



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مؤسسة Agriterra من أجل إدارة مرفق المساعدة التقنية لصالح الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra
مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

ثريا التريكي
مديرة شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات
رقم الهاتف: +39 06 5459 2178
البريد الإلكتروني: t.triki@ifad.org

ميلين خيرالله

أخصائية تقنية رئيسية
التمويل الريفي والأسواق والمشروعات
شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات
رقم الهاتف: +39 06 5459 2569
البريد الإلكتروني: m.kherallah@ifad.org

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة، على النحو الوارد في الفقرة 19.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مؤسسة Agriterra من أجل إدارة مرفق المساعدة التقنية لصالح الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية

أولاً - الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

1- على مستوى العالم، يواجه المزارعون من أصحاب الحيازات الصغيرة والأعمال الزراعية الريفية تحديات في جذب رأس المال الضروري لرفع إنتاجيتهم، وسبل عيشهم، ومشاركتهم في سلاسل الإمدادات، ولا سيما من المؤسسات المالية والقطاع الخاص. ويشكل العدد المتنامي للشباب الريفيين العاطلين عن العمل، وضرورة توفير حلول بديلة عن الهجرة لهم، تحدياً آخر لا يقل صعوبة. ويعتمد التحدي الثاني على قدرة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم على النمو بشكل مستدام وخلق فرص العمل.

2- في ديسمبر/كانون الأول 2017، وافق المجلس التنفيذي على استراتيجية إنشاء مبادرة تمويل القطاع الخاص تحت اسم "صندوق تمويل الاستثمار في أصحاب الحيازات الصغيرة والمشروعات الصغيرة ومتوسطة الحجم"، ومرفق المساعدة التقنية المرتبط به، وذلك بهدف دفع عجلة التمويل الشمولي لأصحاب الحيازات الصغيرة والمشروعات الريفية الصغيرة ومتوسطة الحجم، بالإضافة إلى فرص عمالة الشباب والنساء على طول سلاسل قيم زراعية محددة. وتم في مرحلة لاحقة تغيير اسم الصندوق ليصبح الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، والذي يجري إعداده ليكون "صندوقاً لمشاريع الأثر"، وستديره مؤسستي Bamboo Capital و Injaro Agricultural Capital Holdings Ltd and Partners.

3- ويتضمن هيكل رأس مال الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية ثلاث شرائح (ألف، باء وجيم)، توفر كل منها سمات مختلفة للمخاطر والعائد بغية اجتذاب فئات متنوعة من المستثمرين. وسيساهم عدة مانحون (المفوضية الأوروبية، ولكسمبرغ، والتحالف من أجل ثورة خضراء في أفريقيا) برأس مال مبدئي على شكل تمويل بالمنح تبلغ قيمته 60 مليون دولار أمريكي يُعتبر رأس مال خسارة أولى (الشريحة جيم)، ويتوقع منه تعبئة حوالي ثلاثة أضعاف رأس المال المبدئي على شكل تمويل إضافي (بصورة رئيسية على شكل مساهمات من الشريحتين ألف وباء)، أي حوالي 180 مليون دولار أمريكي. ويتضمن تصميم الصندوق مرفقاً للمساعدة التقنية يهدف إلى بناء قدرات المشروعات الصغيرة ومتوسطة الحجم، ومنظمات المزارعين، ومقدمي الخدمات المالية الذين يستهدفهم استثمار الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، وهو يساهم بالتالي في الحفاظ على جدول أعمال أثر هذا الصندوق، وعلى تحسين أداء الحافظة وتطويرها ككل.

4- سيقدّم الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية ومرفق المساعدة التقنية حزمة استثمارية متكاملة تتضمن تمويلًا مختلطاً وخدمات مساعدة تقنية، وسيستهدف المناطق النائية التي يتجنبها أغلب المستثمرين التقليديين

بسبب ما ينطوي عليه هذا الحيز من السوق من مخاطر أكبر وتكاليف أعلى. وستمنح هذه السمات الفريدة الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية موقعاً يميزه عن سائر الهياكل الاستثمارية الأخرى التي تنشط في القطاع الزراعي.

