



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها  
بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى المركز  
التقني للتعاون الزراعي والريفي من أجل  
الاستفادة من الخبرات لتحقيق أثر أكبر في التنمية  
الريفية

مذكرة إلى ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

**Alessandra Zusi Bergés**

القائمة بأعمال مكتب شؤون الهيئات الرئاسية  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2092  
البريد الإلكتروني: [gb\\_office@ifad.org](mailto:gb_office@ifad.org)

**Steven Were Omamo**

مدير  
شعبة الانخراط العالمي والبحوث  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2562  
البريد الإلكتروني: [sw.omamo@ifad.org](mailto:sw.omamo@ifad.org)

**Helen Gillman**

منسقة إدارة المعرفة  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2648  
البريد الإلكتروني: [h.gillman@ifad.org](mailto:h.gillman@ifad.org)

## المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول - المقدمة
2	الجزء الثاني . التوصية

## الملحق

3	الاستفادة من الخبرات لتحقيق أثر أكبر في التنمية الريفية
---	---

## الذيل

الإطار المنطقي المستند إلى النتائج

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي من أجل مشروع "الاستفادة من الخبرات لتحقيق أثر أكبر في التنمية الريفية" على النحو الوارد في الفقرة 5.

## تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترحة تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي من أجل الاستفادة من الخبرات لتحقيق أثر أكبر في التنمية الريفية

### الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم منحة من الصندوق بمبلغ يعادل 1.5 مليون دولار أمريكي بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية من أجل الاستفادة من الخبرات لتحقيق أثر أكبر في التنمية الريفية. وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير.
- 2- يتمثل الهدف من المنح التي يقدمها الصندوق في توسيع وإضافة القيمة للدعم الموفر لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتحول الريفي بصورة معتبرة، وبالتالي الإسهام في استئصال الفقر الريفي وتحقيق التنمية الزراعية المستدامة والأمن الغذائي العالمي والتغذية. ولتحقيق هذه الغاية، يتوجب على منح الصندوق أن تمتثل للمبادئ الأساسية الثلاثة التالية: (1) توفير إسهام معتبر في سلعة وطنية أو إقليمية أو عالمية تتعلق بمهمة الصندوق؛ (2) التركيز على المداخلات التي يكون للتمويل بالمنح فيها قيمة مضافة وميزة نسبية واضحة مقارنة بالقروض العادية؛ (3) عدم استخدامها بديلاً للموارد من الميزانية الإدارية للصندوق.
- 3- أما أهداف تمويل المنح في الصندوق فتتمثل فيما يلي: (1) الترويج للنهج والتكنولوجيات الابتكارية المناصرة للفقراء التي تتمتع بإمكانية توسيع النطاق لتحقيق أثر أكبر؛ (2) تعزيز القدرات المؤسسية والسياساتية للشركاء؛ (3) تعزيز استقطاب التأييد والانخراط السياساتي؛ (4) توليد المعرفة المشتركة لأغراض تحقيق الأثر الإنمائي، ويجب أن يشكل السكان الريفيون الفقراء ومنظماتهم محور كل طلب منحة للإيفاء بمهمة الصندوق في تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين أمنهم الغذائي والتغذوي، وزيادة دخولهم وتعزيز صمودهم.
- 4- يتماشى المشروع المقترح مع غاية وأهداف الصندوق، كما هي واردة في سياسة المنح في الصندوق. وسوف يساهم في مجال الأولوية الاستراتيجية 5- مساهمة أفضل عن النتائج وسدّ الفجوات من حيث البيانات- ويساعد في بناء قدرات المنظمات التي تمثل الفقراء الريفيين وتعمل معهم من أجل تحليل خبراتهم، وتوثيقها، واستنباط الدروس منها واقتسامها للتأثير على آخرين، بما يساهم في تحقيق أثر أكبر على التنمية. وسوف

