

Document: EB 2018/LOT/P.16
Date: 1 November 2018
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى

جمهورية ليبيريا من أجل

مشروع الإرشاد بشأن محاصيل الأشجار – المرحلة الثانية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Jakob Tuborgh

مدير البرنامج القطري
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى
رقم الهاتف: +39 06 5459 2469
البريد الإلكتروني: j.tuborgh@ifad.org

Roberto Longo

كبير الأخصائيين التقنيين
منظمات وأسواق المزارعين
شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات
رقم الهاتف: +39 06 5459 2002
البريد الإلكتروني: r.longo@ifad.org

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
5	توصية بالموافقة
5	أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
5	ألف - التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر
6	باء - الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية المستند إلى النتائج
6	ثانيا - وصف المشروع
6	ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
7	باء - الهدف الإنمائي للمشروع
7	جيم - المكونات/النتائج
8	ثالثا - تنفيذ المشروع
8	ألف - النهج
8	باء - الإطار التنظيمي
9	جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
9	دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير
10	هاء - الإشراف
10	رابعا - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
10	ألف - تكاليف المشروع
11	باء - تمويل المشروع
11	جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
12	دال - الاستدامة
12	هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
13	خامسا - الاعتبارات المؤسسية
13	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
13	باء - المواعمة والتنسيق
13	جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

14

دال - الانخراط في السياسات

14

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

14

سابعا - التوصية

الذيول

الذيول الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

الذيول الثاني - الإطار المنطقي

خريطة منطقة المشروع

جمهورية ليبيريا

مشروع الإرشاد بشأن محاصيل الأشجار - المرحلة الثانية

تقرير رئيس الصندوق



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2018-10-10



جمهورية ليبيريا

مشروع الإرشاد بشأن محاصيل الأشجار - المرحلة الثانية

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية ليبيريا	المقترض:
وزارة الزراعة	الوكالة المنفذة:
47.6 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
11.9 مليون دولار أمريكي	قيمة قرض الصندوق:
11.9 مليون دولار أمريكي	قيمة منحة الصندوق
تيسيرية للغاية: مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره 0.75 في المائة سنويا	شروط قرض الصندوق:
16.2 مليون دولار أمريكي	فجوة التمويل:
2.5 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
1.8 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
3.4 مليون دولار أمريكي	مساهمة القطاع الخاص:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية ليبيريا من أجل مشروع الإرشاد بشأن محاصيل الأشجار - المرحلة الثانية على النحو الوارد في الفقرة 44.

قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية ليبيريا من أجل مشروع الإرشاد بشأن محاصيل الأشجار - المرحلة الثانية

أولاً - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية الفُطرية والريفية وسياق الفقر

- 1- رغم التطورات الاجتماعية والاقتصادية الإيجابية التي حققتها ليبيريا منذ نهاية الحرب الأهلية عام 2003، فإنها لا تزال من البلدان منخفضة الدخل والتي تعاني من نقص غذائي واقتصاد غير متنوع. وشهدت البلاد نمواً اقتصادياً مبدئياً بعد الحرب في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 8.9 في المائة عام 2012؛ وقد انخفض هذا بشكل طفيف إلى 8.1 في المائة عام 2013. وفي عامي 2014 و2015، أعاقَت أزمة تفشي مرض فيروس إيبولا النمو الاقتصادي، وانخفض معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي بشكل كبير، ولم يبدأ في استرجاع تعافيه حتى عام 2017 بنسبة نمو بلغت 2.5 في المائة. ويتوقع نموه في عام 2018 بنسبة 3 في المائة.¹
- 2- اعتباراً من عام 2016، قُدِّر عدد سكان ليبيريا بحدود 4.6 مليون نسمة بمعدل نمو سنوي يبلغ 2.6 في المائة. وفي عام 2015، صنّف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ليبيريا في المرتبة 177 من أصل 188 دولة على مؤشر التنمية البشرية حيث بلغت درجتها 0.427. وفي عام 2016، كان ما يقارب 54 في المائة من السكان يعيشون تحت خط الفقر (46 في المائة منهم في المناطق الريفية). ولدى ليبيريا عدد كبير من الشباب: حوالي 90 في المائة من سكانها تقل أعمارهم عن 35 سنة.
- 3- وجد تقييم أجراه برنامج الغذاء العالمي لعام 2015 بشأن الأمن الغذائي في حالات الطوارئ² أن انعدام الأمن الغذائي يؤثر على 16 في المائة من الأسر، بما في ذلك 2 في المائة تعاني بشدة من انعدام الأمن الغذائي. ولا يتوزع انعدام الأمن الغذائي بشكل متوازن في جميع أنحاء البلاد. وفي مقاطعة لوبا التي سُنِفَ فيها المشروع، فإن نسبة 11.3 في المائة من الأسر تتراوح معدلات انعدام الأمن الغذائي بينهم من المعتدلة إلى الشديدة.
- 4- تشكل الزراعة مصدراً رئيسياً لكسب العيش لأكثر من 60 في المائة من سكان ليبيريا. وعادة ما تشكل محاصيل الأشجار أحد أكبر مصادر العمالة في البلد وجزءاً لا يتجزأ من النسيج الاجتماعي والاقتصادي فيها. ولكن خلال الحروب الأهلية التي شهدتها البلاد، تعرض قطاع محاصيل الأشجار للدمار وبالتالي إلى

¹ <http://country.eiu.com/liberia> (2018).

² برنامج الغذاء العالمي، الأمن الغذائي في حالات الطوارئ: ليبيريا (2015)

نزوح العديد من المزارعين. وتدهورت هذه المزارع المهجورة لتتحول إلى غابات وتضررت هياكل الدعم المرتبطة بها أو دمرت. واختفت روابط السوق بينما انخفضت الصادرات إلى ما يقارب الصفر. وفي السنوات الأخيرة، ازداد الاستثمار في إعادة إحياء مزارع الكاكاو لأصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز التعاونيات. ولا يزال إنتاج الكاكاو يتم على نطاق صغير، حيث يضطلع به حوالي 38 000 مزارع في البلد، ويتواجد 30 في المائة من هذه المزارع في مقاطعة لوفيا حيث يتراوح متوسط مساحتها بين 1 و3 هكتار.³ ومن المتوقع أن ينمو هذا القطاع مع استمرار استعادة المزارعين للمزارع وإعادة إحيائها، إلى جانب انجذاب الشباب إلى قطاع الكاكاو الفرعي مع ظهور الكاكاو كمحصول نقدي مربح.

