



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح
تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية إلى معهد
البلدان الأمريكية للتعاون في مجال الزراعة
بشأن بناء القدرات من أجل إدارة تستند إلى
النتائج وتوسيع نطاق الابتكارات في السياسات
العامة لمكافحة الفقر الريفي في شمال شرق
البرازيل

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

William Skinner

مدير مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Paolo Silveri

مدير البرنامج القطري
رقم الهاتف: +39 06 5459 2409
البريد الإلكتروني: p.silveri@ifad.org

Leonardo Bichara Rocha

مسؤول البرنامج القطري
البريد الإلكتروني: l.bichararocha@ifad.org

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة على النحو الوارد في الفقرة 27.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية إلى معهد البلدان الأمريكية للتعاون في مجال الزراعة بشأن بناء القدرات من أجل إدارة تستند إلى النتائج وتوسيع نطاق الابتكارات في السياسات العامة لمكافحة الفقر الريفي في شمال شرق البرازيل

أولاً - الخلفية والامتثال لسياسة تمويل المنح في الصندوق

- 1- على الرغم من كونها بلداً متوسط الدخل، والتقدم الذي أحرزته في الحد من الفقر، ما يزال لدى البرازيل عدد كبير من السكان الفقراء وهي تتصف بقدر كبير من عدم المساواة. فما يزال هناك أكثر من 18 مليون شخص يعيشون تحت خط الفقر، وأكثر من 8 ملايين يعيشون في فقر مدقع. وما يزال الإقليم الشمالي والشمالي الشرقي الأكثر فقراً حيث يتركز 5 ملايين شخص ممن يعيشون في فقر مدقع، 46 في المائة منهم ينتمون إلى أسر في المناطق الريفية. والأراضي التي تعرف أعلى معدلات الفقر المدقع في المناطق الريفية هي في الغالب في الشمال الشرقي، ولا سيما المناطق الغربية من مارانهاو، والمنطقة الواقعة بين جنوب بياوي وشمال غرب باهيا. وقد يجعل هذا السياق الاقتصادي السلبي في عام 2014 و2015، والذي يتوقع أن يستمر حتى عام 2017، من الصعب الحفاظ على الاتجاه الإيجابي في الحد من الفقر وعدم المساواة.
- 2- ومع أن الحكومة الاتحادية هي الممول الرئيسي لسياسات وبرامج مكافحة الفقر الريفي في البرازيل، إلا أن لدى الصندوق حضور طويل الأمد في العمليات في ولايات الشمال الشرقي شبه الفاحلة حيث يتركز الفقر الريفي. وقام الصندوق بتنفيذ عدد من التدخلات الناجحة والتي تم تلقيها بشكل جيد من قبل الولايات المعنية (باهيا، وسييرا، وبارايا، وبيايوي، وسيرجيب) ومن قبل الحكومة الاتحادية (من خلال المرحلة الأولى والثانية من مشروع Dom Helder Camara في سبع ولايات في الشمال الشرقي). وتشمل المجموعة المستهدفة للصندوق الأسر المعدمة، والمزارعين الأسريين ذوي الأراضي محدودة المساحة، حيث التربة أقل خصوبة عادة، والتي تقع عادة بعيداً عن الأسواق الكبرى. ومن المعوقات الإضافية الفرص المحدودة للحصول على المساعدة التقنية والخدمات المالية. ويعاني السكان التقليديون (الشعوب الأصلية، ومجموعات extractivists¹، والمنحدرون من أصل أفريقي [أو quilombolas]) من أعلى مستويات الفقر، والنساء والشباب هم الأكثر هشاشة.

¹مجموعات السكان البرازيلية التي تعتمد إلى حد كبير على منتجات الغابات غير الخشبية (مثل الفاكهة، والبذور، والألياف وغيرها من أجزاء النباتات) في سبل عيشهم.

