



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب
نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز التنمية والبيئة في
جامعة برن الذي يستضيف الأمانة العامة للدراسة العالمية
لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد من أجل

برنامج توسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي
يتبعها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة: العمل مع خدمات
الإرشاد الزراعي لتحديد وتقدير ونشر ممارسات الإدارة
المستدامة للأراضي

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Alessandra Zusi Bergés
القائمة بأعمال مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2092
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

وفاء الخوري
أخصائية تقنية رئيسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2817
البريد الإلكتروني: w.elkhoury@ifad.org

المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول . المقدمة
2	الجزء الثاني . التوصية

الملحق

3	مركز التنمية والبيئة في جامعة برن الذي يستضيف الأمانة العامة للدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد من أجل برنامج توسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي يتبعها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة: العمل مع خدمات الإرشاد الزراعي لتحديد وتقدير ونشر ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي
---	---

الذيل

الإطار المنطقي المستند إلى النتائج

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز التنمية والبيئة في جامعة برن الذي يستضيف الأمانة العامة للدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد من أجل برنامج توسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي يتبعها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة: العمل مع خدمات الإرشاد الزراعي لتحديد وتقدير ونشر ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي، على النحو الوارد في الفقرة 5.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز التنمية والبيئة في جامعة برن الذي يستضيف الأمانة العامة للدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد من أجل برنامج توسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي يتبعها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة: العمل مع خدمات الإرشاد الزراعي لتحديد وتقدير ونشر ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي

الجزء الأول - المقدمة

1- يوصي هذا التقرير بتقديم منحة من الصندوق بمبلغ يعادل 2 000 000 دولار أمريكي بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز التنمية والبيئة في جامعة برن الذي يستضيف الأمانة العامة للدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد من أجل برنامج توسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي يتبعها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة: العمل مع خدمات الإرشاد الزراعي لتحديد وتقدير ونشر ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي. وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس للموافقة عليها في ملحق بهذا التقرير.

2- يتمثل الهدف من المنح التي يقدمها الصندوق في توسيع وإضافة القيمة للدعم الموفر لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتحول الريفي بصورة معتبرة، وبالتالي الإسهام في استئصال الفقر الريفي، وتحقيق التنمية الزراعية المستدامة والأمن الغذائي العالمي والتغذية. ولتحقيق هذه الغاية، يتوجب على منح الصندوق أن تتمثل للمبادئ الأساسية الثلاثة التالية: (1) توفير إسهام معتبر في سلعة وطنية أو إقليمية أو عالمية تتعلق بمهمة الصندوق؛ (2) التركيز على التدخلات التي يكون للتمويل بالمنح فيها قيمة مضافة واضحة وميزة نسبية واضحة مقارنة بالقروض العادية؛ (3) عدم استخدامها بديلاً للموارد من الميزانية الإدارية للصندوق.

3- أما أهداف تمويل المنح في الصندوق فتتمثل فيما يلي: (1) الترويج للنهج والتكنولوجيات الابتكارية المناصرة للفقراء التي تتمتع بإمكانية توسيع النطاق لتحقيق أثر أكبر؛ (2) تعزيز القدرات المؤسسية

والسياساتية للشركاء؛ (3) تعزيز استقطاب التأيد والانخراط السياساتي (4) توليد المعرفة المشتركة لأغراض تحقيق الأثر الإنمائي. ويجب أن يشكّل السكان الريفيون الفقراء ومنظماتهم محور كل منحة معروضة للإيفاء بمهمة الصندوق في تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين أمنهم الغذائي والتغذوي، وزيادة دخولهم وتعزيز صمودهم.

