

Document: EB 2018/LOT/P.12  
Date: 9 August 2018  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

## مذكرة رئيس الصندوق

بشأن تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى مملكة كمبوديا  
من أجل برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكارات،  
والقدرة على الصمود والإرشاد

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

**Deirdre Mc Grenra**  
مديرة شؤون الهيئات الرئاسية  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

**Thomas Rath**  
المدير القطري  
شعبة آسيا والمحيط الهادي  
رقم الهاتف: +84 (0)24 37265104  
البريد الإلكتروني: t.rath@ifad.org

للموافقة

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض والمنحة الإضافيين المقترح تقديمهما إلى مملكة كمبوديا من أجل برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكارات، والقدرة على الصمود والإرشاد، على النحو الوارد في الفقرة 19.

## تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى مملكة كمبوديا من أجل برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكارات، والقدرة على الصمود والإرشاد

### أولاً- الخلفية

- 1- وافق المجلس التنفيذي للصندوق في ديسمبر/كانون الأول 2014 على برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكارات، والقدرة على الصمود والإرشاد، كبرنامج تبلغ قيمته 82.2 مليون دولار أمريكي. وتضمن التمويل ما يلي: (1) قرض من الصندوق بما يعادل حوالي 26.1 مليون دولار أمريكي؛ (2) منحة من حساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة بما يعادل حوالي 15 مليون دولار أمريكي؛ (3) مساهمات من المقترض والمستفيدين والقطاع الخاص بما يعادل حوالي 20.3 مليون دولار أمريكي (4) مساهمات من المشاركين في التمويل بما يعادل حوالي 8.46 مليون دولار أمريكي، (5) فجوة تمويلية تقدر بحوالي 12.37 مليون دولار أمريكي. تسعى هذه المذكرة للحصول على موافقة المجلس التنفيذي لردم الفجوة التمويلية والتي تبلغ قيمتها 12.37 مليون دولار أمريكي. وسيمكّن ذلك كل من الصندوق والحكومة الملكية لكمبوديا من توسيع نطاق البرنامج وتعزيز الانخراط السياساتي وإطار الإرشاد في القطاع الزراعي.
- 2- وُقِع على اتفاقية التمويل في 5 مارس/آذار 2015 وأصبحت سارية المفعول في نفس التاريخ. وتاريخ إنجاز البرنامج هو 31 مارس/آذار 2022 وتاريخ إغلاقه هو 30 سبتمبر/أيلول 2022.
- 3- صُمم هذا البرنامج كبرنامج طموح لوضع السياسات من جانب الصندوق ووزارة الاقتصاد والمالية، الجهة النظيرة للصندوق في كمبوديا. وتطلع إلى إصلاح وتحديث قدرة وزارة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك في مجال خدمات الإرشاد. وسيقوم البرنامج بوضع إطار السياسات للوزارة الأخيرة والسماح لها بتنسيق وتحفيز الاستثمارات في القطاع الزراعي.
- 4- لقد كانت الزراعة في كمبوديا محركاً للنمو، ولا تزال ذات أهمية كبيرة وإن كانت تقل حصتها في الدخل الريفية. وتتراجع معدلات الفقر بسرعة حيث وصلت معدلاتها إلى مستوى تاريخي منخفض (حوالي 14 في المائة وفقاً لآخر تقديرات البنك الدولي لعام 2014). وكان لتنوع الاقتصاد الكمبودي وتحويل الزراعة اتجاهين يعزز كل منهما الآخر على مدى العقدين الماضيين، بدعم من السياسات العامة التي تعزز النمو الموجه من السوق، والتجارة المفتوحة، والاستثمارات الخاصة. وتشهد الأعمال الزراعية تطوراً متزايداً وتحتاج إلى إمداد السوق بالمزيد من المنتجات ذات جودة أفضل (مثل الأرز والمنتجات العضوية والكاجو والذرة والخضروات والكسافا والزنجيل والكرم). وفي أعقاب التحول الريفي في البلد وتقييم الاستراتيجية والبرنامج القطري (الذي أُضطلع به في عام 2017)، حوّل برنامج الصندوق تركيزه من أحد سبل المعيشة إلى نهج

موجه نحو السوق. وكإطار داعم، ركز البرنامج على نهج أوسع نطاقاً لتقديم الخدمات الريفية المناصرة للفقراء ووضع السياسات، حيث ضم حكومات المحافظات والأطراف الفاعلة غير الحكومية.

