



تقرير رئيس الصندوق
بشأن قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية هندوراس من
أجل
مشروع الشمول الاقتصادي والاجتماعي لصغار المنتجين
الريفيين في شمال شرق هندوراس

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي
الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra
مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Arnoldus Hameleers
مدير البرنامج
شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي
رقم الهاتف: (+591) 2 214 0598
البريد الإلكتروني: a.hameleers@ifad.org

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية و سياق الفقر
2	باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية
2	ثانياً- وصف المشروع
2	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
3	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
3	جيم- المكونات/النتائج
4	ثالثاً- تنفيذ المشروع
4	ألف- النهج
5	باء- الإطار التنظيمي
5	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
5	دال- الإدارة المالية، والتوريد، والتسيير
6	هاء- الإشراف
6	رابعاً- تكاليف المشروع، وتمويله، وفوائده
6	ألف- تكاليف المشروع
7	باء- تمويل المشروع
8	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
8	دال- الاستدامة
8	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
9	خامساً- الاعتبارات المؤسسية
9	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
10	باء- المواعمة والتنسيق
10	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
10	دال- الانخراط في السياسات
10	سادساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
11	سابعاً- التوصية

الذبول

الذبول الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

الذبول الثاني - الإطار المنطقي

خريطة منطقة المشروع

جمهورية هندوراس

مشروع الشمول الاقتصادي والاجتماعي لصغار المنتجين الريفيين في شمال شرق هندوراس



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.
المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية



جمهورية هندوراس

مشروع الشمول الاقتصادي والاجتماعي لصغار المنتجين الريفيين في شمال شرق

هندوراس

موجز التمويل

المؤسسة المُبادِرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض:	جمهورية هندوراس
الوكالة المنفذة:	وزارة الزراعة والثروة الحيوانية
التكلفة الكلية للمشروع:	46.98 مليون دولار أمريكي
قيمة قرض الصندوق:	16.33 مليون دولار أمريكي
شروط قرض الصندوق:	مختلطة: مدة القرض 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ويتحمل سعر فائدة ثابت قدره 1.25 إضافة إلى رسم خدمة بسعر فائدة 0.75 في المائة في السنة
قيمة منحة الصندوق ¹ :	0.5 مليون دولار أمريكي
المتلقي لمنحة الصندوق:	سيتم تحديده من خلال عملية تنافسية
الجهة المشاركة في التمويل:	صندوق الأوبك للتنمية الدولية
قيمة التمويل المشترك:	20 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل المشترك:	قرض
مساهمة المقترض:	5.34 مليون دولار أمريكي
مساهمة المستفيدين:	4.81 مليون دولار أمريكي
المؤسسة المكلفة بالتقدير:	الصندوق
المؤسسة المتعاونة:	يخضع لإشراف الصندوق المباشر

¹ لا تزال المنحة بقيمة 0.5 مليون دولار أمريكي قيد التصميم والموافقة في الصندوق.

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض المقترح تقديمه إلى جمهورية هندوراس من أجل مشروع الشمول الاقتصادي والاجتماعي لصغار المنتجين الريفيين في شمال شرق هندوراس، على النحو الوارد في الفقرة 55.

قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية هندوراس من أجل مشروع الشمول الاقتصادي والاجتماعي لصغار المنتجين الريفيين في شمال شرق هندوراس

أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف- التنمية القطرية والريفية و سياق الفقر

- 1- جمهورية هندوراس بلد متوسط الدخل من الشريحة الدنيا، و يبلغ نصيب الفرد فيه من الدخل القومي الإجمالي 2 150 دولار أمريكي (البنك الدولي، 2016). وفي أعقاب الأزمة المالية للفترة 2008-2009، تراجع نمو الناتج المحلي الإجمالي للبلاد إلى ما متوسطه 3 في المائة، وتمثلت القوى المحركة له في الاستثمارات العامة والتصدير والعوائد المرتفعة لتحويلات المغتربين. وفي عام 2017، بلغت نسبة النمو 3.9 في المائة مع توقعات بمحافظتها على نفس الوتيرة خلال عام 2018. ويواجه البلد حالياً تحديات وضع أساسات نمو اقتصادي أكبر عبر تحسين العوامل الحاسمة للتنافسية، مع الحفاظ في الوقت نفسه على أساس من التنمية الاجتماعية الأكثر شمولية، في إطار من الأمن المجتمعي والاستدامة البيئية.
- 2- وتشهد البلاد مستويات عالية من الفقر، ولا سيما في المناطق الريفية. وترتفع في الإقليم الشمالي الشرقي نسبة الأسر التي تعاني من الفقر أو من الفقر المدقع (حيث تعاني منهما نسبة 59 في المائة و 25 في المائة من الأسر على التوالي، ويمثل ذلك أكثر من 180 000 شخص يعانون من الفقر و 76 000 شخص يعانون من الفقر المدقع في المناطق الريفية).
- 3- وتشكل الزراعة وصيد الأسماك النشاط الرئيسي لمن يعيشون في حالة من الفقر، مما يؤدي إلى اعتمادهم على أعمال غير ثابتة بسبب طبيعتها الموسمية وانخفاض نوعيتها. يضاف إلى ذلك محدودية وصولهم إلى التكنولوجيا، والتدريب، والمساعدة التقنية، والموارد الإنتاجية (الأراضي، والائتمان، والمعلومات، إلخ). وبشكل مشابه، يفتقر الكثير من الشباب، والنساء، والسكان الأصليين إلى فرص التعليم والعمل اللائق.
- 4- وحسب وثيقة الملامح البيئية القطرية²، يواجه البلد حالياً تحديات بيئية هائلة. ويشكل تدهور حالة التربة أحد هذه التحديات نظراً لتنوع سمات النظم الزراعية البيئية في مختلف مناطق البلاد. وتعود الصعوبات الأخرى، مثل إزالة الغابات وانتشار الحرائق فيها، إلى توسع حدود المناطق الزراعية وإلى مشاكل اجتماعية معقدة

² وثيقة الملامح البيئية القطرية لهندوراس 2013، والمنفذة بدعم مالي من المفوضية الأوروبية وعرضتها الوكالة الألمانية للتعاون الدولي.

ترتبط بالوصول إلى الأراضي. وأخيراً، يؤدي سوء الإدارة المجتمعية والمؤسسية لأحواض المياه الصغرى إلى وصول محدود إلى موارد المياه وتلوثها، مع ما يترتب على ذلك من آثار سلبية على النظم الإنتاجية.

باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية

5- وقد تقدمت حكومة هندوراس، عبر وزارة الزراعة والثروة الحيوانية، بطلب إلى الصندوق من أجل تصميم وتمويل مشروع جديد في الإقليم الشمالي الشرقي من البلاد، وعلى وجه التحديد في أربع محافظات، وهي: أتلانتيديا، كولون، أولانتشو، ويورو. ويقوم طلب الحكومة على خمسة عوامل أساسية: (1) انتشار الفقر الريفي في منطقة التدخل المقترحة والحاجة إلى تحسينات في المجالات الاقتصادية، والبيئية، والاجتماعية؛ (2) الحاجة إلى تخطيط تشاركي جغرافي كأداة لدفع عجلة التنمية المحلية في منطقة التدخل؛ (3) الإمكانات الإنتاجية التي تتمتع بها المنطقة وسكانها الريفيين من المعرضين لخطر هشاشتها المناخية العالية؛ (4) تدني مستوى التنظيم الإنتاجي، والاستخدام المحدود للتكنولوجيا، والتطور التكنولوجي لسلاسل القيمة الذي لا يزال في مراحله الأولى؛ (5) تدني مستوى التنافسية، ومحدودية الوصول إلى الأسواق، وسوء حالة البنية الأساسية للطرق في المنطقة؛ (6) شحة الاستثمار في التنمية وغياب الحضور الحكومي الذي لطالما ترك آثاراً سلبية على المنطقة.

6- ويأتي المشروع استجابة للأهداف التي وضعتها حكومة هندوراس لتوفير فرص أفضل لتحسين سبل عيش النساء والشباب الريفيين، والحد من الهجرة من المناطق الريفية، وزيادة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وتقلباته. ويمثل المشروع اعترافاً بإمكانية تحقيق تنمية ريفية أكثر شمولية من خلال تكوين روابط بين المتاجر الزراعية وأسر صغار المنتجين لتحفيز ازدهار الأعمال الريفية القادرة على توفير وظائف أفضل وفرص لمن يرغب بالعمل لحسابه الخاص.

ثانياً - وصف المشروع

ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

7- سيتم تنفيذ المشروع في المنطقة 2، المدعوة فاللي دي ليان في منطقة كاريبي الهندوراس (والتي تضم ثلاث مناطق فرعية، وهي: 04 - فاللي دي ليان، 05 - فاللي دي أغوان، 06 - كورديليرا دي نومبري دي ديوس). ويبنى المشروع سياسته في الاستهداف على الخطة الوطنية للهندوراس للفترة 2010-2022، والتي تحدد التنمية في البلاد على أساس نهج يركز على مستجمعات المياه في ست مناطق تنموية. وبالمثل مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية، تم تحديد 22 بلدية في منطقة التدخل، وذلك وفقاً للمعايير التالية: (1) أقاليم/محافظات تضم مناطق ريفية ترتفع فيها نسبة الفقر (حاجات أساسية لا تتم تلبيتها) وتتمتع بإمكانات للتنمية الإنتاجية؛ (2) مناطق تزدهر فيها سلاسل الإنتاج ذات الأولوية بالنسبة للحكومة كما وردت في خطة هندوراس 2020؛ (3) المناطق الأكثر عرضة للمخاطر أو الأهم من وجهة النظر البيئية؛ (4) المناطق التي لا تحظى بتركيز من برامج ومشاريع التنمية الجارية في البلاد.