4- يتماشى البرنامج المقترح مع غاية وأهداف تمويل المنح في الصندوق، كما هي واردة في سياسة تمويل المنح في الصندوق. ويسهم البرنامج المقترح في الغاية الشاملة للصندوق المتمثلة في تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين أمنهم الغذائي والتغذوي، وزيادة دخولهم وتعزيز صمودهم (الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015) من خلال دعم خدمات الإرشاد الزراعي لتعزيز صمود المزارعين على نطاق صغير من خلال تبني ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي. وهو يتطرق للهدفين 1 و2 من الإطار الاستراتيجي على التوالي، وهما يتعلقان بتعزيز قاعدة الموارد الطبيعية والاقتصادية، وتقوية فرص الوصول إلى الخدمات. كذلك، فإن البرنامج المقترح يتطرق بصورة مباشرة للتوجه الاستراتيجي الرابع من المبادئ الاستراتيجية لمنح الصندوق لعام 2015 الذي ينص على "استقطاب التجمع الريفي/الحضري لأغراض التنمية والترويج لصمود الأسر الفقيرة". وكذلك، فإنه يتفق مع جدول أعمال التحول الريفي للصندوق، وموقعه ما بعد عام 2015، في الترويج للاستثمار في القطاع الريفي من خلال بناء الأصول التي تساعد الاقتصادات الريفية على أن تغدو أكثر استدامة وشمولية وصموداً، عوضاً عن أن تغدو أكثر إنتاجية فقط، ومن خلال تحسين الارتباط الحضري الريفي فيما يتعلق بالنظم الإيكولوجية وتوفير خدمات النظم الإيكولوجية.

الجزء الثاني - التوصية

5- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج توسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي يتبعها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة: العمل مع خدمات الإرشاد الزراعي لتحديد وتقدير ونشر ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي، منحةً لا تتجاوز مليوني دولار أمريكي (2 000 000 دولار أمريكي) إلى مركز التنمية والبيئة في جامعة برن من أجل برنامج مدته ثلاث سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

برنامج توسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي يتبعها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة: العمل مع خدمات الإرشاد الزراعي لتحديد وتقدير ونشر ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي

أولاً - الخلفية

- 1- يتم الدفع بالنظم البيئية الريفية القريبة من المراكز الحضرية التي تزداد تحضراً باطراد إلى الحدود التي تدعو إلى عدم الاستقرار. ويتبنى المزارعون بصورة متزايدة الممارسات التجارية، ويكتفون من استخدام المدخلات، وبيالغون في استغلال الموارد الطبيعية في محاولة لتعظيم العوائد على المدى القصير. وأما النتيجة النهائية، فهي تآكل قاعدة الموارد الطبيعية، الأمر الذي يفاقمه تغير المناخ، مما يفرض تحدياً كبيراً على سبل العيش الريفية.
- 2- ومن بين استراتيجيات ضمان استدامة وصمود هذه النظم، توسيع نطاق الممارسات الابتكارية في الإدارة المستدامة للأراضي لصالح المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بحيث تكون رخيصة التكاليف، ومجزية لهم للاستثمار في قاعدة مواردهم الطبيعية. وهناك بالفعل ابتكارات عديدة للإدارة المستدامة للأراضي التي غالباً ما يطورها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة بأنفسهم. إلا أنه لا يتم توثيق إلا عدد محدود من هذه الممارسات بأسلوب معياري مما يسمح بإجراء المقارنات بين الممارسات المختلفة في سياقات متنوعة. ويتطلب توسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي الناجحة. تحديد وتقييم حلول الإدارة المستدامة للأراضي التي تتم صياغتها لتتناسب شروط زراعية بيئية محددة، وتكون مقبولة للمجتمع المحلي الذي يتبناها، والذي يجب أن يتمكن من تحمّل تكاليفها. وغالباً ما تكون خدمات الإرشاد الزراعي الضرورية لتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي ضعيفة، ونادراً ما تكون مزودة بالمعارف الكافية أو بما يلزم للترويج للإدارة المستدامة للزراعة والموارد الطبيعية.
- 3- يهدف البرنامج إلى بناء قدرات الخدمات الإرشادية لتحديد وتقييم وتوثيق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي على الدوام باستخدام الأدوات والنهج التشاركية المثبتة والمقبولة عالمياً التي تتبعها الدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد؛ وهو يسعى إلى خلق قاعدة وطنية لبيانات الإدارة المستدامة للأراضي ترتبط بقاعدة البيانات العالمية لهذه المنظمة، وتدعم توسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي وطنياً وعالمياً.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 4- يسهم البرنامج المقترح في الهدف الشامل للصندوق المتمثل في "تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين أمنهم الغذائي والتغذوي، وزيادة دخولهم وتعزيز صمودهم" (الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015)، من خلال تزويد خدمات الإرشاد الزراعي بالقدرات على تعزيز تبني ومواءمة ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي يمكن تحمل تكاليفها.

