Document: EB 2018/LOT/G.13

Date: 22 November 2018

Distribution: Public

English

Original:



تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى الرابطة السويسرية لتنمية الزراعة والمناطق الريفية من أجل برنامج تقديم خدمات الإرشاد إلى الميل الأخير: تحسين وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الابتكار وخدمات الإرشاد المتعددة التي يوجهها الطلب

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة شؤون الهيئات الرئاسية رقم الهاتف: 2374 65 545 98+ البريد الإلكتروني: gb@ifad.org الأسئلة التقنية:

Tom Anyonge

الأخصائي التقني الرئيسي في قضايا الشباب الريفي شعبة البيئة والمناخ والتمايز بين الجنسين والإدماج الاجتماعي

> رقم الهاتف: 2519 945 30 و4+ البريد الإلكتروني: t.anyonge@ifad.org

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو للموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها، على النحو الوارد في الفقرة 14.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى الرابطة السويسرية لتنمية الزراعة والمناطق الريفية من أجل برنامج تقديم خدمات الإرشاد إلى الميل الأخير: تحسين وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الابتكار وخدمات الإرشاد المتعددة التي يوجهها الطلب

أولاً - الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

- يحدد الصندوق عدة أنواع من التدخلات لتعزيز النمو الزراعي، بما في ذلك البحوث الزراعية والإرشاد الزراعي، وادارة الأراضي، وتوليد العمالة الريفية، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، والأمن الغذائي الأسرى. وسيمكن تقديم الخدمات الاستشارية الريفية على نحو مدعم وابتكاري إلى الميل الأخير المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المنتمين إلى منظمات من الوصول إلى الخدمات المتعددة التي يوجهها الطلب والتي سيجري تعزيزها بواسطة هذه المنحة. ومن خلال بناء القدرات الإدارية والتقنية وقدرات الاتصال لموفري الخدمات الاستشارية الريفية، وتنظيمهم بأسلوب عملي حول منصات القطاعين العام والخاص، ستوفر المنحة للشركاء الإنمائيين والحكومات فرصة أفضل لتوسيع نطاق التحول الريفي الذي يوجهه القطاع الزراعي. ولم يقابل الطلب المتزايد على الخدمات الاستشارية الريفية باستثمارات من الحكومات والقطاعين الخاص والعام في أنظمة إيصال هذه الخدمات. ولايزال الطلب على خدمات الإرشاد الزراعي مستمرا في النمو. فعلى سبيل المثال، استثمر الصندوق خلال السنوات الثمانية الماضية حوالي 800 مليون دو لار أمريكي (الصندوق، 2018) في تعبئة وتعزيز منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة لتمكينهم من تحقيق وفورات الحجم بغرض توفير الطلب المتسق على السلع/الخدمات الريفية. واجمالاً، أنشئت وعززت أكثر من 300 000 منظمة من منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة، وكلها تتطلب وصولا مستداما إلى السلع والخدمات (الصندوق، 2018). وبالمثل، أنفق الاتحاد الأوروبي حوالي 0.5 مليون دولار أمريكي على برامج التتمية الريفية في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية على مدى السنوات الست الماضية (الصندوق، 2017). كما تحجم الحكومات عن استثمار عائدات القروض في الآليات الابتكارية التي يوجهها القطاع الخاص بغرض تقديم الخدمات الاستشارية الريفية.
- 2- يتماشى البرنامج المقترح مع أهداف وغايات سياسة تمويل المنح في الصندوق (2015). ¹ ويرتكز جوهر هذا المقترح على تعبئة مقدمي الخدمات الاستشارية من القطاعين العام والخاص، وتنظيمهم في منصات الشراكة بين المنتجين والقطاعين العام والخاص، وبناء مهاراتهم الفردية (التقنية والإدارية) والنتظيمية والاجتماعية لتمكينهم من الاستجابة للطلب المنظم من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ويحاول حاليا

1

¹ انظر الوثيقة EB 2015/114/R.2/Rev.1.

