

Document: EB 2014/LOT/G.5
Date: 13 August 2014
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق
بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية
مؤسسة ديجاردان للتنمية الدولية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Ndaya Beltchika

مديرة البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2771

البريد الإلكتروني: n.beltchika@ifad.org

Francesco Rispoli

مستشار تقني للتمويل الريفي

رقم الهاتف: +39 06 5459 2725

البريد الإلكتروني: f.rispoli@ifad.org

للموافقة

المحتويات

- 1 توصية بالموافقة
- 1 الجزء الأول - المقدمة
- 2 الجزء الثاني - التوصية

الملحق

- 3 مؤسسة ديجاردان للتنمية الدولية:
زيادة الوصول إلى الخدمات المالية الريفية المستدامة في أفريقيا الغربية والوسطى

الذيل

- 1 الإطار المنطقي

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: مؤسسة ديجاردان للتنمية الدولية

أعرض التقرير والتوصية التاليين بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برامج البحوث الزراعية والتدريب إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 950 000 دولار أمريكي.

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برنامج البحوث والتدريب الذي يجريه المركز الدولي التالي الذي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: مؤسسة ديجاردان للتنمية الدولية.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير:
- مؤسسة ديجاردان للتنمية الدولية: زيادة الوصول إلى الخدمات المالية الريفية المستدامة في أفريقيا الغربية والوسطى
- 3- تتماشى أهداف المشروع ومضامينه مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتقانات الناجحة و/أو الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية، وتمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.
- 5- وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) الترويج للأنشطة الابتكارية وتطوير التقانات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة المستهدفة للصندوق؛ (ب) التوعية، واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء من قبل، وبالنيابة عن، هذه المجموعة المستهدفة؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس، وإدارة المعرفة ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

6- يتمشى المشروع المقترح مع غاية ومخرجات السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق. ويهدف المشروع إلى المساهمة في الأهداف الاستراتيجية للصندوق وفي المجالات المواضيعية التي تعزز الوصول إلى الخدمات المالية المستدامة (الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015). وتتماشى أهدافه بشكل كامل مع خطة العمل الاستراتيجية لشعبة أفريقيا الغربية والوسطى وشعبة السياسات والمشورة التقنية للعام 2014.

الجزء الثاني - التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنح المقترحة بموجب القرارات التالية:
قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لمشروع زيادة الوصول إلى الخدمات المالية الريفية المستدامة في أفريقيا الغربية والوسطى، منحةً لا تتجاوز تسعمائة وخمسين ألف دولار أمريكي (950 000 دولار أمريكي) إلى مؤسسة ديجاردان للتنمية الدولية من أجل مشروع مدته 36 شهراً وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

مؤسسة ديجاردان للتنمية الدولية: زيادة الوصول إلى الخدمات المالية الريفية المستدامة في أفريقيا الغربية والوسطى

