

Document: EB 2015/LOT/G.24
Date: 30 November 2015
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها
بموجب نافذة المنح العالمية والإقليمية إلى الاتحاد
الوطني للمنتجين الزراعيين في مولدوفا من أجل
تعزيز سلاسل القيمة الشاملة البستانية في أرمينيا
وجورجيا وكازاخستان وجمهورية مولدوفا

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Alessandra Zusi Bergés

القائمة بأعمال

مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2092

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

دينا صالح

مديرة البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2780

البريد الإلكتروني: d.saleh@ifad.org

خالدة بوزار

مديرة

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

رقم الهاتف: +39 06 5459 2321

البريد الإلكتروني: k.bouzar@ifad.org

للموافقة

المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول . المقدمة
2	الجزء الثاني . التوصية

الملحق

1- تعزيز سلاسل القيمة الشاملة البستانية في أرمينيا وجورجيا وكازاخستان وجمهورية مولدوفا

الذيل

2- الإطار المنطقي المستند إلى النتائج

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية والإقليمية إلى الاتحاد الوطني للمنتجين الزراعيين في مولدوفا من أجل تعزيز سلاسل القيمة الشاملة البستانية في أرمينيا وجورجيا وكازاخستان و جمهورية مولدوفا على النحو الوارد في الفقرة 5.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترحة تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية والإقليمية إلى الاتحاد الوطني للمنتجين الزراعيين في مولدوفا من أجل تعزيز سلاسل القيمة الشاملة البستانية في أرمينيا وجورجيا وكازاخستان وجمهورية مولدوفا

الجزء الأول . المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتوفير منحة من الصندوق بمبلغ 1 500 000 دولار أمريكي بموجب نافذة المنح العالمية والإقليمية إلى الاتحاد الوطني للمنتجين الزراعيين في مولدوفا من أجل تعزيز سلاسل القيمة الشاملة البستانية في أرمينيا وجورجيا وكازاخستان وجمهورية مولدوفا. وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير.
- 2- يتمثل الهدف من المنح التي يقدمها الصندوق في توسيع وإضافة القيمة للدعم الموفر لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتحول الريفي بصورة معتبرة، وبالتالي الإسهام في استئصال الفقر الريفي وتحقيق التنمية الزراعية المستدامة والأمن الغذائي العالمي والتغذية. ولتحقيق هذه الغاية، يتوجب على منح الصندوق أن تمتثل للمبادئ الأساسية الثلاثة التالية: (1) توفير إسهام معتبر في سلعة وطنية أو إقليمية أو عالمية تتعلق بمهمة الصندوق؛ (2) التركيز على المداخلات التي يكون للتمويل بالمنح فيها قيمة مضافة واضحة وميزة نسبية واضحة مقارنة بالقروض العادية؛ (3) عدم استخدامها بديلاً للموارد من الميزانية الإدارية للصندوق.
- 3- أما أهداف تمويل المنح في الصندوق فتتمثل فيما يلي: (1) الترويج للنهج والتكنولوجيات الابتكارية المناصرة للفقراء التي تتمتع بإمكانية توسيع النطاق لتحقيق أثر أكبر؛ (2) تعزيز القدرات المؤسسية والسياساتية للشركاء؛ (3) تعزيز استقطاب التأييد والانخراط السياساتي؛ (4) توليد المعرفة المشتركة لأغراض تحقيق الأثر الإنمائي. ويجب أن يشكل السكان الريفيون الفقراء ومنظماتهم محور كل منحة معروضة للإيفاء بمهمة الصندوق في تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين أمنهم الغذائي والتغذوي، وزيادة دخولهم وتعزيز صمودهم.
- 4- يتماشى المشروع المقترح مع غاية وأهداف الصندوق كما هي واردة في سياسة تمويل المنح في الصندوق. بحيث سيقوم التدخل المقترح بتعزيز النتائج المبينة في سياسة المنح. ومن جهة الإطار الاستراتيجي للصندوق، سيدعم الهدف الاستراتيجي 1 للصندوق، وذلك بتوسيع القاعدة الاقتصادية لأصحاب الحيازات

الصغيرة من خلال إدماج أفضل لسلسلة القيمة. هذه المنحة ستعزز وصولهم أيضا إلى الخدمات ضمن سلاسل القيمة هذه، وزيادة الدخل وبناء القدرة على الصمود - هذا يتماشى مع الهدف الاستراتيجي 2. وأخيرا، فمن خلال عمل جماعي أقوى، سيكون المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظماتهم قادرين على إدارة مزارعهم بصورة أكثر ربحية. ويؤيد هذا تماما الهدف الاستراتيجي 3.