5- بالنظر إلى ما هو قادم، يُعتبر هذا البرنامج حجر الزاوية الذي يقوم عليه البرنامج القطري للصندوق، حيث يشمل سلسلة من المشروعات الجارية والجديدة. ويشكل البرنامج منصة للسياسات وتقديم الخدمات للمزارعين. ويعمل مشروع تسريع إنشاء الأسواق الشمولية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة على تطوير روابط السوق في المحافظات. وأخيراً، سيعمل المشروع الجديد الذي سيُصمم لأجل فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق (الأصول المستدامة للأسواق الزراعية والأعمال والتجارة) على تطوير البنية التحتية الإنتاجية والفرص المتاحة للشباب.

## ثانياً - المبررات والأساس المنطقي

6- صُنّف أداء البرنامج على أنه مقبول إلى حد ما في استعراض منتصف المدة في عام 2017، وكذلك من قِبَل بعثة للإشراف الجزئي في فبراير/شباط ومارس/آذار من عام 2018. وقد نجح البرنامج حالياً في وضع برامج فرعية للإرشاد على مستوى 11 محافظة (من إجمالي 24 محافظة، باستثناء محافظة بنوم بنه). وهو في صدد الانتقال إلى نهج موجه أكثر من السوق لتخطيط الإرشاد، وسيتعاون بشكل وثيق مع مشروع تسريع إنشاء الأسواق الشمولية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة، لتحقيق المنفعة المتبادلة لكلا المشروعين. كما أتاح دعم الصندوق لوزارة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك من خلال هذا البرنامج إرساء شراكات مع شركاء التنمية الرئيسيين. ويجري حالياً وضع اللامسات الأخيرة على مذكرة تفاهم بين البرنامج ووكالة التنمية الفرنسية. ويُستخدم نموذج البرنامج أيضاً لإرساء شراكة مع الاتحاد الأوروبي، من خلال التعاون في إطار الخطة الرئيسية الزراعية. وأخيراً، من خلال مجموعة العمل التقنية المسؤولة على فعالية المعونة، يشجع الصندوق والبرنامج إجراء المزيد من حوار السياسات مع شركاء التنمية. ويعكف البنك الدولي على إعداد مشروع للتنوع الزراعي، بما في ذلك مكون جوهري خاص بالإرشاد سيُقدم من خلال دائرة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك في المحافظة، وذلك باستخدام نهج متوافق مع البرنامج. ويعمل الفريق القطري للصندوق على تعزيز هذه الشراكات وأشكال التآزر لتحقيق مزيد من الفعالية والأثر في البرنامج القطري في فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق وما بعدها.

7- صُمم هذا البرنامج كبرنامج وطني، حيث سيكون لمكوني السياسات وبناء القدرات نطاق وطني، بمجرد سد الفجوة التمويلية. وكانت خطة التصميم هي توسيع البرنامج إلى المزيد من المحافظات في المرحلة الثالثة (2019-2021). وخلال استعراض نتائج برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية والبعثة الخاصة بذخيرة المشروعات من 22 أبريل/نيسان إلى 8 مايو/أيار 2018، حددت حكومة مملكة كمبوديا الطريق المؤدي إلى استدامة نموذج هذا البرنامج. ويتضمن هذا الأخير تنفيذ إطار التخطيط والميزنة على الصعيد الوطني وتسهيل الانتقال إلى تمويل ميزانية الحكومة لبرامج الإرشاد الفرعية بمجرد توقف تمويل الصندوق. ويشمل هذا 13 محافظة لا تتلقى التمويل من البرنامج في الوقت الحالي، منها تسع محافظات ضمن المنطقة التي يغطيها مشروع تسريع إنشاء الأسواق الشمولية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة. وخلال الاجتماعات التي عقدت بين بعثة التسليم في الصندوق ووزيري الاقتصاد والمالية والزراعة والغابات ومصايد الأسماك في نهاية مايو/أيار 2018، أكد الوزيران على الدور الرئيسي الذي لعبه البرنامج وأثني عليه، وطالبا بتعزيزه قبل