5- يتطرق البرنامج للهدفين الاستراتيجيين 1 و 2 على التوالي، وهما يتعلقان بتعزيز قاعدة الموارد الطبيعية والاقتصادية وتقوية فرص الوصول إلى الخدمات، كذلك فإنه يتطرق إلى التوجه الاستراتيجي الرابع من المبادئ الاستراتيجية لمنح الصندوق لعام 2015، "استقطاب التجمع الريفي/الحضري لأغراض التنمية والترويج لسمود الأسر الفقيرة". وكذلك، فإنه يتماشى مع جدول التحول الريفي للصندوق وموقعه لما بعد عام 2015، وذلك بالترويج للاستثمار في القطاع الريفي من خلال بناء الأصول التي تساعد الاقتصادات الريفية على أن تكون أكثر استدامة وشمولية وسموداً، عوضاً عن أن تكون أكثر إنتاجية فقط، ومن خلال تحسين الارتباط بين الريف والحضر فيما يتعلق بالنظم الإيكولوجية المشتركة وتوفير خدمات النظم الإيكولوجية.

6- يرتبط البرنامج بالبرامج الاستثمارية الجارية للصندوق في كمبوديا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وأوغندا لتأصيل أدوات ومنهجيات الإدارة المستدامة للأراضي في نظم الإرشاد. ففي كمبوديا، تدعم منحة أنشطة برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكار والسمود والإرشاد، وفي جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، هنالك مكون لتأقلم أصحاب الحيازات الصغيرة مع تغيير المناخ في برنامج الأمن الغذائي والتغذوي وروابط الأسواق في جنوب لاوس، وفي أوغندا في مشروع استعادة موارد الرزق في الإقليم الشمالي.

ثالثاً - البرنامج المقترح

7- الهدف الإجمالي لهذا البرنامج هو تعزيز صمود المجتمعات والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في وجه هزات تغيير المناخ، والنمو السكاني، والتحضر المطرد، والتوسع الاقتصادي. وأما أهدافه فتتمثل فيما يلي: (1) بناء قدرات نظم الإرشاد لتحديد وتقدير ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي المتسمة بالسمود في وجه تغيير المناخ لأغراض توسيع النطاق المستند إلى المعرفة؛ (2) تعزيز الأطر السياساتية وأطر الحوافز لتمكين وتعزيز توسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي.

8- تضم المجموعة المستهدفة المباشرة 450 من العاملين في الإرشاد الزراعي والمزارعين القياديين، الذين سيعززون معارفهم وقدراتهم لتحديد وتقدير وتوثيق الإدارة المستدامة للأراضي، والذين سيزيدون من الوصول إلى ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي لصالح 20 000 أسرة من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة. 30 % منها على الأقل أسر تترأسها نساء، بما في ذلك من الأقليات الإثنية ومجموعات السكان الأصليين.

9- يتألف هذا البرنامج ومدته 3 سنوات من ثلاثة مكونات:

المكون 1: تشغيل قاعدة معارف للإدارة المستدامة للأراضي ونظام إدارة لخدمات الإرشاد الزراعي بالبناء على المعرفة الموجودة

10- غالباً ما تكون المعارف الموجودة عن نظم الإدارة المستدامة للأراضي في نظم الإنتاج الزراعي مشتتة وموزعة بدون أي نظام ممنهج/ معياري، مما يعيق قدرة العاملين على الإرشاد على اتخاذ قرارات تستند إلى المعارف في اختيار الإدارة المستدامة الملائمة للأراضي. وفي مرحلة تقدير البرنامج، سوف يتم تقييم نظم إدارة المعرفة الموجودة وتحديد الفجوات واحتياجات التدريب. وسوف يتم اختيار أدوات ومنهجية الدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد استناداً إلى الاحتياجات المخصصة للبلدان بحيث تكون مفصلة لتلائمها. وسوف تتضمن الأدوات والوسائل إطار ما يُعرف بـ WOCAT-DESIRE (المستند إلى القرارات

الذي طوّره مشروع DESIRE لشركة النيرا)، واستبيان للدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد حول ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي (تغيّر المناخ، إدارة مستجمعات المياه، تدهور الأراضي، ووضع خرائط للإدارة المستدامة للأراضي)، وقاعدة بياناته حول نُهج وتكنولوجيات الإدارة المستدامة للأراضي ودليل مستخدمى الدراسة العالمية/الصندوق حول إعداد فيديوهات تعليمية للإدارة المستدامة للأراضي والمبادئ التوجيهية لمنظمة الأغذية والزراعة/الدراسة العالمية لتعميم وتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي.

