

Document: EB 2017/LOT/G.9  
Date: 7 November 2017  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة  
المنح العالمية إلى المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي  
لتوسيع نطاق التمكين من خلال المنهجيات الأسرية: من الآلاف  
إلى الملايين

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

**William Skinner**

مدير وحدة شؤون الهيئات الرئاسية  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974  
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

**Maria Hartl**

كبيرة الأخصائيين التقنيين - المساواة بين  
الجنسين والعدالة الاجتماعية  
شعبة السياسات والمشورة التقنية  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2246  
البريد الإلكتروني: m.hartl@ifad.org

للموافقة

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة على النحو الوارد في الفقرة 22.

### تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية إلى المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي لتوسيع نطاق التمكين من خلال المنهجيات الأسرية: من الآلاف إلى الملايين

#### أولاً - الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

- 1- الصندوق هو وكالة الأمم المتحدة الرائدة والمؤسسة المالية الدولية التي تبتكر من خلال المنهجيات الأسرية. وتصل هذه المنهجيات بفعالية إلى الأسر الفقيرة، وتُحسّن العلاقات بين الجنسين داخل الأسرة. وبعد عدة سنوات من تجريب عديد من تلك المنهجيات، خلص المنتدى المعني بالتمكين من خلال المنهجيات الأسرية (روما، يونيو/حزيران 2016) إلى أن الطلب على هذه المنهجيات بلغ مستويات غير مسبوقة انطلاقاً من النتائج الإيجابية التي حققتها التجارب الرائدة لتلك المنهجيات، وما أسفر عنه تعميمها في مجموعة مختارة من البلدان. وأدى الدعم المقدم من خلال منح الصندوق السابقة إلى المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي إلى تطوير المنهجيات الأسرية، والتركيز على المساواة، بين الجنسين وتنمية سلاسل القيمة والتواصل مع أفريقيا الناطقة بالفرنسية. ومن أبرز المنهجيات الأسرية الابتكارية وأكثرها فعالية من حيث التكلفة وأوسعها نجاحاً نظام التعلم العملي بشأن القضايا الجنسانية، وهي منهجية مجتمعية للتمكين يمكن تكيفها مع مختلف السياقات الثقافية والتنظيمية.
- 2- وتوفّر هذه النهج التي تخدم مصالح الفقراء مقومات التمكين للنساء والرجال وأسرهم ومجتمعاتهم المحلية، وتُمكن أكثر فئات السكان هشاشة من تحديد الأهداف، ورصد النفقات والاستثمارات والإنتاج، والاستفادة بفعالية من حقوقهم، بما يشمل الوصول إلى الأراضي والموارد الطبيعية. ويمكن للمنهجيات الأسرية أن تقضي بصفة خاصة إلى أثر أكثر فعالية وأكثر مراعاة لمصالح الفقراء، بما في ذلك تنمية سلاسل القيمة. وعندما يتمكن أفراد الأسرة من الوصول بشكل أفضل إلى الأسواق والائتمانات والخدمات، سيكون بوسعهم تغيير السلوك بفضل المنهجيات الأسرية. ويؤدي ذلك إلى تخفيض مستدام في معدلات الفقر ويسمح للأسر ليس فقط بالخروج من دائرة الفقر، بل والبقاء خارج تلك الدائرة.
- 3- ولا تزال المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي منذ عام 2007 المنظمة الرئيسية التي تستثمر في تطوير نظام التعلم العملي بشأن القضايا الجنسانية واختباره وتجريبه بالتعاون مع الخبراء<sup>1</sup> والشركاء في مختلف البلدان، والترويج للنهج على نطاق واسع بالتعاون مع الجهات الفاعلة المحلية والدولية. واستخدمت المنظمة

<sup>1</sup> وضعت Linda Mayoux، وفي مستشارة مستقلة من شبكة GAME نظام التعلم العملي بشأن القضايا الجنسانية مع الصندوق وأوكسفام و Hivos وغيرهم منذ عام 2005.

الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي والجهات الشريكة هذا النظام لأول مرة على سبيل التجربة في سلاسل القيمة في أوغندا من خلال منحة صغيرة من الصندوق. وبعد دراسة للأثر، تقوم المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي منذ عام 2011 بتعميم النهج مع الشركاء المحليين في نيجيريا ورواندا وأوغندا بدعم من منحة كبيرة من الصندوق. وقُيِّمت منحة المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي في كل مؤشرات الأداء تقريباً بأنها واحدة من أفضل البرامج أداءً بين البرامج التي كانت تديرها شعبة السياسات والمشورة التقنية في عامي 2013 و2014. ونظّم مكتب الشؤون الجنسانية في شعبة السياسات والمشورة التقنية 'حلقة صياغة' في أوغندا في عام 2013، أسفرت عن إصدار مذكرة بشأن 'كيفية استخدام' المنهجيات الأسرية. وسعيًا إلى تطوير الخبرات والمواد في البلدان الناطقة بالفرنسية، ركزت منحة تالية على بوروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية ورواندا. وقام المعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية بتطبيق المنهجيات الأسرية/نظام التعلم العملي بشأن القضايا الجنسانية في أفريقيا الشرقية منذ عام 2012، وفي شراكة البن من أجل تنزانيا، ثم بعد ذلك منذ عام 2013 في نُظُم أصحاب الحيازات الصغيرة المستدامة والمضمونة على نطاق واسع في كينيا وأوغندا.

- 4- واجتذبت المنهجيات الأسرية اهتمام الحكومات، وشركات القطاع الخاص، ومقدمي الخدمات المالية، والجهات الفاعلة الاقتصادية المحلية. وتتنظر الحكومات المحلية والوطنية بصورة متزايدة إلى إمكانات التغيير وفوائده، والطريقة التي تكفل بها تلك الأدوات تحقيق الشمول الريفي وتعزيز العملية الديمقراطية.
- 5- ويشمل حالياً أكثر من 40 عملية من العمليات الممولة بقروض الصندوق منهجيات أسرية في التصميم كنهج لتمكين النساء والرجال الريفيين، ولتعزيز المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي. وفي ظل هذا الاهتمام والطلب غير المسبوق على الدعم، يلزم استكشاف طرق جديدة للدعم والإدارة الذاتية لتيسير التدريب.
- 6- ويتماشى البرنامج المقترح مع غاية وأهداف سياسة تمويل المنح في الصندوق (2015)، ويُعزز النهج والمنهجيات الابتكارية المناصرة للفقراء التي يمكن توسيع نطاقها من أجل تحقيق أثر أكبر. وسوف تُسهم المنحة عموماً في تحقيق الغاية الجامعة للصندوق المتمثلة في "تغلب السكان الريفيين الفقراء على الفقر وتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي من خلال سُبل عيش تتسم بالربحية والاستدامة والصمود". وسوف تُساهم المنحة تحديداً في المجموعة المواضيعية 1 (الشمول الريفي)، ومجال الأولوية 1 (حقوق السكان الأشد ضعفاً وإمكانية وصولهم إلى الموارد).

## ثانياً - البرنامج المقترح

- 7- تتمثل الغاية العامة للبرنامج في المساهمة في تحقيق المساواة بين الجنسين، وسُبل كسب العيش المستدامة للنساء والرجال والشباب الريفيين المهمشين في 15 بلداً في أفريقيا. ويهدف البرنامج إلى زيادة المعارف والمهارات والخبرات بين أصحاب المصلحة على المستويات المحلية والوطنية والإقليمية والعالمية لتوفير مقومات التمكين للنساء والرجال والشباب من تحقيق الشمول الريفي.
- 8- ويساهم البرنامج في تحقيق الرؤية الاستراتيجية الشاملة للصندوق بشأن التحوّل الريفي الشامل والمستدام، لاسيما الهدف الاستراتيجي 1 (المجالات: زيادة القدرات الإنتاجية للسكان الريفيين الفقراء) ومجال تركيزه

المواضيعي (الوصول إلى الموارد الطبيعية، والتكنولوجيات والخدمات؛ والخدمات المالية الشاملة والتغذية)، والهدف الاستراتيجي 2 (زيادة فوائد السكان الريفيين الفقراء من المشاركة في الأسواق) ومجال تركيزه المواضيعي (المشروعات الريفية المتنوعة وفرص العمل). ويُهيئ البرنامج أيضاً الظروف اللازمة لبناء قدرة السكان الريفيين الفقراء على الصمود في وجه الصدمات المناخية، وتشجيع الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية (الهدف الاستراتيجي 3). ويتمشى البرنامج مع جهود الصندوق الرامية إلى المُضي إلى ما هو أبعد من تعميم المساواة بين الجنسين نحو تحقيق أثر جنساني يحدث تحولاً، ومعالجة الأسباب الجذرية لانعدام المساواة بين الجنسين.