يفضي هذا المشروع أيضاً إلى اختبار وتكييف وحدة تعليمية في مجال الاستفادة من الخبرات بوصفها سلعة عامة عالمية. علاوةً على ذلك، سوف يتيح هذا المشروع للصندوق إضافة قيمة على التعاون القائم بين شركاء دوليين في هذا الموضوع من خلال تعزيز مشاركة الشركاء ومنظماتهم في مجال الزراعة والتنمية الريفية على الصعيد الميداني. ومن خلال الروابط بين الشبكات التي أقامها أصلاً الشركاء في المشروع، سوف يحصل تبادل ملحوظ للمعرفة بين الأقاليم والبلدان حول مواضيع تتواءم مع الأولويات الاستراتيجية للصندوق.

## الجزء الثاني . التوصية

5- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي للاستفادة من الخبرات لتحقيق أثر أكبر في التنمية الريفية منحةً لا تتجاوز مليون وخمسمائة ألف دولار أمريكي (1 500 000 دولار أمريكي) إلى المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## الاستفادة من الخبرات لتحقيق أثر أكبر في التنمية الريفية

### أولاً - الخلفية

1- من الضروري بمكان تعظيم أثر التدخلات الإنمائية من خلال البناء على المعرفة المتوفرة لتحقيق التحول الريفي والأمن الغذائي بصورة عامة، وكذلك أهداف التنمية المستدامة ما بعد عام 2015. وتتولد المعرفة في جميع الأوقات، وفي أماكن عديدة وعلى مستويات مختلفة، نتيجة مبادرات إنمائية حين تبادر مجموعة من المزارعين إلى تطبيق نهج جديد أو حين تقوم منظمة بتنفيذ مشروع ما. إنما ولسوء الحظ، غالباً ما يتم تبادل هذه المعرفة بين أصحاب الشأن المسؤولين مباشرة عن التنفيذ فحسب، حتى أنه قد لا يتم تبادلها داخل المنظمة نفسها. وفي حين تعزّرت عملية توثيق الممارسات الجديدة في العديد من المشاريع الإنمائية، غالباً ما تكون خاطفةً ومركّزة على إبراز هذه المشاريع وليس على فهم نجاح مبادرة معينة أو فشلها. وبالتالي، لا يجري اقتسام أو استخدام هذه الدروس المستمدة.

### ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

2- بإمكان العملية المسماة "الاستفادة من الخبرات" مساعدة المنظمات على تحسين فعالية تدخلاتها في مجال التنمية الريفية، والمساهمة في وضع حلول ابتكارية من خلال تحليل تفصيلي لما تم القيام به وتعلّمه على المستوى الميداني. كذلك، تقوم منهجية الاستفادة من الخبرات بتحديد، وتحليل وتبادل التجارب المستمدة من "الحياة الواقعية"، وتستخدمها لوضع ابتكارات وإحداث تغيير.

3- وهي تسمح للعاملين في مجال التنمية وأصحاب المصلحة من التعلّم من الخبرات، وتسهم في تعزيز المعرفة المستندة إلى الممارسة. لطالما استخدم الصندوق هذه النهج في برامج القطرية في أمريكا اللاتينية، وآسيا والمحيط الهادي، وأفريقيا الغربية والوسطى. وكان من بين المطبوعات الأكثر شعبية التي جرى تنزيلها من الموقع الإلكتروني للمنصة العالمية للتنمية في عام 2014 مطبوعة توثق الدروس المستخلصة من أحد برامج المنح الصغيرة بشأن الاستفادة من الخبرات في أفريقيا الشرقية والجنوبية.

4- يكمل هذا النهج بحثاً كمياً ونوعياً وأساليب تقييم أكثر صرامة من خلال الكشف عن القصص التي تختبئ خلف الأرقام. كما أنه ينتج رواية تتعدى نطاق "قصة نجاح" بسيطة، وتشكّل طريقة فعالة من حيث الكلفة وشاملة لتوثيق الدروس. ويفضل هذه المنحة، سوف تُبذل كل الجهود الممكنة لضمان الصرامة في التحليل وتوثيق الدروس.

