Document: EB 2018/LOT/P.23

Date: 22 November 2018

Distribution: Public

Original: English



مذكرة رئيس الصندوق

مقترح بشأن تمويل إضافي لتقديمه إلى جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية من أجل برنامج شراكات الأعمال الزراعية لدى أصحاب الحيازات الصغيرة

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة شؤون الهيئات الرئاسية رقم الهاتف: 2374 65 30 39+ البريد الإلكتروني: gb@ifad.org طارق قطب مدير البرنامج القطري شعبة آسيا والمحيط الهادي رقم الهانف: 46532789 11 91+ البريد الإلكتروني: t.kotb@ifad.org

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل الإضافي المقترح تقديمه على شكل قرض إلى جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية من أجل برنامج شراكات الأعمال الزراعية لدى أصحاب الحيازات الصغيرة، على النحو الوارد في الفقرة 16.

مقترح من أجل تمويل إضافي لتقديمه إلى جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية من أجل برنامج شراكات الأعمال الزراعية لدى أصحاب الحيازات الصغيرة

أولا - الخلفية

- ا- تسعى هذه المذكرة للحصول على الموافقة على تمويل إضافي على شكل قرض بقيمة 14.52 مليون دولار أمريكي من أجل برنامج شراكات الأعمال الزراعية لدى أصحاب الحيازات الصغيرة ("البرنامج") الذي وافق عليه المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2017 (الوثيقة 2017/120/R.13/Rev.1). وسيستخدم التمويل الإضافي الذي سيقدمه الصندوق لتمويل المكونين 1 و 3 المتمثلين في إرساء شراكات تجارية، وإدارة البرنامج وحوار السياسات على التوالى.
- 2- نتألف خطة تمويل البرنامج الأساسية التي يساوي مجموعها 105 مليون دولار أمريكي من: (1) قرض مقدم من الصندوق بقيمة 33.7 مليون دولار أمريكي؛ (2) فجوة تمويلية بحوالي 20.7 مليون دولار أمريكي؛ (3) مساهمة من الحكومة بحوالي 19.4 مليون دولار أمريكي؛ (4) مساهمة من المستفيدين بقرابة 4.5 ملايين دولار أمريكي؛ (5) مساهمة من المؤسسات التمويلية المشاركة بقيمة 9.8 ملايين دولار أمريكي؛ (6) مساهمة من القطاع الخاص بحوالي 17 مليون دولار أمريكي.
- 3- وافق المجلس التنفيذي بعد مراجعة مخصص جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء على تقديم قرض ثان من الصندوق بقيمة 6.18 ملايين دولار أمريكي في سبتمبر/ أيلول 2017 (الوثيقة 2017/LOT/P.17) لردم الفجوة التمويلية في البرنامج جزئيا بحيث تصل إلى حوالي 14.52 مليون دولار أمريكي.
- 4- ومن أجل تعزيز البرنامج الإقراضي للصندوق عام 2018 حصلت جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية على زيادة أخرى في مخصصاتها بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بقيمة 14.52 مليون دولار أمريكي مما سمح لها بردم الفجوة التمويلية في البرنامج بشكل كامل.

