 أغسطس/آب 2018، بلغ معدل صرف القرض 87.5 في المائة. كما تم إحراز تقدم ملحوظ في المخرجات المادية، التي وصلت إلى 14 800 أسرة مستفيدة (119 في المائة من هدف التقدير)، وحوالي 81 000 من المستفيدين المباشرين وغير المباشرين من المشروع (101 في المائة من هدف التقدير)، منهم 49 في المائة من النساء، و39 في المائة من الشباب. (يتم توفير المزيد من التفاصيل في الذيل الثاني).

7- توشك استثمارات المشروع في الموارد الطبيعية الممولة من موارد الحكومة الخاصة أن تكتمل في 26 من مستجمعات المياه الصغيرة (مقابل هدف المشروع البالغ 25، أي إنجاز بنسبة 105 في المائة) التي تغطي مساحة إجمالية تبلغ حوالي 266 000 هكتار وتضم 191 قرية. ومع خضوع 16 154 هكتاراً لصيانة التربة والسيطرة على التعرية، و3 818 هكتاراً للتشجير، فقد تم تجاوز أهداف المشروع في هذا المجال بنسبة 179 في المائة، و127 في المائة على التوالي. وتم تنفيذ الأنشطة بشكل عام بمستوى عالٍ من الكفاءة والجودة التقنية، وتم تصنيفها على أنها مرضية إلى مرضية للغاية من قبل بعثة الإشراف الأخيرة.

8- قام الصندوق بتمويل إنشاء نظام حديث جداً للري بالتنقيط مع ضوابط آلية وصمامات ذكية، وإنشاء مخزن بارد في مشاتل المديرية العامة للغابات في ألتينوفا، في عام 2017، وقد تم استكمالهما الآن. وأدى استثمار 900 000 ليرة تركية من قرض الصندوق إلى زيادة تقدر بنسبة 30 في المائة في إنتاج الغراس (أساساً لأغراض التحريج). وكان له أثر ملحوظ على العمالة، حيث زاد عدد الوظائف المعادلة بدوام كامل 125 وظيفة، 70 في المائة منها من حظ النساء.

9- تسيير الاستثمارات في تحسين سبل العيش في 26 من مستجمعات المياه الصغيرة وفقاً لجدولها الزمني. وقد استكمل المشروع أعمال البناء لرفع سوية 374 حظيرة (75 في المائة من الهدف كما تم تنقيحه في استعراض منتصف المدة، ويستجيب بفعالية للطلب على الاستثمارات في الدفيئات. ومع استكمال 162 وحدة حتى الآن تغطي 3.9 هكتار، و20 وحدة أخرى سيتم تركيبها قبل حلول فصل الشتاء، تم صرف 84 في المائة من مخصصات الميزانية، مما يحقق 73 في المائة من الهدف المادي كما تم تنقيحه في استعراض منتصف المدة. ويعتبر إنشاء بساتين الفاكهة في الأراضي الخاصة متقدماً أيضاً على الهدف (365 هكتاراً مكتملة، أو 201 في المائة من الهدف)، ولكن هذه لم تدخل بعد دورة الإنتاج. أما التعريشات الخاصة بمزارع الكروم التي أدخلها المشروع فهي تحقق فوائد بالفعل، مع زيادة في الغلال تتجاوز 50 في المائة، وزيادة في الدخل تتراوح بين 2 000 و3 000 ليرة تركية للأسرة الواحدة. كما قام المشروع أيضاً بإعادة إعمار ورفع سوية منشآت الري الصغيرة، مع إنجاز 58 خزاناً من الخرسانة (23 في المائة من المستهدف)، ومدّ 19 كيلومتراً من الأنابيب (76 في المائة من الهدف)، مما يدعم دخول المزارعين في 920 هكتاراً من مناطق القيادة. وعموماً، يعزز المشروع المزيد من المساواة بين الجنسين من خلال الوصول إلى النساء الريفيات الفقيرات من خلال استثمارات مختارة تتوافق بشكل واسع مع أولوياتهن ومصالحهن.

10- الطلب على العزل الحراري للمنازل القروية، وإدخال مواعد ذات كفاءة في استخدام الطاقة لأغراض الطهي/التدفئة، وسخانات المياه التي تعمل بالطاقة الشمسية في ارتفاع من قبل المستفيدين. وفي المجموع، تم عزل 625 منزلاً، مما يمثل 373 في المائة من الهدف الأولي، وتوزيع أكثر من 3 000 من ألواح للمياه الساخنة، و1 000 موقد إضافي موفر للطاقة. وتظهر الأدلة التي تم جمعها من الميدان أثراً إيجابياً على سبل العيش، وخفض استهلاك الوقود: حوالي 40 إلى 50 في المائة في المنازل المعزولة، و30 إلى 35 في المائة في المواعد الموفرة للطاقة. وهذا يؤدي في النهاية إلى الحد من عبء العمل على النساء في جمع الحطب، وخفض الضغط على موارد الغابات.

