

Document: EB 2014/LOT/P.14/Rev.1
Date: 17 September 2014
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن تمويل مقترح تقديمه إلى جمهورية أرمينيا
من أجل برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Patrick Herlant

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2635

البريد الإلكتروني: p.herlant@ifad.org

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة البرنامج
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر
2	باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج
2	ثانياً- وصف البرنامج
2	ألف- منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة
3	باء- الهدف الإنمائي للبرنامج
3	جيم- المكونات/النتائج
4	ثالثاً- تنفيذ البرنامج
4	ألف- النهج
5	باء- الإطار التنظيمي
5	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
6	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
7	هاء- الإشراف
7	رابعاً- تكاليف البرنامج وتمويله وفوائده
7	ألف- تكاليف البرنامج
8	باء- تمويل البرنامج
10	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
10	دال- الاستدامة
11	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
11	خامساً- الاعتبارات المؤسسية
11	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- المواءمة والتنسيق
12	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق

12

دال - الانخراط في السياسات

13

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

13

سابعا - التوصية

14

الملحق

اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

الذيل

الإطار المنطقي

خريطة منطقة البرنامج

جمهورية أرمينيا

برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي
التقرير النهائي للتصميم



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، 2014/4/24

جمهورية أرمينيا
برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي
موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية أرمينيا	المقترض:
مكتب رئيس الوزراء	الوكالة المنفذة:
52.8 مليون دولار أمريكي	التكاليف الكلية للبرنامج:
7 250 000 وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 11 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:
231 000 وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 0.35 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق:
شروط مختلطة، ويتحمل سعر فائدة ثابت قدره 1.25 إضافة إلى رسم خدمة بسعر فائدة 0.75 في المائة في السنة على أصل المبلغ المستحق بأجل استحقاق 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ابتداء من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي.	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية	جهة (جهات) التمويل المشترك:
الجهة (الجهات) الثنائية تحدد فيما بعد	
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 25 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل المشترك
الجهة (الجهات) الثنائية: 2 مليون دولار أمريكي	
10.1 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
3.5 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
0.9 مليون دولار أمريكي	مساهمة المؤسسات المالية الوطنية:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية أرمينيا من أجل برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي، على النحو الوارد في الفقرة 51.

قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية أرمينيا من أجل برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي

أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف- التنمية القطرية والريفية وسيق الفقر

- 1- تغلبت أرمينيا على الصعوبات الاقتصادية التي تلت انهيار الاتحاد السوفياتي السابق والصراعات السياسية في أوائل التسعينات، وشرعت في مسار إنمائي حاد. وعلى مدى العقدين الماضيين، تزاح أداء الاقتصاد الأرميني من انكماش الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 42 في المائة في أعقاب انهيار الاتحاد السوفياتي السابق، إلى معدلات نمو سنوية مستدامة تزيد عن 10 في المائة من عام 2001 إلى عام 2008. غير أن ظهور الأزمة المالية العالمية في عام 2008، جنباً إلى جنب مع انخفاض في التحويلات، أدى مرة أخرى إلى انكماش حاد في الاقتصاد في عام 2009، حيث سجل الاقتصاد انكماشاً نسبته 14 في المائة. ومنذ ذلك الحين، ارتفع النمو الاقتصادي تدريجياً مرة أخرى، من 2.2 في المائة في عام 2010 إلى 4.7 في المائة في عام 2011، و7.2 في المائة في عام 2012.
- 2- وحتى عام 2010، كان أكثر من ثلث (36 في المائة) سكان أرمينيا البالغ عددهم 3.1 مليون شخص يعيشون في المناطق الريفية، والثلث يعيش في العاصمة يريفان، وتعيش النسبة المتبقية من السكان في العديد من المدن الصغيرة. وتترأس نساء حوالي ربع الأسر الريفية.
- 3- واستأثرت الزراعة بحوالي 20 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2012، وهي المصدر الرئيسي لسبل العيش في المجتمعات الريفية. ومن المساحة الكلية لأراضي أرمينيا، فإن 70.7 في المائة منها من الأراضي الزراعية. ويوفر القطاع الزراعي فرص عمل لأكثر من 44 في المائة من القوة العاملة، بما في ذلك 65 في المائة في المناطق الريفية.
- 4- وبعد انهيار الاتحاد السوفياتي، أدت خصخصة الزراعة إلى تدهور وهجر جزء كبير من نظم الري التي كانت تستخدمها من قبل المزارع التابعة للدولة، لأنه لم يجر تكييف نظم الري القائمة في المزارع لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. ويؤدي الارتفاع الكبير للأراضي الزراعية بصفة عامة، وصغر حجم المزارع في المتوسط، ووفرة العمالة في بعض المناطق إلى تشجيع القطاعات الزراعية كثيفة العمالة مثل البستنة وزراعة

الكروم وإنتاج الثروة الحيوانية. وعلى العكس، فإن أرمينيا في وضع غير مؤات نسبياً في مجال المحاصيل مثل الحبوب التي يمكن فيها تحقيق وفورات الحجم.

باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

5- يبين تحليل بيانات الفقر أن المنتجين الريفيين الذين يحققون أفضل تقدم في التغلب على الفقر في أرمينيا هم الذين يزيدون دخلهم عن طريق إنتاج وبيع المحاصيل النقدية. ويتسق ذلك مع الميزة النسبية لأرمينيا في مجال زراعة المحاصيل البستانية النقدية كثيفة العمالة. وتشتمل القيود الرئيسية التي تواجه المزارعين الذين يرغبون في الانتقال إلى المحاصيل النقدية على: عدم إمكانية الحصول على تمويل؛ وعدم إمكانية الحصول على مياه ري كافية بسبب الافتقار إلى البنية التحتية للري أو تهالكها؛ ومحدودية الوعي والدراسة بالتكنولوجيات الملائمة. وبالتالي، لتحقيق الحد من الفقر بشكل مستدام، فمن الأهمية بمكان ربط ثلاثة عناصر: (1) البنية التحتية للري؛ (2) الحصول على التمويل؛ (3) المشورة التقنية والتدريب المناسب. وجمع برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي هذه العناصر الثلاثة.

6- وتشدد استراتيجية الحكومة للتنمية المستدامة للفترة 2012-2030 على تنمية قطاع الزراعة كمجال ذي أولوية. أما استراتيجيتها للتنمية الزراعية للفترة 2010-2025 فتشدد على الحاجة إلى تكثيف الزراعة وزيادة القيمة المضافة للعمل الزراعي والريفي. وأشارت الحكومة إلى اهتمامها الكبير بإدراج المكونات الناجحة من عمليات الصندوق السابقة كجزء من برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي من خلال الوحدات القائمة صاحبة الخبرة المشاركة في التمويل الريفي: مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا، المنشأ في إطار برامج الصندوق السابقة.¹ وبرنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي مكمل لبرامج التنمية لمصرف التنمية الآسيوي والبنك الدولي والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والمؤسسة الألمانية للإقراض وإعادة الإعمار.

ثانياً - وصف البرنامج

ألف - منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة

7- تتألف المجموعة الرئيسية المستهدفة من المزارعين الفقراء والأسر الريفية الفقيرة التي تزرع المحاصيل في منطقة قيادة نظم الري القديمة أو المهجورة التي كانت تديرها الدولة. وتشتمل استراتيجيات التكيف الرئيسية لهذه المجموعة على الهجرة والتركيز على أنشطة زراعة الكفاف. غير أن هذه الأنشطة تنقيد بعدم إمكانية الحصول على مياه الري، والخدمات المالية الريفية، والمجموعات التكنولوجية الجديدة، ومهارات إدارة الأعمال. وسيولي الاستهداف الاعتبار الواجب للأسر الضعيفة التي تترأسها النساء والشباب من خلال حشد

¹ مرفق التمويل الريفي هو صندوق متجدد يوفر رأس المال التمويلي إلى القطاع المالي الخاص لتقديم قروض مباشرة إلى قطاع الزراعة، وأنشئ في إطار برنامج التنمية الاقتصادية في المناطق الريفية للفترة (2005-2009) الممول من الصندوق. وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا هو صندوق استثمار خاص مبتكر للاستثمار في صناعات تجهيز السلع الزراعية ولديه روابط سابقة ولاحقة مع أصحاب الحيازات الصغيرة. وأنشئ في إطار برنامج وصول المزارعين إلى الأسواق للفترة (2008-2013) الممول من الصندوق. والوحدتان قابلتان للاستدامة من الناحية التشغيلية.