المرحلة التالية. وكررت هاتان الوزارتان التأكيد على أن إطار السياسات الذي سيوضع في المرحلة المقبلة من البرنامج هو الذي سيكون المنصة لتعبئة المبادرات والموارد من شركاء التنمية للقطاع الزراعي. وسوف تمكن الشراكات التي أُقيمت من خلال البرنامج الصندوق من القيام بدور رائد في الانخراط السياسي في البلد ومن المحتمل أن يحشد التمويل المشترك لدورة التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق. وقد أعربت وزارة الاقتصاد والمالية عن رغبتها في اقتراض الأموال في إطار التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق (ولأجل فجوة التمويل الحالية)، استناداً إلى شراكاتها مع الصندوق. ويُعد هذا أمراً هاماً، بالنظر إلى أن كمبوديا تطبق سياسة دين جديدة تتميز بالصرامة إذ تحد من مساعدتها الإئتمانية الممولة بالقروض. (سُلط الضوء أيضاً على هذا في التقرير المقدم بعد انتهاء البعثة عقب بعثة التسليم في مايو/ أيار). ولدى وزارة الاقتصاد والمالية رغبة في الاقتراض من أجل تمويل أنشطة الإرشاد وتلك المتعلقة بالسياسات (مثل تلك المدرجة في إطار هذا البرنامج)، وهذا ما يظهر ثقتها في الصندوق والمشروع وفي فعاليته وإمكاناته لصالح البلد.

- 8- تشمل الاتفاقية الأخيرة عند نقطة الإنجاز فيما يخص تقييم الاستراتيجية والبرنامج القطري، وكذلك الأولويات الرئيسية التي نوقشت في الاجتماع بين وزير الاقتصاد والمالية ورئيس الصندوق (أبريل/نيسان 2018)، استراتيجية ذات شقين لدعم روابط السوق للمزارعين المتقدمين، مع دعم استراتيجيات الفقراء للتأقلم، وموازنة الاستثمارات في رأس المال البشري والمنظمات الريفية مع القيام باستثمارات في الأصناف المادية. ويتمشى نطاق أنشطة البرنامج واستخدام الأموال الإضافية لسد الفجوة التمويلية بشكل جيد مع هذه الاتفاقيات. وسلط تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري الضوء أيضاً على الحاجة إلى نُهج توسيع النطاق، بما يتمشى مع مقترح التمويل هذا والنهج المقترح للتنسيق بين الاستثمارات عبر البرنامج.
- 9- يتمشى التمويل الإضافي مع البرنامج الجاري واستراتيجية حكومة مملكة كمبوديا. ولا يترتب عن سد هذه الفجوة التمويلية أي تغييرات جوهرية في البرنامج الجاري.

### ثالثاً - وصف الاقتراح الخاص بتنفيذ التمويل إضافي

- 10- سيتيح التمويل الإضافي للبرنامج تنفيذ الخطة الاستراتيجية الزراعية على مستوى المحافظة والبرنامج الفرعي للإرشاد في جميع المحافظات الأربع والعشرين. وكبرنامج ذو مستوى وطني، سيكون هذا البرنامج حجر الزاوية الذي يقوم عليه البرنامج القطري، حيث سيشكل منصة للسياسات وتقديم الخدمات للمزارعين. وسيطور مشروع تسريع إنشاء الأسواق الشمولية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة روابط السوق في المحافظات، وسيعمل المشروع الجديد الذي سيصمم لفترة التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق (الأصول المستدامة للأسواق الزراعية والأعمال والتجارة) على تطوير البنية التحتية الإنتاجية والفرص المتاحة للشباب.
- 11- سوف يقوم التمويل الإضافي بما يلي: (1) سد الفجوة التمويلية للتصميم؛ (2) السماح بتنفيذ الخطة الاستراتيجية الزراعية على مستوى المحافظة والبرنامج الفرعي للإرشاد على الصعيد الوطني؛ (3) تحقيق التغطية الكاملة للمنطقة المستهدفة من مشروع تسريع إنشاء الأسواق الشمولية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة، وتعزيز التكامل؛ (4) إتاحة التكامل مع المشروع الجديد الذي يركز على البنية التحتية والأسواق

وتتمية الأعمال لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (5) إتاحة الإمكانية للتكامل مع المشروع الجديد للبنك الدولي الذي سُنْفذ من خلال وزارة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك.

