



تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى منظمة InterAction من أجل برنامج تعزيز استقطاب التأييد بشأن التنمية الزراعية والريفية لتضخيم الصوت الجماعي للمزارعين الريفيين في رواندا وجمهورية تنزانيا المتحدة وأوغندا

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Luis Jiménez-McInnis

مدير مكتب الشراكات وتعبئة الموارد
رقم الهاتف: +39 06 5459 2705
البريد الإلكتروني: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Marzia Perilli

موظفة مهنية مبتدئة
رقم الهاتف: +39 06 5459 2781
البريد الإلكتروني: m.perilli@ifad.org

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة على النحو الوارد في الفقرة 15.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى منظمة InterAction من أجل برنامج تعزيز استقطاب التأييد بشأن التنمية الزراعية والريفية لتضخيم الصوت الجماعي للمزارعين الريفيين في رواندا وجمهورية تنزانيا المتحدة وأوغندا

أولا - الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

- 1- تعتبر منظمات المجتمع المدني ومنظمات المزارعين ذات أهمية حيوية للتنمية الريفية المستدامة وهي من أصحاب المصلحة الرئيسيين الذين يربطون صغار المزارعين والمجتمعات المهمشة بخدمات التنمية الضرورية. وتعمل هذه المنظمات على سد الفجوة بين احتياجات الأفراد والمجتمعات برمتها، وهي تعمل على تذويب المخاوف وكسر الحواجز التي تحول دون الوصول إلى العمل الجماعي. وتقوم مجموعة متنوعة من القوى بإعادة تشكيل أدوار التنمية التقليدية لمنظمات المزارعين ومنظمات المجتمع المدني. وتحتاج هذه المنظمات والمزارعون الذين تمثلهم إلى تحسين قدرتها على التنقل الفعال في الأنظمة السياسية والتغييرات السياسية.
- 2- تطفو هذه الحاجة على السطح بشكل خاص في أفريقيا الشرقية التي يواصل فيها القطاع الزراعي لعب دور رئيسي في اقتصادات في رواندا وجمهورية تنزانيا المتحدة وأوغندا وما بعدها. وواصلت الحكومات وغيرها من شركاء التنمية دعم هذا القطاع عن طريق وضع الهياكل والسياسات وخطط الاستثمار والوكالات لدعم مبادرات التنمية. وفي الوقت الذي تخلق فيه هذه التوجهات العديد من التغييرات الإيجابية، فإنها تثير أيضًا مخاوف جديدة للمنظمات المحلية والوطنية والدولية. وللتأثير الفعال على صانعي القرار الرئيسيين، من المهم للمنتجين الريفيين من أصحاب الحيازات الصغيرة - بوصفهم أصحاب المصلحة الرئيسيين في القطاع الزراعي - إطلاق صوت موحد للتأثير إيجابيا على السياسات.
- 3- يتماشى البرنامج المقترح مع أهداف وغايات سياسة تمويل المنح في الصندوق (2015).¹ فمنذ عام 2009، حدد الصندوق ومنظمة InterAction التحديات التي تؤثر على المزارعين الريفيين أصحاب الحيازات الصغيرة، وقادا معا إدخال مجموعة من التحسينات من خلال أفضل الممارسات والشفافية وتقاسم البيانات وتعزيز قدرات الشركاء المحليين. وأدى التعاون الناجح السابق الذي كان بين منظمة InterAction، ومنبر الجهات الفاعلة غير الحكومية في القطاع الزراعي، والتحالف التعاوني في أوغندا، وشبكات أخرى من منظمات المزارعين المشاركة في استثمارات الصندوق، إلى تزويدها بالدروس المستفادة، وبعد النظر، والعلاقات لتوسيع هذه الجهود والاستفادة من خبرتها لتعزيز تحالفات المجتمع المدني وانخراط أصحاب

¹ انظر الوثيقة EB 2015/114/R.2/Rev.1.

المصلحة واستقطاب التأييد بشأن السياسات وذلك بغرض المساعدة في توجيه تحالفات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في أفريقيا الشرقية. وثبتت تجربة منظمة InterAction أنه من أجل التأثير أكثر على صانعي القرار الرئيسيين بشأن التنمية الزراعية والريفية يلزم التعاون مع مجموعة متنوعة من المكونات المحلية والوطنية. وتعتبر كل من منظمات المزارعين والتعاونيات وشبكات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية الدولية والحكومة والقطاع الخاص ومسؤولي المقاطعات المحلية جهات بالغة الأهمية لتحقيق أقصى قدر من التنمية الزراعية وتحسين الأمن الغذائي والنتائج الاقتصادية. ومن خلال بناء هيئات أوسع وأقوى لأصحاب المصلحة، يمكن أن تتفاعل منظمة InterAction بشكل أكثر فعالية مع المسؤولين لتنفيذ و/أو تحسين القوانين والسياسات المستدامة التي تؤثر على جميع المواطنين. كما يساعد انخراط هيئات أصحاب المصلحة المحليين على نحو أفضل في وضع السياسات واستقطاب التأييد بشأنها في ضمان تجذر السياسات الزراعية في الاحتياجات التقنية والحقائق الفريدة للمجتمعات المتضررة.