11- سوف يتم تعزيز قدرات العاملين على الإرشاد من القطاعين العام والخاص من خلال بناء مهاراتهم كمدرسين للمدرسين، ومن خلال المساندة المستمرة أثناء العمل.

12- ومن خلال سلسلة من حلقات العمل الميدانية التشاركية، سيتم تحديد المشاكل الرئيسية لتدهور الأراضي والحلول الممكنة للإدارة المستدامة للأراضي لسياقات إيكولوجية زراعية محدّدة. ومن شأن ذلك أن يبني فرصاً للتعلم المتبادل وتقاسم المعرفة، وأن يخلق الفهم المشترك للمشاكل والإمكانيات والفرص المتاحة في الإدارة المستدامة للأراضي، وتعزيز التعاون بين أصحاب المصلحة، مما سيؤدي إلى تحديد ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي للمزارعين المبتكرين والبرامج الدولية أو الوطنية الأخرى.

13- سيقوم العاملون على الإرشاد المدربين بما يلي: إجراء تقديرات معمّقة، وتوثيق الممارسات المحلية والإقليمية للإدارة المستدامة للأراضي المتسمة بالصمود في وجه تغيّر المناخ، وتجميع قاعدة معارف حول الإدارة المستدامة للأراضي، ووصف وتحليل الممارسات بصيغة معيارية. وسوف يتم إدخال هذه المعلومات في قاعدة البيانات الوطنية ليتم تطويرها وربطها بالقاعدة العالمية لبيانات الدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد. وسيتم تحليل ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي في قاعدة البيانات الوطنية وغيرها من الممارسات الأخرى الموجودة عالمياً ومناقشتها في حلقة عمل لأصحاب المصلحة لصياغة المبادئ العملية التي تكون مخصصة لسياقات محدّدة لأغراض تنفيذ الإدارة المستدامة للأراضي.

المكوّن 2: دعم اتخاذ القرارات المستندة إلى المعرفة لتبني وتوسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي تتسم بالصمود في وجه تغيّر المناخ

14- سوف يعقد العاملون على الإرشاد حلقات عمل تشاركية لأصحاب المصلحة، تضم المزارعين وصنّاع القرارات المحلية والخبراء المحليين في الإدارة المستدامة للأراضي. وسوف يختارون أكثر الممارسات الواعدة والابتكارية المتسمة بالصمود في وجه تغيّر المناخ والملائمة لظروف إيكولوجية زراعية بعينها للترويج لها وتنفيذها في مواقع العروض. وسوف يُحدّد المشاركون الأهداف والمعايير لتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي، مع الأخذ بعين الاعتبار الفرص والاختناقات الموجودة المتعلقة بالبيئة التمكينية، بما في ذلك المظاهر التسويقية والمالية والتقنية والمؤسسية، وقضايا حيازة الأراضي/حقوق الأراضي والعوامل التي تقود التغيير. وسوف يتم وضع علامات للخيارات المتنوعة لممارسات الإدارة المستدامة للأراضي في قاعدة البيانات المحلية، ومن ثم تصنيفها من قِبَل المشاركين وذلك لغرض الوصول إلى الخيار النهائي لهذه الممارسات التي تُنفَّذ في مواقع العروض التي يختارها المشاركون أيضاً.

15- وسوف يطوّر العاملون على الإرشاد جملة من الأنشطة للترويج لتنفيذ الإدارة المستدامة للأراضي، وتوسيع نطاقها من خلال الهياكل الموجودة مثل مدارس المزارعين الحقلية والمزارعين القياديين وتبادل الزيارات، وعلاوة على نشر المعرفة بالإدارة المستدامة للأراضي من خلال قنوات اتصال متنوعة. وباستخدام مسوحات

خط الأساس للمشروعات الاستثمارية للصندوق، ويتعاون وثيق مع وحدة تنسيق البرنامج، سوف تُحدّد الأسر لعروض الممارسات المختارة للإدارة المستدامة للأراضي المتسمة بالصمود في وجه تغيّر المناخ.

