



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها
بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى رابطة
هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي
من أجل برنامج التدريب في آسيا

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Alessandra Zusi Bergés

القائمة بأعمال

مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2092

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

توفيق الزبري

مسؤول برامج

رقم الهاتف: +39 06 5459 2242

البريد الإلكتروني: t.elzabri@ifad.org

المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول . المقدمة
2	الجزء الثاني . التوصية

الملحق

3	برنامج التدريب في آسيا لتوسيع نطاق سلاسل القيمة المناصرة للفقراء
---	--

الذيل

الإطار المنطقي المستند إلى النتائج

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي من أجل برنامج التدريب في آسيا لتوسيع نطاق سلاسل القيمة المناصرة للفقراء على النحو الوارد في الفقرة 5.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترحة تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي من أجل برنامج التدريب في آسيا لتوسيع نطاق سلاسل القيمة المناصرة للفقراء

الجزء الأول . المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم منحة من الصندوق بمبلغ يعادل 2 000 000 بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي من أجل برنامج التدريب في آسيا لتوسيع نطاق سلاسل القيمة المناصرة للفقراء. وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير.
- 2- يتمثل الهدف من المنح التي يقدمها الصندوق في توسيع وإضافة القيمة للدعم الموفر لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتحول الريفي بصورة معتبرة، وبالتالي الإسهام في استئصال الفقر الريفي وتحقيق التنمية الزراعية المستدامة والأمن الغذائي العالمي والتغذية. ولتحقيق هذه الغاية، يتوجب على منح الصندوق أن تمثل للمبادئ الأساسية الثلاثة التالية: (1) توفير إسهام معتبر في سلعة وطنية أو إقليمية أو عالمية تتعلق بمهمة الصندوق؛ (2) التركيز على المداخلات التي يكون للتمويل بالمنح فيها قيمة مضافة واضحة وميزة نسبية واضحة مقارنة بالفروض العادية؛ (3) عدم استخدامها بديلاً للموارد من الميزانية الإدارية للصندوق.
- 3- أما أهداف تمويل المنح في الصندوق فتتمثل فيما يلي: (1) الترويج للنهج والتكنولوجيات الابتكارية المناصرة للفقراء التي تتمتع بإمكانية توسيع النطاق لتحقيق أثر أكبر؛ (2) تعزيز القدرات المؤسسية والسياساتية للشركاء؛ (3) تعزيز استقطاب التأييد والانخراط السياساتي (4) توليد المعرفة المشتركة لأغراض تحقيق الأثر الإنمائي، ويجب أن يشكل السكان الريفيون الفقراء ومنظماتهم محور كل منحة معروضة. للإيفاء بمهمة الصندوق في تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين أمنهم الغذائي والتغذوي، وزيادة دخولهم وتعزيز صمودهم.
- 4- يتماشى البرنامج المقترح مع غاية وأهداف الصندوق، كما هي واردة في سياسة تمويل المنح في الصندوق. ومع التركيز على توطيد الخبرة الإقليمية في سلاسل قيمة تكون شاملةً ومناصرة للفقراء، تسعى المنحة المقترحة إلى معرفة وقدرات شركاء التنفيذ الوطنيين، ودعم عملية توسيع النطاق القائمة على الأدلة واتخاذ القرارات.

الجزء الثاني . التوصية

5- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي من أجل برنامج التدريب في آسيا لتوسيع نطاق سلاسل القيمة المناصرة للفقراء، منحةً لا تتجاوز مليوني دولار أمريكي (2 000 000 دولار أمريكي) إلى رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي من أجل برنامج مدته خمس سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

برنامج التدريب في آسيا لتوسيع نطاق سلاسل القيمة المناصرة للفقراء

أولاً - الخلفية

1- يتزايد الإقرار بسلاسل القيمة الغذائية والزراعية كنقاط دخول هامة لتحسين إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة، وجودة المنتجات على نحو مستدام، وتخفيض تكاليف العمليات التجارية التي يجريها أصحاب الحيازات الصغيرة، وتسهيل إقامة شراكات جديدة من أجل تجهيز السلع الزراعية وتسويقها. وقد كان مقترضو الصندوق وشركاء التنفيذ حريصين على الاستفادة من هذه الفرص لزيادة المداخل وتوظيف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من السكان الريفيين. غير أنهم يواجهون باستمرار التحديات لجهة تنفيذ نهج جديدة إزاء توفير خدمات موجهة من السوق وإقامة شراكات مع القطاع الخاص. وثمة تنوع ملحوظ في السياقات التي يجري تنفيذ سلاسل القيمة ضمنها، إضافة إلى تباين القدرات التي يتمتع بها شركاء التنفيذ من أجل وضع، وتنفيذ وتوسيع نطاق برامج سلسلة القيمة. لذا، من الضروري توفير دعم مستهدف لتحسين التحليلات قبل بداية البرامج، ووضع الاستراتيجيات، ودراسات الجدوى، والرصد والتقييم، وتقدير الأثر.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