9- وسوف تتألف المجموعة المستهدفة من 20 500 أسرة ريفية في المجتمعات المحلية المُهمَّشة (منها 17 000 أسرة مرتبطة بمراكز تعلم التمكين)، وما لا يقل عن 3 500 أسرة ريفية تُشكّل جزءاً من المشروعات التي يدعمها الصندوق. وتشمل هذه الأسر النساء والرجال والشباب الفقراء المشاركين في أنشطة اقتصادية صغيرة أو متناهية الصغر. وسيستفيد في نهاية المطاف من البرنامج بصورة غير مباشرة ما يقدر بنحو 1.5 مليون مستفيد من الأشخاص الذين تستهدفهم المنحة. وسوف يشملون المستفيدين من البرامج التي يدعمها الصندوق في 15 بلداً، وهي مستهدفة لأنها تستخدم المنهجيات الأسرية/نظام التعلم العملي بشأن القضايا الجنسانية في التصميم.

10- وسيُنفذ البرنامج على مدى 4 سنوات (من 1 يناير/كانون الثاني 2018 إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2021)، وسيتألف من المكونات التالية:

- (1) إنشاء وتعزيز مراكز التعلم المحلية/الوطنية
- (2) تطوير المحاور الإقليمية، والتواصل الشبكي، وتقاسم المعارف، والرصد
- (3) وضع نُهج محدّدة للمجالات المواضيعية والفئات المستهدفة المعيّنة
- (4) تنسيق المنحة، وإدارتها، وتوسيع نطاقها

### ثالثاً - النواتج/المخرجات المتوقعة

11- حدّدت نواتج البرنامج على النحو التالي:

- (1) إنشاء وتفعيل شبكة من مراكز التعلم المحلية/الوطنية بشأن التمكين من أجل خدمات تنمية القدرات المضمونة الجودة في مجال المنهجيات الأسرية؛
- (2) إنشاء محاور إقليمية للتواصل الشبكي، وتقاسم المعرفة، ورصد استخدام المنهجيات الأسرية واستخدامها بفعالية؛
- (3) زيادة توفّر النُهج الجديدة للمنهجيات الأسرية/نظام التعلم العملي بشأن القضايا الجنسانية في مجالات مواضيعية محدّدة وفئات مستهدفة معيّنة، مثل الشباب والشعوب الأصلية؛
- (4) زيادة الاتساق العالمي في تنفيذ المنهجيات الأسرية.

12- وسوف يُيسّر البرنامج إضفاء الطابع المهني والمؤسسي على مراكز التعلم بشأن التمكين من أجل الاعتراف بها كمصادر للخبرات والخدمات المتعلقة بالمنهجيات الأسرية. وسوف تُغطي مراكز التعلم الممارسين وأفراد المجتمع المحلي، الذين سيصبحون المناصرين/الرواد السابقين في هذا الاتجاه، تبعاً لمستوى خبرتهم. وسيجري الربط بين مراكز التعلم بشأن التمكين في شبكة من أجل الدعم المتبادل، وضمان الجودة، وتحديد الأنماط العامة، كي يتسنى للبرامج الممولة بقروض الصندوق والجهات الفاعلة الأخرى الوصول إلى خدمات تلك المراكز من خلال الشراكات.

13- وسوف يُنشئ البرنامج محاور إقليمية، ستقوم بدور همزة الوصل لتبادل المعرفة، والدعم، وبلورة الأفكار، ووضع آليات لتوسيع نطاق المنهجيات الأسرية. وفي إطار هذا البرنامج الممول بالمنحة، سيجري إنشاء محاور إقليمية في أفريقيا الغربية والوسطى (نيجيريا)، وأفريقيا الشرقية والجنوبية (كينيا).