- 3- في الشمال الشرقي شبه القاحل، حيث يركز الصندوق عملياته، وعلى الرغم من أن المزارعين الأسريين الفقراء يمكنهم الاستفادة من العديد من البرامج الاتحادية، إلا أنهم كثيرا ما يجدون صعوبة في الوصول إليها بسبب نقص المعلومات، والإجراءات المعقدة، والمساعدة التقنية غير الكافية، وضعف قدرات حكومات الولايات والبلديات، بما في ذلك في مجال الرصد والتقييم.
- 4- قام الصندوق على مدى السنوات الثلاث الماضية، وبدعم من الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي، بتمويل برنامج إدارة المعرفة في المناطق شبه القاحلة في شمال شرق البرازيل، الذي ينفذه معهد البلدان الأمريكية للتعاون في مجال الزراعة. ويعمل البرنامج على بناء القدرات وتبادل المعارف بين المزارعين على المستوى المحلي، وكذلك تبادل الخبرات والتقنيات التي حسنت من قدرتهم على الصمود في بيئة قاسية جدا (convivência com o semiárido) والتي يجري تطويرها من قبل ستة من مشروعات الصندوق الجارية. كما دعم البرنامج أيضا إنشاء منتدى أمناء الولايات للزراعة الأسرية في الشمال الشرقي، وميناس جيراييس، والذي أصبح منبرا هاما لحوار السياسات والتبادلات المؤسسية على المستويين الإقليمي والوطني.
- 5- في هذا السياق، سيركز برنامج المنحة المقترحة، الذي سينفذه معهد البلدان الأمريكية للتعاون في مجال الزراعة، على بناء القدرات في مجال الرصد والتقييم، فضلا عن إدارة المعرفة، وحوار السياسات للوكالات الحكومية في ولايات المنطقة الشمالية الشرقية التي تتعامل مع تصميم وتنفيذ سياسات وبرامج التنمية الريفية.
- 6- منذ منتصف عام 2011، والصندوق يعمل مع معهد البلدان الأمريكية للتعاون في مجال الزراعة كوكالة منفذة لمبادرة إدارة المعرفة في المناطق شبه القاحلة في شمال شرق البرازيل. ويمثل استمرار المعهد كوكالة منفذة المزايا التالية: (1) التجربة الإيجابية للتعاون في الماضي والحاضر بين الصندوق والمعهد في البرازيل؛ (2) خبرة المعهد وشبكات مع الحكومة الاتحادية وحكومات الولايات في أنشطة إدارة المعرفة وحوار السياسات المتعلقة بالزراعة؛ (3) حضوره الفعلي، وتعاون النشط في بلدان أمريكا اللاتينية والكاريبي؛ (4) مرونته وخفة حركته الثابتان بالتجربة في إدارة المشروعات ودعم التنفيذ.
- 7- تتم الإشارة بشكل واضح إلى ضرورة وأهمية تنفيذ برنامج شامل لاستكمال المشروعات المدعومة بعمليات قروض كتوجه استراتيجي لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المعتمد حديثا (2016-2021)، حيث تستجيب الاستراتيجية القطرية لكل من توصيات التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2015 وتقييم البرنامج القطري لتعزيز نظم الرصد والتقييم، وتعزيز الأنشطة غير الإقراضية، مثل إدارة المعرفة، والتعاون بين بلدان الجنوب، والتعاون بين الوكالات التي توجد مقارها في روما. ويستند هذا التوجه أيضا إلى العناصر التالية: (1) الأثر الإيجابي لبرنامج إدارة المعرفة في المناطق شبه القاحلة في شمال شرق البرازيل - الذي سيغلق في نهاية عام 2016 - في نشر أفضل ممارسات التنمية الريفية من خلال إدارة المعرفة في الشمال الشرقي شبه القاحل؛ (2) حاجة البرنامج القطري للصندوق لتلقي تعزيز تشغيلي للرصد والتقييم، نظرا لتعقيد نطاقه، والنمو الكبير لحافظته، والتوسع إلى مناطق جديدة في المنطقة الشمالية الشرقية؛ (3) الحاجة إلى تقاسم تجربة الصندوق وغير الصندوق داخل وخارج البرازيل لتوسيع نطاق الابتكارات الناجحة في مكافحة الفقر الريفي؛ (4) فرصة الاستفادة من تجربة مشروعات الصندوق في حوار

