

Document: EB 2017/LOT/P.19
Date: 7 November 2017
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

مذكرة رئيس الصندوق

بشأن تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى جمهورية
أفغانستان الإسلامية من أجل المشروع المجتمعي
للزراعة والثروة الحيوانية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

William Skinner

مدير وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Hubert Boirard

مدير البرنامج القطري
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2298
البريد الإلكتروني: h.boirard@ifad.org

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل الإضافي المقترح تقديمه على شكل منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون إلى جمهورية أفغانستان الإسلامية من أجل المشروع المجتمعي للزراعة والثروة الحيوانية، على النحو الوارد في الفقرة 27.

تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى جمهورية أفغانستان الإسلامية من أجل المشروع المجتمعي للزراعة والثروة الحيوانية

أولاً - الخلفية

- 1- بعد حوالي 40 عاما من الصراع، تعتبر أفغانستان واحدة من أفقر البلدان في العالم. وقد بلغ مؤشر التنمية البشرية فيها 0.479 عام 2016، لتحل المرتبة 169 من بين 188 بلدا تم تصنيفه. ويعيش نحو 39 في المائة من السكان تحت خط الفقر، ويقدر الفقر في المناطق الريفية بنسبة 43.6 في المائة. وانكمش النمو الاقتصادي بشدة من عام 2012 إلى عام 2014، وهي ما سميت "المرحلة الانتقالية" التي أدت إلى انتخابات عام 2014 وتسليم المسؤولية الأمنية إلى القوات الأفغانية.
- 2- تسعى هذه المذكرة إلى الحصول على موافقة المجلس التنفيذي لتقديم تمويل إضافي في شكل منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون تبلغ 17.7 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (أي ما يعادل تقريبا 24.99 مليون دولار أمريكي) ليستفيد منها المشروع المجتمعي للزراعة والثروة الحيوانية. وقد وافق المجلس على المشروع في ديسمبر/كانون الأول 2012 بتقديم منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون قدرها 37.65 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (أي ما يعادل 58 مليون دولار أمريكي تقريبا). ومن المتوقع أن يتم إنجاز المشروع في 30 يونيو/حزيران 2019 وأن تقفل المنحة في 31 ديسمبر/كانون الأول 2019. ومع تقديم التمويل الإضافي، سيتم تمديد تاريخي الإنجاز والإقفال إلى ثلاث سنوات حتى 30 يونيو/حزيران 2022 و31 ديسمبر/كانون الأول 2022 على التوالي.
- 3- يلتزم مقترح التمويل الإضافي من أجل المشروع المجتمعي للزراعة والثروة الحيوانية تماما بمعايير الأهلية للحصول على التمويل الإضافي وفقا لنشرة رئيس الصندوق PB/2014/Rev.1، وقد قدمت حكومة أفغانستان طلب تمويل إضافي في إطار الدورة الحالية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء.
- 4- يتماشى مقترح التمويل الإضافي مع الهدف الإنمائي الحالي للمشروع. وعلاوة على ذلك، ستكون منطقة المشروع، والمكونات، والأنشطة الميدانية، والوكالة الرئيسية، وإدارة المشروع، وترتيبات التنفيذ هي نفسها التي تضمنها المشروع "الأم". وسيستهدف على وجه التحديد المجموعات الثلاث التالية: (أ) صغار المزارعين ومربو الماشية، بمن فيهم الذين لا يملكون أرضا والذين فقدوا مواشيهم و/أو يطمحون إلى البدء في تربية الماشية أو تجديد مخزونهم؛ (ب) النساء والأسر التي تتأثر بها نساء؛ (ج) جماعة الكوتشي (الرعاة) المعاد توطينهم والرحل. وسوف يستفيد منه 67 000 أسرة إضافية تمثل 402 000 شخص، وبذلك يصل

العدد المحتمل للمستفيدين من التمويل الأصلي والإضافي إلى ما مجموعه حوالي 223 000 أسرة فقيرة أو 1 338 000 فرد.