11- وكان إنجاز المشروع النوعي الأساسي هو منصة الحوار الجديدة التي وفرتها عملية التخطيط لمستجمعات المياه الصغيرة، والتي ناقشت خلالها المديرية العامة للغابات ومجتمعات القرى الحرجية، واتفقتا في النهاية على، التدابير الرئيسية المتعلقة بالسيطرة على تعرية التربة، والتدخلات المصاحبة لدعم سبل العيش. وبشكل هذا ابتكاراً هاماً في العلاقات البيئية، وقد يسمح بفهم متبادل أفضل للمواقف والقيود، فضلاً عن التدخلات المصممة بشكل أفضل، مما يفيد في نفس الوقت كلا من السيطرة على تعرية التربة، وسبل عيش المزارعين. وفي السابق، كانت السيطرة على تعرية التربة - وخاصة تدابير التحريج مثل المساحات المغلقة والمسيجة - تسبب في بعض الأحيان الاستياء والصراع مع القرى المجاورة. وخلال هذه العملية، طورت المديرية العامة للغابات كفاءات لتعميم سبل العيش والجوانب الزراعية في أنشطة التحريج، وبالتالي تعزيز أثرها الإنمائي والحد من النزاعات.

12- أثبتت الاستثمارات في كل من الموارد الطبيعية وتحسين سبل العيش أنها سليمة من الناحية التقنية، وتظهر أن المشروع قد طور قدرة جيدة على تحديد وتنفيذ مجموعة واسعة من الأنشطة ذات الصلة. وبالإضافة إلى ذلك، لعب المشروع دوراً محفزاً في إشراك شركاء إضافيين لتنفيذ تلك الأنشطة في إطار الخطط القروية التي كانت خارج نطاق المشروع. وينظر إلى التعاون مع المديرية العامة للأعمال الهيدروليكية كنتيجة رئيسية للجهود التي تبذلها إدارة المديرية العامة للغابات لتحفيز الاستثمارات في مجالات المشروع، مما يوفر فرصاً إضافية لزيادة الإنتاج وتوليد الدخل. وقد أدت هذه الشراكة بالفعل إلى تمويل موازٍ لمخططات الري لخطط مستجمعات المياه الصغيرة في موش، ولكنها تحتاج إلى مزيد من المتابعة من قبل إدارة المديرية العامة للغابات من أجل ضمان توافر التمويل الموازي للمديرية العامة للأعمال الهيدروليكية في الوقت المناسب للمحافظات الأخرى. وقد أدى ذلك إلى الاستفادة من التمويل الموازي المحتمل الذي يزيد عن 30 مليون دولار أمريكي لتطوير البنية الأساسية للري عبر 24 من مستجمعات المياه الصغيرة التي يستهدفها المشروع.

باء- المنطقة الجغرافية، والمجموعة المستهدفة، ومدة المشروع

13- المجموعة المستهدفة الرئيسية للمشروع هي أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء من النساء والرجال، الذين يعيشون في قرى المرتفعات في مستجمعات مياه صغيرة مختارة في محافظات بينغول وإلازيغ وموش. وكانت التغطية المستهدفة في المشروع الأصلي تضم 80 000 مستفيد مباشر. ويتألف المستفيدون الثانويون من عامة السكان الذين يعيشون في أسفل مجرى النهر من مستجمعات المياه الصغيرة التي يدعمها المشروع. وسيسمح التمويل الإضافي المقترح للمشروع بالوصول إلى ما يقدر بـ 15 000 من المستفيدين المباشرين الإضافيين الذين يتصفون بنفس ملامح فقر المجموعة المستهدفة الحالية، داخل المحافظات

الثلاث نفسها. وسيسمح التمديد المقترح لتاريخ إغلاق المشروع من 30 سبتمبر/أيلول 2020 إلى 30 سبتمبر/أيلول 2022 للمشروع بتقديم دعم موسع لاستراتيجية الخروج، وبالتالي استدامة الفوائد بين المستفيدين من المشروع الأصلي كذلك.