الجزء الثاني . التوصية

5- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لتعزيز سلاسل القيمة الشاملة البستانية في أرمينيا وجورجيا وكازاخستان وجمهورية مولدوفا، منحة لا تتجاوز مليون وخمسمائة ألف دولار أمريكي (000 1 500 دولار أمريكي) إلى الاتحاد الوطني للمنتجين الزراعيين في مولدوفا مدتها ستة وثلاثين شهرا وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

تعزيز سلاسل القيمة الشاملة البستانية في أرمينيا وجورجيا وكازاخستان وجمهورية مولدوفا

أولاً - الخلفية

- 1- تتميز دول الاتحاد السوفيتي سابقا في إقليم أوروبا الوسطى والشرقية والدول المستقلة حديثا بامتلاك حيازات صغيرة، وانخفاض المدخلات الزراعية، وانخفاض إنتاجية المزارع. ويعتبر المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة بمثابة المصدر الرئيسي للإنتاج الزراعي، بحيث يوفرون ما يقارب 70 في المائة من المخرج الزراعي و50 في المائة من القوى العاملة.
- 2- وتعتبر الأعمال الجماعية للمزارعين في بلدان الاتحاد السوفيتي سابقا من بين النهج الأكثر فعالية للحد من الفقر وتوسيع فرص الوصول إلى الأسواق. وسيقوم هذا المشروع، بدعم من الصندوق، بجمع ونشر الدروس المستفادة بشأن استخدام العمل الجماعي لتعزيز سلاسل قيمة مربحة وشمولية في أرمينيا وجورجيا وكازاخستان وجمهورية مولدوفا.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 3- يبدو جليا وبشكل متزايد أن أصحاب الحيازات الصغيرة في هذه البلدان معرضون لخطر التهميش مع ظهور معايير أعلى، ومتطلبات التتبع، وضرورة الاتساق في الكمية والنوعية، والحاجة إلى مزيد من المعلومات حول ظروف السوق المتغيرة. ولهذا فأصحاب الحيازات الصغيرة كفرادى هم في موقف ضعيف، لأنه غالبا ما تمتثل العمليات الأكبر لهذه المتطلبات. وبالإضافة إلى ذلك، فقد يرفض العديد من المشترين في سلسلة القيمة التعامل مع أصحاب الحيازات الصغيرة نظرا لارتفاع تكاليف المعاملات. وإذا تم التغلب على هذه التحديات، يمكن أن يستفيد المزارعون من زيادة فرص التسويق في السوق الروسية، وسوق الاتحاد الاقتصادي الأوروبي الآسيوي، والاتحاد الأوروبي.
- 4- تأتي أكبر حصة من المنتجات الزراعية التي تصدرها بلدان إقليم أوروبا الوسطى والشرقية والدول المستقلة حديثا إلى الأسواق الخارجية، بما في ذلك روسيا، من المحاصيل البستانية. ويشمل قطاع البستنة المحاصيل النقدية ذات القيمة العالية، والتي يمكن أن تزيد من دخل فقراء الريف أصحاب الحيازات الصغيرة، وتعزز وصولهم إلى الأسواق المحلية والدولية.
- 5- بالنسبة للصندوق، لتحسين سبل عيش أصحاب الحيازات الصغيرة في البلدان المستهدفة، فهناك حاجة إلى تطوير قدرتهم على المنافسة في هذه الأسواق والوصول إلى سلاسل القيمة الزراعية القائمة. ويهدف المشروع المقترح إلى دعم أصحاب الحيازات الصغيرة في بناء وفورات الحجم لزيادة فرص الاندماج في الأسواق المربحة.