5- سوف تتمثل القيمة المضافة لمشروع المنحة هذا في توسيع نطاق النهج على المستوى العالمي. وتقوم منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة حالياً بإنجاز وحدة تعلّم إلكترونية حول النهج، وتعمل مع شركاء عالميين وإقليميين، بما في ذلك المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي، ومعهد البلدان الأمريكية للتعاون في ميدان الزراعة، والصندوق. وتهدف هذه الوحدة إلى توفير الأدوات والمهارات اللازمة لتخطيط وتنفيذ عملية الاستفادة من الخبرات. وسوف يتيح مشروع المنحة هذا الاختبار الميداني لنسخة الوحدة باللغة الانكليزية، وتحويلها إلى اللغتين الفرنسية والإسبانية.

## ثالثاً - المشروع المقترح

- 6- الهدف الإجمالي من المشروع هو تحسين جودة مبادرات التنمية الريفية وضمان نتائج أفضل على صعيد مكافحة الفقر. ويتمثل الهدف الرئيسي من المشروع في الاعتماد المستدام لعملية الاستفادة من الخبرات بوصفها نهجاً للتعلم المستمر، وتحسين مبادرات التنمية الريفية وتوسيع نطاقها.
- 7- وفي حين أن المزارعين والمجتمعات المحلية الريفية سوف يشكلون المستفيدين النهائيين من المشروع، سوف تتمثل المجموعات المستهدفة مباشرة في المشروع في المهنيين في المشاريع الإنمائية (بما في ذلك المشاريع المدعومة من الصندوق)، والمنظمات الحكومية وغير الحكومية، ومعاهد البحوث، ومنظمات المزارعين وغيرها من المنظمات المعنية بالتنمية الريفية. وسوف يتعاون المشروع مع أفراد ومنظمات بما يسمح له الوصول إلى شبكات أكبر والعمل معها، مثل الاتحادات والمنظمات العليا. وهذا من شأنه أن يوسع نطاق الاتصالات والمنافع، ويساعد في نشر النتائج ويضمن الأثر الأقصى من موارد المنحة.
- 8- مدة المشروع ثلاث سنوات، وهو يضم المكونات الأربعة التالية: (1) إدارة المشروع؛ (2) الإعداد لعملية الاستفادة من الخبرات؛ (3) تنفيذ عملية الاستفادة من الخبرات؛ و(4) اعتماد المشروع وإضفاء الطابع المؤسسي عليه.
- 9- من خلال حلقات عمل تدريبية، وتوجيه المتابعة، ومجموعة من الممارسات ومواد التعلم عن بعد، سوف يبني المشروع مهارات الجهات الفاعلة في مجال التنمية لتحليل الدروس وتوثيقها واستخدامها وتبادلها من أجل تحسين الأداء، والتأثير على الآخرين. وسوف يستند على مبادرات سابقة تدعم تبادل المعرفة وإقامة الشبكات بين المشاريع الإنمائية، وعلى جهود دولية لوضع وحدة تدريبية تعليمية بشأن الاستفادة من الخبرات، إثر النجاح الذي حققه نموذج مجموعة موارد إدارة المعلومات.<sup>1</sup> وستكون هذه طريقة فعالة من حيث الكلفة بالنسبة إلى الصندوق والشركاء لدعم وتفسير تحليل يكون أفضل جودة، والعمل على توثيق واقتسام الدروس المستمدة في مشاريع التنمية الريفية على الصعيد العالمي.
- 10- سوف يتم تحديد المواضيع ذات الأولوية، والنطاق الجغرافي وشركاء التنفيذ بالتشاور مع الصندوق. وسوف تجمع حلقة عمل استهلاكية ممثلين عن البرامج القطرية للصندوق وعن منظمات شريكة إقليمية ووطنية في المقر الرئيسي للصندوق في أوائل عام 2016.
- 11- سيبعث المشروع نهج التعلم بالممارسة، ويطبّق نهج الاستفادة من الخبرات بما يتيح التعلم المستمر من تنفيذ المشروع وتحسينه. ومن المتوقع أن يؤدي التفكير المستمر في الأنشطة والخبرات الناشئة إلى استنباط الدروس بشأن نهج الاستفادة من الخبرات مع التركيز على مراحل هذه العملية، وما تحتاجه من أدوات ودعم، وكيفية اعتمادها وإضفاء الطابع المؤسسي عليها.
- 12- وسوف تدعم استراتيجية خاصة بالاستدامة أنشطة المشروع منذ البداية. ومن خلال تشجيع المنظمات المشاركة بصورة استباقية على اعتماد عملية الاستفادة من الخبرات كجزء من أساليب عملها، سوف تكون هذه المنحة في موقع يسمح لها ضمان الأثر في الأجل الطويل. وفي إطار هذه العملية، سوف يعدّ المشاركون خطط عمل لتوفير الشروط المطلوبة بهدف إضفاء الطابع المؤسسي على النهج. وسوف تؤدي