جيم - المكونات/النتائج

- 14- يتألف المشروع من ثلاثة مكونات: (1) إدارة الموارد الطبيعية والبيئة (الاستشارات، والتمكين، والتخطيط)؛ (2) الاستثمار في الموارد الطبيعية والأصول البيئية (الأراضي، والمياه، والغطاء النباتي)؛ (3) الاستثمارات في سبل العيش المحسنة مما يمكن المجتمعات المحلية الجبلية من الحفاظ على تحسينات الموارد الطبيعية والاستفادة منها.
- 15- ونتيجة مكوّن إدارة الموارد الطبيعية والبيئة هو خلق مجتمع محلي واع بيئيًا، وقادر على التخطيط وإدارة إعادة إحياء واستخدام الموارد الطبيعية. ويركّز هذا المكوّن على مساندة جهود المؤسسات الحكومية لجعل التخطيط والإدارة أكثر توجهاً نحو الناس، ولبناء الملكية والاستدامة في برنامجها الطموح لاستثمارات التشجير والسيطرة على التعرية في مستجمعات المياه الجبلية شرقي تركيا. ويكمن جوهر المشروع في وضع خطة للمستجمعات الصغيرة مجدية وقابلة للتكرار، والتفاوض بشأنها، وإعدادها، وتنفيذها. ويرجع المشروع لطرائق تشاركية للمشاركة في الإدارة تكون فيها استراتيجيات سبل عيش المجتمعات المحلية القروية متوائمة مع الاستغلال المستدام وتحسين الموارد الطبيعية العامة والمشاركة.
- 16- أما نتائج الاستثمارات في مكون الموارد الطبيعية والأصول البيئية فهي الحد من التعرية، وتحسين الغطاء النباتي، وضمان التدفق الثابت للمياه. وبموجب هذا المكوّن، ستشمل الاستثمارات: (1) استثمارات صون التربة، بما في ذلك خزانات الضبط؛ (2) إعادة إحياء الغابات المتدهورة؛ (3) تنمية المشاتل العامة؛ (4) إعادة إحياء أراضي الرعي/المراعي، وإدارتها بصورة مستدامة؛ (5) تشييد هياكل لسقاية الحيوانات كما هو مذكور في خطط مستجمعات المياه الصغيرة.
- 17- وسينتج عن الاستثمارات في مكوّن سبل العيش المحسنة تحسّن في الظروف المعيشية من خلال دعم الإنتاج المحصولي والحيواني على نطاق صغير على أراضٍ خاصة.
- 18- معظم الأنشطة حيادية فيما يتعلق بالتمايز بين الجنسين، وتعود فوائدها على الأسرة بأكملها. إلا أن بعض الأنشطة تستهدف النساء بشكل أساسي (الاقتصاد في الطاقة والبستنة) وأخرى تستهدف الرجال بشكل أساسي (الإنتاج الحيواني، والسيطرة على التعرية، والأشغال العامة بعيداً عن المنزل)، وذلك بسبب التقسيم التقليدي للأدوار بين الجنسين في القرى. وستتطرق عملية التخطيط للفوارق بين الجنسين لضمان أن تؤثر الأنشطة إيجاباً في النساء، وينبغي أن تنتبه عملية الرصد والمسوحات الاجتماعية إلى التغيرات في أعباء النساء والفوائد التي يحصلن عليها من المشروع.
- 19- لا يتوقع إدخال تعديلات مادية على مكونات/نتائج وأنشطة المشروع الأصلي بموجب التمويل الإضافي المقترح. والمتوقع هو توسيعها إلى مناطق جغرافية إضافية ومستفيدين مباشرين إضافيين.

دال - فوائد المشروع، وتكاليفه، وتمويله

تكاليف المشروع: الأصلية والإضافية

20- بدأ المشروع في عام 2013 بتكلفة إجمالية قدرها 38.51 مليون دولار أمريكي. وخلال فترة تنفيذ المشروع، زادت الحكومة مساهمتها واستثماراتها التكميلية في أنشطة المشروع بمبلغ إضافي قدره 8.8 مليون دولار أمريكي (من 8.4 مليون دولار أمريكي تم التخطيط له أصلاً، إلى الإجمالي المقدر في منتصف المدة البالغ 17.2 مليون دولار أمريكي). وقد نتج عن ذلك زيادة في إجمالي تكاليف المشروع بلغت 47.90 مليون دولار أمريكي. ومن شأن التمويل الإضافي المقترح زيادة تكاليف المشروع الإجمالية إلى ما مجموعه 61.50 مليون دولار أمريكي، مع التوزيع النسبي للتكاليف بين المكونات الثلاثة دون تغيير إلى حد كبير.

خطة واستراتيجية التمويل/التمويل المشترك للمشروع: الأصلية والإضافية

21- يمول المشروع حالياً بقرض من الصندوق بقيمة 27.66 مليون دولار أمريكي، ومنحة بقيمة 430 000 دولار أمريكي (58.6 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع)، بينما تساهم الحكومة بمبلغ 17.2 مليون دولار أمريكي (35.9 في المائة من إجمالي التكاليف). ويتم تقديم مبلغ 2.7 مليون دولار أمريكي (5.6 في المائة) من قبل المستفيدين الرئيسيين (المزارعين المشاركين في منطقة المشروع). ومع التمويل الإضافي المقترح، سيتم تمويل المشروع من خلال قرض من الصندوق بقيمة 35.86 مليون دولار أمريكي، ومنحة تبلغ قيمتها 430 000 دولار أمريكي (59 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع)، في حين ستساهم الحكومة بمبلغ 21.56 مليون دولار أمريكي (35.1 في المائة من إجمالي التكاليف). وسيقدم المستفيدون الرئيسيون مبلغ 3.66 مليون دولار أمريكي (5.6 في المائة).

