

Document: EB 2015/LOT/G.20
Date: 12 November 2015
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن
منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية
إلى الائتلاف الدولي المعني بالأراضي من أجل
مشروع تعزيز الإدارة السليمة للأراضي بغرض تنمية
زراعية شاملة في جمهورية تنزانيا المتحدة

مذكرة إلى ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي
الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Alessandra Zusi Bergés

القائمة بأعمال

مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2092

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Francisco Pichon

المدير القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2128

البريد الإلكتروني: f.pichon@ifad.org

للموافقة

المحتويات

- 1 توصية بالموافقة
- 1 الجزء الأول - المقدمة
- 2 الجزء الثاني - التوصية

الملحق

- 3 تعزيز الإدارة السليمة للأراضي بغرض تنمية زراعية شاملة في جمهورية تنزانيا المتحدة

الذيل

الإطار المنطقي المستند إلى النتائج

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية إلى الائتلاف الدولي المعني بالأراضي من أجل مشروع تعزيز الإدارة السليمة للأراضي بغرض تنمية زراعية شاملة في جمهورية تنزانيا المتحدة، كما هي واردة في الفقرة 5.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح القطرية إلى الائتلاف الدولي المعني بالأراضي من أجل مشروع تعزيز الإدارة السليمة للأراضي بغرض تنمية زراعية شاملة في جمهورية تنزانيا المتحدة

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم منحة من الصندوق بمبلغ يعادل 1 250 000 دولار أمريكي بموجب نافذة المنح القطرية إلى الائتلاف الدولي المعني بالأراضي من أجل مشروع تعزيز الإدارة السليمة للأراضي بغرض تنمية زراعية شاملة في جمهورية تنزانيا المتحدة. وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير.
- 2- يمثل الهدف من المنح التي يقدمها الصندوق في توسيع وإضافة القيمة للدعم الموفر لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتحول الريفي، وبالتالي الإسهام في استئصال الفقر الريفي وتحقيق التنمية الزراعية المستدامة، والأمن الغذائي العالمي، والتغذية. ولتحقيق هذه الغاية، يتوجب على منح الصندوق أن تمتثل للمبادئ الأساسية الثلاثة التالية: (1) توفير إسهام معتبر في سلعة عالمية، أو إقليمية، أو وطنية تتعلق بمهمة الصندوق؛ (2) التركيز على المداخلات التي يكون للتمويل بالمنح فيها قيمة مضافة واضحة وميزة نسبية واضحة مقارنة بالفروض العادية؛ (3) عدم استخدامها بديلاً للموارد من الميزانية الإدارية للصندوق.
- 3- أما أهداف تمويل المنح في الصندوق فتتمثل فيما يلي: (1) الترويج للنهج والتكنولوجيات الابتكارية المناصرة للفقراء التي تتمتع بإمكانية توسيع النطاق لتحقيق أثر أكبر؛ (2) تعزيز القدرات المؤسسية والسياساتية للشركاء؛ (3) تعزيز استقطاب التأييد والانخراط السياساتي (4) توليد المعرفة المشتركة لأغراض تحقيق الأثر الإنمائي. ويجب أن يشكل السكان الريفيون الفقراء ومنظماتهم محور كل منحة معروضة للإيفاء بمهمة الصندوق في تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين أمنهم الغذائي والتغذوي، وزيادة دخولهم وتعزيز صمودهم.
- 4- يتماشى المشروع المقترح مع غاية وأهداف الصندوق، كما هي واردة في سياسة تمويل المنح في الصندوق: (1) الترويج للأشياء الابتكارية وتطوير التكنولوجيات والنهج الابتكارية لدعم المجموعات المستهدفة من الصندوق؛ (2) تعزيز الوعي واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا التي تهم السكان الريفيين الفقراء من قبل المجموعات المستهدفة وباسمها؛ (3) الترويج لتعلم الدروس، وإدارة المعرفة، ونشر

المعلومات بشأن القضايا المتعلقة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل المناطق وفيما بينها. يتماشى هذا المشروع أيضا مع الإطار الاستراتيجي للصندوق، وأولويات شعبة شرق وجنوب أفريقيا في الصندوق واستراتيجية إدارة المعرفة في الصندوق.