14- ويلزم وضع نهج جديدة لتوسيع نطاق المنهجيات الأسرية ودمج مواضيع محدّدة والتواصل مع فئات مستهدفة معيّنة. وانطلاقاً من الخبرة القائمة لدى المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي، والمعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية، والشركاء، سيُطوّر البرنامج هذه النهج وسيُصممها بما يناسب احتياجات البرامج الممولة بقروض الصندوق وغيرها. وسوف تشمل المواضيع المقترحة ما يلي:

(1) استهداف الشباب من النساء والرجال في مختلف السياقات الثقافية؛

(2) والتمويل الريفي؛

(3) وتنمية سلاسل القيمة العالمية.

15- وسعيًا إلى زيادة الاتساق العالمي في تنفيذ المنهجيات الأسرية، سيُنشئ البرنامج شبكة عالمية لرحلة الرؤية من أجل تحسين التواصل الشبكي بين جميع البلدان والمنظمات التي تُطبّق نظام التعلم العملي بشأن القضايا الجنسانية/المنهجيات الأسرية، ولتعزيز التعاون بين الأقران. وسيجري الترويج لأفضل الممارسات، ودعم الابتكار والتعلم والمساءلة والاتصالات؛ وتيسير وضع وتنفيذ مدونة قواعد سلوك للشبكة؛ ودعم تطوير البرامج وجمع التبرعات؛ وإجراء عمليات ضمان الجودة.

16- ويتخذ كل من المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي والمعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية - بفضل ما لديهما من خبرة واسعة، ودراية فنية، وسجل حافل، وشبكات معنية بالتمكين من خلال المنهجيات الأسرية في مجموعة من المجالات المواضيعية - موقعاً يمكنهما من العمل مع الصندوق في هذه المبادرة الرامية إلى توسيع النطاق. وتتمتع المنظمتان بسجل حافل قوي في إدارة البرامج المتعددة المانحين والمتعددة البلدان، بينما تُمثّل إدارة المعرفة أحد جوانب القوة الرئيسية التي يتمتع بها أيضاً المعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية. وسوف تدعم الدروس الرئيسية المستفادة من التجارب الماضية ومنح الصندوق السابقة تحقيق الأهداف والنواتج المتوقعة على النحو التالي:

(1) سيكون التزام البرامج الممولة بقروض الصندوق بالمنهجيات الأسرية واستيعابها لتلك المنهجيات مرهوناً بالتواصل المنتظم والموجّه، والمتابعة مع الإدارة وموظفي التنفيذ. وسيُمثّل النظراء المعيّنون داخل مقر الصندوق، وعلى المستويين الإقليمي والقطري شرطاً لنجاح هذا البرنامج. وسيُكفون بإقامة صلات بين الأنشطة الممولة بالمنحة، والعمليات الممولة بقروض الصندوق.

(2) ومن الضروري إجراء تحليل للمخاطر والمواقع الاحتياطية والخطط البديلة، لا سيما أثناء تنفيذ البرنامج في بلدان النزاع (أو الخارجة من النزاع) أو الأوضاع الهشة.

#### رابعاً - ترتيبات التنفيذ

17- أختيرت المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي، وهي الجهة المتلقية للمنحة، من خلال دعوة مفتوحة لتقديم مقترحات وعن طريق عملية اختيار تنافسية. وسوف يُنفذ البرنامج من خلال اتحاد مكوّن من المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي والمعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية. وسيتألف هيكل التسيير من مستويين من الإدارة وصُنع القرار، وسوف يشمل مجلساً استشارياً للأغراض الاستراتيجية:

(1) ستُنشأ اللجنة التوجيهية لاتخاذ القرارات الاستراتيجية، والمدخلات المعرفية الخارجية، والإشراف/الرقابة؛

(2) وحدة إدارة البرنامج؛

(3) سيوجه المجلس الاستشاري عملية تطوير مراكز التعلم المحلي/الوطنية، والمحاور الإقليمية، وإنشاء شبكة عالمية، وتوسيع النطاق.

