

Document: EB 2015/LOT/P.14
Date: 30 July 2015
Distribution: Public
Original: French

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى

جمهورية الكونغو من أجل

مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء

المائية الداخلية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Alessandra Zusi Berges

القائمة بأعمال

مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2092

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Rasha Omar

مديرة البرنامج القطري

رقم الهاتف: +243 9700 20670

البريد الإلكتروني: r.omar@ifad.org

Adriane Del Torto

محلل البرامج

رقم الهاتف: +39 06 5459 2776

البريد الإلكتروني: a.deltorto@ifad.org

للموافقة

المحتويات

iv	خريطة منطقة المشروع
v	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف - التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر
2	باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية المستند إلى النتائج
3	ثانيا - وصف المشروع
3	ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
3	باء - الأهداف الإنمائية للمشروع
3	جيم - المكونات/النتائج
4	ثالثا - تنفيذ المشروع
4	ألف - النهج
5	باء - الإطار التنظيمي
5	جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
6	دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير
6	هاء - الإشراف
7	رابعا - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
7	ألف - تكاليف المشروع
7	باء - تمويل المشروع
8	جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
8	دال - الاستدامة
9	هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
10	سابعا - الاعتبارات المؤسسية
10	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

10	باء - المواعمة والتنسيق
10	جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق
11	دال - الانخراط في السياسات
11	ثامنا - الوثائق القانونية والسند القانوني
11	تاسعا - التوصية

الذيول

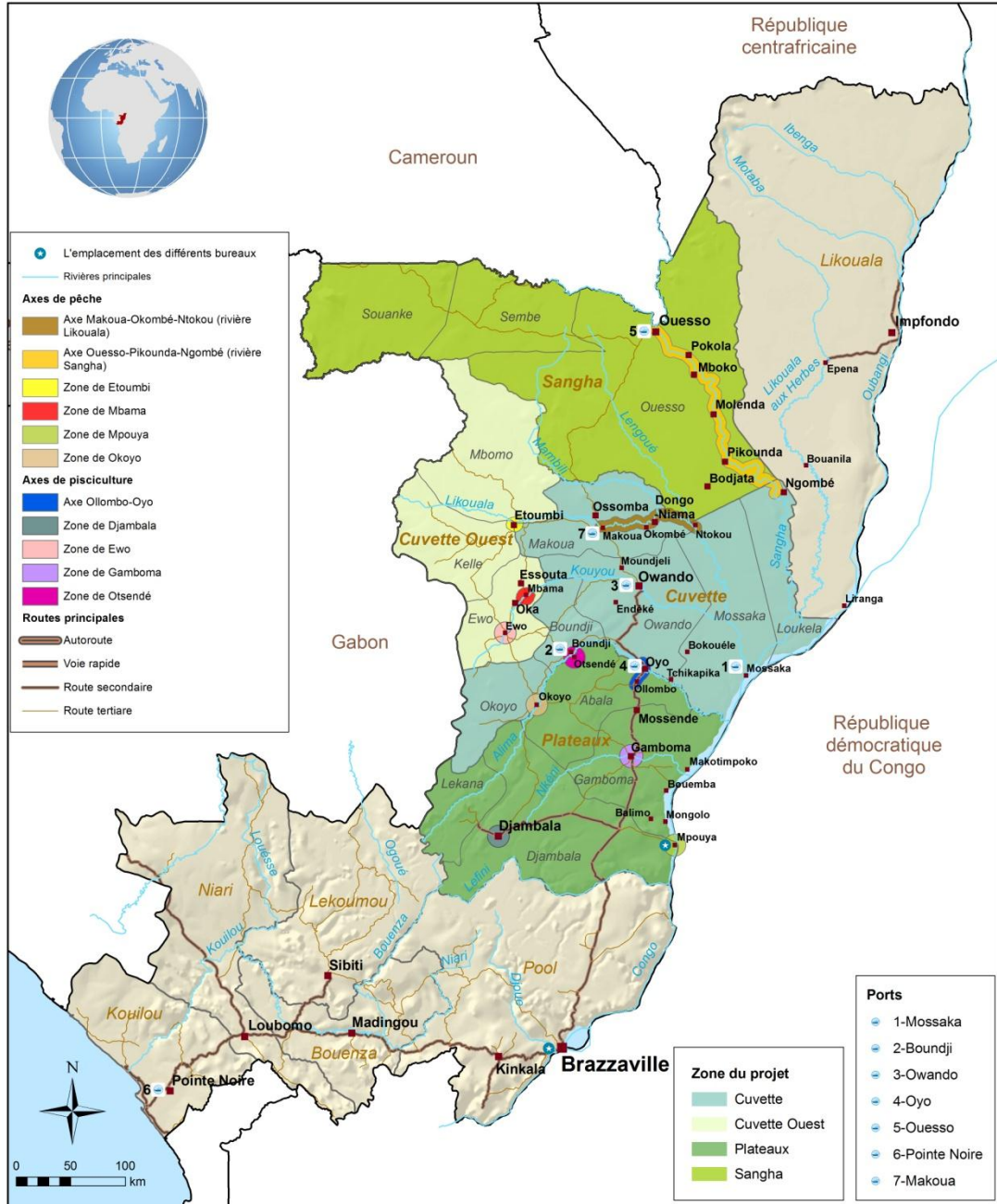
	الذيول الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها
	الذيول الثاني - الإطار المنطقي

خريطة منطقة المشروع

جمهورية الكونغو

مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية

تقرير التصميم النهائي



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخيم أو السلطات المختصة بها.

خريطة أعدها الصندوق في 2015/6/8

جمهورية الكونغو

مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية الكونغو	الجهة المقترضة:
وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية	الوكالة المنفذة:
17.57 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
5.49 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 7.70 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:
0.5 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق:
مختلطة: مدة القرض 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ويتحمل فائدة بنسبة ثابتة قدرها 1.25 في المائة، زائد رسم خدمة قدره 0.75 في المائة سنوياً	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	الجهات المشاركة في التمويل:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 3.17 مليون دولار أمريكي منظمة الأغذية والزراعة: 0.22 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 100 في المائة قرض منظمة الأغذية والزراعة: 100 في المائة منحة	شروط التمويل المشترك:
3.51 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
2.46 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية الكونغو من أجل مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية، على النحو الوارد في الفقرة 42.

قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية الكونغو من أجل مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية

أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر

- 1- إن جمهورية الكونغو بلد متوسط الدخل. ويصل فيه نصيب الفرد من الدخل إلى 2660 دولار أمريكي (البنك الدولي، 2013). وبلغت نسبة النمو في البلد 5.8 في المائة في المتوسط خلال السنوات الخمس الماضية. وظل التضخم متواضعا خلال تلك الفترة حيث بلغ 3.7 في المائة (صندوق النقد الدولي، 2013). ويهيمن القطاع النفطي على الاقتصاد، ويشكل حاليا 60 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، و 90 في المائة من الصادرات، و 80 في المائة من إيرادات الدولة. والقطاعات الأخرى التي تدفع النمو الاقتصادي هي قطاعات التعدين والمنتجات الحراجية والأشغال العامة.
- 2- وانخفض معدل الفقر في البلد من 50.7 في المائة في عام 2008 إلى 46.5 في المائة في عام 2011. غير أن معدل الفقر يصل إلى 70 في المائة في المناطق الريفية. ويبلغ مؤشر جيني 47.3. وتشير التقديرات إلى أن 33 في المائة من سكان جمهورية الكونغو يعيشون في مناطق ريفية وأن 70 في المائة من الأسر الريفية تعيش على الزراعة. ويوفر القطاع الزراعي 35 في المائة من الوظائف ويسهم بنسبة 3.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي (البنك الدولي، 2011). ويعمل في قطاع الصيد وتربية الأحياء المائية نحو 15 في المائة من السكان الريفيين ويسهم بنسبة 2.7 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي (منظمة الأغذية والزراعة).
- 3- والصيد في جمهورية الكونغو يشمل الصيد البحري والصيد الداخلي الأكبر حجما. ويمارس الصيد في سائر أنحاء البلاد كحرفة وخاصة بكثافة أكبر في حوض كوفيت وكحرفة ثانوية في الأنهار، خارج هذا الحوض. ويمتد حوض كوفيت عبر أربع محافظات هي: كوفيت، وكوفيت الغربية، وليكوالا، وسانغا. ويتشكل حوض كوفيت أساسا من تسعة أنهار ويشمل أكثر من 2600 كم من الممرات الصالحة للملاحة¹.

¹ الأنهار الموجودة في الحوض هي: السانغا (500 كم) ورافده الرئيسي الليكوالا أوز إيرب (350 كم)؛ والليكوالا موساكا (475 كم) وروافده الثلاثة الرئيسية وهم المامبيلي والبوكيبا والكويو؛ والأبونجي على حدود كوفيت وبطول 500 كم تقريبا؛ والأليما بطول 500 كم أيضا ولكنه أقل أهمية بالنسبة للصيد؛ ونهر الكونغو الذي تصب على ضفته اليمنى مياه جميع الأنهار المشار إليها أعلاه ويقع على حدود كوفيت بطول 350 كم.