الجزء الثاني - التوصية

5- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لمشروع تعزيز الإدارة السليمة للأراضي بغرض تنمية زراعية شاملة في جمهورية تنزانيا المتحدة منحة لا تتجاوز مليوناً ومائتين وخمسين ألف دولار أمريكي (1 250 000 دولار أمريكي) إلى الائتلاف الدولي المعني بالأراضي من أجل مشروع مدته أربع سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

تعزيز الإدارة السليمة للأراضي بغرض تنمية زراعية شاملة في جمهورية تنزانيا المتحدة

أولا - الخلفية

- 1- تعتمد جمهورية تنزانيا المتحدة بشكل كبير على الزراعة لتحقيق تنميتها الاقتصادية وأمنها الغذائي. وقد أدى النمو السكاني وتوسع المناطق الحضرية وتغير المناخ وتدهور الموارد الطبيعية في زيادة التنافس على الأراضي. ولهذا زادت النزاعات بين المزارعين والرعاة بشكل كبير. ومع التطورات الجديدة بما في ذلك إنشاء ممر النمو الزراعي الجنوبي في تنزانيا، يبدو أن هذه النزاعات ستزداد حدتها ما لم يتم الاعتراف وإدارة الاحتياجات المختلفة للاستخدام التنافسي للأراضي بالنسبة لأصحاب المصلحة.
- 2- ويهدف برنامج تنمية بنية السكر التحتية والتنمية المستدامة للمجتمع المحلي في باجامويو الذي يدعمه الصندوق، والذي سيقدم للمجلس التنفيذي للنظر فيه في ديسمبر/كانون الأول 2015، إلى معالجة الاستخدامات التنافسية للأراضي من خلال تعزيز تخطيط استخدام الأراضي داخل القرية نفسها وفيما بين القرى وتعزيز تسجيل الأراضي. وسيقوم البرنامج أيضا بتعزيز قدرات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على المدى الطويل لأجل المشاركة في الشراكات بين المنتجين من القطاعين العام والخاص. على مدى السنوات الخمس الماضية، دعم كل من الصندوق، وأمانة الائتلاف، والمعهد الدولي لبحوث الماشية تخطيط استخدام الأراضي في القرية في المناطق الريفية لجمهورية تنزانيا المتحدة كأساس لإدارة الاحتياجات التنافسية لاستخدام الأراضي ولضمان حقوق مستخدمي المراعي من خلال مشروع الإدارة المستدامة للمراعي.¹

ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية للصندوق

- 3- إن وجود بيئة سياسية داعمة أمر حيوي لنمو شراكات مستدامة ومنصفة بين منتجي القطاعين العام والخاص كذلك التي سيتم إرساءها من خلال برنامج تنمية بنية السكر التحتية والتنمية المستدامة للمجتمع المحلي في باجامويو. وهذا يتطلب تعزيز المشاركة المباشرة للجهات الفاعلة غير الحكومية في رصد آثار برنامج تنمية بنية السكر التحتية والتنمية المستدامة للمجتمع المحلي في باجامويو وآثار المشاريع المماثلة بشأن سبل العيش وحقوق السكان في الأراضي والموارد الطبيعية في المجتمعات المستهدفة، فضلا عن تعزيز مشاركة هذه الجهات في الحوار بين أصحاب المصلحة المتعددين ومناقشة الدروس المستفادة من تنفيذ الممر الجنوبي للنمو الزراعي في تنزانيا ومبادرات الحكومة التي تحمل عنوان "النتائج الكبيرة الآن!". ويتمتع الائتلاف بوضع جيد لدعم هذه الأنشطة من خلال مساعدة تقنية مركزة لدعم أعضائه وشركائه في جمهورية تنزانيا المتحدة. وسيوفر المشروع دروسا مهمة للصندوق وللائتلاف لتعزيز ورصد الاستثمار الشمولي في الزراعة في أجزاء أخرى من العالم.