18- وستجري إدارة البرنامج من خلال وحدة إدارة البرنامج التي ستتخذ من لاهاي مقراً لها، وتتألف من مدير البرنامج، وموظف للشؤون المالية، وموظف مواضيعي ستتعاقده المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي، ومستشار لإدارة المعرفة، ومستشار للرصد والتقييم سيتعاقده المعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية.

19- وستجري مساعدة وحدة إدارة المشروع من خلال مكاتب في المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي في لاهاي؛ ومكاتبها في أوغندا ونيجيريا؛ والمعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية في لاهاي؛ والمعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية في كينيا؛ والشركاء المحليين. وستكون جميع الوحدات المنفذة والجهات الشريكة مسؤولة مسؤولية مباشرة أمام وحدة إدارة البرنامج.

20- ولا توجد انحرافات عن الإجراءات الموحدة المتعلقة بالإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات.

#### خامساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

21- يبلغ مجموع تكلفة البرنامج 2 734 000 دولار أمريكي سيجري تمويلها بمنحة مقترح تقديمها من الصندوق بمبلغ 2 250 000 دولار أمريكي، وتمويل مشترك بما مجموعه 484 000 دولار أمريكي.

## الجدول 1

التكاليف حسب المكوّن وجهة التمويل  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	التمويل المشترك من المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي/المعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية	الصندوق	المكوّن
722	75	647	1- إنشاء وتعزيز مراكز التعلم المحلية/الوطنية
833	235	598	2- تطوير المحاور الإقليمية، والتواصل الشبكي، وتقاسم المعرفة والرصد
400	71	329	3- وضع نُهج محددة للمجالات المواضيعية والفئات المستهدفة المعيّنة
610	101	509	4- تنسيق المنحة وإدارتها وتوسيع نطاقها
167	0	167	النفقات العامة
<b>2 734</b>	<b>484</b>	<b>2 250</b>	<b>المجموع</b>

## الجدول 2

التكاليف حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	التمويل المشترك من المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي/المعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية	الصندوق	فئة الإنفاق
993	328	665	1- المرتبات والعلوات
146	0	146	2- تكاليف التشغيل
290	0	290	3- الاستشارات
128	56	72	4- السفر والبدلات
302	24	278	5- السلع (بما فيها المعدات) والخدمات والمدخلات
624	61	563	6- حلقات العمل
84	15	69	7- التدريب
167	0	167	8- التكاليف الإدارية (النفقات العامة/التكاليف الإدارية)
<b>2 734</b>	<b>484</b>	<b>2 250</b>	<b>المجموع</b>

## سادساً - التوصية

22- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرّر: أن يقدّم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي إلى برنامج توسيع نطاق التمكين من خلال المنهجيات الأسرية: من الآلاف إلى الملايين، منحة قدرها مليونان ومائتان وخمسون ألف دولار أمريكي (2 250 000 دولار أمريكي) إلى المنظمة الهولندية للتعاون الإنمائي الدولي لمدة أربع سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدّمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

جبلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Results-based logical framework