12- يضم البرنامج خمسة مكونات: (1) سياسة مستندة إلى المعرفة؛ (2) تنمية القدرات الخاصة في خدمات الإرشاد؛ (3) تحسين خدمات الإرشاد؛ (4) البنية الأساسية الداعمة للزراعة المقاومة لظروف المناخ؛ (5) أمانة البرنامج. وسيستخدم جزء القرض من التمويل الإضافي لدعم توسيع نطاق مكونين من مكونات البرنامج (المكون 3 والمكون 4) وسيقوم المكون الفرعي 3.1 (البرامج الفرعية للإرشاد في المحافظات) في إطار المكون 3. وستمول منحة التمويل الإضافي المكون 5.

## رابعاً - تكاليف البرنامج وتمويله وفوائده

13- سيقدم الصندوق قرضاً بشروط تيسيرية للغاية بمبلغ 12.06 مليون دولار أمريكي ومنحة قدرها 0.20 مليون دولار أمريكي. وستمول حكومة مملكة كمبوديا ما يعادل 2.47 مليون دولار أمريكي. وفيما يلي جداول التكاليف.

### الجدول 1

#### تكاليف البرنامج بحسب المكون والجهة الممولة

(بملايين الدولارات الأمريكية)

المكون	القرض الإضافي		المنحة الإضافية		المقترض/الجهة النظرية		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
3. تحسين خدمات الإرشاد	10.43	83	2.14	17	12.57		
4. دعم البنى الأساسية المقاومة لظروف المناخ	1.63	85	0.29	15	1.92		
5. الأمانة العامة للبرنامج	0.2	83	0.04	17	0.24		
<b>المجموع</b>	<b>12.06</b>	<b>82</b>	<b>0.2</b>	<b>1</b>	<b>2.47</b>	<b>17</b>	<b>14.73</b>

### الجدول 2

#### تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بملايين الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	القرض الإضافي		المنحة الإضافية		المقترض/الجهة النظرية		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
الاستشارات	1.75	76	0.17	7	0.39	17	2.31
السلع والخدمات والمدخلات	0.36	84	0.07	16	0.43		
المنح والإعانات	8.79	83	1.76	17	10.55		
حلقات العمل	0.27	75	0.03	8	0.36		
التكاليف التشغيلية	0.89	82	0.19	18	1.08		
<b>المجموع</b>	<b>12.06</b>	<b>82</b>	<b>0.2</b>	<b>1</b>	<b>2.47</b>	<b>17</b>	<b>14.73</b>

## خامسا - الإدارة المالية

14- خلال بعثة الإشراف الجزئي في مارس/آذار 2018، صُنفت جودة الإدارة المالية على أنها مرضية وصُنفت تقييم التوريد على أنه مرضٍ إلى حد ما. وتُعد ترتيبات الإدارة المالية على مستوى البرنامج كافية. ويتماشى تنفيذ البرنامج في معظمه مع أحكام اتفاقية التمويل ومع "إجراءات التشغيل المعيارية لجميع المشاريع/البرامج الممولة من مصادر خارجية في كمبوديا" الصادرة عن وزارة الاقتصاد والمالية في عام 2012، والتي تُستخدم كدليل تنفيذ للبرنامج المالي. وستستخدم إدارة التمويل الإضافي الأدوات وآليات التحكم الموجودة، بموجب الشروط والأحكام التي حددها البرنامج سلفا. ولا يلزم القيام بأي تغييرات في الترتيبات التنظيمية لإدارة التمويل الإضافي. وستغطي القائمة المالية السنوية وتقرير المراجعة جميع مصادر الأموال، بما في ذلك التمويل الإضافي. وستظل الإدارة المالية والتوريد والحوكمة التي وردت في تقرير الرئيس (الوثيقة EB 2014/113/R.17/Rev.1) دون تغيير.

