

Document: EB 2018/LOT/G.12
Date: 22 November 2018
Distribution: Public
Original: English

A



تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى اتحاد المزارعين الآسيويين من
أجل التنمية الريفية المستدامة لبرنامج مزارعي إقليم
آسيا والمحيط الهادي

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdra McGrenra
مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Hubert Boirard
مدير البرنامج القطري
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2298
البريد الإلكتروني: h.boirard@ifad.org

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة على النحو الوارد في الفقرة 25.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى اتحاد المزارعين الآسيويين من أجل التنمية الريفية المستدامة لبرنامج مزارعي إقليم آسيا والمحيط الهادي

أولا - الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

1- يعتبر البرنامج المقترح لمزارعي إقليم آسيا والمحيط الهادي استجابة لمشاركة منظمات المزارعين والمنتجين الريفيين في إقليم آسيا والمحيط الهادي النشطة بصورة متزايدة في التنمية الاقتصادية الريفية. وتواجه هذه المنظمات تحديات الحد من الفقر الريفي وتحسين الأمن الغذائي والتغذية وضمان وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى فرص التنمية (بما فيها فرص السوق والأعمال الزراعية) وتحسينه فضلا عن تعزيز الانخراط في سلاسل القيمة الزراعية. وتتزايد دينامية منظمات المزارعين واستجابتها كونها كيانات تتصرف بحسب إرادة أعضائها من خلال المرور بعملية تحويلية لتمثيل المصالح المتطورة لمجموعة واسعة من المنتجين من خلفيات اجتماعية واقتصادية مختلفة (بما فيهم الأشخاص الضعفاء كالنساء، والشباب، ومجموعات الأقليات الإثنية). وتدعم هذه المنظمات بصورة نشطة الأعضاء فيها وتعرب عن شواغلهم ووجهات نظرهم ومصالحهم وتوقعاتهم - بما في ذلك في عمليات صنع القرارات.

2- ودعم الصندوق منذ عام 2009 المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمنتجين ومنظماتهم في إقليم آسيا والمحيط الهادي على مرحلتين في برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا (برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 1 وبرنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 2) وإطار عمل الصندوق لدعم منتدى المزارعين. ويشرف برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 2 على الانتهاء في يونيو/حزيران 2019.

3- ووضعت الجهود الأولية المبدولة في برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 1 وبرنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 2 أساسا لبروز شبكة منظمات المزارعين في إقليم آسيا والمحيط الهادي قوية ومعززة وتتمتع بالقدرة على تمثيل أعضاء منظمات المزارعين ودعمهم بمن فيهم صغار المزارعين والمجموعات الضعيفة. ويمكن لمنظمات المزارعين كونها مؤسسات معززة أن تضمن: (1) استفادة صغار المزارعين من خدمات الأعمال المستدامة والمجزية التي توفرها منظماتهم؛ (2) طرح قضاياهم وشواغلهم ذات الأولوية على المستويين الوطني والإقليمي وترجمتها إلى دعوة بشأن السياسات المناصرة لقوانين ولوائح مواتية لصغار المزارعين.