- السياسات العامة، والتعاون بين بلدان الجنوب في بلد متوسط الدخل كبير، يعطي الأولوية لكل من هذين المجالين، ولا سيما الانخراط في السياسات مع الزراعة الأسرية، والتعاون بين بلدان الجنوب مع أفريقيا.
- 8- كما سيقدم البرنامج الجديد أيضا مساهمة هامة في تعزيز وتحسين جودة تدخلات الصندوق في البرازيل. فمشروعات الصندوق ستكون بمثابة المصدر الرئيسي لمدخلات البرنامج الجديد والمستفيد الأساسي منها على حد سواء، جنبا إلى جنب مع الولايات المعنية، حيث سيتم بناء قدرات متينة ومستدامة لتعزيز ثقافة الإدارة التي توجهها النتائج أيضا في الاستثمارات العامة التي تهدف إلى إنشاء سلع عامة مستدامة.
- 9- ومن المتوقع أيضا القيام بعمليات تآزر مع مركز البحوث Centro de Investigación y Docencia Económicas في المكسيك، في سياق منحة عالمية إقليمية من الصندوق تروج لإطار عالمي لإصدار شهادات الرصد والتقييم في مجال التنمية الريفية. وسوف يقوم مركز البحوث بتنفيذ المنحة تحت مظلة مبادرة مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج.
- 10- ستتزامن فترة التنفيذ المخطط لها مع النصف الأول من فترة تنفيذ برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للبرازيل، عندما ستكون هناك ثمانية مشروعات ممولة بقروض قيد التنفيذ في المنطقة الشمالية الشرقية من البلاد بحلول عام 2017 - ستة منها بالفعل في مرحلة التشغيل، واثنان في مرحلة التصميم.
- 11- سيعمل البرنامج الجديد في واحد من المجالات المواضيعية ذات الأولوية بالنسبة للمنح في عام 2016: تحسين قياس النتائج مع نظم رصد وتقييم مطورة بشكل أفضل. ويتواءم البرنامج مع المجموعة المواضيعية الثالثة من خطة الصندوق متوسطة الأجل للفترة 2016-2018: قياس أفضل للنتائج من خلال نظم محسنة للرصد والتقييم، ودعم مبادرات تقييم الأثر، وسد الثغرات في البيانات، وتعزيز القدرات القطرية/الإقليمية في مجال جمع وإدارة البيانات المحسنة بشأن القضايا ذات الصلة بمهمة الصندوق.
- 12- علاوة على ذلك، يساهم مكونان من المكونات الثلاثة - إدارة المعرفة والاتصالات بشأن الابتكارات الناجحة في المناطق شبه القاحلة، وحوار السياسات العامة لتعزيز توسيع نطاق الابتكارات التي تم تحديدها - بشكل واضح مباشرة في تحقيق الأهداف الواردة في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025: المكون 1: زيادة القدرات الإنتاجية للسكان الريفيين الفقراء؛ المكون 2: زيادة مشاركة السكان الريفيين الفقراء في الأسواق؛ المكون 3: تعزيز الاستدامة البيئية والصمود في وجه تغير المناخ في الأنشطة الاقتصادية للسكان الريفيين الفقراء.

ثانيا - البرنامج المقترح

- 13- تتمثل الغاية الإجمالية لهذه المبادرة في زيادة أثر وكفاءة البرامج والسياسات التي تكافح الفقر الريفي في الشمال الشرقي من البرازيل. وسوف تبني المبادرة، التي تديرها السلطات البرازيلية، بما في ذلك من خلال المشروعات الممولة من الصندوق، القدرات المؤسسية بين الوكالات الحكومية لرصد وتقييم النتائج.
- 14- سيتم تنفيذ البرنامج على مدى ثلاث سنوات، وسيضم المكونات التالية: المكون 1- تصميم وتعزيز نظام متكامل للرصد والتقييم على نطاق البلد؛ المكون 2 - إدارة المعرفة والاتصالات؛ المكون 3 - حوار السياسات العامة والتعاون بين بلدان الجنوب.

15- سيركز البرنامج على تدخلات الصندوق في المناطق الريفية الأكثر فقرا في شمال شرق البرازيل. وتتألف المجموعة المستهدفة من 17 800 شخص، بما في ذلك: 2 400 من المزارعين الأسريين؛ و 200 من التقنيين؛ و 100 من المدراء العاميين والسلطات العامة؛ و 100 من الباحثين وأساتذة الجامعات، الذين سيكونون من المستفيدين المباشرين؛ و 15 000 شخص آخرين من المزارعين الأسريين، والتقنيين، والمدراء العاميين والسلطات العامة من خلال مكون التعاون بين بلدان الجنوب، والذين سيتمكنون من الوصول إلى منتجات البرنامج رقميا.

