



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها
إلى جامعة McGill بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية من أجل برنامج تطوير المقاييس
المعيارية والتقنيات الداعمة للمشروعات بهدف
تحسين نتائج المشروعات المراعية لقضايا التغذية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deidre McGrenra
مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Joyce Njoro
أخصائية تقنية رئيسية- التغذية
شعبة البيئة و المناخ والتمايز بين الجنسين
والإدماج الاجتماعي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2111
البريد الإلكتروني: j.njoro@ifad.org

Antonella Cordone
أخصائية تقنية رئيسية- التغذية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2065
البريد الإلكتروني: a.cordone@ifad.org

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة على النحو الوارد في الفقرة 13.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها إلى جامعة McGill بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية من أجل برنامج تطوير المقاييس المعيارية والتقنيات الداعمة للمشروعات بهدف تحسين نتائج المشروعات المراعية لقضايا التغذية

أولاً- الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

- 1- الصندوق الدولي للتنمية الزراعية هو وكالة متخصصة من وكالات الأمم المتحدة تتمثل مهمتها في القضاء على الفقر الريفي في البلدان النامية، فإن تحسين الأوضاع التغذوية للسكان الأكثر فقرا يعد أحد الأهداف الرئيسية للصندوق. ويلبي الصندوق الحاجة إلى تحسين أوضاع التغذية من خلال استثماراته التي تستهدف المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الريفية. وقد أبدى الصندوق، اتساقاً مع اتفاقية تأسيسه، التزاماً متزايداً لتعميم قضايا التغذية في إطار عملياته. وقد تم وضع خطة عمل التغذية (2016-2018) التي استرشد بها الصندوق في جهوده في هذا المجال، والتي أتاحت خارطة طريق لتعميم قضايا التغذية اتساقاً مع مهمة الصندوق وميزته النسبية.
- 2- ويتسق البرنامج المقترح مع غاية وهدف سياسة تمويل المنح في الصندوق (2015)¹. ويتسق اتساقاً مباشراً أيضاً مع أولويات الصندوق، كما أن نتائجه ستسهم في تعزيز مبادرات الصندوق في مجال الزراعة المراعية لقضايا التغذية، بما في ذلك جهوده الجارية في بوليفيا وإثيوبيا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية. كذلك سيشرح البرنامج على استخدام آليات رصد وتقييم مبتكرة في الاستثمارات المراعية لقضايا التغذية، ومن الممكن توسيع نطاقه من أجل تحقيق أثر أكبر في مناطق مختارة.
- 3- ويهدف البرنامج إلى تعزيز القدرات المؤسسية والسياساتية للشركاء، واستقطاب التأييد لهم وإشراكهم في السياسات بصورة أكبر. وسيتم التعاون مع المشروعات الجارية الممولة من قروض الصندوق في بلدان مختارة لضمان الاستفادة من المعرفة التي تنشأ عن البرنامج ويتم تبادلها من خلاله في تحقيق أثر أكبر للمشروعات الأخرى واستثمارات الصندوق ككل. وستعقد حلقة تطبيقية للإعلان عن بدء البرنامج، وستكون بمثابة فرصة للاجتماع مع فرق البرنامج القطرية لإقامة روابط مع المشروعات الجارية الممولة من قروض الصندوق في البلدان المستهدفة. وسيتم عقد الاجتماعات وتبادل المعلومات بصفة منتظمة بين البرنامج المقترح والمشروعات الموجودة داخل البلدان لتبادل الدروس المستفادة من أجل تحسين نتائج المشروعات.
- 4- ووفقاً للتوصيات الواردة في المذكرة المفاهيمية، لم يتم اختيار متلقي المنحة مباشرة، ولكن من خلال عملية تنافسية. وتم تلقي ستة عروض، ووقع الاختيار على جامعة McGill من خلال عملية تنافسية.