2- تهدف المنحة المقترحة إلى دعم تحوّل الزراعة على نطاق صغير إلى أعمال تجارية مستدامة تسمح لصغار المزارعين بالاستفادة من فرص السوق الناشئة التي يمكنها أن تنتشلهم من الفقر، وتعزيز قدرتهم على الصمود في وجه تغيّر المناخ وتقلّب الأسواق. وهي تسعى إلى عرض وتوسيع نطاق النماذج التي تولّد فرص العمل وترفع مستوى مشاركة السكان الريفيين الفقراء - وبخاصة النساء والشباب - في تنمية الاقتصاديات الريفية.

3- ويتمحور تركيز هذه المنحة حول توفير الخبرة التقنية للحكومات والجهات الفاعلة الإقليمية في مجال التنمية بهدف بناء قدراتها من أجل تنفيذ برامج سلاسل القيمة، ونقلها وتوسيع نطاقها بفعالية أكبر. وترمي إلى إنشاء مرفق للتدريب المستدام، بالاستناد إلى خبرة شبكة من المراكز التقنية القادرة على دعم مبادرات سلاسل القيمة المناصرة للفقراء التي يطلقها الشركاء التنفيذيون للصندوق، والمنظمات غير الحكومية والجهات الإنمائية. ورغم أن الخدمات ستكون موجهة من السوق، غير أن المنحة سوف تولّد سلماً عاماً من خلال وضع منتجات معرفية وبناء القدرات المؤسسية. وبعد إنشاء المرفق، سيتمكن الشركاء التنفيذيون وأصحاب شأن آخرون من الوصول إلى المرفق (وشبكة المراكز الوطنية المرتبطة به) بهدف تعزيز عملية تحديد، وتصميم، وتنفيذ مبادرات سلاسل قيمة مناصرة للفقراء، ومواضيع تدريب أخرى يكثر الطلب عليها. وضمناً للاستدامة في الأجل الطويل، سوف يفرض المرفق رسوماً على الزبائن من أجل استرداد التكاليف الجارية.

4- وضعت المنحة المقترحة من خلال عملية اختيار تنافسية: وقد تمت دعوة 11 منظمة غير حكومية، ووكالات تابعة للأمم المتحدة، وجامعات ومنظمات تحظى بدعم الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية إلى تقديم اقتراحات. وقام الصندوق باختيار اقتراح مشترك بين إلى رابطة هيلفيتاس السويسرية

للتعاون الدولي والمعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية¹ بوصفه الاقتراح الفائز نظراً إلى الخبرة الواسعة التي تتمتع بها هاتان المنظمتان في مجال برامج سلسلة القيمة في المنطقة، وقوة الاقتراح التقني وفريق البرنامج.