ثانياً - التسويغ والأساس المنطقي

- 5- على الرغم من البيئة الصعبة للغاية، فإن البرنامج القطري الأفغاني متين بشكل مدهش، حيث حقق إنجازات كبيرة على أرض الواقع. وقد أنجزت مؤخرًا أول عملية يمولها الصندوق في أفغانستان، برنامج التمويل الريفي الصغري ودعم الثروة الحيوانية، وهو يعتبر مشروعًا جيدًا حقق نتائج ملموسة.
- 6- يعتبر هذا التمويل الإضافي المقترح تقديمه استراتيجياً بدرجات عليا بالنسبة للحكومة والصندوق على حد سواء، على اعتبار أنه سيضخ موارد مالية إضافية إلى مشروع يعمل بشكل جيد إذ يحقق فوائد وخدمات مستدامة لأعداد كبيرة من الأسر الفقيرة والضعيفة في بيئة معقدة. وسيوسع التمويل الإضافي إلى حد كبير نطاق أنشطة المشروع والانتشار بأقل قدر ممكن من تكاليف الإيصال الإضافية.
- 7- يدعم المشروع حالياً المنظمات المجتمعية في تولي المسؤولية تدريجياً عن التنمية المحلية وتقديم الخدمات، مع تحقيق نتائج إيجابية من حيث الملكية والاعتماد على الذات والتخفيف من المخاطر الأمنية. وقد وفر تخطيط وتنفيذ الأنشطة على مستوى المجتمع المحلي فوائد واضحة وموثقة من حيث الملاءمة والكفاءة وأفاق الاستدامة. ويؤكد المشروع أيضاً أهمية الاستثمارات الإنتاجية الصغيرة، ولا سيما في تسخير موارد المياه وتوجيهها. ويُعتقد أن إعادة تأهيل البنية التحتية ذات الصلة بالمياه التي تضررت من النزاع تولد على وجه السرعة أثراً كبيراً على مستويات المعيشة والإنتاجية الزراعية ودخول الأسر. كما أنها تولد أثراً إيجابياً على البيئة. وأخيراً، يبين المشروع أن أنشطة الزراعة والثروة الحيوانية يمكن أن تستهدف مباشرة صغار المزارعين والنساء والأسر التي ترأسها نساء ضمن مجتمع تقليدي ومحافظ. ويوفر دعم مثل هذه الأنشطة فوائد اقتصادية هامة للمرأة الريفية والأسر الضعيفة.
- 8- في الماضي، اعتمدت المشاريع الإنمائية بشكل كبير على مقدمي الخدمات الخارجيين (وكالات الأمم المتحدة، ومراكز الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، والمنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص) لتنفيذ الأنشطة. ولئن كان ذلك ضرورياً في ذلك الوقت، فقد ثبت أن هذه المنهجية كانت دون المستوى الأمثل وتكلفتها عالية وغير مستدامة. وسيستمر التمويل الإضافي في تعزيز المؤسسات الوطنية من أجل تحسين الانتشار وتقديم الخدمات، ونقل المسؤوليات المتعلقة بالتنفيذ تدريجياً إليها عند زيادة قدراتها.

ثالثاً - وصف مقترح التمويل الإضافي

- 9- سيركز مقترح التمويل الإضافي على ما يلي: دعم الأنشطة القائمة لضمان حدوث الأثر والاستدامة؛ توسيع نطاق الأنشطة الناجحة من خلال زيادة الانتشار؛ التحول الجاري في دور مقدمي الخدمات من تنفيذ الأنشطة إلى تيسير الأمور للمؤسسات المحلية والمنظمات المجتمعية في الاضطلاع بمسؤوليات التنفيذ.
- 10- استناداً إلى الدروس المستفادة والإنجازات الإيجابية والأدلة على الأثر الذي تركته الأنشطة على سبل عيش السكان المستهدفين، سيعمل التمويل الإضافي على تعزيز وتوسيع نطاق الاستثمارات في البنى التحتية

للري، وإنتاج الدواجن بالنسبة للنساء، وتنمية الثروة الحيوانية بين اجماعة الكوتشي، وهي استثمارات أسفرت جميعها عن ترك أثر إيجابي على دخل الأسر الأشد فقرا.

11- سيمول التمويل الإضافي المقترح مكونين تقنيين ومكون لإدارة المشروع. وتتماشى التدخلات مع الدروس المستفادة من تجربة التنفيذ وستركز على الأنشطة التي أسفرت عن نتائج مثبتة.