¹ انظر EB 2015/114/R.2/Rev.1

ثانياً - البرنامج المقترح

5- تتمثل الغاية الإجمالية للبرنامج في تعزيز عملية صنع القرارات الخاصة بإدارة البرامج المراعية لقضايا التغذية استناداً إلى الأدلة والشواهد، وذلك من خلال وضع وتنفيذ مجموعة من المقاييس المعيارية والتقنيات الداعمة للمشروعات. وأما هدف المنحة، فيتمثل في (1) بناء قدرات مصممي ومديري المشروعات على تحديد المسارات التي يمكن خلالها تحقيق الأثر المرجو والمقاييس المعيارية اللازمة لقياس هذا الأثر، وذلك بغرض تعزيز إدارة المشروعات المراعية لقضايا التغذية وتحسين أثرها، و(2) وضع مقاييس معيارية داعمة للمشروعات تتسق مع المسارات التي تم تحديدها (بما في ذلك مؤشر لقياس جودة الحماية الغذائية ككل)، و(3) توفير تقنيات جديدة لجمع وتحليل المعلومات، ودمجها في نظم رصد وتقييم المشروعات.

6- وسوف يستهدف هذا المشروع بشكل مباشر صناعات السياسات والمصممين والمديرين والمنفذين في المشروعات المراعية لقضايا التغذية التي من شأنها إحداث أثر على المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة، لا سيما النساء لدورهن المحوري في الزراعة والتغذية والصحة، ويوصفهن المسؤولات عن رعاية الأبناء واتخاذ القرارات بشأن إنتاج الغذاء واستهلاكه على مستوى الأسرة. وسيتم ربط البرنامج بالمشروعات الجارية الممولة بالقروض في بوليفيا وإثيوبيا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وزامبيا التي تهدف إلى زيادة دخول الأسر وإنتاجية المزارع، وتحسين الأوضاع التغذوية والصحية للأسر. ويتضمن المستفيدون الفرعيون أعضاء مجموعات المزارعين المستفيدة من التدخلات في سلاسل القيمة التغذوية. وسيستفيد موظفو الإرشاد الزراعي والموظفون بالمقاطعات والقرى من خلال الحصول على معلومات صحيحة وسليمة في مجال التغذية. وسيتم كذلك تعزيز قدرات الموظفين الحكوميين العاملين في مجال التغذية، والمنظمات غير الحكومية المحلية، والجامعات، ومعاهد البحوث الزراعية الوطنية من خلال التدريب ونقل الاستراتيجيات والتقنيات. وسيستفيد صناعات السياسات من نشر وتعميم نتائج البرنامج.

7- وسيستند في تنفيذ هذا البرنامج إلى الدروس المستفادة من المشروعات السابقة في زامبيا وملاوي، لا سيما فيما يتعلق بالمقاييس المعيارية التي تقوم عليها عمليات الرصد. وستتضمن استراتيجية توسيع النطاق (1) استخدام المقاييس المعيارية الجديدة في المبادرات الأخرى المراعية لقضايا التغذية عبر البلدان، و(2) التركيز القوي على الانخراط السياساتي لخلق بيئة مواتية لتوسيع نطاق البرنامج على المستوى الوطني والإقليمي، وجذب الاستثمارات من الشركاء الآخرين، و(3) التركيز على تطوير ونشر المعرفة الناتجة عن تنفيذ البرنامج.

8- وسيتم تنفيذ البرنامج على مدار أربع سنوات، وسيتضمن المكونات التالية: (1) تحديد المسارات التي سيتم من خلالها تحقيق الأثر المرجو والمقاييس المعيارية ذات الصلة، و(2) تنفيذ عمليات ميدانية قطرية، و(3) تحليل البيانات وعرض النتائج، و(4) عرض المخرجات، و(5) بناء القدرات. ويستند المكون الأول إلى نهج بحثي دقيق لتحديد المسارات التي يمكن من خلالها تحقيق الأثر المرجو، وكذلك تحديد مجموعة قابلة للمقارنة من المقاييس المعيارية الداعمة للمشروعات التي يمكن استخدامها في مختلف أنواع المشروعات الزراعية المراعية لقضايا التغذية وفي مختلف السياقات. واستناداً إلى العمل الميداني في بلدان مختارة، سيتضمن المكون الثاني اختيار مجموعة من المقاييس المعيارية والمؤشرات الحالية، ووضع مقاييس معيارية جديدة، والتخطيط الميداني، وجمع البيانات. وسيتضمن المكون الثالث تحليل البيانات التي يتم جمعها من

خلال المكون الثاني. وسيركز المكون الرابع على نشر وتعميم مخرجات البرنامج، بما في ذلك وضع استراتيجية للنشر وإعداد المواد التي سيتم نشرها، وتنفيذ هذه الاستراتيجية. وسيخصص المكون الأخير لتقييم فجوات القدرات وبناء قدرات الأطراف المعنية.

