

Document: EB 2018/LOT/P.21  
Date: 22 November 2018  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

مذكرة رئيس الصندوق  
بشأن قرض إضافي مقترح تقديمه إلى  
جمهورية كابو فيردي من أجل  
برنامج الفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

**Deirdre McGrenra**

مديرة شؤون الهيئات الرئاسية  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

**Benoit Thierry**

مدير البرنامج القطري  
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى  
رقم الهاتف: +221 77 450 94 58  
البريد الإلكتروني: b.thierry@ifad.org

**Pascal Kabore**

الموظف المسؤول عن البرنامج  
رقم الهاتف: +221 33 859 67 58  
البريد الإلكتروني: p.kabore@ifad.org

للموافقة

## المحتويات

ii	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف - الخلفية
2	ثانيا - مسوغات التمويل الإضافي
2	ألف - الأساس المنطقي ومسوغات التمويل الإضافي
3	باء - وصف البرنامج الأصلي
4	جيم - وصف الأنشطة والفوائد المتوقعة
6	دال - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية: الأصلي والإضافي
6	هاء - أداء تنفيذ البرنامج
7	واو - إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي
8	ثالثا - الرصد والتقييم
9	رابعا - تكاليف البرنامج وتمويله
10	خامسا - الإدارة المالية، والتوريد، والتسيير
11	سادسا - التعديلات والتغييرات المقترح إدخالها على اتفاقية تمويل البرنامج
11	سابعا - الوثائق القانونية والسند القانوني
12	ثامنا - التوصية

## الذيول

الذيول الأول - الإطار المنطقي المحدث للبرنامج  
الذيول الثاني - مخاطر تنفيذ أنشطة التمويل الإضافي وتدبير التخفيف

## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية كابو فيردي	المقترض:
وزارة الزراعة والبيئة	الوكالة المنفذة:
36.9 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للبرنامج:
7.3 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 11 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة قرض الصندوق الأصلي:
2.9 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 4 ملايين دولار أمريكي تقريبا) بموجب برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	
شروط تيسيرية للغاية	شروط قرض الصندوق الأصلي:
4.5 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 6.3 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة قرض الصندوق الإضافي:
شروط مختلطة	شروط قرض الصندوق الإضافي:
حساب أمانة المرفق الإسباني للتمويل المشترك لأغراض الأمن الغذائي (حساب الأمانة الإسباني)	الجهة المشاركة في التمويل:
9.5 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
5 ملايين دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
1.1 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المتعاونة:

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل الإضافي المقترح تقديمه إلى جمهورية كابو فيردي من أجل برنامج الفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية، على النحو الوارد في الفقرة 48.

## قرض إضافي مقترح تقديمه إلى جمهورية كابو فيردي من أجل برنامج الفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية

### أولا - الخلفية ووصف البرنامج

#### ألف - الخلفية

- 1- تمت الموافقة على برنامج الفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية من قبل المجلس التنفيذي للصندوق في سبتمبر/أيلول 2012 بمبلغ أولي قدره 25.6 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك قرض من الصندوق بقيمة 11 مليون دولار أمريكي على مدى دورتين من دورات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء خلال فترة التجديدين الثامن والتاسع لموارد الصندوق. وبناء على طلب الحكومة، وافق المجلس التنفيذي للصندوق على مبلغ إضافي بقيمة 4 ملايين دولار أمريكي من خلال منحة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في عام 2016 من أجل التصدي لضعف البلد المتزايد في وجه تغير المناخ، ليصل بذلك إجمالي تمويل الصندوق إلى 15 مليون دولار أمريكي. وقد تم تصميم منحة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة للحفاظ على فوائد أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال بناء قدرتهم على الصمود في وجه تغير المناخ.
- 2- تُلتمس موافقة المجلس التنفيذي للصندوق على تمويل إضافي على شكل قرض بقيمة 4.5 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (حوالي 6.3 مليون دولار أمريكي) بشروط مختلطة لمدة 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، وذلك بسعر فائدة ثابت قدره 1.25 في المائة سنويا على أصل القرض، ورسم خدمة قدره 0.75 في المائة سنويا ابتداء من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي. ويتمشى التمويل الإضافي المقترح مع مذكرة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2018<sup>1</sup>، وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024<sup>2</sup>. ويستجيب التمويل الإضافي لطلب الحكومة المقدم إلى الصندوق لدعم تدعيم وتوسيع نطاق النتائج المحققة حتى الآن في مجالات تعبئة المياه وإدارتها.

<sup>1</sup> مع التمويل الإضافي، سيعزز البرنامج مواعمه مع مذكرة الاستراتيجية القطرية للفترة 2016-2018 من خلال الهدف الاستراتيجي 1: تعبئة الموارد الطبيعية وإدارتها على نحو مستدام وقادر على الصمود في وجه تغير المناخ؛ والهدف الاستراتيجي 2: اعتماد نظم الإنتاج الاقتصادي المنتج والمستدام على نطاق واسع من قبل الأسر الريفية.

<sup>2</sup> سوف يتواءم البرنامج مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، الذي وافقت عليه لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات في الصندوق مؤخرا. ويسهم في الهدف الاستراتيجي 1: زيادة قدرة السكان الريفيين على الصمود في وجه آثار تغير المناخ، ولا سيما فيما يتعلق بتعبئة المياه وإدارتها؛ والهدف الاستراتيجي 2: دعم تنمية سلاسل القيمة الزراعية والاقتصاد المحلي، استنادا إلى إمكانات المناطق المستهدفة وخصائصها الفريدة.

3- سوف يتطلب تدعيم نتائج البرنامج وتوسيع نطاقها تمديد فترة التنفيذ لمدة ثلاث سنوات، بحيث ينتقل تاريخ إنجاز البرنامج من 31 مارس/آذار 2019 إلى 31 مارس/آذار 2022، وتاريخ إغلاق القرض من 30 سبتمبر/أيلول 2019 إلى 30 سبتمبر/أيلول 2022. وسيتم تخصيص التمويل الإضافي ضمن دورة التمويل الخاصة بفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق.