بعض مقدمي الخدمات في بلدان مختارة تنظيم منصات قطرية لتحقيق وفورات الحجم ويسعون لإيجاد مهارات تنظيمية وتقنية وإدارية لتصبح منصات للقطاع العام والقطاع الخاص. وسيدعم البرنامج المقترح بناء قدرات مقدمي الخدمات ممن يمتلكون نهجا وتكنولوجيات ابتكارية ومناصرة للفقراء وذلك من خلال المنح الفرعية للابتكار لتمكينهم من تقديم الخدمات إلى "الميل الأخير". وستتمكن المشاريع التي يدعمها الصندوق وغيرها من الجهات المشاركة في التمويل من الاستفادة من المعرفة والخدمات التي يوفرها مقدمو الخدمات في إطار الشراكة بين المنتجين والقطاعين العام والخاص لضمان تمكن المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الوصول المستدام إلى الخدمات الاستشارية الريفية الفعالة.

يستجيب النهج الذي تطبقه المنحة لآليات الشراكة بين المنتجين والقطاعين العام والخاص لهدف سياسة المنح المتعلق بتعزيز القدرات المؤسسية والسياساتية للشركاء. ويشمل الشركاء أيضا الجهات الفاعلة في الإرشاد الزراعي من القطاع العام المشاركة في تقديم الخدمات الاستشارية/المعرفية التي تعزز الحد من الفقر بشكل مستدام بين الفقراء الريفيين بطرق تستهدف النساء والشباب على وجه الخصوص. وسيؤدي تعزيز مقدمي الخدمات الاستشارية الريفية إلى التنفيذ الأفضل للمشروعات الممولة من قروض الصندوق، مما يجعل هذه المنحة مكملةً للغاية لعمليات الصندوق في البلدان المستهدفة. وعلى الصعيدين الإقليمي والقاري، وتركز الشبكات المسجلة على استقطاب التأييد بشأن السياسات في الهيئات الإقليمية والدولية (مثل الاتحاد الأفريقي ورابطة بلدان جنوب شرق آسيا) من أجل خلق بيئة مواتية لتنفيذ جداول الأعمال المشتركة الخاصة بالخدمات الاستشارية الريفية بغية تسهيل تقديم الخدمات إلى الميل الأخير. وسيضع البرنامج أنظمة إدارة المعرفة التي يمكن أن تيسر توليد منتجات ابتكارية الخدمات الاستشارية الريفية التي يمكن استخدامها لتوسيع نطاق "ما هو قابل النتفيذ" من خلال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون بين بلدان الشمال والجنوب. وهذا يتماشي مع هدف سياسة الصندوق المتمثلة في توليد المعرفة وتقاسمها لتحقيق أثر إنمائي.

ثانياً - البرنامج المقترح

تعتبر منحة الصندوق جزء من تدخل واسع طويل الأجل سيشترك في تمويله الاتحاد الأوروبي، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، ومنظمة Heifer International. ومن خلال هذه المنحة، يقدم الصندوق مساهمته في مجهود مشترك عالمي يشمل عدة شركاء ينقاسمون هدف تعزيز الخدمات الاستشارية الريفية. وبالإضافة إلى المساهمة من تمويله الخاص لتحقيق هذا الهدف، اختار الشركاء الإنمائيين المشاركين الصندوق بالإجماع ليقود صياغة هذه المبادرة، من أجل تنشيط وابتكار تقديم الخدمات الاستشارية الريفية في البلدان النامية. ويتمثل الهدف العام للبرنامج في المساهمة في تحقيق ما يلي: "تحسين الدخل، واستدامة الروابط السوقية، والحد من ضعف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في مواجهة المناخ (مع التركيز بشكل كبير على النساء والشباب) في البلدان النامية في أفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية والكاريبي". وتتمثل الغايات في تعزيز قدرة مقدمي خدمات الإرشاد الزراعي والخدمات الاستشارية الريفية من القطاعين العام والخاص من أجل تقديمهم للخدمات إلى الميل الأخير.

² بؤكد لاحقاً.

والخاص وتنظيمها وبنائها من أجل تقديم خدمات فعالة وابتكارية – مع توفير روابط لأبحاث المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ 2) توليد المعرفة اللازمة والمساهمة فيها لتعزيز توسيع نطاق الممارسات الجيدة المتعلقة بالصمود في وجه تغير المناخ في صفوف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز روابط الخدمات الاستشارية الريفية إلى الميل الأخير.