ثانياً - البرنامج المقترح

- 4- يتمثل الهدف العام للبرنامج في الاستفادة من النجاحات السابقة والتغلب على العقبات التي تمنع منظمات المنتجين الزراعيين من أصحاب الحيازات الصغيرة في منطقة البحيرات الكبرى من أن تكون بمثابة تحالفات فعالة بشأن استقطاب التأييد. ويتمثل هدف برنامج منظمة InterAction في بناء قدرة منظمات المزارعين - مع التركيز على المنتجين الريفيين من أصحاب الحيازات الصغيرة - من أجل الانخراط بصورة استراتيجية وفعالة أكثر في المناقشات المتعلقة بسياسات التنمية الزراعية الوطنية في رواندا وجمهورية تنزانيا المتحدة وأوغندا.
- 5- أما الغايات فتتمثل في تعزيز استراتيجيات وقدرات استقطاب التأييد لتحالفات المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة، وتشجيع استخدام إدارة البيانات وتحليلها لإثراء استراتيجيات استقطاب التأييد وعمليات السياسات، وتوسيع تقاسم وإدارة المعرفة على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية والمحلية بغرض دعم تعزيز استقطاب التأييد واستخدام البيانات.
- 6- تتكون المجموعة المستهدفة من المزارعين الريفيين أصحاب الحيازات الصغيرة في رواندا وجمهورية تنزانيا المتحدة وأوغندا. ويعمل مع الشركاء القطريين، سيركز البرنامج على انخراط منظمات المزارعين والمنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية والقطاع الخاص والشباب الريفي. وأختيرت المنظمات الشريكة على أساس مجموعة من المعايير التي درست الهياكل التنظيمية والأهداف السياسية، والقدرة على التأثير وتحقيق الأهداف المحددة، والاستراتيجيات والتكتيكات، والسياق الاجتماعي والسياسي الذي عملت فيه المجموعة. وبالإضافة إلى ذلك، سٌحدد بشكل استباقي المنظمات التي تمثل بشكل منصف مصالح النساء والمجموعات الإثنية أو الإقليمية المهمشة وغيرها من المجموعات الديموغرافية المحرومة، مع إعطاء الأولوية للمشاركة المتوازنة من المناطق دون الوطنية.
- 7- سٌنفذ البرنامج على مدى عامين وسينضمّن المكونات التالية:

- **استقطاب التأييد:** أصبحت منظمات المزارعين ومنظمات المنتجين الريفيين من أصحاب الحيازات الصغيرة من أكثر الجهات الاستراتيجية والمؤثرة في استقطاب التأييد بشأن التنمية الزراعية والتحول الريفي.
- **إدارة البيانات:** تنشئ منظمات المزارعين أنظمة أكثر فعالية لإدارة البيانات، باستخدام خريطة منظمات InterAction غير الحكومية للمساعدة و/أو حلول تقنية أخرى لتصور تأثيرها الجماعي والمساعدة في إثراء جهودها لاستقطاب التأييد.
- **تقاسم المعرفة:** تتعلم شبكة منظمات المزارعين الابتكارات وأفضل الممارسات وتتقاسمها مع المجموعات الرئيسية المنخرطة في التنمية الزراعية.

ثالثا - المخرجات/النواتج المتوقعة

- 8- في البلدان الثلاثة، ستواصل منظمة InterAction توفير التدريب، وتدريب المدربين، وموارد التدريب المتعلقة باستقطاب التأييد وإدارة البيانات وتقاسم المعرفة. ومن خلال هذه الشراكات، تتوقع منظمة InterAction: تزايد القدرة من جانب منظمات المزارعين على تنظيم وجمع أصحاب المصلحة حول قضايا السياسات ذات الأولوية؛ زيادة التأثير في العمليات والحوارات المتعلقة بالسياسات المحلية والوطنية؛ التمثيل الأوسع للجهات الفاعلة الزراعية. وخلال هذا البرنامج، ستقوم منظمة InterAction أيضًا بإكمال التطورات المخطط لها وصيانة الأنظمة لخريطة المنظمات غير الحكومية للمساعدة وذلك من أجل جعل المنصة أكثر استدامة وقابلية للتكيف ومفيدة وموثوقة.
- 9- من المتوقع أن يحقق البرنامج المخرجات التالية:

- **استقطاب التأييد:** أصبحت منظمات المزارعين للمنتجين الريفيين من أصحاب الحيازات الصغيرة من أكثر الجهات الاستراتيجية والمؤثرة في استقطاب التأييد بشأن التنمية الزراعية والتحول الريفي.
- **إدارة البيانات:** تنشئ منظمات المزارعين -وتستفيد من- أنظمة أكثر فعالية لإدارة البيانات، باستخدام حلول تقنية (مثل خريطة المنظمات غير الحكومية للمساعدة) لتصور تأثيرها الجماعي والمساعدة في إثراء جهودها لاستقطاب التأييد.
- **تقاسم المعرفة:** تتعلم شبكة منظمات المزارعين الابتكارات و/أو أفضل الممارسات وتتقاسمها فيما بينها ومع أصحاب المصلحة الرئيسيين في التنمية الزراعية (المنظمات غير الحكومية، والمنظمات غير الحكومية الدولية، ومنظمات المجتمع المدني، والجهات الفاعلة في القطاع الخاص وغيرها).

رابعا - ترتيبات التنفيذ

- 10- ستكون منظمة InterAction الجهة المتلقية الرئيسية والمنفذة للمنحة، والمسؤولة عن الإدارة الشاملة للأنشطة، والميزانية، والنواتج، والتنسيق مع المكاتب القطرية للصدوق وموظفي المقر الرئيسي. وستعمل منظمة InterAction بشكل وثيق مع شركائها التنفيذيين - منبر الجهات الفاعلة غير الحكومية في القطاع الزراعي في جمهورية تنزانيا الاتحادية والتحالف التعاوني في أوغندا - بالإضافة إلى شريك رواندي لم يتم

تحديده بعد. وسيشمل هذا التعاون التخطيط الشخصي واجتماعات استهلال البرنامج، وكذلك السفر المنتظم إلى المنطقة في النقاط الرئيسية لتوفير التدريب والدعم خلال فترة التنفيذ.

11- سيقوم مدير برنامج منظمة InterAction - بإرشاد من نائب رئيس منظمة InterAction المكلف بسياسة التنمية العالمية والتعلم وبمساعدة من مدير السياسات واستقطاب التأيد- بالإشراف على جميع جوانب هذا البرنامج وسيكون مسؤولاً عن ضمان تتبع جميع الأنشطة لخطة التنفيذ وأن الإجراءات المعتمدة تتماشى مع اتفاقية المنحة.

12- كما سيكون مدير البرنامج مسؤولاً عن ضمان الجودة في تصميم وحدات التدريب وتقديمها ومتابعتها، فضلاً عن تنسيق الأنشطة مع جهود التمويل المشترك ذات الصلة. والجزء المهم جداً من العمل هو اختيار الشركاء والمستفيدين من أنشطة التدريب. وفيما يتعلق بهذه الجوانب، سيكون مدير البرنامج مسؤولاً عن التأكد من وجود التنسيق الكافي مع دوائر الصندوق ذات الصلة وعن الإشراف على الشركاء المحليين والمستشارين، فضلاً عن التنسيق بين المشاركين في البرنامج والمستفيدين منه ومقدمي المساعدة التقنية بشأنه والصندوق.

13- لا توجد أي انحرافات عن الإجراءات المعيارية للإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات. فلدى منظمة InterAction أنظمة مالية متينة مصممة لحفظ السجلات على نحو دقيق والمساعدة عن التشغيل المالي للبرامج الفردية. ويقوم مراجعين مستقلين للحسابات بمراجعة القوائم المالية لمنظمة InterAction على أساس سنوي وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات. وتماشياً مع الفقرة 15(3) من سياسة الصندوق لتمويل المنح، أختيرت منظمة InterAction مباشرة - نظراً لتمييز تفويضها العالمي لاستقطاب التأيد بشأن السياسات والتأثير فيها.

خامساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

14- تقدر التكلفة الإجمالية للبرنامج بحدود 1 593 748 دولار أمريكي، بما ذلك منحة الصندوق البالغة 1 179 360 دولار أمريكي. وتمويل مشترك عيني من منظمة InterAction بقيمة 414 388 دولار أمريكي، على النحو الوارد في الجدولين 1 و2.

الجدول 1

تكاليف البرنامج بحسب المكون والجهة الممولة

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	منظمة InterAction	المجموع
1. استقطاب التأيد	293	125	418
2. إدارة البيانات	440	126	566
3. تقاسم المعرفة	446	163	609
المجموع	1 179	414	1 593

الجدول 2

تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	منظمة InterAction	المجموع
1. الرواتب والعلاوات	284	414	698
2. الاستشارات	308		308
3. السفر والعلاوات	112		112
4. السلع والخدمات والمدخلات	107		107
5. حلقات العمل	281		281
6. النفقات العامة	87		87
المجموع	1 179	414	1 593

* بما في ذلك المعدات والمواد.

* * بما في ذلك التدريب.