¹ مؤل هذا المشروع كل من الصندوق البلجيكي للأمن الغذائي وحكومة فنلندا. ويتشكل الشركاء من وزارة تنمية الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك بجمهورية تنزانيا المتحدة، واللجنة الوطنية للتخطيط لاستخدام الأراضي، وخمسة من مجالس المقاطعات، ومنظمة CARE الدولية، ومنندى الموارد الطبيعية بتنزانيا ومنظمات المجتمع المدني المحلية.

4- حاليا، تقوم الحكومة بدعم توسيع نطاق العمليات المجربة في مشروع الإدارة المستدامة للمراعي، بما في ذلك توسيع نطاقها في مقاطعة باجامويو، المنطقة التي سينفذ فيها برنامج تنمية بنية السكر التحتية والتنمية المستدامة للمجتمع المحلي في باجامويو. وستساهم أنشطة المشروع بشكل مباشر في الدعم المقترح من الصندوق لقطاع الثروة الحيوانية وفي ترويجه للاستثمار الزراعي المسؤول من خلال برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج لفترة 2016-2021. وتشير المبادرة الأخيرة للحكومة حول تحديث الانتاج الحيواني بتنزانيا تحديدا إلى العمليات المجربة في مشروع الإدارة المستدامة للمراعي باعتبارها غاية في الأهمية لتعزيز الوصول المنصف إلى الأراضي والإدارة السليمة لها، بما في ذلك حل النزاعات الناشئة من المنافسة بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والرعاة الزراعيين والرعاة.

ثالثا- المشروع المقترح

5- تتمثل الغاية الإجمالية للمشروع في المساهمة في تعزيز الإدارة الشمولي للأراضي في إطار الطلبات المتنافسة على الأرض، وتشمل أهداف المشروع:

(1) التأكد من استجابة قرارات إدارة الأراضي للحوار بين أصحاب المصلحة المتعددين وللمطالب الشمولية والرصد المستقل للاستثمارات الزراعية من قبل الجهات الفاعلة غير الحكومية.

(2) تعزيز قدرة الحكومة ومنظمات المجتمع المدني والمجتمعات المحلية للمطالبة والاضطلاع بالتخطيط الشمولي لاستخدام الأراضي القروية وتسجيل الأراضي الرعوية.

6- تشمل المجموعة المستهدفة الرئيسية الرعاة والمزارعين في منطقة المشروع والذين يواجهون انعدام الأمن في الوصول إلى الأراضي والموارد التي يعتمدون عليها في معيشتهم. وسيولى اهتمام خاص لدعم مشاركة النساء والشباب في صنع القرار للتأكد من حصولهم على نفس الفرص المتاحة للرجال وكبار السن. وستشمل منطقة المشروع سبعة من التجمعات القروية في باجامويو وموروجورو ودودوما/مانيارا.² وسيستفيد من المشروع حوالي 245 000 من السكان في القرى المستهدفة وسيستفيد منه بشكل غير مباشر 2 400 000 شخص إضافي في القرى المجاورة. وتشمل المجموعة المستهدفة الثانوية الحكومة ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص، والتي تدعم الإدارة السليمة للأراضي والاستثمار الزراعي الشمولي. وسيقوم المشروع في جميع أنحاء البلاد، بالتوعية حول المبادئ الشمولية لتطوير الأعمال وكيف يمكن تنفيذ هذه الأعمال في المناطق ذات النمو المرتفع مثل الممر الجنوبي للنمو الزراعي في تنزانيا.

7- سيتضمن هذا المشروع الذي يمتد لأربع سنوات مكونين رئيسيين وأنشطة مرتبطة بهما.