5- ويستند الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية إلى ثلاث ركائز:

الركيزة 1 - ستتم الاستفادة من الحافظتين الحاليين لمشروعات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والتحالف من أجل ثورة خضراء في أفريقيا لفرص تنمية ذخيرة مشروعات الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، وذلك عن طريق تحديد الفجوات الحرجة في التمويل المطلوب لتوسيع الإنتاجية في سلاسل إمدادات معينة، وتخفيض تكلفة معاملات تقديم الخدمات لمنظمات المزارعين والمشروعات الريفية الصغيرة ومتوسطة الحجم التي لا يصلها التمويل الموجود حالياً.

الركيزة 2 - وسوف يستهدف الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية منظمات المزارعين والمشروعات الريفية الصغيرة ومتوسطة الحجم التي تتطلب استثمارات في نطاق 25 000 دولار أمريكي إلى 1 مليون دولار أمريكي، ولكن وصولها إلى رأس المال الخاص محدود أو معدوم. ولتحقيق ذلك، سوف يقدم الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية مزيجاً من أدوات التمويل المباشر (الديون بشكل أساسي، وبعض أسهم رأس المال)، والتمويل غير المباشر من خلال الوسطاء الماليين.

الركيزة 3 - سيقدم مرفق المساعدة التقنية الدعم قبل وبعد الاستثمار للجهات المتلقية للاستثمار، الموجودة منها والمحتملة. وعلى وجه التحديد، سوف تسمح الخدمات الاستشارية الممولة من مرفق المساعدة التقنية لمنظمات المزارعين والمشاريع الصغيرة ومتوسطة الحجم بالوصول إلى فرص جديدة لتنمية الأعمال، وبالعامل كحاضنة للعملاء المحتملين ذوي الجدارة الائتمانية.

6- وتشير تجارب الصناديق الأخرى العاملة في حيز أسواق مماثل للحيز الذي يستهدفه الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية (مثل الصندوق الزراعي الأفريقي، وصندوق العوائد الأوغندي) إلى الدور المحوري الذي تلعبه خدمات المساعدة التقنية المصاحبة للاستثمارات المالية في وصولها إلى المشروعات الريفية الصغيرة ومتوسطة الحجم ومنظمات المزارعين. وتعتبر الخدمات التقنية ضرورية للتخفيف من مخاطر الاستثمار المالي المقدم وتعزيز ما تنسم به هذه الاستثمارات من استدامة وأثر إنمائي، وذلك من خلال: (1) تهيئة المشروعات الصغيرة ومتوسطة الحجم ومنظمات المزارعين لتلقي الاستثمارات المالية التي يقدمها الصندوق واستخدامها بأفضل شكل ممكن وتعظيم أثرها؛ (2) دعم المشروعات الصغيرة ومتوسطة الحجم ومنظمات المزارعين خلال فترة الاستثمار في تسوية بعض العقبات الاستراتيجية، والمالية والتقنية الأساسية التي قد تعيق أداء هذه المشروعات والمنظمات؛ (3) دعم الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية في رصد أداء المشروعات الصغيرة ومتوسطة الحجم وتعاونيات المنتجين/المجهزين، وفي قياس أثره الإنمائي. ومن الجدير بالملاحظة أن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية قد راكم خبرة ذات صلة في توفير المساعدة التقنية خلال مرحلة الإعداد، لا سيما من خلال إشرافه الناجح على توفير المساعدة التقنية للصندوق الزراعي الأفريقي.