## ثانياً - مسوغات التمويل الإضافي

### ألف - الأساس المنطقي ومسوغات التمويل الإضافي

4- لقد حقق الهدف الإنمائي للبرنامج، الذي يهدف إلى تحسين دخل أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال دعم المشاريع الصغيرة الفردية، نتائج جيدة من حيث: عدد المشاريع الصغيرة الممولة؛ وزيادة الإنتاجية والإنتاج؛ وزيادة دخول أصحاب الحيازات الصغيرة. وبما أن معظم الاستثمارات في المشاريع الصغيرة الفردية كانت في التنمية الزراعية، وأسفرت عن نتائج لعدد محدود من الأشخاص، فإن استدامة هذه النتائج على المدى الطويل تعتمد على توافر المياه. وفي السنوات الثلاث الأخيرة، اعتمد البرنامج استراتيجية ذات تركيز مزدوج تركز على دعم عدد صغير نسبياً من المشاريع الصغيرة الفردية ذات الجدوى الاقتصادية والمالية العالية. كما ركز على التمكين الجماعي، والاستثمارات الواسعة النطاق في مجال تعبئة وإدارة المياه من أجل تيسير الوصول إلى المياه وتعزيز استدامة إدارتها. ويهدف تركيز التنفيذ هذا إلى مساعدة المستفيدين على التكيف مع تغير المناخ، وتعزيز الاستثمارات التدريجية في سلاسل القيمة الزراعية الشمولية والمناصرة للفقراء الواعدة. ومن المتوقع أن يؤدي هذا مع مرور الوقت إلى إحداث أثر اجتماعي واقتصادي مستدامين كبيرين. وقد أسفرت هذه الاستراتيجية ذات التركيز المزدوج عن نتائج إيجابية: على الرغم من صغر حجم هذه الاستراتيجية، إلا أن الاستمرار في تنفيذها ينطوي على إمكانات كبيرة للأثر إذا تم تدعيم الأنشطة وتوسيع نطاقها.

5- الغرض من التمويل الإضافي هو تدعيم وتوسيع التكنولوجيات الجيدة لتعبئة وإدارة المياه التي تم اختبارها بنجاح في مكون برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في البرنامج، ومن قبل وزارة الزراعة والبيئة. وتشمل هذه: (1) تعبئة المياه باستخدام الطاقة المتجددة من خلال المضخات التي تعمل بالطاقة الشمسية وغيرها من المصادر المتجددة؛ (2) تحلية المياه؛ (3) استعادة المياه المستخدمة وإعادة تدويرها؛ (4) الري الكفؤ. وسوف يسرع توافر المياه للتنمية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة على مدار السنة، واستخدامها بكفاءة، من عملية التحول في القطاعات الفرعية للزراعة، والبستنة، والإنتاج الحيواني في كابو فيردي. وسوف يخفف هذا من الضغوط الشديدة التي يحدثها تغير المناخ على سبل العيش الريفية، ويعزز قدرتها على الصمود في وجه آثار المناخات المتغيرة.

6- ونظراً إلى أنه لا يتوقع توفير أي مخصصات لكابو فيردي خلال فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، سيوفر هذا التمويل الإضافي جسراً بين البرنامج، الذي يقع تاريخ إنجازه الأصلي في 31 مارس/آذار 2019، وبرنامج المتابعة، برنامج الفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية - المرحلة الثانية، الذي سيصمم في عام 2021 بموارد من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في إطار برنامج الفرص

الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024 (عرضه على المجلس التنفيذي في دورته المنعقدة في ديسمبر/كانون الأول 2018).

- 7- إن زيادة دخل أصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين من خلال الاستثمارات في المشاريع الصغيرة الفردية، والتكنولوجيات المحسنة لتعبئة المياه وإدارتها، وتنمية سلاسل القيمة الشمولية والمناصرة للفقراء، وبناء قدرة المجتمعات الريفية على الصمود هي أولوية عالية للحكومة، والتي يستجيب التمويل الإضافي لها. كما سيسهم هذا التمويل في تنفيذ خطة الحكومة الاستراتيجية للتنمية المستدامة 2017-2021.
- 8- وأخيراً، سيدعم التمويل الإضافي تعميم القضايا التي لم يتم النظر فيها أثناء تصميم البرنامج، بما يتماشى مع الأولويات الوطنية وسياسات الصندوق، بما في ذلك الممارسات الزراعية الذكية مناخياً، والتغذية. ومن خلال دعم إنتاج الخضروات والفاكهة الطازجة في الحدائق، سيحسن البرنامج النظم الغذائية للمستفيدين. وسيتم تطوير مدارس المزارعين الحقلية بالقرب من مجموعات من الحدائق لتدريب النساء والشباب على إنتاج وتجهيز الفاكهة والخضروات.

## باء - وصف البرنامج الأصلي

- 9- صُمم البرنامج في الأصل لدعم البرنامج الوطني للحكومة لتخفيف وطأة الفقر. وهو يغطي سبعة من الجزر التسع في البلد: برفا؛ وفوغو؛ ومايو؛ وسانتياغو؛ وسانتو أنتاو؛ وساو نيكولاو؛ وساو فتشيني.
- 10- يتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في تحسين دخول أصحاب الحيازات الصغيرة؛ وخلق فرص عمل مستدامة للسكان الريفيين الفقراء، ولا سيما النساء والشباب، في سياق تغير المناخ من خلال دعم تنمية المشاريع الصغرى الفردية.
- 11- وتتألف المجموعة المستهدفة من: (1) الأشخاص الفقراء والأسر الفقيرة الذين يتم اختيارهم على أساس المعايير التي تضعها المجتمعات؛ (2) النساء الريفيات الفقيرات والنساء اللاتي يرأسن أسرهن؛ (3) الشباب الفقراء الذين يبحثون عن وظائف ويفتقرون إلى المهارات اللازمة لاستغلال الفرص المتاحة في سوق العمل، أو الذين يخلقون فرصاً لأنفسهم من خلال العمالة الذاتية. ويتمثل الهدف النهائي للبرنامج في الوصول إلى 10 957 أسرة (حوالي 54 800 نسمة من سكان الريف الفقراء) الذين يعيشون في المنطقة المستهدفة وهم أعضاء في رابطات تنمية المجتمعات المحلية.
- 12- المكونات الأصلية. لتحقيق هذه الأهداف، يجري تنفيذ البرنامج من خلال مكونين تقنيين هما: (1) صندوق لتمويل الخطط الإقليمية للحد من الفقر؛ (2) التدريب، والتنظيم، وإقامة الشبكات. وفي أعقاب الموافقة على

تمويل برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في عام 2016، أضيف مكون تقني جديد لدعم تكيف أصحاب الحيازات الصغيرة مع تغير المناخ.<sup>3</sup>