(1) رصد المجتمع المدني وحواره فيما يخص الإدارة السليمة للأراضي والتنمية الزراعية الشمولية:

² تم اختيار مناطق المشروع هذه بناء على موقعها وقربها من بعضها البعض، ووجود مشاريع ذات الصلة، مثل برنامج تنمية بنية السكر التحتية والتنمية المستدامة للمجتمع المحلي في باجامويو، التي تعمل على هذه القضايا. على سبيل المثال، يحتوي تجمع دودوما/مانيارا على القرى التي تم فيها تنفيذ المرحلة 1 من مشروع الإدارة المستدامة للمراعي. وهناك حاجة لتطوير هذا العمل أكثر في التجمع وتبادل الخبرات مع أصحاب المصلحة في مجالات رئيسية أخرى. إذا تأجلت موافقة المجلس على برنامج تنمية بنية السكر التحتية والتنمية المستدامة للمجتمع المحلي في باجامويو، فيمكن للمكون الثاني من المنحة الذي يركز على تأمين المراعي أن يستمر في مواقع بديلة في موروجورو ودودوما ومانيارا. وفيما يخص انخراط منظمات المجتمع المدني، فسيتحول التركيز إلى القضايا الكبيرة لمبادرات نتائج كبيرة الآن!، والممر الجنوبي للنمو الزراعي في تنزانيا والأرض مقابل الإنصاف، ورغم ذلك ستبقى باجامويو أساسا لانخراط وحوار أصحاب المصلحة المتعددين، واستخلاص الدروس لتحسين مشاركة منظمات المجتمع المدني في الشراكات بين المنتجين الزراعيين من القطاعين العام والخاص في جمهورية تنزانيا المتحدة.

- عقد اجتماعات بين منظمات المجتمع المدني وتنظيم مننديات الحوار بين أصحاب المصلحة المتعددين؛
- وضع استراتيجية وطنية لمشاركة منظمات المجتمع المدني؛
- وضع سياسة البحوث ذات الصلة والقضايا المؤسسية؛
- نشر المعلومات من خلال وسائل الإعلام المختلفة؛
- إنشاء نظام رصد مستقل وفعال.

(2) تعزيز إدارة الأراضي من خلال تخطيط استخدام الأراضي على مستوى المقاطعة/القرية، وتسجيل وإدارة الموارد المشتركة، بما في ذلك مناطق الرعي:

- توطيد وتوسيع الاتفاقات المشتركة حول استخدام أراضي القرية؛
- تحسين النهج وبناء القدرات بغرض التخطيط المشترك لاستخدام أراضي القرية وتأمين المراعي؛
- تسجيل مناطق الرعي ووضع خطط مجتمعية لإدارة المراعي؛
- رسم خريطة الطرق التي تسلكها الثروة الحيوانية وتقييمها وحمايتها؛
- تقاسم الدروس بين أصحاب المصلحة.

رابعاً - المخرجات المتوقعة

- 8- سيؤدي المشروع إلى: (1) ضمان حقوق أكثر أمناً وشمولية في الأرض لصالح الرعاة والمزارعين؛ (2) تراجع النزاعات حول استخدام الأراضي؛ (3) إيجاد بيئة أفضل لنمو اقتصادي مستدام لكل من الزراعة التجارية وزراعة الكفاف. بالإضافة إلى ذلك، سيفتح المشروع المجال للجهات الفاعلة غير الحكومية للمشاركة في النمو الشمولي ولضم الأشخاص الذين غالباً ما يُهمشون من هذه العمليات. وسيقوم أيضاً ببناء قدرات الجهات الفاعلة المسؤولة عن إدارة الأراضي وتخطيط استخدام الأراضي وذلك للتمكن من تعميم النهج الفعالة. وستؤدي هذه القدرات المعززة إلى زيادة الاندماج بين الجهات الفاعلة في إدارة أصحاب المصلحة المتعددين للأراضي. وسيتم توثيق المعرفة المتولدة واستخدامها ل: إثراء وضع السياسات؛ تعميم النهج المثبت نجاحها في جمهورية تنزانيا المتحدة؛ وتوجيه مبادرات مماثلة في بلدان أخرى.
- 9- ستشمل النتائج ما يلي:

- تعزيز الحوار بين أصحاب المصلحة المتعددين؛
- زيادة مشاركة منظمات المجتمع المدني والمجموعات المجتمعية (خاصة المجموعات المهمشة) في اتخاذ القرارات حول إدارة الأراضي واستخدامها؛
- معالجة وحل النزاعات حول الأراضي والموارد على مستوى القرية؛
- تحسين استخدام وإنتاجية الأراضي للاستجابة للأولويات المحلية والوطنية.