الجدول 1

تكاليف المشروع حسب المكون والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		منحة الصندوق		الميزانية والضرائب الحكومية		الميزانية والضرائب الحكومية		المستفيدون		قرض الصندوق		المستفيدون		المجموع
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
1- إدارة الموارد الطبيعية والبيئة	67.8	2 395.0	8.9	315.0	6.6	466.4	-	-	5.7	3 530.0	0.8	54.3	8.5	300.0	
2- الاستثمار في الموارد الطبيعية والأصول البيئية	29.2	6 681.0			24.6	11 252.5	-	-	37.2	22 853.0	7.1	3 208.5	7.5	1 711.0	
3- الاستثمارات في سبل العيش المحسنة	53.9	17 504.0			8.2	5 334.3	8.2	2 664.0	52.8	32 498.0	1.4	904.9	15.7	5 099.0	3. 992.0
4- الوحدات التشغيلية	41.2	1 081.0			2.5	131.6	-	-	4.3	2 624.0	4.0	205.9	41.6	1 090.0	
المجموع	45.0	27 661.0	0.7	430.0	14.0	17 184.8	4.3	2 664.0	100.0	61 505.0	3.6	4 373.6	13.3	8 200.0	1. 992.0

خطة الصرف وملاحمة البارزة: الأصلية والإضافية

22- من المتوقع أن يكون الصرف في عام إنجاز المشروع الأصلي 2019 بقيمة 2.70 مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن يكون صرف التمويل الإضافي المقترح والمساهمة الحكومية سريعاً، مع إجمالي صرف متوقع بقيمة 9.3 مليون دولار أمريكي في عام 2019، و4.9 مليون دولار أمريكي في عام 2020، و2.1 مليون دولار أمريكي في عام إنجاز المشروع 2021.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية: الأصلية والإضافية

23- أظهر التحليل الاقتصادي الأصلي فوائد إعادة إحياء الموارد الطبيعية، وتدابير السيطرة على عوامل التعرية الناجمة عن التقليل من التعرية التي يمكن قياسها بتراجع فقد التربة وانخفاض الأضرار الناجمة عن الفيضانات والانزلاقات الأرضية، بالإضافة إلى الفائدة الإضافية من العمالة قصيرة الأجل التي يتم توفيرها كل عام من خلال توظيف قرويين محليين من أجل أعمال التشجير والحفاظ على التربة. أما فوائد الاستثمارات في تحسين سبل العيش فتنشأ من الأنشطة المدرة للدخل و/أو المخفضة للنفقات في الإنتاج الزراعي والحيواني، وكذلك في تراجع نفقات الأسرة. وسيتم تحقيق الأمر الأخير بشكل رئيسي من خلال الاستثمارات في تكنولوجيات توفير الطاقة ومصادر الطاقة البديلة.

24- قَدّر معدل العائد الاقتصادي الداخلي الإجمالي بنسبة 8 في المائة على مدى 20 سنة. وقد تم إجراء التحليل الاقتصادي والمالي مرة أخرى، مع النظر إلى التكاليف والفوائد الإجمالية للمشروع. وتم تحديد أحد عشر نموذجاً إشارياً مالياً لإثبات الجدوى المالية للاستثمارات، وأنتجت جميع النماذج مؤشرات ربحية إيجابية. ويُحسب إجمالي معدل العائد الاقتصادي الداخلي للمشروع بنسبة 17.8 في المائة للحالة الأساسية. ويظهر تحليل الحساسية متانة أمام كلٍ من الزيادة في تكاليف المشروع والانخفاض في فوائد المشروع.

الاستدامة

25- تمتلك الحكومة التركية القدرة على تصميم وتنفيذ سبل المعالجة الفعالة لمستجمعات المياه الجبلية شديدة التدهور في شرقي تركيا، وبالتالي تحسين سبل عيش المجتمعات الفقيرة. والمشروع متأصل ضمن الهياكل الحكومية القائمة التي تعمل بشكل جيد، والتي ستضمن استدامته. ويتضمن تصميم المشروع نهجاً تشاركية دقيقة ومحفزات بشكل استثمارات ضمن مكون سبل العيش لضمان التغيير التدريجي الطوعي في سلوك المجتمعات المحلية في إدارة الموارد الطبيعية المشتركة، وبالتالي كسر الحلقة المفرغة للفقر وتدهور الموارد الطبيعية.