12- **المكون 1: التنمية المجتمعية والبنية التحتية الإنتاجية.** سيقوم هذا المكون بما يلي: (1) تمويل ما يقارب 56 مخططا للبنية التحتية الإنتاجية الصغيرة ومتوسطة الحجم؛ (2) تعزيز قدرات المؤسسات المحلية ومنظمات المجتمع المحلي، من خلال دعم بناء البنية التحتية الصغيرة لتعزيز الإنتاجية الزراعية، ومن خلال مساعدة مؤسسات المجتمع المحلي والحكومة المحلية على معالجة قضايا الملكية والاستدامة؛ (3) تعزيز الإنتاجية الزراعية والحيوانية؛ (4) تعزيز الملكية والاستدامة. وسيتم جلب نحو 12 000 هكتار من الأراضي الزراعية في إطار نظم الري المحسنة، بما في ذلك 20 في المائة من الأراضي الإضافية المزروعة بصفة دائمة.

13- **المكون 2: الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية.** وسيمول هذا المكون ما يلي: (1) تنمية منتجات الألبان من خلال الاستثمار في تجهيز الألبان وتعزيز تعاونيات الألبان، بشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة؛ (2) تحسين الأغذية والمحاصيل العلفية والخضروات التي تركز على مشروعات البذور المتواجدة في القرى، والتي تعمل في شراكة مع المؤسسات الوطنية ذات الصلة، مع التركيز على رفع مستوى سلاسل القيمة؛ (3) تنمية الثروة الحيوانية بين جماعة الكوتشي من خلال مجموعات المساعدة الذاتية النسائية، وتحسين خدمات صحة الحيوان، وإنتاج الأعلاف الحيوانية، وتحسين روابط السوق؛ (4) تنمية الدواجن، مع تحسين الأعلاف والإرشاد والرعاية الصحية وروابط السوق للنساء الضعيفات واللواتي يعانين من فقر مدقع.

14- سيجري إدماج التمايز بين الجنسين في جميع المكونات. وستُدعم احتياجات التدريب الخاصة بالنساء عند التخطيط لأنشطة التدريب في مجال إنتاج الألبان والثروة الحيوانية والزراعة وتطوير البنية التحتية. وسيعزز هذا المهارات التقنية للنساء في التجهيز والإنتاج. وسيمول كل مكون فرعي أنشطة بناء القدرات الرامية إلى زيادة المهارات والقدرات التقنية والإدارية للنساء.

15- **المكون 3: إدارة المشروع ودعم السياسات.** سيبني التمويل الإضافي على الترتيبات المؤسسية والتنفيذية القائمة التي أكدت استعراض منتصف المدة للمشروع. وستستخدم الآليات القائمة لإدارة المشروع في التمويل الإضافي، على اعتبار أنها أثبتت فعاليتها وكفاءتها. وأدرج حكم في تخصيص هذا المكون ليلبي مرفق التمويل الخاص أي متطلبات إضافية تم تحديدها أثناء التنفيذ، مثل دعم السياسات وبرنامج المهنيين الشباب.

رابعاً - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

16- **تكاليف المشروع وتمويله.** فيما يتعلق بالتمويل الإضافي، يقدر مجموع الاستثمارات والتكاليف المتكررة لفترة التمديد لثلاث سنوات، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية، بمبلغ 27.41 مليون دولار أمريكي. وتبلغ مساهمة الصندوق نحو 24.99 مليون دولار أمريكي (91.2 في المائة من إجمالي التكاليف) على شكل منحة. وستقدم الحكومة 0.19 مليون دولار أمريكي، بصيغة عينية أساساً، وسيقدم المستفيدون ومقدمو

الخدمات 2.23 مليون دولار أمريكي. ويلخص الجدولان 1 و2 تكاليف المشروع حسب المكون والممول وحسب فئة الإنفاق والممول.

الجدول 1

تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	منحة الصندوق		الحكومة		المستفيدين		الشركاء المنفذون		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1. التنمية المجتمعية والبنية التحتية الإنتاجية	10 666	92.1	-	-	910	7.9	-	-	11 576
2. الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية	10 259	88.5	10	0.1	934	8.1	387	3.3	11 591
3. إدارة المشروع ودعم السياسات	4 068	95.7	181	4.3	-	-	-	-	4 248
المجموع	24 993	91.2	191	0.7	1 844	6.7	387	1.4	27 415