- وستتألف المجموعة المستهدفة من مقدمي خدمات الإرشاد الزراعي من القطاع العام (وزارات الزراعة والبحوث والهيئات التنظيمية والسياسانية ذات الصلة)، ومقدمي الخدمات من القطاع الخاص (وكلاء الإرشاد الزراعي الفرادي من القطاع الخاص، وشركات المعرفة، وموردي المدخلات، والمنتجين، والمشترين، ومنظمات المزارعين الرئيسية، والتجار، والوسطاء، والناقلين، وما إلى ذلك) ومقدمي الخدمات من القطاع شبه الخاص (أصحاب المبادرات الفردية الاجتماعية، والمنظمات غير الحكومية، وما إلى ذلك) الذين يقدمون الخدمات المتعلقة بالزراعة. وسيكون وكلاء تقديم الخدمات الاستشارية الريفية (الوكلاء الحكوميين ومقدمي الخدمات من القطاعين الخاص وشبه الخاص) الذين ينتمون إلى المشاريع التي يدعمها الصندوق وتلك التي يدعمها الاتحاد الأوروبي، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، والوكالة السويسرية للتتمية والتعاون، ومنظمة المدات المستفيدين الرئيسيين. وسيتم تحفيزهم ليصبحوا أصحاب مصلحة رئيسيين في تدابير الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحسين روابطهم في طلب الميل الأخير على السلع والخدمات. ويُغترض أن يبلغ العدد الإجمالي للمستفيدين المباشرين في ذروة تنفيذ البرنامج حوالي الميازات الصغيرة التي ستُصنف حسب العمر والجنس وحالة الإعاقة. وسيتم تتبع المستفيدين غير المباشرين أثناء التنفيذ، بناءً على الخدمة التي سيتم تقديمها.
- وستُستخدم أموال الصندوق على مدى خمس سنوات لتغطية الأنشطة الخاصة بحوالي سبع منصات قطرية للقطاعين العام والخاص التي يتضح فيها الطلب والاستعداد: ثلاث في أفريقيا وثلاث في أمريكا اللاتينية وواحدة في آسيا/المحيط الهادئ. وسيضم البرنامج المكونين التالبين: (1) بناء قدرات مقدمي الخدمات الاستشارية الريفية من خلال تعزيز منصات الشراكة بين المنتجين والقطاعين العام والخاص مع إيلاء الأولوية للبلدان التي يدعم فيها الصندوق والاتحاد الأوروبي، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، والوكالة السويسرية للتتمية والتعاون، ومنظمة Heifer International برامج التتمية الزراعية والريفية؛ (2) توليد/إدارة المعرفة ونقلها لوضع منتجات معرفية تستند إلى الدروس المستفادة والممارسات الجيدة وتعزيز التعاون بين بلدان الجنوب من أجل توسيع نطاقها.

ثالثاً - النواتج/المخرجات المتوقعة

أ- يُتوقع أن يكون للبرنامج النواتج والمخرجات التالية: الناتج 1: تعزيز أداء الخدمات الاستشارية الريفية إلى جانب المخرجات ذات الصلة: (1.أ) تعزيز استجابة مقدمي الخدمات الاستشارية الريفية (من القطاعين العام والخاص) في البلدان المستهدفة للطلب على الخدمات الاستشارية لفئات المزارعين المختلفة اجتماعيا واقتصادياً و (1.ب) زيادة مستوى نضج واستدامة منصات الشراكة بين القطاعين العام والخاص الموجهة نحو الأعمال على المستويات الوطنية لتمكين أصحاب المصلحة في الخدمات الاستشارية الريفية من التشبيك وتقاسم المعلومات وتبادل الخبرات؛ الناتج 2: تعزيز وتحقيق استدامة شبكات ومنصات مقدمي

الخدمات الاستشارية الريفية إلى جانب المخرج ذي الصلة: (2.أ) زيادة مستوى نضج واستدامة منصات الشراكة بين القطاعين العام والخاص الموجهة نحو الأعمال على المستويات الوطنية لتمكين أصحاب المصلحة في الخدمات الاستشارية الريفية من التشبيك وتقاسم المعلومات وتبادل الخبرات والتأثير على السياسات والاستثمارات؛ الناتج 3: تعزيز التعلم في الخدمات الاستشارية الريفية من خلال المخرجات: (3.أ) توليد المنتجات الابتكارية والمعرفية وإتاحتها للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة الأخرى في أنظمة الابتكار الزراعي، بما في ذلك صانعي السياسات.