أنشطة التوعية والدعم لهذه المجموعات لتمكينها من الاستفادة من الفرص التي يتيحها البرنامج. وتزرع الأسر حوالي 1.4 هكتار، وعادة ما ينطوي العمل على نظام إنتاج متنوع يقوم على المحاصيل والثروة الحيوانية. وتشير التقديرات إلى أن الأسرة حجمها 4.4 فرد في المتوسط. وتترأس النساء حوالي ربع الأسر الريفية نتيجة هجرة الرجال، وترك النساء بالعبء المزدوج المتمثل في تربية أفراد الأسرة وتحمل المسؤولية عن الأنشطة المدرة للدخل. وعموما، سيصل البرنامج إلى حوالي 66 000 مستفيد.

8- والمنطقة البرنامجية لتنفيذ مكون البنية التحتية تضم سبعة *marzes* (مناطق) وهي شيراك ولوري وتافوش وغيجهاركونيك وفاجوتس دزور وسوجنيك وأراغاتسوتن، وهي المناطق التي تشهد أعلى نسبة من الفقر في المناطق الريفية في أرمينيا، ولكن لديها أيضا إمكانات زراعية كافية لانتشال المستفيدين من البرنامج من براثن الفقر. والمنطقة البرنامجية لمكون التمويل الريفي هي البلد بأكمله.

باء- الهدف الإنمائي للبرنامج

9- يتمثل الهدف العام في تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي للسكان في المناطق الريفية المختارة التي ينتشر فيها الفقر عن طريق زيادة الدخل واستحداث فرص العمل المستدامة من خلال تعزيز نظم الإنتاج الزراعي والروابط السابقة واللاحقة مع سلاسل القيمة الخاصة بالمحاصيل النقدية.

جيم- المكونات/النتائج

10- سيعمل البرنامج على تخفيف الفقر الريفي في المناطق المختارة من أرمينيا عن طريق: (1) زيادة كفاءة العمليات الزراعية صغيرة النطاق وعمليات ما بعد الإنتاج وانتقال أصحاب الحيازات الصغيرة المشاركين في البرنامج إلى إنتاج المحاصيل النقدية عالية القيمة؛ (2) إقامة روابط بين مرافق تجهيز المنتجات الزراعية وأصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين الفقراء لتعزيز وصولهم إلى الأسواق المحلية والدولية ووصولهم على فرص عمل على امتداد سلسلة القيمة؛ (3) زيادة قدرة نظم الإنتاج الزراعي على الصمود أمام التقلبات في مستويات هطول الأمطار عن طريق تحسين الري على مستوى المزرعة؛ (4) تحديث نظم السلامة الغذائية وجودة المنتجات القابلة للتسويق، وصحة الأسرة عن طريق تحسين إمدادات المياه إلى المنازل.

11- ويتألف البرنامج من أربعة مكونات: التمويل الريفي؛ البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية؛ توعية المزارعين ودعمهم؛ إدارة البرنامج.

12- **المكون 1 - التمويل الريفي.** سيضخ المكون الفرعي 1-1 (إعادة التمويل من مرفق التمويل الريفي) رأس مال استثماري من خلال مرفق التمويل الريفي القائم والبالغ 3.5 مليون دولار أمريكي للمؤسسات المالية المشاركة. وسيقدم مرفق التمويل الريفي هذا التمويل من خلال المؤسسات المالية المشاركة إلى أصحاب الحيازات الصغيرة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم لتحسين وتكثيف إنتاجها وزيادة دخولها، وفقا للمبادئ التوجيهية للاستثمار والتشغيل في مرفق التمويل الريفي التي وافق عليها الصندوق. وسيقدم المكون الفرعي 1-2 (استثمارات صندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا) رأس المال الاستثماري إلى صندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا القائم وقدره 5.2 مليون دولار أمريكي. وسيستثمر صندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا أموالا مثل الأسهم، وتمويل مختلط والقروض التابعة لشركات مع مستثمرين لديهم روابط سابقة ولاحقة قوية بالمنتجين الريفيين، وفقا للمبادئ التوجيهية للاستثمار والتشغيل في صندوق

التممية الاقتصادية الريفية في أرمينيا التي وافق عليها الصندوق. وسيتم استكمال ذلك بتمويل قائم على المنح للدعم التقني (حوالي 2 مليون دولار أمريكي) للشركات المستثمرة المحتملة والفعالية في صندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا لتطوير عملياتها - بما في ذلك معايير الجودة المحلية والتصديرية - وزيادة أثرها على الموردين والموظفين في المناطق الريفية.

13- **المكون 2 - البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية.** سيستثمر المكون الفرعي 2-1 في إمدادات المياه للمجتمعات الريفية في المناطق الفقيرة المختارة بناء على الطلب. وقد تم تخصيص ما مجموعه 14.8 مليون دولار أمريكي تقريبا لهذا المكون الفرعي، ريثما يتم تلقي طلبات تمويل مرضية من المجتمعات المحلية. وسوف يستثمر المكون الفرعي 2-2 في مجال توزيع الري الصغير والمتوسط الحجم. وقد تم تخصيص مبلغ معياري قدره 20.7 مليون دولار أمريكي تقريبا لهذا المكون الفرعي، ريثما يتم أيضا تلقي طلبات مرضية. وستقوم وحدة تنفيذ البرنامج القائمة بتنفيذ مكون البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية، حيث أنها كانت قد أنشئت في عام 2005 لإدارة برنامج التنمية الاقتصادية في المناطق الريفية، ونفذت منذ ذلك الحين جميع البرامج التي يمولها الصندوق في أرمينيا.

14- **المكون 3 - توعية المزارعين ودعمهم.** سيقوم البرنامج تحت هذا المكون بما يلي: (1) المساهمة في عملية اختيار المشروعات الفرعية للبنية التحتية وتحسين وعي المزارعين بالبرنامج؛ (2) تقديم خدمات استشارية وتدريب، بما في ذلك في مجالات التسويق والتجهيز الزراعي وتحسين الممارسات الزراعية؛ (3) توفير التدريب في مجال إدارة الأعمال والتخطيط المالي. وستستهدف الخدمات الاستشارية والتدريب المنصوص عليهما في (2) و(3) أعلاه على وجه التحديد المستفيدين من مكون البنية التحتية، وإلى عملاء مرفق التمويل الريفي بالنسبة لإدارة الأعمال والتخطيط المالي. ومن شأن ذلك أن ينمي قدرتهم للاستفادة بشكل أفضل من الفرص التي يتيحها تحسين البنية التحتية والخدمات المالية، وبالتالي سيربط كل من المكونين ويُقيم أوجه تآزر بينهما.

15- **المكون 4 - إدارة البرنامج.** سيقدم إلى وحدة تنفيذ البرنامج تحت هذا المكون التمويل اللازم لإدارة البرنامج ورصده. وبالنظر إلى أن مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا مستدامان من الناحية التشغيلية، فإن أموال البرنامج لن تغطي سوى تكاليف الرواتب والتشغيل الخاصة بوحدة تنفيذ البرنامج.

ثالثا - تنفيذ البرنامج

ألف - النهج

16- سيتبنى هذا البرنامج الممتد لست سنوات نهج وممارسات التنفيذ الناجحة للمشروعات الجارية والسابقة الممولة من الصندوق في أرمينيا. ويقوم مكون التمويل الريفي ومكون البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية على الطلب. وعلاوة على ذلك، نظرا لصغر حجم الأعمال المقترحة ومواقعها المتفرقة، سيتبنى مكون البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية نهجا برنامجيا لاختيار المشروعات الفرعية. وفي جميع الحالات، ستخضع الاستثمارات إلى معايير الاختيار التي وافق عليها الصندوق والحكومة وعلى النحو المنصوص عليه في دليل تنفيذ البرنامج.

باء- الإطار التنظيمي

- 17- ستتولى وحدة تنفيذ البرنامج القائمة المسؤولية الشاملة عن تخطيط وإدارة وتنفيذ البرنامج، وقد كانت مسؤولة عن الإدارة الناجحة والتنفيذ الناجح لجميع البرامج السابقة الممولة من الصندوق في أرمينيا. وكما هو الحال مع برامج الصندوق السابقة، ستعمل وحدة تنفيذ البرنامج تحت سلطة مكتب رئيس الوزراء من خلال لجنة توجيهية للبرنامج. وستتولى وحدة تنفيذ البرنامج مسؤولية تنفيذ مكون البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية ومكون توعية المزارعين ودعمهم. وفيما يتعلق بتوعية المزارعين ودعمهم، ستعاقد الوحدة مع مقدمي الخدمات لتنفيذ أنشطة الاستهداف والتدريب.
- 18- وسيُنفذ مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا مكون التمويل الريفي. ويخضع مرفق التمويل الريفي إلى إطار تنظيمي يحدد مركزه المستقل وهيكله الإداري. ويجري المرفق عملياته الإقراضية وفقا للمبادئ التوجيهية للاستثمار في مرفق التمويل الريفي التي وافق عليها الصندوق.
- 19- وتخضع أنشطة صندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا إلى القوانين واللوائح المطبقة على المؤسسات في أرمينيا، وإلى قوانين الصندوق الذاتية. وتحدد قوانين صندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا ولايته بوصفها الحد من الفقر من خلال التنمية الاقتصادية في المناطق الريفية في أرمينيا. ويخضع صندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا للتنظيم من قبل مجلس أوصياء يترأسه مدير. وتتخذ جميع قراراته الاستثمارية بشكل مستقل، وفقا لقوانينه المعتمدة، والإجراءات والمبادئ التوجيهية المتعلقة بالاستثمار التي وافق عليها الصندوق.

جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

- 20- **التخطيط.** سيتم إجراء تخطيط مفصل لأنشطة برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي من خلال خطط عمل وميزانيات سنوية تضم وحدة تنفيذ البرنامج وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا ومرفق التمويل الريفي. وستكون وحدة تنفيذ البرنامج مسؤولة عن إعداد خطط العمل والميزانيات السنوية للمكونات 2 و3 و4، في حين سيتولى كل من مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا خطط العمل والميزانيات السنوية الخاصة به في إطار المكون 1 وتقديمها إلى وحدة تنفيذ البرنامج لتوحيدها.
- 21- **الرصد والتقييم.** سيقوم نظام الرصد والتقييم على هيكل من ثلاثة مستويات يتألف من: (1) رصد المخرجات؛ (2) رصد الحصائل؛ (3) تقييم الأثر. ويتألف رصد المخرجات من رصد المدخلات المادية والمالية، والأنشطة والمخرجات، المقررة والفعلية على حد سواء. وسيقوم رصد الحصائل بتقييم فعالية المخرجات (مثل تغيير السلوك). وسيقوم تقييم الأثر بتقدير التغيرات القابلة للقياس في مؤشرات النجاح المتفق عليها. والأدوات الرئيسية لتقييم الأثر هي مسح خط الأساس للبرنامج وتقرير إنجاز البرنامج. وسيسترد تقرير إنجاز البرنامج أيضا بنتائج رصد المخرجات والحصائل.
- 22- وستتولى وحدة تنفيذ البرنامج المسؤولية القيادية عن تنسيق جميع أنشطة الرصد والتقييم للبرنامج وتجميع المعلومات ذات الصلة من مصادر ثانوية - مثل نظام الرصد والتقييم لمشروع تعزيز نظم الري الممول من البنك الدولي بشأن الأداء المالي والتقني لجمعيات مستخدمي المياه وتقارير من مقدمي الخدمات المتعاقد معهم لتنفيذ المكون 3.

23- **التعلم وإدارة المعرفة.** ستشتمل الأنشطة على: (1) دراسات الأثر التي تتألف من مسح خط الأساس وتقرير الإنجاز؛ (2) دراسات مواضيعية عن صندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا ومرفق التمويل الريفي والبنية التحتية؛ (3) تنظيم حملات لنشر معلومات عن البرنامج؛ (4) إعداد منشورات ومواد فيديو لنشر أفضل الممارسات والدروس المستفادة؛ (5) تقديم تقارير مرحلية؛ (6) أنشطة بناء القدرات لموظفي وحدة تنفيذ البرنامج ومرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

24- **السياق القطري وتصنيف المخاطر.** تصنف المخاطر الكامنة في البرنامج بوصفها مخاطر متوسطة. وتحسن مؤشر مدركات الفساد في أرمينيا، الذي تنشره منظمة الشفافية الدولية، من 2.6 في عام 2011 إلى 3.4 في عام 2012، وإلى 3.6 في عام 2013. أما تقييمات الإنفاق العام والمساءلة المالية المضطلع بها (2008 و 2014) تشير إلى أداء جيد لنظم الإدارة المالية العامة التي تحسنت مع مرور الوقت. ومن منظور الإدارة المالية، فإن قوة برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي تكمن في أن ترتيباته ستتبع المعايير المطبقة بالفعل والمثبت أنها ملائمة في برامج الصندوق السابقة. وتم تحديد التصنيف الأولي لمخاطر البرنامج وفقا للمبادئ التوجيهية للصندوق بوصفها مخاطر منخفضة، شريطة تنفيذ إجراءات التخفيف المتأصلة في تصميم البرنامج بسرعة.

25- **الإدارة المالية.** ستقع المسؤولية عن الإدارة المالية للبرنامج على عاتق وحدة تنفيذ البرنامج، التي ستحتفظ بمجموعة كاملة من الحسابات وفقا لمتطلبات الصندوق والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. وستقوم وحدة تنفيذ البرنامج بإعداد التقارير المالية المرحلية الدورية والقوائم المالية السنوية للمشروع وفقا للمعايير المحاسبية المقبولة لدى الصندوق. وستحدد وحدة تنفيذ البرنامج جميع ترتيبات الإدارة المالية في دليل الإجراءات المالية لموافقة الصندوق عليها. ومن المتوقع أن تعمل الإدارة المستقلة للمحاسبة الداخلية في الحكومة بوصفها مراجع الحسابات الداخلي للبرنامج.

26- **الحسابات.** سيتم تحويل أموال الصندوق من حساب القروض والمنح في الصندوق إلى حسابين معينين (للقرض والمنحة على التوالي) بالدولار الأمريكي في الخزانة المركزية لأرمينيا. وستقوم وزارة المالية بفتح هذين الحسابين ومتابعتهما. وسيتم تحويل الأموال من الحسابين المعينين إلى حسابات البرنامج التي تديرها وحدة تنفيذ البرنامج ومرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا حسب الحاجة لتنفيذ البرنامج وعلى النحو المحدد في خطط العمل والميزانيات السنوية. ولن يصرف الصندوق أي أموال لتمويل مكون التمويل الريفي حتى يتم إضفاء الطابع الرسمي على ترتيبات التنفيذ وترتيبات الإدارة المالية على النحو الواجب، بما في ذلك فتح الحسابات اللازمة وصياغة المبادئ التوجيهية الاستثمارية المقبولة لدى الصندوق.

27- **تكاليف بدء التشغيل.** لن تتجاوز المبالغ المسحوبة فيما يتعلق بتكاليف بدء التشغيل تحت فئة "الاستشارات"، والمتكبدة قبل الوفاء بالشروط المسبقة للسحب، مبلغ إجمالي قدره 35 000 وحدة حقوق سحب خاصة (حوالي 50 000 دولار أمريكي).

28- **ترتيبات المراجعة الخارجية للحسابات.** سيُعين المقترض، من خلال وحدة تنفيذ البرنامج، مراجعي حسابات مستقلين مقبولين لدى الصندوق، في إطار الاختصاصات التي اعتمدها الصندوق، وتمشيا مع المبادئ التوجيهية للصندوق بشأن مراجعة حسابات المشروعات. وستقدم قوائم مالية موحدة سنوية ومراجعة للبرنامج بأكمله، جنبا إلى جنب مع رسالة من الإدارة على ملاحظات مراجعة الحسابات بشأن الضوابط الداخلية، إلى الصندوق في غضون ستة أشهر من نهاية السنة المالية. وعلاوة على ذلك، سيضمن المقترض أن يكون مطلوبيا من مراجعي الحسابات المستقلين تقديم ضمانٍ بشأن إجراءات الرقابة الداخلية لدى الشركاء في التنفيذ (مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا)، ومدى كفاية الوثائق لدعم التحويلات المالية ذات الصلة، وتشغيل حسابات البرنامج، وما إذا كانت موارد البرنامج استخدمت وفقا للمبادئ التوجيهية للاستثمار.

29- ولا توجد ممارسات وطنية بشأن التوريد، كما لا توجد عينات نموذجية لوثائق التوريد. وبالتالي ستنبع الأنشطة التي يمولها الصندوق المبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق، وستُستكمل بعينات ووثائق التوريد للبنك الدولي، مع تعديلها حسب مقتضى الحال. وثمة استثناء هو مكون التمويل الريفي حيث ستنتمل النفقات على أسهم في رأس المال والاستثمارات المختلطة والقروض التابعة والإقراض إلى المستفيدين من خلال المؤسسات المالية المشاركة، وهي نفقات سينكدها صندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا ومرفق التمويل الريفي وفقا لمبادئها التوجيهية بشأن الاستثمارات التي وافق عليها الصندوق. وبالنسبة للأنشطة الممولة من صندوق الأوبك للتنمية الدولية،² فإن البرنامج سيتبع المبادئ التوجيهية للتوريد في صندوق الأوبك للتنمية الدولية.

هاء- الإشراف

30- بالنسبة للصندوق وصندوق الأوبك للتنمية الدولية، وهما الجهتان الممولتان الخارجيتان الرئيسيتان للبرنامج، ستوزع مسؤولية الإشراف وإدارة القروض على النحو التالي: سيكون الصندوق مسؤولا عن إدارة تمويله والإشراف على الأنشطة الواردة في إطار المكونات 1 و3 و4. وسيكون صندوق الأوبك للتنمية الدولية مسؤولا عن إدارة قروضه والإشراف على الأنشطة في إطار المكون 2. وستتولى الحكومة المسؤولية الشاملة عن تنفيذ البرنامج من خلال وحدة تنفيذ البرنامج التابعة للجنة التوجيهية للبرنامج.