## جيم - وصف الأنشطة والفوائد المتوقعة

- 13- الأنشطة التي سيدعمها التمويل الإضافي هي ذات الأنشطة الواردة في تصميم البرنامج الأصلي، ولكن تم تعديلها أثناء التنفيذ بالتعاون مع الحكومة في أعقاب استعراض منتصف المدة. وهي تعكس الأولويات الحالية للحكومة، بما في ذلك التركيز بشكل أقوى على تنمية سلاسل القيمة الشمولية، والمستدامة، والمناصرة للفقراء، والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وسوف يساعد التمويل الإضافي على تدعيم النتائج، وتوسيع نطاق أنشطة البرنامج التي تركز على تعبئة المياه وإدارتها، بما في ذلك التكنولوجيات الناجحة التي تم اختبارها من خلال البرنامج، ومن قبل وزارة الزراعة والبيئة. وتوافر المياه للتنمية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة على مدار السنة سيسرع من عملية التحول في القطاعات الفرعية للزراعة، والبستنة، والإنتاج الحيواني في كابو فيردي في ضوء الضغوط الشديدة التي يسببها تغير المناخ على سبل العيش الريفية، مما سيعزز بالتالي قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه آثار تغير المناخ.
- 14- ستبقى المكونات التقنية الثلاثة للبرنامج كما هي بالنسبة للتمويل الإضافي.

**المكون 1: صندوق لتمويل البرنامج الإقليمي للحد من الفقر.** حدد أعضاء رابطات تنمية المجتمعات المحلية 26 مشروعا استثماريا تمكينيا بالتعاون مع المديرية الإقليمية لوزارة الزراعة والبيئة في جزر برفا، وفوغو، ومايو، وسانتياغو سنتر، وسانتياغو نورتي، وسانتياغو سول، وسانتو أنتاو، وساو نيكولاو، وساو فتشيتي. ومن المتوقع أن تعود المشاريع بالفائدة على حوالي 5 000 من أصحاب الحيازات الصغيرة، وتكلف 4.8 مليون دولار أمريكي. ويدعم هذا المكون: (1) التمويل المشترك لاستثمارات المشروع؛ (2) الفرق التقنية الإقليمية لضمان تخطيط وتنفيذ أنشطة المشروع؛ (3) بناء قدرات المستفيدين لإدارة واستدامة استثمارات الصندوق. وتشمل معايير الاختيار ما يلي: (1) أوجه التكامل مع المبادرات الجارية وقدرتها على توسيع النطاق؛ (2) إمكانية استكمال العمل في الإطار الزمني المحدد؛ (3) الملاءمة مع المجموعة المستهدفة للصندوق. وترتكز هذه المشاريع الاستثمارية على: تحسين تعبئة المياه وإدارتها للزراعة بما في ذلك الثروة الحيوانية؛ ودعم تنمية سلاسل القيمة الشمولية والمناصرة للفقراء.

سكنون الاستثمارات في هذا المكون في مجالين. الأول، تحسين تعبئة وإدارة المياه للاستخدام الزراعي، بما في ذلك الثروة الحيوانية، ويشمل: (1) تعبئة المياه لأغراض الزراعة باستخدام الطاقة المتجددة (المضخات التي تعمل بالطاقة الشمسية، إلخ)؛ (2) توسيع الري بالتنقيط لتحسين كفاءة استخدام المياه؛ (3) دعم مشروعين رائدين لمبادرات تحلية مياه البحر بالشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. أما الثاني،

<sup>3</sup> أهداف المكون 1 هي: (1) دعم اللجان الإقليمية للشركاء، ورابطات تنمية المجتمعات المحلية؛ (2) التمويل المشترك للمشاريع الصغيرة التي حددتها رابطات تنمية المجتمعات المحلية، وتحققت منها اللجان الإقليمية للشركاء؛ (3) إنشاء صندوق دائر يعاد استثماره في المجتمعات المحلية من خلال المشاريع الصغيرة الفردية لضمان استدامة آلية التمويل. ويتمثل هدف المكون 2 في إنشاء شبكة لرابطات تنمية المجتمعات المحلية، واللجان الإقليمية للشركاء، وبناء قدرات الأعضاء. ويدعم المكون 2 المكون 1 عن طريق تعزيز وتدعيم رابطات تنمية المجتمعات المحلية، واللجان الإقليمية للشركاء. ويتمثل هدف المكون 3 في تعزيز قدرة الأسر الريفية على الصمود في وجه آثار تغير المناخ، ولا سيما من خلال تعزيز التكنولوجيات المحسنة لتعبئة المياه وإدارتها، وتنمية مستجمعات المياه لتحسين تسرب المياه في التربة ومكافحة التعرية.

وهو دعم تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشمولية والمناصرة للفقراء، ويشمل (1) النقل، والتجهيز، والتسويق، مع التركيز على سلاسل القيمة الزراعية الرئيسية الشمولية والمناصرة للفقراء، والتي يختارها أصحاب المصلحة الإقليميون؛ (2) البنية الأساسية والمعدات التعاونية لصيد الأسماك، وتجهيزها، وحفظها باستخدام مصادر الطاقة المتجددة.

**المكون 2: التدريب، والتيسير، وإقامة الشبكات.** لتيسير استيعاب واستخدام التكنولوجيات من المكون 1، يركز المكون 2 على بناء القدرات المحلية. وتشمل أنشطته الرئيسية بناء قدرات المزارعين، والرباطات المجتمعية في الإدارة التقنية والمالية. والهدف من ذلك هو ضمان قدرة المنتجين على اتقان تكنولوجيات زراعة المحاصيل المحسنة من أجل زيادة الإنتاجية، وتحسين كفاءة مزارعهم وأعمالهم الزراعية لضمان الربحية. كما يبني قدرة مقدمي الخدمات الاستشارية الزراعية حتى يتمكنوا من تقديم خدمات عالية الجودة للمزارعين بطريقة مهنية. وأخيراً، ييسر هذا المكون تقديم الدعم لتسع من اللجان الإقليمية للشركاء من أجل تدعيم شبكاتها وتيسير التبادلات فيما بينها.