ثالثا - المخرجات والنتائج المتوقعة

16- من المتوقع أن تتجم عن البرنامج النتائج التالية: (1) ترك إرث لنظام واحد ومشارك للرصد والتقييم، قائم ويعمل، لجميع مشروعات الصندوق في البلد؛ (2) توليد السلع العامة المستدامة من خلال إشراك سلطات الولايات في تطوير نظم الرصد والتقييم الخاصة بها، والمساهمة في بناء القدرات بين الفرق التقنية للقيام بأنشطة الرصد والتقييم لأدوات السياسة العامة الموجهة إلى المزارعين الأسريين - وبين المزارعين الأسريين من أجل التقييم الذاتي؛ (3) نشر معلومات ذات جودة عالية للمزارعين الأسريين في الولايات المعنية بشأن الحالات الناجحة التي تم تطويرها بدعم من مشروعات الصندوق وأدوات السياسة العامة الأخرى؛ (4) تيسير حوار السياسات العامة بين سلطات الولايات، والحكومة الاتحادية، ومدراء مشروعات الصندوق، والمزارعين الأسريين، ومنظمات المجتمع المدني؛ (5) تحديد وتيسير فرص التبادل الفعال في إطار التعاون بين بلدان الجنوب للمعارف بين المزارعين الأسريين في البرازيل، مع أقرانهم في أمريكا اللاتينية والكاريبي وأفريقيا، وبين مديري المشروعات وصناع القرار داخل وخارج منطقة السوق المشتركة للمحروط الجنوبي.

رابعا - ترتيبات التنفيذ

17- كان التركيز الرئيسي للعمل الذي قام به برنامج إدارة المعرفة في المناطق شبه القاحلة في شمال شرق البرازيل على إدارة المعرفة والاتصالات. وفي حين سيوفر البرنامج الجديد الاستمرارية لهذا العمل، إلا أنه سيوسع نطاقه أيضا: في المرحلة السابقة للأنشطة، من خلال بناء قدرات الرصد والتقييم على مستوى الولاية لجمع البيانات وتحليلها من مشروعات التنمية الريفية؛ وفي الأنشطة اللاحقة، من خلال دمج منتجات المعرفة في حوار السياسات والتعاون بين بلدان الجنوب. وهكذا، سيضمن أن جمع البيانات بشأن مخرجات ونتائج المشروعات سيتم معالجتها لتحديد تجربة ناجحة للنشر والتكرار وتوسيع النطاق.

18- بالنسبة لدراسات تقييم الأثر ونظام الرصد والتقييم اللذين سيتم وضعهما في إطار المكون 2، سيقوم البرنامج بإرساء شراكة مع مركز السياسات الدولية من أجل النمو الشامل التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. أما بشأن مكون إدارة المعرفة، فإن البرنامج سيطور منهجية ملائمة بدعم من مؤسسة متخصصة هي Centro Dom Jose Brandao de Castro. أما بالنسبة للمكون 3، فالمنصة الرئيسية للبرنامج ستكون منتدى أمناء الولايات للزراعة الأسرية في الشمال الشرقي وميناس جيرايس، والتي ستكون بمثابة مركز إقليمي لصياغة السياسات العامة، مع استخدام مخرجات أنشطة البرنامج للرصد والتقييم وإدارة المعرفة. وأخيرا، تم تحديد أربعة شركاء محتملين على الأقل لأنواع مختلفة من التعاون بين بلدان الجنوب خارج البرازيل و/أو خارج أمريكا اللاتينية والكاريبي، على أساس المضمون، والطرائق، والجمهور، والتغطية الجغرافية: البرنامج