أولاً- الخلفية

- 1- يعد تعزيز الإنتاجية الزراعية أولوية رئيسية بالنسبة لمعظم بلدان أفريقيا الغربية والوسطى من أجل الحد من الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي، وزيادة الدخل الريفية والعمالة. ولتحسين الأداء الزراعي بطريقة مستدامة، من الضروري، من بين أمور أخرى، ضمان وصول واسع النطاق إلى التمويل الريفي. ومع تشكيل الأسر الريفية ما يصل إلى 70 في المائة من السكان الفقراء، تغدو أهمية توسيع حدود الخدمات المالية إلى خارج المناطق الحضرية واضحة. ويشكل السكان الريفيون الفقراء (ولا سيما المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة) أعظم الاحتياجات غير الملباة، وأكبر سوق غير مخدومة للخدمات المالية على حد سواء. ومع ذلك، لخدمة هذه السوق على نحو مستدام، يجب التغلب على حواجز التكاليف، والمخاطر، والتكيف مع المنتجات. وهذا يتطلب دعم الجهات المانحة لتحفيز ومساعدة مؤسسات التمويل الريفي في تطوير واختبار وطرح الابتكارات التكنولوجية والمنهجية. وتأتي مؤسسات التمويل الريفي في أشكال كثيرة، وتشمل المصارف الريفية، والاتحادات الائتمانية، والمصارف القروية، ورباطات الادخار والائتمان، ومؤسسات التمويل الصغرى.
- 2- وفقا للمسح السنوي للممولين الذي تصدره الجماعة الاستشارية لمساعدة الفقراء، فإن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية هو أحد أكبر الجهات المانحة العالمية في مجال التمويل الريفي، وعلى الأرجح الأكبر في مجال التمويل الريفي. فالتمويل الريفي يشكل جزءا كبيرا من حافظة استثمارات الصندوق، وما يقرب من ثلثي مشروعات الصندوق الحالية اليوم تحتوي على مكون للتمويل الريفي. ومع هذا المستوى من الاستثمار، والمسؤولية لبناء واستدامة الخدمات المالية لتحسين حياة السكان الفقراء في المناطق الريفية، يمكن لاستثمارات التمويل الريفي التي يدعمها الصندوق أن تستفيد كثيرا من التعاون الوثيق مع الجهات الفاعلة الرائدة في القطاع، كما في حالة هذا الاقتراح، مؤسسة ديجاردان للتنمية الدولية.

ثانياً- الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

ألف- الروابط مع سياسة المنح والأولويات المؤسسية

- 3- يتسق هذا الاقتراح مع هذه الأهداف الاستراتيجية لسياسة تمويل المنح في الصندوق الخاصة ببناء القدرات المناصرة للفقراء في المؤسسات الشريكة. وسوف يركز على تعزيز مؤسسات التمويل الريفي الشريكة في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى والقطاع المالي الذي تعمل فيه. وسوف يخدم هذا المستفيدين من الصندوق بشكل أفضل مع مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات المالية المتخصصة التي يريدها على المدى الطويل. وضمن هذا الأساس المنطقي، ترتبط المكونات الثلاثة للمشروع بشكل وثيق بمخرجات سياسة المنح المنقحة. وبالإضافة إلى بناء قدرات المؤسسات الشريكة، فإنه سيتم التركيز على: تعزيز الأنشطة والتقنيات والنهج المبتكرة؛ وتقاسم الدروس المستفادة لتحسين استراتيجية التمويل الريفي في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى والمساهمة في تحسين المعرفة الخاصة بالتمويل الريفي فيما يتعلق بالقيود والفرص المتعلقة

بتوسيع النطاق والوصول إلى الاستدامة في مختلف المناطق الأخرى؛ وتقييم الاختناقات على مستوى السياسات - البيئة القانونية والتنظيمية للتمويل الريفي.

4- تتفق نهج المشروع المقترحة بشكل كامل مع سياسة التمويل الريفي في الصندوق. وسوف يعمل التدخل المتسق للتمويل الريفي لشعبة السياسات والمشورة التقنية في المشروع على ضمان ذلك أيضا.

ثالثا- المشروع المقترح

5- يتألف المشروع من ثلاثة مكونات رئيسية: (1) تعزيز استراتيجية التمويل الريفي؛ (2) بناء القدرات وتعزيز مبادرات التمويل الريفي؛ (3) إدارة المعرفة والابتكار.

ألف- الغاية الإجمالية والأهداف

6- تنصب الغاية الإجمالية لهذا البرنامج على تحسين استدامة، وأهمية، وفعالية تدخلات التمويل الريفي بالنسبة للمجموعة المستهدفة للصندوق في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى.

