

Document: EB 2014/LOT/G.15
Date: 7 November 2014
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها
بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مؤسسة
PF Technical Advisory Services, Inc.

لأغراض البرنامج الإقليمي للتحويلات واستثمارات
الشتات من أجل التنمية الريفية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 065459 2374
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Sana Jatta

مستشار الحافظة الرئيسي
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 065459 2446
البريد الإلكتروني: s.jatta@ifad.org

Pedro De Vasconcelos

مدير مرفق تمويل التحويلات
شعبة السياسات والمشورة التقنية
رقم الهاتف: +39065459 2012
البريد الإلكتروني: p.devasconcelos@ifad.org

للموافقة

المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول - المقدمة
2	الجزء الثاني - التوصية

الملحق

3	مؤسسة .PF Technical Advisory Services, Inc : البرنامج الإقليمي للتحويلات واستثمارات الشتات من أجل التنمية الريفية
---	--

الذيل

الإطار المنطقي المستند إلى النتائج

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc لأغراض البرنامج الإقليمي للتحويلات واستثمارات الشتات من أجل التنمية الريفية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برنامج البحوث الزراعية والتدريب التي تجريها مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc. بمبلغ 0.9 مليون دولار أمريكي.

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى البرنامج الإقليمي لمؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير: مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc: البرنامج الإقليمي للتحويلات واستثمارات الشتات من أجل التنمية الريفية
- 3- وتتمشى أهداف برنامج البحوث التطبيقية ومضامينه مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجّه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، التي أقرها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتكنولوجيات الناجحة و/أو المبتكرة، إضافة إلى السياسات والمؤسسات الداعمة، التي من شأنها أن تساند التنمية الزراعية والريفية، بتمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق مداخيل أعلى وتحسين أمنهم الغذائي.
- 5- وتوسعى السياسة إلى تحقيق النتائج التالية: (أ) الترويج للأنشطة الابتكارية وتطوير تكنولوجيات ونهج ابتكارية دعماً للمجموعة المستهدفة من الصندوق؛ (ب) وخلق الوعي واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا ذات الأهمية للسكان الريفيين الفقراء التي تروج لها المجموعة المستهدفة أو يروّج لها نيابة عنها؛ (ج) وتعزيز قدرة المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) وتعلّم الدروس وإدارة المعرفة ونشر المعلومات بشأن القضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي التي يجري الترويج لها بين أصحاب المصلحة داخل الأقاليم وفيما بينها.

6- ويتمشى البرنامج المقترح مع الغاية والنتائج المرجوة من السياسة المعدلة لتمويل المنح بالصندوق، حيث سيعمل على تشجيع وتصميم أنشطة وتكنولوجيات ابتكارية لدعم المجموعة المستهدفة من الصندوق، ودعم تبادل المعارف ونشر أفضل الممارسات، والإسهام في حشد التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا ذات الأهمية بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء.

الجزء الثاني - التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي للبرنامج الإقليمي للتحويلات واستثمارات الشتات من أجل التنمية الزراعية منحة لا تتجاوز تسعمائة ألف دولار أمريكي (900 000 دولار أمريكي) إلى مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc. من أجل برنامج مدته ثلاث سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc.: البرنامج الإقليمي للتحويلات واستثمارات الشتات من أجل التنمية الريفية