9- وسيستمر استخدام المقاييس المعيارية والمؤشرات التي سيضعها البرنامج على المدى المتوسط نظراً لأن الكيانات المختصة بتنفيذ البرنامج ستستمر في العمل عقب إتمام تنفيذ البرنامج. وتجدر الإشارة إلى أن تمكين المشروعات الأخرى من استخدام المقاييس المعيارية والمؤشرات وآليات جمع البيانات وقواعد بيانات الغذاء المتاحة سيضمن استمرار استفادة بلدان أخرى، بخلاف البلدان التي سيتم تنفيذ البرنامج فيها، من المزايا التي يتيحها البرنامج.

ثالثاً - المخرجات المتوقعة

10- تتمثل النتائج المتوقعة من البرنامج في تحليل المسارات التي يمكن من خلالها تحقيق الأثر المرجو من مختلف أنواع الاستثمارات، وتحديد: (1) المؤشرات الملائمة لمختلف الاستثمارات، و(2) المقاييس المعيارية التي ينبغي استحداثها، و(3) الفجوات في قدرات العاملين في مجال رصد وتقييم قضايا التغذية. وتتضمن المخرجات الإضافية (1) وضع مقاييس معيارية ملائمة لمعالجة الفجوات، بما في ذلك مؤشر لقياس أثر الحماية الغذائية ككل في إطار نظام إدارة النتائج والأثر، و(2) إعداد مواد وأدوات لبناء القدرات في مجال رصد وتقييم قضايا التغذية، و(3) تدريب موظفي البرنامج على تقييم مسارات تحقيق الأثر المرجو من المشروعات المراعية لقضايا التغذية ورصد تنفيذ هذه المشروعات.

11- لن تكون هنالك أية انحرافات عن الإجراءات المعيارية للإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات.

رابعاً - تقديرات بشأن تكلفة البرنامج وتمويله

12- تبلغ الميزانية الإجمالية للبرنامج 1.37 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك منحة من الصندوق بقيمة 1 050 000 دولار أمريكي تصل مدتها إلى 48 شهراً. وستشارك جامعة McGill في تمويل البرنامج بمبلغ 324 000 دولار أمريكي بحد أقصى.

الجدول 1

التكاليف بحسب المكون وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	McGill	المجموع
1. تحديد المسارات التي سيتمكن من خلالها تحقيق الأثر المرجو والمقاييس المعيارية ذات الصلة	33	10	43
2. تنفيذ عمليات ميدانية قطرية	534	126	660
3. تحليل البيانات	71	20	91
4. نشر وتعميم مخرجات البرنامج	155	50	205
5. بناء القدرات	179	94	273
النفقات العامة	78	24	102
الإجمالي	1 050	324	1 374

الجدول 2
التكاليف بحسب فئة الانفاق وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	McGill	المجموع
1. الاستشارات	64	-	64
2. المعدات والمواد	58	10	68
3. السلع والخدمات والمدخلات	122	20	142
4. التكاليف التشغيلية	79	20	99
5. الرواتب والعلاوات	261	250	511
6. حلقات العمل	52	-	52
7. التدريب وبناء القدرات	174	-	174
8. السفر والعلاوات	162	-	162
9. رسوم إدارية / نفقات عامة	78	24	102
الإجمالي	1 050	324	1 374