رابعا- تكاليف البرنامج وتمويله وفوائده

ألف- تكاليف البرنامج

31- يقدر إجمالي الاستثمارات وتكاليف البرنامج المتكررة الإضافية، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية، بمقدار 52.8 مليون دولار أمريكي. وتشكل الطوارئ المادية والسعرية حوالي 12 في المائة من التكاليف الأساسية للبرنامج. وتشكل الأموال المخصصة لإدارة البرنامج حوالي 8 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج.

² التابع لمنظمة الدول المصدرة للبترول.

باء- تمويل البرنامج

32- في هذه المرحلة، من المتوقع أن يصل تمويل الصندوق إلى ما مجموعه 11.35 مليون دولار أمريكي، ويتألف من قرض قيمته 11 مليون دولار أمريكي (حوالي 21 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج المقدرة)، ومنحة قيمتها 350 000 دولار أمريكي (0.7 في المائة). وسيستخدم قرض من صندوق الأوبك للتنمية الدولية بقيمة 25 مليون دولار أمريكي (47 في المائة) أساساً لمكون البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية. وستساهم الحكومة بمبلغ 10.1 مليون دولار أمريكي (19 في المائة)، بما في ذلك 3.6 مليون دولار أمريكي من الميزانية (لاستثمارات البنية التحتية) و6.5 مليون دولار أمريكي من الضرائب والرسوم الضائعة، المتصلة أساساً بالبنية التحتية للمياه في المناطق الريفية. يصل تمويل الصندوق إلى ما مجموعه 11.35 مليون دولار أمريكي، ويتألف من قرض قيمته 11 مليون دولار أمريكي (حوالي 21 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج المقدرة)، ومنحة قيمتها 350 000 دولار أمريكي (0.7 في المائة).

الجدول 1
تكاليف البرنامج حسب المكون وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	الجهة المانحة الثنائية المتوقعة										صندوق الأورك		منحة الصندوق		قرض الصندوق			
	المجموع		المقرض/الجهة النظرية		المقرض/الجهة النظرية		المستفيدون		عملاء مرفق التمويل الريفي		(منحة)							
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- التمويل الريفي	21.9	11 576	-	-	-	-	-	-	7.6	875	17.3	2 001	-	-	-	-	75.2	8 700
2- البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية	67.9	35 889	16.7	5 993	10.0	3 589	9.9	3 542	-	-	-	-	63.4	22 765	-	-	-	-
3- توعية المزارعين ودعمهم	2.4	1 261	0.9	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.7	350	71.4	900
4- إدارة البرنامج	7.8	4 107	11.5	472	-	-	-	-	-	-	-	-	54.4	2 235	-	-	34.1	1 400
المجموع	100.0	52 833	12.3	6 477	6.8	3 589	6.7	3 542	1.7	875	3.8	2 001	47.3	25 000	0.7	350	20.8	11 000

الجدول 2
تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة النفقات	الجهة المانحة الثنائية المتوقعة										صندوق الأورك		منحة الصندوق		قرض الصندوق			
	المجموع		المقرض/الجهة النظرية		المقرض/الجهة النظرية		المستفيدون		عملاء مرفق التمويل الريفي		(منحة)							
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- الأعمال الإنشائية	62.8	33 164	16.7	5 538	10.0	3 316	10.0	3 316	-	-	-	-	63.3	20 993	-	-	-	-
2- السلع والمعدات	0.1	27	16.7	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83.3	23
3- المركبات	01	56	16.7	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83.3	47
4- المساعدة التقنية	4.3	2 280	-	-	-	-	-	-	-	-	87.8	2 001	-	-	-	-	12.2	279
5- رأس المال الاستثماري	18.1	9 575	-	-	-	-	-	-	9.1	875	-	-	-	-	-	-	90.9	8 700
6- الخدمات	7.4	3 918	11.6	455	7.0	273	5.8	226	-	-	-	-	45.2	1 772	8.9	350	21.5	843
7- التكاليف المتكررة	4.0	2 088	16.7	349	-	-	-	-	-	-	-	-	54.8	1 144	-	-	28.5	596
8- الرواتب	3.3	1 725	7.0	121	-	-	-	-	-	-	-	-	63.2	1 091	-	-	29.8	513
المجموع	100.0	52 833	12.3	6 477	6.8	3 589	6.7	3 542	1.7	875	3.8	2 001	47.3	25 000	0.7	350	20.8	11 000

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

33- تشمل فوائد البرنامج التي ستعود مباشرة على المستفيدين والمجتمعات المحلية المستفيدة على ما يلي:

- (1) تمكين السكان المستهدفين وتدريبهم ليتسنى لهم تحسين وضعهم الاجتماعي والاقتصادي وتوفير مخرج لهم من الفقر؛
- (2) تحسين الأصول الريفية المتهالكة وغير المستخدمة بكفاءة (أساساً مرافق الري)؛
- (3) الدعم لزيادة استدامة المؤسسات الأرمينية الرئيسية التي تحقق فائدة للمناطق الريفية، وخاصة مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا؛
- (4) تحسين الدخل ونوعية الحياة للسكان المستهدفين (ويتضمن ذلك استهدافاً خاصاً للنساء والشباب)؛
- (5) فوائد اقتصادية لأرمينيا من خلال زيادة الإنتاج والتصنيع والصادرات من المنتجات الزراعية.

34- وتشير التقديرات إلى أن معدل العائد الداخلي الاقتصادي في الحالة الأساسية للمكونات الإنتاجية (التمويل الريفي والبنية التحتية للمياه في المناطق الريفية) قدره 14 في المائة، على أساس 20 سنة خصم للتكاليف والفوائد الاقتصادية افتراضات متحفظة. وصافي القيمة الحالية في الحالة الأساسية لصافي تدفقات فوائد البرنامج، المحسوب بمعدل خصم يبلغ 10 في المائة، يبلغ ما يقرب من 1.2 مليار درام أرميني (3.1 مليون دولار أمريكي). وأجري تحليل حساسية لتقييم تأثير التغيرات في الفوائد والتكاليف وللتأخيرات المختلفة في تحقيق الفوائد، وكانت النتائج مرضية. وبين تحليل الحساسية أن تجاوز التكاليف بنسبة 20 في المائة أو انخفاض الفوائد بنفس النسبة يؤدي إلى معدل عائد داخلي اقتصادي قدره 11 في المائة.

دال - الاستدامة

35- يعمل مكون التمويل الريفي من خلال مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا، وهما وحدتان مستدامتان من الناحية التشغيلية وبالتالي تولدان إيرادات كافية لتغطية تكاليف إدارتهما. وسيؤدي توسيع نطاق أنشطتهما من خلال البرنامج إلى زيادة تدعيم استدامتهما، وسيسمح لهما في الوقت نفسه بالوصول إلى عدد أكبر من المستفيدين مقارنة بأعداد التغطية السابقة.

36- وفيما يتعلق بمكون البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية، وقبل أن يدعم البرنامج أي مشروع فرعي، في كل حالة، تؤكد معايير الاختيار لجميع التدخلات الحاجة إلى اتفاقية مرضية بشأن ترتيبات تشغيل وصيانة المرافق المستقبلية. وبالنسبة للإمدادات من المياه، من المنتظر أن توقع المجتمعات المحلية على اتفاقية مع الشركات الإقليمية للمياه، وهو أفضل حل حقق نجاحاً في الوقت الحالي في أرمينيا. أما بالنسبة لنظم الري، ستؤدي الجمعيات الإقليمية لمستخدمي المياه دوراً مماثلاً.

37- وسيتم دعم الفوائد التي يمكن أن يحققها المزارعون عن طريق أنشطة المكون 3 (توعية المزارعين ودعمهم) التي صممت لمساعدة المزارعين على العلم بالفرص المحتملة التالية: المساعدة من خدمات الإرشاد التي تقدمها الخدمات الوطنية ومن مشروعات الجهات المانحة الأخرى؛ وخيارات الائتمان؛ والتدريب الإضافي في مجال إدارة المزارع والإرشاد المقدم من البرنامج.

هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

38- يتمثل الخطر الرئيسي في عدم الامتثال للمعايير المتفق عليها لتخصيص الائتمان أو أموال البنية التحتية لأسباب سياسية أو لأسباب أخرى. ويمكن أن يؤدي ذلك إلى وصول فوائد البرنامج إلى مستفيدين من خارج المجموعة المستهدفة من الصندوق، أو دعم استثمارات لا تحقق نتائج اقتصادية مناسبة. والخطر الرئيسي الثاني هو عدم وضع ترتيبات كافية لتشغيل وصيانة استثمارات البرنامج عند إنجازه. وللتخفيف من هذين الخطرين، سيقوم البرنامج بما يلي: (1) تمكين المجتمعات المحلية المستهدفة من المشاركة في صنع القرار؛ (2) المطالبة بإقامة علاقات تعاقدية مع شركات المياه المختصة في حالة البنية التحتية؛ (3) وضع ترتيبات ملائمة للتشغيل والصيانة كشرط مسبق للتمويل. وأخيراً، سيوفر البرنامج التدريب اللازم لموظفي وحدة تنفيذ البرنامج ومرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا.