10- وستشمل المخرجات ما يلي:

- سلسلة من الحوارات الوطنية وعلى مستوى المقاطعات بين المجتمع المدني وأصحاب المصلحة المتعددين، وتقاسم الأنشطة عبر وسائل الإعلام حول إدارة الأراضي والاستثمار الزراعي الشمولي، وإنشاء نظام رصد مستقل ووضع استراتيجية وطنية للمشاركة؛
- إجراء زيارتين على الأقل للمبادرات الأخرى داخل البلد لتبادل الخبرات وتحسين إدارة الأراضي والاستثمار الزراعي الشمولي في مناطق المشروع؛
- إصدار منشورين على الأقل يوثقان تجارب تحسين إدارة الأراضي بغرض الاستثمار الزراعي الشمولي في جمهورية تنزانيا المتحدة.
- عقد اجتماعين وطنيين على الأقل حول التخطيط المشترك لاستخدام أراضي القرية وفوائده لحل نزاعات استخدام الأراضي لتوجيه توسيع النطاق؛
- وضع سبع خطط مشتركة لاستخدام أراضي القرية (بالإضافة إلى خطط فردية لاستخدام أراضي القرية) لصالح تجمعات تضم أربع إلى سبع قرى، مع توفير التصاريح لمناطق الرعي وتطوير خطط الإدارة؛
- صياغة دليل عملي حول إدارة المراعي تشاركيا باللغة السواحيلية لتطبيقه في مناطق المراعي؛
- رسم خارطة وطنية وثلاث خرائط إقليمية أكثر تفصيلا وخرائط مختارة على المستوى المحلي للطرق التي تسلكها الثروة الحيوانية، إلى جانب إنشاء نظام إدارة المعرفة في وزارة تنمية الثروة الحيوانية ومسايد الأسماك لتوحيد جميع خرائط الطرق التي تسلكها الثروة الحيوانية والمعلومات ذات الصلة.

خامسا - ترتيبات التنفيذ**ألف-المنظمة المنفذة**

- 11- ستكون أمانة الائتلاف هي المنظمة المنفذة وسيندرج المشروع تحت مظلة البرامج العالمية للائتلاف. وستتسق أمانة الائتلاف بين الشركاء في جمهورية تنزانيا المتحدة، والتي ستعاون في إدارة المشروع ودعم تنفيذه.

باء-إدارة المشروع ومدة تنفيذه

- 12- سيدير وينفذ المكون 1 مجموعة من منظمات المجتمع المدني بما في ذلك أعضاء وشركاء الائتلاف، وسيتم تأكيد المنظمة المترسدة قبل البدء. ويتوقع أن تشمل هذه المجموعة منتدى الجهات الفاعلة الزراعية غير الحكومية بتنزانيا، ومجموعات الشبكات الوطنية للمزارعين بتنزانيا، ومنظمة *Haki Ardhi* (حقوق الأرض)، ومنتدى الموارد الطبيعية بتنزانيا، ومنظمة *Oxfam*. وستشكل المجموعة الأساسية مجموعة عمل ولجنة تنسيق لتوفير التوجيه والمدخلات للمشروع.