- الإقليمي للتدريب على التنمية الريفية، والسوق المشتركة للمخروط الجنوبي، وبرنامج الصندوق للسوق المشتركة لبلدان المخروط الجنوبي، ووزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة، وبرنامج الأغذية العالمي.
- 19- ستقوم لجنة توجيهه بتوجيه البرنامج بينما يقوم بإدارته معهد البلدان الأمريكية للتعاون في مجال الزراعة من خلال وحدة إدارة البرنامج، التي سيتم اختيار منسقتها من خلال عملية تنافسية.
- 20- سيتم تنفيذ البرنامج وفقا لخطط التشغيل السنوية التي يتم إعدادها من قبل وحدة إدارة البرنامج لموافقة الصندوق عليها قبل إعداد طلبات الصرف لكل سنة من سنوات مدة المنحة.
- 21- وبصفته كمتلقٍ للمنحة، سوف يكون معهد البلدان الأمريكية للتعاون في مجال الزراعة مسؤولاً عن التوريد والإدارة المالية العامة لأموال المنحة.
- 22- سوف يتلقى المعهد أموال المنحة من الصندوق على أساس سلف تصل إلى 75 في المائة من خطة العمل والميزانية السنوية المعتمدة. وسيتم صرف سلف إضافية بناء على تقديم قوائم نفقات تبرر ما لا يقل عن 75 في المائة من السلفة السابقة (و100 في المائة من أي سلفة سابقة).
- 23- لا توجد انحرافات عن الإجراءات المعيارية للإبلاغ المالي والمراجعة.
- 24- سيخضع البرنامج الجديد للإشراف المباشر للصندوق. وسيلعب المكتب القطري للبرازيل دورا رئيسيا في رصد تنفيذ التوصيات الصادرة عن بعثات الإشراف.

خامسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

- 25- سيتم تمويل البرنامج من قبل الصندوق من خلال منحة قيمتها 2 500 000 دولار أمريكي، ومساهمات قطرية بنحو 1 000 000 دولار أمريكي. وستكون مساهمة المعهد عينية وتعادل 100 000 دولار أمريكي. وسيتم استكمال موارد البرنامج من خلال تمويل مشترك و/أو مساهمات عينية من حكومات الولايات في الشمال الشرقي، لضمان الملكية المحلية والاستدامة المالية لبناء القدرات في مجال الرصد والتقييم في الإدارات المحلية. وسيتم السعي وراء الجوانب التكميلية، بما في ذلك تقاسم التكاليف أو التمويل المشترك، مع برامج الشركاء، مثل البرنامج الإقليمي للتدريب على التنمية الريفية، وبرنامج الصندوق للسوق المشتركة للمخروط الجنوبي، ومع الوكالات الإنمائية الأخرى ذات المشروعات، وطريقة العمل، أو أولويات التنمية المماثلة، مثل البنك الدولي، ووزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة، أو برنامج الأغذية العالمي، لتوليد التآزر في أنشطة تبادل المعرفة، والتعاون بين بلدان الجنوب.

26- وترد فيما يلي تفاصيل البرنامج بحسب مصدر التمويل، والنشاط:

الجدول 1

التكاليف بحسب المكون وجهة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	جهات التمويل المشترك	المجموع
1- تصميم وتعزيز نظام متكامل للرصد والتقييم على نطاق البلد	286	60	346
2- إدارة المعرفة والاتصالات	944	300	1 244
3- حوار السياسات العامة والتعاون بين بلدان الجنوب	776	620	1 396
4- إدارة البرنامج	494	-	494
المجموع	2 500	980	3 480

الجدول 2

التكاليف بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	جهات التمويل المشترك	المجموع
1- المرتبات والعلاوات	342	100	442
2- الاستشارات	450	100	550
3- السفر والبدلات	382	100	482
4- السلع والخدمات والمدخلات	400	160	560
5- التدريب وبناء القدرات	693	400	1 093
6- حلقات العمل	48	120	168
المجموع الفرعي	2 315	980	3 295
7- النفقات العامة ورسوم الإدارة	185	-	185
المجموع	2 500	980	3 480