8- ووفقاً للمسح الوطني للسكان والمساكن لعام 2013، يصل عدد السكان الريفيين في البلديات الـ 22 إلى 335 871 شخص، وهو ما يشكل 58 في المائة من عدد سكانها الإجمالي المقدر بحوالي 72 500 أسرة³.

³ يصل متوسط عدد أفراد الأسر الريفية إلى 4.63 فرد في الأسرة الواحدة (بيانات المسح الوطني للسكان والمساكن 2013).

- 9- ومن المتوقع أن يعود المشروع بالفائدة على 15 000 أسرة فقيرة من أسر صغار المنتجين الريفيين، وسيصل عدد المستفيدين المباشرين من المشروع إلى 69 450 شخص، أي ما يعادل 21 في المائة من إجمالي الأسر الريفية المتواجدة في البلديات الـ 22.
- 10- وتتكون المجموعة التي يستهدفها المشروع من الأسر الريفية الفقيرة المنخرطة في منظمات مرتبطة، أو قابلة للارتباط، بتجهيز الإنتاج الزراعي وغير الزراعي. ومن ضمن هذه المنظمات، ستمنح الأولوية لتلك التي تشارك فيها النساء، والسكان الأصليين، والشباب كمستخدمين مباشرين للخدمات التي يقدمها المشروع.
- 11- وتوزع نسب المستفيدين المباشرين من خدمات المشروع على الشكل التالي: النساء (30 في المائة)، والشباب (25 في المائة، نصفهم من الشابات)، والسكان الأصليين (10 في المائة).
- 12- ويتنوع إنتاج البلديات باختلاف السياق الزراعي الإيكولوجي. وتبرز سلاسل قيمة الكاكاو، والفواكه (الموز والحمضيات)، ومنتجات الماشية (الألبان ومنتجات الخنازير) حيث يتمتع المنتجون بمستوى عال من التنظيم؛ والحبوب الأساسية (الأرز، والفاصولياء، والذرة)، والدريات والجزور (اليوكا)، والإنتاج السمكي حيث يتدنى مستوى تنظيم المنتجين؛ والسياحة مع بؤادر تنظيم أكبر للجهات الفاعلة.

باء- الهدف الإنمائي للمشروع

- 13- الهدف العام للمشروع هو تحسين الظروف المعيشية لأسر صغار المنتجين في المنطقة 2 من هندوراس من خلال تعزيز قدراتهم التنظيمية، والإنتاجية، والتجهيزية، والتسويقية.
- 14- ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في رفع مستوى دخول صغار المنتجين الريفيين وتحسين تغذيتهم وتغذية أسرهم عبر رفع إنتاجيتهم، وإضافة التنوع على إنتاجهم، وبناء قدراتهم في التجهيز والتسويق، بحيث يتيسر إدماجهم في سلاسل القيمة ذات الأولوية، ويتعزز صمودهم في وجه التغير المناخي.

جيم- المكونات/النتائج

- 15- سيتألف المشروع من ثلاثة مكونات.
- 16- **المكون 1. التعزيز التنظيمي والابتكار.** من شأن تنفيذ الأنشطة المرتبطة بهذا المكون أن يبسر التنمية التشاركية والشمولية للاستراتيجيات القطاعية لكل سلسلة من سلاسل القيمة التي يدعمها المشروع. وستشتمل النتائج الأساسية في إطار هذا المكون على ما يلي: (1) سيرفع حوالي 12 750 من المنتجين المنظمين من مبيعاتهم بنسبة 39 في المائة مقارنة بخط الأساس؛ (2) ستزيد 90 منظمة من منظمات المنتجين من قدراتها في مجال التنظيم وريادة الأعمال كي تتمكن من إنشاء روابط بالأسواق بشكل كفؤ ومن خلال أنشطة إنتاجية وتجهيزية فعالة ومستدامة؛ (3) وبفضل حملات التوعية، سيزيد حوالي 15 000 شخص من معارفهم حول أهمية اتباع نظام غذائي أفضل من الناحية الصحية والتغذوية. وبالتزامن مع ذلك، سيزيد المشروع من العرض على الأغذية الآمنة والمغذية، وسيسهل الوصول إليها، من خلال إقامة سلاسل قيمة تجارية لمحاصيل ذات قيمة غذائية عالية (الذرة والفاصولياء المعززة بيولوجياً، والخضروات، والفواكه). ومن شأن تنسيق هذه التدخلات من حيث العرض والطلب أن يحدث أثراً إيجابياً على تنوع النظام الغذائي للمستهلكين الريفيين وشبه الحضريين؛ (4) سنكتسب حوالي 12 750 أسرة ممارسات إنتاجية جديدة (إنتاج ذكي مناخياً).

- 17- **المكون 2. التنمية الإنتاجية والصمود.** من المتوخى عبر تنفيذ الأنشطة المرتبطة بالمكون الثاني تحقيق النتائج المباشرة التالية: (1) سيؤدي تحسين نماذج العمل (الإنتاج الأولي، التجهيز، والتسويق، إلخ) إلى إقامة وتمتين 80 شراكة أعمال مستدامة تعود بفوائد اقتصادية، واجتماعية، وبيئية على كافة أطراف سلاسل القيمة؛ (2) ستمكن أكثر من 50 شركة تقدم خدمات أعمال محلية من تعزيز قدراتها (بالتركيز على النساء والشباب)؛ (3) بإنجاز المشروع، ستتوفر لدى جميع المنظمات التي يدعمها المشروع قدرات على الإدارة البيئية، وستطبق ممارسات زراعية سليمة، وستتجاوز صعوباتها في الحصول على التمويل.
- 18- **المكون 3. إدارة المشروع وتنسيقه وتخطيطه، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة.** يتضمن المكون الثالث الأنشطة الكفيلة بضمان التنفيذ الفعال للمشروع.

ثالثاً - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

- 19- من المقترح بالنسبة إلى تنفيذ المشروع اعتماد نهج جغرافي في الترويج لسلاسل القيمة، وذلك بهدف رفع قدرة صغار المنتجين على الصمود عبر ابتكارات في أساليب الإنتاج، والاستثمار في البنى التحتية المتينة، وتحسين الأوجه التنظيمية، ورفع مستوى تنافسية صغار المنتجين بشكل يؤهلهم للمشاركة بنشاط في تنمية سلاسل القيمة الخاصة بهم على المستوى المحلي، والوطني، والدولي.
- 20- وعلى الرغم من أن هذا النهج لا يعتبر جديداً، إلا أنه يمثل خروجاً عن الاتجاه المتبع في المشروعات الأخرى التي ينفذها الصندوق في هندوراس، والتي تعتمد نهجاً جزئياً لسلاسل القيمة يركز بشكل أكبر على الدعم المباشر للإنتاج، والتجهيز، والوصول إلى الأسواق.
- 21- ويتجاوز النهج الجديد الذي سيطبق في هندوراس النهج التقليدي لسلاسل القيمة من خلال ما يتضمنه من تدابير لدعم جوانب مختلفة للاستدامة الاقتصادية (توليد الدخل والحد من الفقر)، والاستدامة الاجتماعية (الشمول، والمساواة والشمول في العلاقات التجارية)، والاستدامة الغذائية والتغذية (سوء التغذية، البدانة، وأثر النظام الغذائي على الصحة)، والاستدامة البيئية (خصوبة التربة، الموارد الطبيعية، والمياه، وخدمات النظام البيئي، والصمود في وجه الظواهر المناخية المعاكسة).
- 22- ويستند النهج الجغرافي لنظم الأغذية الزراعية على عملية تحليل وتخطيط يشارك فيها جميع أصحاب المصلحة المحليين، وعلى إدارة حكيمة للموارد الطبيعية. ومن المخطط له في إطار هذا النهج توفير خدمات اجتماعية وخدمات أعمال على المستوى المحلي، إضافة إلى ربط العوامل التغذوية بالعوامل المتعلقة بالصمود في وجه تغير المناخ.
- 23- من غير المتوقع أن يكون لأنشطة المشروع أي أثر على الحالة الراهنة للنزاع حول الأراضي بين المزارعين وكبار مالكي الأراضي في المنطقة المختارة. على الرغم من ذلك، يتوجب على كل من وحدة إدارة المشروع ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية أخذ حقوق ملكية الأراضي بعين الاعتبار في المناطق التي ستشهد استثمارات في البنى التحتية خلال فترة تنفيذ المشروع.