7- أما الأهداف المحددة فهي:

(1) تعزيز تصميم وتنفيذ تدخلات التمويل الريفي؛

(2) تعزيز توسيع نطاق المنتجات والنهج والخدمات المبتكرة القائمة على الطلب للأسر الريفية؛

(3) تحسين الاستراتيجية ودعم حوار السياسات في تدخلات التمويل الريفي في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى؛

(4) تعزيز قدرات التمويل الريفي بين شركاء التنفيذ، بما في ذلك مؤسسات التمويل الريفي.

باء- المجموعات المستهدفة

8- المجموعات المستهدفة في نهاية المطاف هي السكان الريفيون الفقراء النشطون اقتصاديا، وأسرههم ومنظماتهم، ولا سيما المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، والنساء والشباب المنخرطون في الأنشطة

الإنتاجية الزراعية و/أو غير الزراعية، والذين لا يستطيعون الحصول بشكل كاف على المنتجات والخدمات المالية الريفية. ومن خلال تعزيز تواصل، وفعالية، ونطاق وجودة عمليات التمويل الريفي في الميدان، سيساعد المشروع على تحسين وصول هذه المجموعات المستهدفة إلى مجموعة متنوعة من الخدمات والمنتجات المالية التي تعد الأنسب لاحتياجاتهم.

9- بإمكان المنحة أن تفيد 1 000 000 أسرة في البلدان الخمسة التي فيها مشاريع تمويل ريفي قائمة بذاتها، وهي بنن، وغانا، ومالي، ونيجيريا، وسيراليون (مشروعات مشاركة). وقد تفيد المنحة أيضا أنواعا مختلفة من مؤسسات التمويل الريفي من خلال بناء قدراتها للوصول إلى السكان الريفيين الفقراء بصورة مستدامة.

جيم- نتائج المشروع

10- نتائج المشروع المتوقعة هي:

(1) زيادة وصول المستفيدين من المشروعات التي يمولها الصندوق في المنطقة إلى الخدمات المالية المستدامة؛

(2) تبني أفضل الممارسات من قبل المؤسسات المالية الريفية الشريكة في المشروعات التي يمولها الصندوق، ونشرها لجميع أصحاب المصلحة ذوي الصلة في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى وعبر أقاليم أخرى في حافظة التمويل الريفي في الصندوق؛

(3) تعزيز فعالية وأثر مبادرات التمويل الريفي الجارية والمستقبلية في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى.

دال - أنشطة المشروع

11- يصف هذا القسم بتفصيل أكبر الأنشطة المختلفة التي سيُضطلع بها في إطار كل مكون.

المكون 1: تعزيز استراتيجية التمويل الريفي

1.1 استعراض وتقييم الحافظة

12- سيركز الاستعراض والتقييم على خمسة بلدان حيث لدى الصندوق استثمارات ذات صلة في مجال التمويل الريفي، إما كمشروعات قائمة بذاتها أو كمكونات فرعية في مشروع. ومن خلال الزيارات الميدانية لهذه البلدان سوف يتم تقييم حافظة الصندوق بشكل وثيق في سياق تنمية القطاع المالي الأوسع وأنشطة الإدماج المالي للجهات المانحة الأخرى.

1.2 استراتيجية التمويل الريفي في أفريقيا الغربية والوسطى

13- مع الأخذ في الاعتبار نتائج استعراض وتقييم الحافظة، ومزايا الصندوق النسبية وخصوصيات النموذج التشغيلي للصندوق، والسياق الإقليمي، والدروس المستفادة وأفضل الممارسات، سيساعد المشروع الصندوق في تطوير نهج استراتيجي وتحديد التوجهات الرئيسية لأنشطته الخاصة بالتمويل الريفي والزراعي في الإقليم. وسيسمح هذا بتعزيز فعالية وأثر مبادرات التمويل الريفي الجارية والمستقبلية التي يدعمها الصندوق في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى. والهدف هو فتح الطريق إلى مجموعة واسعة من الخدمات المالية الريفية المستدامة، ولا سيما بالنسبة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وذوي الدخل المنخفض.