**المكون 3: دعم تكيف أصحاب الحيازات الصغيرة مع تغير المناخ.** من أجل تعزيز قدرة البلد على الصمود في وجه تغير المناخ، وقدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه آثار تغير المناخ في مناطق تدخل البرنامج، سيعزز التمويل الإضافي الأنشطة التي تهدف إلى: تحسين تعبئة وإدارة المياه للاستخدام الزراعي؛ وحماية مستجمعات المياه؛ وتعزيز تسرب المياه في التربة. وتحقيقاً لهذه الغاية، سيقوم البرنامج بتركيب وتحسين شبكة توزيع المياه من الآبار، وخزانات المياه في حقول المزارعين. وبالتعاون مع المعهد الوطني للأرصاد الجوية وعلوم طبيعة الأرض، سيدعم البرنامج إنشاء محطات مياه زراعية لرصد معلومات الأرصاد الجوية، ولا سيما في جزر برفا، وفوغو، وساو نيكولاو.

15- سيدعم التمويل الإضافي متابعة توصية استعراض منتصف المدة بتحسين استهداف الشباب لكسب المزيد من الفوائد من أنشطة البرنامج من خلال المشاريع الاقتصادية الصغيرة الفردية، ولا سيما في مجال الإنتاج الزراعي المائي، والتسويق، وتعزيز سلاسل القيمة، وإنشاء شبكة لتسويق وتجهيز المنتجات الزراعية والحيوانية. كما سيعزز إنشاء صندوق دائر لإعادة الاستثمار في المشاريع الصغيرة الفردية، وتعزيز الروابط بين المكون 1 - جوهر البرنامج - والمكون 2.

16- **المنطقة الجغرافية:** سيتم تنفيذ الأنشطة المدعومة من خلال التمويل الإضافي في نفس الجزر السبع التي يغطيها البرنامج حتى الآن. وسيتم دعم تدعيم وتوسيع نطاق التكنولوجيات الجيدة لتعبئة المياه وإدارتها، والتي تم اختبارها بنجاح من خلال مكون برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في البرنامج، ومن قبل وزارة الزراعة والبيئة. وتشمل هذه: (1) تعبئة المياه من خلال المضخات التي تعمل بالطاقة الشمسية، والطاقة المتجددة؛ (2) تحلية المياه؛ (3) استعادة المياه المستخدمة وإعادة تدويرها؛ (4) الري الكفؤ.

17- **المجموعات المستهدفة:** ستبقى دون تغيير: سوف يستفيد حوالي 5 000 من أصحاب الحيازات الصغيرة من التمويل الإضافي بشكل مباشر من خلال أنشطة تكلف 4.8 مليون دولار أمريكي.

18- **الدعم السياساتي.** مع التمويل الإضافي، سيدعم البرنامج الحكومة في الحوار حول التنمية المحلية، والطاقة المتجددة، والقدرة على الصمود، وتسعير المياه للاستخدام الزراعي.

## دال - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية: الأصلي والإضافي

19- كانت الفوائد الرئيسية المتوقعة من البرنامج الأصلي زيادة في الدخل الزراعية للأسر الريفية، وخاصة المستفيدين الشباب من خلال تنمية المشاريع الصغيرة. وأشار التحليل الاقتصادي والمالي الذي أجري خلال استعراض منتصف المدة إلى ما يلي: (1) بالنسبة للمشاريع القائمة على المحاصيل، والري بالتنقيط، والري بالتنقيط المظلل (الدفينات الزراعية)، والزراعة المائية، تراوحت معدلات العوائد الداخلية بين 37 في المائة و 44 في المائة؛ (2) تتراوح نسب التكلفة إلى الفائدة من 1.19 (الري بالتنقيط) إلى 1.37 (الري بالتنقيط المظلل)؛ (3) كانت معدلات العوائد الداخلية لمشاريع الثروة الحيوانية أقل بقليل من المشاريع القائمة على المحاصيل؛ (4) تراوح معدل العائد الداخلي من 12 في المائة لتسمين الدجاج والخنازير إلى 31 في المائة للخنازير الصغيرة؛ (5) بلغت نسبة التكلفة إلى الفائدة بالنسبة لإنتاج البيض والأبقار الحلوب 1.07، و 1.38 على التوالي؛ (6) بالنسبة لبرامج مصايد الأسماك، بلغ معدل العائد الداخلي لمصيد السفن البالغ طولها 8 أمتار 203 في المائة، مع نسبة تكلفة إلى فائدة قدرها 2.013.

20- كما ستشمل الفوائد الرئيسية المتوقعة من التمويل الإضافي زيادة في الدخل الزراعية للأسر الريفية، وخاصة المستفيدين الشباب من المشاريع الصغيرة. وعلاوة على ذلك، فإن حصول أصحاب الحيازات الصغيرة على المياه على مدار العام نتيجة للاستثمارات الكبيرة في مجال تعبئة المياه وإدارتها باستخدام تكنولوجيات محسنة تم اختبارها والتحقق من جدواها مناخياً سيزيد من دخول أصحاب الحيازات الصغيرة بصورة مستدامة. وسيؤدي تعزيز القيمة المضافة، وتحسين فرص السوق إلى المزيد من تحسين دخول أصحاب الحيازات الصغيرة. ويشير التحليل الاقتصادي والمالي الشامل إلى أن التمويل الإضافي لهذا البرنامج مريح، مما يولد صافي قيمة حالية تبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي، ومعدل عائد داخلي اقتصادي يبلغ 14.1 في المائة. ومن الجدير بالملاحظة أيضاً أن التحليل الشامل قد بني على افتراضات متحفظة، وأن عدة فوائد أخرى لم يكن بالإمكان قياسها كميًا، مثل تحسين الأمن الغذائي والتغذوي (وبالتالي صحة الإنسان)، والتأثيرات غير المباشرة على سكان الريف الآخرين. ومع ذلك، لا يشمل التحليل الشامل الأضرار المتزايدة التواتر التي تسببها الكوارث المتعلقة بالمناخ لسبل العيش الزراعية.

## هاء - أداء تنفيذ البرنامج

21- أشار تقييم استعراض منتصف المدة، وبعثات الإشراف إلى أن البرنامج قد حقق عدداً من النتائج الجيدة في مختلف المجالات:

22- تحسين الأمن الغذائي وزيادة الدخل. لقد وصل البرنامج إلى 908 أسرة ريفية فقيرة تعاني من الضعف، غالبيتها من الشباب، تمثل 90 في المائة من أصل المستوى المستهدف، وهو 957 10، من خلال دعم وتمويل 505 من المشاريع الصغيرة الفردية. ومن بين هذه المشاريع الصغيرة، كان 43 منها للخدمات الأساسية، و 462 مشاريع اقتصادية صغيرة. وبفضل دعم البرنامج تحسن دخل الأسر، وأمنها الغذائي والتغذوي بشكل ملحوظ. وبالإضافة إلى ذلك، زادت الأصول الأسرية من حيث تحسين المساكن، وزيادة

<sup>4</sup> وفقاً للتقرير المرحلي للبرنامج بتاريخ 30 سبتمبر/أيلول 2018.