الجدول 2

تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	منحة الصندوق		الحكومة		المستفيدين		الشركاء المنفذون		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1. الأعمال المدنية والبنية التحتية المجتمعية	8 801	89.6	-	-	1 020	10.4	-	-	9 821
2. المركبات والدراجات النارية والمعدات والمواد	540	100	-	-	-	-	-	-	540
3. المساعدة التقنية والتدريب والدراسات	5 910	87.6	10	0.1	824	12.2	-	-	6 744
4. المرتبات والعلوات	4 305	96.0	181	4.0	-	-	-	-	4 486
5. تكاليف التشغيل الإضافية	2 201	85.0	-	-	-	-	387	15.0	2 588
6. صندوق دعم السياسات	736	100	-	-	-	-	-	-	736
7. غير مخصصة	2 500	100	-	-	-	-	-	-	2 500
المجموع	24 993	91.2	191	0.7	1 844	6.7	387	1.4	27 415

الجدول 3

الميزانية العامة لمشروع الصندوق وتنفيذه

(بآلاف وحدات حقوق السحب الخاصة)

فئة الإنفاق	منحة الصندوق الأصلية		المنح الصرف الأصلية		الرصيد المتاح من منحة الصندوق الأصلية		التمويل الإضافي للصندوق ¹		مجموع الموارد المتاحة المتوقعة
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ (1)	%	المبلغ (2)	%	
1. الأعمال المدنية والبنية التحتية المجتمعية	12 750	33.9	7 372	36.2	5 378	31.2	6 300	35.6	11 678
2. المركبات والدراجات النارية والمعدات والمواد	2 640	7.2	865	4.3	1 775	10.3	-	-	1 775
3. المساعدة التقنية والتدريب والدراسات	7 600	20.1	1 607	7.9	5 993	34.7	4 700	26.6	10 693

16.3	5 686	15.8	2 800	16.7	2 886	18.3	3 734	17.5	6 620	4. المرتبات والعلاوات
										5. تكاليف التشغيل الإضافية
2.7	936	7.9	1 400	(2.7)	(464)	9.2	1 894	3.8	1 430	
1.3	459	2.3	400	0.3	59	1.3	261	0.8	320	6. صندوق دعم السياسات
6.5	2 270	-	-	13.2	2 270	-	-	6.1	2 270	7. المرفق الخاص للتمويل
17.4	6 120	11.9	2 100	23.3	4 020	-	-	10.6	4 020	8. غير مخصصة
(13.3)	(4 663)	-	-	(27.0)	(4 663)	22.8	4 663	-	-	9. التسبيق
100	34 954	100	17 700	100	17 254	100	20 396	100	37 650	المجموع

^أ تم تفعيله حسب حقوق السحب الخاصة في 30 سبتمبر/أيلول 2017.

^ب في التمويل الإضافي، تشمل "تكاليف التشغيل الإضافية" المركبات والدرجات النارية والمعدات والمواد.

17- **ملخص الفوائد.** في إطار المكون الأول، يُتوقع أن تتشكل الفوائد أساساً في تحسين الري، والأراضي الإضافية التي تخضع للري الدائم، والإنتاجية الزراعية. وفي إطار المكون الثاني، ستتأتى الفوائد مما يلي: تنمية منتجات الألبان؛ تنمية الدواجن؛ تنمية الأعلاف والخضار؛ تنمية الثروة الحيوانية بين جماعة الكوتشي. ويبين تحليل التمويل الإضافي مدى جدوى المشروع المقترح، كما يتضح ذلك من معدل عائدته المالي الداخلي الإجمالي البالغ 29 في المائة. ويبلغ صافي القيمة الحالية للمشروع المقترح على مدى 20 سنة 17 مليون دولار أمريكي. وتبلغ نسبة الفائدة إلى التكلفة 1.42. ويقدر معدل العائد الداخلي الاقتصادي الإجمالي للمشروع بنسبة 25 في المائة. وتبلغ القيمة الحالية الصافية الاقتصادية لصافي تدفق فوائد المشروع، مخصومة بنسبة 18.8 بالمائة، 37 مليون دولار أمريكي، في حين تبلغ نسبة هذه الفائدة إلى التكلفة 1.51.