- 4- وتدر أنشطة الصيد الداخلي إيرادات كبيرة، وتعمل في هذا المجال العديد من الأسر المقيمة في محافظات بلاتوه وكوفيت وكوفيت الغربية وليكوالا وسانغا. وتشكل المصدر الرئيسي للإيرادات لسكان ليكوالا وكوفيت. ويبلغ مجموع إنتاج الصيد الداخلي حاليا 36 000 طن في السنة. ويصل عدد الصيادين إلى نحو 31 000 صياد يعملون في المناطق القريبة من الأنهار والمراكز الحضرية. وعادة ما تكون الأسماك مدخنة لضمان حفظها بسلامة.
- 5- والصيد أحد الأصول الرئيسية في بلد يرتفع فيه متوسط الاستهلاك الوطني من الأسماك بشكل كبير. غير أن الإنتاج الكونغولي أقل بكثير من الإنتاج المطلوب لتلبية الطلب من جانب السكان، إذ يتم استيراد 40 000 طن من الأسماك سنويا. وهكذا توفر الأسماك أكثر من 40 في المائة من البروتين الحيواني في البلد. وبالتالي فإن تحسين مستوى الصيد الحالي من خلال الصيد الرشيد والتسويق الكفء يمثل تحديا للحكومة وفرصة فريدة للاستثمار.

باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

- 6- يتمثل الهدف العام لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج لجمهورية الكونغو للفترة 2010-2014 في زيادة إيرادات السكان الريفيين الفقراء وأمنهم الغذائي عن طريق تنمية سلاسل القيمة. وجرى تحديد ثلاثة أهداف استراتيجية: (1) تعزيز حصول صغار المنتجين على تكنولوجيات الزراعة والصيد المناسبة والفعالة للإنتاج والتجهيز والتخزين والحفظ؛ (2) تعزيز وصول صغار المنتجين لأسواق شفافة للمدخلات والمنتجات الزراعية والسلمية في سلاسل القيمة الزراعية المستهدفة؛ (3) تعزيز مشاركة منظمات المزارعين والمنتجين في عمليات محلية ووطنية لوضع البرامج والسياسات. ولم يكن هذا المشروع ضمن ذخيرة مشروعات برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، غير أنه يندرج ضمن الهدفين الاستراتيجيين من برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية ويدعم تنمية سلاسل القيمة السلمية، بالتكامل مع برنامج تنمية سلاسل القيم الزراعية الذي دخل حيز التنفيذ في يوليو/تموز 2013.
- 7- ويمثل الصيد وتربية الأحياء المائية مجالا إنمائيا ذا أولوية بالنسبة لحكومة جمهورية الكونغو. ويعتبر تنظيم سلسلة القيمة للمنتجات السلمية فرصة جيدة للاستثمار نظرا لعدم الاستفادة بالشكل الكافي من الموارد السلمية الوطنية، ولأن استهلاك الأسماك في الكونغو أعلى من المتوسط العالمي. وتشير التقديرات إلى أن الاستهلاك الحالي يبلغ 25.5 كغ للفرد في السنة، وإلى أن الطلب المحلي قدره 100 000 طن في السنة تقريبا، وتغطي الواردات معظمها. ومن أجل تشجيع نمو القطاع، وضعت الحكومة استراتيجية لتنمية القطاع (عام 2011)، وخطط عمل للتنمية المستدامة للصيد وتربية الأحياء المائية (2011 إلى 2020) وأصدرت بيان سياسة الصيد وتربية الأحياء المائية (يوليو/تموز 2013). كما وضع قانون بشأن الصيد وتربية الأحياء المائية الداخلية يرجع إلى عام 2010 وينظم هذين النشاطين.
- 8- ويتواءم هذا المشروع مع الأنشطة التالية من خطة عمل التنمية المستدامة للصيد: (1) تعزيز البنية التحتية والقدرات البشرية والتقنية؛ (2) تشجيع الإدارة الرشيدة والمستدامة لمصايد الأسماك. وفيما يتعلق بخطة عمل

التنمية المستدامة لتربية الأحياء المائية، يتواءم هذا المشروع مع: (1) تعزيز خدمات الدعم؛ (2) تحسين فعالية نظم الإنتاج؛ (3) إضفاء الصفة المهنية على القطاع الفرعي.

ثانياً - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

- 9- تتمتع منطقة المشروع في محافظات كوفيت وكوفيت الغربية وسانغا وبلاتوه. ويتمركز في هذه المحافظات عدد كبير من صغار الصيادين ومستزعي الأسماك الذي يزودون المدن الرئيسية في المنطقة الشمالية² من البلد وبراذا فيل بالأسماك الطازجة والمدخنة والمملحة المجففة. وفي منطقة المشروع، تتراوح أعمار 32 في المائة³ من السكان بين 15 و34 سنة، وتتراوس النساء 33.2 من الأسر⁴. وبالإضافة إلى النساء، هناك نحو 12 000 شخص يعانون من هشاشة الأوضاع.
- 10- ويقدر عدد الأسر المستفيدة استفادة مباشرة بنحو 5600 أسرة وسيتم اختيارها: (أ) على أساس مستوى فقرها؛ (ب) بتطبيق تمييز إيجابي تجاه المجموعات الضعيفة؛ (ج) بإعطاء الأولوية للاختيار الذاتي الطوعي من جانب الصيادين ومستزعي الأسماك الذين يستوفون مجموعة من المعايير الاجتماعية والاقتصادية التي سيتم تحديدها بطريقة تشاركية مع السكان.

باء - الأهداف الإنمائية للمشروع

- 11- الهدف العام لمشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية هو زيادة إيرادات الصيادين ومستزعي الأسماك وأمنهم الغذائي بشكل مستدام عن طريق تنمية سلاسل القيمة للمنتجات السمكية. والهدف المحدد هو تحسين إنتاج الأسماك بشكل مستدام من أجل زيادة إيرادات الصيادين ومستزعي الأسماك. ويستند النهج الذي يعتمد على المشروع إلى تعزيز سلسلة القيمة وتنظيمها بشكل أفضل لضمان تحقيق صغار الصيادين وصغار مستزعي الأسماك لهامش ربح أكبر.

جيم - المكونات/النتائج

- 12- سيركز المشروع على ثلاثة مكونات تقنية ومكون للتنسيق والإدارة والرصد والتقييم.
- 13- **المكون 1: تنمية سلسلة قيمة الصيد الداخلي.** يهدف هذا المكون إلى زيادة إيرادات الصيادين عن طريق الإدارة المستدامة لمصايد الأسماك، والصيد بطريقة أكثر إنتاجية وتحسين تجهيز وتسويق المنتجات. وسيدعم هذا المكون نحو 5000 صياد بشكل مباشر.
- 14- **المكون 2: تنمية استزراع الأسماك للأغراض التجارية.** تقوم تدخلات المشروع على تقديم الدعم التقني لصغار مستزعي الأسماك الذين يمتلكون مزارع سمكية تقل مساحتها عن 800 متر مربع وإلى منظماتهم

² أويسو وأواندو وإيو وماكوا وغامبوما ودجمبالا.

³ وفقاً للتعداد العام للسكان في الكونغو (2007).

⁴ وفقاً للمسح الكونغولي للأسر (Ecom 2011).

من أجل تعزيز التحول من استزراع الأسماك من أجل الكفاف إلى استزراع الأسماك التي تحقق إيرادات وتكون موجهة نحو السوق. وسيدعم هذا المكون 600 صياد نشط بشكل مباشر.

15- **المكون 3: تعزيز قدرات وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية.** سوف يسهم مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية في الجهود المبذولة لتعزيز قدرات وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية عن طريق دعم مؤسسي مستهدف في مجالات الإدارة والتخطيط والرصد والتقييم على مستوى القطاعات. وسيقدم تدريب على المستوى المركزي وعلى مستوى إدارات المحافظات المعنية بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية في المحافظات المستهدفة. وتعاني وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية وإدارات المحافظات المعنية بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية في الوقت الحالي من نقص في الإمكانيات من حيث الموظفين والوسائل التقنية والمالية وسيقوم المشروع بتعزيزها أيضا.

16- **المكون 4: التنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة.** سوف ينفذ المشروع وفقا للمبادئ التالية: (1) فعالية سلسلة القيادة؛ (2) كفاءة الإدارة؛ (3) مبدأ التبعية. وستتولى وحدة تنسيق المشروع المسؤولية عن تنسيق المشروع وستمنحها الحكومة الاستقلالية في إدارة الشؤون الإدارية والمالية. وسيكون مقر الوحدة في برازافيل لتيسير تحقيق أوجه تآزر مع الحكومة والمشروعات الأخرى التي تمويلها جهات مانحة أخرى. والشريك الرئيسي في التنفيذ هي إدارات المحافظات المعنية بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية التابعة للمحافظات المعنية.