## سادسا - التعديلات المقترحة على اتفاقية تمويل البرنامج

15- رهناً بموافقة المجلس التنفيذي، سَتُعدّل اتفاقية تمويل البرنامج لتشمل الأحكام الخاصة بالتمويل الإضافي. وسيُتاح التمويل الإضافي عند توقيع الصندوق وحكومة مملكة كمبوديا للتعديل ذات الصلة. ولن يشمل هذا التمويل الإضافي أي تغييرات على أهداف البرنامج أو المجموعة المستهدفة. وتتضمن التغييرات الرئيسية في اتفاقية التمويل الأصلية تنقيحات على الجدول 2 لتغطية التمويل الإضافي.

## سابعا - الوثائق القانونية والسند القانوني

16- ستشكل اتفاقية التمويل بين مملكة كمبوديا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض.

17- وحكومة مملكة كمبوديا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

18- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

## ثامنا - التوصية

19- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى حكومة مملكة كمبوديا قرضا بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته اثني عشر مليونا وستين ألف دولار أمريكي (12 060 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى حكومة مملكة كمبوديا منحة تعادل قيمتها مئتي ألف دولار أمريكي (200 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

# Logical framework

Results Hierarchy	Indicators					Means of Verification		Assumptions
	Name	Baseline	Status (end 2017)	End Target (MTR)	Revised End Target	Source	Frequency and Responsibility	
<b>Project Goal</b> Reduced Poverty and Increased Resilience of Poor and Vulnerable Smallholder Farmers in Cambodia	<b>Average household assets of 120,000 targeted households increased by 25%</b>					Impact survey (MTR, final)	Sec	
	Household asset value increase - Percentage (%)	Average/ HH = US\$ 2,277.		25% for 120,000 hh	25% for 144,000 hh	Impact survey (MTR, final)	Sec	
<b>Development Objective</b> By 2021 an enhanced Cambodian model of agriculture services is demonstrated as effective for assisting a diversity of smallholder farmers to contribute to broad-based economic growth through profitable and resilient farm businesses and is adopted as policy	<b>Average household agricultural production value of 120,000 targeted households increased by 20%; An evidence based Cambodian Model of Agriculture Extension Services is defined in policy and services are fully financed by Programme Budget by 2021</b>					Policy and budget documents	Annual, Sec	
	Production value increase - Percentage (%)	Average/HH = US\$ 1,168		20% for 120,000 hh	20% for 144,000 hh			
	Policy - Number	0	1	1	1			
<b>Outcome</b> The Policy framework and public institution for agriculture services provision in Cambodia are strengthened	<b>Extension Services in all provinces are implemented through GESS guideline and fully financed by Programme Budget (PB) by 2021</b>					Project report	Annual, Sec	A: RGC overall policy direction prioritizes smallholders R: General direction of PFM reforms is unchanged
	provinces - Number	0	5	25	25			
	<b>At least two significant development partners in addition to IFAD support PAEC through Programme Budgeting mechanism; Value of financing raised through development partners</b>					project report	Annual, Sec	
	partners - Number	0	2	0	2			
<b>Output</b> First five-year review of PAEC conducted/ finalized	<b>PAEC review finalized</b>					MoUs/ project report	Annual, Sec	
	review - Number	0	0	1	1	project report	Annual, Sec	
<b>Output:</b> At least two policies/ regulations / laws and two strategy papers addressing smallholders' needs approved, ratified or amended	<b>Strategy and policy papers approved</b>					project report	Annual, Sec	
	paper/strategy - Number	0	0	4	4			
<b>Output:</b> Strategy and implementation plan of PAEC endorsed	<b>PAEC strategy and implementation plan</b>					project report	Annual, Sec	
	strategy/plan - Number	0	In progress	1	1			
<b>Output</b> Public actors at national and provincial level have increased capacity to plan and monitor policy implementation	<b>MAFF ASDP new cycle released to effectively allocate resource for implementation of PAEC</b>					project report	Annual, Sec	
	ASDP cycle - Number	0	0	1	1			
	<b>No. of provinces that are able to prepare and report strategic plans through online system</b>					project report	Annual, Sec	
<b>Outcome</b> The Policy on Agriculture Extension in Cambodia is operational, with required service delivery capacity and a human resources development strategy in place	<b>Main institutions defined by PAEC are operational</b>					project report	Annual, Sec	
	AEC - Number	0	1	1	1			
	Extension portal - Number	0	1	1	1			
	Number of farmers covered (indicator added in June 2018)	0	TBD	TBD	TBD			
<b>Output</b> Quality Assurance of existing material / content are operational	<b># of extension materials accessible through the Extension Portal</b>					Extension Portal recording	Real time, GDA	
	extension materials - Number	0	190	800	800			