6- من بين بلدان الاتحاد السوفيتي سابقاً، تعتبر أرمينيا وجورجيا وجمهورية مولدوفا الأعلى من حيث الإمكانات لتنمية سلسلة القيمة البستانية. وتم ضم كازاخستان أيضاً للمشروع بغرض إنشاء نقطة دخول لمشاركة الصندوق في البلاد.

ثالثاً - المشروع المقترح

7- الهدف الإجمالي للمشروع هو تحسين سبل عيش الأسر الريفية الفقيرة. وهذا له صلة باستراتيجية الصندوق حول مساعدة السكان الريفيين الفقراء للاستفادة من الفرص الناشئة وزيادة قدرة صمودهم من خلال إدماج سلسلة القيمة.

8- تتمثل غايات المشروع في تحسين مداخل أصحاب الحيازات الصغيرة من إدماج سلسلة القيمة من خلال دعم العمل الجماعي المستدام.

9- **المجموعة المستهدفة:** يشمل المستفيدون المباشرون 800 من أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء من البلدان المستهدفة الأربعة (ما يقارب 200 شخصاً من كل بلد). وسيتم توجيه المزارعين الفقراء الذين يملكون أقل من هكتارين لكل أسرة حول الاندماج في سلاسل القيمة عن طريق العمل الجماعي. ومن بين هؤلاء الثمانمائة، 40 في المائة سيكونون من النساء، و35 في المائة سيكونون تحت سن 35. وسيكون المستفيدون من المشروع من فرادى المزارعين ومجموعات المزارعين الذين أدمجوا بالفعل في سلاسل القيمة ومبادرات العمل الجماعي، وكذلك الذين يرغبون في العمل الجماعي. وسيشكل المستفيدون غير المباشرين الذين سيؤثر فيهم المشروع مما يلي: المؤسسات الحكومية، والجهات المانحة الوطنية والدولية والمنظمات غير الحكومية التي تدعم مبادرات سلسلة القيمة. أما التكلفة الخاصة بكل مستفيد فهي تتماشى مع مشاريع القروض والمنح التي يمولها الصندوق في إقليم أوروبا الوسطى والشرقية والدول المستقلة حديثاً، والتي تتراوح بين 1 500 إلى 1 900 دولار أمريكي.

10- سيشمل المشروع الذي سيمتد لـ 36 شهراً المكونات التالية:

- (1) زيادة الوعي والتعلم من التجارب الناتجة عن العمل الجماعي؛
- (2) تحسين قدرات أصحاب الحيازات الصغيرة لتعزيز الاندماج في سلاسل القيمة؛
- (3) اعتماد النماذج الرائدة الناجحة.

رابعاً - المخرجات المتوقعة

11- يهدف المشروع المقترح لتصميم وتنمية وتكرار سلاسل القيمة البستانية. ومن المتوقع أن يحقق المشروع المخرجات التالية:

12- **المكون 1:** زيادة الوعي والتعلم من التجارب الناتجة عن العمل الجماعي.

- **المخرج 1.1.** رسم خرائط مختلف مجموعات العمل الجماعي والنهج التي يدعمها الصندوق والمنظمات الأخرى. بحيث ستجرى بحوث ميدانية ومكتبية حول: الظروف الاجتماعية والاقتصادية