ثالثا - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

17- سوف ينفذ مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية على مراحل. وتحدد للمشروع ثلاث مراحل: المرحلة صفر التي تتمثل في إنشاء المشروع؛ والمرحلة 1 التي تشمل تنفيذ الأنشطة الأساسية للمشروع؛ والمرحلة 2 الخاصة بتوسيع النطاق. ويرد موجز لمحتوى المراحل الثلاث في الجدول الوارد أدناه.

الصيد الداخلي	استزراع الأسماك
المرحلة صفر	تعداد لمستزاعي الأسماك وتحديد الاحتياجات من حيث البنى التحتية والتدريب
وضع نظم لجمع البيانات (تعداد للصيادين)	توعية السكان
إجراء دراسة عن مناطق الصيد، والبنى التحتية وأساليب الإدارة	تنفيذ أنشطة في كوفيت وكوفيت الغربية
أنشطة صيد على نهر السانغا فقط نظرا لإقامة شراكات مع الشركات الخاصة بالفعل	
تبادل الشباك بين جميع المحافظات	
توعية السكان في المحافظات المستهدفة	
تنفيذ أنشطة في كوفيت وكوفيت الغربية وسانغا	
المرحلة 1	بناء على الدراسات التي أجريت في المرحلة صفر، بدء أنشطة الصيد الداخلي في كوفيت وكوفيت الغربية إقامة روابط بين مستزاعي الأسماك ومنتجي زريعة

التدريب في مجال التسويق (تحسين الأفران، والجليد) السمك ومغذيات الأسماك		
بناء الأرصفة البحرية والبنى التحتية للأسواق		
المرحلة 2	توسيع نطاق أنشطة المرحلة 1 وتعزيز النتائج واستدامة الأنشطة مع لجان إدارات المحافظات المعنية بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية	تطبيق الأنشطة والدروس المستفادة من المرحلة 1 في منطقة المشروع بأكملها، وتحسين العلاقات بين الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على مستوى المحافظات الأربع المستهدفة
	تطوير خدمات التمويل الأصغر لاستدامة الأنشطة بشكل أفضل	تطوير خدمات التمويل الأصغر لاستدامة الأنشطة بشكل أفضل

باء - الإطار التنظيمي

18- إن السياق المؤسسي غير متجانس والقدرات المؤسسية ضعيفة عموماً في الكونغو حالياً. فالمنظمات غير الحكومية ومنظمات القاعدة الأساسية التي تعمل في قطاع صيد الأسماك نادرة. ونتيجة لذلك، سوف ينفذ المشروع بالاشتراك مع وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية عن طريق إدارات المحافظات المعنية بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية وسوف يحظى بدعم من نوعين من المشغلين: (1) الشركاء الاستراتيجيين بمن فيهم منظمة الأغذية والزراعة، والتي ستوقع معها وحدة تنسيق المشروع بروتوكول اتفاق (صندوق استئماني أحادي)؛ (2) مقدمي الخدمات من القطاع الخاص. وسوف تقوم وحدة تنسيق المشروع بإدارة جميع عقود الخدمات (بما في ذلك تلك الخاصة بوزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية) وستجري تقييماً لكل جهة بعد تنفيذ العقود.

19- وسوف يتم التوقيع على اتفاقية مع منظمة الأغذية والزراعة لضمان حصول وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية على المساعدة التقنية في مجال تنمية سلاسل القيمة للصيد واستزراع الأسماك. وسوف يتولى مقدمو الخدمات من القطاع الخاص المسؤولية عن توفير زريعة السمك وتحسين مغذيات الأسماك وإسداء المشورة والتدريب. وقد تم بالفعل تحديد المزارع التي ستنتج زريعة السمك وتقوم بتحسين مغذيات الأسماك. وسوف يتم تعيين مقدمي الخدمات على أساس تنافسي وستربطهم عقود بالمشروع. وسيكون كل مقدم خدمات مسؤولاً عن تنفيذ الأشغال التي يكلف بها فضلاً عن تجميع مؤشرات عن تحقيق الأهداف لتغذية قاعدة بيانات رصد المشروع على الإنترنت. كما سيجري تقييمهم على أساس جودة الخدمات التي يقدمها تقنيو وحدة تنسيق المشروع.

جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

20- سوف يستند نظام رصد وتقييم مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية على نظام رصد وتقييم برنامج تنمية سلاسل القيم الزراعية من أجل توحيد النظم في البلد وتيسير استخدامها. وسوف تُجمع البيانات بصورة منتظمة بدعم من المجموعات وإدارات المحافظات المعنية بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، وستتم المعالجة على مستوى وحدة تنسيق المشروع التي ستتولى أيضاً المسؤولية عن تبادل المعلومات. وسيدعم نظام الرصد والتقييم أيضاً مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية في إدارة النتائج.

- 21- ومن حيث إدارة المعرفة، سيدعم المشروع جمع ونشر المعلومات المفيدة للجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على المستوى المحلي ومستوى المحافظات والمستوى الوطني، وسوف يستند إلى النتائج والطرائق التي وضعتها المشروعات التي اشترك الصندوق في تمويلها. ولهذا الغرض، سيتم تدريب جميع أعضاء وحدة تنسيق المشروع والجهات المختلفة في وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية في مجال إدارة المعرفة. وسوف تشترك وحدة تنسيق المشروع ووزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية في إعداد أدلة عن الممارسات الجيدة، وكتيبات تقنية وملصقات وفيديوهات وبرامج إذاعية وفقاً لخطة اتصالات توضع في بداية المشروع تحت تنسيق مسؤول التخطيط والرصد والتقييم بالتعاون مع مساعده والميسر في المناطق الريفية.
- 22- وسوف يوضع نظام للرصد والتقييم يشمل الرصد التشاركي ليعمل كأداة مساعدة في اتخاذ القرارات على مختلف مستويات تنفيذ مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية. وسوف يسمح بقياس التقدم المحرز في تنفيذ المشروع، وأيضاً بقياس تأثيراته وآثاره. وسيكون النظام المعتمد هو نفس النظام المعتمد لبرنامج تنمية سلاسل القيم الزراعية.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

- 23- أجرت دائرة العمليات المالية في الصندوق تقييماً لنظام الإدارة المالية في جمهورية الكونغو وخلصت إلى أن الخطر الائتماني "مرتفع". وفي حالة وضع تدابير التخفيف في الاعتبار، يعتبر خطر هذا المشروع "معتدلاً". وسوف يهيئ المشروع بيئة موثوقة ودقيقة للإدارة والرقابة المالية فضلاً عن فريق مؤهل.
- 24- وأتاح الصندوق منحة لتسيير بدء المشروع وضمان تعيين الفريق المسؤول عن الشؤون المالية للمشروع، وتركيب برمجية المحاسبة وإعدادها وتدريب موظفي وحدة تنسيق المشروع في مجال الإدارة المالية. وتستند مبادئ المحاسبة السارية في جمهورية الكونغو إلى مبادئ منظمة مواعمة لقوانين الأعمال في أفريقيا.
- 25- وسوف تُفتح ثلاثة حسابات للمشروع: (1) حساب رئيسي (لأموال الصندوق)؛ (2) حساب لأموال الجهة النظرية؛ (3) حساب لأموال صندوق الأوبك للتنمية الدولية. وسوف تفتح أربعة حسابات للحصول على سلف في إيو وأويسو وأواندو ودجمبالا وهي مفار إدارات المحافظات المعنية بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية لتلقي الأموال اللازمة لتنفيذ أنشطتها. ومن السنة الأولى لبداية تنفيذ المشروع، ستحصل وحدة تنسيق المشروع على سلفة بداية المشروع، تعادل 50 في المائة من حجم خطة العمل والميزانية السنوية. وسوف تجدد الأموال بتقديم طلبات لسحب الأموال تعدها وحدة تنسيق المشروع على أساس مستندات تبرر نفقات إدارات المحافظات المعنية بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية ووحدة تنسيق المشروع.
- 26- ويعمل نظام التوريد وفقاً للقوانين السارية في جمهورية الكونغو، ولكن سيحدد الصندوق العتبات بناء على خبرته في تنفيذ المشروعات في البلد.

هاء - الإشراف

- 27- سيخضع المشروع لإشراف الصندوق المباشر بالتعاون وثيق مع حكومة جمهورية الكونغو ومنظمة الأغذية والزراعة. وبالنظر إلى أن نقص البيانات من العقبات الرئيسية في تصميم المشروع، ستتضمن عمليات الإشراف في الشهور الأولى من بداية المشروع وضع نظام للرصد والتقييم والانتهاج من الدراسات المختلفة

لجمع البيانات لتوجيه أنشطة البرنامج بشكل أفضل. وسيكون التدريب أيضا من الأنشطة المهمة على مستوى وحدة تنسيق المشروع وعلى مستوى وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية كذلك. كما سيتم في السنة الأولى اختيار الشركاء الموثوقين وإبرام عقود معهم لتنفيذ الأنشطة في الميدان وتوريد الأسواق الخاصة بها.