7- ويمثل الدعم الذي يقدمه الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمرفق المساعدة التقنية إلى حد كبير لسياسة تمويل المنح في الصندوق. وعلى وجه الخصوص، سيتم ضمان المواءمة مع أولويات الصندوق على الصعيد القطري من خلال التعاون الوثيق بين الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، وفريق مرفق المساعدة

التقنية، ومكاتب الصندوق الإقليمية والقطرية. بالإضافة إلى ذلك، ومن خلال الاستفادة من حافظة مشروعات الصندوق في تحديد آفاق استثمار ممكنة للصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، سيتطرق مرفق المساعدة التقنية لسلاسل قيم يستهدفها الصندوق بالفعل، مع توفير الاستثمار من القطاع الخاص ودعم المساعدة التقنية لمشروعات ريفية صغيرة ومتوسطة الحجم ومنظمات مزارعين لا يجري تخديمها حالياً عبر الأدوات التقليدية للصندوق، والمتمثلة بالفروض والمنح المقدمة إلى الحكومات.

8- وبشكل الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، ومرفق المساعدة التقنية التابع له، أولوية استراتيجية للصندوق، إذ تم تحديده كمخرج مؤسسي رئيسي للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. ومن شأن الفشل في إنشاء وتمويل مرفق المساعدة التقنية أن يُعرض نجاح الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية لخطر جدي، وأن يؤثر سلباً على التزام الصندوق تجاه الدول الأعضاء فيه. علاوة على ذلك، يعتبر التمويل المبدئي الذي يقدمه الصندوق لمرفق المساعدة التقنية ضرورياً لجذب التمويل الإضافي والمشارك من المانحين الآخرين والمستثمرين من القطاع الخاص.

ثانياً - البرنامج المقترح

9- يهدف مرفق المساعدة التقنية إلى دفع عجلة التمويل الشمولي لأصحاب الحيازات الصغيرة والمشروعات الريفية الصغيرة ومتوسطة الحجم، بالإضافة إلى فرص عمالة الشباب والنساء على طول سلاسل قيم زراعية محددة. وتتمثل أهدافه المحددة ضمن إطار الركائز الثلاث في تحسين النمو والأداء الإنمائي للجهات التي يستثمر فيها الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، وذلك عن طريق توفير ما يلزم من خدمات المساعدة التقنية في التوقيت المناسب، إضافة إلى دعم إطار رصد وتقييم البيانات البيئية والاجتماعية، وتلك الخاصة بالتسيير والأثر.

10- وعلى الرغم من توفير الاستثمارات والمساعدة التقنية لمنظمات المزارعين، والمشروعات الريفية الصغيرة ومتوسطة الحجم، والوسطاء الماليين، إلا أن المجموعة المستهدفة الأساسية في نهاية المطاف تتألف من المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة والشباب الريفيين والشابات الريفيات من الناشطين في سلاسل القيمة المستهدفة.

11- سيبدأ الصندوق عمله في 5 إلى 8 بلدان بشكل رئيسي، مع التركيز على بلدان أفريقيا جنوب الصحراء؛ وسيعكس تركيزه القطري نشاط وأولويات حافظتي مشروعات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والتحالف من أجل ثورة خضراء في أفريقيا، ولا سيما خلال السنين الأولى من عمر الصندوق حيث سيستخدم مديره هاتين الحافظتين لأغراض وضع الأساسات. بالنتيجة، ستركز أنشطة مرفق المساعدة التقنية بشكل رئيسي على نفس البلدان¹. ومن المتوقع توسيع نطاق التركيز القطري للصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية بمرور الزمن حسب مبادئ توجيهية محددة، وعلى وجه الخصوص نحو بعض البلدان في آسيا عند توافر تمويل أكبر.

12- سيتضمن برنامج إدارة مرفق المساعدة التقنية المكونين التاليين:

¹ ستبقى إمكانية استخدام استثمارات الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية في بلدان من غير البلدان ذات الأولوية قائمة، بما في ذلك خلال المرحلة المبدئية من تنفيذ الصندوق.