14- سوف يساهم المشروع في تنظيم حلقة عمل استراتيجية مع جهة الاتصال التمويل الريفي في أفريقيا الغربية والوسطى، ومدراء البرامج القطرية في الإقليم، وفريق التمويل الريفي لشعبة السياسات والمشورة التقنية لمناقشة النتائج التي توصل إليها استعراض وتقييم الحافظة، والمضامين المترتبة على مشروعات الصندوق، والطريق قدما وتطوير ورقة استراتيجية استنادا إلى مناقشات واستنتاجات وتوصيات حلقة العمل، ومسودة الاستعراض.

المكون 2: بناء القدرات وتعزيز مبادرات التمويل الريفي

2.1 الدعم التقني

15- في البلدان الخمسة المختارة، سيحدد المشروع أولويات الدعم مع مدراء البرامج القطرية المعنيين فضلا عن فريق المشروع في شعبة أفريقيا الغربية والوسطى وشعبة السياسات والمشورة التقنية.

16- يمكن لمشروعات وبرامج التمويل الريفي قيد التنفيذ أن تستفيد من خبرات المشروع من خلال أنشطة مثل: تحديد احتياجات تعزيز القدرات في مؤسسات التمويل الريفي ووحدة إدارة البرنامج؛ وتقديم الدعم الاحتياطي لبعثات دعم الإشراف والتنفيذ؛ واستعراض مدى ملاءمة شركاء التنفيذ المحتملين.

17- إذا تم تحديد تصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية أو المراحل الاستهلاكية كأولوية في أي من البلدان، سيكون المشروع جاهزا لتوفير التوجيه التقني بشأن خطوات مثل تقييم السوق أو تحديد استراتيجيات الخروج التي تؤدي إلى استدامة هذا القطاع. وسيساعد هذا على تعزيز التركيز الاستراتيجي للتدخلات التي يدعمها الصندوق في المستقبل لصالح السكان الريفيين الفقراء.

2.2 تعزيز القدرات

18- من أجل دعم قدرة مؤسسات التمويل الريفي الشريكة على تعزيز وتوسيع نطاق الممارسات الجيدة أو الجديدة، سيركس المشروع بعض الوقت لأنشطة تعزيز القدرات:

- تقديم الدعم التقني، والتدريب، والتوجيه لإدارة وموظفي مؤسسات التمويل الريفي الشريكة في مشروع للتمويل الريفي يدعمه الصندوق، ومهتم بتكرار/تطوير وطرح منتجات مبتكرة، كما هو متفق عليه مع الصندوق (ومرتبط مع المكون 3-1)؛
- يمكن أن يغطي الدعم التقني وبناء قدرات مؤسسات التمويل الريفي أيضا مجالات حيوية أخرى للتعزيز المؤسسي مثل تقديم أفضل للمنتجات المالية؛
- تطوير مواد تدريبية لمحو الأمية المالية وتدريب مؤسسات تمويل ريفي شريكة مختارة عبر البلدان الخمسة المختارة في تحسين تقديم المنتجات والخدمات للمستفيدين من المشروع، على النحو المتفق عليه مع الصندوق.

المكون 3: إدارة المعرفة والابتكار

3.1 إدارة المعرفة

19- سيتم توثيق الدروس واستخدامها لتتوير أنشطة إدارة المعرفة طوال حياة المنحة:

- في إطار المنحة، سيوظف المشروع معرفته للإقليم وخبرته مع التدخلات التي يدعمها الصندوق لصياغة سلسلة من التقارير الموجزة عن سياسات التمويل الريفي تتناول السياسات الرئيسية والقضايا التنظيمية لتطوير قطاع تمويل ريفي مستدام في الإقليم لتيسير التفاوض القطري وتنفيذ المشروع؛
- وضع مجموعات من الأدوات عن الابتكارات الجديدة التي طورت في إطار المكون 3-1؛
- تنظيم ثلاث حلقات عمل إقليمية مع جهة الاتصال المسؤولة عن التمويل الريفي في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى، ومدراء البرامج القطرية في الإقليم وغيره من الأقاليم ذوي الحقائق ذات الصلة بالتمويل الريفي، وفريق التمويل الريفي في شعبة السياسات والمشورة التقنية. وسوف تناقش حلقة العمل النتائج والاستنتاجات الرئيسية المستمدة من الابتكارات التي نفذت في إطار المكون 3-1 واستراتيجية توسيع نطاق.