رابعاً - ترتيبات التنفيذ

-9

- تم اختيار الجهة المتلقية للمنحة من خلال دعوة تنافسية لتقديم مقترحات فازت بها الرابطة السويسرية لتتمية الزراعة والمناطق الريفية. وتستضيف الرابطة السويسرية لتتمية الزراعة والمناطق الريفية المنتدى العالمي للخدمات الاستشارية الريفية وتمنحه كيانا قانونيا، وهي هيئة عالمية رئيسية تجمع بين المكونات القارية للخدمات الاستشارية الريفية من أفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية والكاريبي وأوروبا، بما في ذلك المنتدى الأفريقي للخدمات الاستشارية الزراعية، ومنتدى آسيا والمحيط الهادئ للخدمات الاستشارية الريفية، وشبكة الخدمات الإرشادية الريفية في أمريكا اللاتينية.
- في حين ستكون الرابطة السويسرية لتتمية الزراعة والمناطق الريفية هي متلقية المنحة، حيث ستكون المسؤولة الوحيدة عن الالتزامات القانونية والمالية والائتمانية فيما يتعلق بالصندوق، فإن إدارة البرنامج ستكون من مسؤولية المنتدى العالمي للخدمات الاستشارية الريفية الذي تستضيفه الرابطة السويسرية لتتمية الزراعة والمناطق الريفية. وسيكون الشركاء في القارات الثلاثة المنتدى الأفريقي للخدمات الاستشارية الزراعية، ومنتدى آسيا والمحيط الهادئ للخدمات الاستشارية الريفية، وشبكة الخدمات الإرشادية الريفية في أمريكا اللاتينية الوكالات المنفذة للمنحة في أقاليمها. وبناءً على ذلك، ستدخل الرابطة السويسرية لتتمية الزراعة والمناطق الريفية في اتفاقيات فرعية مع المنتدى الأفريقي للخدمات الاستشارية الزراعية، ومنتدى آسيا والمحيط الهادئ للخدمات الاستشارية الريفية، وشبكة الخدمات الإرشادية الريفية في أمريكا اللاتينية لتنفيذ البرنامج على المستوى القطري. وستُمنح الوكالات المنفذة للمنحة دعما محدودا لتعزيز نظمها للإدارة والتسيير، بما في ذلك قدراتها الإدارية المالية. وستُعزز قدراتها النقنية من خلال تقديم المساعدة التقنية لأماناتها.
- المنتقوم أمانة المنتدى العالمي للخدمات الاستشارية الريفية بالإشراف على تنفيذ المنحة وقيادتها وإدارتها، بينما سنقوم الرابطة السويسرية لتتمية الزراعة والمناطق الريفية بممارسة الوظائف الإدارية المتعلقة بالبرنامج. وتُشَغَل الرابطة السويسرية لتتمية الزراعة والمناطق الريفية موظفي أمانة المنتدى العالمي الاستشارية الريفية ولكنهم يتلقون التوجيه والإشراف على المحتوى من اللجنة التوجيهية للمنتدى العالمي للخدمات الاستشارية الريفية. ومع ذلك، وبسبب الزيادة المتوقعة في عبء العمل نتيجة لهذا البرنامج، سيتم تعزيز قدرة الأمانة الحالية للمنتدى العالمي للخدمات الاستشارية الريفية لتمكينها من تقديم إدارة ودعم ملائمين عالي الجودة في مجالات تتسيق البرنامج، ودعم التنفيذ والإشراف، والرصد والتقييم والاتصالات وادارة المعرفة والتعلم.
 - 11- لا يوجد أي انحراف عن الإجراءات المعيارية للصندوق بشأن الإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات.

خامساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

- 12- تبلغ منحة الصندوق 3 مليون دولار أمريكي. وتتدرج مساهمة الصندوق ضمن برنامج موسع يموله عدة شركاء إنمائيين، بمبلغ إجمالي قدره 26.31 دولار أمريكي، في حين تبلغ مساهمة الرابطة السويسرية لتتمية الزراعة والمناطق الريفية 0.64 مليون دولار أمريكي (عينا). وسيقدم الاتحاد الأوروبي تمويلا مشتركا آخر (12 مليون دولار أمريكي)، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي (2.29 مليون دولار أمريكي)، ومنظمة (3.38 مليون دولار أمريكي)، والوكالة السويسرية للتتمية والتعاون (3.38 مليون دولار أمريكي).
- 13- سيخصص الدعم المالي المقدم من الصندوق في الأغلب للأنشطة الضرورية لإنشاء منصات ناضجة بالمستوى الذي تكون فيه قادرة على تشغيل منصات القطاع العام والقطاع الخاص ودعمها بنفسها، وبناء مجموعات من المهارات في صفوف مقدمي الخدمات الاستشارية الريفية لتمكينهم من خدمة المزارعين في الميل الأخير، والتي ستشمل توليد المعرفة اللازمة والمساهمة فيها لتعزيز توسيع نطاق الممارسات الجيدة المتعلقة بالصمود في وجه تغير المناخ.

الجدول 1 التكاليف حسب المكون وجهة التمويل (بألاف الدولارات الأمريكية)

26 307	22 670	637	3 000	المجموع
5 182	2 828	637	1 717	2. توليد/إدارة المعرفة ونقلها
21 125	19 842	0	1 283	 بناء قدرات مقدمي الخدمات الاستشارية الريفية من خلال تعزيز منصات الشراكة بين المنتجين والقطاعين العام والخاص
المجموع	المشاركون الآخرون في التمويل (الاتحاد الأوروبي، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، ومنظمة Heifer International)	المنتدى العالمي للخدمات الاستشارية الريفية /الرابطة السويسرية التنمية الزراعة والمناطق الريفية*	الصندوق	المكون

^{*} حساب المساهمات العينية على أساس النسبة المئوية من وقت الموظفين والمعدات والخدمات المخصصة للبرنامج الممول من المنحة

الجدول 2 التكاليف حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل (بألاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	المنتدى العالمي للخدمات الاستشارية الريفية /الرابطة السويسرية لنتمية الزراعة والمناطق الريفية	المشاركون الآخرون في التمويل (الاتحاد الأوروبي، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، ومنظمة (Heifer International) *	المجموع
1. الاستشارات	230	0		230
2. المعدات والمواد	0	195		195
3. السلع والخدمات والمدخلات	0	96		96
4. التكاليف التشغيلية	43	0		43
 الرواتب والعلاوات 	953	346		1 299
6. حلقات العمل	110	0		110
7. التدريب	51	0		51
8. السفر والعلاوات	269	0		269
9. المنح الفرعية	1 344	0		1 344
المجموع	3 000	637	22 670	26 307

^{*} على الرغم من الإشارة إلى المبلغ الإجمالي للتمويل المشترك المقدم من الشركاء الإنمائيين الآخرين، إلا أنه من المستحيل حاليا تصنيف المساهمات حسب فئات الإنفاق في الصندوق.

سادساً - التوصية

14- أوصى بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرَر: أن يُقدِّم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج "تقديم خدمات الإرشاد إلى الميل الأخير: تحسين وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الابتكار وخدمات الإرشاد المتعددة التي يوجهها الطلب"، منحةً تُعادل قيمتها ثلاثة ملايين دولار أمريكي (000 000 3 دولار أمريكي) إلى الرابطة السويسرية لتتمية الزراعة والمناطق الريفية لفترة تمتد لخمس سنوات، وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