باء- الإطار التنظيمي

24- ويتألف الإطار التنظيمي العام لتنفيذ المشروع من الجهات التالية: (1) وزارة المالية، ذات الاتصال الوثيق بالمشروع في المجالات التالية: تخصيص المساحة المالية، وغايات الميزنة، والموارد النظرية، والإبلاغ عن الإدارة المالية من خلال النظام الشامل للإدارة المالية؛ (2) وزارة الزراعة والثروة الحيوانية بصفتها الوكالة الأساسية في المشروع؛ (3) وزارة الموارد الطبيعية والبيئة، والمسؤولة عن تحديد السياسات الوطنية لإجراء تقديرات الأثر البيئي في إطار أعمال البنى الأساسية والاستثمارات العامة؛ (4) الوكالات العامة والخاصة الأخرى، بالإضافة إلى المنظمات الوطنية والدولية المتخصصة والعاملة في مجال التنمية الريفية ضمن منطقة تأثير المشروع.

25- وضمن هذا الإطار التنظيمي العام، ستكون الجهات المسؤولة بشكل مباشر عن تنفيذ المشروع: (1) لجنة إدارة المشروع، والتي ستضطلع بمهمة التوجيه رفيع المستوى وتقدم التوجيهات العامة (بالتوافق مع الأحكام المؤسسية السارية في عمليات الصندوق الأخرى في هندوراس)؛ (2) الوحدة الإدارية للمشروع التابعة لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية، والمسؤولة ضمن الوزارة عن إدارة المشروع؛ (3) وحدة إدارة المشروع، والتي أنيطت بها مهمة إدارة الشؤون التقنية والإدارية والمالية لكافة عمليات المشروع في الميدان، وذلك بالتنسيق مع الوحدة الإدارية للمشروع التابعة لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية؛ (4) لجنة المصادقة على الاستثمارات، والمسؤولة عن المصادقة على الاستثمارات لصالح منظمات المستخدمين.

جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

26- وخلال مرحلة التنفيذ، سيُطبق المشروع نهجاً في الإدارة توجهه النتائج آخذاً بعين الاعتبار الدروس المستفادة في البلاد. وسيعتمد على نظام الرصد والتقييم الخاص بوحدة إدارة التخطيط والتقييم التابعة لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية. وستوفر هذه الأداة معلومات موثوقة في الوقت المناسب بما يخدم عملية صنع القرار.

27- ويتوجب على النظام أن يكون: (1) شاملاً: بتيسيره للتخطيط، والرصد، والتقييم، وإدماج الخبرات في النظام وإدارة المعرفة؛ (2) ذو منظور واضح: بإظهاره للوضع قبل التدخل وبعده لتقدير الاستدامة؛ (3) استراتيجياً: بدعمه لعملية صنع القرارات بما يوفره من ثقة بضرورة التغييرات؛ (4) تشاركياً: بجمعه لآراء مختلف الجهات الفاعلة في المشروع؛ (5) لامركزيًا: باعترافه وتعزيزه لمختلف المصالح ومستويات المسؤولية؛ (6) شمولياً، مع معلومات حول السن، والجنس، والإثنية؛ (7) وقائماً على مبدأ تدفق العمل.

دال- الإدارة المالية، والتوريد، والتسيير

28- ستوكل الإدارة المالية للمشروع إلى وزارة الزراعة والثروة الحيوانية عبر الوحدة الإدارية للمشروع التابعة لها، ووحدة إدارة المشروع. وستتألف الوحدة الإدارية للمشروع من منسق مالي، ومحاسب عام، وموظف إداري، فيما ستتألف وحدة إدارة المشروع من مدير محلي ومساعد إداري. وخلال مرحلة التصميم، تم تصنيف المخاطر الائتمانية للمشروع على أنها متوسطة، ومن الضروري بالتالي الاستثمار في تدريب موظفي المشروع لضمان الأداء المالي الملائم له.

29- **تدفق الأموال.** سيقوم المقترض، عن طريق وزارة المالية، بفتح حساب معين بالدولار الأمريكي لاستعماله في إيداع أموال قرض الصندوق حصرياً. وستكون الوحدة الإدارية للمشروع التابعة لوزارة الزراعة والثروة

الحيوانية مسؤولة عن إدارة هذا الحساب. وبالنسبة لأموال قرض صندوق الأوبك للتنمية الدولية والنظير الوطني فسيتم إيداعها في حسابات مصرفية معينة حسب كل مصدر. بالإضافة إلى ذلك، سيجري فتح حساب بالعملة المحلية للعمليات المالية الصغرى.

30- **المحاسبة.** ستنفذ العمليات المالية حسب نموذج إدارة الوحدات التنفيذية للمشروعات ذات التمويل الخارجي، والخاص بالنظام الشامل للإدارة المالية لحكومة هندوراس. ويتألف هذا النموذج من مجموعة من الأنظمة البرمجية الفرعية الشاملة للتخطيط، والإدارة، ورصد موارد الدولة. ويسمح النموذج بتوليد تقارير مالية لتحضير طلبات السحب بالتوافق مع متطلبات الصندوق، فضلاً عن تحضير القوائم المالية السنوية. وستتم المحاسبة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.

31- **مراجعة الحسابات.** ستخضع القوائم السنوية الموحدة للمشروع لمراجعة مستقلة تبعاً للمهمة التي صادق عليها الصندوق وبالتوافق مع المعايير الدولية لمراجعة الحسابات، ودليل الإبلاغ المالي ومراجعة حسابات المشاريع التي يمولها الصندوق. وسيتم عرض تقارير مراجعة الحسابات على الصندوق خلال ستة أشهر من نهاية كل فترة مالية.

32- **التوريد والتعاقد.** يجب تحديد مبادئ التوريد والتعاقد في خطة المشروع السنوية للتوريد والتعاقد. وسينبع التوريد المبادئ التوجيهية لتوريد السلع والتعاقد على الأشغال وخدمات المشاريع في الصندوق.

هاء- الإشراف

33- سيشرّف الصندوق مباشرة على تنفيذ المشروع بما يتماشى مع سياسة الصندوق الحالية للإشراف ودعم التنفيذ، والتي تدعو إلى الإشراف المباشر على المشاريع، بالتوافق مع البعثات الميدانية. وسيجري تنظيم بعثات الإشراف ودعم التنفيذ بالتنسيق مع النظراء الوطنيين. وستقيم بعثات الإشراف الجوانب الائتمانية بهدف تحديد المخاطر المالية والتدابير الكفيلة بالتخفيف من أثرها، وتحسين قواعد الإدارة المالية.

رابعاً- تكاليف المشروع، وتمويله، وفوائده

ألف- تكاليف المشروع

34- ستكون مدة المشروع ست سنوات، بتكلفة إجمالية تعادل 46.98 مليون دولار أمريكي تقريباً، بما يشمل الطوارئ المادية والسعرية. وستتوزع التكاليف بين مكونات المشروع على النحو التالي: (1) المكون 1- الشراكات التجارية، والتعزيز التنظيمي والابتكار (23 في المائة)؛ (2) المكون 2- التنمية الإنتاجية والصمود (65.9 في المائة)؛ (3) المكون 3- إدارة المشروع وتنسيقه وتخطيطه، والرصد والتقييم وإدارة المعرفة (11.1 في المائة). ويوجز الجدول 1 تكاليف المشروع حسب المكون والجهة الممولة.

الجدول 1

تكاليف المشروع حسب المكون والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		منحة الصندوق		قرض صندوق الأوبك		المقترض/الجهة النظيرة		المستفيدون		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- الشراكات التجارية، والتعزيز التنظيمي والابتكار	8 749	81.0	500	4.6	10	0.1	1 546	14.3	-	-	10 805	23.0
2- التنمية الإنتاجية والصمود	4 808	15.5	-	-	17 817	57.6	3 505	11.3	4 814	15.6	30 944	65.9
3- إدارة المشروع وتنسيقه وتخطيطه، والرصد والتقييم وإدارة المعرفة	2 773	53.0	-	-	2 173	41.5	290	5.5	-	-	5 237	11.1
المجموع	16 330	34.8	500	1.1	20 000	42.6	5 341	11.4	4 814	10.2	46 985	100.0

باء- تمويل المشروع

35- سيساهم الصندوق في تمويل المشروع بقرض تعادل قيمته 16.33 مليون دولار أمريكي (34.8 في المائة من التكلفة الإجمالية للمشروع)، ومنحة بقيمة 0.5 مليون دولار أمريكي (1.1 في المائة من التكلفة الإجمالية) حالياً في مرحلة التقييم الداخلي والموافقة في الصندوق). كما سيتم تمويل المشروع بقرض من صندوق الأوبك للتنمية الدولية قيمته 20 مليون دولار أمريكي (42.6 في المائة من التكلفة الإجمالية)، وبمساهمة من حكومة جمهورية هندوراس تعادل قيمتها 5.3 مليون دولار أمريكي (11.4 في المائة من التكلفة الإجمالية)، وبمساهمة من المستفيدين بقيمة 4.8 مليون دولار أمريكي (10.2 في المائة من التكلفة الإجمالية).