- 13- سيعمل المعهد الدولي لبحوث الماشية في شراكة مع وزارة تنمية الثروة الحيوانية ومسايد الأسماك بجمهورية تنزانيا المتحدة على تنفيذ المكون 2 بواسطة عقد فرعي. وسيعير المعهد الدولي لبحوث الماشية مديرا

للمشروع بدوام كامل لهذه الوزارة إلى جانب توفيره للدعم الإداري. أما وزارة تنمية الثروة الحيوانية ومسايد الأسماك فستوفر أحد كبار الموظفين للعمل على المشروع. ويشمل الشركاء الآخرون اللجنة الوطنية لتخطيط استخدام الأراضي، وحكومات المقاطعات، ومنظمات المجتمع المدني المحلية متمثلة في: برنامج KINNAPA للتنمية في دودوما، ومنظمة تنمية مجتمع الرعاة الأصلي لقرية باراكويو في موروجورو. ومؤسسة HELP في باجامويو. وستنقسم مبادرة المراعي العالمية للائتلاف الدولي المعني بالأراضي الخبرات والدروس المستفادة، وستساهم في إدارة المعرفة. وستقوم وزارة تنمية الثروة الحيوانية ومسايد الأسماك بعقد مجموعة عمل تقنية على المستوى الوطني لتقديم المشورة بشأن هذا المكون ورصد التقدم المحرز.

14- ستكون أمانة الائتلاف طرفا في العقود ومذكرات التفاهم الموقعة مع جميع المنظمات المنفذة داخل البلد. وسيتم أيضا تأسيس لجنة توجيهية تشمل الشركاء المنفذين الرئيسيين.

جيم-الرصد والتقييم وإعداد التقارير

15- ستجري أمانة الائتلاف والشركاء المنفذون المسح الأساسي عند بداية المشروع لتحديد المؤشرات التفصيلية للرصد والتقييم بناء على الإطار المنطقي للمشروع. وسيشرف على الرصد والتقييم وإعداد التقارير أمانة الائتلاف إلى جانب تقديمها تقارير ربع سنوية إلى الصندوق.

16- ستضع كل منظمة منفذة داخل البلد خطط عمل سنوية ليوافق عليها الائتلاف واللجنة التوجيهية. وستساهم التقارير الشهرية التي تقدمها المنظمات المنفذة لأمانة الائتلاف في الرصد المستمر وتقييم خطط العمل هذه، وفي إعداد تقارير الأمانة المقدمة إلى الصندوق. وتلتزم أمانة الائتلاف بتوفير كل الأمور المطلوبة لبناء قدرات المنظمات المنفذة داخل البلد.

17- كما هو منصوص عليه في اتفاق الاستضافة بين الصندوق والائتلاف لصالح أمانة هذا الأخير، يبقى الصندوق على حساب منفصل لجميع الأموال التي تلتفتها أمانة الائتلاف. وينص اتفاق الاستضافة أيضا على أن يضطلع الصندوق بالالتزامات، والمحاسبة، وعمليات الصرف وتشغيل حساب الائتلاف، نيابة عن هذا الأخير وفقا للقواعد والإجراءات التي يطبقها الصندوق على موارده الخاصة. ويقوم الصندوق، وفقا للإجراءات العادية، بعمليات الصرف مقابل طلبات السحب التي تقدمها الجهات الحاصلة على المنح أو تقدمها أمانة الائتلاف. إلى جانب ذلك سيتم تأجير المركبات لخدمة المشروع.

18- يُعد الصندوق القوائم المالية سنويا لفائدة الائتلاف. وتخضع هذه القوائم لإجراءات مراجعة الحسابات في الصندوق. ويقدم الصندوق نسخ من تقارير مراجعة الحسابات المتعلقة بالائتلاف إلى أمانة الائتلاف، وتتاح هذه التقارير، عند الطلب، لأعضاء الائتلاف ولشركاء والجهات المانحة.

سادسا - التكاليف الإشارية للمشروع وتمويله

19- تصل التكلفة الإجمالية للمشروع إلى 3 284 000 دولار أمريكي. ويشمل المشاركون في التمويل كل من أمانة الائتلاف وحكومة جمهورية تنزانيا المتحدة والمعهد الدولي لبحوث الماشية والمجتمعات المحلية المشاركة في المشروع. وقد أبدى العديد من شركاء التنمية اهتمامهم للمشاركة في تمويل المشروع.