المكون 3: تعزيز الأطر السياساتية والهياكل التحفيزية لتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي

16- ستقوم مجموعة وطنية خبيرة من أصحاب المصلحة (الوزارات المعنية، والأشخاص المرجعيون لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر، ومنظمات البحث، والمنظمات غير الحكومية، والهيئات الوطنية للإرشاد الزراعي) بلعب دور المجموعة الجوهرية الاستشارية السياساتية والتقنية، والتي تقوم بما يلي: (1) التثبيت من ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي المختارة لتوسيع النطاق؛ (2) تحديد السياسات واستراتيجيات مستجمعات المياه وعمليات التخطيط وأطر الحوافز وآليات التمويل لتعميم تبني هذه الممارسات والترويج لها؛ (3) إرساء الشراكات لتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي مع المؤسسات الوطنية ودون الوطنية، والبرامج الجارية للوكالات الدولية/المحلية والمنظمات غير الحكومية؛ (4) صياغة خطط الأعمال لتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي التي تتسم بالصمود في وجه تغيّر المناخ والتخطيط لحملة التوعية.

17- سوف تُنظّم منتديات حوار سياساتي وطنية لتقاسم ونشر المعارف الخاصة بالإدارة المستدامة للأراضي، والدروس المستفادة ونتائج المسح السياساتي والأطر التحفيزية. وسوف يوفّر هذا المنبر منصة للمؤسسات الحكومية وغير الحكومية والدولية لمناقشة توسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي والاتفاق على آليات التمويل.

18- وبالترويج للسياسات الداعمة للإدارة المستدامة للأراضي بما يتجاوز المستوى الوطني، سوف يتم تقاسم النتائج والدروس المستفادة مع المنتدى العالمي للخدمات الاستشارية الريفية والمنتدى الأفريقي للخدمات الاستشارية الزراعية، وشبكة آسيا والمحيط الهادي للخدمات الاستشارية الريفية، والمنظمتان الأخيرتان تتلقيان منحاً من الصندوق، وتمثلان الخدمات الاستشارية الإقليمية. وسوف يتم إدراج الشخصيات المرجعية الوطنية في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر في أنشطة البرنامج، وتعزيز قدراتها على التوثيق والتقييم واختيار ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي، وبالتالي دعمها في تنفيذ خططها الوطنية والإيفاء بالتزامات الاتفاقية.

19- واستناداً إلى الدروس المستفادة والنتائج في البلدان الثلاثة المتلقية للمنحة، سيصيغ الشركاء الوطنيون للبرنامج ومركز التنمية والبيئة التابع للدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد، المنهجية الختامية لتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي في خدمات الإرشاد الوطنية. وسوف يتم إدماج هذه المنهجية في البرامج الحكومية المستقبلية ذات الصلة بالإرشاد، وستتضمن خيارات لأطر سياساتية وتحفيزية محتملة لأغراض تعميم الإدارة المستدامة للأراضي.

رابعاً – المخرجات المتوقعة

20- سيكون للبرنامج المخرجات التالية:

المخرج 1: تطوير نظام لإدارة المعرفة الخاصة بالإدارة المستدامة للأراضي لأغراض تعزيز نُهج الإرشاد بمنهجية لتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي؛

- المخرج 2:** تعزيز قدرات العاملين على الإرشاد في نُظم الإرشاد الزراعي لأغراض تحديد وتوثيق وتقدير ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي المتسمة بالفعالية والصمود في وجه تغيُّر المناخ؛
- المخرج 3:** إنشاء قواعد معلومات وطنية للإدارة المستدامة للأراضي دعماً لنُظم خدمات الإرشاد الزراعي ولأغراض توسيع نطاق الترويج للإدارة المستدامة للأراضي؛
- المخرج 4:** تعزيز أدوات دعم القرارات وسبل نشرها لدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في تبني وتوسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي المتسمة بالصمود في وجه تغيُّر المناخ؛
- المخرج 5:** إيجاد منصة ومنبر وطني لحوار السياسات الخاصة بالإدارة المستدامة للأراضي لأغراض التحقق من البراهين من الميدان، وإجراء تحليل لاحق نشط لأغراض تعزيز الأطر السياساتية والتحفيزية لتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي؛
- المخرج 6:** تعزيز منهجية توسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي لخدمات الإرشاد وتجميعها بصورة موجزة استناداً إلى خبرات البلدان الريادية الثلاثة.