باء - الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

- 5- ويتمشى هذا المشروع مع جدول أعمال الحكومة المناصر للفقراء من أجل الازدهار والتنمية، الذي أعطى الأولوية للقطاع الزراعي لتتبع الاقتصاد، وحدد سبع سلاسل قيمة ذات أولوية، بما في ذلك الكاكاو. يوضح جدول أعمال الحكومة هذا الحاجة إلى تعزيز تنسيق السياسات، والبحوث الزراعية ونظام الإرشاد من أجل دعم أصحاب الحيازات الصغيرة والمزارعين المستقلين: تلك هي المجالات التي سيعالجها المشروع.
- 6- وتشتمل المذكرة الاستراتيجية القطرية الحالية لليبريا (2017-2019) على هدفين استراتيجيين: (1) تحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى التمويل والمدخلات والمهارات والأسواق؛ (2) تحسين القدرات التنظيمية لأصحاب الحيازات الصغيرة والحصول على الخدمات الإرشادية لوزارة الزراعة. ويتمشى المشروع مع مذكرة الاستراتيجية القطرية لأنه يهدف إلى دعم وصول صغار المزارعين إلى المدخلات وبناء القدرات والأسواق وخدمات الإرشاد.

ثانيا - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

- 7- بما أن المشروع يستهدف مقاطعة لوفيا، فإنه سيكون على اتصال وثيق بالأنشطة في مقاطعة نيمبا بالنظر إلى ما يلي: (1) أهمية زراعة الكاكاو هناك؛ (2) تكامل المشروع مع المشاريع الأخرى المنفذة في مقاطعة نيمبا، بما في ذلك مشروعه الشقيق في مرحلته الأولى؛ (3) المكاسب المحتملة من تحسين الطرق والمسارات. وقد تُستهدف مناطق أخرى أثناء التنفيذ إذا أُثبتت الإمكانات الإنتاجية وأستوفيت معايير الاستهداف.
- 8- سيفيد المشروع كلا من المنتجين والفاعلين الآخرين ضمن سلسلة قيمة الكاكاو مثل موردي المدخلات والجهات الفاعلة التي تربط المزارع بالأسواق.⁴ ويهدف المشروع إلى إفادة 10 000 من منتجي الكاكاو أصحاب الحيازات الصغيرة باستخدام نهج الاستهداف الذاتي، ترفده أدوات لضمان استيفاء المستفيدين لمعايير الاستهداف التي تفرضها المشاريع. وسيشمل هؤلاء المستفيدون أعضاء مجموعات كو (مجموعات

³ منصة إدارة المخاطر الزراعية، تقرير تقييم المخاطر الزراعية: ليبريا.

⁴ الجهات الفاعلة التي تربط المزارع بالأسواق هي جهات فاعلة في سلسلة القيمة تشتري المنتجات من المنتجين لتحملها إلى السوق أو لإضافة القيمة لها من خلال المعالجة والفرز والتصنيف والتعبئة. وتشمل وكلاء الشراء والتعاونيات والشركات.

العمل المجتمعية التقليدية) والشباب والنساء. كما سيستهدف المشروع التعاونيات التي تُعزَّز من خلال مشروع دعم تنشيط محاصيل الأشجار لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة الذي أنجز مؤخرا والممول من الصندوق وكذلك المجموعات الأخرى المنتجة للكاكاو والجهات الفاعلة المحتملة التي تربط المزارع بالأسواق.

باء - الهدف الإنمائي للمشروع

9- يتمثل الهدف الإجمالي للمشروع في مقاطعة لوبا في زيادة دخول الأسر الريفية الفقيرة من أصحاب الحيازات الصغيرة في زراعة الكاكاو وتحسين سبل عيشهم. ويتمثل الهدف الإنمائي في تحسين دخول منتجي الكاكاو أصحاب الحيازات الصغيرة وقدرتهم على الصمود في وجه تغير المناخ في مقاطعة لوبا.

جيم - المكونات/النتائج

10- سيكون للمشروع المكونات التالية:

11- **المكون الأول:** تنشيط مزارع الكاكاو. تتمثل النتيجة المتوقعة من المكون 1 في زيادة الكم والكيف من الكاكاو الذي باعه أصحاب الحيازات الصغيرة. ويشمل هذا المكون خمسة مكونات فرعية: 1-1 - إعادة إحياء مزارع الكاكاو على نحو أساسي وإنشاء أخرى جديدة؛ 2-1 - تحسين المعالجة والجودة لما بعد الحصاد؛ 3-1 - دعم حديقة الأصول الوراثية؛ 4-1 - أنشطة كسب العيش البديلة (تتويح المحاصيل من خلال الزراعة البيئية في المزارع القائمة من أجل الأمن الغذائي والتغذوي، وإدارة الظل وتوليد الدخل، وفي المزارع الجديدة قبل نضوج أشجار الكاكاو المزروعة حديثا)؛ 5-1 - تحويل نفايات الكاكاو كمصدر بديل للدخل.

12- **المكون الثاني:** إعادة تأهيل وصيانة الطرق. سيتم تحسين النتائج المتوقعة للمكون 2 والوصول إلى الأسواق بالحماية من المناخ. ويشمل مكونين فرعيين: 1-2 - بناء الطرق وإعادة تأهيلها والحماية من التغير المناخي؛ 2-2 - صيانة الطرق.

13- **المكون الثالث:** تقديم الخدمات لتنمية سلسلة القيمة. ستكون نتيجة المكون 3 هي تحسين تنظيم سلسلة القيمة وأدائها. وسيحقق ذلك من خلال مجموعة من الأنشطة المترامنة في المكونات الفرعية: 3-1 - دعم منظمات المزارعين (بما في ذلك إنشاء منصات الأعمال للفاعلين في سلاسل القيمة)؛ 3-2 - تحسين روابط السوق من خلال بناء مستودعات للتحكم في الرطوبة لتخزين حبوب الكاكاو خلال موسم الأمطار عندما تكون الطرق غير قابلة للمرور؛ 3-3 - دعم تطوير ونشر خدمات الإرشاد؛ 3-4 - التخزين الجاف؛ 3-5 - دعم التنفيذ بما يتماشى مع استراتيجية الحكومة الخاصة بخفض الانبعاثات الناتجة عن إزالة الغابات وتدهورها، وتعزيز الحفاظ عليها واستدامة إدارتها، وتعزيز مخزونات الكربون فيها.

14- **المكون الرابع:** تنسيق وإدارة ورصد وتقييم المشروع وسياسته الخاصة به. باستخدام نهج البرنامج القطري، سيعتمد المشروع في مرحلته الثانية استراتيجية مماثلة لتلك التي تضمنها في مرحلته الأولى. وهذا سيضمن كفاءة وفعالية كل من التخطيط والتنفيذ والرصد والتقييم وإدارة المعرفة مع مراعاة الصمود في وجه البيئية وتغير المناخ. وبالإضافة إلى ذلك، سيشمل المكون 4 المشاركة في السياسة وسيوجه أنشطة المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي إلى جانب الحوار لإنشاء صندوق وظيفي لصيانة الطرق.