أولاً - الخلفية

- 1- تشكل البلدان النامية في آسيا أكبر مصدر للمهاجرين الدوليين في العالم، حيث تسهم بنسبة 30 في المائة من الإجمالي العالمي- أي نحو 60 مليون عامل مهاجر، أرسلوا حوالي 260 مليار دولار أمريكي إلى أقاربهم في بلدانهم الأصلية في عام 2012. وتساعد التحويلات المرتبطة في انتشار ملايين الأسر الآسيوية من قبضة الفقر المدقع، وتعطيهم فرصة لتحسين مساكنهم وصحتهم وأصولهم التعليمية.
- 2- ويتمكن نحو نصف المهاجرين وأسره من ادخار جزء من دخلهم في الخارج. وتشير التقديرات إلى أن حوالي 75 في المائة من هذه المدخرات يحتفظ بها بشكل غير رسمي خارج النظام المالي، مما يحد من خيارات الاستثمار وفوائده. ويمكن أن تُحدث مدخرات المهاجرين أثراً إيجابياً أكبر بكثير إذا ما جرى توجيهها عبر قنوات استثمارية تتسم بالكفاءة إلى مشروعات ريفية وأنشطة مدرة للدخل في بلدان المهاجرين الأصلية.
- 3- وسيوفر البرنامج المقترح للأسر المهاجرة منتجات وخدمات مالية ملائمة في مجتمعاتها الأصلية. وسيساعد المؤسسات الرائدة في تجميع رؤوس أموال المهاجرين وتوجيهها عبر مؤسسات مالية محلية تعمل بالفعل على خدمة أسر المهاجرين. ويركز البرنامج على بلدين يشهدان مستويات مرتفعة لتدفقات التحويلات وبيئات مواتية للتمويل الصغرى وإن ظلت نسب الشمول الاقتصادي (خاصة الريفية) منخفضة فيهما، وهما: باكستان والفلبين.
- 4- ويوفر هذان البلدان فرصاً جيدة لتصميم نماذج لاستثمار التحويلات. وهما من بين البلدان الرئيسية المتلقية للتحويلات في العالم ويأتي تصنيفهما من بين أكبر 10 بيئات أعمال تمكينية للتمويل الصغرى وفقاً لوحدة البحوث الاقتصادية التابعة لمجلة ذي إيكونوميست. وفي كلا البلدين، يُجرى تقديم التمويل الرسمي للأعمال المحلية والمزارع أساساً عن طريق شبكات قوية من المؤسسات المحلية مثل التعاونيات والمنظمات غير الحكومية وجهات التمويل الصغرى وبنوك القرية. ويتمثل أحد القيود الرئيسية التي يواجهانها في نقص رأس المال الكافي لتلبية الطلب المحتمل على الاستثمار والائتمان في المجتمعات الريفية.
- 5- ويجمع هذا البرنامج بين ابتكارين وهما: (1) جعل النماذج المصممة سلعة عامة عالمية، بحيث يمكن استنساخها في بلدان أخرى؛ (2) وإشراك إحدى المؤسسات الرائدة بوصفها وكيلاً لمؤسسات التمويل المحلية، ونيابة عنها، تزويد المهاجرين وأفراد أسرهم بإمكانية الوصول إلى المنتجات المالية لبناء الأصول في بلدانهم الأصلي، وتنسيق التثقيف المالي وحملات ترويج المنتجات في الخارج. وتحديداً، يشجع البرنامج على استنساخه في إطار العمليات الممولة من الصندوق في كل من نيبال وسري لانكا، عن طريق إنشاء مجموعة ممارسة وإدماج النماذج والدروس المستفادة في حافظات المشروعات.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 6- يقر الإطار الاستراتيجي للصندوق 2011-2015 ورؤيته الاستراتيجية 2016-2025 بالدور الرئيسي الذي تؤديه زيادة الحصول على الخدمات المالية في تحسين حياة سكان الريف الفقراء.
- 7- وسيعمل هذا البرنامج على تصميم خدمات شاملة للجميع تتسم بالابتكارية وسهولة الوصول إليها، مثل خدمات الادخار والاستثمار وقروض رأس المال العامل والتأمين والتحويلات. كما سيستطلع صلات جديدة مع مصادر غير تقليدية لتمويل التنمية الريفية والحد من الفقر الريفي، يسهم فيها المهاجرون الآسيويون إسهاماً موسعاً.
- 8- وتغطي استراتيجيات المنح في شعبة آسيا والمحيط الهادئ وشعبة المشورة التقنية في الصندوق الأولوية لوضع آليات لاستثمار التحويلات يمكن توسيع نطاقها في آسيا وصوغ شراكات جديدة. وستوفر المبادرة أيضاً فرصاً لاستتساخ النماذج الناجحة في بلدان أخرى رئيسية تعتمد على التحويلات.
- 9- ويشمل البرنامج مكوناً محدداً للمعرفة، من أجل توثيق ونشر نتائج البحوث والدروس المستفادة وأفضل الممارسات.
- 10- ويرتبط البرنامج ارتباطاً وثيقاً بحافظة الصندوق. ففي باكستان، تعاون الشريك الرائد المرجح مع الصندوق باعتباره الوكالة المعنية بتنفيذ القروض الثلاثة السابقة، ومن المتوقع أن يتعاون مع الصندوق في تنفيذ قرض مستقبلي في مجال التمويل الصغري. وفي الفلبين، أبدت المجتمعات ذات معدلات الهجرة المرتفعة التي تستهدفها البرامج الحالية حرصاً على التعاون. وفي نيبال، من المرجح أن يعمل برنامج فرص العمل الريفية والتحويلات المقبل على إدماج نهج البرنامج باستخدام موارد القرض المتاحة.