3.2 الابتكار

20- سيساعد المشروع مؤسسات التمويل الريفي في تنفيذ والإشراف على هذه النهج والمنتجات المبتكرة، وتوفير الدعم للتنمية والتخطيط، والتدريب، والتعديلات الخاصة بنظام معلومات الإدارة، والرصد والتقييم المرحلي والنهائي.

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

21- فيما يلي المخرجات والفوائد المتوقعة التي تدعم تحقيق غاية وأهداف ونتائج المنحة:

- **الفوائد:** تحسين أداء مؤسسات التمويل الريفي الشريكة في المشروعات التي يمولها الصندوق؛ اعتماد الصندوق لاستراتيجيات تمويل ريفي جديدة ولأفضل الممارسات وظهرها فيما لا يقل عن خمسة مشروعات قائمة في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى؛ تحسين التصميم استناداً إلى الدروس المستفادة في إطار منح لما لا يقل عن ثلاثة مشروعات جديدة للتمويل الريفي في أفريقيا الغربية والوسطى؛ اعتماد ثلاثة ابتكارات على الأقل من قبل ست مؤسسات شريكة للتمويل الريفي في جميع أنحاء الإقليم؛ تدريب خمس مؤسسات تمويل ريفي على تقديم مواد محو الأمية المالية؛ تعزيز القدرة على تقديم منتجات التمويل الريفي لـ 50 من موظفي مؤسسات التمويل الريفي على الأقل.
- **المخرجات:** تقرير استعراض وتقييم الحافظة؛ ورقة استراتيجية بشأن التمويل الريفي في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى؛ وحلقة عمل إقليمية حول نتائج الاستراتيجية؛ وتقارير سياسات موجزة بشأن القضايا القانونية والتنظيمية المستهدفة في التمويل الريفي؛ ودراسات حالة ومجموعات أدوات عن الابتكارات؛ وحلقة عمل إقليمية عن الدروس الخاصة بتوسيع نطاق الابتكارات؛ ومواد تدريبية لمحو الأمية المالية؛ وتعزيز قدرات موظفي مؤسسات التمويل الريفي.

خامساً - ترتيبات التنفيذ

- 22- سيكون مكتب المشروع الإقليمي في غرب أفريقيا، الواقع في داكار، السنغال، مسؤولاً عن تنسيق أنشطة المشروع في الميدان بالتعاون مع المكاتب القطرية للصندوق والمؤسسات الشريكة الأخرى. ويدير المكتب الإقليمي مدير المشروع، الذي سيكون بمثابة قائد الفريق، وموظفون محليون متخصصون في مختلف مجالات التمويل الصغرى (التخطيط الاستراتيجي، وتطوير المنتجات، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، الخ). بالإضافة إلى ذلك، سيكون بإمكان مدير المشروع الاستفادة من مجموعة من خبراء التمويل الريفي والائتمان الزراعي في المقر الرئيسي للمشروع في كندا للمشاركة في البعثات الميدانية، حسبما وعندما تدعو الحاجة إلى ذلك.
- 23- سيتم وضع المكتب الإقليمي تحت الإشراف المباشر لمدير المشروع التابع لمكتب نائب الرئيس للخبرات الاستشارات في المقر الرئيسي للمشروع. وسيكون المقر الرئيسي مسؤولاً عن ضمان التسليم في الوقت المناسب وجودة جميع الأنشطة المنفذة في إطار المشروع، وكذلك عن مراجعة وتحرير جميع التقارير المقدمة إلى الصندوق.
- 24- سيتم التنفيذ على مدى ثلاث سنوات من دخول المشروع حيز النفاذ. وسيكون الإشراف العام على المشروع ورصده من مسؤولية شعبة أفريقيا الغربية والوسطى في الصندوق، بدعم من فريق التمويل الريفي في شعبة السياسات والمشورة التقنية.
- 25- لقد تم استعراض ترتيبات الإدارة المالية التي تعتبر مرضية. وسوف يتم عموماً تنفيذ المدفوعات مقابل أي خدمة خارجية متعاقد عليها (الاستشاريون، والدورات التدريبية، والخدمات) مباشرة من قبل المقر الرئيسي للمشروع. وحيثما كان ذلك ضرورياً، سيتم تحويل الأموال مباشرة إلى المكتب الإقليمي لتنفيذ أنشطة المشروع