ثالثاً - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

15- على غرار المشروع في مرحلته الأولى، ستكون وزارة الزراعة مسؤولة عن تنفيذ المشروع في مرحلته الثانية. وستقوم نفس اللجنة التوجيهية الوطنية بتوجيه استراتيجية المشروع، والإشراف على التخطيط، واستعراض التقدم المحرز، وضمان الروابط بين أصحاب المصلحة. وتحت إشراف وحدة إدارة المشروع التابعة للوزارة، التي أنشئت لتنسيق المشاريع الممولة من المانحين، سيكون تنفيذ المشروع وإدارته ورصده وتقييمه من مسؤولية وحدة تنفيذ المشروع. وستتم موازنة متطلبات التوظيف في المشروع في مرحلته الثانية مع متطلباته في مرحلته الأولى باستخدام نهج البرنامج القطري. وستنشأ وحدة تنفيذ المشروع على مستوى المقاطعة في مقاطعة لوفاف حيث ستكون لها نفس الوظائف، كما مشروع دعم تنشيط محاصيل الأشجار لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة، ولكن مع زيادة الموارد البشرية والمادية لتنسيق حشد مجموعات كو والمدارس الحقلية للمزارعين ومجموعات المزارعين الأخرى، وتسهيل مشاركة أفراد المجتمع والجهات الفاعلة التي تربط المزارع بالأسواق. ومن خلال الجهود التي يبذلها أخصائي سلسلة القيمة ومنصة أصحاب المصلحة المتعددين، ستوقع مذكرات التفاهم مع كيانات القطاع الخاص والتعاونيات من أجل ضمان الوصول إلى الأسواق والخدمات. وسيكون المعهد المركزي للبحوث الزراعية مسؤولاً عن زيادة إمداداته من المواد الزراعية المحسنة.

باء - الإطار التنظيمي

16- ستنشأ لجنة توجيه للمشروع لتوجه استراتيجية المشروع، والإشراف على التخطيط، وقياس التقدم المحرز، وتقييم الأثر. كما ستسهل الربط مع المشروعات ذات الصلة والخدمات الحكومية وأصحاب المصلحة في سلسلة القيمة. وستكون وحدة إدارة المشروع التي يوجد مقرها في مونروفيا هي أمانة اللجنة التوجيهية للمشروع، مع توليها مسؤولية التسيير والإدارة الشاملة للمشروع. وستقوم وحدة تنفيذ المشروع القطرية في مكتب وزارة الزراعة في فوينجاما التي تتمتع بقدر كاف من الموظفين والمعدات بتسيير الروابط المحلية، وتقديم الدعم في المجال التقني ومجال الرصد. والتنسيق مع نظيراتها للمشروع في مرحلته الأولى في مقاطعة نيمبا.

17- وستقوم وحدة تنفيذ المشروع التي تتخذ من مونروفيا مركزاً لها، بتنسيق الأنشطة في مقاطعة لوفاف مع تلك الموجودة في مقاطعة نيمبا حتى يتمكن كلاهما من الوصول إلى خدمات مماثلة والحصول على البذور والمعدات والمدخلات الأخرى بشكل مشترك، مما يخلق وفورات الحجم من خلال تدابير الشراء بالجملة أو الشراء بأثمنة باهظة من أجل تجنب إقبال كاهل الموردين.

18- يتماشى هذا المشروع مع جدول أعمال الحكومة المناصر للفقراء من أجل الازدهار والتنمية، الذي تعترف فيه الحكومة بإمكانات القطاع الزراعي لخلق فرص العمالة وسبل العيش المستدامة، ولا سيما من خلال تنمية سلاسل القيمة.

جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

- 19- سيطلع فريق من الموظفين المؤهلين بالرصد والتقييم وسينفذونها بما يتماشى مع التوجيهات الموضوعية من أجل المشروع في مرحلته الأولى. وستوجه الأهداف المدرجة في الإطار المنطقي وتيرة تنفيذ المشروع.
- 20- ستتم عملية إعداد خطة العمل والميزانية السنوية على نحو تشاركي حيث تشمل وحدة تنفيذ المشروع على مستوى المقاطعة إلى جانب زملاء من وحدة تنفيذ المشروع المركزية في مونروفيا، والحكومة المحلية اللامركزية، وأصحاب المصلحة الآخرين، وشركاء التنفيذ. وستلعب وحدة تنفيذ المشروع المركزية دوراً رئيسياً في توحيد خطة العمل والميزانية السنوية وستضمن أن تُدمج مؤشرات المشروع بشكل صحيح مع تحديد أهداف واضحة.
- 21- سيضع هذا المشروع خطة لإدارة المعرفة، بما في ذلك استراتيجية وخطة للاتصال، والتي ستحدد أنواع منتجات إدارة المعرفة التي سيتم إحداثها بالاستناد إلى الجمهور المستهدف. وستركز إدارة المعرفة في هذا المشروع على استخلاص الدروس ومراعاة أفضل الممارسات من خلال جمع وتقاسم ونشر المعلومات حول سلاسل قيمة للكاكاو المستهدفة، والتطوير التنظيمي، وتسويق الكاكاو.
- 22- ستُصمم خدمات المعرفة هذه وفقاً لاحتياجات المستفيدين. وسينصب المحتوى حول النساء والشباب، وستستهدف جميع الخدمات هؤلاء المستخدمين. ولهذه الغاية، ستقوم استراتيجية إدارة التعلم والمعرفة في المشروع باقتناص ونشر المعرفة على مختلف المستويات التي تركز على: (1) توليد الثقة وتعزيز الروابط بين الشركاء؛ (2) إدارة وتقاسم المعلومات والمعارف والخبرات؛ (3) تحسين فعالية وكفاءة القطاع الخاص في إضافة القيمة والابتكار؛ (4) إجراء تحليلات يمكن أن توفر قاعدة أدلة للحوار بشأن السياسات؛ (5) تهيئة الظروف للتركرار وتوسيع النطاق والاستدامة.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

- 23- تُقيم درجة الخطر الأصيل في ليبيريا على أنها عالية. ونتيجة لذلك، سيتبع المشروع إلى حد كبير نفس ترتيبات الإدارة المالية القائمة بذاتها والمنشأة خصيصاً لمشاريع الصندوق الجارية، والتي من شأنها أن تخفف المخاطر إلى مستويات متوسطة. وستشمل ترتيبات الإدارة المالية ما يلي: (1) تعيين مراقب مالي ومحاسب مؤهلين؛ (2) تتبع جميع معاملات البرنامج باستخدام برنامج محاسبة مخصص تماشياً مع معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام باستخدام أساس نقدي للمحاسبة؛ (3) تخصيص حساب معين بالدولار الأمريكي لأموال الصندوق في المصرف المركزي لليبيريا (لن تختلط أموال الصندوق مع أي أموال أخرى)؛ (4) صرف أموال الصندوق مقابل طلبات السحب المعتمدة حسب الأصول وفقاً لإجراءات الصرف في الصندوق؛ (5) التقارير المالية الدورية التي تعدها وحدة تنفيذ المشروع بالشكل المتفق عليه مع الصندوق. بالإضافة إلى ذلك، ستخضع القوائم المالية الموحدة للبرنامج لمراجعة سنوية يجريها مراجع مستقل وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية ومتطلبات مراجعة الحسابات في الصندوق. وسوف يقدم تقرير المراجعة إلى جانب الرسالة الإدارية إلى الصندوق في غضون ستة أشهر من نهاية كل سنة مالية. وستُفصل العمليات المالية اليومية في القسم ذي الصلة من دليل تنفيذ البرنامج.