ثالثاً - البرنامج المقترح

- 11- يتمثل الهدف العام للبرنامج في تصميم نماذج يمكن توسيع نطاقها من أجل دعم استثمارات المهاجرين وأفراد أسرهم في المشروعات الريفية الرامية إلى الحد من الفقر في كل من باكستان والفلبين. وسيمهد البرنامج المجال لاستتساخ هذه النماذج في نيبال وسري لانكا.
- 12- ويهدف البرنامج إلى زيادة التحويلات وتوجيه مدخرات المهاجرين وأفراد أسرهم إلى المؤسسات المالية المحلية في المناطق الريفية، والإسهام في زيادة النشاط الاقتصادي الريفي والشمول الاقتصادي.
- 13- وتشمل المجموعات المستهدفة الأولية 20 000 أسرة من المهاجرين ومجتمعاتهم الريفية في باكستان والفلبين وأفراد أسرهم في الشتات. وسيتم تأمين مشاركة قوية للنساء والشباب. وتشمل المجموعات المستهدفة الثانوية مقدمي الخدمات المالية العاملين في سوق التحويلات.
- 14- أما المجموعات المستهدفة في نيبال وسري لانكا فتضم أصحاب المصلحة من الأسر المهاجرة الذين سيستفيدون من مكون تبادل المعرفة والتعرف على نتائج البرامج وإمكانية استتساخه.
- 15- مدة البرنامج ثلاث سنوات، ويضم المكونات الثلاثة التالية:

(أ) تصميم واختبار وتنفيذ حزم مالية لتمكين المهاجرين وأفراد أسرهم من الاستثمار في مشروعات ريفية متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة ومزارع وغيرها من الأنشطة المدرة للدخل: وسيتم توفير الدعم إلى منظمتين رائدتين ومجموعة مختارة من عشر مؤسسات مالية أعضاء تخدم المناطق الريفية من خلال سياسات وعمليات مؤسسية تستهدف المهاجرين وأفراد أسرهم، إلى جانب منتجات ادخارية واستثمارية مهيأة لتناسب احتياجاتهم؛

(ب) تشجيع الادخار والاستثمار بين المهاجرين وأفراد أسرهم: سيجرى توفير خدمات التثقيف المالي والمشورة المالية لتحسين قدرات المستفيدين الادخارية، والتوعية بشأن توفر منتجات مالية آمنة تعمل على تعزيز الفرص الاقتصادية في الوطن. وسيتم إدماج هذا البرنامج التثقيفي في قنوات توصيل الخدمات المالية القائمة التابعة للمؤسسات المالية المحلية من أجل ضمان الاستدامة؛

(ج) توثيق النماذج القائمة على الأدلة وتبادلها: لإذكاء الوعي وإفساح المجال لإعداد البرامج المستقبلية، ستستهدف عمليات تبادل المعارف مجموعتين من المستخدمين في جميع البلدان الأربعة وعلى المستوى الإقليمي، على النحو التالي: (1) مقدمي الخدمات المالية ورباطات المهاجرين؛ (2) وأصحاب المصلحة من القطاعين العام والخاص في بلدان الوطن وخارجها.

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

16- بناءً على نتائج أحد المشروعات التجريبية الناجحة لخدمات التمويل الصغرى، وهو مشروع ReBuild للتمويل الصغرى¹، الذي نفذته مرفق تمويل التحويلات التابع للصندوق (الفلبين/إيطاليا، 2010-2020)، فسيقوم البرنامج باستنساخ/توسيع نطاق أحد جوانبه المتعلق بتعبئة رؤوس أموال مواطني الشتات. وتحديداً، سيعمل البرنامج، بالتعاون مع المؤسسات المالية المحلية، على تصميم طائفة من المنتجات التي من شأنها مساعدة الأسر المهاجرة على بناء أصولها المالية.