ثانيا - المسوغات والأساس المنطقى

- ويعتبر البرنامج بمثابة أداة رئيسية تساعد الصندوق والحكومة على تلبية الأولويات في إطار السياسة الوطنية والبيئة الريفية (المرتبطة بالأعمال) والمؤسسية المتطورة. ويشكل البرنامج فرصة هامة للترويج للحوار بين أصحاب المصلحة الوطنيين بشأن البيئة السياساتية للأعمال الزراعية لدى أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 6- ويتمتع البرنامج بتغطية وطنية على الرغم من إيلاء أهمية خاصة وأفضلية للمحافظات المنخفضة الدخل التي تتمتع بإمكانات كبيرة في الانتاج الزراعي وفقا لعملية التقييم. ويوجه الطلب هذا البرنامج، ويعتبر استعداد أصحاب المصلحة والتزامهم (الجهات الفاعلة في الأعمال الزراعية وسلاسل القيمة، بما فيها القطاع الخاص ومنظمات المزارعين أو المنتجين) أمرا بالغ الأهمية للبرنامج. وفي يومنا هذا، توجد أدلة مثبتة على الطلب الكبير بين صغار المنتجين والقطاع الخاص على اتباع نموذج الشراكات بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص الذي يروّج له البرنامج ويعمل على تيسيره.
- 7- ولا تزال المجموعة التي يستهدفها البرنامج تتألف من 500 57 أسرة ريفية فقيرة (أي حوالي 230 000 فرد) التي يمكن لها أن تغدو من اللاعبين الاقتصاديين الفاعلين في مجموعة واسعة من سلاسل القيمة. ويكمن الهدف الإنمائي للبرنامج في زيادة دخول قرابة 500 57 أسرة من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة المنخرطين (على نحو أساسي) في نظم الإنتاج والتسويق الموجهة تجاريا وتحسين نظمهم الغذائية.

ثالثًا - تكاليف البرنامج وتمويله

- 8- تقدر التكاليف الإجمالية الاستثمارية المتكررة على مدى فترة تنفيذ البرنامج، وهي ست سنوات بما فيها الطوارئ المادية والسعرية، بحوالي 105 مليون دولار أمريكي (أي ما يساوي 17 مليار روبية سري لانكية).
- 9- وقد يتم ردم الفجوة التمويلية الأساسية التي كانت قيمتها تعادل 20.7 مليون دولار أمريكي من خلال دورات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء المتعاقبة (بموجب شروط تمويل تحدد فيما بعد، وتخضع للإجراءات الداخلية ولموافقة المجلس التنفيذي بعد ذلك) أو من خلال تمويل مشترك سيحدد خلال التنفيذ. وفي سبتمبر/ أيلول 2017 تم تخصيص أموال متوفرة تعادل قيمتها حوالي 6.18 ملايين دولار أمريكي بعد تعديل مخصصات سري لانكا بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء باعتبارها تمويل إضافي لردم الفجوة التمويلية جزئيا. وبالتالي، أصبحت الفجوة التمويلية المتبقية تعادل قرابة 14.52 مليون دولار أمريكي.
- 10- وترد التكاليف الإشارية للبرنامج بحسب المكون مفصلة في الجدول 1؛ والتكاليف الإشارية بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة مفصلة في الجدول 2. ويتضمن هذان الجدولان أيضا تمويل الصندوق الأصلي الموافق عليه، وتمويل الصندوق الإضافي الأول الموافق عليه، وقيمة الفجوة التمويلية المتبقية التي تعادل حوالي 14.52 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1 تكاليف البرنامج بحسب المكون والجهة الممولة (بآلاف الدولارات الأمريكية)

| المكون | قرض الصندو الأصلي | | تمويل الصندو الإضافي (سبتمبر/أيلول | ۷ | الفجوة التمويلية الم | <i>ي</i> َّقِيَة | المؤسسات الماآ المشاركة | نية | شركاء القطاع | الخاص | živa]/ | <u>ىي</u> دون | المقترض/الجهات النظيرة | | المجموع |
|-------------------------------------|----------------------|----|--|----|----------------------|------------------|----------------------------|-----|--------------|-------|--------|---------------|---------------------------|----|---------|
| | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ |
| 1- إرساء شراكات تجارية | 18 233 | 34 | 5 182 | 9 | 12 897 | 24 | - | - | 16 967 | 31 | - | - | 184 | 2 | 53 463 |
| 2- الحصول على تمويل ريفي | 13 416 | 29 | - | - | - | - | 9 821 | 21 | - | - | 4 494 | 10 | 18 470 | 40 | 46 201 |
| 3- إدارة البرنامج وحوار السياسات | 2 051 | 38 | 996 | 19 | 1 625 | 30 | - | - | - | - | - | - | 705 | 13 | 5 377 |
| المجموع | 33 700 | 32 | 6 178 | 6 | 14 522 | 14 | 9 821 | 9 | 16 967 | 16 | 4 494 | 4 | 19 359 | 19 | 105 041 |