<sup>1</sup> مجموعة موارد إدارة المعلومات هي مبادرة للتعلم عن بعد في مجال تبادل المعلومات وإدارة المعرفة تقوم منظمة الفار بتسييرها.

مجموعة قوية من الممارسات دوراً محورياً طوال مدة المشروع، بحيث تدعم جميع الأنشطة، بما في ذلك جمع الدروس، وتعليم النظراء، والتبادل بين المشاركين، والمساهمة بقوة في الاستفادة. وسوف تسمح بتوسيع عملية التدريب- بحيث تشرك أفراداً آخرين ومنظمات أخرى راغبين في التعلم وتبادل الدروس المستمدة- ويتوفير مساحة دائمة لاقتسام المعارف.

13- وسوف تشمل الأنشطة الرئيسية: (1) تحديد المواضيع ذات الأولوية، والمشاركين والخبرات للاستفادة منها؛ (2) إعداد وتكييف المواد التعليمية؛ (3) إنشاء منتدى إلكتروني للمعرفة، بما في ذلك لدعم جماعات الممارسات؛ (4) تدريب المدربين؛ (5) جمع وتنظيم المعلومات؛ (6) حلقات عمل تدريبية موجهة إلى المجموعة المستهدفة الأوسع، بما في ذلك تحليل النتائج؛ (7) توثيق منتجات المعرفة، وتنميتها واقتسامها؛ (8) استخدام الدروس المستمدة لتحسين الأداء ودعم توسيع نطاق المشروع؛ (9) التخطيط لاعتماد المشروع وإضفاء الطابع المؤسسي عليه.

### رابعاً - المخرجات المتوقعة

14- يتوقع الحصول على المخرجات التالية: (1) الإقرار بعملية الاستفادة من الخبرات كنهج يؤدي إلى تحقيق نتائج وأثر أفضل؛ (2) اعتماد منظمات إنمائية لنهج الاستفادة من الخبرات وإضفاء الطابع المؤسسي عليه؛ (3) استخدام وتأثير الدروس المستمدة في مجال تصميم التنمية ونتائجها.

15- كما يتوقع الحصول على المخرجات الرئيسية التالية: (1) أدوات وموارد من أجل تنفيذ النهج بصورة فعالة وضمان استدامته، بما في ذلك الوحدة التدريبية التعليمية وجماعة عالمية من الممارسات؛ (2) تحسين المهارات والقدرات لدى الجهات الفاعلة في التنمية من أجل تحليل الدروس، وتوثيقها واقتسامها؛ (3) اقتسام الدروس الموثقة في المجالات المواضيعية ذات الأولوية والمستمدة من تحليل خبرات المشروع على الصعيد العالمي.