24- يطبق الصندوق سياسة عدم التسامح فيما يتعلق بأعمال التدليس والفساد والممارسات التواطئية أو القسرية في جميع المشاريع الممولة من قروضه ومنحه. وستُدْرَج سياسة الصندوق لمكافحة الفساد وإجراءات الإبلاغ عن المخالفات في دليل تنفيذ المشروع.

هاء - الإشراف

25- سيشرف الصندوق مباشرة على المشروع. هذا الإشراف لن يجرى كنوع من عمليات التفتيش العامة أو التقييم، ولكن كفرص لتقييم الإنجازات والدروس المستفادة على نحو مشترك مع فريق التنفيذ، وللتفكير في كيفية تحسين التنفيذ والأثر. وسيشارك أحد المتخصصين في الإدارة المالية في بعثات الإشراف مرة واحدة على الأقل كل عام لدعم التنفيذ ورصد المخاطر الائتمانية.

رابعاً - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف - تكاليف المشروع

26- يشمل المشروع أربعة مكونات، بما في ذلك إدارة المشروع وتنسيقه، تبلغ تكلفتها الإجمالية 42.6 مليون دولار أمريكي في التكاليف الأساسية و47.6 مليون دولار أمريكي تشمل الطوارئ والضرائب على مدى ست سنوات. ويُعد المكون 2 (إعادة تأهيل وصيانة الطرق) الأعلى من حيث الميزانية (بمبلغ 22.3 مليون دولار أمريكي)، ويمثل 47 في المائة من التكاليف الإجمالية، يليه المكون 1 (تنشيط مزارع الكاكاو) بتكلفة تبلغ 14.4 مليون دولار أمريكي (30 في المائة من التكاليف الإجمالية). أما تقديم الخدمات لتنمية سلسلة القيمة (المكون 3) فقد كان الأدنى من حيث الميزانية بمبلغ 2.6 مليون دولار أمريكي. وتقدر تكاليف تنسيق المشروع وإدارته ورصده وتقييمه وسياسته بمبلغ 8.4 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 18 في المائة من التكاليف الإجمالية.

الجدول 1

تكاليف المشروع بحسب المكون وجهة التمويل

(بملايين الدولارات الأمريكية)

المكون	فجوة التمويل، بما		المقترض/الجهة		المستفيدين		القطاع الخاص		منحة الصندوق		فرض الصندوق	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- تنشيط مزارع الكاكاو	14 396	30.2	1 628	11.3	741	5.1	1 660	11.5	3 252	22.6	3 558	24.7
2- إعادة تأهيل وصيانة الطرق	22 263	46.7	12 395	55.7	1 333	6.0	123	0.6	-	-	4 206	18.9
3- تقديم الخدمات لتنمية سلسلة القيمة	2 575	5.4	2 144	83.2	21	0.8	-	-	129	5.0	140	5.4
4- تنسيق وإدارة ورصد وتقييم المشروع وسياسته الخاصة به	8 410	17.7	-	-	392	4.7	-	-	-	-	4 009	47.7
المجموع	47 644	100	16 167	33.9	2 487	5.2	1 783	3.7	3 381	7.1	11 913	25

باء - تمويل المشروع

27- سيتكلف الصندوق وحكومة ليبيريا وشركاء القطاع الخاص والمزارعون المشاركون والمشاركون في التمويل بتمويل هذا المشروع. وسيساهم الصندوق، بوصفه الممول الرئيسي، بمبلغ 23.8 مليون دولار أمريكي، يغطي 50 في المائة من التكاليف الإجمالية لجميع المكونات. وسيساهم الشركاء من القطاع الخاص بنحو 3.4 مليون دولار أمريكي. وستمول الحكومة الضرائب والرسوم على السلع المستوردة والضريبة على القيمة المضافة بما مجموعه 2.5 مليون دولار أمريكي (5.2 في المائة من التكلفة الإجمالية). وتقدر مساهمات المستفيدين بما مجموعه 1.8 مليون دولار أمريكي (أي 3.8 في المائة من التكاليف الإجمالية). وتشمل فجوة التمويل البالغة 16.2 مليون دولار أمريكي 7 ملايين دولار أمريكي للتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره. وتجدر الإشارة إلى أن هذا المشروع سيستوعب كامل مبلغ 23.8 مليون دولار أمريكي المخصص لليبيريا في التجديد العاشر لموارد الصندوق من خلال نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء كمنحة بنسبة 50 في المائة و 50 في المائة كقرض بشروط تيسيرية للغاية. وسيتم استكشاف فرص المشاركة في التمويل لسد فجوة التمويل البالغة 16.2 مليون دولار أمريكي. في حالة عدم ضمان المشاركة في التمويل لسد هذه الفجوة، سيتم توفير الأموال من خلال الدورة المقبلة لتخصيص الموارد على أساس الأداء لهذا البلد.

الجدول 2:

تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق		منحة الصندوق		فجوة التمويل، بما في ذلك التكيف مع المناخ		القطاع الخاص		المستفيدين		المقرض/الجهة النظرية		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
أولاً. تكاليف الاستثمار													
ألف. الأشغال	4 206	19.2	4 206	19.2	12 020	54.9	-	-	123	-	1 333	6.1	21 888
باء. المعدات والمواد	416	46.5	416	46.5	-	-	-	-	-	-	63	7.0	895
جيم. الاستشارات	582	46.5	582	46.5	-	-	-	-	-	-	88	7.0	1 252
دال. التدريب	1 680	18.0	1 680	18.0	2 750	29.3	1 146	12.2	1 660	17.7	454	4.8	9 370
هاء. حلقات العمل	1 422	31.9	1 422	31.9	1 397	31.4	-	-	-	-	214	4.8	4 455
وار. الخدمات	1 235	25.2	1 235	25.2	-	-	2 235	45.5	-	-	202	4.1	4 907
مجموع تكاليف الاستثمار	9 541	22.3	9 541	22.3	16 167	21.4	3 381	7.9	1 783	4.2	2 354	5.5	42 767
ثانياً. التكاليف المتكررة													
ألف. المرتبات والعلوات	1 490	50.0	1 490	50.0	50	-	-	-	-	-	-	-	2 980
باء. التكاليف التشغيلية	882	46.5	882	46.5	-	-	-	-	-	-	133	7.0	1 897
مجموع التكاليف المتكررة	2 372	48.7	2 372	48.7	-	-	-	-	-	-	133	2.7	4 877
المجموع	11 913	25.0	11 913	25.0	16 167	33.9	3 381	7.1	1 783	3.7	2 487	5.2	47 644

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

28- سيفيد هذا المشروع 10 000 فرد من مزارعي الكاكاو أصحاب الحيازات الصغيرة و 5 000 مستفيد آخر من خلال تحسين الطرق وخدمات سلسلة القيمة. وأخذاً في الاعتبار متوسط عدد الأسر البالغ 4 289 أسرة في منطقة المشروع، فمجموع الأفراد داخل هذه الأسر هو 64 200 فرد. وسيستفيد 5 000 شخص إضافي من أفضل الطرق، والتعاونيات القوية وروابط السوق المتينة، وتوفر المواد زراعية المحسنة، ونظم أفضل لإمداد المدخلات.