الجدول 1
التكاليف حسب المكون والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	الائتلاف الدولي المعني بالأراضي	الحكومة	المعهد الدولي لبحوث الماشية	المجتمعات	جهات أخرى	المجموع
1. رصد المجتمع المدني وحواره فيما يخص الإدارة السليمة للأراضي والتنمية الزراعية الشمولية	200 000	300 000				180 000	680 000
2. تعزيز إدارة الأراضي من خلال تخطيط استخدام الأراضي على مستوى المقاطعة/القرية، وتسجيل وإدارة الموارد المشتركة، بما في ذلك مناطق الرعي	1 050 000	140 000	370 000	74,000	50,000	920 000	2 604 000
المجموع	1 250 000	440 000	370 000	74 000	50 000	1 100 000	3 284 000

الجدول 2
التكاليف حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	الائتلاف الدولي المعني بالأراضي	الحكومة	المعهد الدولي لبحوث الماشية	المجتمعات	جهات أخرى	المجموع
الموظفون	440 000	40,000	160 000			170 000	810 000
السلع والخدمات والمدخلات	568 000	400 000	210 000		50 000	761 000	1 989 000
المعدات والمواد	15 000						15 000
السفر	114 000					69 000	183 000
التفقات العامة	113 000			74 000		100 000	287 000
المجموع	1 250 000	440 000	370 000	74 000	50 000	1 100 000	3 284 000

Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<p>GOAL: To foster inclusive land governance for food security and economic development in the context of competing land demands</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Extent to which people-centered land governance provisions in national land law and policy are strengthened and implemented • No. of ILC and non-ILC actors participating in regional initiatives • Extent to which government and relevant actors using project data/inputs 	<ul style="list-style-type: none"> • Government reports • Policy and legal documents • Agricultural development documents • Media reports • ILC member reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Land conflicts do not spiral out of manageable control • Land policy and legislation remain supportive • Agricultural investment continues to be a priority area of growth for government
<p>OBJECTIVE 1. Land governance decisions respond to multi-stakeholder dialogue, inclusivity demands, and independent monitoring of agricultural investments</p>	<ul style="list-style-type: none"> • % age of community members surveyed showing satisfaction for land governance decisions related to agricultural investments • %age of other stakeholders showing satisfaction for land governance decisions related to agricultural investments • %age of monitoring systems set up, functioning 	<ul style="list-style-type: none"> • Survey of community members • Survey of other stakeholders • Meeting reports • Government reports • Media reports 	<ul style="list-style-type: none"> • CSOs and government willing to engage and dialogue with each other • Agricultural investment continues to be a priority
<p>OBJECTIVE 2. Government, CSOs and communities' capacity to undertake inclusive village land use planning and grazing land registration is strengthened</p>	<ul style="list-style-type: none"> • %age village land use plans and grazing areas registered and implemented • %age of government, CSOs and communities showing satisfaction for village land use planning and grazing land registration 	<ul style="list-style-type: none"> • Village land use plans and register of grazing areas • Survey of government, CSOs and communities • Government reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Investment in livestock continues to be a priority of government and communities • Local conflicts over land use can be resolved
<p>OUTCOMES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Multi-stakeholder dialogue strengthened 2. Participation of CSOs and community groups (particularly marginalized groups) in decisions over land governance and land use is improved 3. Conflicts over land and resources at village level are resolved and reduced 4. Use and productivity of land is improved 	<ul style="list-style-type: none"> • %age of stakeholders satisfied with multi-stakeholder dialogues • %age of CSOs and communities satisfied with participation in decisions over land use and governance • %age of resolved and reduced conflicts over land and resources • %age improvement in land use and productivity in terms of benefits for local and national priorities including increased food security and economic development 	<ul style="list-style-type: none"> • Meeting reports • Government reports • Media reports • Survey of government, CSOs and communities • Research reports 	<ul style="list-style-type: none"> • CSOs and other stakeholders willing to engage and dialogue with each other • Conflicts over land use can be resolved • Land has potential for increased productivity