- والبيئية التي تمكّن المزارعين من الانخراط في العمل الجماعي، وحول الشراكات المحتملة لنقل المعرفة في مجال الزراعة، ثم قصص النجاح فيما يتعلق بالعمل الجماعي.
- **المخرج 2.1.** تحديد السياسات ونقاط الدخول التي تسهل العمل الجماعي بغرض الوصول إلى الأسواق.
 - **المخرج 3.1.** إعداد وثائق التعلم وإعداد والتوصيات وخطط العمل بشأن طريقة تعزيز المبادرات الرائدة المتعلقة بالعمل الجماعي في البلدان المستهدفة بناء على الدروس المستفادة من النجاحات المحققة.
- 13- **المكون 2:** تحسين قدرات أصحاب الحيازات الصغيرة للاندماج في سلاسل القيمة.
- **المخرج 1.2.** تحديد المستفيدين. سيتم اختيار ما يقارب 800 مشاركا، بحيث تشمل العناصر الحاسمة التي من شأنها ضمان فعالية المشروع اختيار المشاركين الذين ينتمون فعلا إلى مجموعات المزارعين، أو الذين لهم رغبة في الاندماج في هذه المجموعات.
 - **المخرج 2.2.** تقييم احتياجات المستفيدين المختارين وتكييف تنمية القدرات وأنشطة تعزيز سلسلة القيمة بالظروف الخاصة بكل بلد. وسيتم إعداد المواد التعليمية بعد الاضطلاع بالأنشطة المبينة في المكون 1.
 - **المخرج 3.2.** تنمية القدرات وتشكيل مجموعات غير رسمية مبنية على العمل الجماعي والتي ستمتد في المكون 3. ويشمل هذا تنظيم أنشطة التدريب وبناء القدرات للمشاركين الثمانمائة المختارين، وكذلك مساعدة المزارعين للانخراط في مجموعات العمل الجماعي (ما يقارب عشر مجموعات في كل بلد)، والتي ستمتد في المكون 3.
- 14- **المكون 3:** اعتماد النماذج الرائدة الناجحة.
- **المخرج 1.3.** تحديد وتقييم المجموعات الرائدة الأربع عشرة. بحيث سيبني هذا التحديد على عمليات اختيار تنافسية في كل بلد.
 - **المخرج 2.3.** توفير المعلومات والدعم التقني للنماذج الناجحة. حيث سيتم تصميم خطط المساعدة التقنية لتتناسب كل من المجموعات الرائدة المختارة. كما سيتم إنشاء مركز للخدمة البستانية يكون دوره توفير الخبرة التقنية والإدارية والتسويقية. ولهذا ستقدم منح تصل إلى 12 000 دولار أمريكي وذلك بمقارنة كل متلقي بالآخر.
 - **المخرج 3.3.** إنشاء منصة إقليمية لتبادل الخبرات ونتائج المشروع، وإدامة الاتصالات والعلاقات. وسيتم نشر أفضل الممارسات من خلال الندوات وحلقات العمل الدولية.
 - **المخرج 4.3.** ستلتقط الوثائق والتقارير النهائية النجاحات والدروس المستفادة.

خامسا – ترتيبات التنفيذ

- 15- سيقود المشروع الاتحاد الوطني للمنتجين الزراعيين، وسينفذ في الوقت ذاته بأرمينيا وجورجيا وكازاخستان وجمهورية مولدوفا تماشيا مع استراتيجيات الصندوق والحكومة الوطنية. وسيعقد الاتحاد الوطني للمنتجين الزراعيين شراكة مع رابطة Elkana للزراعة البيولوجية في جورجيا، ومنظمة Shen غير الحكومية في