- 29- ومن المتوقع أن يؤدي المكون الأول إلى زيادة إنتاج الكاكاو وتسويقه وتصديره نتيجة لما يلي: (1) تنشيط المزارع المهجورة؛ (2) إعادة زراعة أشجار جديدة؛ (3) زيادة المحاصيل للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (4) ارتفاع أسعار البيع عند باب المزرعة؛ (5) كاكاو عالي الجودة نتيجة لتحسين المعالجة والتسويق فيما بعد الحصاد.
- 30- ستشمل الفوائد من المكون الثاني (إعادة تأهيل الطرق وصيانتها) زيادة الوصول إلى الأسواق، وتقليص الوقت وتكلفة الوصول إلى الأسواق المحلية، والحد من خسائر ما بعد الحصاد بسبب سوء ظروف النقل. وسيعزز المكون الثالث (توفير الخدمة لتنمية سلاسل القيمة) تقديم خدمات جيدة لمزارعي الكاكاو، وبضمن الاستدامة من خلال تحسين خدمات الإرشاد وزيادة إمكانية الوصول إلى المدخلات والأسواق.
- 31- تُعد النتائج الاقتصادية للمشروع إيجابية وهامة، حيث يبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي 17 في المائة و يبلغ إجمالي صافي القيمة الحالية للفوائد الإضافية 15.2 مليون دولار أمريكي على مدى 20 سنة مقابل معدل خصم اجتماعي قدره 10 في المائة. ويشير تحليل الحساسية إلى أن النتائج قوية أمام خفض معدل الاعتماد، ولكنها حساسة بالنسبة للخفض الشامل في الفوائد وزيادة التكاليف والتأخيرات في التنفيذ.

دال - الاستدامة

- 32- في ضوء استهداف المشروع للمزارع القائمة والجديدة، وإعادة تأهيل الطرق القائمة، والضمانات ضد إزالة الغابات بشكل غير مباشر، ووضعه تدابير التخفيف من المخاطر البيئية الناجمة عن استخدام الكيماويات الزراعية ورصده بشكل دقيق الآثار الاجتماعية السلبية، أُقترح تصنيف المشروع ضمن الفئة "باء"- حيث يفرض مخاطر اجتماعية وبيئية معتدلة. وأُعدت ملاحظة إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، حيث صنفت المخاطر المناخية على أنها معتدلة.

هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

- 33- تشمل المخاطر الرئيسية للمشروع التأخير في الاستهلال، وضعف التسيير والقدرات المؤسسية، والضعف أمام تقلب سعر الكاكاو. ونظراً للتأخير الذي دام 14 شهراً بين التوقيع والتصديق على اتفاقية تمويل المشروع في مرحلته الأولى في إطار الإدارة السابقة، وسيتم تفعيل الحوار المستمر والمستند إلى النتائج مع الحكومة بشأن جميع الأبعاد الهامة للمشروع لتسريع عملية البدء. وبالإضافة إلى ذلك، أدرج مبلغ مالي بقيمة 200 000 دولار أمريكي في اتفاقية التمويل للاستهلال. وللتخفيف من مخاطر ضعف التسيير والقدرات، وسيقوم المشروع في مرحلته الثانية بتعيين الموظفين على أساس تنافسي، بحيث يتسق هذا التوظيف مع إجراءات التوظيف في البرنامج القطري واستخدام المبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق وتعزيز أنظمة التدريب والرقابة المتعلقة بالإدارة المالية. وللتخفيف من مخاطر تقلب الأسعار، سيدعم المشروع الاستثمارات في المحاصيل الغذائية الأخرى من أجل الأمن الغذائي والصمود في وجه المناخ والتدفق النقدي السلس.

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

34- يتماشى تصميم هذا المشروع مع الإطار الاستراتيجي للصندوق (للفترة 2016-2025)، مع التركيز الواضح على تمكين السكان الفقراء الريفيين من النساء والرجال من التغلب على الفقر. وعلى وجه التحديد، يتماشى هذا المشروع مع الهدف الاستراتيجي 1: زيادة القدرة الإنتاجية للسكان الريفيين الفقراء، الهدف الاستراتيجي 2: زيادة فوائد السكان الريفيين الفقراء من المشاركة في الأسواق؛ الهدف الاستراتيجي 3: تعزيز الاستدامة البيئية والسمود في وجه تغير المناخ للأنشطة الاقتصادية للسكان الريفيين الفقراء.

35- بالإضافة إلى ذلك، يتماشى المشروع مع سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من خلال تعزيز التمكين الاقتصادي الذي يوفر للنساء الريفيات فرص متساوية للمشاركة في الأنشطة الاقتصادية المربحة لسلسلة القيمة الخاصة بالكاكاو - والاستفادة منها -.

36- يتماشى المشروع مع استراتيجية تنمية القطاع الخاص وإرساء علاقات الشراكة في الصندوق من خلال تشجيع تيسير القطاع العام للشراكات التي تعود بالنفع على الجميع بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص بما في ذلك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والفاعلين في السوق من القطاع الخاص استجابة لفرص السوق السائدة.

باء - المواعمة والتنسيق

37- يتماشى المشروع المقترح أيضا مع برنامج أعمال الحكومة المناصر للفقراء من أجل الازدهار والتنمية الممتد لخمس سنوات، ويعترف بأهمية ما يلي: (1) التنويع الاقتصادي الشمولي والمستدام لتحقيق التحول والنمو الهيكليين؛ (2) تمكين القطاع الخاص من لعب دور قيادي؛ (3) الزراعة كمحرك للنمو. ومن أجل تنويع الاقتصاد، أعطت الحكومة الأولوية للقطاع الزراعي وحددت سبع سلاسل قيمة ذات أولوية لتدعمها من خلال برنامج أعمال الحكومة المناصر للفقراء من أجل الازدهار والتنمية (للفترة 2018-2022). وتشمل هذه الأرز، وزيت النخيل، والبستنة، والكاكاو، والمطاط، والكسافا، وتربية الدواجن والخنازير.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

38- يوسع هذا المشروع في مرحلته الثانية نطاق مشروع دعم تنشيط محاصيل الأشجار لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة الذي أنجز مؤخرا ويكمل المشروع في مرحلته الأولى. وهناك فرص إضافية لتوسيع النطاق داخل حزام الكاكاو، ويتماشى المشروع المقترح بشكل وثيق مع أولويات الحكومة وتدخلات الجهات المانحة الأخرى مثل البنك الدولي. وتشمل آفاق توسيع نطاق هذا المشروع استخدام مجموعات كو، والمدارس الميدانية للمزارعين، وانخراط الشباب، وتنشيط محاصيل الأشجار، وبناء قدرات التعاونيات الشريكة. ويمكن نقل فوائد سلسلة القيمة المعززة للكاكاو إلى سلاسل قيمة السلع الأخرى.