الجدول 2

تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق		منحة الصندوق		قرض صندوق الأوبك		المقترض/الجهة النظيرة		المستفيدون		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- التحويلات	7 595	22.5	-	-	17 489	51.8	3 860	11.4	4 814	14.3	33 758	71.85
2- المساعدة التقنية/الاستشارات	6 549	75.4	500	5.8	338	3.9	1 295	14.9	-	-	8 682	18.48
3- المعدات، المواد والمركبات	317	81.2	-	-	-	-	73	18.8	-	-	390	0.83
4- المرتبات والتكاليف التشغيلية	1 868	45.0	-	-	2 173	52.3	113	2.7	-	-	4 155	8.84
المجموع	16 330	34.8	500	1.1	20 000	42.6	5 341	11.4	4 814	10.2	46 985	100.00

جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

- 36- ويهدف تحري العائد المالي والاقتصادي للمشروع، تم تجهيز عدد من النماذج التي تغطي أنشطة الإنتاج الأولية ضمن فئات محددة وسلاسل القيمة الممكنة الخاصة بها.
- 37- **العائد المالي.** تراوح معدل العائد المالي الداخلي لنماذج صغار المنتجين الريفيين بين 20 و 52 في المائة، مما يمثل قيمة أعلى مقارنة بالمتوسط الحالي للمعدل المصرفي الفعلي والبالغ 14.2 في المائة. أما صافي القيمة المالية الحالية فقد تراوح بين 388 و 10 119 دولار أمريكي، مثبتاً بذلك الجدوى المالية للمشروع.
- 38- **العائد الاقتصادي.** تظهر النتائج الجدوى الاقتصادية للمشروع. ويبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي 25.9 في المائة، فيما تعادل قيمة صافي القيمة المالية الحالية لصافي الفوائد الإضافية 16 مليون دولار أمريكي، حيث تصل نسبة التكاليف إلى الفوائد 53.1.

دال- الاستدامة

- 39- يتطلب دعم التنمية الريفية الشاملة بمنهج جغرافي في بلد شديد التنوع مثل هندوراس استراتيجيات مرنة وقادرة على الاستجابة لفرص محددة في الأسواق بالاستناد إلى الحاجات المحلية، فضلاً عن بناء القدرات والاستفادة من الدراية المحلية. وينبغي على هذه الاستراتيجيات تجاوز الإنتاج الأولي لتطبيق نهجاً متعدد الأبعاد يركّز على نظم مستدامة للغذاء تأخذ التغذية والشمول والصمود بعين الاعتبار. من شأن كل ذلك أن يؤدي إلى عمليات أكثر كفاءة وإنصافاً، وإلى مشاركة أكبر من جانب أصحاب المصلحة.

هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

- 40- خلال مرحلة التصميم، تم تحديد المخاطر الرئيسية التي يمكن لها أن تؤثر على تنفيذ المشروع، إضافة إلى تدابير التخفيف من أثرها.
- 41- تتمثل المخاطر الرئيسية فيما يلي: (1) تقلب الميزانية بشكل يؤثر على التخطيط السنوي للمشروع؛ (2) تدني مستوى الإدارة المالية وإدارة التوريد والشؤون الإدارية والرصد والتقييم في وحدة إدارة المشروع والوحدة الإدارية للمشروع التابعة لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية؛ (3) محدودية التنسيق الاستراتيجي والتشغيلي مع الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة في منطقة تدخل المشروع؛ (4) الأثر المناخي والبيئي (الفيضانات، والجفاف، والحرائق، وإزالة الغابات، وسوء إدارة الموارد الطبيعية، وما يترتب على ذلك من نتائج سلبية على النظم البيئية والنظم الغذائية الزراعية).
- 42- وتشمل تدابير التخفيف من أثر المخاطر ما يلي: (1) ينبغي على وحدة إدارة المشروع إعداد آليات للرصد والحوار مع وحدة إدارة المشروع التابعة لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية. وفي الوقت ذاته، يتوجب على هذه الوحدة وعلى الصندوق الحفاظ على حوار مستمر مع وزارة المالية؛ (2) تعزيز وحدة إدارة المشروع التابعة لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية بموجب المنحة المحددة الحالية، إضافة إلى دعم الصندوق. وفي هذا الصدد، صادق الصندوق في عام 2017 على منحة صغيرة إلى وزارة الزراعة والثروة الحيوانية بقيمة 250 000 دولار أمريكي بغية التعزيز المؤسسي لوحدة إدارة المشروع التابعة لها، ولا سيما في مجالات تدريب الموظفين واستعراض إجراءات الوحدة ونظمها الداخلية وتحديثها. ومن المقترح أيضاً تدريب موظفي وحدة إدارة المشروع على آليات وعمليات مختلفة لإدارة الموارد الطبيعية؛ (3) ويتوجب على المشروع التنسيق مع

أصحاب المصلحة على المستوى الوطني والإقليمي والمحلي لبناء شراكات تسمح بالتعزيز التنظيمي وتغطي مجالي المساعدة التقنية والاستثمار التكميلي؛ (4) يتضمن المكون 1 دراسة حول مخاطر المناخ، بالإضافة إلى المواصفات الجغرافية، كمدخل لإعداد إجراءات بيئية وتدابير صمود لخطط الأعمال ولأنشطة التعزيز بالتعاون مع أصحاب المصلحة.

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

43- **استهداف الفقراء في المناطق الريفية.** تشكل استراتيجية الاستهداف في الصندوق إطار تصميم المشروع، والذي يتضمن تدابير محددة بدقة لضمان التركيز على الفئة التي يستهدفها الصندوق، وهم الفقراء الذين يعيشون في المناطق الريفية ويتمتعون بإمكانيات إنتاجية ويملكون أصولاً قليلة، ولا سيما الفقراء المدقعين، بهدف توفير فرص التجهيز والتسويق لهم. وسيتم أخذ اختلافات الجنس والسن بعين الاعتبار، مع إيلاء اهتمام خاص للنساء والشباب والسكان الأصليين، وفئات السكان الأكثر عرضة للتهيش في منطقة المشروع بهدف تحقيق قدر أكبر من المساواة والكفاءة والأثر.

44- **المساواة بين الجنسين وبين الأجيال المختلفة.** سيتواءم تنفيذ المشروع مع سياسة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في الصندوق والمبادئ التوجيهية الأخرى الهادفة إلى تيسير وصول النساء والرجال الريفيين إلى الفرص وآليات ترفع من دخلهم. وفيما يتعلق بدور الشباب، ستبذل جهود للبناء على الدراية التي اكتسبوها عبر مشاركتهم في برامج الصندوق.

45- **التمويل الريفي.** بالتوافق مع سياسة التمويل الريفي في الصندوق، ستهدف أنشطة التمويل الريفي للمشروع إلى الترويج لوصول أوسع إلى خدمات مالية عالية الجودة (مثل الائتمان) تتلاءم مع احتياجات منظمات المستفيدين وأنشطتهم. كما ستهدف هذه الأنشطة إلى الترويج للتعليم المالي، فضلاً عن الأشكال المختلفة للتمويل الرسمي الذي توفره مؤسسات النظام المالي القطري.

46- **المشروعات الريفية.** تروج أنشطة المشروع لجوانب مختلفة من سياسة المشروعات الريفية في الصندوق. وسيساعد المشروع في الحد من العوائق وانعدام المساواة مما يتعرض له السكان الريفيين عند الاستثمار في أنشطة الأعمال على نطاق صغير ومتوسط بهدف تنويع دخلهم، والوصول إلى فرص العمل، والحد من الفقر، وتحسين سبل عيشهم. في الوقت نفسه، سيبسّر المشروع من وصول الفقراء ممن يتمتعون بمهارات في ريادة الأعمال في المناطق الريفية إلى أنواع مختلفة من خدمات دعم الأعمال التي يوجهها المجتمع.

47- **الأنشطة مع السكان الأصليين.** وفيما يتعلق بسياسة الصندوق حول الانخراط مع السكان الأصليين، سيدعم المشروع الاستخدام السليم للموارد الطبيعية في مجتمعات الفلاحين، والسكان الأصليين، والمنحدرين من أصول أفريقية، بما يتوافق مع عاداتهم وتقاليدهم في استخدام الأراضي. وسيحرص المشروع على إشراك هذه المجتمعات في وضع الأولويات وتطوير استراتيجيات تنظيمية لربطهم بأنشطة المشروع من خلال وسائل الاتصال والمواد الإعلامية الملائمة لسياقهم الاجتماعي والثقافي ولمنظورهم.

باء- المواعمة والتنسيق

48- يتماشى المشروع مع خطة الرؤيا الوطنية للفترة 2010-2038، والخطة الوطنية للفترة 2010-2022، واستراتيجية القطاع العام للأغذية الزراعية، والأهداف الاستراتيجية لبرنامج الصندوق للفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج في هندوراس للفترة 2013-2019، وأهداف التنمية المستدامة، ولا سيما هدف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر)، وهدف التنمية المستدامة 2 (الأمن الغذائي والتغذوي والقضاء التام على الجوع). كما يساهم أيضا في تحقيق العديد من أهداف التنمية المستدامة الأخرى (هدفا التنمية المستدامة 5 و8).

جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق

49- وبالنسبة لتنفيذ المشروع، يقترح الصندوق اعتماد نهج ابتكاري شامل للنظم الغذائية الزراعية في هندوراس يستجيب لاحتياجات السكان على الأجل القريب، والمتوسط، والبعيد، وذلك بالاستناد إلى التحليل والتخطيط التشاركيين.