خامساً - ترتيبات التنفيذ

- 21- ستنفذ البرنامج جامعة برن في سويسرا التي تستضيف الأمانة العامة للدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد من خلال مركزها للتنمية والبيئة. وفي كل من البلدان الثلاثة المستفيدة، سوف تعمل مؤسسة وطنية كشريك وطني. وسوف تكون الأمانة العامة للدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد مسؤولة عما يلي: (1) التنسيق والتنفيذ الإجمالي؛ (2) بناء القدرات في أدوات ووسائل الدراسة العالمية لنهج وتكنولوجيات حفظ الموارد؛ (3) تنفيذ الإدارة المستدامة للأراضي وتقييم الأثر؛ (4) توفير التوجيه لمجموعات الخبراء الوطنيين. وسوف تكون مسؤولة أيضاً عن الإبلاغ المالي والتقني للصندوق. وسيكون منسق البرنامج في الأمانة مسؤولاً بصورة مباشرة عن توفير الإدارة والتنسيق الإجمالي لأنشطة المنحة، وعن الإبلاغ المالي والتقني للصندوق في الوقت الملائم.
- 22- وسيُنقَد كل شريك وطني في الدراسة أنشطة البرنامج بالتشاور مع الأمانة وموظفي وحدات تنسيق البرامج الاستثمارية للصندوق في برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكار والصمود والإرشاد، ومكوّن تأقلم أصحاب الحيازات الصغيرة مع تغيُّر المناخ/برنامج الأمن الغذائي والتغذوي وروابط الأسواق في جنوب لاوس ومشروع استعادة موارد الرزق في الإقليم الشمالي. وأما الشركاء المحليون المقترحون فهم شبكة LandCare في أوغندا، والجامعة الملكية للزراعة في كمبوديا، والمعهد الوطني لبحوث الزراعة والحراجة في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية.
- 23- ستقوم كل وحدة تنسيق وطنية للبرنامج بتنسيقه على النطاق الوطني. وتتألف هذه الوحدات من موظف من الشريك المحلي للدراسة العالمية يشار إليه باسم منسق البرنامج المحلي للمنحة، وعضو من وحدة تنسيق مشروع استثماري للصندوق، وممثل عن وزارة الزراعة إذا دعت الحاجة.

24- وستُعد كل وحدة تنسيق وطنية للبرنامج خطة عمل سنوية وميزانية للمِنحة تُرفع إلى وحدات تنسيق البرنامج في المشروعات الاستثمارية للصندوق وأمانة الدراسة العالمية للمصادقة عليها قبل تجميعها بصورة نهائية ضمن خطة العمل والميزانية السنوية للمشروع الاستثماري للصندوق.

25- وسوف تضمن وحدات تنسيق البرامج الوطنية الاتساق بين المخرجات وتيسير تنسيق الأنشطة بين المشروعات الاستثمارية للصندوق في البلدان وأمانة الدراسة العالمية، وسيكون كل منسق وطني للبرنامج مسؤولاً عن ضمان التنفيذ الملائم لأنشطة المِنحة من قبل الشريك الوطني وسيكون مسؤولاً أيضاً عن إبلاغ أمانة الدراسة العالمية على أساس شهري.

سادساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

26- تبلغ التكلفة الإجمالية للبرنامج 2 404 000 دولار أمريكي، منها 2 000 000 دولار أمريكي من الصندوق، وستشارك أمانة الدراسة العالمية بالتمويل بمبلغ 404 000 دولار أمريكي.

الجدول 1

التكاليف بحسب المكون وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	الصندوق	الجهة المشاركة في التمويل	المجموع
1- تشغيل قاعدة معارف للإدارة المستدامة للأراضي ونظام إدارة لخدمات الإرشاد الزراعي بالبناء على المعرفة الموجودة	663 000	224 000	887 000
2- دعم اتخاذ القرارات المستندة إلى المعرفة لتبني وتوسيع نطاق ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي التي تنتم بالصمود في وجه تغير المناخ	800 000	65 000	865 000
3- تعزيز الأطر السياسية والهيكلية التحفيزية لتوسيع نطاق الإدارة المستدامة للأراضي	377 000	115 000	492 000
النفقات العامة	160 000		160 000
المجموع	2 000 000	404 000	2 404 000

الجدول 2

التكاليف بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	الجهة المشاركة في التمويل	المجموع
المرتبات والعلوات	240 000	275 000	515 000
الاستشارات	415 000	50 000	465 000
النفقات التشغيلية	60 000		60 000
السلع والخدمات والمداخلات	300 000	50 000	350 000
المعدات والمواد - الإدارة المستدامة للأراضي	320 000		320 000
حلقات العمل	220 000		220 000
التدريب	185 000	29 000	214 000
السفر والعلوات	100 000		100 000
النفقات العامة ورسوم الإدارة	160 000		160 000
المجموع	2 000 000	404 000	2 404 000