رابعاً - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف - تكاليف المشروع

28- تقدر التكاليف الإجمالية للمشروع بمبلغ 17.57 مليون دولار أمريكي على 6 سنوات. وتبلغ التكاليف الأساسية 15.74 مليون دولار أمريكي يضاف إليها مبلغ 0.12 مليون دولار أمريكي للطوارئ المادية، أي 0.66 في المائة من التكاليف الإجمالية، و1.71 مليون دولار أمريكي للطوارئ السعيرية، أي 9.74 في المائة من التكاليف الإجمالية. والضرائب مشمولة في هذه التكاليف وتبلغ 1.48 مليون دولار أمريكي، أي 8.4 في المائة من التكاليف الإجمالية. وأخيراً، تمثل الاستثمارات نحو 80 في المائة من التكاليف الإجمالية والتكاليف المتكررة 20 في المائة منها.

الجدول 2

تكاليف البرنامج/المشروع حسب الجهة الممولة والمكون (بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		منحة الصندوق		صندوق الأوبك للتنمية الدولية				منظمة الأغذية والزراعة		المستفيدون		المقترض/الجهة النظرية		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1. تنمية سلسلة قيمة الصيد الداخلي	2572	46.8			1899	34.5	222	4.0	75	1.4	729	13.3	5498		
2. تنمية زراعة الأسماك للأغراض التجارية	1792	42.0			50	1.2			2380	55.8	43	1.0	4265		
3. تعزيز قدرات وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية	1006	30.8	500	15.3	253	7.7					1508	46.1	3267		
4. التنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة	2334	51.4			970	21.4					1232	27.1	4537		
المجموع	7704	43.9	500	2.8	3172	18.1	222	1.3	2455	14.0	3512	20	17 566		

باء - تمويل المشروع

29- سوف يساهم الصندوق في تمويل المشروع بقرض قدره 7.7 مليون دولار أمريكي، أي 43.9 في المائة من التكاليف الإجمالية للمشروع ومنحة قدرها 0.5 مليون دولار أمريكي لتعزيز قدرات وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية وإنشاء وحدة تنسيق المشروع. وسيساهم صندوق الأوبك للتنمية الدولية بقرض قيمته 3.17 مليون دولار أمريكي، أي 18.1 في المائة من التكاليف الإجمالية للمشروع. وسوف تساهم منظمة الأغذية والزراعة في المشروع بمبلغ 0.22 مليون دولار أمريكي. وستقدم الحكومة مساهمة في تمويل المشروع بمبلغ إجمالي قدره 3.51 مليون دولار أمريكي، منه 1.48 مليون دولار أمريكي يمثل مجموع الحقوق والضرائب والرسوم على السلع والخدمات الخاصة بالمشروع. وتقدر مساهمة المستفيدين بمبلغ 2.46 مليون دولار أمريكي، أي 14 في المائة من التكاليف الإجمالية (الأيدي العاملة لتشديد البنى التحتية اللازمة

للتوريد وتحسين واستصلاح المزارع السمكية، الجزء المقدم من المستفيدين لشراء المدخلات السمكية والتمويل جزئياً من المشروع).

الجدول 3

تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل (بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قروض الصندوق		منحة الصندوق		صندوق الأوروك للتنمية الدولية		منظمة الأغذية والزراعة		المستفيدين		المقترض/الجهة النظرية		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- دراسات وتدريب ومساعدة تقنية وعقود الخدمات	3839	64,1	500	8,4	600	10,0	222	3,7	827	13,8	5988		
2- الأشغال المدنية والريفية	415	14,2			1279	43,6			229	7,8	2933		
3- المعدات ووسائل النقل	1816	35,4			322	6,3			2226	43,4	5124		
4- مصاريف الموظفين والتشغيل والصيانة	1635	46,4			970	27,6			916	26	3521		
المجموع	7704	43,9	500	2,8	3172	18,1	222	1,3	2455	14,0	17 566	20,0	

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

30- يبلغ معدل العائد المالي الداخلي لمشروعات صغار الصيادين 62 في المائة، ويصل صافي القيمة الحالية، بسعر للفرصة البديلة لرأس المال قدره 14 في المائة، إلى 325 000 من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية. ويبلغ العائد المالي الداخلي لمشروعات صغار المزارعين الفرديين والمجموعات الصغيرة من مستزري الأسماك إلى 44 في المائة و35 في المائة على التوالي. وصافي القيمة الحالية لهذين النوعين من وسائل تربية الأسماك قدره 450 000 من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية و2 230 000 من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية على التوالي. وسوف يستفيد من المشروع 5000 صياد حرفي استفادة مباشرة، و200 من مستزري الأسماك الفرديين و50 مجموعة من مجموعات مستزري الأسماك (أي نحو 600 مستزرع أسماك في المجموع) موزعين في المحافظات الأربع المختارة. والمستفيدون بشكل غير مباشر هم أسر صغار الصيادين وصغار مستزري الأسماك وتجار الأسماك وبائعو المدخلات السمكية ومعدات الصيد، أي ما مجموعه 22 400 شخص. ويحقق المشروع عائدا اقتصاديا مرضيا، بمعدل عائد اقتصادي داخلي نسبته 14.7 في المائة وصافي قيمة حالية، على أساس تكاليف الفرصة البديلة لرأس المال نسبتها 6.5 في المائة، قدره 4371 مليون من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية، أي 6.6 مليون دولار أمريكي.

دال - الاستدامة

31- سيتم ضمان استدامة المشروع مباشرة من واقع معالجة مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية لسلسلة القيمة وتعزيز مختلف سلاسل الإمداد. ويشمل ذلك تنمية كبيرة للقطاع الخاص وتنظيم أفضل لمختلف المشغلين فيما بينهم. وسيكون النهج تشاركيا لضمان التزام المشغلين وضمان استدامة التدخلات والمنشآت الخاصة بالمشروع.

هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

32- المخاطر الرئيسية وتدابير التخفيف المعتمدة لتنفيذ مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية هي:

(أ) **الضعف المؤسسي على مستوى وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية** سوف يُعالج عن طريق تعزيز القدرات المؤسسية. وفي هذا الإطار، سوف تستفيد الوزارة من: (1) إعادة تدريب الموظفين غير المؤهلين؛ (2) تعيين رؤساء القطاعات وتدريبهم؛ (3) نهج استباقي في تصميم مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية وأثره الكبير على الوزارة والدعم من الصندوق.

(ب) **الضعف المؤسسي في البلد** على النحو المشار إليه أعلاه يقيد عدد الشركاء الموثوقين. ومن أجل ضمان تقديم خدمات جيدة، سوف يُعبر المشروع عن اهتمامه بتحديد المنظمات المحتمل أن تقدم الخدمات. وبالإضافة إلى ذلك، سوف يؤدي القطاع الخاص دورا كبيرا في تقديم الخدمات إلى المشروع وسيعزز مكانته من خلال مختلف عقود الخدمة بين صغار المنتجين والقطاع الخاص. وسوف تيسر هذه العقود وحدة تنسيق المشروع.

(ج) **خلافات على الأراضي** تتعلق باستخدام المياه بين الصيادين ومستزري الأسماك وأصحاب الأراضي. وسوف يضمن مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية التعاون الوثيق والحوار المنتظم مع أصحاب الأراضي لكفالة وصول الصيادين إلى مناطق الصيد والمناطق المواتية لاستزراع الأسماك.

(د) **الضعف المؤسسي للمجموعات والطابع الفردي للصيادين** يتطلبان تغييرا في أسلوب تفكير الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة لضمان التزام الصيادين وصغار مستزري الأسماك بخطة المشروع. ويتوخى مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية تنظيم حملة إعلام وتوعية كبيرة في بداية المشروع، ثم تقديم تدريب مستمر دعما لتدخلاته.

(هـ) **المخاطر المناخية**. فيما يتعلق بالاحترار العالمي، يبدو أن آثاره في وسط أفريقيا لا تتمثل في انخفاض مستوى المتوسط السنوي لهطول الأمطار، ولكن في الأحداث المناخية الأكثر تكرارا مثل الأمطار الغزيرة أو الأمطار في غير الموسم أو فترات جفاف غير طبيعية. وسوف يتعين أن تستهدف تدابير التكيف اعتماد ممارسات صيد واستزراع أسماك تتكيف بشكل أفضل مع هذه التغيرات.

(و) **المخاطر الائتمانية**. سوف تتم معالجة أوجه ضعف وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية فور تقديم منحة تعزيز القدرات. وسوف تضمن هذه المنحة الاستعانة بموظفين مؤهلين باستخدام شركة توظيف خارجية لتعيينهم وتدريبهم المستمر. وبالإضافة إلى ذلك، سيتم إعداد برمجة TOMPRO وتدريب موظفي وحدة تنسيق المشروع على استخدامها قبل صرف أول دفعة من القرض. وسوف يستمر التدريب في مجال الإدارة المالية والجوانب الائتمانية الأخرى بصورة منتظمة طوال مدة المشروع. وستقدم هذه الدورات التدريبية أيضا إلى موظفي وزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية.