26- تعتمد استدامة فوائد المشروع إلى حد كبير على القدرات والمهارات المؤسسية التي تم بناؤها من خلال تدخلات المشروع، وكذلك من خلال تنفيذ المشروع نفسه. وقد تم بالفعل بناء قدرات كبيرة داخل فرق تخطيط مستجمعات المياه الصغيرة على المستوى المحلي وداخل المديرية العامة للغابات. وقد شهدت هذه الأخيرة تعزيزاً مؤسسياً كبيراً مع تنفيذ هذا المشروع، بما في ذلك كيفية العمل بكفاءة في تنسيق وثيق بين أنقرة والميدان، والانخراط بشكل هادف مع قرى الغابات. ويضمن إشراك وكالات الدولة المتخصصة مثل المديرية العامة للأعمال الهيدروليكية استمرارية البنية الأساسية المقدمة. وركزت بعثة إشراف تركيزاً قوياً على هذا الجانب في استراتيجية الخروج، مع توصيات استراتيجية لضمان الاستدامة. وتجدر الإشارة إلى أن

الدمج الأخير بين المديرية العامة للغابات، والمديرية العامة للأعمال الهيدروليكية، ومديرية الأغذية، والزراعة، والثروة الحيوانية يوفر فرصا لاستخدام المشروع كتجربة رائدة لتحقيق الإمكانيات التآزرية للمؤسسات الثلاث التي تعمل معا. وفي هذا السياق، سيكون التمويل الإضافي المقترح فرصة مهمة لزيادة الاستدامة والتركيز بشكل عام على الإدارة الشمولية والمنتجة للموارد الطبيعية.

27- وتعتمد استدامة فوائد المشروع أيضا على زيادة تعزيز قدرات المستفيدين على تشغيل وإدارة استثمارات سبل العيش كعمل تجاري، بما في ذلك القدرات على تنفيذ الإدارة المستدامة للمراعي، والممارسات الزراعية الجيدة، وجودة المنتجات واستراتيجيات السوق للحصول على قيمة وأرباح أفضل. وسيساهم التمويل الإضافي في تدعيم هذا.

ثالثا - مخاطر تنفيذ الأنشطة الممولة بالتمويل الإضافي

ألف - مخاطر المشروع والتخفيف من آثارها: الأصلية والإضافية

28- المخاطر المحتملة الرئيسية المرتبطة بالتمويل الإضافي المقترح هي نفس مخاطر المشروع الأصلي، وتشمل: الركود والتراجع على مستوى الاقتصاد الكلي بعد عدة سنوات من النمو القوي؛ والأحداث المتطرفة والكوارث الطبيعية؛ وتقليص البرنامج الوطني الطموح لإعادة تأهيل الأراضي؛ وتراجع الحكومة عن سياساتها المناصرة للفقراء والتي تركز على الحد من الفوارق في الدخول على الصعيد الإقليمي. ولا تزال احتمالات استمرار النمو الاقتصادي قائمة على الرغم من أن التطورات الأخيرة في الوضع المالي حرجة. ومن المتوقع أن يستمر تحسين سياسات إدارة الغابات وإدارة الموارد الطبيعية القائمة وإنفاذها. وتلتزم تركيا بمعالجة الحالة المتدهورة لأراضي الغابات في مستجمعات المياه الصغيرة في الجبال الشرقية، والجيوب المصاحبة للفقير المدقع نسبياً. كما أن الحفاظ على مستجمعات المياه الصغيرة تلك له أولوية حكومية عالية، لأنها روافد لنهر مورات، وهو مصدر هام للطاقة الكهرومائية. وتبدو الإنجازات والإصلاحات الاجتماعية والسياسية التي تحققت في السنوات الماضية راسخة. ومناطق تركيا الشرقية معروفة بالكوارث الطبيعية، ولا سيما الزلازل، وآثارها مضرّة بالبشر والبنى الأساسية، إلا أن تركيا تمتلك خبرة وجهوزية في هذا المجال، وهي قادرة على التقليل من آثارها.

باء - الفئة البيئية والاجتماعية: الأصلية والإضافية

29- تم تصنيف المشروع في البداية على أنه من الفئة باء. وقد أقرت بعثات الإشراف المتعاقبة بأن الأنشطة التي تم القيام بها أدت إلى تحسين الظروف المعيشية للسكان المحليين، واعتماد ممارسات زراعية مراعية للبيئة، والحد من تعرية التربة، وتنمية الموارد الطبيعية وإدارتها المستدامة. وسيتم تعزيز الأثر الإيجابي للمشروع على البيئة من خلال الأنشطة الإضافية الجديدة، والتي تطبق نفس المنهجية والنهج. وهكذا، يبقى المشروع ضمن الفئة باء البيئية والاجتماعية.

جيم - تصنيف المخاطر المناخية: الأصلية والإضافية

30- تصنّف المخاطر المناخية للمشروع على أنها معتدلة. وقد صُمِّم هذا المشروع للمساعدة في الحد من ضعف فقراء الريف أمام المخاطر المناخية، من خلال إدارة الموارد الطبيعية، والحد من مخاطر الفيضانات، وتحسين الوصول إلى المياه في موسم الجفاف، وتعزيز تكنولوجيات توفير الطاقة. وتساهم هذه الأنشطة في تنفيذ السياسة الوطنية بشأن تغير المناخ، والتي تشمل ضمن أمور أخرى - بالإضافة إلى المساهمة المعترمة المحددة وطنيا - خطة التنمية الوطنية العاشرة، والاستراتيجية الوطنية للتأقلم مع تغير المناخ. وتجدر الإشارة إلى أن عملية تخطيط مستجمعات المياه الصغيرة التي طورها المشروع بنجاح هي مساهمة مباشرة في تعزيز ممارسات التخطيط، على النحو الذي دعت إليه الاستراتيجية الوطنية للتكيف مع تغير المناخ.