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	to enhance the resilience of communities and their smallholder farmers to climate change shocks as well as pressures exerted by population growth, rapid urbanisation, and economic expansion	- 20,000 households with improved access to climate-resilient SLM (minimum 30% female headed-households)	- Impact study report - IFAD investment project reports - Ministry of Agriculture reports	- Governments continued interest in promoting SLM scaling up
Objectives	1) to build the capacity of agricultural extension systems in the pilot countries to identify and assess climate-resilient SLM practices for knowledge-based scaling up of SLM 2) to enhance the necessary policy and incentive frameworks in the pilot countries to enable and enhance scaling up of SLM	- 300 extension workers actively using tools and methods - SLM strategies and action plans developed by institutions at local and national level	- Agricultural extension KM system incl. nat. SLM database - Impact study report - Institutional documents	- Political stability in three project countries - Agricultural extension services continue to operate and support rural development
Outputs and Activities	<p><u>Output 1: SLM KM system elaborated for strengthening extension curricula with SLM scale up methodology</u> Act. 1.1: Appraisal phase Act. 1.2: Tailoring of WOCAT tools and methods</p> <p><u>Output 2: Capacities enhanced of extension workers in agricultural extension systems for the identification, documentation and assessment of effective, climate-resilient SLM practices</u> Act. 2.1: ToTs for extension workers Act. 2.2: Stakeholder workshops on definition of LD and SLM solutions Act. 2.3: Documentation of SLM practices, entry in nat. database Act. 2.4: Workshop on principles for SLM implementation Act. 2.5: Creation of knowledge products</p> <p><u>Output 3: National SLM database established in support of agricultural extension service systems and for wider promotion of SLM</u> Act. 3.1: Establishment of nat. SLM database</p> <p><u>Output 4: DS tools and dissemination pathways strengthened to support smallholder farmers with adoption and scale up of climate-resilient SLM practices</u> Act. 4.1: Stakeholder workshops for selection of SLM practices Act. 4.2: SLM promotion, implementation, monitoring and assessment</p> <p><u>Output 5: National SLM policy dialogue forum and platform for validating evidence from the field, and conducting rigorous upstream analysis for enhancing policy and incentive frameworks for scaling up SLM established</u> Act. 5.1: Nat. expert group validates practices, carries out desk study & survey, establishes partnerships, develops action plan for scaling up Act. 5.2: National policy dialogue fora and workshops Act. 5.3: Methodology shared with AFAAS, APIRAS, GFRAS</p> <p><u>Output 6: Consolidation and synthesis of SLM scale up methodology for extension services based on experiences from three pilot countries</u> Act. 6.1: Formulation of final SLM scaling up methodology</p>	<p>- WOCAT tools and methods tailored to country and extension context and needs</p> <p>- 450 extension workers and lead farmers trained - At least 60 SLM practices documented and entered into national SLM database</p> <p>- 3 national SLM databases established and functioning</p> <p>- At least 60 trained extension workers conducted stakeholder workshops - At least 30 SLM demonstration plots set up and promotion activities implemented - At least 600 households directly supported in scaling up climate-resilient SLM practices through access to SLM knowledge and DS¹</p> <p>- Nat. expert group set up and functioning - Desk study & survey on policy frameworks and incentive structures, policy dialogue fora, national workshops implemented</p> <p>- SLM scale up methodology formulated</p>	<p>- AWPB for 3 countries for year 1 - WOCAT tools and methods</p> <p>- Training reports - National SLM database - Stakeholder workshops conducted by trained extension workers - knowledge products produced and applied in different events</p> <p>- national SLM databases</p> <p>- Workshop reports - Progress reports - Photo reports</p> <p>- Minutes of Meetings - National expert group reports - desk study and survey report - Workshop reports</p> <p>- SLM scale up methodology document</p>	<p>- Agricultural extension systems are in place and willing to cooperate</p> <p>- Suitable, innovative, climate-resilient SLM practices are available - Extension workers have the need and willingness to enhance their capacities</p> <p>- IT capacities available</p> <p>- All areas accessible for field workshops and implementation - Farmers and local-level decision-makers have capacity and willingness to participate in workshops - Households have capacity and willingness to implement climate-resilient SLM practices</p> <p>- National expert group members have capacity to carry out planned tasks - Policy makers and government institutions are willing to participate in nat. SLM dialogue and promote SLM</p>

¹ These households are a sub-set of the IFAD investment project target beneficiaries.