خامسا - التوصية

13- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:
قرر: أن يقدم الصندوق منحةً تعادل قيمتها مليون وخمسين ألف دولار أمريكي (1 050 000 دولار أمريكي) إلى جامعة McGill، بغية توفير تمويل جزئي لبرنامج "تطوير المقاييس المعيارية والتقنيات الداعمة للمشروعات بهدف تحسين نتائج المشروعات المراعية لقضايا التغذية"، وهو برنامج مدته أربع سنوات، وذلك وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	<p>a. The overall goal of the project is to enhance evidence based management decision making on Nutrition Sensitive programming through the development and implementation of project friendly metrics and technologies.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Friendly and simple tools for diet quality and nutrition monitoring are developed. • At least 50% of NSA projects are equipped with tools and training to monitor nutrition for different investments. 	<ul style="list-style-type: none"> • Availability of new friendly metrics and technologies. • Project implementation report. 	<p>Communities are willing to participate in surveys and commit to provide detailed data on a regular basis.</p>
Objectives	<p>b. To build capacity of project designers and managers on impact pathways and appropriate metrics to improve management and impact of Nutrition Sensitive projects;</p> <p>c. To develop a project friendly metrics along the impact pathways (inclusive of a whole of the diet indicator);</p> <p>d. To provide new, appropriate technologies for collecting and analysing that information and integrating it into project M&E systems.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • New tools and metrics are developed for improved data collection and nutrition monitoring. • The new metric and indicators are tested on at least four ongoing IFAD NSA projects. • A comparative study on various metrics is conducted. • At least 500 stakeholders across four countries in three continents are trained on the use of new metrics. • At least 75% of project designers and managers in the four countries are trained on applications of the new metrics and technologies. • At least 75% of new nutrition sensitive projects in the four countries have incorporated improved metrics and technologies in their nutrition M&E". 	<ul style="list-style-type: none"> • Review report on impact pathways and metrics. • Report on dissemination and capacity building workshops. • Availability of a new friendly metric for nutrition project monitoring and evaluation • Availability of a tablet-based data collection and M&E system. 	<ul style="list-style-type: none"> • Stakeholders are effectively engaged in knowledge sharing.
Outcomes/ Outputs	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analysis of impact pathways for different types of investments and identification of (i) appropriate indicators for different investments (ii) new metrics to be developed (iii) capacity gaps of staff on nutrition M&E. 2. Valid metrics developed to fill identified gaps, including a project friendly "Whole of the diet" outcome indicator for use in RIMs. 3. Guidance materials and tools for 	<ul style="list-style-type: none"> • Appropriate metrics and indicators are identified for comparative study. • New metrics developed is simple, easy to use, cheap and able to provide data on whole diet. • New materials for training on nutrition monitoring and evaluation are developed. • At least 50% of staff on ongoing NSA projects linked with this project are trained to assess 	<ul style="list-style-type: none"> • Review report • Peer review publications • New metric evaluation report • Dissemination and capacity building materials • Training workshop reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Existence of metrics and indicators • Project staff are willing to effectively engage in the training sessions

	<p>building capacity of nutrition M&E.</p> <p>4. Project staff trained to assess impact pathways of Nutrition Sensitive projects and effectively monitor implementation of nutrition sensitive projects.</p>	<p>impact pathways and monitor nutrition improvement in their current projects.</p>		
<p>Key activities by component</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Component 1: Defining impact pathways and related sets of metrics <ul style="list-style-type: none"> • Identify the impact pathways, appropriate, and potentially comparable, project-friendly indicators across a range of nutrition-sensitive agriculture projects • Component 2: In country fieldwork <ul style="list-style-type: none"> • Metrics selection and planning • Survey question bank development • Available Food and their nutrient composition organization • New metric development • Fieldwork planning • Round one data collection • Round two data collection • Component 3: Data Analysis <ul style="list-style-type: none"> • Analysis of round one data collected • Expert review and feedback • Analysis of round two data collection • Component 4: Knowledge Management and communication <ul style="list-style-type: none"> • Development of a dissemination strategy; • Development of products to promote the use of the new metric and • Deployment of the dissemination strategy • Component 5: Capacity Building <ul style="list-style-type: none"> • Assessment of capacity gaps of staff on impact pathways for nutrition sensitive projects and related project monitoring and evaluation • Capacity building training workshops 	<ul style="list-style-type: none"> • Question bank with metrics and indicator specific selection option created. • A new country specific food and nutrient composition database created. • Specific NSA investment related metric and indicators are selected • Comparative metric and indicator evaluation study conducted. • Impact of different metrics and indicators which were field tested are evaluated. • At least two national dissemination workshops conducted in each of the participating countries. • At least 50% of project staff are assessing new metrics and improved technologies for nutrition monitoring. • Up to 100 stakeholders are trained on impact pathways and new metrics for nutrition monitoring. 	<ul style="list-style-type: none"> • Availability of a new food and nutrient database • Availability of new data collection platform • Project implementation report • Comparative study report • Peer review publication • Project reports • Expert review workshop report • Dissemination materials • Dissemination strategy report • Project implementation report • Implementation progress report 	<ul style="list-style-type: none"> • Active participation of community members and local partners. • Government policy support. • Stakeholders are willing to participate in workshops. • Target groups are effectively engaged in knowledge sharing.