39- وثمة خطر آخر ألا وهو التدخل السياسي المحتمل في عمليات مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا. وتشير التجربة حتى الآن إلى عدم تدخل سياسي في شؤونهما. ومع ذلك، ستقوم بعثات الإشراف للصندوق برصد هذا الخطر، وفي حالة الكشف عن تأثير لا داع له، سيتحقق من المسألة ويوصي باتخاذ التدابير المناسبة. وأخيراً، يتم التخفيف من خطر ألا يكون لدى المستفيدين القدرات الكافية للاستفادة من الفرص التي يتيحها مكون التمويل الريفي ومكون البنية التحتية للمياه في المناطق الريفية عن طريق إدراج المكون 3، وهو توعية المزارعين ودعمهم من خلال التدريب والإثبات.

خامسا- الاعتبارات المؤسسية

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

40- يسترشد تصميم البرنامج بسياسات واستراتيجيات الصندوق بشأن الاستهداف والتمايز بين الجنسين وإدارة الموارد البيئية والطبيعية وإشراك القطاع الخاص.

41- ويهدف البرنامج إلى زيادة دخل السكان الريفيين الفقراء من خلال تدابير تتراوح بين إنتاج وتجهيز المحاصيل النقدية من خلال نُهج مبتكرة للحد من الفقر تشمل تحسين الوصول إلى التمويل الريفي، وتحسين البنية التحتية الإنتاجية، والإرشاد. وعلى وجه التحديد، صممت هذه التدابير تماشياً مع سياسات الصندوق ذات الصلة: (1) استهداف النساء والشباب؛ (2) النهج التشاركية لتخطيط البرامج؛ (3) استراتيجية توسيع نطاق النتائج الإيجابية للبرامج؛ (4) إجراء تحليل للأثار البيئية السلبية المحتملة وتصميم تدابير التخفيف وفقاً لذلك. وأعدت مذكرة الاستعراض البيئي والاجتماعي للبرنامج وفقاً لإجراءات التقييم البيئي والاجتماعي في الصندوق. ولا يتوقع أن يكون للبرنامج أي أثر بيئي سلبي كبير وهو يصنف ضمن الفئة "باء".

باء- المواءمة والتنسيق

42- تشدد استراتيجية الحكومة للتنمية المستدامة للفترة 2012-2030 على تنمية قطاع الزراعة كـ مجال ذي أولوية. أما استراتيجيتها للتنمية الزراعية للفترة 2010-2025 فتشدد على الحاجة إلى تكثيف الزراعة وزيادة

القيمة المضافة للعمل الزراعي والريفي. ودُعي بالتحديد إلى إجراء تحسينات في إمدادات المياه في المناطق الريفية في الورقة الاستراتيجية الثانية للحد من الفقر من استراتيجية التنمية المستدامة للحكومة.

43- وتعد نُهج وأنشطة توسيع النطاق التي تدعم التمويل والبنية التحتية في المناطق الريفية، والتي استفاد منها سكان الريف في إطار برامج الصندوق السابقة، وسيلة فعالة للمساهمة في التخفيف من حدة الفقر في أرمينيا. وأشارت الحكومة وفقا لذلك إلى اهتمامها الكبير بإدراج المكونات الناجحة من عمليات الصندوق السابقة كجزء من برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي من خلال الوحدات القائمة صاحبة الخبرة المشاركة في التمويل الريفي: مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا، واللذان تم إنشاؤهما في إطار برامج الصندوق السابقة.

44- وبرنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي مكمل لبرامج التنمية لمصرف التنمية الآسيوي والبنك الدولي والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والمؤسسة الألمانية للإقراض وإعادة الإعمار وسيتم إقامة روابط وأشكال تعاون رسمية أثناء التنفيذ للاستفادة من أوجه التآزر. وسيستند تصميم البرنامج، على وجه الخصوص، إلى تجارب المانحين والمستثمرين وبرامجهم الجارية الأخرى لدعم جمعيات مستخدمي المياه (البنك الدولي)، والتدريب في مجال محو الأمية المالية (الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والمؤسسة الألمانية للإقراض وإعادة الإعمار). ولتحقيق هذا الغرض، ستوقع وحدة تنفيذ البرنامج على مذكرات تفاهم مع من يتم اختياره من الوكالات التكميلية والمشروعات الممولة من الجهات المانحة وشركاء التنفيذ الآخرين لوضع المبادئ الأساسية للتعاون، مثل نطاق التعاون، والموظفين الرئيسيين المشاركين ووظائفهم، وتواتر الاجتماعات، وتبادل الخطط والتقارير والدراسات والوثائق الأخرى ذات الصلة، والدعم المتبادل المحتمل على المستوى الشعبي.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

45- تتضمن التدخلات التي يتعين توسيع نطاقها دعم مرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا وتنمية البنية التحتية الريفية مع التركيز على البنية التحتية للمياه - البناء على تجارب البرنامجين السابقين للصندوق في أرمينيا (برنامج التنمية الاقتصادية في مناطق الريفية وبرنامج وصول المزارعين إلى الأسواق). وبالنظر إلى الطابع المستدام والدائم لمرفق التمويل الريفي وصندوق التنمية الاقتصادية الريفية في أرمينيا، والقيادة المؤهلة فيهما، فلهيما بطبيعتهما القدرة على المضي قدما بأنشطتهما ومواصلتها. والوحدتان على دراية جيدة بإطار التنفيذ الوطني.

46- وستكون السلطات المركزية والمحلية، مدفوعة بالمستفيدين المحتملين، المحركات الرئيسية العاملة من خلال وحدة تنفيذ البرنامج، التي لديها سجل حافل في تنفيذ استثمارات البنية التحتية الريفية الصغيرة والمتوسطة النطاق.

دال - الانخراط في السياسات

47- سيعزز البرنامج الحوار مع الحكومة بشأن: سياسات الإقراض الريفية وأفضل الممارسات ذات الصلة والسياسات المناسبة فيما يتعلق بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم، والتنمية الريفية بصفة عامة. وسينخرط البرنامج أيضا في العمل مع السلطات الإقليمية (على سبيل المثال فيما يتعلق باستهداف

مشروعات البنية التحتية العامة). وفي سعيه للبحث عن فرص لدعم الشراكات الاستراتيجية مع الحكومة والمنظمات الإنمائية الأخرى للتواصل وإجراء حوار السياسات، يتوقع من البرنامج تعزيز مواقف أصحاب المصلحة والشركاء والالتزام باستهداف الفقر والتمايز بين الجنسين وتمكين المرأة وزيادة الوعي وبناء القدرات.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 48- سيشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية أرمينيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كملحق بهذه الوثيقة.
- 49- وجمهورية أرمينيا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 50- واني مقتنع بأن التمويل المقترح ينفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سابعا - التوصية

- 51- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أرمينيا قرضا بشروط مختلطة تعادل قيمته سبعة ملايين ومائتين وخمسين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (7 250 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- قرر كذلك: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أرمينيا منحة تعادل قيمتها مائتي وواحد وثلاثين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (231 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Infrastructure and Rural Finance Support Programme"

(Negotiations concluded on 4 September 2014)

Loan Number:

Grant Number:

Programme Title: Infrastructure and Rural Finance Support Programme ("the Programme")

The Republic of the Armenia (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS:

(A) The Fund has agreed to provide financing to support the Infrastructure and Rural Finance Support Programme in the Republic of Armenia.

(B) The Borrower expects to obtain from the Organisation of the Petroleum Exporting Countries ("OPEC") Fund for International Development ("OFID") financial assistance approximately in the amount of twenty five million United States dollars (USD 25 000 000) to assist on financing the Programme.

(C) The Borrower has invited IFAD to mobilise grant funds from the Global Environment Facility ("GEF") and has provided the necessary endorsement documents therefor. Such grant funds, once available, are expected to be used for a project to be developed in 2015 and mainstreamed within the Programme upon mutual agreement between the Parties. The expected amount of such grant funds would be approximately four million three hundred thousand United States dollars (USD 4 300 000).

(D) The Borrower expects to obtain approximately two million United States dollars (USD 2 000 000) from other donors to assist in financing the Programme.

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

3. The Fund shall provide a Loan and a Grant to the Borrower (the "Financing"), which the Borrower shall use to implement the Programme in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the Loan is seven million two hundred and fifty thousand Special Drawing Rights (SDR 7 250 000).