(1) **المكون 1: إيصال خدمات المساعدة التقنية الأساسية:** سيقدم مرفق المساعدة التقنية الدعم بشكل رئيسي قبل وبعد الاستثمار للجهات المتلقية لاستثمار الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية وشركات الحافظة. وسيقوم مدير الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية ومدير مرفق المساعدة التقنية بتصميم الخدمات المحددة التي يقدمها مرفق المساعدة التقنية بالاستناد إلى الاحتياجات المخصصة لجهات معينة متلقية للاستثمارات بهدف تزويدها بحزمة دعم متكاملة. بهذا الشكل، ستتوافر للجهات المتلقية لاستثمارات الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية حزمة واسعة الطيف من خدمات المساعدة التقنية، مما سيسمح بتلبية احتياجات تتسم بكونها مخصصة وقصيرة الأجل على العموم.

(2) **المكون الثاني: الرصد والتقييم وإدارة المعرفة:** سيدعم مدير مرفق المساعدة التقنية تصميم إطار الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية لرصد الجهات المتلقية للاستثمار، كما سيساهم في الرصد والإبلاغ عن النتائج الإنمائية لتدخلات الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية ومرفق المساعدة التقنية. وسيشمل ذلك جمع البيانات البيئية والاجتماعية وتلك المتعلقة بالتسيير والأثر في الاستثمارات الفردية للصندوق الرأسمالي ومقارنتها، مع التركيز بشكل خاص على الشباب الريفيين والنساء الريفيات. وسيطلب ذلك أيضاً أداء تقييمات مسهبة لاستثمارات مختارة لأغراض تعزيز الإبلاغ الحافظة.

ثالثاً - المخرجات/الناتج المتوقعة

13- من المتوقع أن يحقق البرنامج المخرجات/الناتج التالية:

- (1) إيصال خدمات المساعدة التقنية التي تتسم بالفعالية وحسن التوقيت إلى المشروعات الريفية الصغيرة ومتوسطة الحجم، ومنظمات المزارعين، والوسطاء الماليين، مع ما سيحمله ذلك من أثر إيجابي على سبل عيش النساء والرجال والشباب الريفيين.
- (2) تحسن أداء المشروعات الريفية الصغيرة ومتوسطة الحجم، ومنظمات المزارعين، والوسطاء الماليين، بأثار إيجابية مباشرة وغير مباشرة على المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة، بما يشمل النساء والرجال والشباب الريفيين، مما يمددهم بحلول بديلة عن الهجرة.
- (3) توفير إطار للرصد والتقييم يقيس أداء وأثر كل من استثمارات الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية وتدخلات مرفق المساعدة التقنية بشكل متواصل، كما يقدم الإبلاغ على مستويات تشمل قطاعات مختلفة/إجمالية.

رابعاً - ترتيبات التنفيذ

14- ستوكل مهمة إدارة مرفق المساعدة التقنية إلى مؤسسة Agriterra، التي تم اختيارها بعد عملية تنافسية شارك فيها خمسة مقدمين. و Agriterra مؤسسة غير ربحية ووكالة زراعية معروفة على الساحة الدولية، تقدم الخدمات الاستشارية لمنظمات المزارعين والتعاونيات في الاقتصادات النامية. وستشكل المؤسسة اتحاداً مع الجهات التالية:

Agricord، وهو ائتلاف عالمي لوكالات زراعية ومستشارين زراعيين، بتكليف من منظمات للمزارعين؛
Rabo Partnerships، وهو كيان فرعي تعود ملكيته بالكامل لمصرف *Rabobank*، ويتمتع بالخبرة في
تعزيز المؤسسات المالية والتعاونيات؛

Advance Consulting، وهي شركة استشارية في مجال الأعمال تركّز على تمويل تعزيز الأثر وتوفير
خدمات المساعدة التقنية للمشروعات الصغيرة ومتوسطة الحجم.

15- ويتمتع الاتحاد (أي مدير مرفق المساعدة التقنية) بخبرة مسهبة في توفير المساعدة التقنية المتخصصة إلى
مختلف أطراف المستفيدين من المرفق. وتمتلك المنظمات الأربع ما يلزم من قدرة مؤسسية وتقنية وشبكة
واسعة لإدارة المرفق بفعالية وتوفير خدمات المساعدة التقنية المتخصصة المطلوبة لمراقبة استثمارات
الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، وتخفيف المخاطر المرتبطة بها.