17- وسيوفر البرنامج منتجات وخدمات مالية شاملة تتعلق بالتحويلات، عن طريق توجيه ما يقدر بمبلغ 20 مليون دولار أمريكي من رؤوس أموال الشتات إلى استثمارات ومدخرات في مؤسستين رائدتين وعشرة مؤسسات مالية محلية في باكستان والفلبين.

18- وتشمل مخرجات البرنامج ما يلي:

(أ) توفير خدمات مالية مراعية للظروف ويسهل الوصول إليها، لتمكين المهاجرين وأفراد أسرهم من الادخار والاستثمار على نحو آمن في بلدانهم الأصلية لدى مؤسسات مالية محلية تعمل على تمويل أنشطة اقتصادية ريفية؛

(ب) تحسين قدرة المجموعة المستهدفة على إدارة الموارد المالية باستخدام منتجات ادخارية واستثمارية رسمية؛

(ج) توثيق وتبادل النماذج الناجحة لتوجيه رؤوس أموال مواطني الشتات إلى مؤسسات مالية محلية في جميع البلدان المتلقية للتحويلات.

¹ التحويلات - بناء الصلات من أجل التنمية للمهاجرين الريفيين وأفراد أسرهم من خلال خدمات التمويل الصغرى.

19- وتشمل الفوائد المرتبطة ما يلي:

- (أ) **النتائج 1:** إدماج نظم الوساطة المالية (الإيداع والمنتجات الاستثمارية بالاقتران مع ترويج المنتجات والتتقيف المالي) في أنشطة توصيل خدمات المؤسسات المالية المشاركة لزيادة الشمول الاقتصادي والاستثمار في النمو الاقتصادي الريفي؛
- (ب) **النتائج 2:** تمتع المهاجرين وأفراد أسرهم بقدرة محسنة على الادخار وزيادة وعيهم بمنتجات الادخار والاستثمار المتخصصة وكيفية استخدامها في بناء الأصول؛
- (ج) **النتائج 3:** توعية أصحاب المصلحة الرئيسيين من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني بنهج البرنامج وأدواته ونتائجه وفرص استساخه.

خامسا - ترتيبات التنفيذ

- 20- ستتولى مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc. تنفيذ البرنامج، وهي مؤسسة غير ربحية للاستشارات المتعلقة بالشمول المالي، مقرها الرئيسي في مانيلبا وتعمل في جميع أنحاء آسيا. وتتخصص المؤسسة في التمويل الريفي، بما في ذلك تصميم المنتجات وتعزيز النظم الداخلية للمؤسسات المالية.
- 21- وستبرم المؤسسة مذكرة تفاهم مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في البرنامج، وستعدّل أدواتها القائمة لتلبية احتياجات الشركاء وتطوير قدراتهم على تقديم الدعم التقني لأعضائهم.
- 22- وسيشمل شركاء التنفيذ المحليون الاتحاد الوطني للتعاونيات في الفلبين وصندوق تخفيف الفقر في باكستان، اللذين سيخصصان طاقما من الموظفين للعمل مع المؤسسة في تنفيذ البرنامج وتملك أدواته وطرائقه لتحديد الخرائط وبناء القدرات في نهاية المطاف. وقد اتفقت المؤسساتان الرائدتان المذكورتان على تخصيص طاقم عمل لهذا الغرض مع استعدادهما لسداد رواتبهم ونفقاتهم لضمان الاستدامة بعد انتهاء البرنامج.
- 23- وسيتضمن البرنامج ما يلي:

- (أ) لجنة توجيهية إقليمية، تترأسها وكالة منفذة وتضم ممثلين اثنين عن كل بلد، لاستعراض خطط العمل والميزانيات السنوية القُطرية واعتمادها، ولتوفير توجيهات استراتيجية شاملة. وسيجري تحديد أعضاء مختارين من المنظمات الرئيسية في بداية تنفيذ البرنامج، بينما سيشارك موظفو الصندوق المعينون بصفة مراقب. وستجتمع اللجنة التوجيهية مرتين خلال سنة البرنامج الأولى ومرة واحدة سنويا بعد ذلك؛
- (ب) وسيجري إنشاء لجنة استشارية وطنية في كل بلد مستهدف، تتكون من أصحاب المصلحة الرئيسيين في البرنامج - المنظمات الرائدة، وممثلين عن المجموعات المستهدفة، ومقدمي الخدمات المميزين العاملين في مجال التحويلات. وستجتمع اللجنة الاستشارية الوطنية مرتين سنويا على الأقل لاستعراض التقدم المحرز بشأن خطط العمل الكلية، وإسداء المشورة الاستراتيجية، وتعبئة الشركاء نحو تحقيق النتائج المستهدفة.

- 24- وسيسعى البرنامج، من خلال تركيزه الجغرافي، على إيجاد أوجه التكامل مع القروض والمنح التي يمولها الصندوق وتصميم الاستراتيجيات القُطرية، بغية تحقيق ما يلي: (1) ضمان الكفاءة والفعالية والأثر في

التنفيذ؛ (2) والاستفادة من الفرص المتاحة للحصول على قروض استثمارية لتوسيع نطاق النماذج الناجعة لزيادة تمويل الأنشطة الاقتصادية الريفية.

سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

25- ستمول التكلفة الإجمالية للبرنامج التي تصل قيمتها 1 222 000 مليون دولار أمريكي من موارد الصندوق بمبلغ 900 000 دولار أمريكي. وسيكتمل هذا المبلغ بتمويل مشترك إضافي تبلغ قيمته 100 000 دولار أمريكي من الصناديق التكميلية لمرفق تمويل التحويلات في الصندوق، إضافة إلى مساهمة بمبلغ 172 000 دولار أمريكي من الجهة متلقية المنحة (مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc) و50 000 دولار أمريكي من المؤسستين الرائدتين (الاتحاد الوطني للتعاونيات في الفلبين وصندوق تخفيف الفقر في باكستان) (الجدولان 1 و2).

الجدول 1

تكاليف البرنامج بحسب المكون وجهة التمويل
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	الصندوق	الممول المشارك	الممول المشارك	الممول المشارك	الممول المشارك	المجموع
		مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc	المؤسستان الرائدتان	مرفق تمويل التحويلات		
تصميم واختبار وتنفيذ الحزم المالية	436	17	35	60	548	1 222
تشجيع الادخار والاستثمار بين المهاجرين وأفراد أسرهم	336	10	10	30	386	
توثيق وتبادل النماذج القائمة على الأدلة	74	5	5	10	94	
التكاليف العامة وإدارة البرنامج	54	140	0	0	194	
المجموع	900	172	50	100	1 222	1 222

الجدول 2

تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	الممول المشارك	الممول المشارك	الممول المشارك	الممول المشارك	المجموع
		مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc	المؤسستان الرائدتان	مرفق تمويل التحويلات		
المرتببات والعلوات	24	98	0	0	122	1 222
موظفو المؤسستين الرائدتين	91	0	17	0	108	
الخدمات الاستشارية	404	32	20	50	506	
السفر والعلوات (بما في ذلك الفنادق)	227	0	0	40	267	
حلقات العمل والمؤتمرات	124	0	13	10	147	
رسوم الإدارة والتكاليف العامة	30	42	0	0	72	
المجموع	900	172	50	100	1 222	1 222

26- ستضمن مؤسسة PF Technical Advisory Services, Inc مراجعة الحسابات خلال فترة تنفيذ البرنامج بالكامل، ومراجعة حساباتها المؤسسية بشكل مستقل كل عام وفقا للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات، وستزود الصندوق بنسخة من كشوفها المالية المراجعة في غضون ستة أشهر بعد نهاية كل عام مالي. وستضمن المؤسسة أيضا أن يستوفي المراجع المستقل خطابا يحمل رأيه بشأن كشف النفقات المقدم إلى الصندوق، يفصح فيه عن مبلغ الأموال الذي تم تلقيه من مصادر مختلفة وإنفاقه في إطار هذه العملية. وسيقدم تقرير مراجعة سنوي إلى الصندوق لتجميع النفقات التي تتحملها جهات تلقي المنح الفرعية. وستقدم كشوف مالية غير مراجعة إلى الصندوق بشأن البرنامج على أساس نصف سنوي.