- 4- وزاد برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 2 بناء على النجاح الذي أحرزه برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 1، من تمثيل عدد البلدان ومنظمات المزارعين والمزارعين الفرديين الأعضاء فيه. والأهم من ذلك، قاد برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 2 عملية تحويلية في عمليات منظمات المزارعين بغية توفير خدمات اقتصادية للمزارعين من خلال: دعم تعاونيات زراعية وإنشائها؛ وتشكيل تجمعات سلعية؛ وتعزيز الانخراط على المستوى القطري مع شركاء من القطاع الخاص. ووفر الصندوق والاتحاد الأوروبي في جنوب شرق آسيا دعماً لزيادة انخراط المزارعين الشباب في التسويق. وتتطلب هذه الجهود الأولية دعماً تقنياً ومالياً أكبر بغية تعزيز النتائج التي تم تحقيقها حتى الآن وتوسيع نطاقها. ويهدف البرنامج المقترح إلى تعزيز هذه المكاسب بموازاة تشجيع منظمات المزارعين على توسيع نطاق عملها من خلال توسيع شراكاتها مع القطاعين العام والخاص.
- 5- ويتوقع أن يتم الاعتراف بمنظمات المزارعين بما أنه قد تم تعزيز قدرتها على توفير خدمات الأعمال والإصلاح السياساتي باعتبارها من شركاء التنمية وموفري الخدمات الرئيسيين من قبل الجهات الانمائية الفاعلة بما فيها الصندوق والاتحاد الأوروبي وجهات مانحة وحكومات أخرى. ويعزز البرنامج المقترح الجهود السابقة للنهوض بمنظمات المزارعين في إقليم آسيا والمحيط الهادي. ويهدف هذا المشروع على وجه الخصوص إلى تعميق الانخراط السياساتي وتعزيز تنمية خدمات الأعمال والتسويق المستجيبة وإيصالها من قبل منظمات المزارعين.
- 6- ويتواءم البرنامج المقترح بصورة وثيقة مع أولويات الصندوق بما في ذلك التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وسيساهم هذا البرنامج في تحقيق مهمة الصندوق من خلال: الترويج للاستثمار في السكان الريفيين؛ وتمكينهم من أجل زيادة أمنهم الغذائي وتحسين تغذيتهم الأسرية وزيادة دخلهم من خلال منظماتهم الخاصة في إقليم آسيا والمحيط الهادي.
- 7- وبالإضافة إلى ذلك، يتماشى البرنامج مع سياسة تمويل المنح في الصندوق¹ من خلال الترويج لنهج وتكنولوجيات قابلة لتوسيع نطاق عملها وابتكارية ومناصرة للفقراء من خلال منظمات المزارعين باعتبارها جهة تمثل صغار المزارعين. وستصبح منظمات المزارعين من خلال انخراطها مع أصحاب المصلحة المتعددين مستودعاً للنهج والتكنولوجيات الجديدة الابتكارية المتعلقة بالأعمال الزراعية مما سيساهم في نشر هذه الابتكارات على نطاق أوسع. ويهدف البرنامج أيضاً إلى تعزيز قدرات منظمات المزارعين لتصبح من المؤسسات الموثوقة والمعترف بها ومن شركاء التنمية الرئيسيين وعلى وجه الخصوص للانخراط في الخطاب السياساتي والتأثير عليه على المستوى الوطني وشبه الإقليمي والإقليمي. وسيتم تعزيز الانخراط في جهود الدعوة والسياسات من خلال التعاون المعزز بين منظمات المزارعين لتحسين وصول صغار المزارعين إلى - وقدرتهم على الاستفادة من - فرص الأعمال الزراعية. وفي الختام، سيؤد البرنامج معرفة وسيتم تقاسمها على نطاق واسع من خلال شبكة منظمات المزارعين الكبيرة في الإقليم.

¹ انظر الوثيقة EB 2015/114/R.2/Rev.1

8- وتم اختيار اتحاد المزارعين الآسيويين مباشرة بناء على دوره القيادي المعترف به في التنمية الريفية المستدامة في برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 2² ودعمه لمنظمات المزارعين في تعزيز قدراتهم في الزراعة والتنمية الريفية، باعتباره أفضل مؤسسة لتنفيذ هذا البرنامج.

ثانياً - البرنامج المقترح

9- يكمن الهدف العام لهذا البرنامج في المساهمة في خلق بيئة تمكينية للحد من الفقر الريفي من خلال دعم أصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين ومنظماتهم على المستوى الوطني وشبه الإقليمي والإقليمي في آسيا والمحيط الهادي.

10- ويتمثل الهدف المحدد للبرنامج في تمكين منظمات المزارعين على نحو مهني من أجل توفير خدمات الأعمال والخدمات التقنية المستدامة التي يوجهها الطلب للأعضاء فيها فضلاً عن الانخراط في حوار سياساتي فعال لتحسين سبل عيش المزارعين والمنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم في إقليم آسيا والمحيط الهادي.

11- وسوف تتألف المجموعة المستهدفة من المزارعين والمنتجين الريفيين ولا سيما أصحاب الحيازات الصغيرة والمجموعات الضعيفة وأسرهم من خلال مشاركتهم في منظمات المزارعين. وتتضمن هذه المجموعة المستهدفة المزارعين والمنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة رجالاً ونساءً على حد سواء الأعضاء - أو المهتمين في أن يصبحوا أعضاء- في منظمات المزارعين المحلية والوطنية في بلدان الإقليم الذي يبلغ عددها 29 بلداً.³

12- وسيتم الوصول إلى حوالي 3 ملايين مزارع استناداً إلى تجربة برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 2 من خلال إجراء إصلاحات سياساتية مواتية وخلق بيئة سياساتية تمكينية ناشئة عن تعزيز مؤسسي ودعم يتم توفيرهما إلى منظمات المزارعين وشبكاتهم على المستويين شبه الإقليمي والوطني.