39- تشمل الابتكارات الرئيسية للمشروع مقارنة بالمشاريع السابقة: (1) دمج القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وبناء القدرات المؤسسية في النهج؛ (2) التركيز على سلسلة التوريد للموارد الجينية الجديدة الخاصة بالكاكاو إلى جانب أنشطة ما بعد الحصاد وجودة الكاكاو؛ (3) التأكيد على تقديم التعاونيات للخدمات

لأعضائها؛ (4) الجمع بين تنشيط المزارع وإعادة زراعة الكاكو؛ (5) تدابير محددة لإشراك النساء وتعزيز وصولهن إلى المنافع؛ (6) استخدام استراتيجية بناء القدرات طويلة الأجل للتعاونيات إلى جانب بناء القدرات المؤسسية على نحو منهجي والمراجعة المؤسسية.

دال - الانخراط في السياسات

40- يتماشى المشروع المقترح مع السياسات الحكومية بما في ذلك: (1) برنامج أعمال الحكومة المناصر للفقراء من أجل الازدهار والتنمية (للفترة 2018-2023)؛ (2) المسودة المنقحة للسياسة الوطنية للمعونة في ليبيريا؛ (3) الاستراتيجية الوطنية لتصدير الكاكو (للفترة 2014-2018)؛ (4) قانون حقوق الأرض؛ (5) قانون هيئة تنظيم السلع الزراعية؛ (6) برنامج العمل الوطني للتكيف الخاص بالصمود في وجه تغير المناخ. ومن خلال نظام الرصد والتقييم فيه، سيقدم المشروع تعليقات مهمة للحكومة حول تنفيذ المشروع والدروس المستفادة، من أجل إغناء السياسات في القطاع.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

41- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية ليبيريا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وسوف توزع نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها أثناء الدورة.

42- وجمهورية ليبيريا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

43- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سابعا - التوصية

44- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية ليبيريا قرضاً بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته أحد عشر مليوناً وتسعمائة وثلاثة عشر ألف دولار أمريكي (11 913 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية ليبيريا منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون تعادل قيمتها أحد عشر مليوناً وتسعمائة وثلاثة عشر ألف دولار أمريكي (11 913 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

Negotiated financing agreement: "Tree Crops Extension Project II (TCEP II)" (Negotiations concluded on 2 October 2018)

Loan Number: _____

Grant Number: _____

Project Title: Tree Crops Extension Project II (TCEP II) ("the Project")

The Republic of Liberia ("the Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development ("the Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively "the Parties")

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1) and the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended hereafter from time to time ("the General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a Loan ("the Loan") and a Grant ("the Grant") to the Borrower/Recipient (collectively the "Financing") which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1.
 - A. The amount of the Loan is eleven million nine hundred and thirteen thousand United States dollars (US\$ 11 913 000).
 - B. The amount of the Grant is eleven million nine hundred and thirteen thousand United States dollars (US\$ 11 913 000).
2. The Loan shall be free of interest but bear a service charge of three fourths of one per cent (0.75%) per annum payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of forty (40) years, including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.
3. The Loan Service Payment Currency shall be the United States dollar.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 July.

5. Payments of principal and service charge shall be payable on each 15 February and 15 August.
6. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Project in the amount of two million four hundred and eighty six thousand United States dollars (US\$ 2 486 000) in the form of payment of taxes and duties and provision of office facilities.
7. There shall be one account designated to receive IFAD financing in advance (Designated Account) denominated in USD to be maintained in the Central Bank of Liberia. The funds in the Designated Account shall not be mingled with other funds.
8. There shall be one Project Account denominated in USD to receive financing from the Designated Account and maintained by the Borrower/Recipient in a bank administered by the Project Implementation Unit (PIU).

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture (MoA).
2. Other Project Implementing Parties include Cooperative Development Agency (CDA) as well as the Liberia Agriculture Commodity Regulatory Authority (LACRA), under their respective mandates, and the identified Private Sector Partners.
3. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Financing will be administered and the Project directly supervised by the Fund.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:
 - (a) any institutional changes have been made by the Borrower/Recipient to the Project Steering Committee or the Project Implementation Unit, including the transfer, suspension, or termination of key PIU staff without cause and without the Fund's no-objection, and the Fund has determined that such changes are likely to have a material adverse effect on the Project; and
 - (b) the Project Implementation Manual, or any provision thereof, has been abrogated, waived, suspended, or amended without the consent of the Fund and the Fund has determined that this is likely to have a material adverse effect on the Project.
2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:
 - (a) the Project Coordinator, Finance Manager, and Procurement Specialist shall have been duly appointed in agreement with IFAD; and
 - (b) The Project Implementation Manual shall have been approved by IFAD.
 - (c) All pending refunds up to the amount of USD 37 791 under the IFAD funded Agriculture Sector Rehabilitation Project (IFAD Grant DSF-8047-LR – and IFAD loan 898-A) as well as the IFAD Grant Support to the Farmers Union Network of Liberia (IFAD Grant IT-67-LR), as communicated by IFAD have been duly settled.

3. This Agreement is subject to ratification by the Borrower/Recipient, which shall be the date of entry into force of this Agreement.

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Minister for Finance and Development Planning
Ministry of Finance and Development Planning
Broad Street
P.O. Box 10-9013
Monrovia, Liberia

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated _____, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient.

THE REPUBLIC OF LIBERIA

Authorized Representative

THE INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. Goal. The goal of TCEP II is to increase income and improve the livelihoods of poor smallholders cocoa producers and their households

2. Objective. The Project Development Objective is to improve incomes and climate resilience of smallholder cocoa producers.
3. Target group. The Project will target Lofa and other counties⁵ and is expected to benefit around about 15,000 households of which 10,000 households will be cocoa smallholder farmers and the remaining 5,000 rural households will benefit from improved roads, input supplies, market linkages and spillover effects along the value chain. The Project will target former beneficiaries of the Smallholder Tree Crop Revitalization Support Project (STCRSP) as well as other farmers not receiving external support for the development of their cocoa farms. Smallholders who already own cocoa farms are eligible for support in the rehabilitation of their farms. People who do not own cocoa farms already will be eligible for Project support in the establishment of new farms. The 10,000 cocoa smallholders households will be targeted using a self-targeting approach combined with tools to ensure they meet the targeting criteria set by the Project, are members of kuu groups and Farmer Field Schools and are inclusive of youth and women.
4. Activities. The Project will adopt a value chain approach to link cocoa farmers, organized at grassroots level in kuu groups and Farmer Field Schools (FFS), to markets and services through cooperatives and Private Sector Partners (PSPs). Building on the achievements and lessons learnt from the IFAD co-financed STCRSP, key features of the project include: (a) the organization of farmers at the grassroots level in order to enhance their bargaining power, (b) the integration of climate change resilience and related institutional capacity building in the approach; (c) focus on the supply chain for new genetic material of cocoa; (d) focus on post-harvest aspects and quality of cocoa; (e) focus on services delivery by the cooperatives to their members; (f) the combination of basic revitalization of plantations with enhanced revitalization and replanting, (g) focus on measures to include women and promote their access to benefits; and (h) the use of a long-term growth path for institutional capacity building of the cooperatives, combined with more systematic institutional capacity building of cooperatives and institutional auditing. TCEP II interventions are designed to enhance the performance of the supplier/producer and buyer terms so that transformational relationships become embedded in sector improvements. Specifically, the three main outcomes of the Project are: (i) Increased quantity and quality of cocoa sold by smallholders; (ii) Improved and climate proofed access to markets; and (iii) improved service provision to cocoa smallholder.
5. Components. The Project will consist of the following four components: (i) Revitalisation of Cocoa Plantations; (ii) Rehabilitation and Maintenance of Roads; (iii) Service provision for value chain development; and (iv) Project Coordination, Management and M&E and Policy.