أعداد الحيوانات (الدجاج، والماعز، والأغنام، والخنازير، والماشية) زيادة كبيرة، مما يعزز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود.

23- **تحسين رأس المال الاجتماعي.** قام البرنامج بتدريب 3 400 مزارع على تحسين الممارسات والتكنولوجيات الزراعية الجيدة، و600 من مربي الماشية في ممارسات تربية الحيوانات الجيدة. وتلقى حوالي 27 000 شخص الخدمات التي يقدمها البرنامج في مختلف المجالات. وعزز البرنامج بشكل كبير قدرة اللجان الإقليمية للشركاء، ورابطات تنمية المجتمعات المحلية، مما مكّن اللجان الإقليمية للشركاء من لعب دور رئيسي في مكافحة الفقر الريفي. وقد تمكّنت رابطات تنمية المجتمعات المحلية بفضل قدراتها المعززة من أن تصبح لاعبا رئيسيا في تعبئة المجتمعات المحلية.

24- **زيادة القيمة المضافة.** أدى دعم البرنامج إلى تحسين وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق من خلال بناء وإعادة تأهيل 54 من مرافق الأسواق، و51 من مرافق التجهيز، و10 آبار مياه.

25- **تحسين القدرة على الصمود.** مع تركيز الحكومة المتزايد على القدرة على الصمود في الزراعة، دعم البرنامج أعمال الحكومة في مجال الري، وتحسين إدارة المياه لأغراض الزراعة. وقد تم ري حوالي 215 هكتارا من الأراضي الزراعية أو إصلاح بنيتها الأساسية المرتبطة بالمياه بدعم من البرنامج.

26- **تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية.** لقد دعم البرنامج إنشاء 43 مرفقا تعليميا وصحيا، مما أدى إلى تحسين الالتحاق بالمدارس، وخاصة بالنسبة للفتيات. كما حسن الظروف الصحية للسكان الريفيين في مناطق التنفيذ.

27- **أحدث التقارير عن وضع الإشراف، واستعراض منتصف المدة، ونظام إدارة النتائج التشغيلية.** أداء البرنامج جيد إلى حد ما استنادا إلى مؤشرات الأداء في الصندوق. ومتوسط تصنيف فعاليته وتركيزه على التنمية، واستدامته وتوسيع نطاقه، وإدارة البرنامج، والإدارة المالية، والتنفيذ هو 4 - مرضٍ إلى حد ما. وقد سجل تصنيف 5 - أداء يستحق الثناء - على عدد من المؤشرات بما في ذلك التكيف مع تغير المناخ، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، والمؤسسات والسياسات. وحتى 30 سبتمبر/أيلول 2018، بلغت معدلات الصرف الإجمالية للبرنامج 69.3 في المائة (للقرض L-I-876 والقرض L-I-876-A)، و73.5 في المائة (للقرض LE-13). ووفقا لخطة التوريد في البرنامج، فإن معدل الصرف سيكون 85 في المائة في نهاية عام 2018. ويبلغ معدل صرف منحة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة التي تم الموافقة عليها مؤخرا 16.7 في المائة، ولكن من المتوقع أن يتم تسريع الصرف في ضوء الاستثمارات الضخمة المتعلقة بتعبئة المياه خلال عام 2019. وقد تم استلام جميع عمليات مراجعة البرنامج في الوقت المناسب ولم يتم التحفظ عليها. وبشكل عام، تم تصنيف أداء البرنامج على أنه مرضٍ إلى حدٍ ما.

## واو - إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي

28- **سلط تقييم، أُجري تحضيراً للتمويل الإضافي باستخدام إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق، الضوء على الحساسية المتزايدة لموارد المياه الجوفية للملح. وفيما يتعلق بتغير المناخ، أشارت دراسة إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي إلى زيادة وتيرة موجات الحرارة، والجفاف، وهطولات**

الأمطار الغزيرة غير المسبوقة في البلد، وصنفت مخاطر البرنامج على أنها مرتفعة. وفيما يتعلق بالآثار المحتملة للبرنامج على البيئة والمجتمع، تلقى البرنامج تصنيف باء.

29- نظرا إلى زيادة حساسية موارد المياه الجوفية للملح، سيتم إنشاء نظام لرصد الملوحة بالتعاون مع الوكالة الوطنية للمياه والتصحاح لرصد الوضع واتخاذ التدابير المناسبة لتجنب تلوث التربة. وسيتم إنشاء نظام صارم للرصد والتقييم إلى جانب تعيين موظفين أكفاء ذوي خبرة في مجال الرصد والتقييم. وعلاوة على ذلك، فإن دعم البرنامج لتحسين الخدمات الاستشارية الزراعية سيؤدي إلى تحسين استخدام المواد الكيميائية الزراعية، مما يضمن زيادة محدودة في انبعاثات غازات الدفيئة، والتلوث، ولا سيما فيما يتعلق بموارد المياه الجوفية. وستشمل الآثار الإيجابية على المستفيدين زيادة وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى المياه مدار السنة نتيجة لدعم البرنامج لتعبئة المياه وإدارتها، والحد من الأثر السلبي لعدم انتظام هطولات الأمطار في البلد على المستفيدين من البرنامج.

### ثالثا - الرصد والتقييم

30- تم تحديث مصفوفة نتائج البرنامج بعد استعراض منتصف المدة ليشمل كلا من مؤشرات البرنامج، وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والأهداف الكمية المحدثة (تم تعديل هدف الوصول إلى المستفيدين الأسريين من 41 000 إلى 10 957). وبالإضافة إلى ذلك، تم دمج مؤشرات تقرير الفعالية الإنمائية في الصندوق في الإطار المنطقي للبرنامج. وأجري تعديل آخر على الإطار المنطقي (انظر الجدول أدناه) في سبتمبر/أيلول 2017 لكي يعكس مؤشرات نظام إدارة النتائج التشغيلية للصندوق، والمؤشرات الأساسية الجديدة لقياس وعرض نتائج وأثر جميع المشروعات التي يمولها.

31- تم إدخال المؤشرات التالية لتحل محل المؤشرات الخاصة بالبرنامج ومؤشرات نظام إدارة النتائج والأثر.