دال- الانخراط في السياسات

50- يتيح المشروع الفرصة لتحسين تنظيم سلاسل القيمة المختلفة في منطقة المشروع عبر استراتيجيات قطاعية تعزز من نمو تلك السلاسل من خلال اتفاقيات بين المنتجين والزبائن من القطاعين العام والخاص. كما يتمتع المشروع بإمكانيات جيدة لحل مشاكل ما بعد الحصاد المتعلقة بجمع وتخزين الإنتاج والترويج لتجهيز المنتجات، مما يسمح بإضافة القيمة. وسيزيد المشروع أيضاً من الوصول إلى التكنولوجيا والبنية الأساسية المقاومة لعوامل المناخ.

51- إن تنويع الإنتاج بحيث يأخذ شكل سلع مجهزة أمر ضروري لضمان الوصول إلى الأسواق المحلية والدولية. وسيتمكن المشروع، بهذا الشكل، من رفع دخل صغار المنتجين المنظمين بشكل فعال من خلال تعزيز قدراتهم منظماتهم، ودعم سبل العيش الكفوة، والمستدامة، والقادرة على الصمود. وبصورة عامة، هنالك فرص للترويج لنظم غذائية صحية من خلال حملات توعية عامة، والاستثمارات في خطط الأعمال ذات التركيز على التغذية، والإعلام الذي يستهدف أصحاب المصلحة في سلاسل القيمة والجمهور العام.

سادسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

52- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية هندوراس والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

53- وجمهورية هندوراس مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

54- يتفق التمويل المقترح مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سابعا - التوصية

55- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرارات التالية:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية هندوراس قرضا بشروط مختلطة تعادل قيمته ستة عشر مليونا وثلاثمائة وثلاثين ألف دولار أمريكي (16 330 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

Convenio de financiación negociado: "Proyecto de inclusión económica y social de pequeños productores rurales en la región noreste de Honduras (PROINORTE"

(Negociaciones concluidas el _____)

Préstamo No. _____

Proyecto de inclusión económica y social de pequeños productores rurales en la región noreste de Honduras (el "Proyecto" o "PROINORTE")

La República de Honduras (el "Prestatario")

y

El Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (el "FIDA" o el "Fondo")

(cada uno de ellos por separado la "Parte" y colectivamente las "Partes")

acuerdan lo siguiente:

Preámbulo

Para lograr los objetivos del Proyecto, el Prestatario gestionará ante el Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID) u otra fuente de financiamiento, recursos hasta por un monto total de veinte millones de dólares de los Estados Unidos de América (USD 20 000 000) con el fin de cofinanciar las actividades derivadas del Proyecto en mención.

El FIDA tiene previsto proporcionar recursos por un monto de quinientos mil dólares de los Estados Unidos de América (USD 500 000) en calidad de donación en apoyo a la ejecución del Proyecto.

Las Partes acuerdan lo siguiente:

Sección A

1. Los siguientes documentos en su conjunto conforman colectivamente este Convenio: el presente documento, la Descripción y las Disposiciones de ejecución del Proyecto (Anexo 1) y el Cuadro de asignaciones (Anexo 2).

2. Se adjuntan al presente Convenio las Condiciones Generales del Fondo para la Financiación del Desarrollo Agrícola de fecha 29 de abril de 2009 y modificadas en abril de 2014 y en sus sucesivas versiones enmendadas (las "Condiciones Generales") y cualquiera de las disposiciones en ellas contempladas serán aplicables al presente Convenio. A los efectos del presente Convenio, los términos definidos en las Condiciones Generales tendrán el significado que se establezca en las mismas.

3. El Fondo proporcionará un Préstamo al Prestatario (la "Financiación"), que el Prestatario utilizará para ejecutar el Proyecto de conformidad con los términos y condiciones del presente Convenio.

Sección B

1. La Financiación estará compuesta por un Préstamo de dieciséis millones trescientos treinta mil dólares de los Estados Unidos de América (USD 16 330 000).
2. La Financiación se concede en condiciones combinadas. Los préstamos otorgados en condiciones combinadas estarán sujetos al pago de intereses sobre el capital del préstamo pendiente de reembolso a un tipo de interés fijo del 1,25% además de un cargo por servicio del 0,75% por año, y tendrán un plazo de reembolso de 25 años, incluido un período de gracia de cinco años, a partir de la fecha de aprobación de la Junta Ejecutiva del Fondo. Los intereses y los cargos por servicios serán devengados por el capital del Préstamo pendiente de reembolso y se calcularán sobre la base de un año de 360 días, dividido en 12 meses de 30 días.
3. El primer día del Ejercicio Financiero aplicable será el 1º de enero.
4. Los pagos del capital, los intereses y los cargos por servicio serán pagaderos cada 15 de abril y 15 de octubre.
5. Los recursos de la Financiación serán depositados en una cuenta designada en dólares de Estados Unidos de América (USD) por el Prestatario a nombre del Proyecto en el Banco Central de Honduras, a partir de la cual se transferirán los recursos necesarios para financiar las actividades del Proyecto a la Cuenta del Proyecto (Libreta Operativa del Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI)) en moneda nacional, de acuerdo con los procedimientos establecidos por la normativa vigente del Prestatario. La Cuenta del Proyecto (Libreta Operativa del SIAFI) será administrada, mediante el SIAFI, por la Unidad Administradora de Proyectos de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG).
6. El Prestatario, Organismo Ejecutor del Proyecto, Mancomunidades, Gobiernos Locales e Instituciones Gubernamentales, entre otros, proporcionarán financiación de contrapartida para el Proyecto por un monto total equivalente a cinco millones trescientos cuarenta mil dólares de los Estados Unidos de América (USD 5 340 000). Se reconocerán como fondos de contrapartida, aportes en efectivo, especie y exenciones por concepto de gravámenes arancelarios e impuestos para los bienes y servicios adquiridos con cargo a este Convenio. En el caso de los recursos de contrapartida otorgados por el Prestatario por intermedio del Organismo Ejecutor del Proyecto no podrán superar el 10% del monto total de este Convenio.

Sección C

1. El Organismo Ejecutor del Proyecto será la SAG y/o cualquier otro designado por el prestatario, de conformidad con los términos del Convenio y a satisfacción previa y por escrito por parte del FIDA.
2. Se designa Parte adicional en el Proyecto a la Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente (MIAMBIENTE) responsable de determinar las políticas nacionales para la realización de evaluaciones de impacto ambiental en el contexto de las obras de infraestructura e inversiones públicas del proyecto.
3. Se llevará a cabo la Revisión de Medio Término como se especifica en la Sección 8.03 b) y c) de las Condiciones Generales, pudiendo las Partes acordar otra fecha para llevar a cabo la Revisión de Medio Término de la ejecución del Proyecto.
4. La Fecha de Terminación del Proyecto será el sexto aniversario, contando a partir de la fecha de entrada en vigor del presente Convenio.

5. La entrada en vigor será la fecha en la que el FIDA reciba el instrumento de ratificación del Convenio por parte del Prestatario.

Sección D

La Financiación será administrada y el Proyecto será supervisado por el FIDA.

Sección E

1. Adicionalmente a los motivos previstos en las Condiciones Generales, el FIDA podrá suspender el derecho del Prestatario a solicitar desembolsos conforme al presente Convenio en el caso que:

- a) cualquiera de las disposiciones del Manual de Operaciones del Proyecto haya sido objeto de cesión, renuncia, suspensión, revocación, enmienda u otra modificación, sin el acuerdo previo de las Partes, y el FIDA haya determinado, previa consulta con el Prestatario, que tal cesión, renuncia, suspensión, revocación, enmienda o modificación ha tenido consecuencias adversas sustanciales para el Proyecto.
- b) el derecho del Prestatario a solicitar o efectuar retiros de fondos bajo el Convenio que suscriba con el OFID u otra fuente de cofinanciamiento identificada, tal como descrito en el Preámbulo, haya sido cancelado o suspendido en su totalidad o parte.

2. Se considera que son condiciones generales adicionales previas para el retiro de fondos las siguientes:

- a) Que se haya contratado y nombrado al Director del Proyecto y a los Coordinadores de los componentes, de conformidad con los procedimientos establecidos en este Convenio y en el Manual de Operaciones.
- b) Que el Manual de Operaciones del Proyecto cuente con la no objeción del FIDA.
- c) Que se haya abierto la Cuenta Designada.
- d) Que el sistema UEPEX (Módulo para la Gestión de Unidades Ejecutoras de Proyectos con Financiamiento Externo) haya sido implementado y esté en pleno funcionamiento operativo.

3. El presente Convenio está sujeto a la ratificación del Prestatario.

4. Se indican a continuación los representantes designados y las direcciones que han de utilizarse para cualquier intercambio de comunicaciones relacionadas con el presente Convenio:

Por el Fondo:

Presidente
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
Via Paolo di Dono 44
00142 Roma, Italia

Por el Prestatario:

Secretaría de Estado
Secretaría de Estado en el
Despacho de Finanzas
Bo. El Jazmín, Avenida Cervantes Tercera Calle
Tegucigalpa, M.D.C.
Honduras

El presente Convenio, de fecha _____, se ha preparado en idioma español en dos (2) copias originales, una (1) para el Fondo y una (1) para el Prestatario y entrará en vigor cuando el FIDA reciba el instrumento de ratificación, conforme a la Sección 13.01 de las Condiciones Generales.