سابعا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

33- يتماشى المشروع تماما مع الإطار الاستراتيجي للصندوق 2011-2015 ويتسق مع سياسات الصندوق من حيث الاستهداف وإدارة الموارد الطبيعية والمساواة بين الجنسين وإدارة المعرفة.

باء - المواعمة والتنسيق

34- تتواءم تدخلات مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية مع التوجهات الاستراتيجية للحكومة الكونغولية في قطاع الصيد واستزراع الأسماك. وتحدد الأطر المختلفة للتوجه بموجب:

(أ) بيان سياسة الصيد وتربية الأحياء المائية في جمهورية الكونغو (يوليو/تموز 2013)؛

(ب) استراتيجيات وخطط عمل التنمية المستدامة لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية (2011-2020)؛

(ج) الخطة الوطنية للتنمية 2012-2016 كإطار تشغيلي للمشروع الاجتماعي للسيد رئيس الجمهورية "طريق المستقبل".

35- ويُنفذ المشروع في إطار تعاون بين الصندوق ووزارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية ومنظمة الأغذية والزراعة بالإضافة إلى أموال من صندوق الأوبك للتنمية الدولية. وستكون الاستثمارات تكميلية لخريطة الطريق الحالية للوزارة فضلا عن أنشطة برنامج تنمية سلاسل القيم الزراعية التي سيعمل في تآزر معها مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

36- سيدخل مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية ابتكارات تقنية في مجال مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية. وسوف يتم إدخال تكنولوجيات (أفران أفضل للتجفيف والتدخين، والشباك، والمزارع السمكية، ومغذيات الأسماك، وزريعة السمك عالية الجودة) على نطاق صغير في المرحلة الأولية إضافة إلى دورات تدريبية. وعلى أساس نتائج المرحلة التجريبية، سيتم تكرار الأنشطة على نطاق أوسع وفي المناطق الجغرافية المختلفة للمشروع.

37- وستكون أنشطة الإدارة المشتركة أيضا ابتكارا في جمهورية الكونغو. وسوف تستند التجربة إلى تجارب مشروعات الصندوق الأخرى في مجالي الصيد واستزراع الأحياء المائية. وستتم تجربة هذا النشاط أولا بطريقة تشاركية في منطقة إنتوكو من كوفيت الغربية. وإذا كانت النتائج مواتية، سيتم تكرار الأنشطة في مناطق أخرى. وستكون مشاركة منظمات الصيادين ومستزعي الأسماك أساسية لنجاح أنشطة الإدارة المشتركة.

دال - الانخراط في السياسات

38- يتمثل الأساس المنطقي لتدخل مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية في دعم تنمية سلسلة القيمة السمكية بأنشطة تعزيز مدمجة على امتداد سلسلة القيمة لتحقيق إيرادات أكبر للصيادين، وتقديم منتجات سمكية أفضل لضمان حصول الشعب الكونغولي على ما يلزمه من بروتينات. وستعمل الأنشطة المنفذة في إطار سلسلة القيمة كنموذج لتوسيع النطاق في بقية البلد، وكذلك جذب استثمارات القطاع الخاص قدر الإمكان لاستدامة سلسلة القيمة المنظمة.

ثامنا - الوثائق القانونية والسند القانوني

39- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية الكونغو والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها مرفقة بهذه الوثيقة في الذيل الأول.

40- وجمهورية الكونغو مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

41- إني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

تاسعا - التوصية

42- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الكونغو قرضا بشروط مختلطة تعادل قيمته خمسة ملايين وأربعمائة وتسعين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (5 490 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Accord de financement négocié: Projet de développement de la Pêche et de l'Aquaculture Continentales (PD-PAC)

(Négociations terminées le 07/10/2015)

Numéro du prêt: [introduire le numéro]

Nom du Projet: Projet de développement de la pêche et de l'aquaculture continentales ("le Projet")

La République du Congo ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

ATTENDU que l'Emprunteur a sollicité auprès du Fonds un prêt pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord; et

ATTENDU que l'Emprunteur entend obtenir du Fonds de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole (OPEP) pour le Développement International (le Fonds OPEP) un prêt pour contribuer au financement du Projet conformément aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord séparé conclu entre l'Emprunteur et le Fonds de l'OPEP;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2), et les clauses particulières (annexe 3).
2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, amendées en avril 2014 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt ("le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. Le montant du prêt est de cinq millions quatre cent quatre-vingt-dix mille droits de tirages spéciaux (5 490 000 DTS).

2. Le prêt est accordé à des conditions mixtes. Les prêts accordés à des conditions mixtes supportent un taux d'intérêt fixe de 1,25% sur le montant de l'encours en principal et sont assortis d'un délai de remboursement de vingt-cinq (25) ans, y compris un différé d'amortissement de cinq (5) ans, et d'une commission de service de trois quarts de point (0,75%) l'an à compter de la date de leur approbation par le Conseil d'administration du Fonds.
3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'euro.
4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et se clôture le 31 décembre.
5. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service sont exigibles le 1^{er} février et le 1^{er} août.
6. Un compte désigné libellé en francs de la Communauté Financière Africaine (FCFA), destiné à recevoir les fonds provenant du prêt est ouvert à Brazzaville au nom de l'Emprunteur auprès d'un établissement bancaire acceptable pour le FIDA.
7. Un compte de Projet libellé en FCFA destiné à recevoir la contribution de l'Emprunteur est ouvert au nom de l'Emprunteur auprès d'un établissement bancaire acceptable pour le FIDA.
8. L'Emprunteur fournit des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant en FCFA équivalent à trois millions cent soixante-quinze mille euros (3 175 000 EUR). Ces fonds représentent la contribution de l'Emprunteur au financement du Projet et l'ensemble des droits, impôts et taxes sur les biens et services grevant le Projet. Les montants des droits, impôts et taxes sur lesdits biens et services seront payés par le Projet à partir des fonds de contrepartie.

Section C

1. L'agent principal du Projet est le Ministère de la Pêche et de l'Aquaculture («MPA») de l'Emprunteur.
2. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

Section D

Le Fonds assure l'administration du prêt et la supervision du Projet.

Section E

1. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles préalables aux décaissements:
 - a) Le compte désigné et le compte de Projet ont été ouverts,
 - b) Le Comité de Pilotage (CP) et l'Unité de coordination du Projet (UCP) ont été créées par arrêté ministériel,
 - c) Le coordonnateur du projet, le responsable administratif et financier, le responsable en suivi-évaluation et le responsable en passation des marchés de l'UCP ont été recrutés conformément aux dispositions du présent Accord, et

d) Le manuel d'opérations ainsi que le manuel de procédure administratives et financières, contenant le plan de passation de marchés pour les premiers dix-huit (18) mois de mise en œuvre du Projet, ont été finalisés et validés par le Fonds.

2. Le présent accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur.

3. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Ministère de l'économie, des finances, du plan, du portefeuille public et de
l'intégration
Av. Cardinal Emile Biayenda
B.P 2083
Brazzaville
République du Congo

Caisse congolaise d'amortissement
410 E Av. Cardinal Emile Biayenda
B.P 2090
Brazzaville
République du Congo

Pour le Fonds:

Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du [introduire date], a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

RÉPUBLIQUE DU CONGO

[Introduire le nom du représentant autorisé]
[Introduire son titre]

FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Kanayo F. Nwanze
Président

Appendice 1

Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du projet/Projet

1. *Population cible.* Le PD-PAC sera mis en œuvre dans quatre départements ruraux du Nord du pays (Plateaux, Cuvette, Cuvette ouest et Sangha), comprenant environ 489 372 habitants ou environ 122 000 ménages (la «zone du Projet»). Le groupe cible du PD-PAC est constitué des ruraux pauvres actifs (petits pêcheurs, petits pisciculteurs, femmes commerçantes), s'adonnant à la pêche, à la transformation, à la vente de poisson ainsi qu'à la pisciculture (la «population cible»). La population cible est estimée à environ 182 846 personnes, tous départements confondus, et englobe 5 600 ménages.

2. *Objectifs.* L'objectif global du Projet est d'améliorer durablement les revenus et la sécurité alimentaire de la population cible. L'objectif spécifique du Projet est d'augmenter durablement la production halieutique par le renforcement et la meilleure organisation de la chaîne de valeur afin d'assurer une marge de profit plus importante pour les petits pêcheurs et les petits pisciculteurs.

3. *Composantes.* Les objectifs du Projet seront atteints par la mise en œuvre de quatre composantes: i) développement de la chaîne de valeur de la pêche continentale; ii) développement de la pisciculture commerciale; iii) renforcement des capacités du MPA; et iv) coordination, suivi-évaluation et gestion des savoirs.