- أرمينيا، ومعهد البحوث الكازاخستاني للاقتصاد في كازاخستان. هؤلاء الشركاء يجمعون بين الخبرة العملية والبحثية اللازمة لخلق فرص للتعليم ونشر المعرفة.
- 16- سيكون الاتحاد الوطني للمنتجين الزراعيين مسؤولاً عن إدارة المشروع وإعداد التقارير. وسوف تبرم عقود فرعية بين المنظمة الرائدة والشركاء لإضفاء الطابع الرسمي على أدوار ومسؤوليات كل شريك، وعلى تدفق الأموال. وسيشرف على المشروع مباشرة مدير البرنامج القطري لجورجيا وجمهورية مولدوفا بالتعاون مع مديري البرنامج القطري في أرمينيا وكازاخستان.
- 17- يجب على المتلقي تقديم قوائم الإنفاق غير المراجعة لمدة ستة أشهر إلى الصندوق، والتأكد من تغطية مراجعة الحسابات للفترة الإجمالية لتنفيذ المشروع من خلال عرض رسائل منفصلة على الصندوق تضم رأي المراجعين الخارجيين بقوائم الإنفاق. وينبغي أن تجمع كل من قوائم الإنفاق وتقارير مراجعة الحسابات في النفقات التي تكبدها المتلقي والشركاء المنفذون. ومع ذلك، ينبغي للمتلقي أن يبقى وحده مسؤولاً أمام الصندوق عن إدارة أموال المنحة وإعداد التقارير المالية. بالإضافة إلى ذلك، ينبغي أن يقوم مراجعون خارجيون بمراجعة الحسابات المؤسسية للمتلقي سنوياً وفقاً لمعايير المراجعة الدولية لمراجعة الحسابات وعرض نسخة من قوائمها المالية المراجعة على الصندوق، والتي ينبغي أن تتضمن إشارة خاصة إلى منحة الصندوق، في غضون ستة أشهر بعد انتهاء السنة المالية.
- 18- سترصد أنشطة المشروع باستمرار لاطلاع الصندوق على المؤشرات الأولى للتقدم والتحديات التي يواجهها المشروع. وستتم إدارة المعرفة على أساس منظم لدعم إنشاء مراكز الخدمة البستانية وبناء التزام الشركاء في المشروع لتنفيذ خطة المعرفة.
- 19- تفرض العوائق التاريخية والثقافية في البلدان المستهدفة تحديات خاصة أمام تعزيز العمل الجماعي، بحيث لازالت التجارب السوفيتية حول الزراعة الجماعية حاضرة بين المزارعين. ورغم ذلك، فالمزارعون اليوم هم أكثر فردية وتجزئياً - ربما كرد فعل على سنوات من العمل الجماعي القسري - ومترددون في الدخول في تعاون ذو طابع رسمي. ويتمثل ابتكار هذا المشروع في استكشاف أنماط جديدة من العمل الجماعي، والتي بإمكانها أن تدعم أصحاب الحيازات الصغيرة في التغلب على العوائق التي تحول دون الاندماج في سلسلة القيمة.
- 20- أخذاً بعين الاعتبار الخصائص المشتركة بين المشروع المقترح ومشاريع الصندوق الجارية في جميع البلدان المستهدفة باستثناء كازاخستان، سينفذ المشروع بالتعاون مع برنامج الصمود الشمولي الاقتصادي الريفي والمناخي بجمهورية مولدوفا، وبرنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي في أرمينيا، ومشروع التحديث الزراعي والوصول إلى الأسواق والصمود في جورجيا. وبالإضافة إلى ذلك، سيعزز المشروع مفهوم التعاون بين بلدان الجنوب في البلدان المستهدفة من خلال تسهيل تبادل حلول التنمية بين البلدان المشاركة ومشاريع الصندوق الجارية.
- 21- سيتمكن هذا المشروع الصندوق من الانخراط في كازاخستان عن طريق إحدى منظمات المجتمع المدني. وستنفذ الأنشطة في البلد بشكل تدريجي، وستركز على منتوجات تقاسم المعرفة التي ستخضع للمزيد من التقييم.

سادسا - التكاليف الإشارية للمشروع وتمويله

تصل التكلفة الإجمالية للمشروع إلى 1 770 000 دولار أمريكي. وتشكل منحة الصندوق 85 في المائة في حين ستمول 15 في المائة المتبقية من خلال مساهمة المتلقي (12 في المائة) وممولين آخرين (3 في المائة). وسيقدم الاتحاد الوطني للمنتجين الزراعيين وشركائه مساهمة عينية من المعدات ومساحة بالمكتب، فضلا عن مساهمة نقدية بقيمة 36 000 دولار أمريكي لتغطية تكاليف التشغيل. وسيساهم المركز التعاوني السويدي - والمعروف الآن باسم (We Effect) - بـ 42 000 دولار أمريكي. بالإضافة إلى ذلك، ستساهم المجموعات الرائدة في 50 المائة على الأقل من الأموال المماثلة بمبلغ يقدر بـ 98 000 دولار أمريكي.

الجدول 1

التكاليف حسب المكون والممول

(بالدولارات الأمريكية)

المكونات	سنة المشروع			المشاركة في التمويل	المجموع
	2016	2017	2018		
أ- التكاليف المباشرة					
1- زيادة الوعي والتعلم من التجارب الناتجة عن العمل الجماعي	184 000	22 000	-	-	206 000
2- تحسين قدرات أصحاب الحيازات الصغيرة للاندماج في سلاسل القيمة	36 000	200 000	109 000	12 000	357 000
3- اعتماد النماذج الرائدة الناجحة	25 000	155 000	196 000	167 000	543 000
الإدارة والتنسيق	150 000	153 000	158 000	91 000	552 000
المجموع الفرعي للتكاليف المباشرة	395 000	530 000	463 000	270 000	1 658 000
ب- التكاليف غير المباشرة	32 000	37 000	43 000	-	112 000
المجموع	427 000	567 000	506 000	270 000	1 770 000