ثالثاً - البرنامج المقترح

- 5- تتمثل الغاية الإجمالية في البرنامج في تحديد، وتصميم، وتنفيذ وتوسيع نطاق مبادرات سلاسل القيمة المناصرة للفقراء. وأما هدف البرنامج فيقضي بإقامة مرفق التدريب الإقليمي، بالاستناد إلى شبكة من مراكز امتياز إقليمية ووطنية، يوفر الخبرة الفنية والتدريب اللازمين لإطلاق مبادرات في مجال سلاسل القيمة الزراعية وتوسيع نطاقها. ولضمان أن يستمر المرفق في توفير التدريب على نحو مستدام، سوف توضع هيكلية رسوم من شأنها أن تمكن المرفق من تحقيق اكتفائه الذاتي من حيث التشغيل بحلول نهاية البرنامج.
- 6- تشمل المجموعة المستهدفة السكان الريفيين الفقراء من نساء ورجال وشباب يشاركون في مشاريع الصندوق في بنغلاديش، والصين، والهند، وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، وميانمار وفيت نام. وسوف يقدم البرنامج الدعم لمشاريع تنمية سلسلة القيمة التي تعزز مشاركة المجموعات المستهدفة في فرص السوق الناشئة.
- 7- مدة البرنامج هي خمس سنوات، وهو يضم المكونات الثلاثة التالية: (1) مرفق تدريب إقليمي لوضع سلسلة القيمة؛ (2) الحوار السياساتي والدعم الاستشاري لسلاسل القيمة المناصرة للفقراء؛ و(3) إدارة كفاءة للمشاريع، بما في ذلك إدارة المعرفة والرصد والتقييم.
- 8- **المكون 1: مرفق التدريب الإقليمي على تنمية سلسلة القيمة.** سوف تتبع رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي نهجاً يتألف من ثلاث مراحل لإقامة مرفق تدريب في الشبكة.
- 9- المرحلة 1: تُدعى مراكز امتياز وطنية، وإقليمية وعالمية إلى تقديم مقترحاتها بشأن برنامج تدريب، يتم وضعه بالتشارك مع مشاريع ممولة من الصندوق، في بلد واحد أو أكثر من البلدان السبعة التي تشملها المنحة. وسوف تضم معايير الاختيار: الخبرة في مجال سلاسل القيمة؛ ملائمة برنامج التدريب المقترح مع الاحتياجات في مشروع الصندوق؛ التمويل المشترك؛ فعالية التكلفة والقيمة مقابل المال؛ وفرص التعاون الإقليمي.
- 10- المرحلة 2: سوف تشارك المؤسسات الإقليمية والوطنية المختارة في اتحاد لبناء القدرات من أجل: (1) مراجعة وإتمام خطة العمل التي وضعتها رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي لمرفق التدريب الإقليمي؛ (2) اعتماد إطار تعاوني بشكل لوائح داخلية لوضع وتنفيذ برامج تدريب؛ (3) وضع وحدات، وأدوات، وأساليب ودراسات حالة خاصة بالتدريب وبناء القدرات لدعم مبادرات سلاسل القيمة المناصرة للفقراء؛ و(4) توفير رأسمال لمرفق التدريب الذي سيعمل على أساس استرداد كامل التكاليف.

¹ رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي هي الشريك الرائد ومتلقي المنحة؛ وسيتم التعاقد من الباطن مع المعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية بوصفه شريكاً تنفيذياً.

- 11- سيتم استكمال هذه الأنشطة بتدريب المدربين على المبادئ التوجيهية للصندوق، وسياساته ورزمة أدواته المتصلة بسلاسل القيمة، والرصد والتقييم وتوسيع النطاق. وسوف تمول هذه المنحة أيضاً مرحلة تجريبية في برنامج التدريب في مشاريع مختارة للصندوق على أساس اقتسام التكاليف. ستتيح هذه المرحلة للمؤسسات الوطنية والإقليمية المشاركة بفهم مشاريع الصندوق واحتياجات المجموعات المستهدفة؛ وتتمية القدرات للاستجابة إلى احتياجات المشاريع الإنمائية الريفية المناصرة للفقراء؛ وتكييف مواد التدريب مع الطلبات المحددة في مشاريع الصندوق؛ وإقامة شراكات بين مؤسسات التدريب المختارة بوصفها أعضاء في مرفق التدريب الإقليمي.
- 12- المرحلة 3: توفر المرحلة الأخيرة استراتيجية خروج لمنحة البرنامج. وهي تتطلب استرداداً لكامل تكاليف التدريب الذي تم توفيره. كذلك، فإن مرفقاً للتمويل المسبق سوف يمكن المؤسسات المشاركة من تغطية التكاليف الأولية قبل أن تبدأ بتلقي رسوم التدريب من الزبائن.
- 13- **المكون 2: الحوار السياساتي والدعم الاستشاري لسلاسل القيمة المناصرة للفقراء.** يتطلب تنفيذ برامج سلسلة القيمة وتوسيع نطاقها مشاركة عدد من الأطراف يضطلعون بأدوار في مجال المساءلة، والاعتماد، والوسم، ومراقبة الجودة والاستثمار في رأس المال. وسيقدم هذا المكون الدعم لحوار بين أصحاب شأن متعددين من أجل تحديد القيود والفرص، والاتفاق على خطط عمل مشتركة تعكس الشواغل والصعوبات التي تعترض المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظماتهم. كما أنها سوف تساند إقامة منتديات بين أصحاب الشأن المتعددين لمناقشة فرص الاستثمار وتمكين الأطر الخاصة بسلاسل القيمة. كذلك، سوف تستند هذه المنتديات على تحليلات يجريها أصحاب الشأن بهدف تسهيل عملية تصميم السياسات وتوسيع نطاق الاستراتيجيات المتصلة بسلاسل القيمة التي تعزز دور المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 14- **المكون 3: الإدارة الكفوءة للبرنامج، بما في ذلك إدارة المعرفة، والرصد والتقييم.** سوف تقوم وحدة تنسيق البرنامج بإعداد وإدارة خطة العمل السنوية والميزانية، والتقارير الفصلية والسنوية، والاجتماعات السنوية لمجلس الإدارة وأنشطة البرنامج.