13- وتشمل المجموعة المستهدفة من المزارعين والمنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة مجموعة فرعية من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين من الممكن أن يصبحوا لاعبين اقتصاديين فاعلين في سلاسل القيمة الناشئة التي تدعمها خدمات الأعمال التي توفرها منظمات المزارعين الخاصة بهم. وسيوفر هذا البرنامج لمنظمات المزارعين الأدوات والدعم المطلوب لبناء القدرات في التسويق والتحليل النموذجي للأعمال والإيرادات، والوساطة مع القطاع الخاص وقطاع المصارف والمفاوضات معها من أجل انخراط صغار المزارعين في الشراكات بين المنتجين والقطاع العام والشراكات الخاصة بالأعمال الزراعية. ويتوقع أن تتخطى قرابة 150 000 أسرة في الشراكات بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص التي تؤدي فيها منظمات المزارعين الخاصة بهم دور الوسيط أو الجهة المنفذة لها.

14- وسيتم تنفيذ هذا المشروع على فترة خمس سنوات، وسيضم المكونات التالية: (1) تنمية خدمات منظمات المزارعين؛ (2) الانخراط السياساتي؛ (3) إدارة البرنامج ورصده وتقييمه وتنسيقه.

² تم اختيار اتحاد المزارعين الآسيويين في برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 2 من خلال عملية تنافسية.
³ أفغانستان (جديد)، بنغلاديش، بوتان، كمبوديا، الصين، جزر كوك، فيجي، الهند، إندونيسيا، فيرغيزستان (جديد)، جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، ماليزيا (جديد)، ملديف (جديد)، منغوليا (جديد)، ميانمار، نيبال، كاليدونيا الجديدة، باكستان، بابوا غينيا الجديدة، الفلبين، ساموا، جزر سليمان، سري لانكا، طاجيكستان (جديد)، تايلاند، تيمور ليشتي، تونغا، فانواتو، فييت نام.

ثالثا - المخرجات/النواتج المتوقعة

- 15- ويتوقع أن يحقق البرنامج المخرجات التالية: (1) زيادة عدد الأعضاء في منظمات المزارعين ومنظمات الانتاج والتسويق القائمة على الأعضاء ووصولهم بشكل منتظم إلى الخدمات المهنية وخدمات الأعمال ولا سيما من منظماتهم؛ (2) إشراك صغار المزارعين في شراكات الأعمال الزراعية لتحسين توليد الدخل؛ (3) خلق بيئة سياساتية تمكينية لتنمية أصحاب الحيازات الصغيرة على نحو عادل ومستدام من خلال شبكة معززة من منظمات المزارعين.
- 16- وتتضمن النواتج الرئيسية المتوقعة المتعلقة بالمكون 1: 1.1.1 وضع خرائط ولمحات أساسية - إنشاء قوائم وطنية لمنظمات المزارعين؛ 2.1.1 إعداد خطط لعمل منظمات المزارعين وبناء قدراتها؛ 3.1.1 إنشاء مراكز لخدمات الأعمال والخدمات الاستشارية؛ 1.2.1 إنشاء صندوق مخصص لتنمية منظمات المزارعين؛ 1.2.2 بلورة نموذج الشراكات بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص لمنظمات المزارعين؛ 3.2.1 اتخاذ الترتيبات اللازمة لإرساء شراكات بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص.
- 17- وتتضمن النواتج الرئيسية المتوقعة المتعلقة بالمكون 2: 1.1.2 إعداد استراتيجية لمنظمات المزارعين للانخراط السياساتي؛ 2.1.2 تدريب قادة منظمات المزارعين على المهارات الأولية للوساطة في السياسات؛ 2.1.3 اعتماد منظمات المزارعين في الهيئات شبه الإقليمية؛ 4.1.2 إنشاء صندوق تنمية السياسات والمعرفة؛ 5.1.2 إعداد إخطارات ووثائق سياساتية وتحديد طرق التعلم.
- 18- وسيتم البرنامج بإيلاء اهتمام مخصوص لتعزيز نظم رصد وتقييم وإدارة المعرفة والتعلم على نحو فعال ليرفد جدول أعمال إدارة المعرفة والتعلم الخاص بالصندوق. وستضيف النواتج والدروس المستفادة والتجارب التي يتم تقاسمها بين بلدان الإقليم التي يبلغ عددها 29 بلدا قيمة هامة إلى برامج الصندوق والاتحاد الأوروبي الجارية والمستقبلية. وسيتم تعزيز التعلم والمعلومات الناتجة عن هذا البرنامج من خلال الدعوة بشأن السياسات التي يروج لها البرنامج وبرامج أخرى للصندوق في الإقليم.