3.1. Composante 1 –Développement de la chaîne de valeur de la pêche continentale

La composante vise à augmenter l'offre en poisson par la mise en place d'une gestion durable des pêcheries afin d'assurer la préservation et la survie des écosystèmes, à promouvoir une pêche plus productive et une amélioration de la transformation et de la commercialisation des produits. La composante sera articulée à travers cinq activités: i) information et sensibilisation; ii) actions de concertation; iii) appui à la gestion durable des pêcheries; iv) appui à la transformation et la commercialisation du poisson; et v) facilitation de l'accès aux services financiers de proximité et appui à l'entrepreneuriat rural.

3.1.1 Activité 1: Information et sensibilisation.

Au terme de cette activité, il est prévu que la campagne d'information sensibilise les principaux acteurs de la filière, les organisations de base et les autorités locales afin de les informer sur les objectifs, l'approche et les modalités de mise en œuvre du Projet.

3.1.2 Activité 2: Actions de concertation.

Au terme de cette activité, le Projet organisera dans chaque département une réunion annuelle de concertation sous forme d'atelier entre les acteurs de la filière. L'atelier

permettra de préparer un plan d'action de la filière. Ces réunions annuelles permettront de:

- i) faire un état des lieux de la filière et formuler ou mettre à jour le plan d'action de la filière;
- ii) formuler des recommandations sur les améliorations à apporter à l'environnement réglementaire et institutionnel; et iii) évaluer de façon participative l'efficacité et l'impact du Projet. Elles regrouperont tous les acteurs de la filière et favoriseront l'implication des jeunes dans la priorisation des activités de la filière. Les femmes seront parties prenantes de ces réunions. La direction départementale de la pêche et de l'aquaculture se servira des recommandations de ces réunions pour préparer le plan de travail et budget annuel (PTBA) départemental.

3.1.3 Activité 3: Appui à la gestion durable des pêcheries.

Au terme de cette activité, le Projet va mener les activités suivantes:

a) L'organisation des acteurs de la pêche. Il est nécessaire d'appuyer les organisations de pêcheurs pour mieux les organiser et de tenter d'en créer (là où elles n'existent pas encore) dans les villages de la zone du Projet. La perspective est de constituer des structures faïtières aptes à s'insérer dans le processus de cogestion des pêcheries. Ces organisations seront appuyées à travers l'animation et la formation de leurs membres. Elles seront les principaux interlocuteurs du Projet et de l'administration des pêcheries dans les villages.

b) La mise en place d'un système de collecte des données sur la pêche. La priorité sera accordée à la mise en place, dans la zone du Projet, de structures et de plans permettant de collecter à intervalles réguliers les données indispensables à la préparation de plans d'aménagement participatifs des pêcheries par les utilisateurs.

c) L'inventaire et l'étude des habitats essentiels des espèces. Les zones de pêche protégées (ZPP) sont utilisées pour préserver la durabilité des ressources et des habitats essentiels. Si elles sont respectées, les ZPP protègent les espèces sédentaires, tiennent une partie du stock à l'écart de la pression exercée par la pêche et offrent un refuge à la biomasse des reproducteurs, de façon à permettre le repeuplement des zones de pêche adjacentes, grâce à la migration des poissons ou à la dispersion des juvéniles.

d) La formation et l'accompagnement des acteurs de la pêche dans la mise en place et la gestion des ZPP. Le projet financera des ateliers de formation, le suivi technique et l'appui-conseil. La formation sera assurée par un prestataire de service spécialisé dans le domaine, sélectionné par appel d'offres.

e) Les études techniques et participatives pour instaurer des périodes de repos biologique. Le repos biologique permettrait au poisson de récupérer et de fournir par la suite une prise totale plus importante et d'une grande valeur. Il pourrait donc être nécessaire d'instaurer un repos biologique toutes espèces couvrant la période correspondant à la reproduction des poissons pour la sauvegarde des pêcheries. Pour ce faire, des études techniques et participatives sont nécessaires pour évaluer la nécessité des repos biologiques et leur faisabilité socio-économique.

f) L'élaboration de plans de cogestion des pêcheries. Le Projet mettra en œuvre une approche de prudence dans la gestion des ressources halieutiques en introduisant le concept de cogestion pour une gestion durable des ressources halieutiques. Il financera l'élaboration de plans de cogestion des pêcheries. Ces plans seront élaborés avec la collaboration de toutes les parties prenantes (services techniques de la pêche, collectivités locales, chefs traditionnels, chefs de village, organisations des acteurs de la pêche et autres) pour gérer l'activité de pêche de façon durable. Ces plans délimiteront les zones à aménager et organiseront aussi l'exploitation et la surveillance des pêcheries.

g) La conception des cadres de concertation locale pour la surveillance et la gestion des pêcheries. La surveillance des pêcheries s'effectuera selon une stratégie basée sur deux piliers: au niveau village, des comités villageois de gestion qui utilisent la cohésion et la pression sociales pour que la réglementation soit respectée; au niveau district, un comité local de pêche sera mis en place dans chaque district concerné pour le suivi du respect de la réglementation en vigueur. Un comité départemental de pêche, appelé à devenir l'organe de coordination pour une participation des élus locaux et des représentants d'autres parties prenantes au plan de cogestion, sera mis en place dans chaque département concerné.

h) La diversification des activités des pêcheurs. Le projet mettra en place un programme de promotion des activités génératrices de revenus (AGR) destiné aux femmes et aux jeunes. Une étude sera réalisée pour répertorier les AGR rentables que le Projet pourra soutenir et examinera les possibilités d'introduire de nouvelles AGR dans la zone du Projet.

i) L'échange des filets de pêche prohibés. Le projet mettra en place un programme pour que les pêcheurs remettent délibérément leurs filets de pêche interdits en échange des filets réglementaires.

3.1.4 *Activité 4: Appui à la transformation et la commercialisation du poisson.*

Au terme de cette activité, le Projet va mener les activités suivantes:

a) L'amélioration des techniques de transformation du poisson. Le Projet accompagnera l'introduction de fours, séchoirs solaires et claies surélevées pour améliorer le séchage et le fumage du poisson. Le Projet accompagnera également l'introduction de ces techniques par des actions de formation, ciblant principalement les femmes actives dans la transformation du poisson sur les techniques de salage, séchage et la construction de ces types d'équipements.

b) L'amélioration de la commercialisation du poisson frais. Le Projet introduira l'utilisation de la glace pour mieux valoriser la commercialisation du poisson frais.

c) L'amélioration des équipements utilisés pour le transport du poisson vivant. Le Projet introduira l'utilisation de récipients appropriés pour faciliter le transport du poisson vivant et satisfaire aux règles d'hygiène.

d) L'appui au développement des unités de transport des produits halieutiques. Le Projet accompagnera la multiplication des unités de transport des produits halieutiques sur les lieux de production et l'amélioration du système de collecte des produits.

e) La construction de débarcadères et marchés de poissons. Le Projet financera la construction de débarcadères et de marchés de poissons. Le choix des emplacements à l'édification de ces infrastructures sera convenu avec les acteurs de la pêche, les autorités locales et les opérateurs durant les activités de démarrage, puis confirmé au début de la première année d'exécution.

3.1.5 *Activité 5: Facilitation de l'accès aux services financiers de proximité et appui à l'entrepreneuriat rural.*

Au terme de cette activité, il est prévu que le Projet améliore l'accès au financement des populations vivant de la pêche ou la pisciculture à travers une amélioration de l'offre des services ainsi qu'une meilleure structuration de la demande. Un fonds d'appui aux pisciculteurs et pêcheurs sera mis en place pour permettre un financement partagé du matériel qui contribue à la rentabilité de l'activité de pisciculture, de pêche et de commerce de poisson d'eau douce. En outre, le Projet appuiera les pêcheurs, qui en font la demande,

pour développer des projets d'entrepreneuriat de pêche, ainsi que les jeunes et femmes porteurs de projets impliqués dans la chaîne de valeur de la filière.

3.2. Composante 2 – Développement de la pisciculture commerciale.

La composante a pour but de promouvoir une pisciculture commerciale qui vise le profit, avec la mise en œuvre de techniques adaptées aux différents types de sites et de pisciculteurs dans le cadre de filières locales fiabilisées pour les approvisionnement et le marché et à proposer la pisciculture comme une activité de diversification pour les communautés de pêcheurs. La composante sera articulée à travers trois activités: i) appui technique aux pisciculteurs, ii) appui à l'organisation des pisciculteurs, et iii) information et sensibilisation des pisciculteurs.

3.2.1 *Activité 1: Appui technique aux pisciculteurs.*

Au terme de cette activité, le Projet va renforcer les capacités techniques des pisciculteurs, mettre en place la production d'alevins et d'aliments performants dans la zone du Projet.

3.2.2 *Activité 2: Appui à l'organisation des pisciculteurs.*

Au terme de cette activité, le Projet va renforcer les capacités de l'administration de proximité, telles que les agents des directions départementales et des secteurs qui vont recevoir la formations nécessaire. Le Projet va accompagner les groupements et associations piscicoles afin de favoriser leur développement.