REPÚBLICA DE HONDURAS

Rocio Izabel Tabora
Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas

FONDO INTERNACIONAL DE
DESARROLLO AGRÍCOLA

Gilbert F. Hougbo
Presidente de FIDA

Anexo 1

Descripción y Disposiciones de Ejecución del Proyecto

I. Descripción del Proyecto

1. Población-objetivo. La población-objetivo del Proyecto incluye a: a) pequeños productores agropecuarios con limitaciones de acceso a recursos productivos y diversos grados de organización y vinculación con los mercados; b) artesanos rurales con organización incipiente y débilmente vinculadas a los mercados; y c) micro-empresarios rurales y comerciantes a pequeña escala. El Proyecto prestará atención especial a grupos vulnerables como mujeres, jóvenes, grupos indígenas y personas que producto de la migración hayan sido retornados al país. La población-objetivo beneficiaria directa del Proyecto está conformada por aproximadamente 15 000 familias rurales pobres localizadas en 22 municipios de los Departamentos de Atlántida, Yoro, Colón y Olancho. Esta población se encuentra asociada en organizaciones rurales legalmente constituidas o en vías de legalización.

2. Área del proyecto: el Proyecto inicialmente se focalizará en 22 municipios localizados en los departamentos de Atlántida (1 municipio), Yoro (3 municipios), Colón (9 municipios), y Olancho (9 municipios), cubriendo un área total de aproximadamente 14 787 Km².

3. Meta. Mejorar las condiciones de vida de los pequeños productores en el área del proyecto, fortaleciendo las capacidades organizativas, productivas, y de procesamiento y comercialización. El Proyecto apunta a mejorar la resiliencia económica, social y ambiental de los pequeños productores creando las condiciones para acceder a nuevos mercados para sus productos, mejorar sus ingresos, reducir la pobreza, mejorar la calidad de sus dietas y su sustento de manera sostenible.

4. Objetivo de Desarrollo. El objetivo de desarrollo del proyecto es incrementar ingresos y mejorar la nutrición de pequeños productores rurales y sus familias, mejorando su productividad, diversificación, transformación y capacidades de comercialización, incorporando a ellos en las cadenas de valor priorizados y aumentando su resiliencia en el contexto de cambio climático.

5. Componentes. El Proyecto ha sido formulado bajo tres componentes: 1) Alianzas comerciales, fortalecimiento Organizacional e innovación; 2) Desarrollo productivo y resiliencia, y 3) Administración, gestión, planificación, seguimiento, evaluación, y gestión del conocimiento.

5.1 Componente 1. Alianzas comerciales, fortalecimiento Organizacional e innovación

Objetivos: Los objetivos del Componente 1 son: i) la definición de estrategias sectoriales, que permitan la articulación interinstitucional en los procesos de desarrollo, identificación y el establecimiento de alianzas comerciales entre asociaciones de productores y compradores del sector privado o público inclusivas que serán potenciadas a través de inversiones estratégicas durante la ejecución del Componente 2; ii) apoyar el fortalecimiento y la creación de emprendimientos y microempresas a través de la innovación que generen una oferta de servicios locales y empresariales dirigida a las organizaciones que el proyecto financia, y a las que ejecutan las alianzas productivas o comerciales, generando resultados tangibles e intangibles que contribuyan al proceso de desarrollo local inclusivos, resilientes y sensibles a aspectos nutricionales; iii) fortalecer las capacidades de gestión ambiental de las organizaciones de pequeños productores garantizando la adopción de buenas prácticas ambientales y reduciendo su vulnerabilidad al cambio climático, así como la concientización sobre aspectos nacionales; iv) facilitar el acceso a alternativas de financiamiento (público, privado, cooperativo, banca social, y

multilaterales) por parte de las asociaciones/cooperativas de pequeños productores, así como el desarrollo de capacidades en las entidades de financiamiento para atender al segmento de pequeños productores rurales, y v) financiar actividades innovadoras (Climate Smart Production) que complementen las actividades del Proyecto y permitan alcanzar el objetivo de desarrollo.

Para poder alcanzar los resultados esperados, el Componente 1 está organizado en los siguientes cuatro subcomponentes: 1.1. Alianzas, diagnósticos y estrategias por cadenas de valor, 1.2. Fortalecimiento institucional de organizaciones de productores, 1.3. Campañas de concientización y buenas prácticas de nutrición, higiene y cambio climático, 1.4. Fondo de innovación y acceso a servicios financieros.

5.1.1 Subcomponente 1.1: Alianzas, diagnósticos y estrategias por cadenas de valor. El Proyecto apoyará el diseño de estrategias sectoriales de intervención, promoviendo la articulación interinstitucional en los procesos de desarrollo y el establecimiento de alianzas estratégicas de las cadenas de valor.

Este subcomponente contempla las siguientes actividades:

- i) Diagnóstico territorial y priorización de cadenas y la formulación de acuerdos Inclusivos o alianzas sostenibles,
- ii) Establecimiento de plataformas multiactorales, análisis de las cadenas priorizadas y definición de estrategias sectoriales, con enfoque de sostenibilidad,
- iii) Estudios complementarios al proceso de diagnóstico que incluye temas ambientales,
- iv) Tecnologías de información para articulación comercial,
- v) apoyo a la implementación al Proyecto en cadenas de valor, y
- vi) agentes éticos para la generación de las alianzas comerciales de las cadenas de valor.

Tecnología de información y comunicación: El Proyecto en colaboración con el Centro Internacional de Comercio (ITC, por sus siglas en inglés) facilitará la adopción de una plataforma móvil (Mapa de Sostenibilidad) que permite a las empresas y organizaciones de productores en diferentes localidades conectarse e intercambiar información comercial de manera sostenible.

5.1.2 Subcomponente 1.2: Fortalecimiento organizacional de organizaciones de productores. Este subcomponente pretende mejorar el contexto institucional de las organizaciones que en general es muy débil o no existente. El fortalecimiento busca que las organizaciones adquieran la capacidad de manejar sus operaciones de producción, centros de acopio, procesamiento o cualquier otra actividad de pos cosecha que añada valor, al mismo tiempo que mejoren sus estrategias de comercialización y sus capacidades para negociar y mejorar su acceso al mercado. También serán sujetas de fortalecimiento organizacional aquellas organizaciones dedicadas a actividades medioambientales y las organizaciones de jóvenes destinadas a la prestación de servicios locales a las cadenas de valor.

El subcomponente incluye las siguientes actividades:

- i) Diseño de un plan de fortalecimiento, que permita la identificación de organizaciones y análisis de sus niveles de consolidación, planificación y adecuación de actividades y contenidos de formación de capacidades;
- ii) Implementación del plan de fortalecimiento;
- iii) Asesoría empresarial a organizaciones de productores y jóvenes;

- iv) Rutas de intercambio y aprendizaje;
- v) Ferias y ruedas de negocios para mercados nacionales e internacionales;
- vi) Promoción comercial interna y externa de las cadenas de valor.

5.1.3 Subcomponente 1.3: Campañas de concientización y buenas prácticas (nutrición, higiene y cambio climático). Para incrementar la oferta de alimentos más nutritivos, se proponen actividades altamente coordinadas con el PMA articuladas al programa de alimentación escolar nacional de compras locales, para abastecer la demanda de desayuno escolar. Lo anterior incluye la promoción de cultivos de alimentos saludables (frutas, lácteos, arroz, cacao, banano, café, cítricos, yuca, y frutas) identificados en el Subcomponente 1.1 y financiados mediante los planes de negocios en el marco del Subcomponente 2.2. (cadenas y alianzas), que tengan un impacto en la generación de ingresos. Por medio de las campañas de concientización, se promoverá el autoconsumo de los cultivos nutritivos priorizados y desarrollados arriba mencionados u otros con el fin de mejorar la calidad de la dieta de los productores como consumidores.

5.1.4 Subcomponente 1.4: Fondo de Innovación y acceso a servicios financieros. El Proyecto propone tener un rol de facilitador para mejorar el acceso a recursos financieros, apoyando la creación de productos y servicios financieros que respondan a las necesidades de las cadenas de valor.

Para tal fin el Proyecto propone las siguientes actividades:

- i) Promoción de servicios crediticios y diseño e implementación de un programa de educación financiera que tome en cuenta los servicios financieros disponibles y remesas internas y externas; fortalecimiento de las capacidades de las cajas rurales y cooperativas de crédito en términos de gestión organizacional y administrativa (capacitación e innovación administrativa);
- ii) Desarrollo del fondo de capitalización de inversiones productivas;
- iii) Innovación en servicios financieros/créditos y apalancamiento de remesas para incrementar las inversiones de los planes de negocios;
- iv) Fortalecimiento de capacidades de investigación que brinda el Estado,
- v) red de gestores de innovación;
- vi) Fondo concursable de innovación estratégica (Climate Smart Production); y
- vii) fondo de becas para estudiantes del sistema formal de educación.

5.2 Componente 2. Desarrollo productivo y resiliencia

Objetivos: Los objetivos del segundo componente son: i) brindar apoyo a las cooperativas/ organizaciones de productores para que elaboren, financien e implementen planes de negocio conducentes al alivio de la pobreza a través del desarrollo de cadenas de valor inclusivas, resilientes al cambio climático, y sensibles a aspectos nutricionales, y ii) fortalecer las capacidades de gestión ambiental de los pequeños productores garantizando la adopción de buenas prácticas ambientales y reduciendo su vulnerabilidad al cambio climático.