رابعاً – المخرجات والفوائد المتوقعة

- 15- يتوقع الحصول على المخرجات والفوائد التالية:
- **المخرج 1:** إقامة شبكة من مراكز امتياز للاستجابة إلى متطلبات التدريب المحلية في عملية وضع سلسلة القيمة والرصد والمراقبة بهدف توسيع نطاقها.
 - **المخرج 2:** إمكانية حصول الحكومات والشركاء التنفيذيين على خبرة تقنية محلية وإقليمية ميسورة التكلفة لوضع تدخلات فعالة من حيث سلاسل القيمة.
 - **المخرج 3:** تعزيز وتوجيه نظم الرصد والمراقبة في البرنامج بهدف تيسير التعلم وتوسيع النطاق.
- 16- سوف تُستخدم المنحة لوضع خطة عمل مشتركة من أجل دعم مشاريع إقامة سلاسل قيمة بخبرة محلية ميسورة التكاليف. ستضم خطة العمل خطة مالية لتوفير وحدات تدريب لزيائن محتملين على أساس استرداد التكاليف. كذلك، سوف تتضمن هذه الوحدات تدريباً في الصف وأثناء العمل يشمل: (1) تحليلاً لسلاسل

القيمة المناصرة للفقراء، والوساطة وأدوات للشراكة بين القطاعين العام والخاص والمنتجين؛ و(2) إدارة نتائج البرنامج، بما في ذلك قياس المخرج ومتطلبات الرصد والتقييم من أجل توسيع نطاق البرنامج.

خامسا - ترتيبات التنفيذ

17- سوف تقوم رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي بتنفيذ البرنامج على مدى 5 سنوات. وأما وحدة تنسيق البرنامج فستكون مؤلفة من كبير المستشارين الدوليين للبرنامج غير متفرغ، ومدير برنامج متفرغ، ومسؤول عن الرصد والتقييم، ومسؤول مالي ومساعد عمليات، وستقوم بتنسيق أنشطة البرنامج. وإضافةً إلى ذلك، ستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن المراقبة المالية والإدارة والتوجيه؛ والتعاقد والإشراف على الوكالات المنفذة، ومقدمي الخدمات والمقاولين؛ ورصد التنفيذ؛ ورفع التقارير والتقييم؛ والتواصل مع جهات مانحة أخرى وأصحاب شأن آخرين؛ وضمان نقل النتائج ونشرها، بما في ذلك من خلال حلقات عمل سنوية وتقارير دورية؛ وتمارين الشركاء على تنمية قدرات التدريب.

18- سوف يستضيف المكتب القطري لرابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي في فييت نام وحدة تنسيق البرنامج التي سوف تشكل أيضاً أمانة مجلس مرفق التدريب الإقليمي في المرحلة 2. وسوف تستخدم هذه الوحدة المنشآت المكتبية والتجهيزات الموجودة، بما في ذلك السيارات وآلات النسخ وغرف الاجتماع والتدريب.

19- ويوصفها متلقية للمنحة، سوف تبرم رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي عقداً من الباطن مع المعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية، على أن يخضع هذا العقد إلى استعراض الصندوق المسبق لموافقة عليه. كذلك، سوف يتم استخدام مكاتب رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي والمعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية في بلدان أخرى. فهاتان الوكالتان ملتزمان بإتاحة المنشآت المحلية وموظفي الدعم لتنسيق هذا البرنامج كجزء من مساهمتهما. ولأغراض التدريب، سيقوم خبراء من المكاتب القطرية التابعة لرابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي والمعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية، ممن يتمتعون بالخبرة والمعرفة، بتقديم المساعدة.

20- تمسك رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي سجلات منفصلة وحسابات مالية يجري إعدادها تمشياً مع المعايير المعترف بها دولياً لهذه المنحة، كما تحرص على أن تغطي مراجعة الحسابات مدة تنفيذ البرنامج بأكملها. وتخضع الحسابات المؤسسية للجهة المتلقية إلى مراجعة داخلية كل عام من جانب مراجعي حسابات مستقلين ومقبولين من الصندوق وفقاً للمعايير الدولية للمحاسبة. كما تقدم الرابطة إلى الصندوق نسخة عن قوائمها المالية المراجعة، التي تتضمن إشارة خاصة إلى المنحة، وذلك في خلال ستة أشهر بعد نهاية السنة المالية لدى الجهة المتلقية. كذلك، تحرص الجهة المتلقية على أن تقدم ضمن قوائمها المالية المراجعة، أو بصورة منفصلة، كتاباً عن رأي المراجع بشأن كشوفات الإنفاق المقدمة إلى الصندوق خلال السنة المالية، يكون قد أنجزه مراجع حسابات خارجي حسب الأصول.

سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

21- تُقدّر تكاليف البرنامج بقيمة 2 238 000 دولار أمريكي على مدى خمس سنوات، ممولة بمنحة من الصندوق قدرها مليوني دولار أمريكي، ومساهمات من رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي والمعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية بقيمة 21 000 دولار أمريكي، وما يُقدّر بمبلغ 21 000 دولار أمريكي من مراكز الامتياز المشاركة.

الجدول 1

التكاليف حسب المكون والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	مراكز الامتياز	رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي/ المعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية	المجموع
المكون 1: مرفق التدريب الإقليمي على تنمية سلسلة القيمة	650	21	22	693
المكون 2: الحوار السياساتي والدعم الاستشاري لسلاسل القيمة المناصرة للفقراء	600			600
المكون 3: الإدارة الكفوءة للبرنامج، بما في ذلك إدارة المعرفة، والرصد والتقييم	750		195	945
المجموع	2 000	21	217	2 238

الجدول 2

التكاليف بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	مراكز الامتياز	رابطة هيلفيتاس السويسرية للتعاون الدولي/ المعهد الإنساني للتعاون مع البلدان النامية	المجموع
1- الاستشارات	700			700
2- المعدات والمواد	-	-	-	-
3- السلع والخدمات والمداخلات	260			498
4- النفقات التشغيلية	130			130
5- المرتبات والعلاوات	480			480
6- حلقات العمل	-	-	-	-
7- التدريب	-	-	-	-
8- السفر والعلاوات	250			250
9- المنح الفرعية	-	-	-	-
10- المصروفات الإدارية العامة/أتعاب الإدارة	180	21	217	180
المجموع	2 000	21	217	2 238

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Governments and implementing partners in 7 target countries are designing, implementing, and scaling up value chain initiatives that increase incomes of the rural poor.	Improved implementation of value chain initiative in at least 10 IFAD projects in the 7 participating countries (number and scale of these initiatives and impact in terms of raising household income)	IFAD project supervision missions and country portfolio reviews	
Objectives	RTF and member centres are able to cover the cost of their services from fee and other income and expand their working capital and training programmes by grant completion	RTF and member centres are able to cover the cost of their services from fee and other income; and expand working capital and training programmes by grant completion Training material used in curricula for >50% of members	RTF Financial Reports Overview of training offers of the member centres (undertaken by Helvetas-Hivos)	Market demand for VC training and coaching services exists in and beyond IFAD projects; and projects are willing to pay for these services.
Outputs	Governments and executing partners have affordable and prompt access to local or regional technical expertise needed for effective and sustainable VCD; The capacity of IFAD and other projects to plan, implement and monitor VCD is increased.	At least 1 centre in each country offers VC capacity-building services on continuing basis, delivering at least 1 training per annum 750 staff of IFAD partners plus 1100 agency personnel have enhanced capacity through the Facility At least 1 annual regional event and a viable means of information exchange At least 5 projects carry out studies on results of VCD using M&E tools/approaches disseminated by the grant.	RTF Reports IFAD project reports Participant's feedback sheets and follow-up interviews.	IFAD projects and other clients represent sufficient business opportunities for CoEs to invest in developing new competencies. RTF network is sufficiently attractive to CoEs, for them to allocate resources
Key Activities	National/regional/global centres of excellence active in pro-poor VC development are identified and selected Capacity of consortium members in IFAD guidelines, policies and toolkits on value chains, M&E and scaling up is increased. Joint action plans reflecting concerns and bottlenecks facing smallholders and their organisations are agreed Research relating to policies and scaling-up strategies for upgrading pro-poor VCs	>7 national centres of excellence selected Business plan and consortium by-laws are finalized & agreed. CoE staff are trained to deliver ToT in VCD. >3 training programs finalized, covering value chains, M&E and scaling up; & localized in each of 7 countries 1 joint action plan per country and one overall action strategy for the region. Research output completed per country each of years 2-4 as well as annual quality "headline" research output	Minutes of facility setup meetings Documentation of training programs and curricula Country TOT Reports Competence profile of value chain facilitators & CoE Research and fora reports	CoE are able to mobilise interest, development actors and resources from various sources to initiate and maintain fora on VC policy dialogue and knowledge sharing at country level