EB 2018/LOT/G.13

Results-based logical framework

Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
GOAL: Improved incomes, sustained market linkages and reduction of climate vulnerability for smallholder farmers (women, men and youth), who are targeted by IFAD, EC, GIZ and SDC funded investments in developing countries in Africa, Asia and Pacific, and Latin America and the Caribbean"	 i. Smallholder farmers (- women, men, youth) and other actors in agricultural innovation systems (AIS) benefiting from increased use of appropriate knowledge and technology for sustainable, profitable and climate smart agriculture; ii. Favourable policy environments for and increased investments in AIS 	Data from RAS observatories Surveys	
OBJECTIVE: To enhance the capacity of public and private service providers of agricultural extension and rural advisory services deliver services to the last mile	 i. Progressive increase in numbers of RASPs belonging to and benefiting from public-private partnership (PPP) platforms and contributing to their sustenance; ii. Increased recognition of RAS, development (and AIS) in policies and investments 	Baseline survey National AAS impact assessment surveys AAS beneficiary assessments AFAAS impact assessment reports	Favourable general enabling environmen t Favourable conditions for agriculture
OUTCOME 1: Strengthened performance of RAS OUTPUTS: 1.1: Enhanced responsiveness of RASPs (public and private) in targeted countries to the demand for advisory services of socially and economically differentiated categories of farmers 1.2: Increased maturity level and sustainability of business-oriented PPP platforms at national levels for enabling the RAS stakeholders to network, share information and exchange experiences	 1.1.i. By the end of Phase 2 of the Project, the average number of smallholder farmers (men, women & youth) from project target countries accessing and utilising advise from RASPs increases by at least 25% 1.2.i. 80% of all participating CFs reach at least stage 4 on the maturity scale by end of phase 2 and at least 50% of these are capable of sustaining services for RAS networking, collaboration, partnerships and policy engagement with links to national, regional, continental and global knowledge systems; 	Project and country progress reports Project monitoring evaluation & learning reports Beneficiary surveys	Stable RAS policy environmen ts Stable socioecono mic environmen ts
OUTCOME 2: Enhanced learning in RAS OUTPUTS:	2.1.i. By the end of Phase 2 of the Project, the quantity of quality-certified content generated		

	RELACTIVITIES	1.	mistrational and organisational support		
Component 1: Establishing & strengthening PPP			for: GFRAS, AFAAS, APIRAS, RELASER and		
	platforms		country PPP platforms;		
	1.1. Establishing baselines and RAS	ii.	Consultancies for institutional and		
	Observatory		organisational development and CKM;		Commitme
	1.2. Supporting institutional and organisational	iii.	Capacity development for fiduciary		nt of RASPs
	establishment and development of PPP		management & CKM focusing on the "last mile";		to coming
	platforms;	i∨.	Contributions to Partnership projects and	Minutes of	together in
2	1.3. Supporting RAS innovation, advancement,		events for: scaling out technologies, outreach,	management	PPP
	professionalization, policy dialogue, thought		advancement of RAS, capacity development;	meetings	platforms
	leadership and capacity development;		CKM;	Consultancy	Favourable
	1.4. Supporting transformation of PPP	V.	Workshops & meetings for consultations,	reports	national
	platforms into sustainable social enterprises.		governance, thematic groups, planning,	Technical and	policies for
	Component 2: knowledge generation/		reviews, networking; RAS innovations; lesson	financial audits	RAS
	management and communication		learning; policy dialogue;	Project	Sources of

and exchanged within the networks and availed

validated methods, approaches, ICT tools and platforms for covering the last mile is 50% higher among CF members than non-members; 2.1.ii. At least 75% of the smallholder farmers

and other AIS actors - including policy makers - utilising the knowledge services provided by the PPP platforms and the RASPs associated with

Institutional and organisational support

Client survey

monitoring &

evaluation

reports

to rural farmers and other AIS actors using

them - are satisfied with the services

vi. Grants for: RAS innovation, advancement,

business development. CKM

makers and potential donors;

for the "last mile

materials:

professionalization, capacity development,

vii. Challenge funds and competitions for CKM

engagement with the media, influencers, policy

viii. Communication: online presence, publicity

ix. Advocacy: policy briefs & position papers;

2.1: Innovations and knowledge products generated

Supporting establishment and

and national CKM frameworks and RAS

development of global, continental, regional

Supporting content generation for the last

Supporting strategic communication and

Supporting CKM innovation for the "last

and availed to smallholder farmers and other AIS

actors including policy makers

KEY ACTIVITIES

2.1.

2.2.

2.3.

2.4.

mile".

observatories:

engagement;

mile and other AIS actors;

knowledge

technologie

Timely flow

of funds