II. Implementation Arrangements

1. Lead Project Agency. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture (MoA) of the Borrower/Recipient, with overall responsibility for the implementation of the Project.
2. Project Management. The Programme Management Unit (PMU) of MoA shall supervise the coordination responsibilities and day-to-day implementation of the Project Implementation Unit (PIU), responsible for the implementation of IFAD-financed projects in Liberia.
3. The main institutional parameters shall be as follows. The IFAD-PIU will ensure day-to-day management of the Project. In addition, the Project will also establish a County PIU in Lofa County. Implementation arrangements of the Project will be coordinated with those of the TCEP-I to be implemented in Nimba county. For the revitalization and replanting of plantations, the County PIU will coordinate the mobilization of kuu groups and FFS. In addition, Memoranda of Agreement will be signed with PSPs and cooperatives in order to

⁵ The Parties may agree, following a technical assessment, to target areas outside Lofa County in accordance with the Project Description.

ensure access to markets and services. The Central Agricultural Research Institute (CARI) will be responsible for enhancing the supply chain of improved planting material.

4. National Steering Committee. The National Steering Committee (NSC) of TCEP-I and other IFAD-funded projects will also serve as NSC for the Project. The NSC shall orient the strategy of the Project, oversee planning, review progress and impact and ensure linkages with related projects, government services and relevant value chain stakeholders. The PMU will be the secretariat of the NSC. The draft AWPB will be submitted to the NSC for clearance and then submitted to IFAD for comments and final non-objection.

5. Component Implementation. The main implementing partners (IP) of the Project will be: (a) the selected cooperatives who will engage in business agreements with the kuu groups and FFS; (b) Private Sector Partners who will engage in Public-Private Partnerships with the Project and the cooperatives; (c) the CARI; (d) other specialized service providers, including consulting firms and NGOs, commercial financial institutions and others. Under Component 1, revitalisation of Cocoa Plantations will mainly take place in Project Years (PY) 1 – 4. For Component 2, the construction, rehabilitation and climate proofing of roads will be prioritized according to the needs of targeted farmers and FMOs as well as priorities from Local Government and guided by the eligibility criteria in the Project Implementation Manual (PIM). The Environmental Protection Agency (EPA) will be responsible for assessing the possible environmental impact. The Project will also promote road maintenance and will engage with Government and the relevant development partners towards reaching an agreement for putting in place a National Road Maintenance Fund. Under Component 3, the approach to enhance the institutional capacity of cooperatives will be demand-driven. Extension and outreach services will be provided through a combination of public and private sector service providers. Service providers shall be taxed according to national legislation.

6. The coordination, management and M&E of Project activities will be under the responsibility of the PIU responsible for IFAD-financed projects, reporting to the MoA and the MFDP through the PMU. At the County level, the Project will liaise with the decentralized establishment of the MoA and the Cooperative Development Agency. An MOU will be signed between these parties and the Project in order to define roles and responsibilities. Project staff shall be subject to the applicable tax domestic legislation of the Borrower/Recipient including income tax and social security. The PIU will consolidate an Annual Work Plan and Budget (AWPB) for each Project Year, on the basis of proposals from the County Team. The AWPB will include: (i) a detailed description of planned Project activities during the coming Project year, and the sources and uses of funds thereof; (ii) an 18-months procurement plan for items to be procured through IFAD financing, and; (iii) indicators and associated targets extracted from the logical framework.

7. Project Implementation Manual. The Ministry of Agriculture shall prepare a draft PIM and forward this to the Fund for its non-objection. If the Fund does not comment on the draft PIM within thirty (30) days after receipt, it shall be deemed to have no objection. The PIM, or any provision thereof, may not be waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund.

Schedule 2

Allocation Table

1. Allocation of Loan and Grant Proceeds. The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the Grant and the allocation of the amounts of the Loan and the Grant to each Category. All amounts are 100 % net of taxes, Government contribution and beneficiary contribution. All eligible expenditures belonging to the categories above will be apportioned on a 50:50 pari passu basis between the Loan Financing and the Grant Financing.

Category	Loan Amount Allocated in USD	Grant Amount Allocated in USD
I. Works	3 790 000	3 790 000
II. Goods, services and inputs (including Equipment and Materials and vehicles)	370 000	370 000
III. Consultancies, (including Services, Training and Workshops	4 430 000	4 430 000
IV. Salaries and allowances	1 340 000	1 340 000
V. Operating costs	793 000	793 000
Unallocated	1 190 000	1 190 000
Total	11 913 000	11 913 000

2. Start-up Costs. To facilitate a prompt start-up, withdrawals of up to USD 200 000 may be made to incur expenditures related to the Project start-up before the satisfaction of the additional general conditions precedent to withdrawal. The start-up activities may include, inter alia: (i) Updating of the Project implementation manual including the Financial management , accounting and procurement manual; (ii) Preparation of the first AWPB & procurement plan; (iii) organization of a Start-up workshop; (iv) Fine tune the accounting software as necessary, and (v) finalization of the Agreement/MoU templates to be used with the implementing partners, as well as other activities as agreed with the Fund.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. Recruitment of staff. The Borrower/Recipient shall ensure that PIU staff are recruited in conformity with the PIM or at start-up under procedures otherwise acceptable to the Fund. The recruitment procedures shall follow an open, transparent and competitive process and have qualifications and experience commensurate with their duties. The recruitment process and the appointment of the staff shall be subject to no-objection of the Fund. Whenever IFAD observers participate in the recruitment process, these shall provide their feedback in a timely manner in order to contribute to the recruitment panel decision.
2. Accounting software. The Borrower/Recipient shall ensure that the PIU will record Project expenditures in an accounting software acceptable to the Fund throughout the project life.
3. Transfer of the funds to implementing partners. The Borrower/Recipient shall ensure that the proceeds of the IFAD financing are not transferred to an implementing partner before i) a proper due diligence on the implementing partner's capacity has been conducted by the PIU and ii) a Memorandum of Agreement between the respective implementing

partner and the Project, on behalf of the Borrower/Recipient, has received the Fund's No objection and has duly entered into effect.

4. Annual independent audit. The Borrower/Recipient, through the Ministry of Agriculture, will appoint the General Auditing Commission or other independent auditor acceptable to IFAD, under the terms of reference cleared by IFAD, and in line with the IFAD Guidelines for Project Audits. A consolidated audited annual financial statement for the project, together with a management letter on audit observations on internal controls, shall be submitted to the Fund within six (6) months of the fiscal year end. Moreover, the Borrower/Recipient shall ensure that the IFAD funds transferred an implementing partners are part of the annual audit and that the auditors are granted full access to all documentation as may be required.