رابعاً - التنفيذ

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

31- يتواءم المشروع الأصلي مع جميع استراتيجيات وسياسات الصندوق ذات الصلة السارية وقت التصميم، بما في ذلك: الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015؛ وسياسة الاستهداف في الصندوق: الوصول إلى السكان الريفيين الفقراء؛ وخطة عمل التمايز بين الجنسين 2003-2006: تعميم مراعاة المنظور الجنساني في عمليات الصندوق؛ وسياسة الصندوق بشأن الانخراط مع البلدان المتوسطة الدخل؛ واستراتيجية الصندوق بشأن تغير المناخ؛ وسياسة الصندوق لإدارة البيئة والموارد الطبيعية؛ وسياسة الصندوق بشأن الإشراف ودعم التنفيذ. ويتواءم تصميم الأنشطة في إطار التمويل الإضافي المقترح أيضا مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، وإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق.

باء - الإطار التنظيمي

الإدارة المالية، والتوريد، والحوكمة: الأصلية والإضافية

32- في المشروع الجاري، ستكون المديرية العامة للغابات الموجودة ضمن وزارة الغابات مسؤولة عن التنفيذ على المستوى المركزي في أنقرة، وعلى المستوى الإقليمي في إلازيغ، وعلى مستوى المحافظات. وقد تم إنشاء وحدات تشغيلية لدعم التنفيذ الميداني ضمن المديرية العامة في أنقرة وفي إلازيغ. ويتم التعاقد مع فرق التخطيط والتيسير من القطاع الخاص. وتتولى لجنة توجيهية على المستوى المركزي مسؤولية توجيهه والإشراف على السياسات العامة، بما في ذلك الموافقة على خطة العمل والميزانية السنوية.

33- تم تصنيف جودة الإدارة المالية على أنها مرضية إلى حد ما من قبل بعثتي الإشراف الأخيرتين. وأكدت بعثة الإشراف الأخيرة، التي جرت في سبتمبر/أيلول 2018، أن نظم الرقابة الداخلية تبقى فعالة. ووجدت البعثة أن معدل الصرف مرضٍ. وتمت الإشارة إلى بعض المجالات التي تحتاج إلى التحسين لتعزيز ترتيبات الإدارة المالية.

- 34- سيتم تخفيف المخاطر التي تم تحديدها خلال مهمة الإشراف من خلال: تحديث دليل تنفيذ المشروع؛ ورفع سوية نظام البرمجيات المحاسبية القائم (بالاقتران مع الصيانة الدورية)؛ وتنفيذ رقابة فعالة للميزانية؛ وإعداد التقارير/الجدول المالية وفقا للمعايير المحاسبية المقبولة مثل الأساس النقدي لمجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.
- 35- سوف يتم الإبقاء على الحساب المعين الذي يستخدم حاليا من أجل تمويل قرض الصندوق، وسيستخدم لتلقي الأموال بموجب التمويل الإضافي. ومن أجل تتبع الإيرادات، والنفقات/المعاملات، ولتتمكن من التسوية الدقيقة للحساب المعين وحساب المشروع، سيتم إعداد ومسك دفاتر أستاذ لمقبوضات ونفقات كل مصدر تمويل بشكل منفصل.
- 36- يتم اتباع إجراءات التوريد الوطنية على النحو المنصوص عليه في قانون التوريد العام إلى الحد الذي يتماشى مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. ويتم اتباع المبادئ التوجيهية للصندوق من أجل توريد المساعدة التقنية والمتخصصين التقنيين. وبالنسبة لكل عقد يتم تمويله من أموال الصندوق، هناك اتفاق بين المقترض والصندوق في الخطة السنوية للتوريد بشأن أنواع طرق التوريد، والحاجة إلى التأهيل المسبق أو اللاحق، والتكلفة التقديرية، ومتطلبات الاستعراض المسبق، والإطار الزمني. وفيما يتعلق بالحوكمة، تخضع جميع المعاملات المالية والمادية للمشروع لإطار الحوكمة الصارم السائد في تركيا، والامتثال لمتطلبات الصندوق الصارمة من حيث الشفافية والنزاهة. وتشمل تدابير الحوكمة الجيدة المضمنة في المشروع ما يلي: (1) اتخاذ جميع التدابير اللازمة لخلق وإدامة بيئة خالية من الفساد للأنشطة في إطار المشروع؛ (2) تأسيس، وصيانة، وضمان الامتثال للإجراءات والضوابط الداخلية للأنشطة في إطار المشروع، وفقا للمعايير الدولية لأفضل الممارسات؛ (3) الامتثال لسياسة الصندوق بشأن منع التبدليس والفساد في أنشطته وعملياته. ولقد كان هذا الإطار التنظيمي موثوقا وفعالاً، ولا يُتوقع إدخال أي تعديلات عليه في إطار التمويل الإضافي المقترح.