رابعا - ترتيبات التنفيذ

- 19- سيستند البرنامج على الدروس السابقة وسيحسن ترتيبات الإدارة التشغيلية التي أنشأها برنامج التعاون المتوسط الأجل لمنظمات المزارعين في آسيا 2 على المستوى الإقليمي وشبه الإقليمي والوطني. ويتضمن ذلك الإدارة المالية المبسطة ووظائف الرصد والتقييم وإدارة المعرفة التي أوليت إلى اتحاد المزارعين الآسيويين باعتباره الوكالة الإقليمية المعنية بالتنفيذ. وسيختار اتحاد المزارعين الآسيويين وكالات التنفيذ شبه الإقليمية (ولا سيما في إقليم المحيط الهادي بسبب تشتت البلدان جغرافيا) ووكالات التنفيذ الوطنية على حد سواء. وسيتم اختيار أشخاص مرجعيين لتوفير التنسيق التشغيلي والتوجيه في الانخراط السياساتي على المستويين شبه الإقليمي والوطني.
- 20- وستوجه لجنة توجيهية إقليمية وثلاث لجان شبه إقليمية إدارة البرنامج وستكون مسؤولة عن: (1) توفير التوجيه بشأن عمليات المنصات الإقليمية وشبه الإقليمية والوطنية؛ (2) التنسيق بين أصحاب المصلحة على المستويين شبه الإقليمي والوطني ومجموعات العمل وأصحاب مصلحة آخرين معينين في التنفيذ؛ (3)

استعراض خطط العمل والميزانيات السنوية والتقارير المرحلية السنوية والمصادقة عليها؛ (4) تنسيق الإجراءات المشتركة كالمشاورات والدعوة والتمثيل على سبيل المثال.

- 21- وسيتم إبرام اتفاقية المنحة الفردية بين الصندوق واتحاد المزارعين الآسيويين كمتلقي للمنحة لإدارة المنحة على نحو مبسط. وسيبرم اتحاد المزارعين الآسيويين كما هو مطلوب اتفاقيات فرعية مع شركاء تنفيذ آخرين لتوضيح الأدوار المتوقعة لكل جهة ومسؤولياتها وتفصيلها وستخضع لعدم اعتراض الصندوق.
- 22- وسيتمشى توريد السلع والخدمات التي يتم تمويلها من خلال البرنامج مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق.
- 23- وتتوافق إجراءات تقديم التقارير المالية ومراجعة الحسابات مع الإجراءات القياسية.

خامسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

- 24- تقدر التكاليف الإجمالية للمشروع بنحو 48.7 مليون دولار أمريكي وتتضمن منحة من الصندوق بقيمة 3 ملايين دولار أمريكي وتمويل من الاتحاد الأوروبي بقيمة 17.6 مليون دولار أمريكي ومساهمات من منظمات المزارعين بقيمة 1.1 مليون دولار أمريكي بالإضافة إلى حوالي 27 مليون دولار أمريكي على شكل تمويل مشترك من: الشراكات بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص/ اقتراحات الشراكات في الأعمال الزراعية من خلال مشروعات الصندوق والاتحاد الأوروبي الجارية (15 مليون دولار أمريكي)؛ والمؤسسات المالية المشاركة (10 ملايين دولار أمريكي) وشركاء آخرين (2 مليون دولار أمريكي). ويرتبط قرابة 82 في المائة من الميزانية بالمكون 1 (المعني بتنمية خدمات منظمات المزارعين) الذي يتضمن تمويل الشراكات بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص/ الشراكات في الأعمال الزراعية.⁴