خامساً - الإدارة المالية

18- تتولى وزارة الزراعة والري والثروة الحيوانية مسؤولية تنفيذ هذا المشروع، حيث أنشأت فريقاً لدعم المشروع مسؤولاً عن إدارة جميع المشاريع التي يمولها الصندوق وتديرها وزارة الزراعة والري والثروة الحيوانية. وتوفر هذه الوزارة خدمات الموارد البشرية، والتوريد، والإدارة المالية والإدارية لجميع المشاريع، في حين أن لكل مشروع فريق تنفيذ مخصص، حتى وإن كان قابلاً للتبديل. وقد صُنفت الإدارة المالية للمشروع على أنها مرضية إلى حد ما. وبصفة عامة، فقد حققت هذه الإدارة تحسينات مستمرة وبارزة منذ بداية المشروع - مع مراعاة البيئة الخارجية وتعقيد المهام التي يتعين القيام بها، والتي تشمل إدارة مقدمي الخدمات والإشراف عليهم. ويتم إعداد الميزانيات السنوية على وجه السرعة، ويعتبر إطار الرقابة الداخلية فعالاً بما فيه الكفاية، ويمكن الاعتماد على ترتيبات التدفقات النقدية. ويجري حالياً معالجة أوجه النقص القليلة في مهمة المحاسبة والإبلاغ في المشروع.¹ وتتميز عملية المراجعة الخارجية بالصلابة بما فيه الكفاية، بينما لا يزال يتعين إنشاء مهمة للمراجعة الداخلية.

19- حالياً، قُيِّمت المخاطر الائتمانية للمشروع على أنها متوسطة. وسيتم التخفيف من معظم المخاطر المحددة التي تواجه المحاسبة والإبلاغ من خلال توريد وتنفيذ برمجيات حاسوبية أكثر تطوراً. وستمكن أنشطة أخرى لبناء القدرات من تحسين إدارة مهام التخطيط وإعداد الميزانية والرصد، وزيادة تحسين إدارة النقد وتوقعات التدفقات النقدية.

¹ يُحتفظ بسجلات المشاريع وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام - على أساس نقدي.

- 20- سُيْفَتَح حساب معين بالدولار الأمريكي في مصرف دا أفغانستان لإدارة التمويل الإضافي. وسيُستخدم الحساب المعين لتلقي أموال الصندوق وصرفها على نفقات المشروع وفقاً للنظام العام للإدارة المالية في أفغانستان. وسوف تدير وحدة التمويل والحسابات التابعة لفريق دعم المشروع حصيلة التمويل الإضافية.
- 21- سُنْطَبَق الإجراءات الإدارية الحالية أيضاً للمشروع على إدارة التمويل الإضافي. وتوثق الإجراءات في دليل تنفيذ المشروع الذي يتضمن أحكاماً محددة بشأن إطار الضوابط الداخلية، والإجراءات المؤقتة لإعداد التقارير المالية، وترتيبات الإبلاغ المالي، والعقود، وإدارة الأصول.
- 22- ستستمر شركات المراجعة الخاصة بإجراء المراجعة الخارجية وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات وإجراءات الصندوق. وقد قُدمت تقارير مراجعة الحسابات دائماً في الوقت المحدد مع إبداء رأي غير متحفظ. وفي الأجل المتوسط، من المتوقع إنشاء مهمة للمراجعة الداخلية لإدخال المزيد من أوجه الكفاءة الإدارية.
- 23- سيجري توريد السلع والأشغال والخدمات التي ستمول من حصيلة تمويل الصندوق وفقاً لقواعد التوريد الحكومية، وذلك بقدر ما تتسق مع المبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق.

سادساً - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 24- بعد موافقة المجلس التنفيذي، سُنْجَدَل اتفاقية التمويل لإدراج المنحة الإضافية في فئات النفقات القائمة. كما سيتضمن تعديل اتفاقية التمويل تغييرات في ترتيبات تنفيذ البنية التحتية الإنتاجية في إطار التمويل الإضافي (الفقرة 2 من الجزء جيم) وتمديد تاريخ إنجاز المشروع حتى 30 يونيو/حزيران 2022 وتاريخ إقفال المنحة حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2022. ولن يشمل هذا التمويل الإضافي أي تغييرات في أهداف المشروع أو المجموعة المستهدفة. وبخلاف الدعم لتوسيع النطاق، لن تنشأ أنشطة أو فئات جديدة للإنفاق.
- 25- وجمهورية أفغانستان الإسلامية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 26- واني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييره في الصندوق.