المؤشر الأساسي للصندوق	برنامج الفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية
2-1-1 الأراضي الزراعية التي تخدمها نظم الري التي يتم إنشاؤها أو إصلاحها	عدد هكتارات الأراضي: 78
4-1-1 عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج مصنفة حسب نوع الجنس	العدد الإجمالي للأشخاص المدربين على إنتاج المحاصيل: 22 442 العدد الإجمالي للأشخاص المدربين على الإنتاج الحيواني: 2 442
6-1-2 عدد مرافق الأسواق والتجهيز والتخزين التي تم إنشاؤها أو إصلاحها	عدد مرافق الأسواق التي تم إنشاؤها أو إصلاحها: 100 عدد مرافق التجهيز التي تم إنشاؤها أو إصلاحها: 40
1-2-2 عدد الوظائف الجديدة المستحدثة مصنفة حسب نوع الجنس، والشباب	عدد الوظائف المستحدثة: 2 213

32- تم ربط نظام معلومات جغرافية الآن بنظام الرصد والتقييم لتيسير تجميع التدخلات. وسيتم تكييف النظام ليشمل التمويل الإضافي ومؤشراته المحددة، مع الأخذ في الاعتبار الدروس المستفادة خلال تنفيذ الأنشطة الأصلية الممولة من القرض وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. كما أنه سيدمج مؤشرات إضافية لنظام إدارة النتائج والأثر (انظر الإطار المنطقي المحدث).

## رابعاً - تكاليف البرنامج وتمويله

33- تبلغ التكاليف الحالية للمشروع 30.6 مليون دولار أمريكي. وتقدر التكلفة الكلية للتمويل الإضافي بقيمة 6.3 مليون دولار أمريكي، والتي تغطي 17 في المائة من التكاليف الكلية للبرنامج البالغة 36.9 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك الطوارئ المادية والمالية (انظر الجدول 1).

34- يبين الجدول أدناه التوزيع التفصيلي للتكاليف بحسب المكون، والجهة الممولة، وفئة الإنفاق.

الجدول 1

### تكاليف البرنامج حسب المكون وجهة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	قرض الصندوق الأصلي*		برنامج الناقل لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة		حساب الأمانة الإنسانية		مساهمة الحكومة الأصلية*		مساهمة المستفيدين الأصلية*		قرض الصندوق الإضافي		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- برنامج الحد من الفقر الريفي	5 500	23.9	3 220	14.0	4 805	20.9	4 493	19.5	1 105	4.8	3 912	17.0	23 035	62.4
2- التدريب، والتيسير، وإقامة الشبكات	2 970	42.7	-	-	2 544	36.5	206	3.0	-	-	1 242	17.8	6 961	18.9
3- دعم أصحاب الحيازات الصغيرة للتكيف مع تغير المناخ	-	-	281	85.7	-	-	47	14.3	-	-	-	-	328	0.9
4- تنسيق البرنامج ورصده وتقييمه	2 530	38.4	499	7.6	2 155	32.7	283	4.3	-	-	1 117	17.0	6 585	17.8
<b>المجموع</b>	<b>11 000</b>	<b>29.8</b>	<b>4 000</b>	<b>10.8</b>	<b>9 504</b>	<b>25.8</b>	<b>5 028</b>	<b>13.6</b>	<b>1 105</b>	<b>3.0</b>	<b>6 271</b>	<b>17.0</b>	<b>36 908</b>	<b>100.0</b>

تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	برنامج التأقلم لصالح												
	قرض الصندوق الأصلي*		مساهمة المستفيدين الأصلية*		مساهمة الحكومة الأصلية*		حساب الأمانة الإسباني		زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة		قرض الصندوق الأصلي*		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
أولاً- تكاليف الاستثمار													
ألف- تمويل الخطط الإقليمية													
للحد من الفقر	15 750	16.3	2 572	7.0	1 105	11.2	1 767	30.5	4 805	-	-	34.9	5 500
باء- المعدات والمواد	3 333	6.4	213	-	-	63.8	2 126	-	-	29.8	994	-	-
جيم- تقديم الخدمات:													
الخدمات	6 892	9.1	630	-	-	2.9	197	36.9	2 544	8.0	552	43.1	2 970
مساعدة تقنية وطنية	1 792	80.7	1 446	-	-	18.1	325	-	-	1.1	21	-	-
مساعدة تقنية دولية	246	68.1	168	-	-	16.7	41	-	-	15.2	38	-	-
التدريب	487	69.3	337	-	-	14.3	70	-	-	16.4	80	-	-
المجموع الفرعي للفئة جيم	9 418	27.4	2 581	-	-	6.7	633	27.0	2 544	7.3	690	31.5	2 970
دال- الأشغال	2 198	-	-	-	-	14.3	315	-	-	85.7	1 884	-	-
مجموع تكاليف الاستثمار	30 699	17.5	5 366	3.6	1 105	15.8	4 841	23.9	7 349	11.6	3 568	27.6	8 470
ثانياً- التكاليف المتكررة													
ألف- التشغيل والصيانة	3 040	9.3	282	-	-	1.9	59	39.6	1 205	2.3	70	46.9	1 424
باء- الموظفون	3 170	19.6	622	-	-	4.1	129	30.0	950	11.4	362	34.9	1 106
مجموع التكاليف المتكررة	6 210	14.6	904	-	-	3.0	188	34.7	2 155	7.0	432	40.7	2 530
مجموع تكاليف البرنامج	36 908	17.0	6 271	3.0	1 105	13.6	5 028	25.8	9 504	10.8	4 000	29.8	11 000

\*بعد التسوية لاحتساب تحركات سعر الصرف منذ وقت الموافقة الأصلية.

35- أبدى حساب الأمانة الإسباني اهتماماً بالحفاظ على موارده المتبقية في التمويل المشترك خلال تنفيذ الأنشطة التي يغطيها التمويل الإضافي حتى تاريخ الإنجاز الممدد للبرنامج.

### خامساً - الإدارة المالية، والتوريد، والتسيير

36- الإدارة المالية. لدى البرنامج ما يكفي من ترتيبات الإدارة المالية لضمان استخدام الأموال للأغراض المقصودة. وستتم موازنة ترتيبات الإدارة المالية للتمويل الإضافي المقترح مع ترتيبات الإدارة المالية للبرنامج الجاري، والتي اعتبرت كافية من قبل بعثات الإشراف وعمليات المراجعة. وبالتالي سيتم إدارة التمويل الإضافي باستخدام ترتيبات الإدارة المالية الحالية للبرنامج. وعقب مراجعة أجريت عام 2017، تم تقييم مخاطر الإدارة المالية للبرنامج، التي تم تقييمها وفقاً للمبادئ التوجيهية للصندوق، على أنها متوسطة.

37- ستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة أمام الحكومة والصندوق فيما يتعلق باستخدام الموارد وفقاً لاتفاقية التمويل. وستكون الوحدة الإدارية والمالية لوحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن إدارة الشؤون الإدارية والمالية للبرنامج. وفي الميدان، سيقوم المدراء والمحاسبون الذين يرفعون تقاريرهم إلى كل لجنة إقليمية للشركاء بإدارة الأموال المتاحة للبرنامج.

- 38- كما أن وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن إعداد خطة العمل والميزانية السنوية، وخطة التوريد للبرنامج. وتم تحديث دليل الإجراءات الإدارية والمالية للبرنامج ليشمل أحكاما محددة تتعلق ببرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة؛ وسيتم تحديثه أيضا لكي يعكس التمويل الإضافي.
- 39- ستبقى مسؤولية الإدارة المالية للتمويل الإضافي في وحدة تنسيق البرنامج تحت إشراف وزارة المالية. وستتم المحافظة على مجموعة كاملة من الحسابات وفقا لمتطلبات الصندوق، والمعايير المحاسبية المعترف بها دوليا. وستحدد التقارير المالية المؤقتة والقوائم المالية السنوية التي تعدها وحدة تنسيق البرنامج التمويل الإضافي على وجه التحديد.
- 40- **الحسابات.** وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن جوانب الإدارة المالية بما في ذلك وضع الميزانية، والمحاسبة، وإعداد طلبات السحب، ورصد الشركاء المنفذين، وإعداد التقارير المالية الموحدة، وترتيبات المراجعة الداخلية والخارجية. وتسجل وحدة تنسيق البرنامج جميع معاملات البرنامج في حزمة برمجيات محاسبية مخصصة وفقا للمحاسبة على أساس نقدي الخاصة بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، وتعد تقارير مالية دورية بأشكال مقبولة لدى الصندوق.
- 41- سيقوم الصندوق بتحويل التمويل الإضافي إلى حساب معين تديره وزارة المالية في بنك في برايا وفقا لإجراءات الصرف في الصندوق. وسيتم تحويل الأموال إلى حساب تشغيلي للبرنامج لتنفيذ البرنامج.
- 42- **المراجعة الخارجية.** تجرى المراجعة الخارجية السنوية لحسابات البرنامج من قبل شركة خارجية لمراجعة الحسابات وفقا للمعايير الدولية، وبما يتماشى مع متطلبات الصندوق. وسيتم إرسال تقارير المراجعة إلى الصندوق في موعد لا يتجاوز ستة أشهر بعد نهاية السنة المالية.
- 43- **التوريد.** سيتم إجراء الطلبات وتقديم الأشغال، والسلع، والخدمات وفقا للمبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق، والإجراءات الإدارية، والمالية، والمحاسبية للبرنامج.

## سادسا - التعديلات والتغييرات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

- 44- رهناً بموافقة المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي، سيتم تعديل اتفاقية تمويل برنامج الفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية لأخذ أموال الصندوق الإضافية بالاعتبار. ولن يتم إنشاء فئة جديدة للإنفاق. ويكمل هذا التمويل خطة التمويل التي تمت الموافقة عليها في البداية خلال تصميم البرنامج، ولن ينطوي على تغييرات في وصف البرنامج، أو أهدافه، أو منطقتة المستهدفة، أو مجموعته المستهدفة. وسيتم تعديل تواريخ الإنجاز والإغلاق لتغطية فترة الـ 36 شهرا الإضافية.

## سابعا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 45- سيشكل تعديل اتفاقية التمويل الحالية بين جمهورية كابو فيردي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض.
- 46- وجمهورية كابو فيردي مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

47- واني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرهم.

### ثامنا - التوصية

48- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية كابو فيردي قرضاً بشروط مختلطة تعادل قيمته أربعة ملايين وخمسمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (4 500 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Updated Logical Framework Incorporating Additional Financing

Hierarchy of results	Key indicators of performance (* RIMS ** ASAP *** new C.I.)					Means of verification			Risks/ assumptions
	Indicator	Baseline	Midterm	original target	End target	Source	Frequency	Responsible unit	
<b>Outreach</b>	1. Number of households receiving services promoted or supported by the project <sup>1</sup>	0	5272	10957 <sup>5</sup>	16000 <sup>1</sup>	Baseline survey and evaluation	Completion of POSER and its ASAP comp	UCP	
	2. Estimated corresponding total number of households members <sup>6,***</sup>	0	26380	54785 <sup>26</sup>	75000 <sup>17</sup>				
	3. Persons receiving services promoted or supported by the project <sup>6,***</sup>	0	5272	10957 <sup>8</sup>	16000 <sup>1</sup>				
	4. Poor smallholder household members supported in coping <sup>9,**</sup>	0	4000	6075	8250				
<b>Project Goal</b> Contribute to improving livelihood of rural populations	5. Number of persons provided with targeted support to improve their nutrition <sup>***</sup>			2000	2000			UCP	
	6. Index of increase of goods				2.3			UCP	
<b>Development objective:</b> Increased incomes of the rural poor in a resilient manner and sustainable jobs created for the rural poor in the project area	7. Number of households reporting an increase of their revenues <sup>3</sup>			0%	80%	Baseline survey and evaluation	Completion of POSER and POSER-C	UCP	Developing solid partnerships with the local private sector
	8. Number of households that have strengthened their resilience to CC	0	800	1215	1650				
<b>Effect 1:</b> PDES are developed in a participatory manner incorporating CC adaptation strategies and used as planning and resource /financing mobilization tool	9. Number of policy dialogues on CC supported <sup>**</sup>	0		2	2	Progress reports and evaluation	Twice yearly	UCP/CRP	
<b>Product 1.1:</b> Climate-smart PDES are validated and implemented	10. Individuals engaged in NRM and climate risk management activities <sup>@</sup>	0		1082	1082				
<b>Effect 2:</b> Socio-economic investments supported by the Project improve the resilience to CC of economic activities and the living conditions of poor households	11. Number of new jobs created <sup>@,***</sup>	0	916	2213 <sup>1</sup>	3213 <sup>1</sup>	Progress report	Quarterly	UCP/UT CRP	Microprojects <i>projets structurants</i> are well prepared and their design incorporates predictable climate risks
<b>Product 2.1:</b> Poor households benefit from structuring projects	12. Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated <sup>**@,***</sup>	0	58	78	200	Progress report	Quarterly	UCP/CRP	