16- وسوف يوفر تطبيق نهج الاستفادة من الخبرات إزاء تنفيذ المشروع بحد ذاته أجوبةً لسلسلة من الأسئلة التعليمية بشأن الشروط المطلوبة لتنفيذ هذا النهج بصورة فعالة وإضفاء الطابع المؤسسي عليه. ومن المتوقع أن يستوجب ذلك تحليلاً وتحديداً للدروس التي يمكن استخدامها، على التوالي، من أجل إثبات فعالية النهج وإظهار قدرته على تحسين التدخلات الإنمائية.

### خامساً - ترتيبات التنفيذ

17- سوف يقوم المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي، الذي أنشئ بالتشارك بين الاتحاد الأوروبي و79 دولة عضو في أمانة مجموعة بلدان أفريقيا، والكاربيبي والمحيط الهادي، بتنفيذ المشروع. وسوف يكمل هذا المشروع الأنشطة الجارية للمركز التقني للتعاون الزراعي والريفي كجزء من حافظته لإدارة المعرفة. وخلال التنفيذ، سيعمل هذا المركز بشكل وثيق مع منطمتين دوليتين أخريين، هما منظمة الأغذية والزراعة ومعهد البلدان الأمريكية للتعاون في ميدان الزراعة، وسيحدّد شركاء تنفيذ آخرين على المستوى الإقليمي. كذلك، سوف يتبع المركز قواعده الخاصة في ما يتعلق بالتعاقد مع شركاء تنفيذ، على أن يتحمل من بين نفقاته العامة، أي أعاب إدارة مرتبطة بهذه العقود ضمن نفقاته العامة (انظر الجدول 2، الفئة 7 في الإنفاق).

- 18- سيتعاقد المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي مع مسؤول عن المشروع يرفع تقاريره إلى كبير منسقي برنامج المركز في مجال المعرفة، ويكون مسؤولاً عن الإدارة اليومية لأنشطة المشروع، وعن إدارة وتيسير جماعة الممارسات، وتحليل عملية تنفيذ المشروع، وتوثيق الدروس المستمدة واقتسامها، ودعم عملية رصد وتقييم المشروع. كما أن كلا من المركز ومنظمة الأغذية والزراعة ومعهد البلدان الأمريكية للتعاون في ميدان الزراعة سوف يوفر بعض الوقت لكبار الموظفين بحيث يتمكنون من توجيه التنفيذ ودعم عملية تحليل الدروس المستمدة واستخدامها بهدف تحسين النهج والوحدة التعليمية.
- 19- سيضطلع المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي بمسؤولية رسمية لرصد المشروع وتقديم عرض واضح لما يحققه من تقدم وإنجازات. كما أنه سوف يعدّ خطط عمل وميزانيات سنوية ويقدم تقارير نصف سنوية. وأما جميع أنشطة الرصد والتقييم فسوف تجري على مستوى شركاء التنفيذ، حيث سيتوجب على الميسرين والمدربين ومنظماتهم أن يضعوا تقارير منتظمة كجزء من التزاماتهم التعاقدية. وسوف تخضع مشاركة الصندوق لتنسيق دائرة الاستراتيجية والمعرفة التي ستتولى مسؤولية الإشراف على المشروع.
- 20- سوف يحفظ المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي سجلات منفصلة وحسابات مالية يجري إعدادها وفقاً لمعايير معترف بها دولياً في ما يخص المنحة. وسوف يقدم المركز إلى الصندوق كشوفات نفقات غير مراجعة ونصف سنوية، ويضمن أن تشمل مراجعة الحسابات الفترة الكاملة لتنفيذ المشروع، وذلك من خلال تقديم رسائل رأي منفصلة في ما يتعلق بكشوفات النفقات المقدمة إلى الصندوق، يكون قد أنجزها مراجعون مستقلون للحسابات حسب الأصول. ويجب أن تكون هذه الكشوفات وتقارير مراجعة الحسابات متصلة بالمشروع، وأن توحد النفقات التي تتكبدتها الجهات المتلقية وشركاء التنفيذ، إن توفرت.
- 21- غير أن المركز سيكون المسؤول الوحيد والأخير عن إدارة أموال المنحة وتقديم التقارير المالية إلى الصندوق. إضافةً إلى ذلك، سوف تخضع حسابات المركز المؤسسية إلى مراجعة سنوية يجريها مراجعو حسابات مستقلون وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية، على أن يقدم المركز نسخةً عن قوائمه المالية المراجعة إلى الصندوق، مع الإشارة إلى منحة الصندوق، وذلك في خلال ستة أشهر بعد نهاية كل سنة مالية.