استنادا إلى خطط العمل السنوية والميزانيات الموافق عليها والمتحقق من صحتها. وسيتم توفير التقارير المالية الفصلية غير المراجعة بالإضافة إلى القوائم المالية السنوية المراجعة في غضون ستة أشهر من نهاية السنة المالية للمشروع.

سادسا- التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

26- ستتم المنحة على مدى فترة ثلاث سنوات. ويبلغ تمويل الصندوق الإجمالي للمشروع 950 000 دولار أمريكي. كما يتوقع أيضا تقديم مساهمة نقدية من المتلقي بمبلغ 70 000 دولار أمريكي، بالإضافة إلى مساهمة عينية بقيمة 115 785 دولار أمريكي. ويرد أدناه موجز للميزانيات:

الجدول 1

ميزانية المشروع بحسب فئة الإنفاق

(بالدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	المذكرات	السنة 1	السنة 2	السنة 3	مساهمات الصندوق	مساهمات المشروع		المجموع
						نقدية	عينية	
المرتبات والعلاوات	1	185 690	107 835	89 705	341 121	-	42 109	383 230
التكاليف التشغيلية	2	24 558	24 558	24 558	-	-	73 675	73 675
الاستشارات	3	35 160	52 741	-	87 901	-	-	87 901
السفر والعلاوات	4	86 182	74 955	77 427	238 564	-	-	238 654
المعدات والمواد		-	-	-	-	-	-	-
السلع والخدمات والمدخلات		-	-	-	-	-	-	-
حلقة العمل	5	11 537	-	61 481	28 018	45 000	-	73 018
التدريب	6	-	38 870	110 839	124 709	25 000	-	149 709
الترجمة والتحرير	7	19 771	19 772	19 772	59 316	-	-	59 316
المجموع الفرعي		362 899	318 731	383 784	879 629	70 000	115 785	1 065 414
النفقات العامة	8	25 375	21 892	23 103	70 370	-	-	70 370
المجموع		388 274	340 623	406 887	950 000	70 000	115 785	1 135 784

ميزانية المشروع بحسب المكون
(بالدولارات الأمريكية)

مساهمات المشروع							
المكون	السنة 1	السنة 2	السنة 3	مساهمات نقدية	d عينية	المجموع	
استعراض وتقييم الحافظة	190 693	335 889	35 889	- 223 875	38 595	262 470	
تعزيز مبادرات التمويل الريفي	97062	101 279	177 862	- 337 609	38 595	376 204	
إدارة المعرفة والابتكار	75 144	181 563	170 033	318 144	70 000	426 739	
إدارة المعرفة	38414	56 814	109 892	96 525	70 000	205 120	
الابتكار	36730	124 749	60 141	- 221 619	-	221 619	
النفقات العامة	25 375	21 892	23 103	- 70 370	-	70 370	
المجموع	388 274	340 623	406887	950 000	70 000	1 135 784	115 785