1 For AF 25% young men and 50% women out of which 25% are young women

<sup>5</sup> 50% women and 30% young people

<sup>6</sup> The average number of household members is calculated in 5 persons (INE, 2010)

<sup>7</sup> From socio-economic data sheets of households

@ RIDE-Indicators 2018

	13. Number of people trained in practices and technology of production@***			4884	<b>6400</b>	Progress report	Quarterly	UCP	The process of developing and financing collective projects is effective and truly participatory.  The beneficiaries provide their contribution and the technical support is of high quality
	14. Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated*@	0		Market facilities 100 Processing facilities 40	Market facilities 100 Processing facilities 40	Progress report	Quarterly	UCP	
<b>Product 2.2: Agricultural water is used more efficiently</b>	<b>15. Plots newly connected to a primary water irrigation system**</b>	<b>160</b>			<b>320</b>	Progress report	Quarterly	UCP/CRP	
<b>Product 2.3:</b> Water infiltration and watershed protection are improved	16. Hectares of land (PLOTS) cultivated under resilient practices **@***	0	600	850	850	Progress Report	Quarterly	UCP/CRP	The MAE delegations provide good technical supervision and the ACDs provide an effective follow-up
<b>Effect 3:</b> Institutional structures and capacity of local actors are strengthened to effectively support rural development initiatives	<b>17. Average Reimbursement Rate of the Community Reinvestment Funds (CRF)<sup>9</sup></b>	5% <sup>10</sup>			<b>50%</b>	Progress report	Annual	UCP/CRP	Beneficiaries of microproject regularly repay upfront payments received. The level of adherence and confidence of rural populations towards the ACD is upholding
<b>Product 3.1:</b> Operational ACDs are strengthened	18. Number of groups engaged in NRM and CC**	0	350	508	508	Progress report	Quarterly	UCP/CRP	
<b>Product 3.2:</b> The national agro-meteorological network is strengthened	19. Number of newly functional weather stations **	0	4	4	4	Progress report	Twice yearly	UCP/INMG	The INMG ability to monitor station operations and produce regular agro-weather surveys.
	20. Number of farmers using a pluviometer to optimize the agricultural calendar**	0	80	160	160	Progress report and evaluation	Annual	UCP	ANAS competence over the entire water sector.

<sup>9</sup> Calculation based on available reimbursement plans at the date of the Formulation mission of the Additional Financing

## Risks of implementing the additional financed activities and mitigation measures

Risk-Category <sup>a</sup>	Risk <sup>a</sup>	Mitigation-measures <sup>a</sup>	Rating <sup>a</sup>	Original- & Additional <sup>a</sup>
Political- & governance <sup>a</sup>	[Additional] Delay in defining strategic plans for sustainable development at regional levels <sup>a</sup>	Support to the Government in establishing regional plans. <sup>†</sup> Showcase of IFAD experience in local development. <sup>†</sup> Participation in regional consultations. <sup>a</sup>	Low <sup>a</sup>	New <sup>a</sup>
Macroeconomic <sup>a</sup>	High debt levels could limit the Government in engaging with IFAD for co-funding. <sup>a</sup>	IFAD's interventions more focussed on social and economic aspects in order to contribute to the growth objectives of the PEDS <sup>a</sup>	High <sup>a</sup>	New-risk <sup>a</sup>
Technical design of project or programme <sup>a</sup>	[Original] Difficulty in setting up an M&E system capable of assessing programme results and impact quantitatively and qualitatively. <sup>†</sup> [Additional] Lack of capacity to put into place instruments that contribute to the sustainability of the activities promoted. <sup>a</sup>	The development of a partnership with the National Statistics Institute and the Planning Directorate. <sup>†</sup> [†] [†] Strengthening of an enabling environment to promote income-generating activities through strong government support, partnerships with training centres <sup>a</sup>	High <sup>†</sup> [†] [†] High <sup>a</sup>	Still-relevant, the M&E system has not sufficiently improved. <sup>†</sup> Still-relevant in the AF period. <sup>a</sup>
Institutional capacity for implementation and sustainability <sup>a</sup>	[Original] Non-compliance by beneficiaries with the reimbursement of the Community Reinvestment Contract (FRC). <sup>†</sup> [Additional] Lack of human resources / technical and managerial capacity <sup>a</sup>	Support from a service provider, DID support through IFAD grant to integrate MFIs into the recovery of the FRC. <sup>†</sup> [†] [†] Capacity building of project teams and stakeholders involved. <sup>†</sup> [†] International technical assistance. <sup>a</sup>	Medium <sup>†</sup> [†] [†] [†] [†] Medium <sup>a</sup>	Still-relevant. <sup>†</sup> [†] [†] [†] [†] New-risk <sup>a</sup>
Environmental- & social <sup>a</sup>	[Original] Frequent climatic shocks (prolonged droughts). <sup>†</sup> [†] [†] [†] [†] [†] Risk of soil and groundwater salinization <sup>a</sup>	Mobilization of groundwater, wastewater and desalination of seawater for agricultural purposes; Enhancement of hydraulic infrastructure investments; intensive support for efficient management of agricultural water. <sup>†</sup> [†] Alternative to groundwater mobilisation, improve salinity monitoring system <sup>a</sup>	High <sup>†</sup> [†] [†] [†] [†] [†] [†] High <sup>a</sup>	Still-relevant. <sup>†</sup> [†] [†] [†] [†] [†] [†] Still-relevant <sup>a</sup>
Fiduciary <sup>a</sup>	[Original] The historical disbursement trend analysis of Cabo Verde's project shows moderately unsatisfactory levels of disbursement. <sup>a</sup>	Close follow up by IFAD/CO in liaison with the Government's technical assistance by delegating additional staff to POSER. <sup>†</sup> Stronger support by the PCU in the monitoring and review of CRPs/AWPs implementation <sup>a</sup>	Medium <sup>a</sup>	Still-relevant <sup>a</sup>
Fiduciary <sup>a</sup>	[Additional] Delay in the implementation, and procurement process. <sup>a</sup>	Establishment of an action plan for measures to be taken by POSER, 3 months before the start of the AF. <sup>†</sup> Mobilize technical assistance in procurement for regular support to PCU. <sup>a</sup>	High <sup>a</sup>	Still-relevant, especially considering the number of different activities in the AF <sup>a</sup>