سادسا - التوصية

15- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي، لبرنامج تعزيز استقطاب التأيد بشأن التنمية الزراعية والريفية لتضخيم الصوت الجماعي للمزارعين الريفيين في أوغندا وجمهورية تنزانيا المتحدة ورواندا منحة تعادل قيمتها مليون ومائة وتسعة وسبعين ألف وثلاثمائة وستين دولار أمريكي (1 179 360 دولار أمريكي) إلى منظمة InterAction لفترة تمتد لسنتين وفقا لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework (more detail included in the grant design document)

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	<ul style="list-style-type: none"> Farmers' organizations (FOs), engage more strategically and effectively in national agricultural development policy debates in United Republic of Tanzania, Uganda, and Rwanda 	<ul style="list-style-type: none"> 100 % increase in FOs engaged in policy dialogue engagements with key counterparts 	Baseline, midterm, and endline surveys and assessments of participating organizations	<ul style="list-style-type: none"> Operating environment for civil society enables stakeholder engagement & collaboration Mechanisms exist or can be created for multi-stakeholder policy dialogue
Objectives	<ul style="list-style-type: none"> Advocacy: FOs become more strategic and influential advocates for agricultural development and rural transformation, with a focus on strengthening the collective voice of rural farmers. Data Management: FOs establish more effective data management systems using NGO Aid Map and/or other technical solutions to visualize their collective impact and help inform their advocacy efforts. Knowledge Sharing: Farmers' organizations will network, learn, and share innovations and/or best practices with key groups engaged in agricultural development, such as InterAction members, INGOs, local NGOs, private sector, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Three policy issues championed by participants that align with national agricultural development agendas 100% increase in use of NGO Aid Map or other data platforms 100% increase initiatives related to agricultural development policies and programmes convened or participated in by beneficiary FOs 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline, midterm, and endline surveys and assessments of participating organizations Monitoring and event tracking system data 	<ul style="list-style-type: none"> Operating environment for civil society enables stakeholder engagement & collaboration Mechanisms exist for cross-sector policy dialogue Government policy makers and donors are responsive to civil society engagement efforts in policy dialogue NGO Aid Map or other data platforms to be identified (IATI, etc.) have sufficiently detailed data to support the information needs of advocates and FOs.
Outcomes/ Outputs	<ul style="list-style-type: none"> Better assessment, design, and organization of advocacy initiatives by FOs Easier data sharing, accessibility, and improved functionality of NGO Aid Map Increased understanding and skills developed within participating organizations about multi-stakeholder engagement 	<ul style="list-style-type: none"> Participant surveys show better assessment, design, and organization of advocacy campaign 100% Increase in number of policy/programme communications disseminated (e.g. policy briefs); Participant surveys show greater understanding and skills in stakeholder outreach & engagement 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline, midterm, and endline surveys and assessments of participating organizations Monitoring and event tracking system data 	<ul style="list-style-type: none"> Political stability in region and sustained organizational operation by partners Civil society participants have adequate internet connectivity Regional and national forums and other events are not disrupted or excessively delayed

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Key Activities by component	<p>Advocacy:</p> <ul style="list-style-type: none"> Events (meetings, workshops, etc.) held FO and alliance network annual action plans and campaign strategies developed and agreed Advocacy trainings conducted by local facilitators and InterAction staff Support visits to FOs Policy dialogues with FOs and policy makers held IEC materials produced and disseminated <p>Data Management:</p> <ul style="list-style-type: none"> Trainings on NGO Aid Map and other data platforms conducted Technical audit and NGO Aid Map roadmap implementation strategy developed Communications and events to raise awareness and encourage data use conducted <p>Knowledge Sharing:</p> <ul style="list-style-type: none"> National and regional networking events/convenings held Online and in-person communities of practice created and managed Toolkits for replicating advocacy, data management, and knowledge-sharing approach developed and disseminated 	<p>Advocacy:</p> <ul style="list-style-type: none"> Eight stakeholder dialogues (meetings, workshops, etc.) organized on key agricultural policy and budgeting issues at various levels Four of policy papers published <p>Data Management:</p> <ul style="list-style-type: none"> Eight trainings and focus groups held 1 NGO Aid Map roadmap developed based on technical audit and user consultations 100% increase in data published in agriculture sector within East Africa Community (EAC) <p>Knowledge Sharing:</p> <ul style="list-style-type: none"> Four learning events, networking sessions, etc. held 100% increase of participants in online and in-person communities of practice 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline, midterm, and endline surveys and assessments of participating organizations Monitoring and event tracking system data NGO Aid Map web analytics 	<ul style="list-style-type: none"> Partners identified, engaged, and committed to agreed workplans Support from IFAD country directors and staff in order to ensure regional coordination and learning

***Following baseline assessments all cited indicators and numbers will be reviewed and edited where needed.