الجدول 2

تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| | | | تمويل الصندوق الإ (سبتمبر/أيلول 17 | | الفجوة التمويك | ية | المؤسسات الماله | ية | | | | | المقترض/الجها | ات | |
|----------------------------------|----------------|----------|---------------------------------------|-----|----------------|----|-----------------|----|-----------------|-----|------------|----|---------------|----|--------------|
| | قرض الصندوق ال | لأصلي | -52/5 / | , , | المتبقية | | المشاركة | | شركاء القطاع ال | خاص | المستفيدون | | النظيرة | | المجموع |
| فئة الإنفاق | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ |
| 1- الاستشارات | 1 957 | 31 | 1 174 | 19 | 2 869 | 46 | 100 | 2 | - | - | - | - | 106 | 2 | 6 206 |
| 2- المعدات والمواد | 336 | 41 | 123 | 15 | 252 | 31 | - | - | - | - | - | - | 107 | 14 | 818 |
| 3- الائتمان | 13 097 | 29 | - | - | - | - | 9 505 | 21 | - | - | 4 494 | 10 | 18 372 | 40 | 45 468 |
| 4- المنح والإعانات | 16 050 | 36 | 3 583 | 8 | 8 538 | 19 | - | - | 16 967 | 37 | - | - | - | - | 45 138 |
| 5- حلقات العمل | 283 | 37 | 124 | 16 | 293 | 39 | 8 | 2 | - | - | - | - | 49 | 6 | 757 |
| 6– التدريب 7– المركبات | 904 246 | 26 86 | 618 | 18 | 1 377 | 41 | 208 | 7 | - - | - | - | - | 260 37 | 8 | 3 367 283 |
| , محرب = 8- الرواتب والعلاوات | 650 | 28 | 432 | 18 | 939 | 40 | - | - | - | - | - | - | 345 | 14 | 2 366 |
| 9- التكاليف التشغيلية | 177 | 28 | 124 | 19 | 254 | 40 | - | - | - | - | - | - | 83 | 13 | 638 |
| المجموع | 33 700 | | 6 178 | | 14 522 | | 9 821 | | 16 967 | | 4 494 | | 19 359 | | 105 041 |

رابعا - الإدارة المالية

11- ستبقى ترتيبات الإدارة المالية، وتدفق الأموال، والحوكمة، والتوريد ومراجعة الحسابات على حالها من دون تغيير فيما يتعلق بالقسم دال من الوثيقة EB 2017/120/R.13/Rev.1.

خامسا - التعديلات المقترحة على اتفاقية قرض البرنامج

- 12- بعد موافقة المجلس التنفيذي، سيتم تعديل اتفاقية تمويل البرنامج لتتضمن أحكام التمويل الإضافي الثاني المقدم من الصندوق. وسيغدو تعديل اتفاقية تمويل البرنامج نافذ المفعول اعتباراً من التاريخ الذي يوقع فيه المقترض على رسالة التعديل.
 - 13- ولا ينطوي التمويل الإضافي على أي تعديل في وصف البرنامج.
- 14- وجمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتتمية الزراعية.
- 15- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييره في الصندوق.

سابعا- التوصية

16- أوصىي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية من أجل برنامج شراكات الأعمال الزراعية لدى أصحاب الحيازات الصغيرة، قرضاً إضافياً بشروط عادية تعادل قيمته أربعة عشر مليونا وخمسمائة وعشرين ألف دولار أمريكي (000 520 14 دولار أمريكي)، وأن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Logical framework