16- ومن المتوقع لخدمات مرفق المساعدة التقنية أن تشكّل حلقة وصل متينة بين المستوى المطلوب لما تعرضه
المؤسسات المالية من تمويل وطلب المشروعات الزراعية الصغيرة ومتوسطة الحجم ومنظمات المزارعين
على التمويل. وسيساعد مدير مرفق المساعدة التقنية، من خلال الإبلاغ المباشر لمدير الصندوق الرأسمالي
للأعمال الزراعية، على اختيار وتعزيز المؤسسات المالية الراغبة والقادرة على تمويل الحلقة المتوسطة
المفقودة في القطاع الزراعي. في ذات الوقت، سيستخدم مدير مرفق المساعدة التقنية نهجاً مستهدفاً من
القاعدة إلى القمة لاختيار وتعزيز المشروعات الصغيرة ومتوسطة الحجم والتعاونيات الزراعية على طول
سلسلة قيمة زراعية. ويتوخى الاتحاد من تجميع المستفيدين من مرفق المساعدة التقنية حول سلسلة قيمة
محددة تعزيز تلك السلسلة بشكل مستدام، مما سيؤدي إلى تحسين سبل عيش المزارعين من أصحاب
الحيازات الصغيرة، وخلق فرص العمل، خصوصاً للنساء الريفيات والشباب الريفيين، ورفع مستوى الأمن
الغذائي.

17- وسيربط نهج الرصد والتقييم والإبلاغ الذي يتوخاه الاتحاد بشكل وثيق بأنشطة إدارة المعرفة في البرنامج.
ويتوقع أن تسهم معاً في توفير التعلم للصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية ومرفق المساعدة التقنية عن
طريق جمع المعرفة بشكل استباقي في صورة دروس مستفادة وممارسات مثلى، علاوة على تحسين كفاءة
إدارة المشروع من خلال التوجيه المدفوع بالبيانات وتعديل أنشطة مرفق المساعدة التقنية وحزم إيصال
الخدمات.

خامساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

18- سيجري تمويل مرفق المساعدة التقنية بشكل مبدئي لمدة ثلاث سنوات بمنحة قيمتها 5.2 مليون دولار
أمريكي تقريباً، تتضمن 3.5 مليون دولار أمريكي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، و1.5 مليون يورو
من المفوضية الأوروبية. وستكون الشرائح التالية من التمويل مشروطة بتقييم أداء إيصال مرفق المساعدة
التقنية بعد انقضاء العام الثاني من التنفيذ.

الجدول 1

تكاليف البرنامج بحسب المكون وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	الصندوق	المفوضية الأوروبية	المجموع
1. إدارة مرفق المساعدة التقنية	515	376	891
2. تصميم مرفق المساعدة التقنية	74	36	110
3. إيصال خدمات المساعدة التقنية الرئيسية	2 502	1 215	3 717
4. الرصد والتقييم، وإدارة المعرفة	150	73	223
المجموع الفرعي	3 241	1 700	4 941
النفقات العامة (8 في المائة من النفقات المباشرة)	259		259
المجموع	3 500	1 700	5 200

الجدول 2

تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	المفوضية الأوروبية	المجموع
1. الرواتب والعلوات	489	236	725
2. التكاليف التشغيلية	75	163	238
3. الاستشارات - إيصال خدمات المساعدة التقنية	2 502	1 215	3 717
4. الاستشارات - أنشطة الرصد والتقييم، وإدارة المعرفة	77	38	115
5. السفر والعلوات (بما في ذلك الفنادق)	50	24	74
6. المعدات والمواد	20	10	30
7. حلقات العمل	28	14	42
8. النفقات العامة	259	-	259
المجموع	3 500	1 700	5 200