الجدول 1

تكاليف البرنامج بحسب المكون والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| المكونات | منحة الصندوق | منحة الاتحاد الأوروبي | منظمات المزارعين | مشروعات | | المجموع |
|--|--------------|-----------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------------|
| | | | | الصندوق والاتحاد الأوروبي الجارية | المؤسسات المالية الشريكة | |
| 1- تنمية خدمات منظمات المزارعين | 1 050 | 11 800 | 100 | 15 000 | 10 000 | 39 950 |
| 2- الانخراط السياساتي | 1 000 | 3 900 | 550 | - | - | 5 450 |
| 3- إدارة البرنامج، والرصد والتقييم، والتنسيق | 950 | 1 900 | 450 | - | - | 3 300 |
| المجموع | 3 000 | 17 600 | 1 100 | 15 000 | 10 000 | 48 700 |

⁴ قدر أن تتطلب الشراكات بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص في الأعمال الزراعية حوالي 36.5 مليون دولار أمريكي لتصل إلى 150 000 أسرة على أن يبلغ الاستثمار المخطط له للمزارع الواحد نحو 245 دولار أمريكي.

تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| فئة الإنفاق | منحة الصندوق | منحة الاتحاد الأوروبي | تعينة منظمات المزارعين | مشروعات الصندوق والاتحاد الأوروبي الجارية | المؤسسات المالية الشريكة | غيرها | المجموع |
|-----------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|---|--------------------------|--------------|---------------|
| 1- الاستشارات | 825 | 3 701 | 300 | - | - | - | 4 826 |
| 2- المعدات والمواد | 100 | 500 | - | - | - | - | 600 |
| 3- السلع والخدمات والمدخلات | 50 | 420 | 150 | - | - | - | 620 |
| 4- التكاليف التشغيلية | - | 200 | 100 | - | - | - | 300 |
| 5- الرواتب والعلوات | 500 | 1 000 | 100 | - | - | - | 1 600 |
| 6- حلقات العمل | 600 | 2 040 | 450 | - | - | - | 3 090 |
| 7- التدريب | 75 | 439 | - | - | - | - | 514 |
| 8- السفر والعلوات | 350 | 300 | - | - | - | - | 650 |
| 9- المنح الفرعية | 500 | 9 000 | - | 15 000 | 10 000 | 2 000 | 36 500 |
| المجموع | 3 000 | 17 600 | 1 100 | 15 000 | 10 000 | 2 000 | 48 700 |

سادسا - التوصية

25- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي، لبرنامج مزارعي إقليم آسيا والمحيط الهادي منحة تعادل قيمتها ثلاثة ملايين دولار أمريكي (3 000 000 دولار أمريكي) إلى اتحاد المزارعين الآسيويين من أجل التنمية الريفية المستدامة لفترة خمس سنوات وفقا لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

| Results Hierarchy | Indicators ⁵ | | | | Means of Verification | | | Assumptions |
|--|---|------------|-----------------------|---------------------------------|---|-------------------------|----------------|--|
| | Name | Unit | Baseline ⁶ | End Target | Source | Frequency | Responsibility | |
| Outreach | Number of persons receiving services promoted or supported by the project (core indicator outreach 1) | Total | N/A | 3 million | M&E system/ Partners reports | monthly | RIA | |
| Goal: To contribute to an enabling environment for rural poverty reduction, through instrumental support to rural smallholders and their organizations at national, sub-regional and regional levels in Asia and the Pacific | Households with improvement in quality of their diets sufficiency | Percentage | N/A | 30% | Baseline and completion surveys | Baseline and Completion | RIA | Political stability Political and policy support for farmer organizations Pro-poor agricultural and rural development policy agendas |
| | Number of countries with NFOs with standing representation/ seats in official agricultural/ RD policy platforms | Number | 14 | 8 new countries; 3 sub-regional | Baseline, Reports by FO platforms/ forums | Annually | RIA | |
| Development Objective: Farmer organizations are professionally capacitated to provide sustainable demand-driven (business and technical) services to their members and engage in effective policy dialogue for the improved livelihoods and incomes of smallholder farmer/ producers in Asia and the Pacific | % of FOs providing new or improved advisory technical services to their members | Percentage | 10 | 20 | Baseline and completion surveys; | Annually | RIA | Political stability Political and policy support for farmer organizations Relatively stable market demand and conditions for agri-products |
| | Number of FOs engaged in formal partnership arrangement with leading policy makers/ influencers | Number | 104 ⁷ | 29 ⁸ | Feature stories; case studies | | | |
| Component: <u>FO services development</u> Outcome 1.1 <i>Farmer organization members and member-based production and marketing organizations have increased and regular access to professional services, and business services especially, from their organizations</i> | Number of FOs (new) with professional services | Number | 10 | 20 | Baseline and completion surveys | Baseline and Completion | RIA | |
| | % of FOs supported by service centres | Percentage | 10 | 20 | M&E system, field surveys | Annually | SRIA/ RIA | |
| Outputs <i>1.1.1 Mapping and profiling - establishment of FO national directories;</i> <i>1.1.2 Elaborated FO business and capacity building plans</i> <i>1.1.3 Establishment of the (business and advisory)</i> | Number of national FO directories established | Number | 26 | 29 | Annual reports | Annually | NIAs | |
| | Number of FO members directly served by technical/ business services from FOs with embedded market-based business model | Number | TBD | 7000 ⁹ | Annual reports | Annually | SRIA/ RIA | |