الجدول 2

التكاليف حسب فئة الإنفاق والممول

(بالدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	المشاركة في التمويل			
	الصندوق	نقدا	عينا	مصادر أخرى
التكاليف المباشرة				
1. الاستشارات	56 000	-	-	-
2. المعدات والمواد	30 000	-	19 000	-
3. السلع والخدمات والمدخلات	189 000	-	-	28 000
4. المرتبات والعلاوات	423 000	-	-	12 000
5. تكاليف التشغيل	66 000	29 000	62 000	-
6. حلقات العمل	47 000	-	-	-

142 000	-	-	-	142 000	7.التدريب
255 000	-	-	-	255 000	8.السفر والعلاوات
300 000	-	-	120 000	180 000	9.المنح الفرعية
1 658 000	40 000	81 000	149 000	1 388 000	المجموع الفرعي للتكاليف المباشرة
112 000	-	-	-	112 000	10.النفقات العامة
1 770 000	40 000	81 000	149 000	1 500 000	المجموع

Results-based logical framework

Results Hierarchy	Indicators					Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	YR1	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Goal: Improved livelihoods for rural poor households	▪ % from the project targeted population	Multidimensional poverty Index at project start	0.5%	1%	3%	▪ Baseline survey	Annually	CPM	Economic and political suitability exists
Development Objective: Improve smallholders' incomes from value chain integration through the sustainable use of collective actions	▪ Increased income of small holders integrated into the value chain	Small holders' income at start of the project	2%	5%	12%	▪ Baseline survey, statistics, project evaluation	Annually, at MTR period, project end	CPM	Favorable policy environment; smallholders willingness to cooperate
Outcome/Components 1: Increased awareness and learnings from collective action	▪ Stakeholders outreached with learning materials	N/A	1500	2500	6000	▪ Project evaluation report	Annually	CPM Project staff	Stakeholders are willing to apply gained knowledge
Output: • Mapping collective actions for preparation of learning document based on successes • Promoting favourable policies for intervention that facilitate collective actions	▪ Outputs of the research activity: learning document, policy papers, methodological guide	N/A	12		12	▪ Project M&E reports; ▪ Research papers ▪ Learning document ▪ Guide ▪ Publications	First year of implementation Annually	CPM Project staff	Access to information and statistical databases; Willingness of existing institutions/projects that promote collective action
	▪ Publications disseminated	N/A	1	2	4				
Outcome/Component 2: Enhanced capacities of smallholders for strengthening value chain integration	▪ Increased productivity due to gained capacities and knowledge	Productivity at the project start	0	4%	10%	▪ Baseline, MTR and final evaluation	At the end of capacity building program (CBP)	CPM Project staff	Commitment and willingness of farmers to adopt gained knowledge,
▪ Developed and upgraded skills of smallholders identified as pilot	▪ Nr of smallholders involved/trained	N/A	100	500	800	▪ Training module ▪ Trainer's reports ▪ Evaluation forms	Once, before CBP Quarterly reports	Project staff Project staff	Selected smallholders are committed and responsible
	▪ Knowledge and capacity adoption rate	N/A	10%	25%	50%	▪ Progress report	Quarterly reports	CPM	Selected non-formal groups members motivated to learn
Outcome/Component 3: Adoption of successful pilot models	▪ Volume of investments made by the pilots	Investments in marketing chains before project start	-	-	300.000	▪ External evaluation ▪ National statistics	Project end	Associated farmers	Farmers aims to consolidate their position in the local & external markets

Results Hierarchy	Indicators					Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	YR1	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
<ul style="list-style-type: none"> Technical support to farmers' groups aimed at strengthening profitable value chain integration 	<ul style="list-style-type: none"> Number of collective actions technically supported 	N/A			15	<ul style="list-style-type: none"> Project final report M&E report Partners website news 	Quarterly reports Project end	CPM	Targeted farmer groups gained knowledge how to manage joint investment
<ul style="list-style-type: none"> Joint learning, knowledge sharing and promotion pilot experience 	<ul style="list-style-type: none"> National & International events organized in project countries 	N/A			19		Last project year	CPM	