## سادسا - التكاليف الإشارية للمشروع وتمويله

- 22- تبلغ الميزانية الإجمالية لمشروع المنحة المقترحة 1 658 مليون دولار أمريكي، تتألف من تمويل الصندوق بقيمة 1 500 مليون دولار أمريكي وتمويل مشترك بقيمة 158 000 دولار أمريكي. كذلك، سوف يقدم المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي وشركاؤه في التنفيذ مساهمة عينية، ولا سيما من خلال وقت الموظفين، بقيمة 551 000 دولار أمريكي. وبذلك، تصل قيمة المشروع الإجمالية إلى مبلغ 2 209 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1  
التكاليف حسب المكون والجهة الممولة  
(بالدولار الأمريكي)

المكونات	الصندوق	ميدان الزراعة)*	المجموع
1. إدارة المشروع	414 000	105 000	519 000
2. الإعداد لعملية الاستفادة من الخبرات	86 000	454 000	540 000
3. تنفيذ عملية الاستفادة من الخبرات	704 000	72 000	776 000
4. اعتماد المشروع وإضفاء الطابع المؤسسي عليه	296 000	78 000	374 000
<b>المجموع</b>	<b>1 500 000</b>	<b>709 000</b>	<b>2 209 000</b>

\*وسيقدم المركز التقني للتعاون الزراعي والريفي ومنظمة الأغذية والزراعة ومعهد البلدان الأمريكية للتعاون في ميدان الزراعة أيضا مساهمة عينية إلى المشروع تبلغ 551 000 دولار أمريكي، والتي ستشمل وقت الموظفين، وتكاليف نشر الدروس والاستثمار، إلى تاريخه في وحدة التعلم.

الجدول 2  
التكاليف بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل  
(بالدولار الأمريكي)

فئة الإنفاق	الصندوق	البلدان الأمريكية للتعاون في ميدان الزراعة)	المجموع
5. المرتبات	240 000	291 000	331 000
6. الاستشارات	164 400	48 000	212 400
7. النفقات التشغيلية	149 600	370 000	519 600
8. حلقات العمل	306 000	0	306 000
9. التدريب	120 000	0	120 000
10. السفر والعلاوات	400 000	0	400 000
11. المصروفات الإدارية العامة/أتعاب الإدارة	120 000	0	120 000
<b>المجموع</b>	<b>1 500 000</b>	<b>709 000</b>	<b>2 209 000</b>