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators (RIMS INDICATORS MARKED WITH *)	Means of verification	Assumptions
Goal	The overall goal is to improve the sustainability, relevance and effectiveness of rural finance interventions for IFAD's target group in the Western and Central Africa Region.	Improved performance of partner RFIs in IFAD-funded projects as measured by (specific targets to be set at project inception phase) *: <ul style="list-style-type: none"> - increase in outreach; - increase in number of loans; - reduction in arrears (PAR); - social and financial performance indicators recommended by SEEP, MIX and the SMART Campaign. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reports from WCA, Country Offices, projects with rural finance components • Annual reports and financial statements of partner RFIs • Scoreboards to be implemented with partner RFIs 	<ul style="list-style-type: none"> • DID must quickly grasp issues and be able to work efficiently with WCA CPMs and PMUs and partner RFIs.
Objectives	<ul style="list-style-type: none"> (i) Strengthen the design and implementation of rural finance interventions in the region (ii) Promote scale-up of demand-based innovative products, approaches and services for rural households (iii) Improve strategy and support policy dialogue in rural finance interventions in WCA (iv) Enhance capacity in rural finance amongst implementation partners, including RFIs 	<ul style="list-style-type: none"> • New rural finance strategies and best practices adopted by IFAD and featured in at least 5 existing projects in WCA region • Improved design based on grant's learnings for at least 3 new rural finance projects in WCA region • Adoption of at least 3 innovations by 6 partner RFIs across the region 	<ul style="list-style-type: none"> • QE/QA comments on new rural finance interventions proposed by WCA during the grant period • Rural finance project progress reports • Reports from WCA, Country Offices, projects with rural finance components, and partner RFIs • Grant project progress and final reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Market opportunities and infrastructure must exist to support the development of sustainable rural finance activities • Social and political environment in selected countries must be stable enough to operate

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators (RIMS INDICATORS MARKED WITH *)	Means of verification	Assumptions
Outputs	<ul style="list-style-type: none"> • Portfolio review and assessment report • Strategic Paper on rural finance in WCA • Regional workshop on strategy findings • Policy briefs on targeted legal and regulatory issues in rural finance • Case studies and toolkits on innovations • Regional workshop on lessons for scaling-up innovations • Financial literacy training materials • RFI staff capacity enhanced 	<ul style="list-style-type: none"> • 5 existing rural finance initiatives assessed across 5 WCA countries • At least 3 new rural finance initiatives identified, designed or redefined • 3 new products, approaches, systems tested, documented and replicated • At least 5 RFIs trained in delivery of financial literacy materials • Capacity in delivery of rural finance products strengthened for at least 50 RFI members of staff 	<ul style="list-style-type: none"> • All outputs will be submitted by DID and validated by IFAD 	<ul style="list-style-type: none"> • All stakeholders (PMUs, partner RFIs, government agencies) must be ready and available at time of field missions to provide all relevant information to consultant • Partner RFIs must be willing and committed to participate in testing the innovations
Key Activities	<ol style="list-style-type: none"> 1. WCA rural finance portfolio review and assessment 2. Support policy dialogue with legal and regulatory bodies 3. Technical support, training and coaching in identification, design and implementation of rural finance initiatives 4. Development, implementation support and analysis of innovative products, approaches and services 5. Development of financial literacy materials 6. Delivery of direct technical capacity enhancement activities for RFI staff 7. Strategic and dissemination workshops 	<ul style="list-style-type: none"> • Total of 37 field missions to 5 selected WCA countries • Organisation of 4 workshops • # of adopted recommendations after supervision missions (per country) • # of financial institutions participating in the project * • # of staff of financial institutions trained * • # of people trained in financial services * 	<ul style="list-style-type: none"> • Grant project progress and final reports • Proceedings from workshops 	<ul style="list-style-type: none"> • WCA, PTA and DID must agree on selection of countries and projects • WCA, PTA and DID must agree on selection of pilots • CPMs must be informed and in agreement