Results hierarchy		Indicators	Baseline	End Target	Means of verification	Assumptions	
Sphere of interest	Goal	Contribution to gender equality and sustainable livelihoods for marginalised rural women, men and youth in 15 countries in Africa as a result of more inclusive and gender equitable programmes for rural transformation	<ul style="list-style-type: none"> <li>number of programmes for rural transformation have mainstreamed gender equality and social inclusion in their interventions</li> <li>number of rural women, men and youth targeted by these programmes perceive that they benefit more from sustainable economic development</li> <li>percentage of rural women who increased their participation in decision-making processes at various levels</li> </ul>	0	20 1,5 million 70	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Country portfolio reviews</li> <li>-Design Documents and AWPBs of IFAD loan-financed projects</li> <li>-Evaluations</li> </ul>	-The 15 targeted countries remain politically and economically stable
	Objectives	Increased knowledge, skills and expertise among stakeholders at local, national, regional and global levels to support, implement and upscale household methodologies to empower women, men and youth for rural inclusiveness.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Number of IFAD-supported programmes in at least 15 countries demonstrate readiness for integrating HHMs/GALS</li> </ul>	0	20	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baseline, endline, reviews, external evaluation report</li> <li>• Project reports</li> <li>• Press releases</li> </ul>	-IFAD provides committed counterparts at HQ, regional and national levels to ensure linkages with loan-financed operations
Sphere of control	Outcome 1	Outcome 1. A network of local/national Empowerment Learning Centres (ELC) for quality assured capacity development services on HHMs established and functioning	<ul style="list-style-type: none"> <li>number of graduated ELC in Uganda, Nigeria and Kenya able and equipped to deliver quality-assured CD trajectories</li> <li>number of potential ELC from at least two regions networked for peer to peer capacity development with graduated ELC</li> </ul>	0	6 12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation reports, project reports, Certificates for ELC</li> </ul>	-CSOs and community HHMs practitioners want to organise as professional ELC to share their real-life cases with clients
		Output 1.1 Strengthened capacity on HHMs support services of 6 ELC involved in the project	<ul style="list-style-type: none"> <li>Professionalization trajectories carried out with number of ELC</li> </ul>	0	6	Project reports	-Rural women, men and youth want to participate in a learning centre
		Output 1.2 Strengthened viability of ELCs beyond the project timeframe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Business model tested by ELC in number of countries and shared with other potential ELC</li> </ul>	0	3	Project reports, online platform	-ELC willingness to provide services using a business approach -IFAD programmes willing and able to pay for services by ELC



Outcome 2	Outcome 2. Regional hubs for networking, knowledge sharing and monitoring the use of HHMs set up and effectively used	<ul style="list-style-type: none"> <li>Public recognition of number of regional hubs as key resource for HHMs/GALS</li> </ul>	0	2	Evaluation reports, project documents, Online platform	-HHMs practitioners, experts, supporters and researchers willing to share knowledge
	Output 2.1 Two regional hubs established for networking, knowledge sharing and monitoring the use of HHMs	<ul style="list-style-type: none"> <li>number of hubs developed with back offices, members and profiles of ELC for linking with clients of HHMs support services</li> </ul>	0	2	Online platform	-Members of the hubs willing to share information and experiences
	Output 2.2 Mechanisms for quality assurance of service delivery by ELCs and Knowledge Management developed	<ul style="list-style-type: none"> <li>number of hubs with developed graduation and certification mechanisms for ELC and clients</li> <li>number of hubs with developed and implemented Knowledge Management and Sharing Plans</li> </ul>	0	2	-Protocol for certification of clients -Online platform	-Both clients and ELC require certification as an external incentive
Outcome 3	Outcome 3. Increased availability of new approaches for HHMs/GALS for specific thematic areas and to reach particular target groups, such as youth and indigenous people	<ul style="list-style-type: none"> <li>number of new specific HHMs approaches designed, tested, piloted, validated by potential clients, documented and shared</li> </ul>	0	3	-Evaluation reports, project documents, -New HHMs approaches on online platform	New specific approaches stimulate wider interest and buy-in for HHMs
	Output 3.1 Identified which new specific approaches for HHMs/GALS are needed	<ul style="list-style-type: none"> <li>number of expert groups for new specific HHMs approaches established based on a needs assessment</li> </ul>	0	3	-Needs assessment report -Minutes of expert group meetings	-Within IFAD-supported programmes there is demand for specific approaches
	Output 3.2 New HHMs approaches piloted, documented and evaluated	<ul style="list-style-type: none"> <li>number of pilots of new HHMs approaches carried out</li> </ul>	0	3	Partner reports Evaluation reports	
Outcome 4	Outcome 4. Increased global coherence of HHMs implementation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Universal principles and best practices of HHMs/GALS clarified and strategic support made accessible to number of practitioners</li> </ul>	0	500	Online platform	-Willingness of HHMs/GALS practitioners not directly involved in the project to share their experience
	Output 4.1 Mechanism for global knowledge sharing established	<ul style="list-style-type: none"> <li>Global platform available online with a code of conduct/ethics developed for HHMs/GALS practitioners worldwide</li> </ul>	0	1	Online platform Code of conduct/ethics	-Code of conduct/ethics promotes equal voice among network stakeholders