جيم - الرصد والتقييم، وإدارة المعرفة، والتعلم

- 37- يشمل نظام الرصد والتقييم رصد كل من الأداء والأثر. ويتم تصنيف جميع بيانات الرصد والتقييم بحسب نوع الجنس، والسن، والمحافظة. وتشكل مؤشرات الإطار المنطقي، مقترنة بمجموعة مختارة من المؤشرات من خطط مستجمعات المياه الصغيرة، الأساس لنظام الرصد. ويقوم موظفو المديرية العامة للغابات بتقييم أثر التقنيات والنهج المختلفة. وهذا يمكن من جمع المعارف وتقاسمها داخل المديرية العامة للغابات وعلى مستوى وطني ودولي أوسع. ويأتي التعلم الرئيسي لوزارة الزراعة والغابات من إنشاء نظام للعمل مع مجتمعات المرتفعات من أجل المشاركة في إدارة الموارد. ويتم توثيق عمليات تخطيط وإدارة مستجمعات المياه الصغيرة لتكرارها في مناطق أخرى. وتوفر حلقات عمل التخطيط السنوية منتدى لتوثيق الدروس المستفادة وتحديد المجالات الواعدة لتوليد المعرفة.

دال - التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

38- يتطلب التمويل الإضافي المقترح إدخال تعديلات على اتفاقية تمويل المشروع من أجل: (1) تضمين تمويل القرض الإضافي بمبلغ يعادل 8.2 مليون دولار أمريكي؛ (2) تمديد تاريخ إنجاز المشروع وإغلاقه لمدة عامين؛ (3) عكس التمويل الإضافي في جدول تخصيص التمويل.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

39- ستشكل اتفاقية التمويل المعدلة بين جمهورية تركيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض.

40- وجمهورية تركيا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

41- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرهم.

سادسا - التوصية

42- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق قرضا إضافيا بشروط عادية إلى جمهورية تركيا تعادل قيمته ثمانية ملايين ومائتي ألف دولار أمريكي (8 200 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Project cost tables

Project costs by expenditure category and financier (Thousands of US\$)

Republic of Turkey
Murat River Watershed Rehabilitation Project
Disbursement Accounts by Financiers

(US\$ '000)

	IFAD Loan 1		IFAD Grant		Gov: Budget_1		GOVT: Taxes_1		Benefici aries_1		IFAD Loan 2		Gov_B udget_2		GOVT: Taxes_2		Benefici aries_2		Total		
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	
A. Civil works																					
1. Civil Works to improve degraded land	11,056	36.9	-	-	8,015	26.7	3,710	12.4	125	0.4	3,512	11.7	2,459	8.2	1,074	3.6	39	0.1	29,990	48.8	
Subtotal Civil works	11,056	36.9	-	-	8,015	26.7	3,710	12.4	125	0.4	3,512	11.7	2,459	8.2	1,074	3.6	39	0.1	29,990	48.8	
B. Vehicle, Equipment and Goods																					
1. Most vehicles, equipment and goods	10,980	48.3	-	-	1,705	7.5	2,596	11.4	2,539	11.2	3,361	14.8	-	-	593	2.6	953	4.2	22,727	37.0	
2. Energy saving equipment and materials	205	82.0	-	-	-	-	45	18.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250	0.4	
Subtotal Vehicle, Equipment and Goods	11,185	48.7	-	-	1,705	7.4	2,641	11.5	2,539	11.0	3,361	14.6	-	-	593	2.6	953	4.1	22,977	37.4	
C. Technical Assistance, Training, Studies and Workshops	4,630	74.7	430	6.9	126	2.0	338	5.4	-	-	572	9.2	-	-	102	1.7	-	-	6,197	10.1	
D. Recurrent Costs																					
1. Salaries	399	29.0	-	-	126	9.2	0	-	-	-	713	51.8	12	0.9	126	9.1	-	-	1,376	2.2	
2. Other operating costs	391	40.5	-	-	515	53.4	8	0.8	-	-	43	4.4	-	-	8	0.8	-	-	965	1.6	
Subtotal Recurrent Costs	790	33.7	-	-	641	27.4	8	0.3	-	-	756	32.3	12	0.5	133	5.7	-	-	2,341	3.8	
Total PROJECT COSTS	27,661	45.0	430	0.7	10,488	17.1	6,697	10.9	2,664	4.3	8,200	13.3	2,471	4.0	1,903	3.1	992	1.6	61,505	100.0	