B. The amount of the Grant is two hundred and thirty one thousand Special Drawing Rights (SDR 231 000).

2. The Loan is granted on blend terms, with a maturity period of 25 years with a grace period of 5 years, interest rate at 1.25% per annum and a service fee of 0.75% per annum.

3. The Loan Service Payment Currency shall be the USD currency of the United States of America.

4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.

5. Payments of principal and service charge (shall be payable on each 1st of February and 1st of August).

6. There shall be two accounts designated to receive funds in advance denominated in USD (Designated Accounts), one for the Loan proceeds (Loan Designated Account) and one for the Grant proceeds (Grant Designated Account), for the exclusive use of the Programme, at the Central Treasury of Armenia. Funds will flow from the Designated Accounts to the Programme Accounts described in paragraph 7 below, operated by the programme implementation unit (PIU), the Fund for Rural Economic Development (FREDA) and the Rural Finance Facility (RFF) as required by Programme implementation and as specified in the Annual Work Plans and Budgets.

7. The Borrower shall open two Programme Accounts in commercial banks acceptable to the Fund: one Programme Account for the Loan and one Programme Account for the Grant in Armenian Dram (AMD). The Borrower shall also open and thereafter maintain a Programme Account in AMD for Government counterpart contributions to the Programme (the "Government Counterpart Programme Account").

7.1 Moreover the Borrower shall cause FREDA and RFF to open and maintain the following accounts in banks acceptable to IFAD:

(a) FREDA: (i) one FREDA Incremental Investment Account in AMD to receive funds from the Loan Designated Account in order to make equity investments in local target companies; and (ii) one FREDA Investment Account in AMD for investment reflows (dividends and income), reinvestments, operating costs and loan service payment to the Borrower.

(b) RFF: (i) two RFF Incremental Credit Accounts, one in USD and one in AMD to receive funds from the Loan Designated Account for purposes of lending in the respective currencies; and (ii) two RFF Revolving Accounts, one in USD and one in AMD for reflows from the lending operations, relending, operating costs and loan service payment to the Borrower.

8. The Borrower shall provide counterpart financing for the Programme in the equivalent in AMD of USD 3 589 000 for the rural areas water infrastructure (RAWI) component, as well as duties and taxes.

Section C

1. The Lead Programme Agency (LPA) shall be the Republic of Armenia Government Staff Public Administration Institution.
2. The following are designated as additional Programme Parties:
 - (a) RFF as described in paragraph 8.1 of Schedule 1 hereto;
 - (b) FREDA as described in paragraph 8.2 of Schedule 1 hereto.
3. The Programme Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Programme shall be supervised by IFAD except for the RAWI component described in paragraph 8 of Schedule 1, which shall be supervised by the Organisation of Petroleum Exporting Countries Fund for International Development (OFID). The IFAD Loan and Grant shall be administered by IFAD while the OFID loan will be administered by OFID.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement: (a) RFF or FREDA amend their investment guidelines or institutional set up, without having obtained IFAD's prior no objection; and (b) IFAD's and OFID's prior approval has not been received for the selection of any of the sub-projects under the RAWI component financed by OFID under the Programme.

2. (a) The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:

- (i) the Governmental Decree, confirming the PIU as the implementation unit of the Programme, shall have been issued in accordance with paragraph 6 of Schedule 1;
- (ii) The Programme Implementation Manual (PIM) shall have been approved by IFAD; and
- (iii) A Programme Steering Committee (PSC), as described in paragraph 5 of Schedule 1, shall have been established.

(b) The following are designated as additional specific conditions precedent to withdrawal:

No funds will be disbursed under category Investment capital to finance the Rural Finance Component before:

- (i) the PIU has entered into a Framework Agreement with FREDA and the Framework Agreement has received IFAD's non objection;
- (ii) the Borrower has entered into a Memorandum of Understanding with RFF and such Memorandum of Understanding has received IFAD's non objection;

- (iii) the Borrower has entered into Subsidiary Agreement with FREDa and such Subsidiary Agreement has received IFAD's non objection;
- (iv) IFAD has provided no-objection to the investment guidelines of FREDa and RFF respectively as updated with respect to this Programme; and
- (v) IFAD has received documentation evidencing the opening of the FREDa Incremental Investment Account and the two RFF Incremental Credit Accounts as specified in section B paragraph 7.1 above and specifying the names of the persons/titles authorized to operate these accounts.

3. In the case of merger, dissolution or other significant changes to the institutional set up of the PIU, FREDa and RFF, their implementation responsibilities shall be assumed by their successors or other entities acquiring their legal rights and obligations for the purposes of this Agreement, subject to IFAD's prior no objection.

4. This Agreement shall become effective on the date in which the Fund is notified by the Borrower on the completion of the necessary internal procedures required for the entry into force in accordance with the legislation of the Borrower.

5. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Minister of Finance
Ministry of Finance
1 Melik – Adamyan Str.
Yerevan 0010
Republic of Armenia

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated _____, has been prepared in the English language in six (6) original copies, three (3) for the Fund and three (3) for the Borrower.

REPUBLIC OF ARMENIA

Authorized Representative

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Kanayo F. Nwanze
President

Schedule 1

Programme Description and Implementation Arrangements

I. Programme Description

1. *Target Population.* The Programme shall benefit poor farmers and rural households that cultivate crops in the command area of obsolete or inefficient irrigation schemes. The target group for the rural finance component will be poor farm families and actual and potential proprietors and employees of micro, small and medium-sized agricultural and rural enterprises, with particular attention being given to the economic development of poor rural women and youth. The geographic area for implementation of the infrastructure component will be the following seven administrative divisions of the Borrower's territory (marzes) of Shirak, Lori, Tavoush, Gegharqunik, Vajots Dzor, Sjunik and Aragatsotn, whereas the area of implementation of the rural finance component will be countrywide with special focus to the geographic area of the infrastructure component (the "Programme Area").

2. *Goal.* The goal of the Programme is to improve the economic and social status of the population in the Programme Area where poverty is prevalent by generating income growth and sustainable employment opportunities through strengthening the agricultural production systems and the forward and backward linkages of value chains promoted by the Programme.

3. *Objectives.* The objective of the Programme is supporting the Target Population by: (i) increased efficiency of small scale farming, post production processes and transition by participating smallholders to growing high value cash crops; (ii) creation of linkages between agroprocessing facilities and poor rural smallholders to enhance their improved access to domestic and international markets and employment opportunities; (iii) improved resilience of agricultural production systems to fluctuations in rainfall levels; and (iv) upgrading food safety and family health.

4. *Components.* The Programme shall consist of the following Components:

4.1 Rural Finance component. This component consists of:

- (i) RFF Refinancing. The Programme shall provide through the RFF funds to participating financial institutions, to be channeled as loans to smallholders and small medium enterprises for improvement and enhancement of their operations and for increasing their income.
- (ii) FREDA Investments. The Programme shall support through FREDA the provision of investments and subordinated loans as well as various types of management and technical support to private small and medium scale companies within agricultural value chains with strong links to poor rural producers.

4.2 Rural areas water infrastructure (RAWI) component. This component consists of:

- (i) Rural Community Water Supplies (CWS). The Programme shall provide on a demand based programmatic basis drinking water as well as water for livestock or for staple food production in small household plots.
- (ii) Small and Medium Scale Irrigation Distribution (SMSID). The Programme shall finance on a demand based programmatic basis the construction or rehabilitation of tertiary irrigation infrastructure to improve the efficiency of

water distribution with the aim of increasing the productivity of irrigated smallholder plots.

4.3 Farmer Awareness and Support component. This component shall (i) support the preparation of social and agronomic monographs to support RAWI sub-project selection; (ii) improve farmer awareness by empowerment; (iii) develop farmers' capacity through training to fully capitalise on the opportunities offered by the improved infrastructure being provided by the Programme including for women heads of households and Youth and (iv) provide training in business and financial planning.

4.4 Programme Management component. This component shall cover the salary and operating costs of the PIU over the Programme period including capacity building and PIU staff development activities, start-up workshop, annual review and planning workshops, outcome and impact monitoring, baseline survey and final impact surveys as well as studies relevant for Programme implementation.

II. Implementation Arrangements

A. General

5. *Programme Steering Committee (PSC)*. A Programme Steering Committee with a composition acceptable to the Fund shall be established. The PSC shall have the overall responsibility for management and implementation of the Programme and shall report to the LPA.

6. *Programme implementation unit (PIU)*. A Governmental Decree shall be issued to confirm that the current PIU of the Rural Assets Creation Programme (RACP), partially financed by the Fund through a Programme Financing Agreement dated 30 November 2010, shall have the overall responsibility for the administrative, financial and operational responsibilities of the Programme. The PIU will operate under the authority of the LPA and under the Programme Steering Committee.