⁵ Data will also be disaggregated by national/sub-regional/regional levels; data for all household related indicators should be disaggregated by poverty status, age and gender to the extent feasible

⁶ Baseline figures will be updated with MTCP2 final results where appropriate and based on the baseline survey

⁷ This refers to the number of MTCP2 FOs to-date, engaged in regular policy dialogue with policy makers

⁸ One formal partnership per country for those countries already supported under MTCP2

⁹ 1000 members per FO, per country, with 7 FOs with newly embedded business model

| Results Hierarchy | Indicators ⁵ | | | | Means of Verification | | | Assumptions |
|---|--|------------|-----------------------------|-----------------------------|---|------------------------------|---------------------|--|
| | Name | Unit | Baseline ⁵ | End Target | Source | Frequency | Responsibility | |
| <i>service centres</i> | % of FOs supported by service centres | Percentage | 0 | 20 | Annual reports service centre reports | Bi-annually | TA within SRIA/ RIA | |
| Outcome 1.2 <i>Small farmers are gainfully included in agribusiness partnerships¹⁰ for better income-generation</i> | % of 4P partnerships in operation after 3 years | Percentage | 0 | 50 | Baseline completion surveys | Baseline, MTR and Completion | RIA | Value chain actors are willing to cooperate and work together |
| | % of supported FO members reporting a minimum 30% increase in income | Percentage | 0 | 50 | Baseline survey, annual reports, completion | Annually | NIA/ SRIA/ RIA | Steady market demand and conditions |
| Outputs <i>1.2.1 Establishment of the dedicated fund for FO development</i> <i>1.2.2 Developed FO 4P model</i> <i>1.2.3 4P arrangements in place</i> | Number of FOs with access to the dedicated fund | Number | 0 | 12/ country | Annual reports | Bi-annually | NIA/ RIA | Willingness and mutual benefits to producers and companies |
| | Number of HHs implicated in a 4P partnership | Number | 0 | 150,000 | Annual reports | Annually | NIA/ RIA | |
| | | | | | | | | |
| Component 2: Policy engagement Outcome 2 <i>An improved policy environment for equitable and sustainable smallholder development, by way of the strengthened FO network</i> | Number of policies benefitting smallholder farmers adopted at national, sub-regional and regional levels | Number | 10 national; 1 sub-regional | 15 national; 3 sub-regional | Baseline completion surveys | Baseline and Completion | | Political stability Political and policy support for farmer organizations |
| | Number of institutionalized partnerships between FOs and national, sub-regional or regional bodies | Number | 1 | 3 | Baseline completion surveys | Annually | SRIA/ RIA | Pro-poor agricultural and rural development policy agendas |
| Outputs <i>2.1.1 Elaboration of FO strategy for policy engagement</i> <i>2.1.2 FO leaders trained in priority skills for policy mediation</i> <i>2.1.3 Accreditation of FOs in sub-regional bodies</i> <i>2.1.4 Establishment of the policy and knowledge development fund</i> <i>2.1.5 Policy briefs and papers elaborated and learning routes established</i> | % of FOs with defined policy engagement strategy | Percentage | 50 | 80 | Baseline completion surveys | Annually | NIA | |
| | Number of functional multi-stakeholder platforms supported | Number | 12 | 12 ¹¹ | Annual reports | Annually | NIA/ SRIA/ RIA | |
| | Number of (new) policy-relevant knowledge products, research and studies completed | Number | 11 | 10 new | Annual reports | Annually | RIA | |

¹⁰ Note that 4P arrangements will be a new approach introduced by APFP; this type of partnerships was not in place previously

¹¹ 5 in SEA; 4 in SA; 3 in the Pacific