سادسا - التوصية

27- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج بناء القدرات من أجل إدارة تستند إلى النتائج وتوسيع نطاق الابتكارات في السياسات العامة لمكافحة الفقر الريفي في شمال شرق البرازيل، منحة بمبلغ مليونين وخمسمائة ألف دولار أمريكي (2 500 000 دولار أمريكي) إلى معهد البلدان الأمريكية للتعاون في مجال الزراعة على مدى فترة 36 شهرا، وفقا لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Reduce rural poverty among families benefiting from IFAD projects in Brazil and the Southern Cone.	<ul style="list-style-type: none"> - Increase in productive capital of families benefiting from IFAD-supported projects - Improvement in incomes of families benefiting from IFAD-supported projects 	<ul style="list-style-type: none"> - M&E system for IFAD projects - RIMS reports for IFAD projects - Impact assessment studies 	
Objectives	<ol style="list-style-type: none"> 1) Design and strengthen systems to monitor and evaluate results and impact 2) Build capacities within state governments and social organizations for M&E, knowledge management, and implementation and formulation of policies to combat rural poverty 3) Share, within Brazil and with other countries, knowledge of innovative practices in family farming under semi-arid conditions 4) Promote policy dialogue within Brazil and with other countries with a view to scaling up 	<ul style="list-style-type: none"> - 2,400 family farmers living in poverty participate in at least one programme activity, with a minimum of 50% women, 30% young people and 30% from Quilombola or indigenous communities - 200 technicians from IFAD projects in Brazil and technical teams from governments trained in M&E and knowledge management under the new programme - 100 public managers and authorities participate regularly in activities under component 3 - 100 researchers and university staff participate in at least one activity under the new programme - 15,000 family farmers, technicians, public managers and authorities are involved in South-South Cooperation and accessing new programme products digitally 	<ul style="list-style-type: none"> - Activity reports for the new programme - M&E system for IFAD projects - Activity reports for IFAD projects - RIMS report - Study and evaluation reports - State M&E information systems - Activity reports of partner organizations 	<p>The institutional, financial and political environment allows for project implementation, public policy debate and the sharing and scaling up of knowledge produced</p> <p>Major public policies implemented in Brazil to combat rural poverty remain in place</p>
Outputs	<ol style="list-style-type: none"> 1) Single M&E system for all IFAD projects up and running 2) Technical capacities of states strengthened in M&E 3) Best practices, innovations and information on public policies are disseminated to family farmers 4) Public policy dialogue takes place between the authorities, IFAD projects and organizations of beneficiaries and 	<ul style="list-style-type: none"> - A shared system for all IFAD projects allows for physical and financial monitoring and evaluation of results and impact - State teams in at least six states have strengthened capacities and access to the M&E system for IFAD projects - State monitoring systems in at least six states include data originating in IFAD 	<ul style="list-style-type: none"> - Reports on exchanges and learning routes - Letters produced at Forums of Secretaries - Monthly performance reports on website and social media 	<ul style="list-style-type: none"> - Counterpart resources allow for implementation of IFAD projects - Continuity exists in project implementation despite turnover in teams and public managers - Performance by IFAD projects meets projections and enables innovations and best practices to be identified - Organizations of beneficiaries and

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	<p>civil society</p> <p>5) Exchanges take place between Brazilian farmers and IFAD project leaders with their peers in Latin America and Africa</p>	<p>projects</p> <ul style="list-style-type: none"> - 30 information leaflets and 30 videos on best practices are produced during the programme 		<p>civil society are interested and available to take part in the new programme</p> <ul style="list-style-type: none"> - The entities expressing interest are able to contribute to the new programme
Key Activities	<p>C1: (1) Development and maintenance of the physical and financial monitoring information system for IFAD projects; (2) Conduct of impact assessments on IFAD projects closed and under implementation; (3) Workshops to train state teams in charge of M&E</p> <p>C2: (1) Participatory self-assessments done by young people; (2) Definition of methodology to identify best practices; (3) Analysis and systematization of best practices; (4) Dissemination of best practices in digital media, printed material and audiovisual media, in 3 languages</p> <p>C3: (1) Meetings of the Forum of Secretaries, conduct of impact studies on public policies; (2) Presentations on studies and findings at meetings of citizenship territories; (3) Learning routes in Brazil and in other countries; (4) Organization of various kinds of exchanges, in Brazil and abroad, for family farmers, technicians and public managers</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 12 participatory self-assessments are produced during the programme on cases under IFAD projects, involving beneficiaries in the same proportion of women, young people and traditional communities - 12 systematizations are developed during the programme on successful cases of IFAD and non-IFAD intervention in the Northeast of Brazil - 6 impact studies are done during the programme on quality of life and increases in incomes following IFAD interventions in the Northeast of Brazil - At least 9 meetings of the Forum of Secretaries of Family Farming in the Northeast and Minas Gerais take place - Organizations of beneficiaries and civil society participate in at least 3 meetings of the Forum of Secretaries - At least one learning route in Brazil and one in another country of MERCOSUR or LAC takes place each year 		