• وتشمل مساهمات عينية بقيمة 551 000 دولار أمريكي

## Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	Improve the quality of rural development initiatives, ensuring better results in the fight against poverty	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizations and development initiatives report positive changes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Project evaluations</li> <li>Published stories and reports</li> <li>Interviews / surveys</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Time is available to show improvements</li> <li>Access to information</li> </ul>
<b>Objective</b>	The sustainable adoption of experience capitalization as an approach for continuous learning, improvement and scaling up in rural development initiatives.	<ul style="list-style-type: none"> <li># organizations in the south using the experience capitalization approach</li> <li>Evidence-based knowledge of what works and why is used to scale up successes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Project evaluation reports</li> <li>Organization strategies and plans</li> <li>Surveys</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Colleagues / managers support the approach</li> </ul>
<b>Outputs</b>	<p><b>Outcomes:</b></p> <p>1. Experience capitalization is recognized as an approach that leads to better results and impact</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Users share experiences, discuss and exchange information</li> <li>Increased demand for information about the approach</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stories (capitalization results)</li> <li>Surveys</li> <li>Project analysis results</li> <li>Feedback on CoP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Results are shared</li> <li>No context-specific difficulties</li> </ul>
	2. Development organizations adopt and institutionalize the experience capitalization approach.	<ul style="list-style-type: none"> <li>50% of organizations develop action plans for adoption and institutionalization</li> <li>Experience capitalization is included in AWPBs and KM strategies with assigned budgets</li> <li>50% of organizations put plans into action and use lessons.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AWPBs</li> <li>KM strategies/plans</li> <li>Action plans</li> <li>Published stories include all adoption and institutionalization steps</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizations fulfil the conditions needed (resources, support)</li> </ul>
	3. Lessons are used and influence development project design and results	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documented lessons are widely shared</li> <li>New design and planning processes draw on lessons learnt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reports on training follow-up</li> <li>Publications</li> <li>CoP and website</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participants have access to the Internet</li> </ul>
	<p><b>Outputs:</b></p> <p>1. Tools and resources for effective implementation and sustainability of the approach</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Learning modules published in English, Spanish and French</li> <li>At least 200 practitioners per year download the learning materials</li> <li>Interactive website populated with lessons and examples</li> <li>100 active CoP members per region</li> <li>At least one active discussion and learning event organized on CoP per quarter, per region</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>User feedback</li> <li>Trainee surveys</li> <li>CoP/web platform analytics</li> <li>Final publications of every capitalization process</li> <li>Outreach of publications</li> </ul>	

	2. Improved skills and capacity of development practitioners to analyse, document, use and share lessons	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 80 Experts / champions / trainers have the skills to train others</li> <li>▪ 24 practitioners per region are able to start a process</li> <li>▪ Organizations encourage and support others to start a new experience capitalization process</li> <li>▪ At least 240 participants join capacity building sessions</li> </ul>		
	3. Documented lessons in priority thematic areas and from analysis of project experience shared globally	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Eight thematic publications disseminated, with total of 48 stories</li> <li>▪ Final publication on process analysis shared and discussed on CoP</li> <li>▪ Two journal articles published</li> </ul>		
<b>Key Activities</b>	Component 1: Coordination; Process analysis; Sharing; M&E and reporting	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Project KM and communications strategies and M&amp;E system in place</li> <li>▪ A minimum of 400 practitioners join the community of practice</li> <li>▪ Regular reports reach IFAD and participants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Workshop reports</li> <li>▪ Project report</li> <li>▪ Published stories</li> <li>▪ Interactive website</li> <li>▪ Final learning modules</li> <li>▪ Final publication on process analysis</li> </ul>	
	Component 2: Planning; Preparation and adaptation of learning materials; Construction of knowledge-sharing platform	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Timely preparation of contracts, MOUs and working agreements with partners</li> <li>▪ Learning modules available in English, French and Spanish</li> <li>▪ Regional information exchange platform operational</li> </ul>		
	Component 3: Training of trainers; Capitalization of experiences; Documentation	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 20 individuals trained as trainers in every region (a total of 80 participants)</li> <li>▪ Eight documentation processes support practitioners to write up and share their results.</li> <li>▪ A total of 48 cases, coming from at least 12 different countries, are described and analysed</li> </ul>		
	Component 4: Adoption of lessons learnt by participating organizations; Validation of a capitalization approach; Adoption and institutionalization of approach	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 8 workshops / meetings held to discuss the adoption of lessons and institutionalization are organized (2 per region)</li> <li>▪ At least 96 participants attend workshops on adoption of experience capitalization</li> <li>▪ 48 projects/ organizations produce adoption and institutionalization plans</li> </ul>		