27- وستستند المبالغ المنصرفة إلى خطط العمل والميزانيات السنوية، مع صرف مبالغ مقدّمة تصل إلى 75 في المائة من الميزانية المعتمدة للأنشطة المقرر تنفيذها. وستستند المقدمات اللاحقة إلى كشوف النفقات المعتمدة من جانب الإدارة وفي شكل مقبول لدى الصندوق، بما يبرر 75 في المائة على الأقل من المقدم السابق مباشرة و100 في المائة من جميع المقدمات السابقة، إن وجد.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Develop scalable models for supporting investment by migrants and their families' in poverty reducing rural enterprises	<ul style="list-style-type: none"> At least 20,000 new time deposit and investment fund accounts opened by migrants/migrant family members At least \$20 million in funds saved and invested by migrants and migrant families 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline data report Quarterly Progress Reports Audited financial statements of local FIs and apexes 	<ul style="list-style-type: none"> No change to international policies that could restrict remittances (i.e., anti-money laundering policies)
Objective	Leverage remittances and channel migrants and their families' savings into local FIs in rural areas, contributing simultaneously to increased rural economic activity and financial inclusion.	<ul style="list-style-type: none"> At least one appropriate savings and investment product and financial education training and product promotion programs are installed in each participating FI. A sustainable process for delivering financial education training and product promotion programs to migrants overseas is developed and implemented At least 20,000 save/invest an average of \$1000 each over the life of the programme. 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline data report Quarterly Progress Reports Product manuals Financial education and product promotion materials 	<ul style="list-style-type: none"> There is no decline in macroeconomic performance or widespread natural disasters that (i) reduces the ability of migrants/migrant families to use their remittances for purposes other than supporting the immediate consumption needs; (ii) affect the assets of the migrants/migrant families
Outcomes	Systems for targeting migrants and migrant families as well as delivering deposit and investment products combined with product promotion embedded in financial education training to them are integrated into the service delivery of participating FIs.	<ul style="list-style-type: none"> Business strategies of all participating FIs integrate migrant/migrant family targeting Manuals of operations of all participating FIs include institutional policy and detailed products/mechanisms to target migrants and their families At least one time deposit and one investment fund product is available to migrants/migrant family members in every participating FI Cost of loans and financial products for rural clients is at equal or lower existing rates. 	<ul style="list-style-type: none"> Business strategies or operational plans of participating FIs, including quantitative targets for reaching migrant/migrant family members Investment fund feasibility reports, registration documents and business plans Savings and investment product manuals, including migrant/migrant family targeting strategies Manuals of operations Quarterly Progress Reports 	<ul style="list-style-type: none"> Internal accounting and other systems in participating FIs can be strengthened through programme technical assistance to manage these new products
	The savings capacity of migrants and migrant families is enhanced, their awareness of specialized savings and investment products is raised, and their usage of such products to build assets is increased.	<ul style="list-style-type: none"> Financial education training package designed and implemented for each home country and integrated into the service delivery of the local FIs (the number will vary based on each institution's delivery modality) 7 financial education training sessions conducted for migrants in each target destination countries 	<ul style="list-style-type: none"> Quarterly Progress Reports Training modules Training attendance sheets & evaluation reports 	<ul style="list-style-type: none"> Migrants and migrant families trust the formal financial sector enough to save and invest with it if given appropriate products and support
	Awareness about approach, tools, methods and outcomes of the programme as well as opportunities for expansion or replication is raised among stakeholders such as financial service providers, regulators, migrant and migrant-support groups in all target countries.	<ul style="list-style-type: none"> Training modules, toolkits and other information, education and communication (IEC) materials are developed and disseminated per country At least one case study for each country is written Preliminary research is conducted in Sri Lanka and Nepal to determine the feasibility of future replication of the programme At least two national conferences are held per country 	<ul style="list-style-type: none"> Training modules, flyers, brochures and other IEC materials Case studies Conference reports 	<ul style="list-style-type: none"> Participating FIs are willing to share their experiences with the wider financial inclusion community