Project costs by expenditure category and component (Thousands of US\$)

	Natural Resource and Environmental Management	Investments in Natural Resources and Environmental Assets	Investments in Improved Livelihood	Operations Unit	Total
I. Investment Costs					
A. Civil Works					
Civil Works	-	-	22,087.9	7,902.2	29,990.1
B. Vehicle Rental	582.5	-	-	45.0	627.5
C. Equipment and Goods	133.7	250.0	21,925.3	40.5	22,349.5
D. Technical Assistance					
1. Technical assistance	2,306.5	-	439.6	-	2,746.1
2. Contracted staff	-	-	2,016.0	-	2,016.0
3. Studies	157.5	-	-	555.0	712.5
Subtotal Technical Assistance	2,464.0	-	2,455.6	555.0	5,474.6
E. Training and Workshops	350.0	-	-	372.5	722.5
Total Investment Costs	3,530.2	22,337.9	32,283.2	1,013.0	59,164.3
II. Recurrent Costs					
A. Salaries and Allowances	-	-	100.0	1,556.3	1,656.3
B. Other Operating Costs	-	515.5	114.5	54.6	684.6
Total Recurrent Costs	-	515.5	214.5	1,611.0	2,340.9
	3,530.2	22,853.4	32,497.6	2,624.0	61,505.2

Logical framework

Results	Indicators					Progress 30/07/18	Revised target (with add. financing)	Means of Verification			Assumptions	Additional Target
	Name	C.I	Baseline	MTR	End Target			Source	Frequency	Responsibility		
Outreach	Number of persons receiving services promoted or supported by the project (80,000 women, 65,600 men)	1	0	-	145,600	81,004	160,600	Project M&E system	Quarterly	OGM with CEM		15,000
Goal: Rural poverty is reduced in the targeted provinces of the Murat river watershed (Muş, Elazığ, and Bingöl).	Percentage reduction in rural poverty in the targeted provinces of the Murat river watershed.	-	0	-	10%	Not available	10%	National Statistics; UNDP MDG/SDG Report; etc.	Baseline and completion	OGM with CEM	Government maintains and pursues pro-poor policies	Same
Development Objective Improved livelihoods and natural resources management in the upper catchment areas of the Murat watershed.	Percentage of HHs with improvement in Assets ownership index	-	0	-	30%	Not available	30%	Baseline and impact surveys	Baseline and completion	OGM with CEM		Same
	Percentage increase in the average annual income of targeted Households (head of HH disaggregated by gender)	-	0	-	40%		40%	Component reports	Baseline and completion	OGM with CEM		Same
Outcome 1. Environmental conscious community capable of planning and managing the use of natural resources	Percentage of households heads living in targeted micro catchment areas have participated in the negotiations of the development of project supported Micro Catchment Management Plans (MCPs)	-	0	-	30%	90%	90%	Project Progress Reports MTR	Annually	OGM with CEM	Existing village and OIM structures for decision-making allow establishing effective modalities for NRM co-management. Village communities and government staff interested in	%90

Results	Indicators					Progress 30/07/18	Revised target (with add. financing)	Means of Verification			Assumptions	Additional Target
	Name	C.I	Baseline	MTR	End Target			Source	Frequency	Respons- ibility		
											participating in NRM training and awareness activities <ul style="list-style-type: none"> Sufficient land available and farmers interested in applying new technologies 	
Outcome 2. Reduced erosion, improved vegetation and steady flow of water	Percentage increase in vegetative cover in targeted micro-catchment areas, in terms of Ha of vegetative cover	-	0	-	30%	10%	%30	Satellite images provided by ITU and analyzed by service providers contracted by the project	Annually	OGM	<ul style="list-style-type: none"> Physical conditions (soil, rainfall) and management practices (fire wood collection, livestock rearing) adequate for soil and vegetation rehabilitation. 	same
	Percentage reduction of soil erosion in targeted areas, calculated in tons/hectare/year,	-	0	-	20%	10 ton/hectare/year	20%	DSI and Project Sediment Measurement Stations in Project Provinces	Annually	CEM to collect the data from the contracted service providers		same
Outcome 3. Improved living conditions through supporting small-scale crop and livestock production on private land ¹	Percentage of persons/households reporting an increase in production	1.2.4	0	-	40%	25%	25% ²	Annual outcome survey	Annually	OGM with ORKOY	<ul style="list-style-type: none"> Villagers demonstrate an interest and are willing to invest in new management practices 	25%
	Percentage of persons/households reporting reduced water shortage vis-à-vis production needs	1.2.2	0	-	30%	16%	16% ³	Annual outcome survey	Annually	OGM with ORKOY		16%

² % of improvements would remain the same, while the number of beneficiaries will increase, therefore, the cumulative % would become lower

³ % of improvements would remain the same, while the number of beneficiaries will increase, therefore, the cumulative % would become lower.