7. *Programme Implementation Manual (PIM)*. The Programme will be implemented according to a Programme Implementation Manual, the terms of which will be subject to IFAD's no objection. The PIM shall include, among other things:

- (a) Financial management and reporting arrangements including financial reporting, internal controls, fixed asset management and audit arrangements; and
- (b) Procedures for selection and approval of RAWI sub-projects.

B. Component Management

8. *Rural Finance component*

8.1. RFF Refinancing Sub component. This subcomponent shall be implemented by the RFF which is a separate, independent unit within the structure of the PIU, and successor of the independent unit established by the Borrower under the Rural Areas Economic Development Programme financed by an IFAD loan. The RFF is governed by a regulatory framework that delineates the RFF's independent status and management structure, and which is subject to IFAD's approval. RFF conducts its lending operations in accordance with the RFF Investment Guidelines, which are subject to IFAD's approval.

- (a) Loan Committee. A Loan Committee with a composition acceptable to the Fund shall be established. The Loan Committee shall have the overall

responsibility for approval of loan applications pursuant to the regulations of the RFF Investment Guidelines.

- (b) Composition. RFF is headed by the RFF Director, with a complement of appropriate staff, nominated by the RFF Director for formal appointment in accordance with national legislation, subject to the prior approval by IFAD.
- (c) RFF Director. The RFF's Director shall have full and exclusive capacity and powers to manage the RFF's operations and resources in accordance with its regulatory framework and the RFF Investment Guidelines. Appointment and dismissal of the RFF Director is subject to the prior approval of IFAD.
- (d) Tripartite Agreement. The Borrower shall enter into a Tripartite Agreement with the RFF and each PFI, which shall set forth, among other things, the terms and conditions under which the proceeds of the Loan shall in part be transferred through the RFF to the Participating Financial Institutions as financing in pursuance of Programme objectives.
- (e) Memorandum of Understanding. The Borrower shall enter into a Memorandum of Understanding with the RFF to stipulate the conditions on which the proceeds of the Loan shall be made available to the RFF. The Borrower shall provide the proceeds of the Loan to RFF in USD. RFF shall pay 2% interest to the Borrower on the outstanding balance of such proceeds received from the Borrower.
- (f) The RFF Revolving Accounts. The RFF shall maintain Revolving Fund Accounts into which all net revenues from loans extended to Programme beneficiaries financed (directly or indirectly) by the Loan shall be deposited. Several Revolving Accounts may be established to keep the payments of amortizations and interest from loans in separate accounts. The RFF shall use the Revolving Fund Accounts to fund further credits to Programme beneficiaries in accordance with this Financing Agreement until all Loan service payments have been made unless otherwise determined by the Borrower and the Fund. For the purposes of this Paragraph "net revenues" means all repayments of principal and all payments of interest, less reasonable operating and other costs.

8.2. Sub component FRED A. This subcomponent shall be implemented by FRED A, which is a foundation established under the Farmer Market Access Programme financed by an IFAD loan. FRED A's activities are governed by the laws and regulations applying to foundations in Armenia, and by its own Statutes. FRED A's Statutes, subject to approval by the Fund, outline that its purpose is poverty reduction through economic development in rural Armenia and that it can make profits from individual investments in companies as long as it re-invests its surpluses into new investments in rural areas.

- (a) FRED A Board of Trustees. FRED A is governed by a Board of Trustees comprising: Government representation and highly professional private sector participants, including financial sector, legal, marketing, business and rural development experts. These private sector representatives will constitute the majority of the members of the Board of Trustees. The Board of Trustees will provide the overall policy and strategic guidance for FRED A. The Borrower nominates the members of the Board of Trustees with the prior approval of IFAD. While the Borrower nominates FRED A's Board members FRED A, under FRED A's Director, shall have complete independence to operate according to its approved Statutes.

- (b) Composition. FREDa is headed by the FREDa Director, with a complement of appropriate staff, recruited by the FREDa Director subject to the prior approval of the Fund. The FREDa Board of Trustees shall appoint the FREDa Director. Appointment and dismissal of the FREDa Director is subject to the prior approval of IFAD. The FREDa Director shall have qualifications and experience acceptable to IFAD. The responsibilities shall include the overall leadership, guidance and management for the implementation of FREDa, in accordance with the provisions of this Financing Agreement, FREDa Statutes and the FREDa Subsidiary Agreement. The Director of FREDa will act as secretary to the Board of Trustees.
- (c) Investments. All FREDa investment decisions shall be undertaken independently, in accordance with its approved Statutes and with the with FREDa's investment procedures and guidelines approved by IFAD. Investment decisions shall be made by a professional investment committee nominated by the Board of Trustees, and be approved by IFAD. The majority of the members of the investment committee shall be external experts. The FREDa investments will ultimately be used for goods, works and services as specified in FREDa's investment guidelines and procedures.
- (d) The FREDa Subsidiary Agreement. The Borrower and FREDa shall enter into a FREDa Subsidiary Agreement, which shall set forth, among other things, the terms and conditions under which the proceeds of the Loan shall in part be transferred by the Borrower to FREDa in pursuance of Programme objectives. The Borrower shall provide the proceeds of the Loan for implementation of the FREDa operations to FREDa in Armenian Dram. FREDa shall pay 3% interest to the Borrower on the outstanding balance of such proceeds received from the Borrower.
- (e) The PIU shall enter into a Framework Agreement with FREDa setting forth the terms and conditions for cooperation between the PIU and FREDa in pursuance of Programme objectives, subject to prior approval by IFAD.
- (f) The FREDa Revolving Account. The FREDa shall maintain a Revolving Fund Account into which all net revenues from FREDa's investments shall be deposited. FREDa shall use the FREDa Revolving Fund Account to fund further investments in accordance with this Financing Agreement until all Loan service payments have been made unless otherwise determined by the Borrower and the Fund. For the purposes of this Paragraph "net revenues" means all revenue from investments, less FREDa's reasonable operating and other costs.

8.3. Rural areas water infrastructure (RAWI) component. This component shall be implemented by the PIU. The PIU will ensure overall quality and promote the introduction of appropriate technologies in the implementation of the Project's infrastructure investments. A programmatic approach will be adopted where Programme works will not be pre identified before the start of the operation but will be selected on a periodic basis during implementation based on criteria agreed between the Fund and the Borrower and demand by participating communities. Said criteria are included in the PIM, and any amendment proposed in light of implementation experience to the procedures set in the PIM shall be subject to IFAD's no objection.

8.4. Farmer Awareness and Support component. The PIU shall select, in compliance with IFAD's procurement guidelines, an Extension Service Provider or Providers to (i) support the identification process for RAWI investments; (ii) improve farmer awareness by empowerment; (iii) provide advisory services and training; and as further set out in the

PIM. The PIU shall also select, in compliance with IFAD's procurement guidelines, a Financial Literacy Service Provider to conduct training in financial literacy.

The PIU shall establish local working groups at the marzes level as needed to bring together different parties involved in farmer outreach in different marzes to facilitate the exchange of views and provide a sounding board for the activities conducted by Service Providers.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan and Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the Grant and the allocation of the amounts of the Loan and the Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	Grant Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage net of tax, government and client contribution
I. Goods and Services including Equipment	540 000	231 000	100%
II. Vehicles	30 000		100%
III. Consultancies	175 000		100%
IV. Investment Capital 1 (RFF)	2 190 000		100%
V. Investment Capital 2 (FREDA)	3 255 000		
VI. Operating cost	375 000		32%
VII. Salaries and Allowances	325 000		32%
Unallocated	360 000		
TOTAL	7 250 000	231 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

Category I "Goods and Services including Equipment" means Eligible Expenditures related to office equipment for the PIU under the Programme management component and eligible expenditures related to Farmer awareness training (including service provider fees) to be incurred by the procured service providers under the Farmer Awareness and Support component.

Category II "Vehicles" means Eligible Expenditures related to Vehicles for the PIU under the Programme Management component.

Category III "Consultancies" means Eligible Expenditures related to studies, technical assistance and other advisory services, to be incurred by the PIU under the Programme Management component.

Category IV and V "Investment Capital" means Eligible Expenditures related to i) investment capital for refinancing to be incurred by RFF in accordance with their credit guidelines as approved by the Fund and ii) equity, and mezzanine investments and subordinated loans to be incurred by FREDA in

accordance with their Investment guidelines as approved by the Fund under the Rural Finance component.

Category IV "Operating cost" means Eligible Expenditures related to recurrent costs under the Programme.

Category VII "Salaries and Allowances" means Eligible Expenditures related to salaries and allowances of the PIU staff.

2. Start-up Costs. Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs under the Category "Consultancies" incurred before the satisfaction of the conditions precedent to withdrawal shall not exceed an aggregate amount of SDR 35 000 (approximately USD 50 000).