Para poder alcanzar los resultados esperados, el Componente 2 está organizado en los siguientes dos subcomponentes: i) Inversiones resilientes e inclusivos y ii) Inversiones en servicios eco sistémicos y dinamización territorial.

5.2.1 Subcomponente 2.1: Inversiones Resilientes e Inclusivos. Este subcomponente incluye las siguientes actividades en la implementación del primer componente:

- i) Identificación de cuellos de botella y análisis de la oferta y demanda de servicios locales;

- ii) Identificación y alianzas con proveedores de formación técnica y profesional según requerimientos;
- iii) Divulgación de oportunidades de participación para mujeres y jóvenes;
- iv) Formación técnica y profesional con apoyo del Fondo de Innovación o a través de otros programas;
- v) Apoyo a la formalización o constitución de grupos u organizaciones de proveedores para que puedan operar dentro del marco de la Ley;
- vi) Elaboración e implementación de planes de negocios; y
- vii) Apoyo a la vinculación entre la oferta y la demanda de servicios.

5.2.2 Subcomponente 2.2: Inversiones Eco Sistémicas y Dinamización Territorial. El objetivo del subcomponente es fortalecer las capacidades de gestión ambiental de los pequeños productores que reciben los servicios del Proyecto garantizando la adopción de buenas prácticas ambientales articulados a las cadenas de valor para mejorar la gestión de los recursos naturales y reducir las vulnerabilidades al cambio climático. Asimismo, se busca mejorar la articulación territorial para facilitar las conexiones de los productores y su producción al mercado y al igual que los servicios locales de apoyo a las cadenas de valor.

Este subcomponente invertirá en:

- i) Fortalecimiento de capacidades de las UMA de municipalidades;
- ii) Estudios de microcuencas, alta vulnerabilidad y riesgo;
- iii) Articulación y difusión de información agroclimática;
- iv) Formulación de planes de inversión en servicios ecosistémicos;
- v) Implementación de planes de inversión ecosistémicos;
- vi) Implementación de planes de inversión en dinamización territorial: rehabilitación de caminos rurales claves.

Especial atención se brindará a las comunidades indígenas interesadas en fortalecer sus iniciativas de gestión de recursos naturales como parte de su identidad cultural.

5.3 Componente3: Administración, Gestión, planificación, seguimiento, evaluación y gestión de conocimientos.

Este componente tiene la responsabilidad general de asegurar el cumplimiento de las actividades necesarias para el funcionamiento del Proyecto. Tiene como principales funciones las de coordinación, planificación, implementación, seguimiento y evaluación de las actividades técnicas y financieras del Proyecto.

II. Disposiciones de Ejecución

1. Organismo Ejecutor del Proyecto.

1.1 Designación. El Prestatario designa a la SAG como Organismo Ejecutor del Proyecto.

1.2 Responsabilidades. La SAG, designada por la Secretaría de Finanzas (SEFIN) como Organismo Ejecutor del Proyecto será responsable de la ejecución y orientación del Proyecto. La SEFIN delegará en la SAG, la responsabilidad de tramitar directamente ante el FIDA las solicitudes de desembolso del préstamo previa confirmación de previsión presupuestaria, las cuales serán elaboradas por la Unidad Administradora de los Proyectos (UAP/SAG) y la Unidad Gerencial del Proyecto (UGP).

LA SAG delegará en la UAP/SAG la suscripción de los contratos, órdenes de compra y convenios necesarios para la implementación de las actividades del Proyecto, excepto los relacionados con la contratación del personal de la UGP y de la misma UAP/SAG.

2. Unidad Administradora de los Proyectos (UAP/SAG)

2.1 Designación. Para la implementación del Proyecto, el SAG designará a la UAP/SAG.

2.2 Funciones. Las principales funciones de la UPA/SAG son las siguientes:

- a) Conducir oportunamente los procesos presupuestarios, administrativos, contables y financieros del Proyecto;
- b) Ejecutar eficientemente los procesos de adquisición requeridos por el Proyecto;
- c) Monitorear el buen desempeño del Proyecto, a través del seguimiento periódico al Planes Operativos Anuales (POA) y Planes de Adquisición y Contratación (PAC), tomando las medidas que correspondan para asegurar el cumplimiento de los mismos;
- d) Coordinar oportunamente con la UGP la elaboración de los POA y PAC;
- e) Elaborar, con el apoyo de la UGP, los estados financieros;
- f) Coordinar los ejercicios de auditorías externas y asegurar la entrega a tiempo de los informes de auditoría al FIDA;
- g) Asegurar la efectiva coordinación con las áreas internas, otras direcciones de la SAG y entidades externas, que requiere la implementación del Proyecto.

El detalle de las funciones de la UAP/SAG se establecen en el Manual Operativo de a UAP/SAG.

3. Comité de Dirección del Proyecto (CDP)

3.1 Composición. El CDP estará integrado por: a) El Ministro de Agricultura y Ganadería (o su representante) en calidad de Presidente; b) El Ministro de Finanzas (o su representante); c) El Ministro de MIAMBIENTE (o su representante); y d) El Director del Proyecto, quien actuará como Secretario del CDP y participa sin derecho a voto. El comité toma sus decisiones en consenso.

3.2 Funciones. Las funciones del CDP serán de toma de decisiones y aprobación de documentos claves, así como de apoyo a la UGP en la definición de las directrices generales del Proyecto con base a la marcha de la implementación y lecciones aprendidas. Sus funciones principales serán:

- a) Definir y establecer las políticas y estrategias que requiera el funcionamiento del Proyecto; y
- b) Aprobar los POA) y PAC), que deberán ser elaborado por la UGP y presentado ante el CDP por parte del Director Ejecutivo del Proyecto.

El Comité se reunirá al menos una vez al año, a más tardar el mes de octubre, para aprobar el POA y PAC del año siguiente. Además, y en caso que sea necesario, podrá convocar a reuniones extraordinarias.

4. Comité de Aprobación de Inversiones (CAI)

4.1 Atribuciones. El CAI será responsable de aprobar las inversiones para las organizaciones de usuarios. El control de la calidad técnica de las propuestas que sean sometidas al CAI es responsabilidad de la UGP. La aprobación por el CAI debe

fundamentarse en la sostenibilidad de los proyectos de inversión. Así mismo, las inversiones deben estar en concordancia con las metas de marco lógico del Proyecto y tendrán que valorarse las recomendaciones técnicas de la UGP.

4.2 Composición. La selección de los representantes de los usuarios del Proyecto, será de forma rotatoria y los arreglos para la selección, duración y mandato, se establecerán en el correspondiente manual de inversiones, que deberá formular el Proyecto. El CAI estará integrado por:

- a) El Director del Proyecto – Presidente, con voto solo en caso de empate entre el resto de miembros del CAI.
- b) Un representante de las organizaciones de productores usuarios del Proyecto.
- c) Un representante de los jóvenes usuarios del Proyecto.
- d) Un representante de los pueblos indígenas y afro-descendientes usuarios del Proyecto.
- e) Una representante de las mujeres usuarios del Proyecto.
- f) Un representante de las mancomunidades usuarias del Proyecto.
- g) Un representante del Centro de Desarrollo Empresarial.
- h) El presidente de la Mesa Regional de Cambio Climático.
- i) El Director Regional de la SAG en Olanchito, o su representante.

5. Unidad Gerencial del Proyecto (UGP)

5.1 Atribuciones. Es la responsable de las actividades del Proyecto en el terreno. El Ministro de la SAG delegará la conducción y gestión cotidiana del Proyecto a la UGP, que estará dirigida por el Director del Proyecto.

5.2 Funciones. Las principales funciones de la UGP son:

- a) Ejecutar las actividades previstas en los POA;
- b) Monitorear y evaluar el avance en la implementación de las actividades; y
- c) Reportar a las instancias correspondientes, los avances y resultados del Proyecto.

5.3 Composición: Se contratará, a partir de un proceso competitivo, una firma consultora externa para la selección y evaluación del desempeño del personal de la UGP. La evaluación del desempeño se hará al menos una vez al año y los resultados serán determinantes para la recontractación del funcionario. La contratación del personal de la UGP o su recontractación, deberá tener la previa no objeción del FIDA.

La UGP tendrá su sede en la ciudad de Tocoa, departamento de Colón, desde donde se atenderán doce municipios (Jutiapa, Balfate, Santa Fé, Trujillo, Santa Rosa de Aguán, Limón, Bonito Oriental, Tocoa, Sonaguera, Sabá, San Esteban y Gualaco). Además, la UGP contará con una subsede regional situada en Olanchito, Yoro, para la atención de los restantes diez municipios (Olanchito, Arenal, Jocón, Mangulile, La Unión, Esquipulas del Norte, Yocón, Jano, Guata, y El Rosario).

Cualquier cambio de sede, subsede o municipio de influencia estará sujeto a un acuerdo entre el Prestatario y el FIDA durante la ejecución del Proyecto.