ثالثاً - التوصية

- 27- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أفغانستان الإسلامية من أجل المشروع المجتمعي للزراعة والثروة الحيوانية منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون تعادل قيمتها 17.7 وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 24.99 مليون دولار أمريكي تقريباً) على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators	Targets				Means of Verification			Assumptions
		Baseline (MTR)	Remaining CLAP	CLAP AF	TOTAL	Source	Frequency	Resp.	
Outreach	<ul style="list-style-type: none"> Households individuals 	83,000	73,000	67,000	223,000 1,228,000				<ul style="list-style-type: none">
Goal: Contribute to the reduction of rural poverty in Afghanistan									<ul style="list-style-type: none"> Inflation remains low No security challenges in project area
Development Objective: To improve food security of rural households in selected districts of the provinces of Kabul, Parwan, Logar, Herat, Nangarhar, Balkh and Baghlan by increasing agriculture and livestock productivity	<ul style="list-style-type: none"> No. of hh reporting increased food security 	73,300	52,800	45,700	171,800	Annual Outcome Surveys	annual	Service providers PMU	
	<ul style="list-style-type: none"> no of hh reporting an increase in production 1.2.4 	23,800	78,500	12,000	113,500	Key informant interview, group records			
Outcome 1: Enhanced capacities of local communities and local institutions for the participatory planning and operation of small and medium scale irrigation infrastructure	<ul style="list-style-type: none"> Number of HHs of expressing satisfaction with the quality of services provided by local government agencies staff 	65,309	59,491	53,600	178,400	Annual Outcome Surveys Key informant interview	annual	Service providers PMU	<ul style="list-style-type: none"> No socio-cultural barriers for the participation of poorest and marginalised HHs No resistance regarding increased female participation
Output 1.1: Creation and completion of small and medium-scale irrigation infrastructure	<ul style="list-style-type: none"> No. of hectares of farmland under water-related infrastructure constructed 1.1.2 	1095	51,555	11,984	64,600	Annual Outcome Surveys	annual		<ul style="list-style-type: none"> No potential security risks delaying progress Clear roles and responsibilities between MRRD and MAIL for irrigation development
Output 1.2: Capacity of population strengthened and local institutions strengthened	<ul style="list-style-type: none"> No. of CDC members trained in infrastructure operation and maintenance 	2,168 (of which 20% women)	8,130 (of which 30% Women)	10,000 (of which 30% Women)	20,298 (of which 30% women)	CDC/group records Annual Outcome surveys	annual	CLAP Service providers	
	<ul style="list-style-type: none"> No. of individuals from landless vulnerable HHs and unemployed educated youth trained in on-farm/off-farm vocational 		1,530 (30% Women)	2,000 (30% Women)	3,530 (30% Women)				

Results Hierarchy	Indicators	Targets				Means of Verification			Assumptions
		Baseline (MTR)	Remaining CLAP	CLAP AF	TOTAL	Source	Frequency	Resp.	
Output 1.3: : Enhanced role and/or involvement of women in productive activities	▪ No. of persons trained in production practices and/or technologies 1.1.4	13,934 (90% women)	26,834 (90% women)	30,000 (90% women)	55,000 (90% women)	Annual Outcome Surveys	annual	PMU	
Outcome 2: Increased agriculture and livestock productivity and incomes, in particular for women-headed households and vulnerable and marginalised rural communities	▪ Number of HHs reporting increase in incomes	40,818	37,182	33,500	110,864	CDC records, training reports, SPC records	annual	Service providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No security challenges in project area ▪ No natural disasters
Output 2.1: Establishing and strengthening dairy milk production and a centralised dairy Federation	▪ No. of new livestock production cooperatives established/strengthened	33 2975 members	2 25 members	55 5000 members	90 8000 members	CDC records	annual	Service Providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No animal disease outbreak
Output 2.2: Poultry development to improve food and nutritional security through enhanced poultry production and productivity	▪ No. of hh provided with targeted support to improve their nutrition 1.1.8	40,818	37,182	33,500	110,864	Annual outcome survey	annual	Service Providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No major animal disease outbreak
Outcome 3: Introducing, developing and promoting new drought-resistant and high yielding improved varieties of production	▪ No. of hh reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices 1.2.2	10,000	70,000	40,000	120,000	AOS	annual	Service Providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Research activities and trials are successful ▪ Relevance of new varieties to farmers' needs ▪ Availability of necessary resources and equipment
Output 3.1: Demonstration and dissemination of high yielding crop varieties organised through participatory approaches	▪ No. of persons trained in crop technology and production	1437	2800	3000	7237	CDC records, training reports, SPC records	annual	Service Providers, PMU	
Output 3.2: Promoting livestock development among Kuchis to enhance livelihoods and resilience against predictable livestock emergencies	▪ No. of Kuchi hh using the Veterinary Field Units	13,132	6968	30,000	50,000	AOS	annual	Service Providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kuchi pastoralists agree to pay for veterinary services