Results Hierarchy	Indicators					Means of Verification		Assumptions
	Name	Baseline	Status (end 2017)	End Target (MTR)	Revised End Target	Source	Frequency and Responsibility	
<b>Output:</b> Agriculture Educational Institutions providing training in line with PAEC and the HR development strategy	<b>No. of institutions providing diploma and training</b>					project report	Annual, Sec	
	institutions - Number	0	3	3	3			
<b>Output</b> Extension staff (Ext.Hub, PDA, and DAO) receive training to improve their skills and perform according to their approved job descriptions	<b>Percentage of Extension staff (Ext.Hub and 11 PDAFF) annual performance evaluation done</b>					project report	Annual, Sec	
	extension staff - %	0%	19%	70%	20 PDAFF			
	<b>Percentage of Extension staff (ext. hub and 11 PDAFF) received training in line with HRDS</b>					project report	Annual, Sec	
	extension staff - %	40%	43%	50%	20 PDAFF			
<b>Outcome</b> Agriculture services demonstrate effectiveness in supporting smallholder farm businesses to increase profits and resilience to climate change	<b>At least 90,000 smallholder farm businesses with increased profits through applying techniques learned through participation in ASPIRE extension activities</b>					MIS	Real time, DPS	A: strong internal control system in place
	Households - Number		2,973	90,000	108,000			
	<b>At least 70,000 climate vulnerable smallholders using infrastructure financed by PBCR/SPC</b>					MIS	Real time, DPS	
	Households - Number		10,000	70,000	84,000			
	<b>Households reporting adoption of climate-resilient technologies and practices</b>					MIS	Real time, DPS	
	Households - Number		3,418	60,000	72,000			
<b>Output</b> Public resources allocated in response to farmer needs need and market opportunities	<b>Marketing groups formed/strengthened</b>					MIS	Real time, DPS	
	IGRF +AC group - Number	0	(15 +57)	(689 + 202)	(689 +250)			
	<b>marketing groups with women in leadership positions</b>					MIS	Real time, DPS	
Number			804	809				
<b>Output</b> Climate Change Resilience Strategy integrated in the local planning	<b>District Climate Change Resilience Strategy integrated into District Development Plan in target districts</b>					project report	Annual, Sec	
	districts - Number		16	24	32			
	<b>Percentage of Commune Development Plans which have the Vulnerability Reduction Analysis integrated (all target districts)</b>					project report	Annual, Sec	
	CDP in C4 districts - %		89	100	100%			
<b>Output</b> Smallholders trained in improved climate-smart agriculture techniques learned through an efficient mix of delivery models (SC 3.1)	<b>Persons trained in production practices and/or technologies</b>					project report	Real time, DPS	
	Men/ women trained in crops		9,482 + 11,480	12,014 + 13,548	15,000 +17,000			
	Men/ women trained in livestock		9,677 +9,945	12,014 + 13,548	15,000 +17,000			
	<b>Community groups engaged in NRM and climate risk management activities</b>					PID	Real time, NCDD	
	Groups - Number			500	500			
	<b>Poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change</b>					PID	Real time, NCDD	
	Household members - Number	0		120,000	144,000			
<b>Output:</b> Profitability and resilience of smallholder farm businesses enhanced by access to climate-resilient productive infrastructure (C4)	<b>Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated</b>					PID	Real time, NCDD	
	Hectares of land - Area (ha)	0		35,000	42,000			