3.2.3 *Activité 3: Information et sensibilisation des pisciculteurs.*

Au terme de cette activité, le Projet va instaurer un réseau d'information, éducation et communication au travers duquel les pisciculteurs, les producteurs d'intrants piscicoles et des sous-produits agricoles pourront véhiculer aux différents partenaires l'information sur la disponibilité en temps réel d'intrants piscicoles, de poissons marchands, de matériel de pêche, de sous-produits agricoles, etc.

3.3. Composante 3 – Renforcement des capacités du MPA.

La composante vise à améliorer les capacités des quatre (4) Directions Départementales de la Pêche et de l'Aquaculture (DDPA) dans la zone du Projet. La composante sera articulée à travers trois activités: i) construction et réhabilitation des bureaux et logements; ii) équipement du MPA; et iii) formation des agents du MPA.

3.3.1 *Activité 1: Construction et réhabilitation des bureaux et logements.*

Au terme de cette activité, le Projet va réhabiliter ou construire des bureaux pour le siège du Projet à Brazzaville, la DDPA de la Sangha et la DDPA à Mpouya.

3.3.2 *Activité 2: Acquisition de moyens de transport.*

Au terme de cette activité, le Projet va fournir des véhicules et des motos à la DDPA afin d'assurer le déplacement du personnel, ainsi que des coques, embarcations et pirogues motorisées pour la surveillance des pêcheries.

3.3.3 *Activité 3: Equipement des DDPA.*

Au terme de cette activité, les bureaux de la DDPA et des secteurs vont être équipés par du matériel de bureau. En outre, le Projet leur fournira des équipements de travail.

3.3.4 *Activité 4: Formation des agents du MPA.*

Au terme de cette activité, le Projet va former les agents du MPA aux équipements acquis, aux techniques de base des pêches et/ou d'aquaculture, aux techniques de base du contrôle de qualité du poisson, aux techniques innovantes de pisciculture et de pêche de capture et à l'animation rurale. Des visites d'échanges entre directions départementales sont prévues.

3.4. Composante 4- Coordination, suivi-évaluation et gestion des savoirs.

3.4.1 *Coordination.* La coordination du Projet sera assurée par une unité de coordination de projet (UCP) qui sera basée à Brazzaville, avec une antenne technique à Makoua. Elle sera composée de: i) un coordonnateur, ii) un responsable administratif et financier, iii) un responsable de la planification et du suivi-évaluation et gestion des savoirs, iv) un spécialiste pêche, v) un spécialiste pisciculture, vi) un spécialiste animation rurale et genre, vii) un spécialiste en passation des marchés, viii) un spécialiste en renforcement des capacités, ix) un comptable, x) deux secrétaires, xi) cinq (5) chauffeurs, (xii) un planton et xiii) un agent de ménage. Une assistance technique internationale fournira un appui à l'UCP en matière de coordination et de gestion de projet et de développement de la filière pêche et pisciculture. Au niveau départemental, les quatre (4) DDPA et les secteurs opérationnels seront chargés de l'exécution du Projet.

3.4.2 *Suivi-évaluation.* Le système de suivi-évaluation sera mis en place dès le démarrage du Projet. Ce système devra permettre de suivre la planification annuelle des activités, de mesurer les résultats atteints et d'apprécier l'impact. Le système de suivi-évaluation comprendra un spécialiste de la planification, du suivi-évaluation et de la gestion des connaissances, et un adjoint en suivi-évaluation.

3.4.3 *Gestion des savoirs.* Le Projet appuiera la collecte et la diffusion d'informations utiles au genre et aux acteurs de la filière au niveau local, départemental et national, ainsi que la capitalisation des activités et méthodes mises en œuvre dans le cadre du Projet et le partage des savoirs.

II. Dispositions relatives à l'exécution

4. Agent principal du projet

4.1 *Désignation.* Le Ministère de la Pêche et de l'Aquaculture («MPA»), en sa qualité d'Agent principal du Projet, assurera la tutelle du Projet.

5. Comité de pilotage (« CP »)

5.1. *Établissement.* Le CP sera constitué par arrêté ministériel. Il se réunira en séance ordinaire deux fois par an et en séance extraordinaire si cela est nécessaire.

5.2. *Composition.* Le CP sera présidé par le Ministre de la pêche et de l'aquaculture ou son représentant et sera composé notamment des représentants des entités suivantes:

- Ministère des finances,
- Ministère du plan,
- Ministère de l'agriculture et de l'élevage,
- Ministère du commerce,
- Ministère de la femme,
- Ministère des petites et moyennes entreprises,
- Présidence de la République, et
- autres parties prenantes.

5.3. *Responsabilités.* Le CP assure la supervision opérationnelle du Projet. A ce titre, le CP aura pour rôle d'examiner et d'approuver les manuels du Projet, les rapports annuels d'exécution, d'approuver les PTBA et de veiller à la cohérence du Projet et des PTBA avec les politiques nationales, les projets ainsi que les activités des autres partenaires nationaux. Le CP examinera et approuvera les rapports d'audit, vérifiera l'application des rapports d'audit et des recommandations des missions de supervision.

6. Unité de coordination du Projet (UCP)

6.1. *Établissement.* L'UCP a été créée par arrêté ministériel. L'UCP sera basée à Brazzaville, avec une antenne technique à Makoua.

6.2. *Composition.* La coordination du projet sera assurée par une UCP qui sera basée à Brazzaville, avec un pôle technique à Makoua. L'UCP sera composée de: i) un coordonnateur, ii) un responsable administratif et financier, iii) un responsable de la planification, du suivi-évaluation et gestion des savoirs, iv) un spécialiste pêche, v) un spécialiste pisciculture, vi) un spécialiste animation rurale et genre, vii) un spécialiste en passation des marchés, viii) un spécialiste en renforcement des capacités, ix) un comptable, x) deux (2) secrétaires, xi) cinq (5) chauffeurs, (xii) un planton et xiii) un agent de ménage.

6.3 *Responsabilités.* L'UCP disposera de l'autonomie administrative et financière nécessaire. Elle sera responsable de la mise en œuvre du Projet. Elle aura avant tout un rôle administratif, de contrôle et de supervision, en ce sens qu'elle assurera: i) la programmation et la coordination des activités; ii) le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre des activités; iii) la supervision et l'évaluation des prestataires et partenaires du Projet; iv) la coordination des antennes; v) la gestion des ressources du Projet selon le Manuel de procédures administratives et financières; vi) les relations avec les autorités de tutelle y compris l'organisation avec le Fonds des missions de supervision; et vii) la passation des marchés. L'UCP rendra compte régulièrement à l'Agent principal du Projet et au Fonds.

7. Directions départementales de la pêche et de l'aquaculture (DDPA)

7.1. *Composition et responsabilités.* Les DDPA assureront la mise en œuvre des interventions dans la zone du Projet. Les DDPA, placées sous la coordination du pôle technique de l'UCP. Les DDPA partenaires sont ceux de Djambala, Ewo, Owando et Ouessou. Les DDPA seront responsables de i) la coordination du Projet à l'échelle départementale et des liens avec les collectivités locales et l'administration décentralisée; ii) l'évaluation des contrats de performance avec les prestataires de services locaux, iii) le suivi rapproché des activités; iv) la mobilisation des acteurs dans la gestion des opérations de mise en œuvre des interventions des prestataires et partenaires et dans le développement de la filière; v) le suivi des enquêtes et de l'alimentation de la base de données par les différents prestataires; vi) la montée de l'information vers l'UCP; et vii) la gestion des connaissances.

8. Mise en œuvre

8.1. Le Projet, à travers l'UCP, sous-traitera l'exécution des activités du Projet à des partenaires stratégiques ayant des missions à caractère public et des prestataires de services qui accompagneront les groupements et les différents acteurs de la filière dans les domaines *inter alia* d'appui conseil, de gestion, de fourniture d'intrants et de réalisation des infrastructures. L'UCP établira des cahiers de charges et signera des contrats de performances avec les partenaires et prestataires en précisant les activités à mener, les résultats attendus, les obligations et les droits de chaque partie, les délais d'exécution, les échéances pour soumettre les rapports et les indicateurs de suivi-évaluation.

9. Manuel d'opérations et Manuel de procédures administratives et financières du Projet (« les Manuels du Projet »)

9.1 *Préparation du Manuel d'opérations.* L'UCP prépare et finalise le Manuel d'opérations du Projet avec l'appui de l'assistance technique.

9.2. *Préparation du Manuel de procédures administratives et financières.* Un Manuel de procédures administratives et financières unique pour le Projet détaillera les modalités de la gestion administrative et financière du Projet ainsi que les procédures de passation des marchés.

9.3. *Approbation et adoption.* L'UCP finalise les Manuels du Projet et les soumet au CP pour approbation et au Fonds pour commentaires et non objection. Si le Fonds ne formule pas de commentaires dans les 30 jours qui suivent la réception, ils sont considérés comme approuvés et adoptés.