سادسا - التوصية

19- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يُقدّم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لإدارة مرفق المساعدة التقنية لصالح الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، منحة تُعادل قيمتها ثلاثة ملايين وخمسمائة ألف دولار أمريكي (3 500 000 دولار أمريكي) إلى مؤسسة Agriterra لمدة ثلاث سنوات، وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Contribute to driving inclusive smallholder and rural SME finance, as well as youth and women employment along specific agriculture value chains.	<u>Examples of high-level indicators</u> <ul style="list-style-type: none"> - # of FIs supported - # of FOs supported - # of SMEs supported - Disbursed amount to FIs - Disbursed amount to FOs - Disbursed amount to SMEs - # of jobs created (disaggregated by gender and age category) - # of smallholder farmers supported - Increase in average income smallholder farmers - Membership growth of FOs - Absence of forced, compulsory or child labour - Worker occupational health and safety improvement 	The means of verification for each indicator will follow from the definition of the M&E framework and indicators in the inception phase, which will be realized in close collaboration between the ABC Fund Manager and TAF Manager.	The clarification of underlying assumptions will follow from the definition of the M&E framework and indicators in the inception phase, which will be realized in close collaboration between the ABC Fund Manager and TAF Manager.
Objectives	<ol style="list-style-type: none"> 1. Improve the growth and development performance of ABC Fund investees by providing suitable and timely TA services. 2. Support implementation of the monitoring and evaluation (M&E) framework of ESG and impact data, and carry out higher level reporting requirements on general outcomes/impact. 	<u>Examples of indicators at outcome level</u> <i>Examples to track improved business performance of SMEs and FOs:</i> <ul style="list-style-type: none"> - % change in turnover - % change in profit - # of staff (specified per contract type, disaggregated by gender and age category) - % of women in management or board - Membership growth of FOs <i>Examples to track improved business performance of FIs:</i> <ul style="list-style-type: none"> - % change in turnover - % change in profit - # of staff (specified per contract type, disaggregated by gender and age category) - % of women in management or board <i>Examples of indicators at output level:</i> <ul style="list-style-type: none"> - # and type of trainings offered (specified per type of beneficiary) - # of managers and # of staff members that received TA (disaggregated by gender and age categories, specified per FO/cooperative, SME or FI) - # of managers and # of staff that express awareness of how to deal with their specific bottlenecks as a result of the TA provided (specified per FPO, SME or FI) 		
Outcomes/ Outputs	<p>Long-term Outcomes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Increased financial inclusion • Increased responsible lending and investments and reduced risks • Growth pathways for agri-SMEs and cooperatives with a choice of appropriate capital and capacity building • Pathways out of poverty for smallholder farmers and employees linked to inclusive agri-SMEs and cooperatives <p>Short-term Outcomes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Increased access of cooperatives, producer organisations and agri-SMEs to finance and markets • FIs are willing and able to serve the missing middle in the agricultural sector with sustainable finance products • Agri-SMEs and cooperatives have built up track record as a recipient of responsible financing • Increased business performance of agri-SMEs and cooperatives • Decrease in loans losses of the investees default provided loans through the ABC Fund. • Best practices in providing and integrated service package for agri-finance are captured and disseminated. <p>Outputs</p> <ul style="list-style-type: none"> • Technical assistance designed to accompany ABC Fund investments • Effective and timely pre- and post- investment TA services delivered to cooperatives, agri-SMEs, and to FIs. • Close partnership established with the Fund manager to ensure flexible and effective delivery of TA services as part of the integrated service package 			

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<ul style="list-style-type: none"> - Quarterly operational monitoring & reporting - Annual evaluation & reporting - Setting up an online resource/knowledge portal - Biannual quick-scan for success stories and lessons learned - Publication of lessons learned / white papers - Annual learning events in collaboration with ABC Fund and IFAD <p>TA Service provision</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establishing and consolidating partnerships with other organizations - TA Service delivery to ABC Fund investees (SMEs, farmer organizations/cooperatives, financial intermediaries) - Contracting external service providers when needed 			