Para el cumplimiento de su funciones la UGP contará la siguiente estructura en la Sede:

- a) Administración, gestión, planificación, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento: Director Ejecutivo; Administrador Local; Asistente Administrativo; dos Motoristas; Conserje y Encargado de Aseo; Responsable de Planificación; Asistente de Planificación e Informática; Especialista en Inclusión; Oficial de Seguimiento y Monitoreo; Oficial de Adquisiciones y Oficial Financiero y de Desembolsos. Los últimos tres cargos estarán basados y tendrán su sede en las oficinas de la UAP/SAG.
- b) Componente 1. Alianzas comerciales, fortalecimiento organizacional e innovaciones: Coordinador; Responsable de Promoción; y Responsable de Fortalecimiento.
- c) Componente 2. Desarrollo productivo y resiliencia: Coordinador; Responsable de Inversiones; Responsable de Ambiente; Responsable de Caminos.

En la subsele regional, se dispondrá del siguiente personal, todos dependiendo de la correspondiente área en la sede del Proyecto:

- a) Asistente Administrativo; Conserje y Encargado de Aseo (Administración y Gestión).
- b) Responsable de Promoción y Responsable de Fortalecimiento (Componente 1).
- c) Responsable de Inversiones y Responsable de Ambiente (Componente 2).

La partes podrán acordar e implementar ajustes a la estructura y composición del personal durante la ejecución del Proyecto.

6. Comité Técnico del Proyecto (CTP)

6.1 Establecimiento. Dentro de la UGP se establecerá el CTP para la revisión técnica de todos los proyectos de inversión antes de su presentación al CAI. En base a las experiencias previas en la implementación de proyectos FIDA, se incorporan al CTP actores técnicos externos a la UGP con el fin de generar un análisis especializado más amplio de las propuestas de inversión, que abarque todos los aspectos técnicos propios de las inversiones.

6.2 Atribuciones. El CTP tendrá la responsabilidad de priorizar las solicitudes con relación a los objetivos y el logro de metas según marco lógico, llevar un control de las solicitudes de inversiones que se presenten a la UGP para su financiación. La UGP deberá asegurarse que todas las propuestas de inversión que se presenten para revisión de CTP tengan: 1) la documentación administrativa necesaria para formalizarse; y 2) que exista la disponibilidad financiera y presupuestaria para financiarlos.

6.3 Composición. Este comité estará integrado por: El Director y los coordinadores de los componentes 1 y 2 del Proyecto; un experto externo del sector financiero; y un experto externo en aspectos comerciales, o de infraestructura rural, o de ambiente, según corresponda por la naturaleza de la inversión. Los expertos externos serán contratados como asesores técnicos, y seleccionados mediante procesos de contratación públicos.

6.4 Funciones. El CTP hará la revisión técnica de los perfiles de planes de inversión luego que los mismos hayan sido presentadas por las organizaciones de usuarios, con el fin de guiar y retroalimentar la formulación final de la propuesta. En el Manual de Operaciones del Proyecto se establecerán los mecanismos de funcionamiento del CTP.

7. Manual de operaciones del Proyecto

7.1 El Organismo responsable del Proyecto, a través de la UGP, preparará el Manual de Operaciones del Proyecto que especificará las normas y los procedimientos para la operación diaria de las actividades del Proyecto, incluyendo el esquema organizativo para la operación de los componentes, las tareas específicas de los integrantes de la UGP, el marco para las contrataciones y adquisiciones del Proyecto, el esquema para el Seguimiento y Evaluación, criterios de selección del personal del Proyecto, los criterios de evaluación de los Planes de Desarrollo Productivo (PDP) y de los Planes de Negocio (PN), techos financieros, las regulaciones contables, administrativas y financieras del Proyecto, entre otras cosas.

7.2. El Organismo responsable del Proyecto someterá el Manual de Operaciones al Fondo para que formule sus observaciones y de su no objeción y lo remitirá al CDP para su aprobación. El CDP aprobará el uso y modificaciones del Manual de Operaciones, con la previa no objeción del FIDA.

Anexo 2

Cuadro de asignaciones

1. Asignación de los recursos del Préstamo. En el cuadro que figura a continuación se presentan las Categorías de Gastos Admisibles que se financiarán con cargo al Préstamo y la asignación de los montos del Préstamo a cada Categoría, así como los porcentajes de los gastos correspondientes a los rubros que se financiarán en cada Categoría:

Categoría	Monto del Préstamo asignado (expresado en USD)	Porcentaje
Transferencias (donaciones)	6 836 000	100%
Consultorías y asistencia técnica	5 895 000	100% sin impuestos
Equipamiento, materiales y vehículos	285 000	100% sin impuestos
Salarios y costos operativos	1 681 000	100% para Salarios y 100% sin impuestos para costos operativos
Sin asignación	1 633 000	
TOTAL	16 330 000	

2. Costos de puesta en marcha. Se autorizará el retiro de fondos, de hasta un monto total de USD 300 000 para financiar gastos asociados con las Categorías Consultorías y asistencia técnica y Equipamiento, materiales y vehículos, con el fin de cubrir los costos de puesta en marcha realizados antes de satisfacer las Condiciones Generales previas y adicionales para el retiro de fondos (Sección E.2 del presente Convenio).

Logical framework

Objective hierarchy	Indicators				Means of verification			Assumptions / Risks
	Name	Baseline	MTR	End target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach:	Number of people receiving the services promoted or supported by the project*				M&E system		PMU/SAG	
	1.a • Corresponding number of beneficiary households to which support has been provided **	0	10 800	15 000				
	1.b • Corresponding estimate of the total number of household members	0	50 000	69 450				
Goal Improve the living conditions of the families of small rural producers, strengthening their organizational, productive, processing and marketing capacities in region 2, Valle de Aguán.	% of asset increase by the targeted households		X	22,6%			National Institute of Statistics and SAG	Long-term economic and social policies are continued and implemented.
	No. of households[1]* that increase their income by 18%	0	9 180	12 750			PMU/SAG	Crime and violence in the country are kept at controlled levels to favour the target population's economic and social activities.
Development objective Increase the incomes and improve the nutrition of poor small (organized) rural producers and their families by improving their productivity, diversification, transformation, and commercialization capacities through their incorporation in prioritized competitive value chains and increased resilience to climate change.	No. of households * that report having adopted or incorporated technologies that improve their resilience to climate change (3.2.2.)	0	9 180	12 750			PMU/SAG	The climate change effects stay at levels that make it possible to adapt rural families' and production levels
	No. of rural producers' households through their organizations that are effectively linked to national and regional value chain upgrading strategies developed through multi-stakeholder platforms.	0	9 180	12 750			PMU/SAG	
	No. of women reporting improved quality (diet diversity score) of their diets.	0	6 000	14 000			PMU/SAG	
Component 1: Commercial alliances, organizational strengthening and innovation								
Outcomes								
Producers are organized and have the capacities to better access to financial services and the market for their products and have innovated there production systems and improved their diets.	No. of producers' organizations that have boosted their organizational capacity and economic and social empowerment.	0	40	90			PMU	Recognized and accepted political will accepted for territorial, economic and social development in the municipalities.
	No. of households** reporting the introduction of new improved climate smart technologies into their production processes (1.2.2.)	0	6 000	12 750				
Outputs								
1. Rural producer organizations participate in regional and value chain platforms.	10 platforms in operation (producing productive agreements) (Policy 2)	0	10	10				Producers' organizations agree to adapt to the improvement

	Number of rural organizations generated and/or strengthened)	0	40	90				of productive chains.
2. Rural producer organizations are trained and receive technical assistance for the promotion and certification of their products.	No. of persons* trained in income generating activities or business management (2.1.2)	0	1 400	2 000				Producers' organizations agree to adapt to the improvement of productive chains.
3. Sensibilization and promotion activities about diverse nutritious, healthy and secure foods, diet diversity and hygiene.	Number of persons provided with targeted support to improve their nutrition.	0	10 500	15 000				
4. Rural producers improve their access to rural financial services through the implementation of their business plans.	No. of project beneficiaries * using financial services to improve their productivity.	0	6 000	12 750				
Component 2: Productive development and Resilience.								
Outcomes								PMU
Rural families have improved their productivity, supply and processing and are more resilient to climate change.	No of households ** that report an increase in productivity (1.2.4.)	0	9 000	12 750				Rural producers are willing to organize themselves to engage in productive ventures.
	% of sales increase by organized producers* in relation to the baseline (2.2.5)	0	X	39				
	No. of rural producers' organizations that build climate change adaptation measures into their agribusinesses.	0	60	80				
Outputs								PMU
Rural producer organizations invest in improving production and processing capacity.	No. of production plans financed to the producers' organizations.	0	60	80	M&E system			There is a large supply of technicians who provide high quality technical assistance in resilience and productivity issues.
Local service providers (youth) are strengthened to improve access to specialist services by the actors in the value chains.	No. of local enterprises providing services to selected value chains	0	20	50				
Increased investment in territorial resilience.	No. of hectares under climate change resilient management (3.1.4)	0	3 000	6 000				
	Number of persons provided with climate information services.	0	9 000	15 000				

*Of whom at least 30 per cent are women, 25 per cent are young people, and 10 per cent are from ethnic groups and. The adoption rate is 85 per cent (12,000 out of 15,000 households), according to the economic and financial analysis

** Of which at least 30 per cent are led by women, 30 per cent are led by young people and 7 per cent are by ethnic leadership.