10. Suivi-évaluation

10.1 Le suivi évaluation sera effectué à travers: i) un suivi interne des activités; ii) des ateliers d'auto-évaluation participatives avec les groupements de pêcheurs et pisciculteurs; iii) une évaluation participative, organisée sous forme d'un atelier annuel d'auto-évaluation; iv) des missions de supervision du FIDA, des missions de suivi mandatées par le FIDA, les autres partenaires et le MPA; v) la revue à mi-parcours; vi) le rapport d'achèvement et l'atelier de clôture; et vii) des évaluations externes ponctuelles.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du prêt.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt ainsi que le montant du prêt affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant alloué au titre du prêt FIDA (exprimé en DTS)	Pourcentage
1. Consultations	2 460 000	100% HT et Hors Contribution de l'OPEP et du Gouvernement
2. Génie civil	270 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires, de l'OPEP et du Gouvernement
3. Equipements et matériels	1 160 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires, de l'OPEP et du Gouvernement
4. Salaires et indemnités	1 050 000	100% Hors Contribution de l'OPEP et du Gouvernement
Non alloué	550 000	
Total	5 490 000	

* HT désigne hors taxes

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- « Consultations »: inclut études, formations et assistance technique;
- « Equipements et matériels »: inclut les moyens de transport;
- « Salaires et indemnités »: inclut les coûts de fonctionnement.

2. Les bénéficiaires contribueront principalement au travers de la main d'œuvre, de matériaux de construction et d'entretien pour les aménagements des infrastructures.

3. Les montants des droits, impôts et taxes sur les biens et services seront payés par le Projet à partir des fonds de contrepartie.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.

1. *Recrutement.* La sélection du personnel du Projet se fera de manière compétitive par voie d'appel à candidatures selon une procédure préalablement approuvée par le Fonds, sur la base de contrats renouvelables ne pouvant, en toute hypothèse, excéder la durée du Projet. Le recrutement du personnel cadre, le renouvellement de leur contrat et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront soumis à l'approbation préalable du Fonds. Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations internes et externes de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur.

2. *Égalité.* Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet, conformément aux lois en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur. Cependant, l'Emprunteur s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes dans le cadre du Projet.

Cadre logique

Résumé descriptif	Indicateurs objectivement vérifiables y inclus les indicateurs RIMS*	Sources d'informations	Risques et Hypothèses
Objectif global: Améliorer durablement les revenus et la sécurité alimentaire des pêcheurs et pisciculteurs grâce au développement de la filière des produits halieutiques	*% Malnutrition chronique infantile est réduite de x% à y% ** *% Indice d'accumulation des biens augmente de x% à y%** *Durée de la période soudure réduite de x à y mois**	Enquêtes anthropométriques au démarrage et achèvement du projet	Contexte sociopolitique et économique stables
Objectif spécifique: Améliorer durablement la production halieutique pour augmenter les revenus des pêcheurs et des pisciculteurs	Marges de la capture augmentent de 50%/an/pêcheur Marge de l'exploitation piscicole moyenne augmente de 30% à 50% Nbre de ménages bénéficiaires: 5.600 (5.000 pêcheurs et 600 pisciculteurs)	Enquête socio-économiques de base et d'achèvement Statistiques sur la pêche et aquaculture collectées par les DDPA	Amélioration de la réalisation des investissements structurants contenus dans le Plan National de Développement de la Pêche et de l'Aquaculture (2011-2020) Participation des jeunes dans les métiers de pêche et de pisciculture Disponibilité de ressources en eau et d'espaces piscicoles (foncier aquacole)
Effet 1: La chaîne de valeur de la filière pêche est renforcée et structurée par l'introduction de pratiques et de technologies efficaces et durables de capture et de transformation.	La capture des pêcheurs bénéficiaires passe de 2.700 tonnes à 4.600 tonnes par an Ratio de poisson vendu fumé descend de 85% à 70% de la capture	Etudes thématiques Rapports de DDPA Rapports des impôts collectés Fiche synoptique par maillon de la chaîne	Adaptation des pêcheurs des technologies efficaces et durables, participation des pêcheurs à l'élaboration des plans de co-gestion et respect des plans et de leur mise en œuvre.
Produit 1.1. *Les capacités des pêcheurs et leurs associations sont renforcées et se concertent pour une meilleure gestion des pêcheries et un meilleur fonctionnement de la filière	*1.000 pêcheurs formés en techniques de pêche et montage des filets, dont 40% jeunes et 30% de femmes *20 groupements de pêcheurs renforcés et impliqués dans la co-gestion des pêcheries Élaboration et mise en œuvre de plans de co-gestion et ZPP:3 Mise en place d'un système de collecte de données	Rapports de suivi de projet Rapports de DDPA Rapports RGA Rapport d'enquête Plans de gestion des savoirs Fiche synoptique par maillon de la chaîne	Les pêcheurs et leurs associations voient l'intérêt d'avoir une approche filière pour les ressources halieutiques et en conséquence, jouent un rôle plus actif dans la diffusion des techniques améliorées de capture, d'accès aux intrants de pêche et aux marchés ainsi qu'un rôle dans la gestion de la ressource halieutique en définissant les règles du jeu et en renforçant -celles-ci
Produit 1.2 *L'amélioration de la commercialisation des produits halieutiques	500 de Femmes formées et équipées dans la transformation améliorée Nbre de débarcadères aménagés: 4 Nbre de marchés aménagés: 4 Nbre de chaîne d'unités de glace installés:4	Rapports de suivi de projet Rapports de DDPA Contrats/marchés passés/réalisés Rapport d'enquête Plans de gestion des savoirs	Adoption de la glace et bonne gestion/entretien des unités mis en place aussi pour les débarcadères et les infrastructures de marché Les pêcheurs continuent à fumer le poisson dès sa capture au lieu d'utiliser la glace pour favoriser la vente du frais La résistance des femmes à utiliser des fours améliorés pour le fumage du poisson
Effet 2: L'accès durable des petits producteurs piscicoles aux intrants (alevins/aliment amélioré) et aux itinéraires	*Nombre de pisciculteurs ayant adopté les techniques et espèces améliorées: 520	Enquête thématique Rapport MPA Rapport RGA	Les itinéraires techniques proposés sont adaptés aux pisciculteurs de la zone de projet et s'approchent de leurs aspirations

Résumé descriptif	Indicateurs objectivement vérifiables y inclus les indicateurs RIMS*	Sources d'informations	Risques et Hypothèses
techniques économiquement rentables sont améliorés			
Produit 2.1. Les capacités des pisciculteurs et leurs associations sont renforcées en itinéraires techniques et en gestion/organisation	*600 pisciculteurs formés 50 groupements renforcés Taux de participation aux formations: femmes 30% et jeunes 40 %	Rapports de suivi de projet Rapports de DDPA Fiches synoptiques	Les associations de pisciculteurs jouent un rôle actif dans la diffusion des techniques améliorées et accès aux intrants de production. Le changement de la mentalité des pisciculteurs
Produit 2.2. La capacité de production d'alevins et des aliments composés est améliorée.	85% des pisciculteurs appuyés utilisent les alevins améliorés 85% des pisciculteurs adoptent l'aliment amélioré	Rapports de suivi de projet Rapports de DDPA Rapports de compte d'exploitation	Les exploitations privées de production d'alevins ont achevé l'installation des écloseries et ont le capital nécessaire pour le fonctionnement rentable de leurs exploitations Les fabriques pour l'aliment sont disponibles
Effet 3. Les capacités de pilotage et d'appui conseil du MPA sont renforcées en équipements et en personnel qualifié.	*Les agents nécessaires sont recrutés et formés	Rapports de suivi de projet Rapports de DDPA	Ratification et mise à disposition dans les délais du budget du gouvernement Prise en charge effective de la mise en œuvre du projet
Produit 3.1. Les capacités techniques et institutionnelles des services déconcentrés de l'État (DDPA et secteurs) sont renforcées le suivi sectoriel.	Nbre de DDPA équipées: 4 Nbre de secteurs équipés: 7 Nbre des agents pêche et aquaculture qualifiés recrutés: 11 Une évaluation annuelle des performances est menée par un cabinet externe à partir de l'année 2 (5)	Rapports de suivi de projet Rapports de DDPA Evaluation des performances	Mise à disposition des fonds du MPA dans les directions et recrutement et déploiement des agents sur le terrain Formation continue avec ENSAF appréciée par MPA et les étudiants
Produit 3.2. Les capacités de pilotage et d'appui des agents du Ministère de la Pêche et de l'Aquaculture sont renforcés (agents formés)	*Nbre Ateliers techniques production: 4 Nbre d'ateliers formation administrative: 1 Une évaluation annuelle des performances est menée par un cabinet externe à partir de l'année 2 (5) :2	Rapports de suivi de projet Rapports de DDPA PC/rapports d'atelier Rapports de mission Plan de gestion des savoirs Evaluation des performances	Recrutement de prestataires adéquats et adhésion des agents aux différentes activités.

Légende

*Indicateurs RIMS

**Les valeurs seront renseignées lors de l'enquête de base

NB. Tous les indicateurs seront désagrégés par sexe et âge dans la mesure du possible