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account and the Grant Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. *Fraud and corruption.* The Borrower shall promptly bring to the attention of the Fund any allegations or concerns of fraud and/or corruption in relation to the implementation of the Programme of which it has knowledge or become aware.
2. *External Auditors.* The Borrower, through the PIU, will appoint independent auditors acceptable to IFAD, under the terms of reference cleared by IFAD, and in line with the IFAD Guidelines for Project Audits. An audited annual consolidated financial statement for the entire Programme, together with a management letter on audit observations on internal controls, shall be submitted to the Fund within six (6) months of the fiscal year end. Moreover, the Borrower shall ensure that the financial statements of RFF and FRED A are audited annually by independent auditors acceptable to IFAD in accordance with International Standards on Auditing (ISA) and that these audits are submitted to IFAD within six months after the end of the Borrower's fiscal year. In this regard, the Borrower shall also ensure the following: a) the independent auditors are required to provide an assurance on the internal control procedures employed by FRED A, the adequacy of the documentation in support of relevant fund transfers, operation of the investment accounts and whether Programme resources have been used in accordance with the FRED A investment guidelines as approved by the Fund and with this Agreement; and b) the independent auditors are required to provide an assurance on the internal control procedures employed by RFF, the adequacy of the documentation in support of relevant fund transfers, operation of the credit and revolving accounts and whether Programme resources have been used in accordance with the RFF investment guidelines as approved by the Fund and with this Agreement.
3. *Use of Programme Vehicles and Other Equipment.* The Borrower shall ensure that:
 - (a) all vehicles and other equipment procured under the Programme are allocated to the Programme Parties for Programme implementation;
 - (b) The types of vehicles and other equipment procured under the Programme are appropriate to the needs of the Programme; and
 - (c) All vehicles and other equipment transferred to or procured under the Programme are dedicated solely to Programme use.
4. *Insurance of Programme Personnel.* The PIU shall insure Programme personnel against health and accident risks to the extent consistent with its customary practice in respect of its national civil service.
5. The salaries of FRED A, RFF and PIU staff shall be set at levels that attract and retain competent personnel in line with the estimates of the Programme design.
6. *Tax Exemption.* IFAD loan and grant proceeds shall not be used for social security charges for Programme staff to the Social Security Fund.

7. The Borrower shall ensure that all investment capital for refinancing to be incurred by RFF and equity, and mezzanine investments and subordinate loans incurred by FREDA shall be disbursed from the FREDA Incremental Investment Account and RFF Incremental Credit Accounts and repaid to the FREDA Investment Account and RFF Revolving Accounts operated by FREDA and RFF respectively.
8. At all times during the Programme Implementation Period the Borrower shall ensure that all civil works, equipment and services procured for the purposes of the Programme financed from the IFAD loan and grant proceeds shall be exempted from any custom duties or taxes.
9. IFAD and OFID shall approve the selection of specific subprojects of the RAWI component according to the criteria described in the PIM during the Programme Implementation Period.

Logical framework

	Indicators	Means of Verification	Assumptions
GOAL			
Improved living standards and economic prospects among the IFAD target group in the rural population in the Programme area.	<ul style="list-style-type: none"> 15% increase in value of household assets for target population participating in Programme activities by end PY6 (RIMS 3rd level). 5% reduction in the prevalence of malnutrition for children for target population by end PY 6 in the Programme Area (RIMS 3rd level). 	<ul style="list-style-type: none"> Government: national statistics, other public socio-economic surveys, including health sector surveys. Programme M&E. Programme completion report. 	<ul style="list-style-type: none"> Government maintains and pursues pro-poor policies. No severe economic shocks.
DEVELOPMENT OBJECTIVE			
(i) Increased incomes and assets generated by small-scale producers, and small and medium-sized agricultural product processors providing impact on poverty groups. (ii) Improved quality of life of target population.	<ul style="list-style-type: none"> 20% increase in income for target households participating in the Programme activities resulting from investments by end PY 6. 1 500 ha of land under high value cash crops by end PY6. 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline and follow up surveys. Programme M&E. FREDA investee company records. 	<ul style="list-style-type: none"> No deterioration in the macroeconomic situation.
OUTCOME 1: Rural Finance			
Investments by producers, small and medium-sized agricultural product processors and service providers into productive assets along the value chains increased including improved access to domestic and international markets created enables a move out of poverty.	<ul style="list-style-type: none"> Improved access of the poor to financial services by end PY6 (RIMS 2nd level); proxy: 850 active borrowers of loans below US\$5,000 (tied to agricultural production price index 2013) by PY6. 1 450 employment opportunities full time job equivalent provided by end PY6 (RIMS 2nd level). 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline and follow up surveys. Market studies. FREDA investee company records. RFF and participating financial institutions' records. Farmer organization records. Programme M&E. 	<ul style="list-style-type: none"> No deterioration/improvement in investment climate as a result of financial sector policy and regulatory framework. Absence of political interference in operation of FREDA and the refinancing facility. Financial institutions willing and able to address the needs of the intended target groups.
Output 1			
RFF provided with additional financing capital and investing it through financially viable participating financial institutions in providing financial services having a direct and indirect impact on target group.	<ul style="list-style-type: none"> Value of gross loan portfolio US\$3.5 million by end PY6 (RIMS 1st level). Portfolio at risk kept at below 10%. 1,700 active borrowers by PY 6 (RIMS 1st level). 18 PFIs in the Programme by end of PY6 (RIMS 1st level). 	<ul style="list-style-type: none"> Programme M&E. Records from participating financial institutions. RFF records. 	
Output 2			
FREDA provided with additional investment capital leading to identification and strengthening of processors and service providers with strong backward and forward linkages to target group.	<ul style="list-style-type: none"> 12 companies supported by FREDA by end PY4. Increase of farmers selling produce to FREDA investee companies from 800 to 1,500 by end of PY6. 	<ul style="list-style-type: none"> Programme M&E. FREDA investee company records. 	

OUTCOME 2: Rural Areas Water Infrastructure (RAWI)			
Improved rural water infrastructure permits farmer families to have more effective and efficient irrigation infrastructure and better health from improved water supplies.	<ul style="list-style-type: none"> Effectiveness of productive infrastructure on 3,200 ha of farmland increased through improved irrigation efficiency by end PY6 (RIMS 2nd level); proxy: 20 per cent increase in volume of water saved (in m³) by end PY6. Likelihood of sustainability of social infrastructure (RIMS 2nd level); proxy: 100 per cent of water fees collected from all completed drinking water systems. 13,300 HH reached by end PY 6. 	<ul style="list-style-type: none"> Programme M&E and impact assessments. WUAs. 	<ul style="list-style-type: none"> Appropriate operation and maintenance of irrigation schemes.
Output 1			
Modernized irrigation schemes permit target farmers to upgrade yields and value of crop production.	<ul style="list-style-type: none"> 3,200 ha farmland under irrigation schemes constructed and/or rehabilitated benefiting 4,500 HH by end PY6 (RIMS 1st level). 500 ha land under irrigation schemes for household plots constructed and/or rehabilitated benefiting 3,100 HH by end PY6 (RIMS 1st level). 	<ul style="list-style-type: none"> Programme M&E Database. 	
Output 2			
Improved community water supplies to reduce family health problems and permit higher value added of production through using clean water.	<ul style="list-style-type: none"> Drinking water systems constructed/rehabilitated for human needs and livestock in 25 communities benefiting 5,700 HH (RIMS 1st level) by the end of PY6. 250 ha household plots under irrigation schemes constructed and/or rehabilitated benefiting 1,500 HH by end PY6 (RIMS 1st level). 32 small rural businesses using improved water supplies. 	<ul style="list-style-type: none"> Water Company Records. Programme M&E Database. 	
OUTCOME 3: Farmer Awareness and Support			
Farmer and producer capacity for modern production methods upgraded by training and support from IRFSP.	<ul style="list-style-type: none"> 5,000 HH adopting recommended technologies by end PY6 (RIMS 2nd level). 2,500 ha of land put under production with recommended technologies by end PY6 (RIMS 2nd level). 	<ul style="list-style-type: none"> Service Provider records. M&E and impact assessments. 	<ul style="list-style-type: none"> Willingness of target population to participate in collective action to improve production and marketing opportunities.
Output 1			
Dissemination of information to potential beneficiaries about the opportunities offered by the Programme, and other accessible support opportunities.	<ul style="list-style-type: none"> 3,000 booklets and technical manuals distributed. 24 video materials produced. 13,300 HH reached with information dissemination campaigns. 	<ul style="list-style-type: none"> Service Provider records. Programme M&E Database. 	
Output 2			
Training in modern farming methods, marketing, professional skills and entrepreneurship	<ul style="list-style-type: none"> 700 men and 300 women trained in financial services (RIMS 1st level). 1,400 women and 1,400 men trained in crop production and technologies (RIMS 1st level). 3,400 women and 3,400 men trained in crop production and technologies (in connection with demonstration plots) (RIMS 1st level). 3,100 women and 3,100 men trained in crop production and technologies (young farmers) (RIMS 1st level). 72 trainers trained. 	<ul style="list-style-type: none"> Service Provider records. Programme M&E Database. 	