Logical framework

Narrative Summary	Key Performance Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name (core indicator [CI])	Baseline (Y0)	Mid-Term (Y3)	End Target (Y6)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach								
	Number of persons receiving services promoted or supported by the project ⁶ [CI 1]			64,200	Monitoring report	Quarterly	County-PIU	No major crisis such as Ebola epidemic or external shocks such as hyperinflation, stability within MoA and MFPD
	Corresponding number of Households reached [CI 1.a] ⁷			15,000	Monitoring report	Quarterly	County-PIU	
Goal:								
Increase income and improve the livelihoods of poor rural households farming cocoa on a smallholder basis in Lofa country	% of population below the international poverty line in the North Central region ⁸	72%	67%	62%	Midterm Review Study or Secondary data (LISGIS)	PY3, PY6	IFAD-PIU	<ul style="list-style-type: none"> Institutions are strengthened Government policy supports land acquisition, feeder roads, and private sector inclusion
	Household Food security level ⁹	11.3% moderate and severe food insecurity ¹⁰ :	TBD	TBD	Baseline/ Completion Survey or secondary data i.e. CFSNS, WFP VAM	PY3, PY6	IFAD-PIU	
Project Development Objective:								
Improve incomes and climate change resilience of smallholder cocoa producers in Lofa	# of smallholder farmers who increased the <u>quantity</u> of cocoa sold [CI 1.2.4]	0	5,500	10,000	Baseline/Completion survey	PY1, PY3, PY6	IFAD-PIU (LISGIS)	Commitment of all stakeholders (government, donors, private sector) to

⁶Disaggregated by sex

⁷Disaggregated by Lead (head of household, small enterprise or group)

⁸ Household Income and Expenditure Survey, LISGIS 2016

⁹The food insecure people are those that spend more than 60% of their resources on food and have poor or borderline food consumption on combined with those that spend 40-60% of their resources on food and have poor food consumption. The moderately food insecure are the sum of those that have acceptable FCS but spend a very high share (>60%) of their income on food plus those that have borderline consumption and spend 40-60% of their income on food plus those with poor FC but a lower share of expenditure on food (<40%).

¹⁰World Food Program, VAM Report, 2015

Narrative Summary	Key Performance Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name (core indicator [CI])	Baseline (Y0)	Mid-Term (Y3)	End Target (Y6)	Source	Frequency	Responsibility	
	# of smallholder farmers who increased their resilience ¹¹ to climate change	0	<ul style="list-style-type: none"> • 550 • 550 	<ul style="list-style-type: none"> • 4,000* • 4,000** 	Baseline/Completion survey	PY1, PY3, PY6	IFAD-PIU (LISGIS)	
	Average gross sales of cocoa per farm	69US\$	361 US\$	998US\$	Baseline/Completion survey, monitoring data	PY1, PY3, PY6	LISGIS, Coop reports, PSP	
	Farm gates prices as % of ICCO reference price for grade 1	56%	76%	86%	Monitoring reports	Quarterly	County-PIU	
	% of farmers engaged in alternative livelihood activities (plantain, potatoes, groundnut)		75%	100%	Monitoring reports	Quarterly	County-PIU	

Component 1 – Revitalization of cocoa plantations

Outcome 1: Increased quantity and quality of cocoa sold by smallholders	# of productive trees per farmer (yielding >25 pods of cocoa per tree)	0	550	1,100	Baseline/Completion survey	PY1, PY3, PY6	IFAD-PIU (LISGIS)	Land tenure system in project counties does not pose any limitations to project activities Targeted communities are involved and responsive to interventions made
	Percentage of grade 1 cocoa sold		47%	90%	Reports of PSP and cooperatives	Annually	CAC, DAO	
Outputs: Plantation revitalized and climate resilient practices and processing introduced	Ha of cocoa rehabilitated or replanted	2,000 ha	4,134	7,500 ha	Reports from DAO, PSP and Cooperatives	Quarterly	CAC, DAO	
	# groups (FFS) trained in production practices or technologies[CI 1.1.4]	0	220 FFS	400 FFS	FFS officer	Quarterly	County-PIU	

Component 2 – Rehabilitation and maintenance of roads

¹¹ A household will be considered as more resilient to climate change if it is at least: a) using climate resilient practices (adequate shade, diversification, pest and disease control) and cocoa germplasm promoted by the TCEP II; and b) is engaged in a zero deforestation agreement which is monitored. It is estimated that at least 50% of the farmers would reach this level in year 6.

*These farmers will meet all the criteria listed in the above footnote.

**Besides being engaged in a zero-deforestation agreement, these farmers will satisfy at least two of the criteria on the use of climate resilience practices.

Narrative Summary	Key Performance Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name (core indicator [CI])	Baseline (Y0)	Mid-Term (Y3)	End Target (Y6)	Source	Frequency	Responsibility	
Outcome 2: Improved and climate proofed access to markets	Km of roads passable all year (<i>including climate-proofing</i>) round after three years	133.1 ¹² km	413 km	513 km	Reports of CRE	PY1, PY3, PY6	County-PIU, CRE	Targeted communities are involved and responsive to interventions made
Outputs: Rehabilitation and maintenance of roads	# of kilometres of roads constructed, rehabilitated or upgraded, [CI 2.1.6]	0	280km	380km				
	# Number of Road Management Plans (RMP) developed ¹³	0	7	7				
	# of Road Management Committees established and functioning ¹⁴	0	1	1	Reports from DAO, PSP and Cooperatives	Quarterly	CAC, DAO	
Component 3 – Service provision for value chain development								
Outcome 3: Improved service provision to cocoa smallholder	Tonnes of cocoa sold by farmers through their cooperatives and/or PSP	1,000	2,775 tonnes	9,800 tonnes	Reports from Coops and PSP	Quarterly	CAC, DAO	Responsive and interested private sector partners in the cocoa sector
	Average increase of business potential ¹⁵ (improving service delivery to farmers) for supported cooperatives	2.95 (current average business potential of coops in Lofa)	3.8 for 80% and 4.5 for 20% of selected coops	4.5 for 70% and 5 for 30% of selected coops	Reports of PSP and cooperatives	Annually	CAC, DAO	
Outputs: Sustainable cooperatives for marketing of cocoa and provision of inputs	# of rural producers accessing production inputs and/or technological packages [CI 1.1.3]	0	5,500	10,000	Reports from Coops and PSP	Quarterly	CAC, DAO	

¹²STCRSP achievement.

¹³Levelling/grading, heaping with maroon and compacting, Opening waterways / construction of culverts, patching potholes, sweeping, slashing, clearing excess vegetation.

¹⁴Based on an average road extension of 7 km (from STCRSP: 133 km for 19 roads) and given that each road will be provided with a RMC, a total of 56 RMCs will be established.

¹⁵Business potential is a composite index to assess the level of development of cooperatives (developed by SCOPEinsight).