| Results Hierarchy | | Indicate | ors | N | - Assumptions | | | | |
|--|---|----------|--------|----------|---------------|-----------------------------|-------------|-------------------|---|
| Results Flerarchy | Name | Baseline | Year 1 | Mid-Term | End Target | Source | Frequency | Responsibility | Assumptions |
| Outreach | Number of persons receiving services promoted or supported by the project (C, S, Lead, Y, IND.) | | | | 230000 | | | | |
| | Corresponding number of households reached (C, S, Lead, Y, IND.) | | | | 57500 | | | | |
| Project Goal: Contribute to Sri Lanka's smallholders poverty | % of households with improvements in asset ownership (RIMS 3rd level) | | | 30% | 70% | RIMS; Impact baseline | baseline/ | LPA; Programme | Political commitment Stable macro- economic conditions |
| reduction and competitiveness | Prevalence of childhood malnutrition in the programme area reduced | | | 5% | 10% | National database | | | |
| Development Objective: Sustainably increase the income and quality of diet of smallholders (57,500 hhs) involved in commercially-oriented production and marketing systems | % of supported households reporting an increase in income (60% on average) (RIMS 2nd level) | | | 40% | 70% | RIMS; AOS; IP reports | Yearly | Programme; IPs | Availability and uptake of GAP and technologies Steady market demand and conditions |
| | % of 4P partnerships/ agreements in operation after 3 years (RIMS 2nd level) | | | 50% | 75% | | | | |
| Outcome 1: Improved access | Percentage of persons/households reporting an increase in production (S, Y, IND) | | | 40% | 70% | | | | |
| of smallholder farmers and their organizations to markets in partnership with the private sector | Percentage of supported rural producers' organization members reporting new or improved services provided by their organization (S, Y, Lead, IND) | | | 33% | 55% | | | | Commitment and willingness of beneficiaries and their institutions |
| | % increase in average volume and value of sales through 4P agreements | | | 15% | 40% | AOS; market studies | bi-annually | IPs; Programme | Steady market demand and conditions |
| Output 1.1: 4P business arrangements in place | No. of farming households engaged in 4Ps implemented | 20000 | 30000 | 45000 | 57500 | Progress reports | bi-annually | Programme | Willingness and mutual benefits to producers and companies Mature institutions |

| Output 1.2: Organizational strengthening | % of programme-supported producer groups registered | | | 40% | 70% | AOS; | | | Favourable and stable market |
|--|--|------|-------|----------|----------------|---|--------------------------|--|--|
| and capacity development of producer organizations and their members | Number of rural producers accessing production inputs and/or technological packages | | | 45000 | 57500 | partcip. Surveys; Progress reports | Yearly | Programme | conditions and demand |
| Outcome 2:57,500 households supported under SAP have access to rural financial services in a | Percentage of partner financial service providers with portfolio-at-risk 30 days below 5% (S, Y, Lead, IND, P) | | | 3% | 5% | CBSL/ PFI reports | bi-annually | CBSL; PFIs | Stable macro- economic conditions |
| sustainable manner and at affordable rates | | | | | | | | | |
| | Funds leveraged through PFI own-resources (as % of total loans outstanding funded from the LOC) | | | 25% | 45% | | | | |
| Output 2.1: Small producers access targeted and pro-poor financial products | Number of persons in rural areas accessing financial services (savings, credit, insurance, remittances, etc.) (S, Y, IND, P) | 6000 | 38000 | 45000 | 57500 | CBSL and PFI reports; bi-annually Progress | Programme; CBSL; PFIs | Willingness of PFIs and enabling regulatory | |
| | Number of rural youth (40% female) receiving credit to finance their income generating activity (disaggregated by sex and age)* | | | 1000 | 2500 | reports | | | framework |
| Output 2.2: Institutional strengthening and capacity building of Central Bank and PFIs | Share of agricultural loans in total loan portfolio | | | 1% point | 2.5% points | CBSL/ PFI reports | Bi-annually | CBSL; PFIs | Stable macro- economic conditions |
| Outcome 3: Improved policy environment for equitable and sustainable smallholder farmer–sourced agribusiness development | Number of existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment | | | 3 | 6 | Progress reports | Yearly | Programme; CCC | Quality, relevance and acceptability of recommendatio ns of analysis |
| Output 3: Analysis conducted on prioritised policy issues/constraints and programme models/lessons learned | Number of policy-relevant knowledge products completed | | 2 | 8 | 18 | Progress reports | Yearly | Programme | Focus of PMU on policy agenda maintained |